



# แผนการดำเนินงาน

ปี 2563

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

# บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

## แผนการดำเนินงาน ปี 2563



### 1) วิสัยทัศน์ อ.อ.ป. (FIO's Vision)

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

### 2) พันธกิจ อ.อ.ป. (FIO's Missions)

- 2.1 พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
- 2.2 ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
- 2.3 ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้
- 2.4 วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
- 2.5 ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กร ไม่เป็นภาระต่อรัฐ
- 2.6 พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
- 2.7 สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2.8 พัฒนารูปแบบบริการอย่างครบวงจร พัฒนารูปแบบท่องเที่ยว

### 3) เป้าประสงค์

- 3.1 พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
- 3.2 ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้และลดต้นทุนการผลิตรวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุกมีการกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
- 3.3 แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
- 3.4 เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
- 3.5 ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 3.6 ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริหารช้างไทยให้ช้างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

### 4) ยุทธศาสตร์

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีหนังสือ ที่ กค 0819.2/3973 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 แจ้งความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้ อ.อ.ป. นำไปประกอบการพิจารณาในการจัดทำแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจ ปี 2562 ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. จึงได้มีการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 โดยปรับปรุงกิจกรรม/โครงการ ในแต่ละยุทธศาสตร์ตามความเห็นและข้อเสนอแนะของ สคร. และแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจฯ ดังกล่าว ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 โดยในปี 2562 อ.อ.ป. ได้ปฏิบัติงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 มาอย่างต่อเนื่อง

แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

โดยในปี 2562 ได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2562 รวม 10 แผนงาน ประกอบด้วย

- 4.1 โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรป่าไม้
- 4.2 โครงการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า
- 4.3 แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำ
- 4.4 แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย
- 4.5 โครงการเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ
- 4.6 โครงการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรม/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)
- 4.7 โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า
- 4.8 โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ
- 4.9 โครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.
- 4.10 โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้

สำหรับการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ในปี 2563 ยังคงดำเนินการต่อเนื่องตามโครงการ/แผนงาน ที่ยังไม่เสร็จสิ้น เพื่อให้เสร็จสิ้นตามแผนงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 ซึ่งต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นบรรลุเป้าหมาย ในปี 2563

## 5) กลยุทธ์ของ อ.อ.ป.

- 5.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
  - 1. กลยุทธ์ที่ 1 ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กรเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ
  - 2. กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้กับประชาชน
  - 3. กลยุทธ์ที่ 3 ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์
  - 4. กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ของเกษตรกรด้วยการปลูกไม้เศรษฐกิจ
- 5.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ
  - 1. กลยุทธ์ที่ 5 การบริหารจัดการการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ
  - 2. กลยุทธ์ที่ 6 การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
- 5.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
  - 1. กลยุทธ์ที่ 7 พื้นฟูฐานะองค์กรและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงิน
  - 2. กลยุทธ์ที่ 8 ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม
  - 3. กลยุทธ์ที่ 9 บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม

5.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

1. กลยุทธ์ที่ 10 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.

2. กลยุทธ์ที่ 11 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

5.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

1. กลยุทธ์ที่ 12 ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภาระกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล

2. กลยุทธ์ที่ 13 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

อ.อ.ป. ได้จัดทำแผนดำเนินงาน ปี 2563 เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกับ 5 ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี พ.ศ. 2561 - 2565

## 6 แผนที่ยุทธศาสตร์

อ.อ.ป. จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Maps) ตามแนวทางระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) และระบบประเมินผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard : BSC) ที่พิจารณาถึงความสมดุลของมุมมองทั้ง 4 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน (Financial) มุมมองด้านลูกค้า (Customer) มุมมองด้านกระบวนการภายใน (Internal Process) และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโต (Learning & Growth) เพื่อการปฏิบัติและการสื่อสารที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

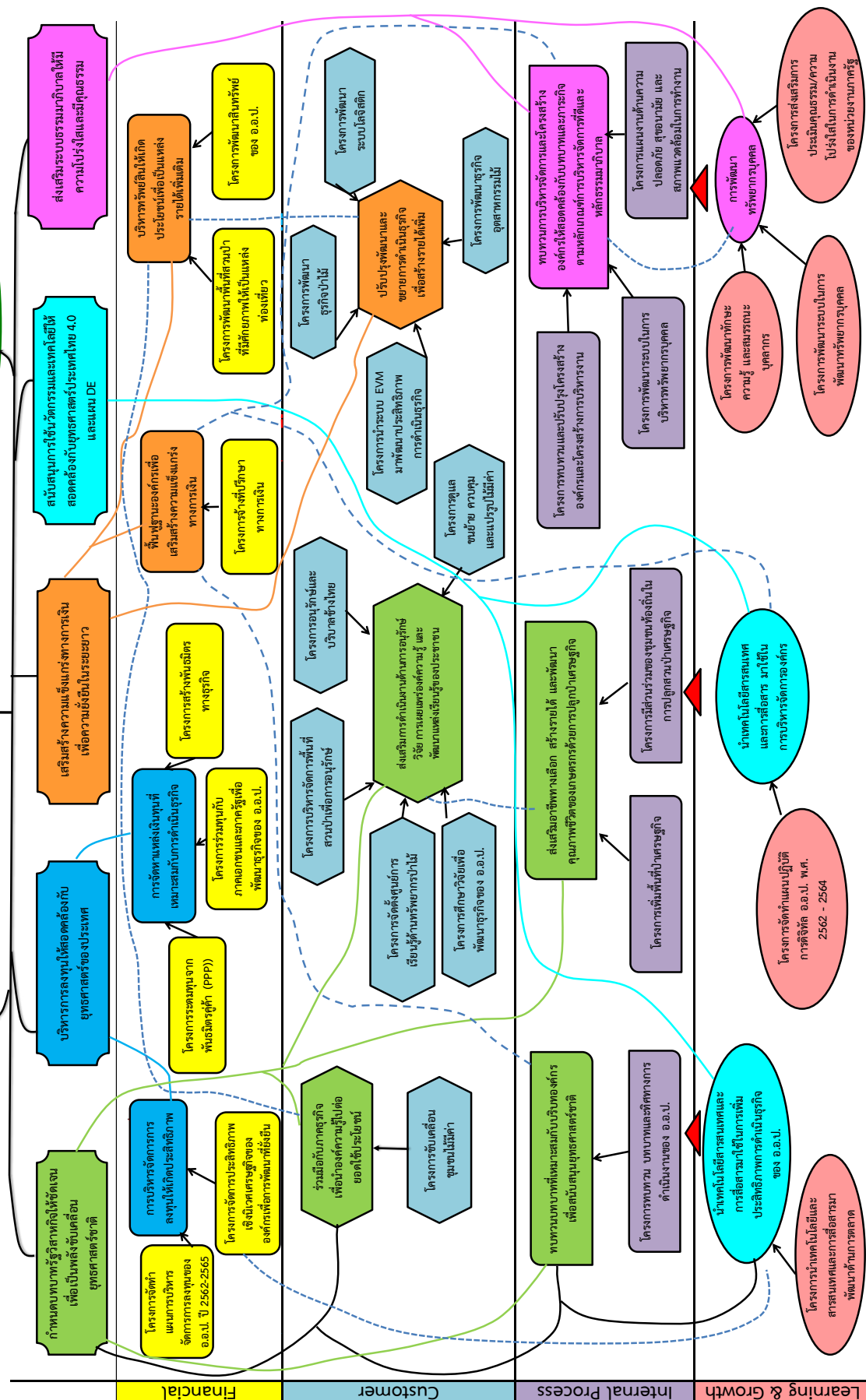
วิสัยทัศน์ปี 2561-2565 : “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

# Strategy Map

กำไรยั่งยืน

เป็นองค์กรที่ตอบสนองความต้องการของสังคม

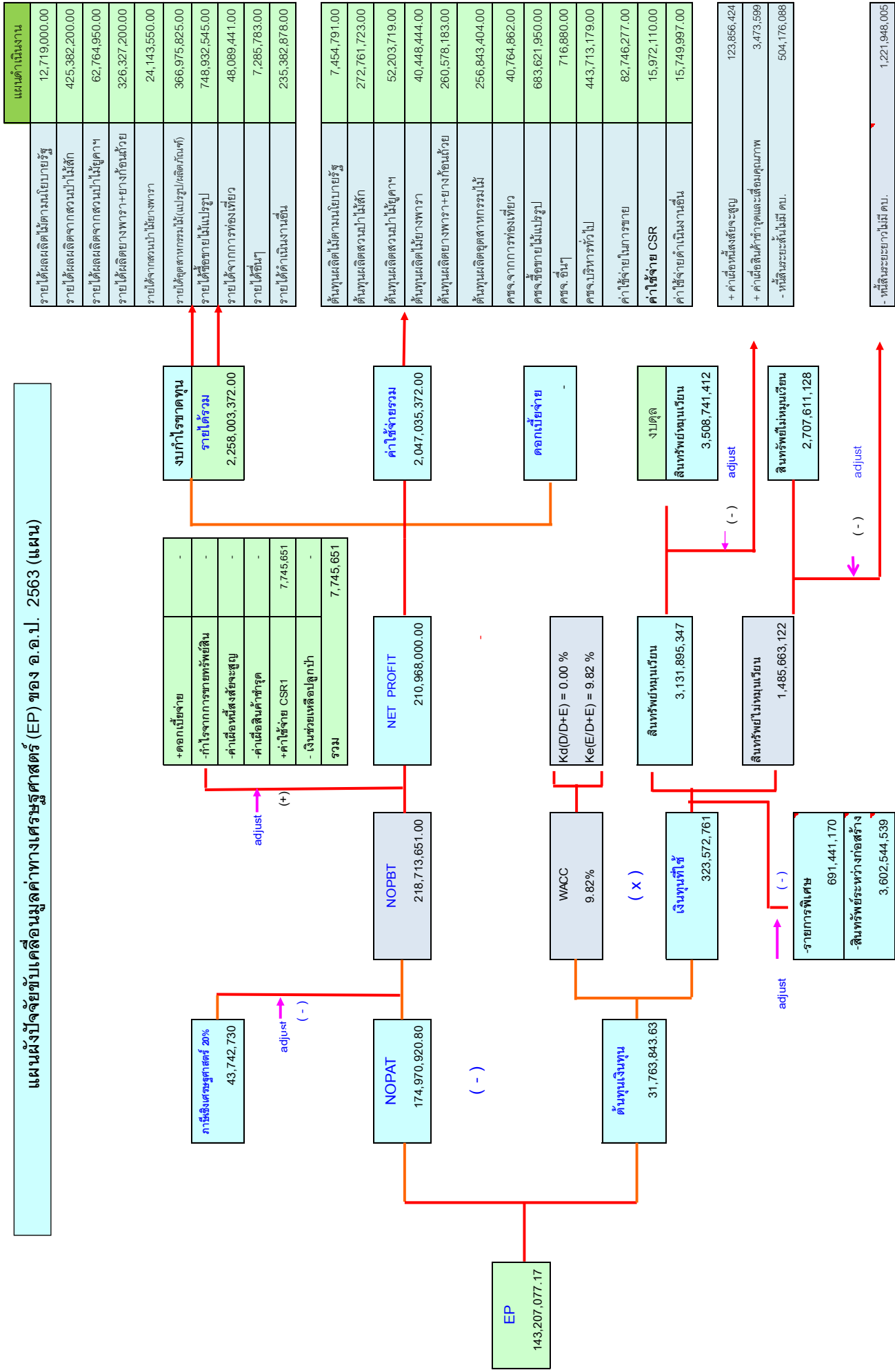
อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อมและบริการสังคม



## การสร้างกลยุทธ์โดยใช้ TOWS Matrix

ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง S	จุดอ่อน W
<b>ปัจจัยภายนอก</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการจัดการสวนป่า เศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและอุตสาหกรรมไม้พร้อมที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ วิสัยทัศน์ใหม่ ตามเป้าหมายที่กำหนด</li> <li>มีผลผลิตจากสวนป่า (ไม้สัก ยูคาลิปตัส ยางพารา) อยู่จำนวนมากกระจายทั่วประเทศที่สามารถสร้างรายได้แล้ว และรองรับการผลิตต่อเนื่องในอุตสาหกรรมไม้</li> <li>โครงสร้างองค์กรมีหน่วยงานกระจายอยู่ทั่วประเทศและมีบุคลากรประจำอยู่ทุกหน่วยงาน</li> <li>อ.อ.ป.ดำเนินธุรกิจไม่อย่างครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการปลูก การเก็บเกี่ยวผลผลิตจากสวนป่า การแปรรูปไม้ ผลิตภัณฑ์ และการจำหน่ายผลผลิตต่างๆ</li> <li>มีทรัพย์สินและที่ดินกรรมสิทธิ์จำนวนมาก กระจายอยู่ในสถานที่พัฒนาและเจริญแล้วสามารถพัฒนาและใช้ประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้ที่ยั่งยืนของ อ.อ.ป.</li> <li>มีช่างเลื่อยจำนวนมาก ทำให้บุคลากรมีภูมิปัญญาและความรู้เกี่ยวกับช่างสามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ช่างไทย อีกทั้งยังสามารถปรับปรุงให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงศึกษาได้</li> <li>สวนป่าที่อยู่กระจายตามจังหวัดต่างๆ หลายแห่งมีศักยภาพเพียงพอที่จะพัฒนาให้เป็นแหล่งให้บริการท่องเที่ยวได้</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>ด้านการผลิต ผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ คุณภาพวัตถุดิบไม่สม่ำเสมอ เนื่องจากการปลูกสร้างสวนป่าไม่มุ่งเน้นกำไรสูงสุด</li> <li>ขาดการวิจัยและพัฒนาด้านสวนป่า ด้านวัตถุดิบ ด้านอุตสาหกรรมไม้ ด้านการตลาดเชิงรุกขาดการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย สินค้าที่หลากหลายตรงตามความต้องการของลูกค้าและตลาด</li> <li>ขาดการลงทุนในด้านเครื่องจักร อุปกรณ์ที่ทันสมัย เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้ามาเป็นเวลานาน</li> <li>ด้านการเงิน ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ขาดประสิทธิภาพในการหาแหล่งเงินทุน ขาดบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการเงินและการหาแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างผลผลิตในระยะยาว ขาดการบริหารสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด</li> <li>ด้านการบริหารบุคคล โครงสร้างองค์กรมีหน่วยงานสนับสนุนมากและมีลำดับขั้นการบังคับบัญชามาก</li> <li>ขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหารไม่มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การขนส่ง การกระจายสินค้าเพิ่มการจำหน่ายตามจุดต่างๆ</li> </ol>
<b>โอกาส O</b>	<b>SO</b>	<b>WO</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>กระแสการตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติของโลก ทำให้ประเทศที่พัฒนาแล้วซึ่งเป็นตลาดนำเข้าไม้ที่สำคัญเกิดการนำเข้าผลิตภัณฑ์ไม้ที่ชีวิตุดิบจากป่าธรรมชาติและประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ</li> <li>สถานการณ์ด้านพลังงานและเชื้อเพลิงราคาสูงขึ้น ทำให้ประชาชนต้องการพลังงานทดแทนที่ปลอดภัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</li> <li>อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานเดียวที่ได้กรรมสิทธิ์ในการส่งไม้สักท่อนออกจำหน่ายนอกประเทศได้ และได้สิทธิในการใช้ประโยชน์ไม้ในพื้นที่โซนป่าเศรษฐกิจ</li> <li>อ.อ.ป. ใช้ช่างในการทำไม้มาเป็นระยะเวลาอันยาวนาน ทำให้มีองค์ความรู้ ภูมิปัญญาด้านการคล้องช่าง ดูแลรักษาสุขภาพช่างเป็นอย่างดี ประกอบกับกระแสสังคมเรื่องการอนุรักษ์ช่าง ซึ่งเป็นสัตว์สัญลักษณ์ของประเทศทำให้ อ.อ.ป. มีบทบาทในเรื่องการอนุรักษ์และบริหารช่างเลื่อยมากขึ้น</li> <li>การเปิด AEC จะเป็นโอกาสให้ อ.อ.ป. ขยายการผลิตและการดำเนินงาน ซึ่งจะสามารถทำให้ กู้เงินเพิ่มขึ้นได้และสามารถของประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลดำเนินการได้</li> </ol>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการค้าเงินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปัน องค์ความรู้ให้กับประชาชน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรป่าไม้</li> <li>โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (สวนป่า/อุตสาหกรรม/ท่องเที่ยว)</li> <li>โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน</li> <li>โครงการอนุรักษ์และบริหารช่างไทย</li> <li>โครงการดูแล ชนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 9 บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.</li> </ol>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 3 ร่วมมือกับภาครัฐกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการขับเคลื่อนชุมชนไม้มีค่า</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 5 สร้างความคุ้มค่าของการใช้ทรัพยากรรัฐวิสาหกิจ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการลงทุนของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565</li> <li>โครงการจัดการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน Eco – Efficiency</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 7 ฟื้นฟูฐานองค์กร เพื่อแก้ปัญหาทางการเงินให้ชัดเจน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 10 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจของ อ.อ.ป.</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจของ อ.อ.ป.</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 11 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการจัดทำแผนดิจิทัล พ.ศ. 2562 - 2564</li> </ol>
<b>อุปสรรค T</b>	<b>ST</b>	<b>WT</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>กระแสอนุรักษ์ที่รุนแรงในปัจจุบัน คนไทยไม่เข้าใจความหมายเรื่องป่าเศรษฐกิจมองการใช้ประโยชน์ไม่เป็นการทำลาย และภาพลักษณ์ในอดีตของ อ.อ.ป. คือการตัดไม้ทำลายป่า</li> <li>คู่แข่งด้านอุตสาหกรรมไม้เอกชนมีเงินทุนและเทคโนโลยีที่ดีกว่า</li> <li>ไม้ยูคาลิปตัส มีราคาถูก เนื่องจากถูกกำหนดราคาจากผู้ประกอบการเอกชนรายใหญ่</li> <li>กฎระเบียบด้านป่าไม้ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันไม่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สามารถจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจ และใช้ประโยชน์ไม่จากสวนป่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>ปัญหาขัดแย้งกับชุมชน ซึ่งต้องการพื้นที่ป่าไม้ใช้เป็นที่ทำกิน ชุมชนมีการขยายตัวแต่พื้นที่มีจำกัดจึงเกิดข้อขัดแย้งกับการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป.</li> </ol>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ</li> <li>โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ</li> </ol>	<p><b>กลยุทธ์ที่ 6 ใช้เครื่องมือทางการเงินใหม่ๆ ในการจัดหาแหล่งเงินเพื่อการลงทุน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการระดมทุนจากพันธบัตรสุค้า</li> <li>โครงการจัดหาแหล่งเงินทุนเพื่อการดำเนินงานธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกป่าเศรษฐกิจ/อุตสาหกรรม/ท่องเที่ยว)</li> <li>โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 8 ปรับปรุงพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการนำระบบ EVM มาพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจ</li> <li>โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้</li> <li>โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้</li> <li>โครงการพัฒนาระบบโลจิสติก</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 12 ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภาระกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการพัฒนาระบบในการบริหารทรัพยากรบุคคล</li> <li>โครงการเน้นงานด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> </ol> <p><b>กลยุทธ์ที่ 13 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการพัฒนาทักษะ ความรู้ และสมรรถนะบุคลากร</li> <li>โครงการพัฒนาระบบในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล</li> <li>โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมของหน่วยงาน (Integrity &amp; Transparency Assessment : ITA)</li> </ol>

7) แผนผังปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐกิจ (EP) ของ อ.บ. ปี 2563



8) เป้าหมายดำเนินงาน ประจำปี 2563

8.1 เป้าหมายแผนดำเนินงานจากงบประมาณรายได้ - รายจ่าย

8.1.1 แผนดำเนินงานการผลิตสินค้าที่สำคัญ ประจำปี 2563 ดังนี้

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต (ม <sup>3</sup> /ตัน)	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
1	ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ป่าเปิดใช้ประโยชน์ (ไม้ป่านอกโครงการ) (ลบ.ม)		4,350	12.72	7.07
2	ผลผลิตจากสวนป่า				
	ไม้สัก (ลบ.ม.)	27,864.88	64,510		
	- จำหน่ายเป็นสักท่อน (ลบ.ม.)		38,808	425.38	164.19
	- ส่งอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ม.)		25,702		
	ไม้ยูคาลิปตัสและไม้โตเร็ว (ตัน)	14,012.22	67,390	62.76	52.20
	ไม้ยางพารา (ไร่)	1,610		24.14	40.44
	ผลผลิตยางพารา (ตัน)	26,704.89			
	- น้ำยางพารา ยางแผ่นดิบ ยางก้อนถ้วย (ตัน)		7,546	326.32	260.57
	<b>รวมด้านสวนป่า</b>			<b>838.60</b>	<b>517.40</b>
	<b>รวมด้านป่าไม้และสวนป่า</b>			<b>851.32</b>	<b>524.47</b>
3	ไม้แปรรูป (ลบ.พ.)		<b>214,319</b>	<b>229.62</b>	<b>148.69</b>
	- ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า (ลบ.พ.)		210,095	226.00	146.88
	- ไม้แปรรูปซุงสักป่านอกโครงการ (ลบ.พ.)		1,200	0.60	0.50
	- ไม้แปรรูปซุงกระยาเลยป่านอกโครงการ (ลบ.พ.)		3,024	3.02	1.31
4	ผลิตภัณฑ์ (ลบ.พ.)		25,200	48.04	38.95
5	ไม้ประสาน (ลบ.พ.)		162,000	89.10	51.60
6	บริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.พ.)		5,400	0.21	0.02
	- อบไม้ (ลบ.พ.)		4,800	0.19	0.01
	- อัดน้ำยาไม้ (ลบ.พ.)		600	0.02	0.01
	<b>รวมด้านอุตสาหกรรมไม้</b>			<b>366.97</b>	<b>239.25</b>
7	ด้านบริการการท่องเที่ยว (คน)		175,594	48.09	40.76
8	ด้านการบริการซื้อขายไม้แปรรูป			748.93	683.62
9	ด้านการดำเนินงานอื่น			235.38	15.75
10	ด้านอื่น ๆ (ค่าเช่า, ปันผล)			7.28	0.72
11	ค่าใช้จ่ายการบริหาร			-	443.71
12	ค่าใช้จ่ายในการขาย (การตลาดเชิงรุก)			-	82.75
13	ค่าใช้จ่าย CSR			-	15.97
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>2,258.00</b>	<b>2,047.04</b>
	<b>กำไรสุทธิ</b>				<b>210.96</b>



8.1.2 ประมาณการทางการเงิน

8.1.2.1 เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุนปี 2559-2563

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2559	2560	2561	2562*	2563**	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปี 2562
รายได้รวม	2,369.10	2,167.23	2,877.42	1,835.02	2,258.00	422.98
รายจ่ายรวม	2,277.50	2,058.31	2,340.43	1,784.62	2,047.04	262.42
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	91.60	108.92	535.44	50.40	210.96	160.56
EBIDA	99.46	179.22	552.49	85.39	230.35	144.96
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	26.63	36.54	2.39	9.21	143.21	134.00

\* ประมาณการ \*\* แผนงาน

สถิติผลการดำเนินงานกำไร (ขาดทุน) ปี 2559 - 2562

หน่วย : ล้านบาท

ปี พ.ศ.	รายได้		รายจ่าย		กำไร	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
2559	1,899.60	2,369.10	1,842.47	2,277.50	57.13	91.60
2560	1,709.55	2,167.23	1,678.52	2,058.31	31.03	108.92
2561	1,867.34	2,877.42	1,836.01	2,340.43	31.33	535.44
2562*	1,835.02	1,835.02	1,784.62	1,784.62	50.40	50.40

\* ประมาณการ

8.1.2.2 ประมาณการกระแสเงินสดปี 2563

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
เงินสดรับ	538.15	559.79	654.19	563.39	2,315.52
เงินสดจ่าย	515.35	552.34	648.96	563.21	2,279.87
เงินสดรับมากกว่า (น้อยกว่า) เงินสดจ่าย	22.81	7.44	5.23	0.17	35.66
เงินสดคงเหลือต้นงวด	454.78	477.59	485.03	490.26	454.78
เงินสดคงเหลือปลายงวด	477.59	489.03	490.26	490.43	490.43

8.1.2.3 สรุปตัวแปรที่สำคัญ (Key Value Driver) ที่มีผลต่อค่า EP ปี 2563 ดังนี้

ด้านรายได้

- |                                       |          |        |         |
|---------------------------------------|----------|--------|---------|
| 1. ไม้สักสวนป่า                       | เป็นเงิน | 425.38 | ล้านบาท |
| 2. ไม้แปรรูปอื่น ๆ (ซื้อขายไม้แปรรูป) | เป็นเงิน | 748.93 | ล้านบาท |
| 3. ผลผลิตจากยางพารา                   | เป็นเงิน | 326.32 | ล้านบาท |
| 4. ด้านอุตสาหกรรมไม้                  | เป็นเงิน | 366.97 | ล้านบาท |
| 5. ไม้โตเร็ว                          | เป็นเงิน | 62.76  | ล้านบาท |
| 6. รายได้จากการทำงานเที่ยว            | เป็นเงิน | 48.09  | ล้านบาท |

### ด้านรายจ่าย

1. ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	เป็นเงิน	1,488.14 ล้านบาท
2. ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	เป็นเงิน	443.71 ล้านบาท
3. ค่าใช้จ่ายในการขาย	เป็นเงิน	82.75 ล้านบาท

#### 8.1.2.4 การวิเคราะห์ทางการเงิน

ในปี 2563 อ.อ.ป. ได้ตั้งเป้าหมายประมาณการรายได้รวม 2,258.00 ล้านบาท (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐบาล) ในขณะที่มีรายจ่าย 2,047.04 ล้านบาท และประมาณการกำไรสุทธิ 210.96 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับประมาณการปี 2562 ที่มีกำไรประมาณ 50.40 ล้านบาท เป้าหมายปี 2563 จะมีกำไรเพิ่มขึ้นประมาณ 160.56 ล้านบาท

เมื่อวิเคราะห์ประมาณการรายได้ รายจ่ายที่สำคัญแล้วพบว่าประมาณการกำไรที่เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพทำไม้สักสวนป่า และโครงการเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้ โดยใช้งบประมาณลงทุนในการจัดซื้อเครื่องจักร ยานพาหนะ และสิ่งก่อสร้าง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพิ่มรายได้ และเพื่อให้มีวัตถุดิบไม้สักท่อนใช้ในการแปรรูปและทำผลิตภัณฑ์ ซึ่ง อ.อ.ป. ได้กำหนดให้มีจำนวนการผลิตเพิ่มขึ้น รวมทั้งประมาณการผลิตไม้ป่านอกโครงการเพิ่มขึ้นจากการขยายตัวทางเศรษฐกิจ ดังนั้น ประมาณการกำไร ปี 2563 จำนวน 210.96 ล้านบาท เป็นความสามารถในการสร้างกำไร โดยมีสมมติฐานจากทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และใช้ภาคการตลาดเป็นการสร้างรายได้ ทั้งนี้ ประมาณการรายได้ ได้เพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายไม้แปรรูป และผลผลิตไม้เพิ่มขึ้นจากปี 2562 เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าจากการจำหน่ายเป็นไม้ซุง โดยในระหว่างปี จะได้วิเคราะห์ตลาด เพื่อปรับแผนการนำเข้าไม้สักเข้าแปรรูปเพิ่มขึ้นจากประมาณการ เมื่อตลาดมีความต้องการเพิ่มขึ้น อ.อ.ป. ได้มีการปรับแผนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ อ.อ.ป. และดำเนินการตามแผนไปจนสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้รายได้จากการดำเนินงานอื่น จำนวน 235.38 ล้านบาท ได้รวมรายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดิน รวม 2 แปลง ได้แก่ แปลงดอนเมือง และแปลงอรัญญิก จ.พิษณุโลก จำนวน 141.26 ล้านบาท หากไม่มีผู้ยื่นขอใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงดังกล่าว มีผลทำให้ประมาณรายได้ลดลงและประมาณการกำไร (ขาดทุน) สุทธิ คงเหลือ 69.70 ล้านบาท

#### 8.1.2.5 ตัวแปรที่สำคัญที่ส่งผลต่อกำไร (ขาดทุน) ของ อ.อ.ป.

1. ราคาน้ำยางพารา จากปี 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562 ราคาเฉลี่ยกิโลกรัมละ 102, 121, 85, 70, 45, 42, 50, 60, 44, 46 บาท สำหรับปี 2563 ตั้งประมาณการราคากิโลกรัมละ 47 บาท ขึ้นกับกลไกตลาดโลก ซึ่งคาดว่าราคาน้ำยางพาราจะเพิ่มขึ้นจากนโยบายการลดพื้นที่กรีดยางพาราของรัฐบาล

2. การผลิตไม้ซุงออกจากสวนป่าเป็นไปตามกำลังผลิต เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในสินค้าไม้ แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2563 อ.อ.ป. ได้ใช้งบประมาณลงทุนเพิ่มเติมในการจัดซื้อเครื่องจักร ยานพาหนะ และอุปกรณ์ในการทำไม้ พร้อมทั้งได้ปรับราคาจำหน่ายสูงขึ้นตามสภาวะตลาด หรือลดลงของคุณภาพไม้ ซึ่งบางส่วนอาจจะมีแฉงเงาะไม้สักทำลาย ทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยลดลง

3. การพัฒนาสินทรัพย์ (ที่ดิน) มีการดำเนินการยื่นขอแก้ไขประเภทการใช้ประโยชน์ที่ดินจากประเภทสถาบันราชการ, สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ (ผังเมืองสีน้ำเงิน) ให้เป็นประเภทที่สามารถประกอบพาณิชย์ได้ ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบ การจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของการพัฒนาที่ดินแปลงที่มีศักยภาพ และจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดทำและเสนอแผนพัฒนาที่ดิน คาดว่าในปี 2563 จะมีกระแสเงินสดเข้าตามโครงการพัฒนาสินทรัพย์ ประมาณ 141.26 ล้านบาท

4. การเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้จากกระบวนการในการผลิตผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสาน เป็นการสร้างมูลค่าไปสู่ผลิตภัณฑ์แบบไม้ตัดต่อมือประสานเส้น และไม้อัดประสานแผ่น

### 8.1.2.6 รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ที่สำคัญ)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะเป็ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคคลากรจากการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปีและการลงทุนเพิ่มเติมในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำไม้สักสวนป่า และการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปไม้

### 8.1.2.7 ข้อสรุปทางการเงินปี 2563

จากการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. ในปี 2563 ซึ่งเน้นเรื่องการใช้ฐานทรัพยากรขององค์กรที่มุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในองค์กร และตอบสนองนโยบายรัฐบาลในด้านประชารัฐ และบริการเชิงสังคมภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน คาดว่าจะกำไรสุทธิประมาณ 210.96 ล้านบาท มีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะดำเนินการกิจการและสามารถเลี้ยงตนเอง ยังไม่เป็นภาระต่อรัฐ แต่จะต้องระมัดระวังเรื่องกระแสเงินสด เร่งการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 - 2565 สำหรับประมาณการกำไรเห็นว่าสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันแล้ว

## 8.2 เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านการลงทุน

อ.อ.ป. ได้ตั้งเป้าหมายการลงทุน ประจำปี 2563 และได้รับการอนุมัติงบประมาณเงินลงทุนจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. และงบประมาณลงทุนจากเงินตาม พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาเพื่อประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีวงเงินการขออนุมัติเบิกจ่าย จำนวน 329.212 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย: บาท

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	แผนการเบิกจ่าย
งบลงทุนจากเงินรายได้ อ.อ.ป.	<u>329,212,000.00</u>	<u>297,187,700.00</u>
<b>1. งบลงทุนขออนุมัติรายปี</b>	<b>2,000,000.00</b>	<b>2,000,000.00</b>
- ที่ดิน	-	-
- สิ่งก่อสร้าง	-	-
- เครื่องจักร	-	-
- เครื่องใช้สำนักงาน	-	-
- ยานพาหนะ	-	-
- สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	-	-
- สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2,000,000.00	2,000,000.00
<b>2. งบประมาณลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว</b>	<b>327,212,000.00</b>	<b>295,187,700.00</b>
(1) แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	327,212,000.00	295,187,700.00
- สิ่งก่อสร้าง	-	-
- เครื่องจักร	6,336,000.00	6,336,000.00
- ยานพาหนะ	-	-
- เครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	-	-
- ลงทุนอื่น ๆ (แผนงานปลูกสร้างสวนป่า)	320,243,000.00	288,218,700.00
- สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	633,000.00	633,000.00
<b>รวมวงเงินลงทุนทั้งสิ้น</b>	<b><u>329,212,000.00</u></b>	<b><u>297,187,700.00</u></b>

### 8.2.1 เป้าหมายการลงทุนที่สำคัญ : การพัฒนาพื้นที่สวนป่า

#### 8.2.1.1 ปุ๋ยเสริมและพัฒนาปุ๋ยใหม่

▪ ปุ๋ยเสริมไม้สักหลังการทำไม้รอบที่ 2	7,806	ไร่
▪ พัฒนาปุ๋ยใหม่		
- ไม้สัก	1,918	ไร่
- ไม้ยูคาลิปตัส	11,137	ไร่
- ไม้ติ่มค่าผสมไม้พลังงาน	-	ไร่
- ไม้อื่น ๆ	5,741	ไร่
รวมพัฒนาปุ๋ยใหม่	18,796	ไร่

8.2.1.2 บำรุงสวนป่าแปลงเก่าทุกชนิดไม้	799,373	ไร่
---------------------------------------	---------	-----

### 8.3 เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และพฤติกรรมตามที่องค์กรคาดหวัง มีความผูกพัน แรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร สามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565” ดังนี้

- 8.3.1 แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า
- 8.3.2 แผนงานพัฒนาการปลูกสร้างสวนป่า
- 8.3.3 แผนงานการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า
- 8.3.4 แผนงานการจัดทำระบบ E - Commerce
- 8.3.5 แผนงานสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
- 8.3.6 แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.
- 8.3.7 แผนงานสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว
- 8.3.8 แผนงานการพัฒนาตลาดเชิงรุก
- 8.3.9 แผนงานการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ
- 8.3.10 แผนงานการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป.

### 8.4 แผนดำเนินงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม

เป็นการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการบริหารช้างไทย รวมทั้งการแปรรูปไม้ของกลางที่ตกเป็นของแผ่นดินเพื่อสร้างพิพธิภัณฑ์ไม่มีค่า การเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน การจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) จากงบประมาณเงินอุดหนุนบางส่วนจากงบประมาณภาครัฐ โดยใช้พนักงานของ อ.อ.ป. และที่ตั้งของสวนป่าของ อ.อ.ป. เป็นฐานในการดำเนินงาน ซึ่งมีแผนดำเนินงาน ดังนี้

รายการ	เงินอุดหนุน (บาท)
<b>1. แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</b>	<b>16,671,500.00</b>
1) โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	14,741,000.00
- กิจกรรมเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (SFM)	7,362,000.00
- กิจกรรมจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)	5,000,000.00
- กิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่สวนป่า	2,379,000.00
2) โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สักให้มีคุณภาพระดับสากลและรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	1,930,500.00
- กิจกรรมเพิ่มศักยภาพอุตสาหกรรมไม้ด้วยการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน	1,930,500.00
<b>2. แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ป่าฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ</b>	<b>188,140,700.00</b>
1) โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	108,248,300.00
- กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	89,444,600.00
- กิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาป่าเศรษฐกิจ	18,803,700.00
2) โครงการการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ	8,798,400.00
- กิจกรรมเฝ้ารักษา แปรรูปไม้ และผลิตไม้ประสานนิ้วมือ	8,798,400.00
3) โครงการช่างเลียงเพื่อการอนุรักษ์	71,094,000.00
- กิจกรรมดูแลช่างสำคัญจากสำนักพระราชวัง	8,796,600.00
- กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช่างไทย	62,297,400.00
<b>3. แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</b>	<b>15,959,500.00</b>
1) ผลผลิตพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์	15,959,500.00
- กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร	13,837,400.00
- กิจกรรมปลูกหญ้าและไฟในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์	1,782,000.00
- กิจกรรมอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า	340,100.00
<b>4. แผนงานบุคลากรภาครัฐ</b>	<b>24,827,800.00</b>
1) รายการบุคลากรภาครัฐ	24,827,800.00
- กิจกรรมบุคลากรภาครัฐอนุรักษ์ ป่าฟื้นฟู และป้องกันการทรัพยากรธรรมชาติ	24,827,800.00
<b>รวมทั้งสิ้น 4 แผนงาน/ 7 โครงการ/ผลผลิต</b>	<b>245,599,500.00</b>

## 9) แผนดำเนินงาน ประจำปี 2563

เพื่อให้ อ.อ.ป. สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานปี 2563 ได้ อ.อ.ป. จึงต้องดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 – 2565 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

### 9.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

9.1.1 กลยุทธ์ ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้ประชาชน

โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรป่าไม้

- แผนงานการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้จากป่าปลูก
- แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราชภาพแห่งไพร

- แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ดีมีค่า (ไม้พะยุง)
- โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (การปลูกสร้างสวนป่า/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยว)
- โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
  - แผนงานการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า
  - แผนงานปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ
  - แผนงานการปลูกทวายเป็นไม้ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์
  - แผนงานการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า
- โครงการอนุรักษ์และบริหารช้างไทย
  - แผนงานดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง
  - แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย
- โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า
- 9.1.2 **กลยุทธ์** ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์
  - โครงการขับเคลื่อนชุมชนไม้มีค่า
- 9.1.3 **กลยุทธ์** ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ
  - โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ
    - แผนงานจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ
    - แผนงานส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน
    - แผนงานการแก้ไขปัญหาการบุกรุกพื้นที่สวนป่าโดยราษฎรมีส่วนร่วม
    - แผนงานการพัฒนาพื้นที่สวนป่าเพื่อเพิ่มผลผลิต
  - โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจ
- 9.2 **ยุทธศาสตร์ที่ 2** บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ
  - 9.2.1 **กลยุทธ์** บริหารจัดการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ
    - โครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการการลงทุนของ อ.อ.ป. ปี 2563 – 2565
    - โครงการจัดการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์กรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
  - Eco – Efficiency
    - 9.2.2 **กลยุทธ์** การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
      - โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า
      - โครงการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)
      - โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ
- 9.3 **ยุทธศาสตร์ที่ 3** เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
  - 9.3.1 **กลยุทธ์** ฟื้นฟูฐานะองค์กรเพื่อแก้ไขปัญหาทางการเงิน
    - โครงการจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน
  - 9.3.2 **กลยุทธ์** ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม
    - โครงการการนำระบบ EVM มาพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ
    - โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้
      - แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)

โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้

- แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)
- แผนงานสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
- แผนงานการพัฒนาตลาดเชิงรุก

โครงการพัฒนาระบบโลจิสติก

- แผนงานการจัดตั้งศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า
- แผนงานการขนส่งและกระจายสินค้า

9.3.3 กลยุทธ์ บริหารทรัพยากรสินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม  
โครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.

9.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

9.4.1 กลยุทธ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.

โครงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.

- แผนงานจัดทำระบบ E-Commerce
- แผนงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า

9.4.2 กลยุทธ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร  
โครงการจัดทำแผนดิจิทัล อ.อ.ป. พ.ศ. 2562 - 2565

ประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)

- แผนงานพัฒนาระบบด้านเครือข่ายระบบคอมพิวเตอร์ ความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- แผนงานการบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP : Enterprise Resource Planning)
- แผนงานพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน/EVM/การ

9.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

9.5.1 กลยุทธ์ ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภาระกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล

โครงการพัฒนาระบบในการบริหารทรัพยากรบุคคล

- แผนงานการบำรุงรักษาบุคลากร
- แผนงานการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล

โครงการด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

9.5.2 กลยุทธ์ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

โครงการพัฒนาทักษะ ความรู้ และสมรรถนะบุคคล

- แผนงานพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร
- แผนงานพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะ (Core/Functional/Managerial Competency)
- แผนงานการจัดทำแผนฝึกอบรมรายตำแหน่ง (Training Roadmap)

โครงการพัฒนาระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- แผนงานจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- แผนงานการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent management)
- แผนงานการจัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้

- แผนงานการสร้างความสุขในที่ทำงาน (Happy Work Place)
- แผนงานการบริหารจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Management & Planning)

โครงการส่งเสริมการประเมินคุณธรรม/ความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

#### 10) การดำเนินงานตามระบบประเมินผล

อ.อ.ป. เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ระดับผลคะแนน ในปี 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561 คะแนน 2.18, 3.48, 3.66, 3.69, 3.85, 3.41, 2.45, 3.49, 2.24, 3.23, 2.68, 2.06, 3.20, 2.94 ตามลำดับ

ปี 2563 อ.อ.ป. มีแนวทางในการบริหารประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. ทุกหน่วยงานทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกับ อ.อ.ป. ในการประเมินผลงานตามแผนการดำเนินงาน และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง มีการรายงานในระบบประเมินผลการดำเนินงานประจำทุกเดือน และนำเข้าที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อติดตามอย่างใกล้ชิด

2. ผู้อำนวยการที่มาจากการสรรหา มีตัวชี้วัดส่วนหนึ่งมาจากระดับคะแนนตามบันทึกข้อตกลงส่งผลให้จะต้องดูแลเรื่องการประเมินผลใกล้ชิดยิ่งขึ้น

3. ทุกหน่วยงานมีการประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามระบบ EVM โดยมีการคำนวณค่า EP และวิเคราะห์ค่า EP ของหน่วยงานทุกไตรมาส รายงานผลค่า EP ของ อ.อ.ป. แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. และคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

4. การประเมินผลกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ทั้ง 8 หัวข้อ จะให้ความสำคัญและพัฒนาการดำเนินงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งเริ่มใช้ในปี 2563 ดังนี้

- 1) การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
- 2) การวางแผนเชิงยุทธศาสตร์
- 3) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 4) การมุ่งเน้นลูกค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- 6) การบริหารทุนมนุษย์
- 7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม
- 8) การตรวจสอบภายใน



โดยมีแนวทางในการประเมิน ดังนี้

ระดับ 1 : การมีนโยบาย/ระบบหลักการ

ระดับ 2 : นโยบาย/ระบบหลักการทำได้อย่างมีคุณภาพ

ระดับ 3 : การทำจริงอย่างทั่วถึง/สม่ำเสมอ และได้ผลลัพธ์ตามที่กำหนด

ระดับ 4 : มีการเชื่อมโยงกับหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้อง

ระดับ 5 : ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

5. การเจรจาตัวชี้วัดจะเร่งผลักดันให้มีการเจรจากับ สคร. คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และ ประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และบริษัทที่ปรึกษา (ทริส) ให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว





# สารบัญ



รายการ	หน้า
บทที่ 1 สถานภาพทั่วไป	1
บทที่ 2 ทิศทางขององค์กร	9
บทที่ 3 การวิเคราะห์สถานภาพขององค์กร	19
บทที่ 4 แผนยุทธศาสตร์	23
บทที่ 5 แผนการตลาด	43
บทที่ 6 กระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enabler)	63
บทที่ 7 แผนการเงิน	77
บทที่ 8 การประเมินผลและการทบทวนแผน	81
ภาคผนวก	

## บทที่ 1 สถานภาพทั่วไป

### 1.1 สถานการณ์ปัจจุบัน

#### 1) ความเป็นมา

ในอดีตประเทศไทยมีป่าไม้ที่อุดมสมบูรณ์ การทำไม้ และนำไม้ออกจากพื้นที่ป่า จะทำในรูปแบบสัมปทานป่าไม้ ในช่วงแรกรัฐจะให้สัมปทานทำไม้แก่ชาวต่างชาติ ซึ่งมีความรู้ด้านการทำไม้ จนถึงปี พ.ศ. 2455 Mr. W.F.Lloyd เจ้ากรมป่าไม้ขณะนั้น พิจารณาเห็นว่ารัฐบาลควรจะทำไม้สักออกจากป่า และทำการค้าไม้สักเองบ้าง เพื่อฝึกฝนพนักงานและเพิ่มพูนความรู้ด้านการทำไม้ จะได้ควบคุมการทำไม้ของประชาชนและบริษัทต่างชาติได้ กรมป่าไม้จึงเริ่มทำไม้เอง ที่ป่าแม่แสด จ.แพร่ เป็นแห่งแรก และได้ขยายการทำไม้ไปยังป่าอื่นๆ กระทั่งปี พ.ศ. 2476 ได้ตั้งกองทำไม้ขึ้นเป็นหน่วยงานส่วนกลางสังกัดกรมป่าไม้ แต่การดำเนินการของกองทำไม้มีข้อจำกัด ด้วยกฎ ระเบียบ ของราชการทำให้ขาดความคล่องตัว คณะรัฐมนตรีขณะนั้นจึงได้มีมติจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ขึ้น เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2490 โดยเป็นหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ต่อมา รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 กำหนดให้ อ.อ.ป. เป็นรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2499 สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และมีการแก้ไขเพิ่มเติม พระราชกฤษฎีกา ปี พ.ศ. 2517, พ.ศ. 2533, พ.ศ. 2542 ต่อมาได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 5) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2546 ให้โอนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไปเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต่อมาเมื่อปี 2559 ได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 6) วันที่ 26 สิงหาคม 2559 แก้ไขเพิ่มเติมในวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งข้อ 5 โดย

พระราชกฤษฎีกาได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งไว้ 6 ประการ ดังนี้

- (1) อำนวยการบริการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้
- (2) ประอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้เช่นเกี่ยวกับการทำไม้ และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ทำไม้อัด ไม้อัด น้ำยาไม้ กลั่นไม้ และประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุหรือสิ่งของจากไม้และของป่าและธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า
- (3) ปลูกสร้างสวนป่า คุ้มครองรักษาป่าไม้และบุงบุงป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
- (4) วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลิตผลและผลิตภัณฑ์ในด้านอุตสาหกรรมไม้
- (5) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้การปลูกฝังทัศนคติและความสำคัญในการคุ้มครองดูแลรักษาบุงบุง และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการอนุรักษ์และบริหารช่างเลี้ยงของไทย ตลอดจนดำเนินการกิจการเกี่ยวกับการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวก หรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับการทำศนาจร หรือกิจการอื่นใดเพื่อประโยชน์แก่การดำเนินการดังกล่าว
- (6) ดำเนินธุรกิจ หรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเพื่อประโยชน์แก่กิจการของ อ.อ.ป.

2) สภาพโดยรวม

(1) ผลการดำเนินงาน

นับแต่เริ่มก่อตั้ง อ.อ.ป. มีรายได้หลักจากการทำไม้สัมปทาน และมีรายได้เพิ่มเติมจากการจำหน่ายไม้ของกลาง ซึ่งรับนโยบายจากรัฐบาล โดยกรมป่าไม้ให้ อ.อ.ป. เป็นผู้จำหน่ายไม้ของกลาง จนกระทั่ง ปี 2532 รัฐบาลมีนโยบายยกเลิกสัมปทานทำไม้ทั่วประเทศ ทำให้รายได้หลักของ อ.อ.ป. หดไปทันที แต่ อ.อ.ป. ยังมีรายได้จากไม้ยูคาลิปตัส และน้ำยางพาราทดแทน ทำให้อ.อ.ป. สามารถดำเนินงานต่อมาได้ ตั้งแต่ปี 2538 อ.อ.ป. เริ่มทำไม้สักสวนป่าออกจำหน่ายและได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น จนกระทั่งในปัจจุบันนับเป็นรายได้หลักของ อ.อ.ป. โดยมีผลผลิตยางพารา ทำรายได้รองลงมา

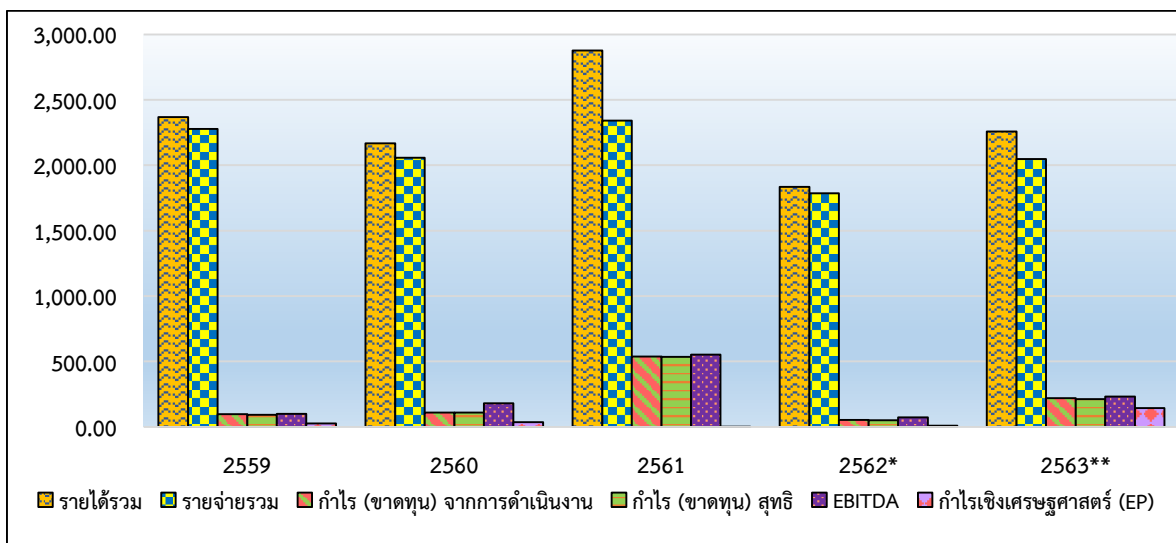
อ.อ.ป. มีผลกำไรสุทธิตั้งแต่เริ่มดำเนินการเป็นต้นมา แต่ระหว่างปี 2536 - 2545 มีผลการดำเนินงานขาดทุนเนื่องจากนโยบายการยกเลิกสัมปทานการทำไม้ของรัฐบาลตั้งแต่ปี 2532 และเริ่มมีกำไรตั้งแต่ ปี 2546 เป็นต้นมา จนได้มีการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ ประกอบกับการผลิต การจำหน่ายไม้สักสวนป่าได้มากขึ้น และเป็นที่ต้องการของตลาด การผลิตน้ำยางพาราได้เพิ่มขึ้น และน้ำยางพารามีการปรับราคาเพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ตั้งแต่ปี 2554 ราคาน้ำยางพาราปรับขึ้นสูงมากในช่วงต้นปี และได้ปรับราคาลดลงอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบัน ซึ่งมีผลกระทบต่อผลประกอบการเป็นอย่างมาก

ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559	2560	2561	2562*	2563**
รายได้รวม	2,369.10	2,167.23	2,877.42	1,835.02	2,258.00
รายจ่ายรวม	2,277.50	2,058.31	2,340.43	1,784.62	2,047.04
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	97.34	109.35	536.99	53.81	220.37
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	91.60	108.92	535.44	50.40	210.96
EBITDA	99.46	179.22	552.49	71.57	230.35
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	26.63	36.54	2.39	9.21	143.21

\* ประมาณการ \*\*แผนงาน



แผนภาพที่ 1 การเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

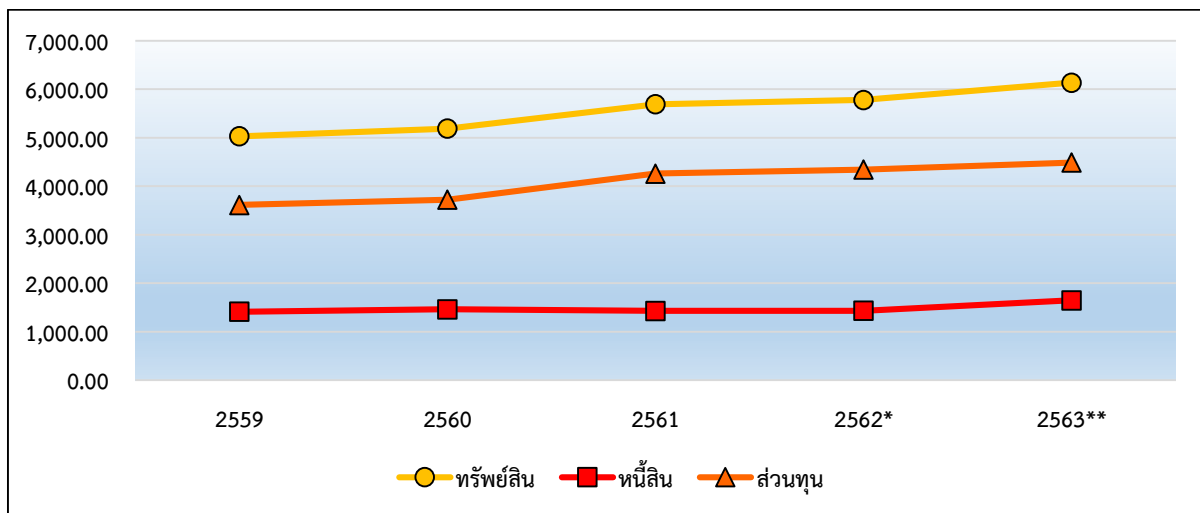
## สถานะทางการเงิน

อ.อ.ป. มีสถานะทางการเงิน ระหว่างปี 2559 – 2563 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559	2560	2561	2562*	2563**
ทรัพย์สิน	5,029.34	5,188.68	5,691.69	5,778.10	6,137.48
หนี้สิน	1,413.06	1,463.48	1,431.04	1,433.39	1,647.33
● หนี้สินหมุนเวียน	367.91	355.69	323.40	299.01	524.75
● หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,045.15	1,107.79	1,107.64	1,134.38	1,122.58
ส่วนทุน	3,616.28	3,725.20	4,260.65	4,344.70	4,490.15

\* ประมาณการ \*\*แผนงาน



แผนภาพที่ 2 สถานะทางการเงิน

ประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2563 อ.อ.ป. มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 6,137.48 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 359.38 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 5.86 ด้านหนี้สินรวม มีจำนวน 1,647.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 213.94 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 12.99 ส่วนโครงสร้างหนี้สินแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียนและหนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 8.55 และ 18.29 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมด หรือคิดเป็นร้อยละ 18.29 และ 68.15 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม สำหรับประมาณการส่วนของทุน จำนวน 4,490.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2562 จำนวน 145.45 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 3.24

## (2) ความสามารถทำกำไร (Profitability Ratio)

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในช่วงปี พ.ศ. 2545 มีผลประกอบการขาดทุนและขาดสภาพคล่องทางการเงินในการดำเนินงานเนื่องจากมีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อปีก่อนข้างมาก หลังจากที่มีการปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคาร อ.อ.ป. มีความสามารถในการทำกำไรตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา

เมื่อพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (ROA) และอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ตั้งแต่ปี 2559 - 2563 มีความแปรผันขึ้นลงทุกปี โดยในปี 2563 คาดว่าจะมีอัตราส่วน ROA และ ROE คิดเป็นร้อยละ 3.44 และ 4.70 ตามลำดับ

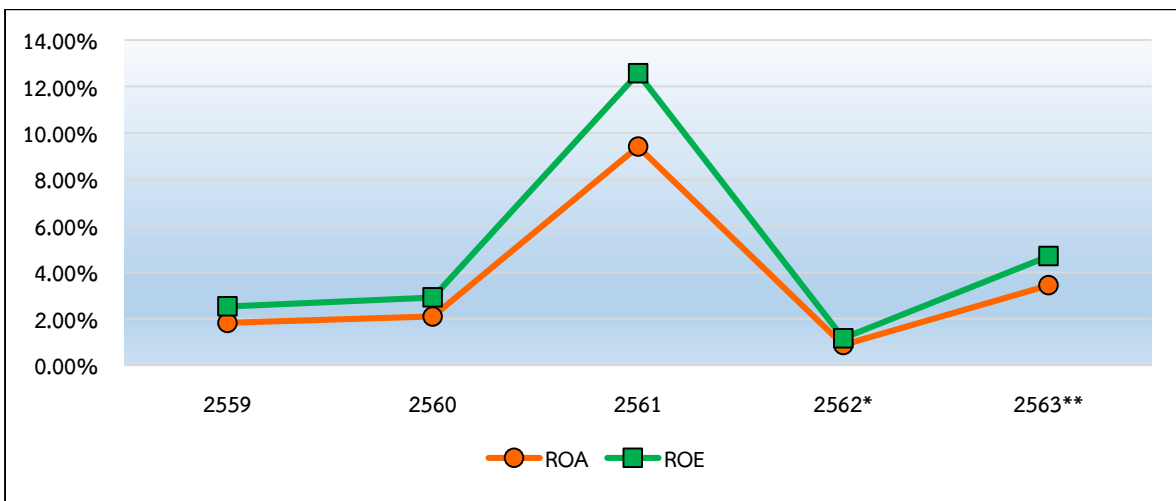
ความสามารถทำกำไร

	2559	2560	2561	2562*	2563**
Net Profit	91.6	108.92	535.44	50.40	210.96
Total Asset	5,029.34	5,188.68	5,691.69	5,778.10	6,137.48
Equity	3,616.28	3,725.20	4,260.65	4,344.70	4,490.15
ROA	1.82%	2.10%	9.41%	0.87%	3.44%
ROE	2.53%	2.92%	12.57%	1.16%	4.70%

\* ประมาณการ \*\* แผนงาน

ROA = กำไร/สินทรัพย์

ROE = กำไร/สินทุน

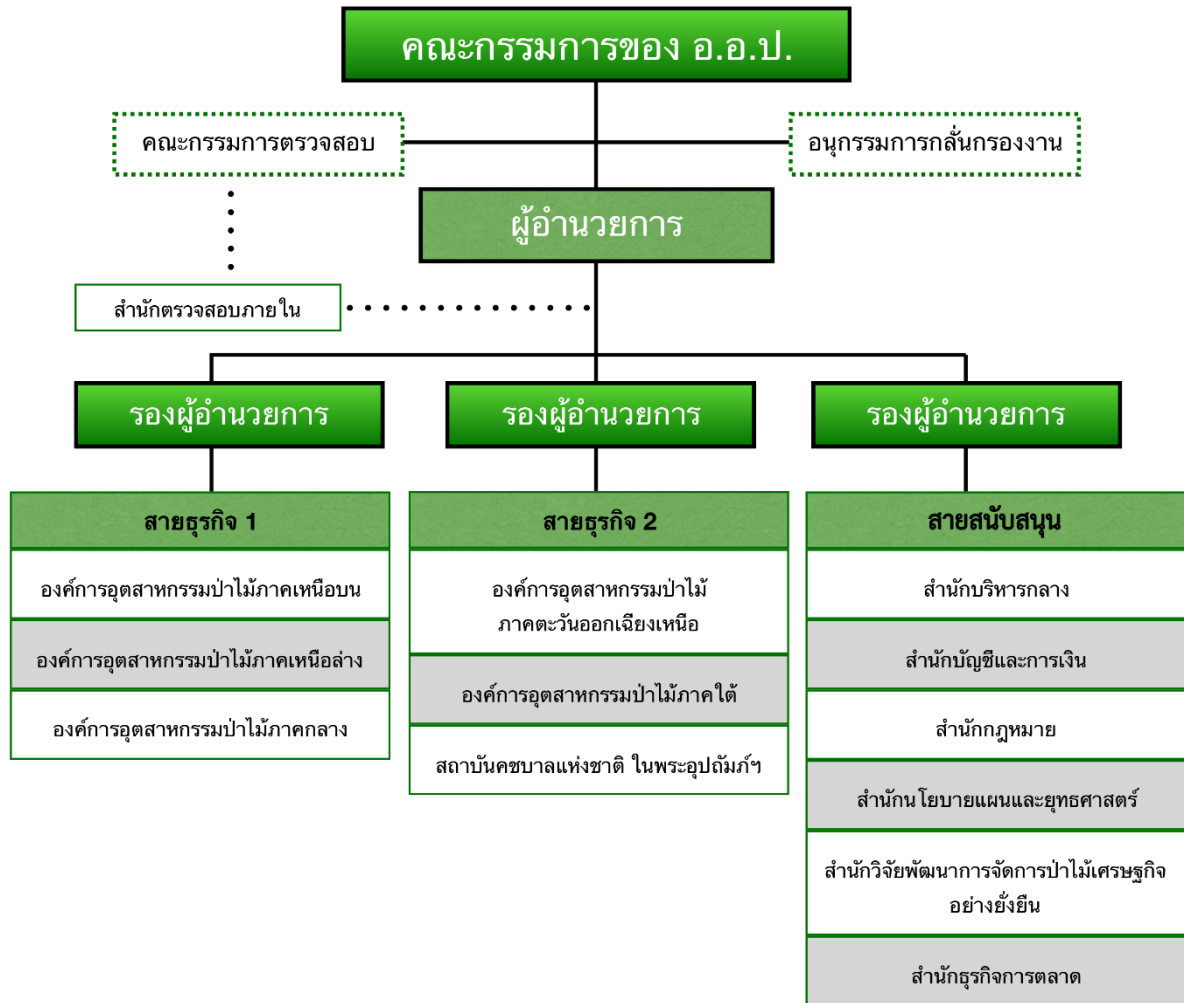


แผนภาพที่ 3 ความสามารถทำกำไร

1.2 โครงสร้างการบริหารงาน

โครงสร้างการบริหารงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประกอบด้วย คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประธาน หัวหน้ากลุ่มภารกิจในกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมซึ่งปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมมอบหมาย อธิบดีกรมป่าไม้ อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ผู้แทนกระทรวงการคลัง และกรรมการอื่น ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง จำนวนไม่เกินห้าคน เป็นกรรมการ และให้ผู้อำนวยการเป็นกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการฯ มีอำนาจและหน้าที่กำหนดนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไป และการดำเนินกิจการให้อยู่ในความรับผิดชอบของผู้อำนวยการภายใต้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. และยังมีคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ทำหน้าที่กลั่นกรองงานเพื่อเสนอคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทำหน้าที่พิจารณาผลการดำเนินงานของ ส.ต.ส. เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการฯ เช่นกัน

แผนผังโครงสร้างการบริหารองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



สถิติบุคลากรของ อ.อ.ป. ระหว่างปี 2558 – 2562

หน่วย : คน

บุคลากร	2558	2559	2560	2561	2562
1. ผู้อำนวยการ อ.อ.ป.	1		1	1	1
2. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป.		3		3	3
3. พนักงาน	757	739	718	726	730
4. พนักงานปฏิบัติการ	421	464	431	407	404
5. พนักงานสัญญาจ้าง	79	84	59	40	103
6. พนักงานปฏิบัติการสัญญาจ้าง	211	151	149	134	137
7. จ้างเหมา	5				
<b>รวม</b>	<b>1,474</b>	<b>1,441</b>	<b>1,358</b>	<b>1,311</b>	<b>1,378</b>

(ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2562)

### 1.3 จำนวนบุคลากร จำแนกตามหน่วยงาน

อ.อ.ป. มีอัตรากำลังตามโครงสร้าง จำนวน 2,604 อัตรา และอัตราสำรอง 1,002 อัตรา รวมทั้งสิ้น 3,608 อัตรา บุคลากรปัจจุบัน (กันยายน 2562) รวมทั้งหมด 1,378 คน ประกอบด้วยผู้อำนวยการ อ.อ.ป. 1 คน, รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. 3 คน, พนักงาน 730 คน, พนักงานปฏิบัติการ 404 คน, พนักงานสัญญาจ้าง 103 คน และพนักงานปฏิบัติการ สัญญาจ้าง 137 คน

สังกัด	พนักงาน	พนักงานปฏิบัติการ	พนักงานสัญญาจ้าง	พนักงานปฏิบัติการสัญญาจ้าง	รวม
อ.อ.ป.	5	-	-	-	5
ส.บก.	42	13	4	2	61
ส.ตส.	12	-	3	1	16
ส.บง.	31	-	4	-	35
ส.นผ.	15	-	4	-	20
ส.กม.	9	2	3	1	15
ส.วป.	26	-	6	-	32
ส.ธต.	19	-	1	-	20
ออป.เหนือบน	165	84	15	28	292
ออป.เหนือล่าง	69	55	25	26	175
ออป.กลาง	91	53	15	26	185
ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	94	41	15	7	157
ออป.ใต้	79	49	4	15	147
ส.คช.	77	107	4	31	219
อัตราสำรอง	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>734</b>	<b>404</b>	<b>103</b>	<b>137</b>	<b>1,378</b>

### 1.4 การแบ่งกลุ่มธุรกิจ

ปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้กำหนดแผนงานกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

#### 1) ธุรกิจป่าไม้ ประกอบด้วย

การผลิตไม้จากสวนป่าเศรษฐกิจ อ.อ.ป. นับเป็นผู้ผลิตไม้สวนป่ารายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยมีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจมากกว่า 1.107 ล้านไร่ มีการจำแนกสวนป่าตามลักษณะของเงินลงทุน และวัตถุประสงค์ของการส่งมอบพื้นที่จากรัฐออกเป็น 6 แผนงาน โดยมีชนิดไม้หลักอยู่ 3 ชนิด คือ ไม้สัก ไม้ยูคาลิปตัส และไม้ยางพารา นอกจากนั้นเป็นไม้กระยาเลยชนิดต่าง ๆ เช่น พะยูง ประดู่ ตะเคียนทอง แดง เป็นต้น

อ.อ.ป. ผลิตไม้ส่งออกสู่ตลาดจำนวนมากในแต่ละปี แต่ผลผลิตยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค ทำให้ยังต้องนำไม้เข้าจากต่างประเทศด้วย เพื่อให้ปริมาณไม้เศรษฐกิจเพียงพอต่อความต้องการ ภาครัฐจึงจำเป็นต้องส่งเสริมให้ภาคเอกชนประชาชนปลูกป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น และเป็นผู้ผลิตไม้ซุงสักสวนป่าเพื่อการใช้สอยภายในประเทศมากที่สุด โดยสวนป่าภาคเอกชนจะเป็นผู้ผลิตรองลงมา โดยได้รับอนุญาตจากรัฐบาลให้ดำเนินการส่งไม้สักไปยังต่างประเทศเพียงหน่วยงานเดียว นอกจากนี้ ในปัจจุบันยังมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมเกษตรกร/ชุมชนในการปลูกป่าเศรษฐกิจ รวบรวมข้อมูลการปลูกป่าของเกษตรกร และข้อมูลทางการตลาด



สำหรับไม้ยูคาลิปตัส อ.อ.ป. ก็เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ แต่ยังไม่มีการแข่งขันในตลาดอย่างจริงจัง เนื่องจากปริมาณผลผลิตรวมยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ ผลผลิตไม้ยูคาลิปตัสของ อ.อ.ป. จะมีปริมาณลดลงจากในอดีต เนื่องจากมีการคัดเลือกพื้นที่ที่มีความสมบูรณ์ไปปลูกยางพารา แต่ปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้ลดพื้นที่การปลูกยางพาราลง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล ที่จะลดพื้นที่ปลูกยางพาราของประเทศ เพื่อลดกำลังผลิตผลผลิตยางพารา กระตุ้นราคายางพาราให้สูงขึ้น

การผลิตน้ำยางพารา อ.อ.ป. มีพื้นที่สวนป่าไม้ยางพาราจำนวนมากและมีอายุมากขึ้น ทำให้มีผลผลิตน้ำยางเริ่มลดลง อีกทั้งรัฐมีนโยบายลดพื้นที่ปลูกยางพารา ทำให้อาคารการผลิตน้ำยางพาราลดลง และ อ.อ.ป. ต้องยุติบทบาทด้านการทำสวนป่ายางพารา โดยจะปรับเปลี่ยนสวนป่ายางพาราเป็นสวนป่าไม้เศรษฐกิจอื่นๆ ทั้งระยะยาวและระยะสั้น

นอกจากนี้ อ.อ.ป. ยังมีรายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพาราที่มีอายุครบ 25 ปีแล้วจะต้องทำไม้ยางพาราออกเพื่อปลูกใหม่ เนื่องจากยางพาราที่มีอายุเกิน 25 ปี จะไม่มีหน้ากรีดยางและให้น้ำยางที่ลดลง

การผลิตไม้จากป่าธรรมชาติเป็นการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐที่เกี่ยวกับการทำไม้ป่านอกโครงการในพื้นที่เปิดใช้ประโยชน์ของส่วนราชการ เช่น การก่อสร้างเขื่อนอ่างเก็บน้ำ การสร้างถนน การเดินสายไฟฟ้าแรงสูง รายได้ที่เกิดขึ้นจะมีความไม่แน่นอน และมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

**2) ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้** อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจการแปรรูปไม้ ผลผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ เครื่องเรือนครุภัณฑ์ บริการอบไม้แปรรูป อัดน้ำยาไม้ และสีไม้ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการอำนวยความสะดวกแก่รัฐและประชาชนในอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยมีการจัดตั้งโรงงานผลิตภัณฑ์ไม้ในกรุงเทพฯ และโรงเลื่อยในต่างจังหวัดรวม 5 แห่ง ทั้งนี้การแข่งขันในอุตสาหกรรมไม้ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีการนำเข้าไม้จากต่างประเทศที่เป็นไม้เนื้ออ่อน และราคาถูกเข้ามาแข่งขัน

**3) ธุรกิจบริการ** อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจบริการที่ต่อเนื่องจากกิจกรรมสวนป่า และการป่าไม้ ได้แก่ การให้บริการด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ การบริการปลูกและเป็นพี่เลี้ยงในการปลูกป่าเศรษฐกิจ การรับรองการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ยังมีธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อหารายได้ระยะสั้นและระยะยาว เช่น ธุรกิจจำหน่ายไม้แปรรูป ธุรกิจปุ๋ยหมักจากมูลช้าง ของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จำหน่ายกล้าไม้ พัฒนาสินทรัพย์จำหน่ายถ่าน เป็นต้น





## บทที่ 2 ทิศทางขององค์กร

### 2.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

**“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”**

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง อ.อ.ป. ให้มีการปลูกสร้างสวนป่า คຸ້ມครองป่าไม้ และบุงรณะป่าไม้ เพื่อประโยชน์แกการป่าไม้ ปลูกฝงทัศนคติและความสำนึกในการคຸ້ມครองดูแลรักษาและพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ มติ ครม. เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2535 และวันที่ 9 มีนาคม 2536 ให้ อ.อ.ป. รับมอบพื้นที่สวนป่าที่ปลูกโดยงบประมาณกรมป่าไม้มาดูแลรักษาและใช้ประโยชน์ และมติ ครม. เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2547 เห็นชอบให้ อ.อ.ป. รับผิดชอบภารกิจเกี่ยวกับไม้เศรษฐกิจประกอบกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 - 2554) มุงพัฒนาประเทศภายใต้แนวปฏิบัติของ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) โดยมียุทธศาสตร์ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการเพิ่มพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ ป่าเศรษฐกิจ และป่าเอกชน ลดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ แก้ไขปัญหาบุกรุกที่ดินของรัฐ และจัดที่ดินทำกินให้แกผู้ยากไร้โดยให้สิทธิร่วม ประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจในพื้นที่เอกชนเพื่อลดแรงกดดันในการตัดไม้จากธรรมชาติ ซึ่ง อ.อ.ป. ก็มีการดำเนินงานด้านการปลูกป่าเศรษฐกิจเกี่ยวข้องกับชุมชนท้องถิ่นรอบสวนป่าทั่วประเทศ มีการเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน ทั้งด้านแรงงาน ด้านการเก็บหาพืชอาหาร เชื้อเพลิงในสวนป่า การเกื้อหนุนกันดังกล่าวจะดำรงอยู่ได้ตลอดไป เมื่อสามารถบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนการพัฒนาอุตสาหกรรมไม้และเผยแพร่การพัฒนา ซึ่งจะเป็นช่องทางการสร้างรายได้ของ อ.อ.ป. และเกษตรกรผู้ปลูกป่าเศรษฐกิจด้วย

ในปี 2556 อ.อ.ป. ได้มอบหมายให้สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นที่ปรึกษาจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรใหม่ ซึ่งสถาบันวิจัยฯ ได้ดำเนินการศึกษา การรับฟังความเห็นผู้บริหารระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง การประชุมย่อยกับหน่วยงาน พร้อมดำเนินการสัมภาษณ์บุคลากร อ.อ.ป. รวมถึงการเยี่ยมชมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. โดยให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ข้อมูลและจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในทุกขั้นตอนประกอบกับการเยี่ยมชมผู้ประกอบการและหน่วยงานภายนอกเพื่อให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ได้จัดทำข้อมูลสรุปภาพรวมแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. เสนอให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ซึ่งคณะกรรมการฯ ให้ข้อคิดเห็นในการประชุมครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมมีมติรับทราบและให้รับข้อคิดเห็น ไปพิจารณาดำเนินการปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมพันธกิจของ อ.อ.ป. ได้ครบถ้วน โดยแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564 ได้ปรับวิสัยทัศน์ใหม่จาก “เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้สู่สากล” เป็น “เป็นผู้นำการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป.” โดยนิยามของวิสัยทัศน์มีดังนี้

เป็นผู้นำ หมายถึงการเป็นองค์กรที่มีศักยภาพ สามารถเป็นต้นแบบ และมีความพร้อมในการส่งเสริมให้กับหน่วยงานอื่น

การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน หมายถึงการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และมาตรฐานสากลให้มีความยั่งยืนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนางานวิจัยด้านการปลูกและอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากสวนป่าเศรษฐกิจ ให้องค์กรมีความมั่นคงทางทรัพยากร ทางระบบการบริหารจัดการผลผลิต และทางการเงิน

**เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป.** หมายถึง การบริหารจัดการอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ที่มีมาตรฐาน CoC (Chain of Custody) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล ตั้งแต่กระบวนการส่งวัตถุดิบจากสวนป่าสู่โรงงานอุตสาหกรรมไม้ ขั้นตอนการผลิตที่ลดการสูญเสีย การออกแบบการผลิตที่นำนวัตกรรม มาเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการมีคุณภาพและได้มาตรฐาน สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อสร้างรายได้ให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในระยะ 5 ปี อุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ได้มาตรฐานและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ และต้องการของตลาดภายในประเทศได้ ในระยะ 6 - 7 ปี อุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. สามารถทำตลาดในประชาคมอาเซียน และในระยะ 8 - 10 ปี อุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ได้มาตรฐานและมีคุณภาพในระดับสากล สามารถทำตลาดในระดับโลกได้

ในปี 2560 อ.อ.ป. ได้ปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ เป็นยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี พ.ศ. 2561 - 2565 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 13 กลยุทธ์ ภายใต้วิสัยทัศน์ **“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”** โดยนิยามของวิสัยทัศน์ใหม่มีดังนี้

(1) **“เป็นผู้นำ”** หมายถึง การเป็นองค์กรที่มีศักยภาพ สามารถเป็นต้นแบบ และมีความพร้อมในการส่งเสริมให้กับหน่วยงานอื่น

(2) **“จัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน”** หมายถึง การนำการบริหารจัดการสวนป่าปลูกให้สามารถเป็นสวนป่าที่ตอบสนอง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนของ อ.อ.ป. และมาตรฐานสากล รวมถึงการพัฒนางานวิจัยด้านการปลูก และอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่องจากสวนป่าปลูก ตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง การอนุรักษ์ภูมิปัญญาในอาชีพการทำสวนป่าปลูกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากสวนป่าปลูกให้องค์กรมีความมั่นคงทางทรัพยากร ทางระบบการบริหารจัดการผลผลิตและทางการเงิน

(3) **“เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก”** หมายถึง การบริหารจัดการอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูกทั้งของ อ.อ.ป. และของประเทศที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตั้งแต่กระบวนการส่งวัตถุดิบจากสวนป่าสู่โรงงานอุตสาหกรรมไม้ ขั้นตอนการผลิตที่ลดการสูญเสีย การออกแบบการผลิตที่นำนวัตกรรมใหม่มาเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ สินค้า และบริการสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศเพื่อสร้างรายได้อย่างยั่งยืนเป็นอาชีพใหม่ของประเทศ

(4) **“ในปี 2565”** หมายถึง การวางเป้าหมายขององค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่วางไว้ให้เห็นเป็นรูปธรรม ในปี 2565 ซึ่งสอดคล้องกับช่วงเวลาที่กำหนดในยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของรัฐบาลไทย

ทั้งนี้ในระยะ 5 ปี อุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ได้มาตรฐานและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและต้องการของตลาดภายในประเทศได้ ในระยะ 6 - 7 ปี อุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก สามารถทำตลาดในประชาคมอาเซียน และในระยะ 8 - 10 ปี อุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ได้มาตรฐานและมีคุณภาพในระดับสากลสามารถทำตลาดในระดับโลกได้

ปี 2561 อ.อ.ป. ได้นำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในการพิจารณาความสอดคล้องของแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจของรัฐวิสาหกิจ มาประกอบการพิจารณาในการปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการของ อ.อ.ป. แล้ว ในการประชุมฯ ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 และเสนอให้กรรมการ อ.อ.ป. พิจารณาดำเนินการตาม ข้อกำหนดของ สคร. แล้ว เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2561 ทั้งนี้ ในปี 2563 นี้ อ.อ.ป. ได้จัดทำแผนการดำเนินงานของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563 ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565

## 2.2 พันธกิจ อ.อ.ป. (FIO's Mission) ตามแผนการปรับบทบาทและภารกิจ

### 1) พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า

การพัฒนาที่ดินให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้มีผลผลิตไม้ออกจากสวนป่าเศรษฐกิจ สนองต่อความต้องการใช้ไม้ของประชาชนและภาคธุรกิจตลอดไป การใช้ไม้จากสวนป่าเศรษฐกิจทำให้ประเทศลดการใช้ไม้ จากดำเนินการ ทำให้มีการจ้างงานราษฎรในชุมชนท้องถิ่นจำนวนมาก ส่งผลให้มีการกระจายรายได้ให้ชุมชนท้องถิ่นโดยตรง ประชาชนก็มีรายได้เพิ่มขึ้น ทำให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้พื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจที่ยั่งยืนจะช่วยปรับสภาพสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติในท้องถิ่นให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

### 2) ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจพัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม

การปลูกไม้เศรษฐกิจและผลิตไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป. ออกสู่ตลาดยังมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค จำเป็นต้องส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนท้องถิ่นและภาคเอกชนปลูกป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีผลผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค การปลูกป่าเศรษฐกิจจะเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้แก่เกษตรกรและภาคเอกชนได้อีกธุรกิจหนึ่ง นอกจากนั้นการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ว่างเปล่าพื้นที่ทั่วไป หรือพื้นที่ไม่มีการใช้ประโยชน์ของเกษตรกร จะเป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่ที่มีความคุ้มค่ามากยิ่งขึ้นอีกด้วย แต่ในส่วนของระบบ และสร้างกลไกการตลาดไม้ นั้น อ.อ.ป. ยังไม่สามารถเป็นหน่วยงานที่สามารถสร้างกลไกตลาดได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้ อ.อ.ป. มีธุรกิจครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการผลิต จำหน่าย จนถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ เนื่องจากตลาดมีความต้องการใช้ไม้สูงมากจนต้องนำไม้เข้าจากต่างประเทศมาใช้ในประเทศ

### 3) ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้

ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้เป็นธุรกิจที่ใช้ไม้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับไม้อย่างมาก การส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ จะทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง ผลิตภัณฑ์ไม้มีรูปแบบสวยงามและตรงกับความต้องการของผู้บริโภคทำให้ผู้ลงทุนมีรายได้เพิ่มขึ้น โดย อ.อ.ป. มีการกำหนดทิศทางธุรกิจที่จะมุ่งเน้น และพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ให้เป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญอีกธุรกิจหนึ่งด้วย และมีแผนการย้ายโรงเลื่อยโรงงานในกรุงเทพฯ และปริมณฑลไปยังศูนย์อุตสาหกรรมไม้วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา เพื่อแก้ไขปัญหาฝุ่นละออง และเสียงดัง และเป็นการลดต้นทุนในการผลิตให้เหลือเพียงแห่งเดียว อีกทั้งยังสะดวกในการบริหารจัดการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ และโครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนามาตรฐานเฟอร์นิเจอร์ไม้สัก อ.ร้องกวาง จ.แพร่ เพื่อพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์ ด้วยแนวคิดการส่งเสริมให้ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการอุตสาหกรรมไม้ที่เหมาะสมกับชุมชน ก็จะเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนอีกด้วย อีกทั้งเตรียมโครงการ Teak Valley ที่สวนป่าเด่นชัย อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่ เพื่อส่งเสริมการอุตสาหกรรมไม้แบบครบวงจร

#### 4) วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ

การวิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ เป็นการปรับปรุงการปลูกป่าเศรษฐกิจและการใช้ประโยชน์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทำให้การปลูกป่าเศรษฐกิจให้ผลผลิตสูง มีคุณภาพ และมีวิธีการจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับกระแสโลกที่หันกลับมาใช้ไม้ และพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การวิจัยพัฒนาจะส่งผลให้การดำเนินงานด้านต่าง ๆ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จะทำให้ผู้บริโภคได้ใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจได้หลากหลายยิ่งขึ้น

#### 5) ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบพัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กร

อ.อ.ป.ดำเนินธุรกิจการปลูกป่าเศรษฐกิจซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากและใช้ระยะเวลายาวนานกว่าจะมีรายรับคืนมา การปลูกไม้โตเร็วต้องใช้เวลาอย่างน้อย 5 ปี การปลูกไม้สักหรือไม้โตช้าต้องใช้เวลา 20 - 30 ปี จึงจะเริ่มมีรายได้เข้าสู่องค์กร อ.อ.ป. จึงต้องปรับโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสมกับการดำเนินงานขององค์กร สามารถลงทุนในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่องตลอดไป ประกอบกับ อ.อ.ป. มีอสังหาริมทรัพย์ ที่สามารถปรับปรุงและพัฒนาให้สามารถสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ได้ การพัฒนาสินทรัพย์เป็นอีกแนวทางหนึ่งที่ทำให้ อ.อ.ป. มีรายได้เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถลงทุนปลูกป่าเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน

#### 6) พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน

อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจปลูกป่าเศรษฐกิจในทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ทำให้มีความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่น ประกอบกับชุมชนท้องถิ่นจะมีวิถีชีวิตอยู่ร่วมกับพื้นที่ป่าไม้ และใช้ประโยชน์ต่างๆ จากป่าไม้ในการดำรงชีวิตอยู่แล้ว การใช้สวนป่าเป็นฐานในงานด้านพัฒนาชุมชนท้องถิ่น จะทำให้การพัฒนาชุมชนประสบความสำเร็จได้ ทั้งในด้านคุณภาพชีวิต ด้านการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับชุมชน และการสร้างรายได้ของชุมชน

#### 7) สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในอดีต อ.อ.ป. มีภารกิจในการทำไม้ในพื้นที่สูง ต้องใช้ช้างในการชักลากไม้ เพื่อให้ช้างที่สามารถทำงานร่วมกับมนุษย์ได้ จะต้องฝึกฝนช้างเป็นเวลาหลายปีให้คุ้นเคยกับการทำไม้จึงจะใช้งานได้ ทำให้บุคคลากรของ อ.อ.ป. ทำงานคลุกคลีกับช้างเป็นเวลานานนับสิบปี มีภูมิปัญญา และความรู้เกี่ยวกับการดำรงชีวิตของช้างเป็นอย่างดี จึงได้นำความรู้นั้นมาใช้ดูแลและบริบาลช้างของ อ.อ.ป. และมีความพร้อมที่จะช่วยบริบาลช้างเลี้ยงของเอกชน รวมทั้งช้างป่าอีกด้วย

#### 8) พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว

อ.อ.ป. ได้ดำเนินธุรกิจบริการคือ การให้บริการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในสวนป่าเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวที่สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จังหวัดลำปาง และพื้นที่โครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ จังหวัดเชียงใหม่ การพัฒนาธุรกิจบริการและธุรกิจการท่องเที่ยวอย่างครบวงจร ทำให้มีบริการที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการ ทำให้ อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นทั้งนี้ อ.อ.ป. ยังต้องปรับปรุงมาตรฐานในการให้บริการ ทั้งความสะอาดสบาย ความสวยงามของห้องพัก การให้บริการอย่างเป็นระบบ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ การจัดโปรโมชั่นด้วยการเข้าร่วมงานไทยเที่ยวไทย ที่จัดขึ้นทุกปี เพื่อให้ประชาชนได้รับทราบถึงแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. มากขึ้น การเข้าร่วมงานการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวต่าง ๆ

## 2.3 เป้าประสงค์

- 1) พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
- 2) ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้ และลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุก มีกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
- 3) แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
- 4) เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
- 5) ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 6) ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริบาลช้างไทยให้ช้างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

## 2.4 เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2563

### 1) เป้าหมายกำไร

ในปี 2563 อ.อ.ป. กำหนดเป้าหมายกำไรประจำปี ดังนี้

- รายได้รวม	2,258.00	ล้านบาท
- รายจ่ายรวม	2,047.04	ล้านบาท
- ผลกำไรสุทธิ	210.96	ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2562 ได้มีมติเห็นชอบแผนดำเนินงาน ประจำปี 2563 และงบประมาณรายได้ – รายจ่าย ประจำปี 2563 โดยมีเป้าหมายดำเนินงาน ดังนี้

แผนดำเนินงานการผลิตสินค้าที่สำคัญ ประจำปี 2563 ดังนี้

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต (ม <sup>3</sup> /ตัน)	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
1	ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ป่าเปิดใช้ประโยชน์ (ไม้ป่านอกโครงการ) (ลบ.ม)		3,948	12.72	7.45
2	ผลผลิตจากสวนป่า				
	ไม้สัก (ลบ.ม.)	27,864	64,510		
	- จำหน่ายเป็นสักท่อน (ลบ.ม.)		38,808	425.38	272.76
	- ส่งอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ม.)		25,702		
	ไม้ยูคาลิปตัสและไม้โตเร็ว (ตัน)	14,012	67,390	62.76	52.20
	ไม้ยางพารา (ไร่)	1,610		24.14	40.45
	ผลผลิตยางพารา (ตัน)	26,705			
	- น้ำยางพารา ยางแผ่นดิบ ยางก้อนถ้วย (ตัน)		7,546	326.33	260.58
	รวมด้านสวนป่า			838.60	625.99
	รวมด้านป่าไม้และสวนป่า			851.34	633.45

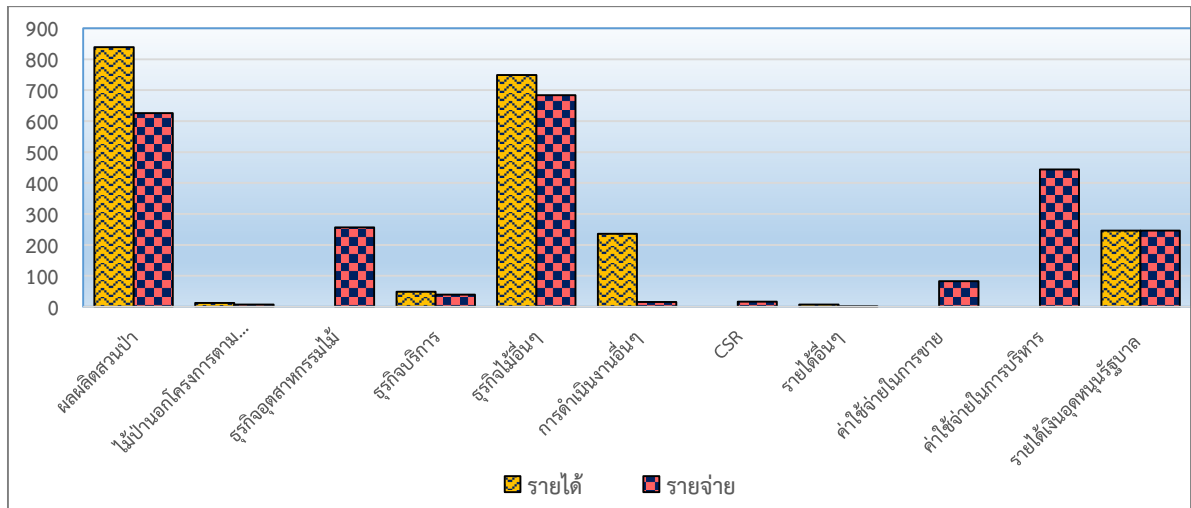
แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต (ม <sup>3</sup> /ตัน)	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
3	ไม้แปรรูป (ลบ.ฟ.)		214,319	229.62	166.27
	- ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า (ลบ.ฟ.)		210,095	226.00	164.46
	- ไม้แปรรูปซุงสักปานอกโครงการ (ลบ.ฟ.)		1,200	0.60	0.51
	- ไม้แปรรูปซุงสักของกลาง (ลบ.ฟ.)		3,024	3.02	1.31
4	ผลิตภัณฑ์ (ลบ.ฟ.)		25,200	48.04	38.95
5	ไม้ประสาน (ลบ.ฟ.)		162,000	89.10	51.60
6	บริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.ฟ.)		5,400	0.21	0.02
	- อบไม้ (ลบ.ฟ.)		4,800	0.19	0.01
	- อัดน้ำยาไม้ (ลบ.ฟ.)		600	0.02	0.01
	<b>รวมด้านอุตสาหกรรมไม้</b>			<b>366.98</b>	<b>256.84</b>
7	ด้านบริการการท่องเที่ยว (คน)		175,594	48.09	40.76
8	ด้านการบริการซื้อขายไม้แปรรูป			748.93	683.62
9	ด้านการดำเนินงานอื่น			235.38	15.75
10	ด้านอื่น ๆ (ค่าเช่า, ปันผล)			7.29	0.72
11	ค่าใช้จ่ายการบริหาร			-	443.71
12	ค่าใช้จ่ายในการขาย (การตลาดเชิงรุก)			-	82.75
13	ค่าใช้จ่าย CSR			-	15.97
	<b>รวมทั้งสิ้น</b>			<b>2,258.00</b>	<b>2,047.04</b>
	<b>กำไรสุทธิ</b>				<b>210.96</b>

รายละเอียดเป้าหมายรายได้และรายจ่าย ประจำปี 2563

รายการ	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
1 รายได้จากธุรกิจป่าไม้	851.34	633.45
▪ ผลผลิตสวนป่า	838.62	625.99
▪ ไม้ปานอกโครงการตามนโยบายรัฐ	12.72	7.45
2 รายได้จากธุรกิจอุตสาหกรรมไม้	366.98	256.84
3 รายได้จากธุรกิจบริการ	48.04	38.95
4 รายได้จากธุรกิจไม้อื่นๆ	748.93	683.62
5 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	235.38	15.75
6 CSR		15.97
7 รายได้อื่นๆ	7.29	0.72
8 ค่าใช้จ่ายในการขาย		82.75
9 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		443.71
<b>รวม</b>	<b>2,258.00</b>	<b>2,047.04</b>
10 รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล	245.60	245.60
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>2,503.60</b>	<b>2,292.64</b>



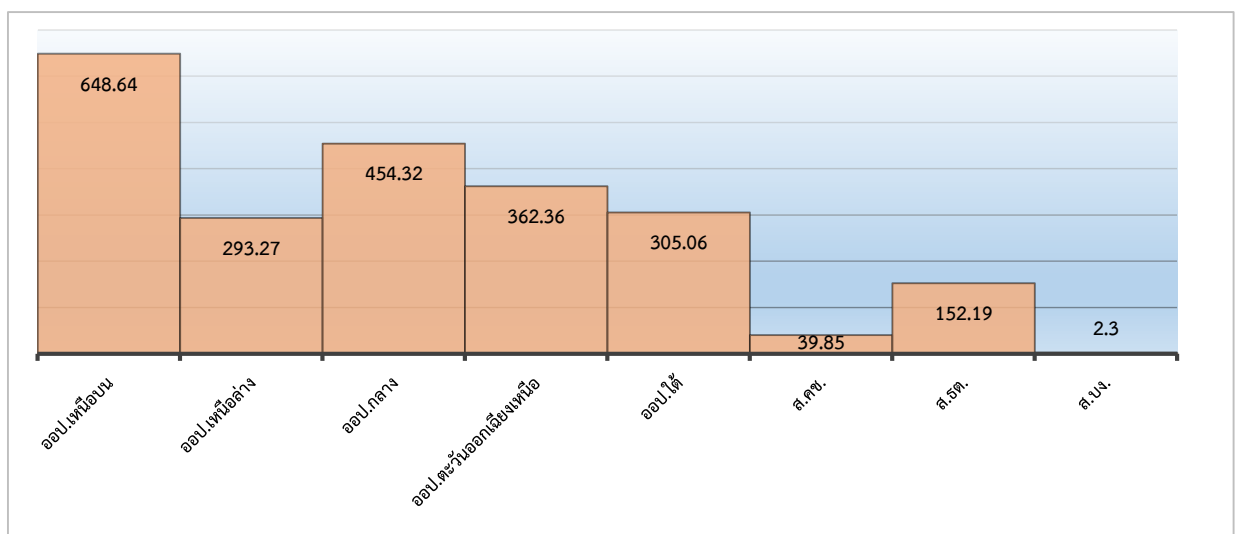


แผนภาพที่ 4 เป้าหมายรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2563

รายละเอียดเป้าหมายรายได้จากการดำเนินงานประจำปี 2563 รายสำนัก

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ออป. เหนือบน	ออป. เหนือล่าง	ออป. กลาง	ออป. ตะวันออกเฉียงเหนือ	ออป. ใต้	ส.คช.	ส.สต.	ส.บง.	รวม
1. ไม้สัก	223.81	143.89	31.10	26.58					425.38
2. ไม้ยูคาลิปตัส		3.04	39.42	20.30					62.76
3. ไม้ยางพารา/ไม้อื่น					24.14				24.14
4. ผลผลิตยางพารา	2.24	1.61	41.00	132.29	149.19				326.33
5. อุตสาหกรรมไม้	228.23	55.20	77.50	6.04					366.97
6. การท่องเที่ยว	9.46	2.00	0.50		0.12	36.01			48.09
7. ซื่อขายไม้แปรรูป	174.64	83.99	248.60	172.00	69.70				748.93
8. ดำเนินการอื่น	5.31	2.36	10.25	0.36	61.91	3.00	152.19		155.19
9. อื่น ๆ	1.62	0.13	0.75	1.65		0.84		2.30	3.14
10. ไม้ป่านอกโครงการ	3.33	1.05	5.20	3.14					12.72
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>648.64</b>	<b>293.27</b>	<b>454.32</b>	<b>362.36</b>	<b>305.06</b>	<b>39.85</b>	<b>152.19</b>	<b>2.30</b>	<b>2,258.00</b>



แผนภาพที่ 5 เป้าหมายรายได้จากการดำเนินงานประจำปี 2563 รายสำนัก



### 3) เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ให้ อ.อ.ป. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการบริหารจัดการที่ดีได้ รวมทั้งการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และพฤติกรรมตามที่องค์กรคาดหวัง มีความผูกพัน แรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร สามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565” ดังนี้

- (1) แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า
- (2) แผนงานพัฒนาการปลูกสร้างสวนป่า
- (3) แผนงานการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า
- (4) แผนงานการจัดทำระบบ E - Commerce
- (5) แผนงานสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
- (6) แผนงานพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.
- (7) แผนงานสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว
- (8) แผนงานการพัฒนาตลาดเชิงรุก
- (9) แผนงานการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ
- (10) แผนงานการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป.

### 4) แผนดำเนินงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม

เป็นการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการบริหารช้างไทย รวมทั้งการแปรรูปไม้ของกลางที่ตกเป็นของแผ่นดินเพื่อสร้างพิพธิภัณฑ์ไม้มีค่า การเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน การจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) จากงบประมาณเงินอุดหนุนบางส่วนจากงบประมาณภาครัฐ และใช้พนักงานของ อ.อ.ป.และที่ตั้งของสวนป่า ของ อ.อ.ป. เป็นฐานในการดำเนินงาน ซึ่งมีแผนดำเนินงาน ดังนี้

รายการ	เงินอุดหนุน (บาท)
<b>1. แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</b>	<b><u>16,671,500.00</u></b>
1) โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	<b>14,741,000.00</b>
- กิจกรรมเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน (SFM)	7,362,000.00
- กิจกรรมจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)	5,000,000.00
- กิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่สวนป่า	2,379,000.00
2) โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สักให้มีคุณภาพระดับสากลและรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	<b>1,930,500.00</b>
- กิจกรรมเพิ่มศักยภาพอุตสาหกรรมไม้ด้วยการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน	1,930,500.00

รายการ	เงินอุดหนุน (บาท)
<b>2. แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ป่าฟื้นฟู และป้องกันการ ทำลายทรัพยากรธรรมชาติ</b>	<b>188,140,700.00</b>
1) โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	108,248,300.00
- กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	89,444,600.00
- กิจกรรมส่งเสริมการพัฒนาป่าเศรษฐกิจ	18,803,700.00
2) โครงการการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคาร พิพิธภัณฑ์ไม่มีค่า	8,798,400.00
- กิจกรรมเฝ้ารักษา แปรรูปไม้ และผลิตไม้ประสานนิ้วมือ	8,798,400.00
3) โครงการจ้างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์	71,094,000.00
- กิจกรรมดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง	8,796,600.00
- กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	62,297,400.00
<b>3. แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม</b>	<b>15,959,500.00</b>
1) ผลิตพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์	15,959,500.00
- กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร	13,837,400.00
- กิจกรรมปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์	1,782,000.00
- กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า	340,100.00
<b>4. แผนงานบุคลากรภาครัฐ</b>	<b>24,827,800.00</b>
1) รายการบุคลากรภาครัฐ	24,827,800.00
- กิจกรรมบุคลากรภาครัฐอนุรักษ์ ป่าฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ	24,827,800.00
<b>รวมทั้งสิ้น 4 แผนงาน/ 7 โครงการ/ผลผลิต</b>	<b>245,599,500.00</b>





### บทที่ 3 การวิเคราะห์สถานการณ์ของ อ.อ.ป.



#### 1.1 ปัจจัยภายใน

##### จุดแข็ง (Strengths):

1. บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและอุตสาหกรรมไม้พร้อมที่จะพัฒนาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตามวิสัยทัศน์ใหม่ ตามเป้าหมายที่กำหนด
2. มีผลผลิตจากสวนป่า (ไม้สัก ยูคาลิปตัส ยางพารา) อยู่จำนวนมากและกระจายทั่วประเทศ ที่สามารถสร้างรายได้แล้ว และรองรับการผลิตอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมไม้
3. โครงสร้างองค์กรมีหน่วยงานกระจายอยู่ทั่วประเทศและมีบุคลากรประจำอยู่ทุกหน่วยงาน
4. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินธุรกิจไม่อย่างครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการปลูก การเก็บเกี่ยวผลผลิตจากสวนป่า การแปรรูปไม้ ผลิตภัณฑ์ และการจำหน่ายผลผลิตต่างๆ
5. มีทรัพย์สินและที่ดินกรรมสิทธิ์จำนวนมาก กระจายอยู่ในสถานที่พัฒนาและเจริญแล้ว สามารถพัฒนาและใช้ประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้ที่ยั่งยืนของ อ.อ.ป.
6. มีช่างเลื่อยจำนวนมาก ทำให้บุคลากรมีภูมิปัญญาและองค์ความรู้เกี่ยวกับช่าง สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ช่างไทย อีกทั้งยังสามารถปรับปรุงให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ได้
7. สวนป่าที่อยู่กระจายตามจังหวัดต่างๆหลายแห่งมีศักยภาพเพียงพอที่จะพัฒนาให้เป็นแหล่งให้บริการท่องเที่ยวได้

##### จุดอ่อน (Weaknesses):

1. ด้านการผลิต ผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ คุณภาพวัตถุดิบไม่สม่ำเสมอ เนื่องจากการปลูกสร้างสวนป่าไม่มุ่งเน้นกำไรสูงสุด โดยมุ่งเน้นด้านการปลูกป่าอนุรักษ์เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าและดำเนินงานเชิงสังคมควบคู่ไปด้วย ทำให้ไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มต่อหน่วยพื้นที่ได้เท่าที่ควร จึงมีต้นทุนในการดำเนินการสูง
2. ด้านการวิจัยและพัฒนา ขาดการวิจัยและพัฒนาด้านสวนป่า ด้านวัตถุดิบ ด้านอุตสาหกรรมไม้ ด้านการตลาดเชิงรุก ขาดการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย และมีความหลากหลายตรงตามความต้องการของลูกค้าและตลาด เพื่อเพิ่มยอดขายและการสร้างมูลค่าเพิ่มจากไม้ท่อนสวนป่า
3. ด้านการลงทุน ขาดการลงทุนในด้านเครื่องจักร อุปกรณ์ที่ทันสมัย เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิต ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต และสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้ามาเป็นเวลานาน
4. ด้านการเงิน ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ขาดประสิทธิภาพในการหาแหล่งเงินลงทุน ขาดบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการเงินและการหาแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างผลผลิตในระยะยาว ขาดการบริหารสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
5. ด้านการบริหารบุคคล โครงสร้างองค์กรมีหน่วยงานสนับสนุนมากและลำดับการบังคับบัญชาмаกระเปียบข้อบังคับไม่เอื้ออำนวยในการทำงานเชิงรุก ทำให้มีขั้นตอนมากและล่าช้า บุคลากรขาดความเชื่อมั่นในองค์กร ขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน ขาดแผนงานบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูงและผู้บริหารส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ด้านวิชาชีพอื่นๆ นอกจากด้านวนศาสตร์
6. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหาร ไม่มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การขนส่ง การกระจายสินค้าเพิ่มการจำหน่ายตามจุดต่างๆ

## 1.2 ปัจจัยภายนอก

### โอกาส (Opportunities)

1. กระแสการตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติของโลกทำให้ประเทศที่พัฒนาแล้ว ซึ่งเป็นตลาดนำเข้าไม้ที่สำคัญ กีดกันการนำเข้าผลิตภัณฑ์ไม้ที่ใช้วัสดุจากป่าธรรมชาติและประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ ห้ามการส่งออกไม้ซุงที่ทำออกจากป่าธรรมชาติ เป็นการสร้างโอกาสให้ อ.อ.ป. ในการพัฒนาสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานของโลก เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไม้จากป่าปลูกภายในประเทศ และการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ รวมทั้งโอกาสในการขอรับเงินสนับสนุนในการเพิ่มพื้นที่ป่าธรรมชาติ เพื่อลดภาวะโลกร้อน

2. สถานการณ์ด้านพลังงาน และเชื้อเพลิง โดยเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิงมีราคาสูงขึ้น ประกอบกับเป็นทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ใช้แล้วหมดไป ทำให้ประชาชนต้องการพลังงาน ทดแทนที่ปลอดภัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น พืชน้ำมัน เชื้อเพลิงชีวมวลจากไม้ กระตุ้นให้ภาครัฐส่งเสริมการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจอย่างจริงจังและเร่งด่วน เพื่อใช้เป็นพลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมัน ใช้พลังงานชีวมวลผลิตกระแสไฟฟ้า แทนการผลิตไฟฟ้าโดยใช้น้ำมัน

3. อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานเดียวที่ได้กรรมสิทธิ์ในการส่งไม้สักท่อนออกจำหน่ายนอกประเทศได้ และได้สิทธิ์ในการใช้ประโยชน์ไม้ในพื้นที่โซนป่าเศรษฐกิจ

4. อ.อ.ป. ใช้ช่างในการทำไม้มาเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีองค์ความรู้ ภูมิปัญญาด้านการคล่องช่าง ดูแลรักษาสุขภาพช่างเป็นอย่างดี ประกอบกับกระแสสังคมเรื่องการอนุรักษ์ช่าง ซึ่งเป็นสัตว์สัญลักษณ์ของประเทศ ทำให้อ.อ.ป. มีบทบาทในเรื่องการอนุรักษ์และบริหารช่างเลื่อยมากขึ้น

5. การเปิด AEC จะเป็นโอกาสให้ อ.อ.ป. ขยายการผลิตและการดำเนินงาน ซึ่งจะสามารถทำให้อ.อ.ป. เพิ่มเงินเพิ่มขึ้นได้ และสามารถของบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลมาดำเนินการได้

### อุปสรรค (Threats):

1. กระแสนุรักษ์รุนแรงในปัจจุบัน คนไทยไม่เข้าใจความหมายเรื่องป่าเศรษฐกิจ มองการใช้ประโยชน์ไม้เป็นการทำลายป่า และภาพลักษณ์ในอดีตของ อ.อ.ป. คือการตัดไม้ทำลายป่า

2. คู่แข่งด้านอุตสาหกรรมไม้เอกชนมีเงินทุน และเทคโนโลยีที่ดีกว่า

3. ไม้ยูคาลิปตัส มีราคาถูก เนื่องจากถูกกำหนดราคาจากผู้ประกอบการเอกชนรายใหญ่

4. กฎระเบียบด้านป่าไม้ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันไม่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สามารถจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจ และใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

5. ปัญหาขัดแย้งกับชุมชน ซึ่งต้องการพื้นที่ป่าไม้ใช้เป็นที่ทำกิน ชุมชนมีการขยายตัวแต่พื้นที่มีจำกัดจึงเกิดข้อขัดแย้งกับการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป.

ผลจากการประเมินปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในโดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร สรุปได้ว่า สถานภาพขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในปัจจุบันอยู่ในช่วงฟื้นตัว อ.อ.ป. ต้องปรับกระบวนการภายในทั้งเรื่องโครงสร้าง องค์กร ต้องพัฒนาบุคลากร ข้อมูลสารสนเทศ และต้องเร่งพัฒนาสวนป่าควบคู่กับอุตสาหกรรมไม้ และต้องเพิ่มบทบาทด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และบริการสังคมจากเดิมที่เคยปฏิบัติเป็นปกติอยู่แล้วให้มากขึ้น พร้อมทั้งเผยแพร่ให้สังคมรับรู้ ซึ่งต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและทักษะหลายด้านในการทำงานแบบมีส่วนร่วมของทุกระดับ โดยการระดมความคิดเห็นของผู้บริหารทุกฝ่ายการสร้างวัฒนธรรมใหม่ที่เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

(Learning Organization) ซึ่งต้องอาศัยผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) ที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เปลี่ยน  
บทบาทการบริหารแบบใหม่โดยยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)







## บทที่ 4 แผนยุทธศาสตร์

ในปี พ.ศ. 2552 อ.อ.ป. ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูกิจการ ใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานตั้งแต่ปี พ.ศ. 2552 – 2557 ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้วในปี 2557 ประกอบกับ อ.อ.ป. จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนบทบาทการดำเนินงาน ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งสภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นของประเทศ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง และสามารถดำรงอยู่ได้อย่างมีเสถียรภาพ จึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ขององค์กรใหม่ รวมถึงปรับแนวทางการดำเนินงานให้เป็นงานเชิงรุกมากขึ้น จึงได้จ้างที่ปรึกษาจากสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ จัดทำวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี 2558 – 2562 ซึ่งสถาบันวิจัยฯ ได้ดำเนินการศึกษาภารกิจ บทบาทของ อ.อ.ป. การรับฟังความเห็นผู้บริหารระดับต้น ระดับกลางและระดับสูง มีการประชุมสัมมนากับหน่วยงานต่างๆ ของ อ.อ.ป. รวมถึงการศึกษาข้อมูลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ตามภูมิภาคต่างๆ และให้ผู้บริหารและพนักงาน มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ข้อมูลและการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ในทุกขั้นตอน สถาบันวิจัยฯ ได้เข้าพบเพื่อรับฟังนโยบายจากปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นประธานคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในขณะนั้น นอกจากนี้ อ.อ.ป. ได้ยื่นข้อเสนอร่างแผนยุทธศาสตร์ ให้กับหน่วยงานภายนอกได้เสนอข้อคิดเห็นด้วย เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมป่าไม้ เป็นต้น โดยวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี 2558 - 2562 ที่จัดทำ ได้มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้ในห่วงโซ่การผลิตไม้มากขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร โดยยังคงพันธกิจหลักตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งองค์กร และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์แล้ว ในการประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557

ต่อมา ในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2558 ผู้บริหารของ อ.อ.ป. ได้พิจารณาเห็นว่าแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2558 - 2562 มุ่งเน้นเฉพาะการพัฒนาธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไม้สวนป่า และอุตสาหกรรมไม้ และการพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กรเท่านั้น ซึ่งยังไม่ครอบคลุมวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งและพันธกิจขององค์กรทุกด้าน รวมทั้งยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนปฏิบัติการที่สำคัญของ อ.อ.ป. ยังขาดในส่วนที่องค์กรต้องมีบทบาทการสร้างสมดุลของการดำเนินงานทั้งในฐานะที่เป็น รัฐวิสาหกิจและในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจ ซึ่งกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้กำหนดบทบาทที่คาดหวังกับ อ.อ.ป. ใหม่ จึงจำเป็นต้องมีการทบทวนวิสัยทัศน์และแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2558 - 2562 ใหม่ เพื่อให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ซึ่งต่อมา อ.อ.ป. ได้แต่งตั้งคณะทำงานเพื่อปรับปรุงวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ขึ้นมาใหม่ อ.อ.ป. จึงใช้ยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 – 2564 ต่อมาในปี 2560 อ.อ.ป. ได้ปรับปรุงยุทธศาสตร์ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐ ซึ่งกำหนดยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ โดย อ.อ.ป. ได้ปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับโครงการ/กิจกรรมในยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559 - 2564 ทั้งนี้ได้เพิ่มโครงการใหม่ๆ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูกในปี 2565”

#### 4.1 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนดำเนินงานประจำปี 2563

อ.อ.ป. ได้น้อมนำพระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9 สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง และพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 10 ที่ทรงมีพระราชปณิธาน อันแน่วแน่ในการทรงงาน เพื่อจะสืบสาน รักษา และต่อยอดโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ และแนวพระราชดำริต่าง ๆ ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว รัชกาลที่ 9 มาเป็นแนวทางในการดำเนินงานและยึดถือ แผนและนโยบายของชาติในทุกระดับที่เกี่ยวข้อง อาทิ นโยบายรัฐบาล (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา) ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579) และยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 – 2565

พระราชดำรัสพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวรัชกาลที่ 9

- “องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในฐานะที่มีหน้าที่ทำไม้โดยตรงควรจะได้ช่วยเหลือรัฐในการปลูกสร้างสวนป่า อีกแรงหนึ่ง”

- “เจ้าหน้าที่ป่าไม้ควรจะต้องปลูกต้นไม้ลงในใจคนเสียก่อน แล้วคนเหล่านั้นก็พากันปลูกต้นไม้ลงบนแผ่นดิน และรักษาต้นไม้ด้วยตนเอง”

พระราชดำรัส สมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง วันที่ 20 ธันวาคม 2525 “พระเจ้าอยู่หัวเป็นน้ำ ฉันทจะเป็นป่า ป่าที่ถวายความจงรักภักดีต่อหน้า พระเจ้าอยู่หัวสร้างอ่างเก็บน้ำ ฉันทจะสร้างป่า”

- แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเจริญเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 1 พัฒนาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อการอนุรักษ์ ป่าเศรษฐกิจ และป่าชายเลน ลดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ แก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ และจัดที่ดินทำกินให้ผู้อยากไร้โดยให้สิทธิร่วม โดยมีโครงการส่งเสริมการปลูกป่าไม้เศรษฐกิจมีค่าระยะยาว โดยมีสาระสำคัญ คือ ส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจระยะยาว พัฒนาการปลูกสร้างสวนป่าและระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน และพัฒนาอุตสาหกรรมไม้มีค่า ตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยรัฐมีบทบาทในการสนับสนุนและกำหนดแรงจูงใจ กำหนดเขตพื้นที่ที่เหมาะสมและมีศักยภาพเชิงภูมินิเวศ พัฒนาลาดกลางค้าไม้ และพัฒนาระบบโลจิสติกส์ การขนส่งไม้ สนับสนุนกลไกทางการเงิน อาทิ พันธบัตรป่าไม้ ธนาकारต้นไม้ หรือ กองทุนส่งเสริมการปลูกป่า และสนับสนุนการศึกษาวิจัย ทั้งด้านการพัฒนาคุณภาพสายพันธุ์ และการพัฒนานวัตกรรม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากไม้ รื้อฟื้นการใช้ประโยชน์จากไม้ในงานด้านอนุรักษ์ การสร้างบ้านเรือน วัด และสถานที่สำคัญ และผลิตภัณฑ์ไม้แกะสลักที่เป็นศิลปะประจำชาติ

โครงการมีเป้าหมายที่จะเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจให้ได้ร้อยละ 15 ของพื้นที่ประเทศ โดยมีพื้นที่อนุรักษ์ร้อยละ 25

- ยุทธศาสตร์ชาติ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) (ยุทธศาสตร์ที่ 5)

ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการ

กำหนดกลยุทธ์และแผนงาน และการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเส้นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง 3 ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง ประเด็นที่สำคัญ ได้แก่

1. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว
2. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล
3. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ
4. พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ มุ่งเน้นความเป็นเมืองที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง
5. พัฒนาคความมั่นคงน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
6. ยกระดับกระบวนการตัดสินใจเพื่อกำหนดอนาคตประเทศ

- ยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

- แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565

อ.อ.ป. ได้ปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี พ.ศ. 2561 – 2565 โดยพิจารณาปรับปรุงกิจกรรม/โครงการ ในแต่ละยุทธศาสตร์ ตามความเห็นและข้อเสนอแนะของที่ประชุมร่วมกันระหว่างสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ, สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2561 ตามหนังสือสำนักงานคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ ที่ กค 0819.2/3972 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 เพื่อให้ อ.อ.ป. นำไปประกอบการพิจารณาในการจัดทำแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจ ปี 2562 ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. โดยคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป.

เพื่อให้ อ.อ.ป. สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานปี 2563 ได้ อ.อ.ป. จึงต้องดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 – 2565 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์

#### 4.3 บทบาทในการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

##### 1) บทบาทในฐานะรัฐวิสาหกิจ

อ.อ.ป. เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ต้องมีบทบาทในการสนับสนุนและดำเนินงานตอบสนองตามนโยบายที่สำคัญภาครัฐที่เชื่อมโยงกับพันธกิจของ อ.อ.ป. ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และด้านความมั่นคง เช่น นโยบายรัฐบาล กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงแผนและนโยบายระดับชาติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องมีบทบาทดำเนินงานตามพันธกิจหลักที่สอดคล้อง และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง อ.อ.ป.

**(1) บทบาทในการตอบสนองตามนโยบายภาครัฐ**

1. ด้านการรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนโดยมีการฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้อุรักษ์และจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุลและยั่งยืน เพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจและส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจในพื้นที่ของรัฐและเอกชน เพื่อลดแรงกดดันในการตัดไม้จากป่าธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ รวมทั้งมีศักยภาพและความพร้อมในการตอบสนองนโยบายสำคัญของภาครัฐ ที่เชื่อมโยงกับพันธกิจของ อ.อ.ป. ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง เช่น การใช้ประโยชน์ไม้ของกลาง การจัดการที่ดินให้ราษฎร ผู้ยากไร้อย่างยั่งยืน และเป็นผู้นำในการอนุรักษ์และบริหารช่างเลื่อยของไทย และภูมิภาคอาเซียน

2. ด้านการเพิ่มศักยภาพของเศรษฐกิจของประเทศ มีการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศที่มีคุณภาพและชุมชนมีส่วนร่วม ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน โดยพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. ให้ได้มาตรฐาน เน้นการให้ความรู้และเพิ่มมาตรฐานความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว การควบคุมการบริการให้มีคุณภาพ กำหนดราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมีการอำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ แก่นักท่องเที่ยว

3. ด้านการส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน โดยการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันของผู้ประกอบการด้านป่าเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไม้ ส่งเสริมการวางระบบการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ได้รับมาตรฐานสากล จัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้เข้าสู่โรงงานอุตสาหกรรมไม้ และปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้ให้มีคุณภาพ ให้สินค้าจากป่าเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไม้สามารถแข่งขันในธุรกิจได้

**1.2 บทบาทการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก ที่สอดคล้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง อ.อ.ป.**

อ.อ.ป. จำเป็นต้องดำเนินธุรกิจสร้างรายได้ให้องค์กร ให้องค์กรมีกำไรและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ไม่พึ่งพางบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลและเพิ่มมูลค่ากิจการมีรายได้ นำส่งภาครัฐ/กระทรวงการคลัง ดังนี้

1. พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า เป็นผู้ดำเนินการผลิตไม้สวนป่าเศรษฐกิจที่มีคุณภาพ ทำให้ประเทศลดการใช้ไม้จากป่าธรรมชาติ ตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในและนอกประเทศ ร่วมกับการสร้างงานสร้างรายได้จากการปลูกป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนให้กับราษฎรและชุมชนท้องถิ่น

2. ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้ ให้ราษฎรในชุมชนท้องถิ่นและภาคเอกชนปลูกป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีผลผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค ลดการนำเข้าจากต่างประเทศมาใช้สอยและสร้างรายได้จากธุรกิจป่าเศรษฐกิจ ทดแทนพืชเกษตรที่มีผลผลิตล้นตลาดและราคาตกต่ำ รวมทั้งการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สัก เพื่อเป็นศูนย์ในการพัฒนาฝีมือแรงงานท้องถิ่น ในการสร้างมูลค่าเพิ่มวัตถุดิบ พัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้และอื่นๆ

3. วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์ไม้จากป่าเศรษฐกิจ เป็นการพัฒนาปรับปรุงการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ และการใช้ประโยชน์ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พัฒนานวัตกรรมการจัดการพื้นที่สวนป่า ให้การปลูกสวนป่าเศรษฐกิจมีผลผลิตสูง มีคุณภาพ มีวิธีการจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจได้หลากหลายขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจอย่างหลากหลายและเต็มศักยภาพ โดยคำนึงถึงแนวโน้มทางธุรกิจ

4. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ ในทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ประกอบกับชุมชนท้องถิ่นมีวิถีชีวิตอยู่ร่วมกับพื้นที่ป่าไม้และใช้ประโยชน์ต่างๆ จากป่าไม้ในการดำรงชีวิตอยู่แล้ว การใช้สวนป่าเป็นฐานในงานด้านพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจะทำให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิต มีรายได้และสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และใช้พื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ เช่น การปลูกไม้พลังงาน เป็นต้น
5. พัฒนาธุรกิจบริการท่องเที่ยวอย่างครบวงจร เป็นการบริการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในสวนป่าเศรษฐกิจและที่สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ ให้ได้มาตรฐานในการให้บริการ ทั้งความสะดวกสบาย ความสวยงามของบ้านพัก ระบบการให้บริการ รวมถึงการประชาสัมพันธ์และการจัดโปรโมชั่น
6. พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการดูแลข้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง ดูแลรักษาพยาบาลช้างเลี้ยงไทยในประเทศ ตลอดจนเป็นผู้ดำเนินการอนุรักษ์คุ้มครองและบริหารช้างเลี้ยงของไทยและภูมิภาคอาเซียน ให้ช้างเลี้ยงไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้ พัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจและนำระบบการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนมาดำเนินการ
7. พัฒนาอุตสาหกรรมไม้ ธุรกิจแปรรูปไม้ โดยลงทุนพัฒนาเครื่องจักรที่ทันสมัยและระบบทำงานที่ดี เพื่อเพิ่มคุณภาพและปริมาณการผลิตสินค้า รวมทั้งการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ต้องการของตลาดและเพื่อเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์จากสวนป่า สร้างรายได้ให้องค์กรมีสภาพคล่อง

## 2) บทบาทในฐานะผู้ประกอบการ

อ.อ.ป. เป็นรัฐวิสาหกิจ ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดให้ต้องบริหารจัดการองค์กรให้เกิดรายได้เพื่อเลี้ยงตนเอง ดำเนินธุรกิจให้ผลประโยชน์แก่ส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง และส่งรายได้เข้ารัฐโดยไม่พึ่งพางบประมาณสนับสนุนจากภาครัฐ องค์กรจำเป็นต้องกำหนดบทบาทให้มีความสามารถทางการแข่งขันในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ โดยเป็นผู้ดำเนินการผลิตไม้สวนป่าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการใช้ไม้ของตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศ ด้วยการพัฒนานวัตกรรมการจัดการพื้นที่สวนป่า พัฒนาอุตสาหกรรมไม้ การสร้างมูลค่าเพิ่มวัตถุดิบ พัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้และอื่นๆ และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจอย่างหลากหลายเต็มศักยภาพ โดยคำนึงถึงแนวโน้มและทิศทางเศรษฐกิจ หาพันธมิตรธุรกิจอย่างครบวงจรเพื่อสร้างรายได้และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด รวมทั้งมีความสามารถในการหาประโยชน์จากตลาดอุตสาหกรรมไม้ที่มีอยู่เดิม และมีความสามารถในการสร้างตลาดใหม่ มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมต้นทุนที่ดี และมีการสร้างมูลค่าเพิ่มในสินค้าและบริการและต้องมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรสร้างฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย/หรือลูกค้าเกิดความมั่นใจและพึงพอใจในองค์กรมากที่สุด

### 4.3 ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ อ.อ.ป.

เพื่อให้ อ.อ.ป. สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานปี 2563 ได้ อ.อ.ป. จึงต้องดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 – 2565 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทของรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

1.1 กลยุทธ์ ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้ประชาชน

- โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรป่าไม้
  - แผนงานการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้จากป่าปลูก
  - แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราช่าแห่งไพร
  - แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ตีมีค่า (ไม้พะยุง)
- โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (การปลูกสร้างสวนป่า/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยว)
- โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
  - แผนงานการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า
  - แผนงานปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ
  - แผนงานการปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์
  - แผนงานการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า
- โครงการอนุรักษ์และบริหารช้างไทย
  - แผนงานดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง
  - แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย
- โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า

1.2 กลยุทธ์ ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์

- โครงการขับเคลื่อนชุมชนไม้มีค่า

1.3 กลยุทธ์ ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ของเกษตรกรด้วยการปลูกป่า

เศรษฐกิจ

- โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ
  - แผนงานจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ
  - แผนงานการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน
  - แผนงานการแก้ไขปัญหาการบุกรุกพื้นที่สวนป่าโดยราษฎรมีส่วนร่วม
  - แผนงานการพัฒนาพื้นที่สวนป่าเพื่อเพิ่มผลผลิต
- โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจ

2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

2.1 กลยุทธ์ บริหารจัดการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ

- โครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการการลงทุนของ อ.อ.ป. ปี 2563 – 2565
- โครงการจัดการประสิทธิภาพเชิงนิเวศเศรษฐกิจขององค์การเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

Eco – Efficiency

2.2 กลยุทธ์ การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

- โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า
- โครงการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)
- โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

3.1 กลยุทธ์ ฟื้นฟูฐานะองค์กรเพื่อแก้ไขปัญหาทางการเงิน

- โครงการจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน

- 3.2 กลยุทธ์ ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม
- โครงการการนำระบบ EVM มาพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ
  - โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้
    - แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)
  - โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
    - แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)
    - แผนงานสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
    - แผนงานการพัฒนาตลาดเชิงรุก
  - โครงการพัฒนาระบบโลจิสติก
    - แผนงานการจัดตั้งศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า
    - แผนงานการขนส่งและกระจายสินค้า
- 3.3 กลยุทธ์ บริหารทรัพยากรสินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม
- โครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.

4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

4.1 กลยุทธ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.

- โครงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.
  - แผนงานจัดทำระบบ E-Commerce
  - แผนงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า

4.2 กลยุทธ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

- โครงการจัดทำแผนดิจิทัล อ.อ.ป. พ.ศ. 2562 - 2566
  - แผนงานพัฒนาระบบด้านเครือข่ายระบบคอมพิวเตอร์ ความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
  - แผนงานการบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP : Enterprise Resource Planning)
  - แผนงานการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน/EVM/การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)
    - แผนงานการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศสวนป่า (GIS)
    - แผนงานการพัฒนาระบบติดตามผลการดำเนินงานส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ

5) ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรมกลยุทธ์ ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล

- โครงการพัฒนาระบบในการบริหารทรัพยากรบุคคล
  - แผนงานการดำรงรักษาบุคลากร
  - แผนงานการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล
- โครงการด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

5.2 กลยุทธ์ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- โครงการพัฒนาทักษะ ความรู้ และสมรรถนะบุคคล
  - แผนงานพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร
  - แผนงานพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะ (Core/Functional/Managerial Competency)
  - แผนงานการจัดทำแผนฝึกอบรมรายตำแหน่ง (Training Roadmap)
- โครงการพัฒนาระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล
  - แผนงานจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
  - แผนงานการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent management)
  - แผนงานการจัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้
  - แผนงานการสร้างความสุขในที่ทำงาน (Happy Work Place)
  - แผนงานการบริหารจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Management & Planning)

Planning)

➤ โครงการส่งเสริมการประเมินคุณธรรม/ความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

4.4 แผนปฏิบัติการ อ.อ.ป.

ในดำเนินงานประจำปี 2563 โดยภาพรวมมีกลุ่มของแผนการดำเนินงาน 4 ด้าน ประกอบด้วยแผนปฏิบัติการ ดังนี้

1) แผนดำเนินงานจากงบประมาณรายได้ – รายจ่าย

**วัตถุประสงค์** เพื่อสร้างรายได้จากธุรกิจหลักของ อ.อ.ป.

**เป้าหมาย** รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการ รวม 2,015.33 ล้านบาท และรวมรายได้ทั้งหมด 2,258.00 ล้านบาท

**ตัวชี้วัด** ร้อยละของรายได้ที่หน่วยงานดำเนินการได้

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ลบ.ม./ลบ.ฟ./ตัน/ ก.ก./ไร่	รายได้ (ล้านบาท)	
1.1 แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า				
1.1.1 กิจกรรมการจัดการผลผลิตจากสวนป่า (สัก ไม้โตเร็ว ไม้โตช้า ผลผลิตยางพารา)				
ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม.)	ออป.เหนือบน	18,650.00	223.81	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง	14,390.00	143.89	
	ออป.กลาง	3,110.00	31.10	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	2,658.00	26.58	
	<b>รวม</b>	<b>38,808.00</b>	<b>425.38</b>	
ไม้โตเร็วสวนป่า (ตัน)	ออป.เหนือล่าง	3,800.00	3.04	
	ออป.กลาง	43,290.00	39.42	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	20,300.00	20.30	
	<b>รวม</b>	<b>67,390.00</b>	<b>62.76</b>	



แผนปฏิบัติการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ลบ.ม./ลบ.พ./ตัน/ ก.ก./ไร่	รายได้ (ล้านบาท)	
ไม้ยางพารา/อื่นๆ (ไร่)	ออป.ใต้	1,610.00	24.14	
	<b>รวม</b>	<b>1,610.00</b>	<b>24.14</b>	
ผลผลิตยางพารา (กก.)	ออป.เหนือบน	97,400.00	2.24	
	ออป.เหนือล่าง	70,000.00	1.61	
	ออป.กลาง	916,120.00	41.00	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	3,063,400.00	132.29	
	ออป.ใต้	3,399,100.00	149.19	
	<b>รวม</b>	<b>7,546,020.00</b>	<b>326.33</b>	
1.2 แผนจัดการผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่เปิดใช้ประโยชน์				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.2.1 กิจกรรมการจัดการผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่เปิดใช้ประโยชน์				กลยุทธ์ที่ 8
ซุงสัก (ลบ.ม.)	ออป.เหนือบน	400.00	2.00	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	300.00	1.05	
	<b>รวม</b>	<b>700.00</b>	<b>3.05</b>	
ซุงกระยาเลย (ลบ.ม.)	ออป.เหนือบน	350.00	1.33	
	ออป.กลาง	2,000.00	5.20	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	1,300.00	3.14	
	<b>รวม</b>	<b>3,650.00</b>	<b>9.67</b>	
1.3 แผนการจัดการผลผลิตไม้แปรรูป				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.3.1 กิจกรรมเพิ่มผลผลิตไม้แปรรูปสวนป่า				กลยุทธ์ที่ 8
ไม้แปรรูปสวนป่า (ลบ.พ.)	ออป.เหนือบน	103,671.00	114.04	
	ออป.เหนือล่าง	48,000.00	48.00	
	ออป.กลาง	55,400.00	60.94	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	3,024.00	3.02	
	<b>รวม</b>	<b>210,095.00</b>	<b>226.00</b>	
ไม้สักปานอกๆ แปรรูป (ลบ.พ.)	ออป.เหนือล่าง	1,200.00	0.60	
	<b>รวม</b>	<b>1,200.00</b>	<b>0.60</b>	
กระยาเลยปานอกๆ ปร. (ลบ.พ.)	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	3,024.00	3.02	
	<b>รวม</b>	<b>3,024.00</b>	<b>3.02</b>	
1.4 แผนผลิตผลิตภัณฑ์ไม้/ไม้ประสาน				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.4.1 กิจกรรมผลิตผลิตภัณฑ์ไม้และไม้ประสาน				กลยุทธ์ที่ 8
ผลิตภัณฑ์ไม้ (ลบ.พ.)	ออป.เหนือบน	11,600.00	24.88	
	ออป.เหนือล่าง	6,000.00	6.60	
	ออป.กลาง	7,600.00	16.56	
	<b>รวม</b>	<b>25,200.00</b>	<b>48.04</b>	
ไม้ประสาน (ลบ.พ.)	ออป.เหนือบน	162,000.00	89.10	
	<b>รวม</b>	<b>162,000.00</b>	<b>89.10</b>	
1.5 แผนบริการรักษาเนื้อไม้				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.5.1 กิจกรรมบริการรักษาเนื้อไม้				กลยุทธ์ที่ 8
รักษาเนื้อไม้	ออป.เหนือบน		0.21	
	<b>รวม</b>		<b>0.21</b>	

แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ลบ.ม./ลบ.ฟ./ตัน/ ก.ก./ไร่	รายได้ (ล้านบาท)	
1.6 แผนสร้างรายได้จากธุรกิจซื้อ-ขายไม้แปรรูป				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.6.1 กิจกรรมธุรกิจบริการซื้อ-ขายไม้แปรรูป				กลยุทธ์ที่ 8
	ออป.เหนือบน		174.64	
	ออป.เหนือล่าง		83.99	
	ออป.กลาง		248.60	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		172.00	
	ออป.ใต้		69.70	
	<b>รวม</b>		<b>748.93</b>	
1.7 แผนบริการการท่องเที่ยว				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.7.1 กิจกรรมสร้างรายได้จากการบริการท่องเที่ยว (คน)				กลยุทธ์ที่ 9
	ออป.เหนือบน	20,000.00	9.46	
	ออป.เหนือล่าง	8,500.00	2.00	
	ออป.กลาง	700.00	0.50	
	ออป.ใต้	180.00	0.12	
	ส.คช.	152,942.00	36.01	
	<b>รวม</b>	<b>182,322.00</b>	<b>48.09</b>	
1.8 แผนจัดการด้านการดำเนินงานอื่นๆ				ยุทธศาสตร์ที่ 3
ดำเนินงานอื่น ๆ	ออป.เหนือบน		5.31	กลยุทธ์ที่ 9
	ออป.เหนือล่าง		2.36	
	ออป.กลาง		10.25	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		0.36	
	ออป.ใต้		61.91	
	ส.คช.		3.00	
	ส.ธด.		152.19	
	<b>รวม</b>		<b>235.38</b>	
1.9 แผนสร้างรายได้อื่นๆ				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.9.1 กิจกรรมสร้างรายได้อื่นด้วยการบริหารสินค้าคงคลัง ค่าเช่า ปันผล				กลยุทธ์ที่ 9
รายได้อื่น ๆ	ออป.เหนือบน		1.62	
	ออป.เหนือล่าง		0.13	
	ออป.กลาง		0.75	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		1.65	
	ส.คช.		0.94	
	ส.บง.		2.30	
	<b>รวม</b>		<b>7.39</b>	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ลบ.ม./ลบ.ฟ./ตัน/ ก.ก./ไร่	รายจ่าย (ล้านบาท)	
1.10 แผนรายจ่าย				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.10.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ				กลยุทธ์ที่ 9
	อป.เหนือบน		391.53	
	อป.เหนือล่าง		186.81	
	อป.กลาง		360.55	
	อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		295.39	
	อป.ใต้		223.50	
	ส.คช.		30.36	
	<b>รวม</b>		<b>1,488.14</b>	
1.10.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย				
	อป.เหนือบน		28.30	
	อป.เหนือล่าง		8.32	
	อป.กลาง		12.06	
	อป.ใต้		10.65	
	ส.ธต.		23.42	
	<b>รวม</b>		<b>82.75</b>	
1.10.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
	อป.เหนือบน		95.17	
	อป.เหนือล่าง		53.11	
	อป.กลาง		47.69	
	อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		41.74	
	อป.ใต้		60.32	
	ส.คช.		18.84	
	ส.บก.		63.89	
	ส.ตส.		7.82	
	ส.บง.		18.26	
	ส.นผ.		8.17	
	ส.กม.		4.81	
	ส.วป.		23.89	
	<b>รวม</b>		<b>443.71</b>	
1.10.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินการอื่น ๆ				
	อป.เหนือบน		7.11	
	อป.เหนือล่าง		0.76	
	อป.กลาง		4.84	
	อป.ใต้		0.96	
	ส.คช.		1.59	
	ส.บง.		0.50	
	<b>รวม</b>		<b>15.76</b>	

แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ลบ.ม./ลบ.พ./ตัน/ ก.ก./ไร่	รายจ่าย (ล้านบาท)	
1.10.5 ค่าใช้จ่าย CSR				
	ออป.เหนือบน		4.06	
	ออป.เหนือล่าง		4.89	
	ออป.กลาง		4.87	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		0.10	
	ออป.ใต้		1.15	
	ส.คช.		0.50	
	ส.บก.		0.40	
	<b>รวม</b>		<b>15.97</b>	
1.10.6 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ				
	ออป.เหนือบน		0.20	
	ออป.เหนือล่าง		0.08	
	ออป.กลาง		0.21	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		0.08	
	ส.คช.		0.01	
	ส.บง.		0.15	
	<b>รวม</b>		<b>0.73</b>	

2) แผนปฏิบัติการด้านการลงทุน

**วัตถุประสงค์** เพื่อให้หน่วยงานดำเนินการด้านการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**เป้าหมาย** ลงทุนในธุรกิจของ อ.อ.ป. เป็นเงิน 329.212 ล้านบาท

**ตัวชี้วัด** ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการลงทุน

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
การลงทุนจากแหล่งเงินได้ของ อ.อ.ป. แผนงานระยะยาว				
2.1 แผนงานขออนุมัติรายปี				
หมวดสำรอง	อ.อ.ป.		2.00	ยุทธศาสตร์ที่ 4
	<b>รวม</b>		<b>2.00</b>	
2.2 แผนงานระยะยาว				
2.2.1 แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า				
2.2.1.1 โครงการพัฒนาปลูกสร้างสวนป่า อ.อ.ป. (ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก)				
	ออป.เหนือบน	5,470.00	16.41	ยุทธศาสตร์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง	1,688.00	5.06	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	648.00	1.70	
	<b>รวม</b>	<b>7,806.00</b>	<b>23.18</b>	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
2.2.1.2 กิจกรรมบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า		<b>799,373.00</b>	<b>121.53</b>	
ไม้สัก	ออป.เหนือบน	308,815.00	34.20	
	ออป.เหนือล่าง	149,998.00	19.09	
	ออป.กลาง	53,854.00	7.00	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	13,071.00	1.19	
	ออป.ใต้	1,663.00	1.32	
	<b>รวม</b>	<b>527,401.00</b>	<b>62.79</b>	
ไม้ยางพารา	ออป.เหนือบน	1,103.00	1.47	
	ออป.เหนือล่าง	863.00	1.49	
	ออป.กลาง	3,084.00	5.32	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	8,351.00	7.03	
	ออป.ใต้	7,325.00	11.32	
	<b>รวม</b>	<b>20,726.00</b>	<b>26.63</b>	
ไม้ยูคาลิปตัส	ออป.เหนือบน	5,076.00	0.72	
	ออป.เหนือล่าง	10,062.00	2.30	
	ออป.กลาง	29,898.00	7.97	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	53,557.00	7.94	
	ออป.ใต้	3,615.00	0.36	
	<b>รวม</b>	<b>102,208.00</b>	<b>19.30</b>	
ไม้อื่น ๆ	ออป.เหนือบน	23,733.00	1.89	
	ออป.เหนือล่าง	5,756.00	0.29	
	ออป.กลาง	27,603.00	1.01	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	67,650.00	3.66	
	ออป.ใต้	24,296.00	5.96	
	<b>รวม</b>	<b>149,038.00</b>	<b>12.82</b>	
2.2.1.3 กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่า (หรือพัฒนาปลูกใหม่)		<b>18,796.00</b>	<b>56.82</b>	ยุทธศาสตร์ที่ 1
ไม้สัก	ออป.เหนือบน	798.00	2.88	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง	1,120.00	4.04	
	<b>รวม</b>	<b>1,918.00</b>	<b>6.92</b>	
ไม้ยูคาลิปตัส	ออป.กลาง	2,272.00	4.18	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	8,865.00	26.26	
	<b>รวม</b>	<b>11,137.00</b>	<b>30.44</b>	
ไม้อื่น ๆ	ออป.กลาง	775.00	1.43	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	400.00	0.69	
	ออป.ใต้	4,566.00	17.35	
	<b>รวม</b>	<b>5,741.00</b>	<b>19.46</b>	

แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
2.2.2 กิจกรรมลงทุนสิ่งก่อสร้าง ครุภัณฑ์ ยานพาหนะ				ยุทธศาสตร์ที่ 1
	ออป.เหนือบน	รถชุดไฮดรอลิคตีนตะขาบ(สป.วังชัน)	1.54	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง	รถฟาร์มแทร็คเตอร์ (สป.เชียงใหม่)	1.30	
	ออป.กลาง	รถฟาร์มแทร็คเตอร์ (สป.ดอนแสลบฯ)	1.00	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	รถฟาร์มแทร็คเตอร์ (สป.มัญจาคีรี)	1.10	
	ออป.ใต้	รถแทร็คเตอร์ล้อยาง (สป.วังวิเศษ)	1.40	
	<b>รวม</b>		<b>6.34</b>	
2.2.3 กิจกรรมลงทุนอื่น ๆ (แผนงานปลูกสร้างสวนป่า)				ยุทธศาสตร์ที่ 1
อำนวยการ	ออป.เหนือบน		27.58	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง		14.42	
	ออป.กลาง		18.82	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		47.53	
	ออป.ใต้		10.35	
	<b>รวม</b>		<b>118.71</b>	
2.2.4 หมวดสำรองราคา				ยุทธศาสตร์ที่ 1
อำนวยการ	อ.อ.ป.		0.63	กลยุทธ์ที่ 4
	<b>รวม</b>		<b>0.63</b>	

3) แผนปฏิบัติการตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 – 2565 ประจำปี 2563

**วัตถุประสงค์** เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการบริหารจัดการที่ดีได้ รวมทั้งการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และพฤติกรรมตามที่องค์กรคาดหวัง มีความผูกพัน แรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร สามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565” ดังนี้

**เป้าหมาย** ปฏิบัติงานได้ตามแผนปฏิบัติการ

**ตัวชี้วัด** ร้อยละของแผนปฏิบัติการที่ดำเนินงานตามแผน

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย (ไร่/จำนวนหน่วยนับ)	รายได้ (ล้านบาท)	หมายเหตุ
3.1 แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า				
3.1.1 กิจกรรมการจัดการผลผลิตจากสวนป่า (สัก ไม้โตเร็ว ไม้โตช้า ผลผลิตยางพารา)				ยุทธศาสตร์ที่ 1
ไม้สักสวนป่า	ออป.เหนือบน	35,100.00	223.81	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง	18,890.00	143.89	
	ออป.กลาง	7,610.00	31.10	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	2,910.00	26.58	
	<b>รวม</b>	<b>64,510.00</b>	<b>425.38</b>	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย (ไร่/จำนวนหน่วยนับ)	รายได้ (ล้านบาท)	หมายเหตุ
ไม้โตเร็วสวนป่า	ออป.เหนือล่าง	3,800.00	3.04	
	ออป.กลาง	43,290.00	39.42	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	20,300.00	20.30	
	<b>รวม</b>	<b>67,390.00</b>	<b>62.76</b>	
ไม้ยางพารา/อื่นๆ	ออป.ใต้	1,610.00	24.14	
	<b>รวม</b>	<b>1,610.00</b>	<b>24.14</b>	
ผลผลิตยางพารา	ออป.เหนือบน	97,400.00	2.24	
	ออป.เหนือล่าง	70,000.00	1.61	
	ออป.กลาง	916,120.00	41.00	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	3,063,400.00	132.29	
	ออป.ใต้	3,399,100.00	149.19	
	<b>รวม</b>	<b>7,546,020.00</b>	<b>326.33</b>	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย (ไร่/จำนวนหน่วยนับ)	รายจ่าย(ล้านบาท)	หมายเหตุ
3.2 แผนงานพัฒนาการปลูกสร้างสวนป่า				
3.2.1 โครงการพัฒนาปลูกสร้างสวนป่า อ.อ.ป. (ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก)				ยุทธศาสตร์ที่ 1
ไม้สัก	ออป.เหนือบน	5,470.00	16.41	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง	1,688.00	5.06	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	648.00	1.70	
	<b>รวม</b>	<b>7,806.00</b>	<b>23.18</b>	
3.2.2 กิจกรรมดูแลรักษาสวนป่าแปลงเก่า				ยุทธศาสตร์ที่ 1
ไม้สัก	ออป.เหนือบน	308,815.00	34.20	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง	149,998.00	19.09	
	ออป.กลาง	53,854.00	7.00	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	13,071.00	1.19	
	ออป.ใต้	1,663.00	1.32	
	<b>รวม</b>	<b>527,401.00</b>	<b>62.79</b>	
ไม้ยางพารา	ออป.เหนือบน	1,103.00	1.47	
	ออป.เหนือล่าง	863.00	1.49	
	ออป.กลาง	3,084.00	5.32	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	8,351.00	7.03	
	ออป.ใต้	7,325.00	11.32	
<b>รวม</b>	<b>20,726.00</b>	<b>26.63</b>		
ไม้ยูคาลิปตัส	ออป.เหนือบน	5,076.00	0.72	
	ออป.เหนือล่าง	10,062.00	2.30	
	ออป.กลาง	29,898.00	7.97	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	53,557.00	7.94	
	ออป.ใต้	3,615.00	0.36	
<b>รวม</b>	<b>102,208.00</b>	<b>19.30</b>		

แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย (ไร่/จำนวนหน่วยนับ)	รายจ่าย (ล้านบาท)	หมายเหตุ
ไม้อื่น ๆ	ออป.เหนือบน	23,733.00	1.89	
	ออป.เหนือล่าง	5,756.00	0.29	
	ออป.กลาง	27,603.00	1.01	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	67,650.00	3.66	
	ออป.ใต้	24,296.00	5.96	
	<b>รวม</b>	<b>149,038.00</b>	<b>12.82</b>	
	<b>รวมดูแลแปลงเก่า</b>	<b>799,373.00</b>	<b>121.53</b>	
3.2.3 กิจกรรมพัฒนาการปลูกสร้างสวนป่า (รื้อปลูกใหม่)				
ไม้สัก	ออป.เหนือล่าง	798.00	2.88	ยุทธศาสตร์ที่ 1
	ออป.กลาง	1,120.00	4.04	กลยุทธ์ที่ 4
	<b>รวม</b>	<b>1,918.00</b>	<b>6.92</b>	
ไม้ยูคาลิปตัส	ออป.กลาง	2,272.00	4.18	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	8,865.00	26.26	
	<b>รวม</b>	<b>11,137.00</b>	<b>30.44</b>	
ไม้อื่น ๆ	ออป.กลาง	775.00	1.43	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	400.00	0.69	
	ออป.ใต้	4,566.00	17.35	
	<b>รวม</b>	<b>5,741.00</b>	<b>19.46</b>	
	<b>รวมรื้อปลูกใหม่</b>	<b>18,796.00</b>	<b>56.82</b>	
3.3 แผนงานการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า				
3.3.1 โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า				
	ส.ตต.	มีพันธมิตรคู่ค้า อย่างน้อย 1 ราย	5.00	ยุทธศาสตร์ที่ 2 กลยุทธ์ที่ 6
3.4 แผนงานการจัดทำระบบ E-Commerce				
3.4.1 กิจกรรมจัดทำระบบ E-Commerce				
	ส.ตต.	มีบริการจำหน่ายสินค้า ผ่านระบบ E-Commerce 1 ระบบ	5.00	ยุทธศาสตร์ที่ 4 กลยุทธ์ที่ 10
3.5 แผนงานสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้				
3.5.1 กิจกรรมสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้				
	ส.ตต. ออป.ภาค	แบบผลิตภัณฑ์ใหม่ 2 แบบ/ปี	5.00	ยุทธศาสตร์ที่ 3 กลยุทธ์ที่ 8
3.6 แผนการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.				
3.6.1 โครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.				
	ส.ตต.	พัฒนาที่ดิน/สินทรัพย์ ของ อ.อ.ป. ให้สามารถ สร้างรายได้เพิ่มขึ้น	5.00	ยุทธศาสตร์ที่ 3 กลยุทธ์ที่ 9
3.7 แผนงานสร้างรายได้จากแหล่งท่องเที่ยว				
3.7.1 กิจกรรมการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. (จำนวนนักท่องเที่ยว) รายได้ (ล้านบาท)				
	ออป.เหนือบน	20,000.00	9.46	ยุทธศาสตร์ที่ 3 กลยุทธ์ที่ 9
	ออป.เหนือล่าง	8,500.00	2.00	
	ออป.กลาง	700.00	0.50	
	ออป.ใต้	180.00	0.12	
	ส.คช.	152,942.00	36.01	
	<b>รวม</b>	<b>182,322.00</b>	<b>48.09</b>	



แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย (ไร่/จำนวน/หน่วยนับ)	รายจ่าย (ล้านบาท)	หมายเหตุ
3.8 แผนงานการพัฒนาตลาดเชิงรุก				
3.8.1 กิจกรรมการพัฒนาตลาดเชิงรุก				ยุทธศาสตร์ที่ 3
	ส.ต.	มีข้อมูลความต้องการ ของลูกค้ากลุ่มเป้าหมาย ครบถ้วนตามประเภท สินค้า	0.20	กลยุทธ์ที่ 8
3.9 แผนงานการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ				
3.9.1 โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ				ยุทธศาสตร์ที่ 2
	ส.ต./ออป.ภาค	พันธมิตรทางธุรกิจด้าน ปลูกสร้างสวนป่า/การ พัฒนาอุตสาหกรรมไม้/ การให้บริการด้าน ท่องเที่ยว อย่างน้อย ด้านละ 1 ราย	-	กลยุทธ์ที่ 6
3.10 แผนงานการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป.				
3.10.1 โครงการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/ อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)				ยุทธศาสตร์ที่ 2
	ส.บ. ส.นผ.	แหล่งเงินทุนระยะยาว เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจ (ปลูกป่าเศรษฐกิจ/ อุตสาหกรรม/ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)	1.50	กลยุทธ์ที่ 6

#### 4) แผนปฏิบัติการด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม

**วัตถุประสงค์** เป็นการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการ  
บริหารช้างไทย รวมทั้งการแปรรูปไม้ของกลางที่ตกเป็นของแผ่นดินเพื่อสร้างพิพธิภัณฑ์ไม่มีค่า จากงบประมาณเงิน  
อุดหนุนบางส่วนจากงบประมาณภาครัฐ และใช้พนักงานสวนป่าและที่ตั้งของสวนป่าของ อ.อ.ป. เป็นฐานในการ  
ดำเนินงาน เพื่อสนองนโยบายของรัฐ และสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรในด้านการปลูกป่าเศรษฐกิจ และอนุรักษ์  
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

**เป้าหมาย** ดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ในแต่ละแผน

**ตัวชี้วัด** ร้อยละของแผนปฏิบัติการที่ดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
แผนงานบุคลากรภาครัฐ				
4.1 ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ				
4.1.1 กิจกรรมบุคลากรภาครัฐสถาบันแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้				ยุทธศาสตร์ที่ 1
	ส.คช		24.83	กลยุทธ์ที่ 2

แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
<b>แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเจริญเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน</b>				
4.2 พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์				
4.2.1 กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ				
	อป.เหนือบน	12,335.00	13.84	ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 2
4.2.2 กิจกรรมปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์				
	อป.เหนือบน	900.00	1.78	ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 2
4.2.3 กิจกรรมอนุรักษ์พันธุกรรมได้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า				
	อป.เหนือบน	95.00	0.14	ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 2
	อป.เหนือล่าง	40.00	0.05	
	อป.กลาง	40.00	0.05	
	อป. ตะวันออกเฉียงเหนือ	40.00	0.05	
	อป.ใต้	40.00	0.05	
	<b>รวม</b>	<b>255.00</b>	<b>0.34</b>	
<b>แผนงานยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน</b>				
4.3 โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน				
4.3.1 กิจกรรมเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน				
	ส.วป.	18 สวนป่า	9.74	ยุทธศาสตร์ที่ 3 กลยุทธ์ที่ 8
4.3.2 กิจกรรมจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)				
	ส.วป.	10 โรงงาน	5.00	ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 3
4.4 โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สักให้มีความสะอาดและรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน				
4.4.1 กิจกรรมพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สัก				
	อป.เหนือบน	พัฒนาความรู้ และทักษะด้านอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ไม้ แก่แรงงาน ช่างฝีมือ และผู้ประกอบการ จำนวน 211 ราย	1.93	ยุทธศาสตร์ที่ 3 กลยุทธ์ที่ 8
<b>แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ</b>				
4.5 โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน				
4.5.1 กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ (งบรัฐบาล)				
	อป.เหนือบน	3,950.00	5.33	กลยุทธ์ที่ 4
	อป.เหนือล่าง	4,470.00	4.64	
	อป.กลาง	9,000.00	11.10	
	อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	50,330.00	67.63	
	อป.ใต้	940.00	0.75	
	<b>รวม</b>	<b>68,690.00</b>	<b>89.44</b>	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
4.5.2	กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการบำรุงไม้เศรษฐกิจ		(งบรัฐบาล)	
	อป.เหนือบน	900.00	2.04	
	อป.เหนือล่าง	200.00	0.15	
	อป.กลาง	1,800.00	3.19	
	อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	6,920.00	13.38	
	อป.ใต้	100.00	0.03	
	รวม	9,920.00	18.80	
4.6	โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑน์ไม้มีค่า			ยุทธศาสตร์ที่ 1
4.6.1	กิจกรรมดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า			กลยุทธ์ที่ 2
	อป.กลาง	การแปรรูปไม้ท่อนตามที่ได้รับมอบไม้มีค่าของกลางจากส่วนราชการ ที่เหลือจำนวน 926 ลบ.ม.	8.80	
4.7	โครงการช่างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์			ยุทธศาสตร์ที่ 1
4.7.1	กิจกรรมดูแลช่างสำคัญจากสำนักพระราชวัง			กลยุทธ์ที่ 2
	ส.คช.	13 ช่าง/เชือก	8.80	
4.7.2	กิจกรรมเลี้ยงดูและบริหารช่างไทย			
	ส.คช.	550 เชือก	43.87	
4.7.3	กิจกรรมจัดการพื้นที่เลี้ยงช่างและปรับปรุงภูมิทัศน์			
	ส.คช.	ศูนย์อนุรักษ์ช่างไทย 1,435 ไร่, แหล่งศึกษาธรรมชาติและการเรียนรู้ (ทุ่งเวียน) 396 ไร่	8.00	
4.7.4	กิจกรรมวิจัยและบริการวิชาการระบบสืบพันธุ์ช่าง			
	ส.คช.	30 เชือก	0.72	
4.7.5	กิจกรรมการสำรวจและเผ่าระวังโรคช่าง			
	ส.คช.	400 เชือก	1.75	
4.7.6	กิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลประชากรช่างไทย			
	ส.คช.	1,500 เชือก	0.64	
4.7.7	กิจกรรมฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร			
	ส.คช.	นักเรียน สถาบันละ 100 ราย อย่างน้อย 5 สถาบัน จำนวน 500 ราย และ เจ้าหน้าที่ ส.คช. 120 ราย	0.89	
4.7.8	กิจกรรมส่งเสริมอนุรักษ์และบริหารช่าง			
	ส.คช.	ศูนย์การเรียนรู้ด้านคหศาสตร์ อาคารกัลยาณิวัฒนาการุณย์	2.62	

แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
4.7.9 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการใช้อาคารศูนย์การเรียนรู้ด้านพฤกษศาสตร์ เฉลิมพระเกียรติ สมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์				
	ส.คช.	ศูนย์การเรียนรู้ ด้านพฤกษศาสตร์ อาคาร กัลยาณิวัฒนาการุณย์	3.82	



## บทที่ 5 แผนการตลาด

เศรษฐกิจไทยในปี 2562 คาดว่าจะสามารถขยายตัวอย่างต่อเนื่องที่ร้อยละ 3.0 (มีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.8 – 3.2) ชะลอลงจากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวร้อยละ 4.1 จากปัจจัยอุปสงค์จากต่างประเทศที่ชะลอตัวลงเป็นสิ่งสำคัญ อันเป็นผลจากเศรษฐกิจคู่ค้า และปริมาณการค้าโลก ที่ชะลอตัวลง โดยส่วนหนึ่งมาจากสงครามการค้าระหว่างสหรัฐและจีน รวมถึงการตอบโต้ทางการค้าระหว่างประเทศต่าง ๆ ส่งผลให้มูลค่าการส่งออกสินค้ามีแนวโน้มหดตัวลงร้อยละ -0.9 (มีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ -1.1 - -0.7) อย่างไรก็ตาม จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ คาดว่าจะเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการขยายระยะเวลามาตรการยกเลิกค่าธรรมเนียมการตรวจลงตรา ณ ด่านตรวจคนเข้าเมือง (Visa on Arrival : VOA) สำหรับการบริโภคภาคเอกชน คาดว่าจะขยายตัวได้ในอัตราที่ชะลอลงจากผลกระทบที่ส่งผ่านจากอุปสงค์ภายนอก ที่ลดลง โดยยังมีปัจจัยสนับสนุนจากรายได้ครัวเรือนนอกภาคเกษตรที่มีสัญญาณปรับตัวดีขึ้นตามการจ้างงานที่เพิ่มขึ้น และรายได้ของกลุ่มผู้มีรายได้น้อยที่ได้รับการสนับสนุนผ่านมาตรการสวัสดิการต่าง ๆ ผ่านบัตรสวัสดิการแห่งรัฐ

สำหรับเสถียรภาพเศรษฐกิจของไทยยังคงอยู่ในเกณฑ์ดี โดยในส่วนของเสถียรภาพเศรษฐกิจภายในประเทศ คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2562 จะอยู่ที่ร้อยละ 1.0 (มีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 0.8 – 1.2) ปรับตัวลดลงจากปีก่อนตามราคาน้ำมันดินในตลาดโลกที่มีทิศทางลดลง ขณะที่เสถียรภาพเศรษฐกิจภายนอกประเทศ คาดว่าดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุล 33.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 6.1 ของ GDP (มีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 5.9 – 6.3 ของ GDP)

\* รายงานประมาณการเศรษฐกิจไทย ปี 2562 ณ วันที่ 20 สิงหาคม 2562

### 5.1 สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ในเดือนสิงหาคม 2562 สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2562 ไว้ดังนี้

- เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะขยายตัวร้อยละ 3.0 ในปี 2562 โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.8 – 3.2
- อัตราเงินเฟ้อในปี 2562 ร้อยละ 1.0 มีช่วงประมาณการที่ร้อยละ 0.8 – 1.2
- ดุลการค้าในปี 2562 คาดว่าดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุล 33.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 5.9 – 6.3 ของ GDP

### การคาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2557 - 2562

รายการ	2557	2558	2559	2560	2561	2562*
อัตราการขยายตัวของ GDP (%+/-)	0.9	2.9	3.3	3.9	4.5	3.0
การบริโภครวม (%+/-)						
- ภาคเอกชน (%+/-)	0.6	2.2	3.0	3.2	3.8	4.1
- ภาครัฐ (%+/-)	1.7	3.0	2.2	0.5	2.9	2.2
การลงทุนรวม (%+/-)						
- ภาคเอกชน (%+/-)	-2.0	-2.2	0.5	1.7	3.9	3.6
- ภาครัฐ (%+/-)	-4.9	29.3	9.5	-1.2	7.9	2.6
ดุลการค้า(พันล้านเหรียญสหรัฐ)	24.6	26.8	36.5	31.9	24.9	23.0

รายการ	2557	2558	2559	2560	2561	2562*
ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านบาทหรือร้อยละ)	13.4	32.1	48.2	48.1	44.3	33.3
อัตราเงินเฟ้อ (%)	1.8	-0.9	0.2	0.7	1.2	1.0
อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน (%)	1.4	1.0	0.7	0.6	0.7	0.7

\* ประมาณการ

ที่มา: สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)

ศูนย์วิจัยกสิกรไทยปรับลดประมาณการเศรษฐกิจไทยในปี 2562 จากร้อยละ 3.7 มาอยู่ที่ร้อยละ 3.1 (กรอบประมาณการที่ร้อยละ 2.9 - 3.3) ผลจากปัจจัยทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยมองว่า การส่งออกสินค้าชะลอตัวมากกว่าที่คาด ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากประเด็นข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐฯ กับจีน ที่ยังมีความไม่แน่นอน ประกอบกับเศรษฐกิจโลกชะลอตัวเร็วกว่าที่คาดนอกจากนี้ ในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 ความเสี่ยงที่เศรษฐกิจไทยจะเผชิญมีมากขึ้นจากสงครามการค้าที่กลับมาเป็นประเด็นอีกครั้งและการออกจากความเป็นสมาชิกสหภาพยุโรปของสหราชอาณาจักรแบบไร้เงื่อนไข ในขณะที่ประเด็นการเมืองในประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อแรงขับเคลื่อนการใช้จ่ายภาครัฐ ตลอดจนความเชื่อมั่นต่อเศรษฐกิจไทย สำหรับมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ที่ประกาศในช่วงเดือนสิงหาคมที่ผ่านมา อีไอซีประเมินว่าจะมีผลช่วยพยุงการใช้จ่ายสินค้าไม่คงทนในช่วงที่เหลือของปี 2562 เป็นสำคัญ อย่างไรก็ตามความล่าช้าของการผ่าน พ.ร.บ. งบประมาณปี 2563 จะกระทบต่อเม็ดเงินลงทุนภาครัฐในส่วนของโครงการใหม่

ขณะที่ปี 2563 อีไอซีคาดการณ์เศรษฐกิจไทยจะขยายตัวที่ 2.8% ตามแนวโน้มเศรษฐกิจโลกที่จะชะลอตัวต่อเนื่องและภาระหนี้ครัวเรือนที่จะกดดันกำลังซื้อในประเทศ ความเสี่ยงด้านต่ำจากผลกระทบของสงครามการค้าที่ยืดเยื้อและความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะเศรษฐกิจถดถอยในหลายประเทศ ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่ทำให้การฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังคงเปราะบาง ดังนั้น อีไอซีประเมินว่าการฟื้นตัวของส่งออกไทยจะเป็นไปอย่างช้า ๆ ขยายตัวได้ 0.2% ในส่วนของภาคอุปสงค์ในประเทศ อีไอซีคาดการณ์ลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงจากปี 2562 เล็กน้อย ตามอุปสงค์ของการส่งออกที่ยังฟื้นตัวไม่ชัดเจน ประกอบกับการก่อสร้างภาคเอกชนในธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ที่ได้รับผลกระทบจากมาตรการ LTV นอกจากนี้

การบริโภคภาคเอกชนมีทิศทางชะลอลงเช่นกันจากหลายปัจจัยกดดัน ได้แก่ ภาระหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง และความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อของสถาบันการเงิน ด้วยเหตุนี้ การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานและการบริโภคของภาครัฐรวมถึงมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมจะมีบทบาทมากขึ้นต่อการฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2563

## 5.2 ภาพรวมอุตสาหกรรม

## 1) ภาพรวมอุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยาง

สถานการณ์ของอุตสาหกรรมยาง และผลิตภัณฑ์ยางในปี 2562 ปริมาณการผลิตยางรถยนต์ เพิ่มขึ้นตามการขยายตัวของตลาดส่งออก ในขณะที่การผลิตถุงมือยางลดลงจากการขาดแคลนวัตถุดิบน้ำยางสดและการชะลอตัวของตลาดในประเทศ สำหรับการผลิตรายางแปรรูปขึ้นป้อนลดลงตามปริมาณยางที่เข้าสู่ตลาดลดลง

## ผลผลิตยางธรรมชาติของประเทศไทยแยกตามประเภท

หน่วย : ตัน

ปี	ยางแผ่นรมควัน	ยางแท่ง	น้ำยางข้น*	ยางผสม	อื่นๆ	รวม	อัตราการเติบโต(%)
2550	957,337	1,218,326	663,926	151,437	64,979	3,056,005	(2.6)
2551	973,273	1,282,036	587,047	154,485	92,910	3,089,751	1.01
2552	837,294	1,058,892	703,817	487,160	77,216	3,164,379	1.02
2553	813,033	1,235,802	552,841	520,355	130,104	3,252,135	1.02
2554	892,249	1,455,094	713,804	428,276	79,610	3,569,033	1.09
2555	771,993	1,505,651	757,364	693,210	49,792	3,778,010	1.05
2556	912,676	1,579,788	775,662	804,784	97,518	4,170,428	1.10
2557	824,030	1,793,945	776,597	858,818	70,585	4,323,975	1.03
2558	884,081	1,887,984	964,403	511,349	225,553	4,473,370	1.04
2559	477,477	1,115,640	693,874	50,563	48,237	2,385,791	(46.67)
2560	1,231,846	2,014,907	1,104,782	158,876	55,099	4,565,510	91.36

ที่มา : การยางแห่งประเทศไทย และสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

สำหรับแนวโน้มอุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยาง ปี 2563 คาดว่ายังขยายตัวตามแนวโน้มการขยายตัวที่ดีของตลาดทั้งในและต่างประเทศ สำหรับการผลิตรายางแปรรูปขึ้นต้น ยางรถยนต์ และถุงมือยาง คาดว่าจะขยายตามปริมาณการเข้าสู่ตลาดของยางธรรมชาติที่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นและแนวโน้มคำสั่งซื้อของเงินที่คาดว่าจะขยายตัว

ปริมาณการใช้ยางภายในประเทศ และปริมาณการส่งออกแยกตามประเภท

หน่วย : ตัน

ปี	ปริมาณการใช้ยางในประเทศ	ปริมาณและมูลค่าการส่งออก					
		ยางแผ่นรมควัน	ยางแท่ง	น้ำยางข้น*	อื่นๆ	รวม	มูลค่า (ล้านบาท)
2550	373,659	861,326	1,103,848	510,489	183,099	2,703,762	194,356.38
2551	397,595	796,549	1,132,135	509,375	184,472	2,675,283	223,628.25
2552	399,415	694,510	950,574	595,550	485,559	2,726,193	146,188.21
2553	458,637	719,442	1,106,412	556,050	427,661	2,809,565	249,262.50
2554	468,745	747,284	1,300,814	519,628	384,655	2,952,281	397,079.76
2555	505,052	642,241	1,318,417	554,862	605,812	3,121,332	270,158.85
2556	520,628	793,613	1,393,262	981,970	797,096	3,664,941	249,288.97
2557	541,003	715,354	1,574,605	674,919	805,771	3,770,649	193,749.21
2558	600,491	642,378	1,767,061	730,364	65,859	3,205,662	170,418.73
2559	414,095	573,102	903,219	1,240,155	1,786,441	3,599,698	155,684.25
2560	532,111	711,916	255,705	1,185,843	1,762,952	3,660,711	204,769.26
2561	-	604,281	61,037	1,408,106	1,820,874	1,212,140	159,281.65
2562*	-	325,759	1,735	748,508	1,118,164	2,194,166	92,044.99

\* ข้อมูล ณ สิงหาคม 2562

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

2) ภาพรวมอุตสาหกรรมไม้และเครื่องเรือน

การผลิตเครื่องเรือนทำด้วยไม้ไตรมาสที่ 2 ปี 2562 มีจำนวน 2.35 ล้านชิ้น ลดลงจากไตรมาสก่อนและไตรมาสเดียวกัน ของปีก่อนร้อยละ 4.47 และ 3.29 ตามลำดับ โดยเป็นผลกระทบ จากการชะลอตัวของตลาดต่างประเทศ

การจำหน่ายเครื่องเรือนทำด้วยไม้ในประเทศ ไตรมาสที่ 2 ปี 2562 มีจำนวน 0.39 ล้านชิ้น ลดลงจากไตรมาสก่อนร้อยละ 7.14 แต่เมื่อเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ขยายตัวร้อยละ 2.63 ในภาพรวมการจำหน่ายเครื่องเรือนทำด้วยไม้ในประเทศเริ่ม มีการขยายตัวตั้งแต่ไตรมาสที่ 1 ตามสัญญาณการฟื้นตัวของตลาด

การส่งออกไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ไตรมาสที่ 2 ปี 2562 มีมูลค่ารวม 824.69 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อนและไตรมาสเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 2.83 และ 8.80 ตามลำดับ แบ่งเป็น มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์เครื่องเรือนและชิ้นส่วน 220.90 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อนและไตรมาสเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 5.61 และ 5.65 ตามลำดับ มูลค่า การส่งออกผลิตภัณฑ์ไม้ 35.68 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อน และไตรมาสเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 3.62 และ 10.13 ตามลำดับ และมูลค่าการส่งออกไม้และผลิตภัณฑ์แผ่นไม้ 568.11 ล้านบาท ลดลงจากไตรมาสก่อนและ ไตรมาสเดียวกันของปีก่อนร้อยละ 1.65 และ 9.88 ตามลำดับ ในภาพรวมการส่งออกไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ยังมีปริมาณลดลง โดยเฉพาะการส่งออกไม้แปรรูปไปยังประเทศคู่ค้าสำคัญอย่างจีน



การส่งออกผลิตภัณฑ์ไม้และเครื่องเรือน ปี 2563 คาดว่าจะขยายตัวเพิ่มขึ้นจากการผลิตและ จำหน่าย เครื่องเรือนทำด้วยไม้เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดภายในประเทศเป็นหลัก ในส่วนของการส่งออกไม้ และผลิตภัณฑ์ ไม้คาดว่าจะยังคงมีปริมาณลดลง ตามแนวโน้มการส่งออกไม้แปรรูปไปยังจีนที่คาดว่าจะยังคงมี ปริมาณลดลง

สำหรับนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมไม้และเครื่องเรือน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้ เปิดระบบการรับรองการจัดการป่าไม้ของไทย (TFCS) ที่มีมาตรฐานเทียบเท่ากับมาตรฐานสากลอย่าง PEFC (Program for the Endorsement of Forest Certification Scheme) และพร้อมที่จะให้บริการออก ใบรับรองตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ซึ่งจะทำให้ผลิตภัณฑ์จากไม้ของผู้ประกอบการอุตสาหกรรมไม้ใน ประเทศไทยที่ผ่านการรับรอง มาตรฐาน TFCS เป็นที่ยอมรับของตลาดในต่างประเทศ และมีมูลค่าเพิ่มมากขึ้น

การผลิต และจำหน่ายเครื่องเรือนทำด้วยไม้ภายในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

ปี	การผลิต		การจำหน่าย	
	ปริมาณ	อัตราการเติบโต(%)	ปริมาณ	อัตราการเติบโต(%)
2551	10.06	-39.76	3.35	39.58
2552	10.40	2.77	3.90	10.80
2553	9.71	-6.63	3.91	0.26
2554	8.79	-12.45	4.53	1.57
2555	8.92	1.48	4.55	0.44
2556	5.46	-13.47	2.08	-3.26
2557	5.22	-4.40	1.80	-13.46
2558	8.98	0.11	1.50	12.28
2559	6.67	-25.72	1.30	-13.33
2560	6.61	-0.90	1.26	-2.33
2561	6.15	-11.00	1.34	-1.47
2562 (Q1 - Q2)	2.35	-	0.39	-

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม, รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไตรมาสที่ 2/2562 และแนวโน้ม ไตรมาสที่ 3/2562

มูลค่าการส่งออกไม้และเครื่องเรือน

รายการ	มูลค่า : ล้านเหรียญสหรัฐฯ				อัตราการขยายตัว : ร้อยละ		
	2559	2560	2561	2562*	2559	2560	2561
เครื่องเรือนและชิ้นส่วน	906.54	938.92	972.31	220.90	9.34	3.57	3.65
ผลิตภัณฑ์ไม้	183.63	168.50	157.24	35.68	1.59	-8.24	-6.68
ไม้และผลิตภัณฑ์ไม้แผ่น	2,278.40	2,698.65	2580.34	568.11	14.76	18.44	-4.38
รวม	3,368.57	3,806.07	3,709.89	824.69	25.69	12.99	-2.53

\* ปี 2562 (Q<sub>1</sub> - Q<sub>2</sub>)

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

### 3) ภาพรวมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

ในปี 2563 อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวยังคงได้รับความไว้วางใจให้เป็นฟันเฟืองที่สำคัญในการช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศ ททท. ในฐานะหน่วยงานหลักด้านการตลาด จึงต้องแสวงหาแนวทางในการดำเนินการเพื่อให้บรรลุความคาดหวังของรัฐบาล โดย ททท. ประเมินตัวเลขการเติบโตของปริมาณและรายได้จากการท่องเที่ยว ปี 2562 ซึ่งยังคงมีอัตราที่น่าพอใจ (อยู่ในแดนบวก) และได้กำหนดทิศทางการเคลื่อนอุตสาหกรรมท่องเที่ยวไทยจากการท่องเที่ยว Mass Tourism เข้าสู่การท่องเที่ยวอย่างรับผิดชอบ (Responsible Tourism) ซึ่งเน้นนักท่องเที่ยวคุณภาพ ทั้งนี้ การปรับตัวเลขอัตราการเติบโต เพื่อนำไปสู่การวางแนวทางการขับเคลื่อนเพื่อเพิ่มรายได้เป็นสำคัญ อีกทั้ง การจัดทำทิศทางฯ ปี 2563 นี้ ททท. ยังได้นำจุดแข็งของประเทศที่สะท้อนจากนักท่องเที่ยวทั้งชาวไทยและชาวต่างประเทศ มาเป็นแนวทางหลักในการทำการตลาดเพื่อการเติบโตของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ภายใต้แรงกดดันของสถานการณ์โลกที่มีความผันผวน รวมทั้งความเสียหายของสภาพแวดล้อมจากน้ำมือมนุษย์ที่มีผลต่อธรรมชาติ อันเป็นทรัพยากรสำคัญของการท่องเที่ยว อีกทั้ง ความเจริญก้าวหน้าทางเทคโนโลยีด้านการจัดการข้อมูลข่าวสาร ที่ ททท. ต้องก้าวให้ทันและนำมาใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ในปี 2563 ททท. จะมุ่งสร้างความเชื่อมั่นในคุณค่าของ Brand ประเทศไทย โดยผลักดันและส่งเสริมการท่องเที่ยวอย่างรับผิดชอบต่อเป็นรูปธรรมในทุกมิติของการสื่อสารและลงมือปฏิบัติ เพื่อให้เกิดการรับรู้และตระหนักในวงกว้าง ผ่านช่องทางของอนุสาร อ.ส.ท. เพื่อให้มั่นใจในสินค้าและบริการที่ ททท. นำเสนอด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมอย่างเต็มรูปแบบการเดินทาง รวมไปถึงการทำโฆษณาและประชาสัมพันธ์การให้ความสำคัญกับสินค้าและบริการด้านการท่องเที่ยวในแง่มุมมองของกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรและไม่ทำร้ายสิ่งแวดล้อมและสังคม

ททท. จะเดินหน้าการนำเสนอสินค้าและบริการที่สามารถชูเอกลักษณ์วิถีไทยที่ทรงเสน่ห์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งการมีกระบวนการพัฒนา ต่อยอด เพิ่มคุณค่าของผลิตภัณฑ์ผ่านการใช้นวัตกรรม ที่ผสมผสานกับเรื่องเล่าที่เชื่อมโยงภูมิปัญญาท้องถิ่น กับความคิดสร้างสรรค์ของคนรุ่นใหม่ ที่รักและต้องการพัฒนาทรัพยากรท้องถิ่นของตนเอง ให้มีการเปลี่ยนแปลงในแบบที่ท้องถิ่นต้องการเพื่อสืบสานและส่งต่อให้คนรุ่นต่อไป อีกทั้งยังเป็นการออกแบบสินค้าทางการท่องเที่ยวที่ช่วยเพิ่มการใช้จ่ายหรือกิจกรรมที่ตั้งใจนักท่องเที่ยวอยู่นานวันขึ้น ท่ามกลางความท้าทายและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี สังคม และการแข่งขันในหลากหลายสาขา ที่อาจส่งผลต่อการตัดสินใจเดินทางท่องเที่ยวของนักท่องเที่ยวที่ ททท. ได้กำหนดกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่สำคัญ คือ กลุ่มนักท่องเที่ยวคุณภาพที่มีกำลังซื้อสูงและให้ความสำคัญกับคุณค่ามากกว่าราคา โดยนักท่องเที่ยวกลุ่มนี้ให้ความสำคัญต่อการคัดเลือกและสรรหาสินค้าและบริการที่แสดงความรับผิดชอบต่อสังคม การบริโภคทรัพยากรที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการเดินทางท่องเที่ยว การลดละและเลิกการกระทำที่จะส่งผลกระทบต่ออายุของทรัพยากร โดยเฉพาะอย่างยิ่งทรัพยากรธรรมชาติ วิถีชีวิตท้องถิ่น

นอกจากนี้ ททท. ยังได้มีแนวทางในการคัดสรรกลุ่มเป้าหมาย โดยตลาดต่างประเทศ เน้นการเจาะกลุ่มคุณภาพรายกลุ่ม (Segment) ต่อยอดจากปีที่ผ่านมา โดยแนวคิดของตลาดต่างประเทศ คือ Go high คือ มุ่งเจาะและขยายกลุ่มกำลังซื้อสูง มีความใส่ใจสิ่งแวดล้อม Go New Customer คือ ขยายกลุ่ม First Visit จากกลุ่มลูกค้าใหม่ (new segment) ในพื้นที่เดิมและการหาลูกค้าในพื้นที่ใหม่ ๆ (New Area) Go Local คือ เจาะกลุ่มลูกค้าที่สนใจการท่องเที่ยววิถีถิ่น Go Low Season การกระตุ้นการเดินทางเข้ามาประเทศไทยในช่วงนอกฤดูการท่องเที่ยว และ Go Digital เป็นเครื่องมือหลักที่ใช้ในการเข้าถึงลูกค้า

สำหรับตลาดในประเทศ แบ่งกลุ่มเป้าหมายในหลายมิติ จำแนกตามลักษณะ (Profile) ได้หลากหลายกลุ่ม : Gen X / Gen Y /Family and Millennial family /Silver age / Lady / First Jobber /Multi-Gen / Corporate โดยจะกำหนดกลุ่มเป้าหมายหลักและกลุ่มเป้าหมายร่วมของภูมิภาค ทั้งนี้ จะมุ่งเจาะและขยายตลาดคนไทยให้ทั่วทุกภูมิภาค เพื่อขยายฐานตลาดใหม่ ๆ และลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตลาดกรุงเทพฯ มากจนเกินไป รวมทั้ง แก้ปัญหาเรื่องการแย่งตลาดกันเอง อีกด้วย

สำหรับแนวทางการสื่อสารการตลาดในปี 2563 นั้น ในตลาดต่างประเทศ คือ Amazing Thailand ที่ยังคงใช้ Working Concept “Open to the New Shades” ที่เนื้อหามุ่งเน้นให้การนำเสนอประสบการณ์ที่ทำให้นักท่องเที่ยวรู้สึกประทับใจจากประสบการณ์จริงและเกินความคาดหมาย ที่นักท่องเที่ยวมีต่อประเทศไทย โดยจะจัดทำชุดโฆษณาจำแนกตามกลุ่มเป้าหมาย ตลาดในประเทศ คือ amazing ไทยเท่ ภายใต้ Working Concept “เมืองไทยสวยทุกที่ เท่ทุกสไตล์” โดยครอบคลุมทุกกลุ่มอายุและกลุ่มความสนใจ หรือข้ามกลุ่มลูกค้า กระตุ้นให้นักท่องเที่ยวคนไทยมีความสุข ความสุข และความภูมิใจในออกแบบการท่องเที่ยวของตัวเอง และความต้องการส่งต่อวิถีเที่ยวของตนให้กับผู้อื่นให้เกิดแรงบันดาลใจในการออกแบบการท่องเที่ยวในสไตล์ของตนเองบ้าง

ทั้งนี้ ในปี 2563 ยังเป็นโอกาสที่ ททท. จะครบ 60 ปี ในการก่อตั้งหน่วยงาน จึงได้ทำแคมเปญตามแนวคิด “ก้าวต่อไป เพื่อการท่องเที่ยวที่ยั่งยืน” ควบคู่กับแคมเปญทางการตลาด มุ่งสื่อสารไปยังกลุ่มเป้าหมาย 3 กลุ่ม คือ พนักงาน ททท. ประชาชนทั่วไป และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในอุตสาหกรรมท่องเที่ยว เพื่อสร้างการรับรู้ในระดับประเทศ ต่อการท่องเที่ยวอย่างรับผิดชอบอันหมายรวมถึงการเป็นเจ้าบ้านที่ดีด้วย เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในอุตสาหกรรมท่องเที่ยวทั้งระบบ

นอกจากนี้ ยังมีโครงการที่จะเพิ่มความน่าสนใจให้นักท่องเที่ยว อาทิ ตลาดต่างประเทศ มีแนวคิดจัดทำ “Amazing Thailand Week” ผ่านการทำงานของ สำนักงาน ททท. สาขาต่างประเทศทุกแห่งทั่วโลก โดยร่วมกับพันธมิตรจากทุกภาคส่วน กระตุ้นความสนใจนักท่องเที่ยวให้อยากเดินทางมาเมืองไทยเพิ่มเติม ผ่านการดำเนินงานรูปแบบที่หลากหลาย เพื่อให้ทุก Touch point มีเรื่องราวที่ดีเกี่ยวกับประเทศไทยตลอดทั้งสัปดาห์ โดยหวังว่าการฉีกกำลังลักษณะนี้ จะทำให้ประเทศไทยโดดเด่น เป็นที่จับตามองมากขึ้นกว่าปกติในช่วงเวลาที่กำหนดจัดกิจกรรม

สำหรับตลาดในประเทศ มีแนวคิดจัดทำ “โครงการ 60 เส้นทางความสุข @ เมืองไทย เดอะ ซีรีส์” กระตุ้นการเดินทางท่องเที่ยวตลอดทั้งปี ภายใต้แรงบันดาลใจของ 3 ฤดูกาลที่แตกต่าง โดยเส้นทางที่สร้างสรรค์จะใช้ระบบการขนส่งของภูมิภาคและพาหนะท้องถิ่นเป็นเครื่องมือส่งต่อการท่องเที่ยวใน 60 เส้นทางความสุขทั่วประเทศ โดยจุดหมายปลายทางจะเชื่อมโยงเมืองท่องเที่ยวหลักและรองไปจนถึงชุมชนที่มีความพร้อมในการรองรับ และได้วางเป้าหมายเชิงการตลาดในปี 2563 ไว้อย่างชัดเจน ในการรักษาตำแหน่งประเทศที่สร้างรายได้จากการท่องเที่ยวติดอันดับ 1 ใน 6 ของโลก สร้างรายได้รวมเพิ่มขึ้น 10% หรือประมาณ 3.71 ล้านล้านบาท และเพิ่มเป้าหมายด้านการสร้างความยั่งยืนทางการท่องเที่ยว ซึ่งจำเป็นอย่างยิ่งที่ต้องได้รับความร่วมมือจากทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย และสร้างความยั่งยืนให้กับสิ่งแวดล้อมและการท่องเที่ยวอย่างแท้จริง

**4) ภาพรวมธุรกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นผู้ดำเนินธุรกิจป่าไม้รายใหญ่ของประเทศแบบครบวงจร ตั้งแต่การปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก ยางพารา ยูคาลิปตัส และอื่น ๆ สามารถผลิตวัตถุดิบจากพื้นที่ปลูกประมาณ 1 ล้านไร่ ออกสู่ตลาดประมาณปีละ 100,000 - 150,000 ลบ.ม./ตัน โดย อ.อ.ป. ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล และจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในสวนป่าเพิ่มขึ้นอีก ซึ่งทุกสวนป่าในสังกัด อ.อ.ป. ต้องดำเนินการตามมาตรฐานฯ ทำให้สามารถผลิตไม้ที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์ที่มีการรับรองมาตรฐานของนานาชาติจะมีตลาดต่างประเทศรองรับ และดำเนินธุรกิจด้านอุตสาหกรรมไม้ตั้งแต่การแปรรูป อบ อัด ไซ ผลิตชิ้นส่วนเครื่องเรือน และครุภัณฑ์ ในส่วนธุรกิจด้านอื่น อ.อ.ป. เปิดบริการสถานที่ท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ในพื้นที่สวนป่า รวม 10 แห่ง การให้บริการรับจ้างปลูกสร้างสวนป่าให้กับส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ ที่สนับสนุนการปลูกป่าเพื่อรักษาสภาพสิ่งแวดล้อม การร่วมลงทุนปลูกป่าเศรษฐกิจกับเอกชนที่ใช้ไม้เป็นวัตถุดิบ และ อ.อ.ป. ยังได้รับสิทธิพิเศษเกี่ยวกับการทำไม้ และทำไม้ออกจากป่านอกโครงการในพื้นที่เปิดใช้ประโยชน์ของทางราชการ

**ประมาณการผลิตไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**

หน่วย : ลบ.ม. ลบ.ฟ. ตัน

รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ไม้ซุงสักปานอกโครงการ	425	425	425	425	425
ไม้ซุงกระยาเลยปานอกโครงการ	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300
ไม้ซุงสักสวนป่า	67,495	68,374	69,838	69,620	68,025
ไม้โตเร็ว	57,432	59,861	82,471	83,893	84,090
ไม้โตช้า	11,802	3,671	776	1,453	1,404
ยางพารา (ตัน)	4.63	4.27	3.94	3.83	3.74
ไม้แปรรูปสักสวนป่า (ลบ.ฟ.)	191,930	202,000	212,000	233,000	244,000

**5.3 การดำเนินธุรกิจ**

การดำเนินธุรกิจป่าไม้ของ อ.อ.ป. สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ประกอบด้วย

**1) กลุ่มสินค้าประเภทไม้สวนป่า และไม้ป่าธรรมชาติ**

- ไม้สักสวนป่าประมาณ 492,000 ไร่ เป็นไม้ที่มีคุณภาพดีกว่าไม้สวนป่าเอกชน จึงเป็นที่ต้องการของตลาด แต่ในอนาคตข้างหน้าผลผลิตไม้สักสวนป่าเอกชนประมาณล้านไร่ จะเป็นคู่แข่งกับ อ.อ.ป. โดยตรง สำหรับไม้ป่าธรรมชาติ อ.อ.ป. ได้ดำเนินตามนโยบายของรัฐ ซึ่งรายได้จากป่าธรรมชาติมีความไม่แน่นอน มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

- ไม้ยูคาลิปตัส ประมาณ 96,000 ไร่ ไม้ยูคาลิปตัสเป็นวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ แต่มีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ผลิต ผู้ผลิตกระดาษจึงร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ อ.อ.ป. ในการปลูกไม้ยูคาลิปตัส เพื่อเป็นวัตถุดิบส่งเข้าโรงงาน แต่แนวโน้มกระดาษพิมพ์เขียนในประเทศมีการเติบโตชะลอตัว เนื่องจากสื่อโซเชียลเน็ตเวิร์กเข้ามาแทนที่ แต่การใช้กระดาษลูกฟูกมีแนวโน้มขยายตัวตามภาคอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสำอาง ยา ฯลฯ ดังนั้น จึงถือเป็นปัจจัยบวกให้ไม้ยูคาลิปตัสยังเป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรมผลิตกระดาษลูกฟูก ประกอบกับระยะเวลาที่ผ่านมา ราคาไม้ยูคาลิปตัสลดลง แต่พืชเพื่อการผลิตพลังงานมีราคาสูงขึ้น ทำให้เกษตรกรปลูกไม้ยูคาลิปตัสลดลง

อ.อ.ป. มีการดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรที่อยู่รอบสวนป่าของ อ.อ.ป. ปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบ และเป็นการเสริมสร้างรายได้แก่ชุมชน ตามโครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการส่งเสริมเกษตรกรปลูกป่าในที่ดินกรรมสิทธิ์ – สิทธิครอบครอง โดยการเชิญชวนราษฎรเข้าร่วมการปลูกไม้โตเร็ว (ยูคาลิปตัสและกระถินเทพา) และไม้โตเร็วในพื้นที่ของตนเอง โดยในปี 2563 อ.อ.ป. มีแผนงานที่จะส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้โตเร็ว (ยูคาลิปตัส และกระถินเทพา) จำนวน 68,690 ไร่ ตามนโยบายของรัฐบาล และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ ขยายป่าชุมชน และส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน เพื่อลดแรงกดดันในการตัดไม้จากป่าธรรมชาติ

- ไม้ยางพารา ประมาณ 89,000 ไร่ ยังไม่สามารถผลิตไม้ยางพาราออกสู่ตลาดมากตามความต้องการของผู้ประกอบการ สำหรับการผลิตน้ำยางพารา อ.อ.ป. สามารถผลิตน้ำยางได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีพื้นที่ปลูกยางพาราที่มีอายุครบที่จะกรีดยางเพิ่มขึ้นแต่มีแนวโน้มจะลดลงตามนโยบายการลดพื้นที่การปลูกไม้ยางพาราของรัฐบาล

## 2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ไม้และไม้แปรรูป

- อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจแปรรูปไม้สักสวนป่า ไม้กระยาเลย และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ไม้ต่าง ๆ อาทิ เครื่องเรือน ชิ้นส่วนบ้าน วัสดุก่อสร้างบ้าน ครุภัณฑ์ บริการ อบ อัด ไซไม้ โดยมีโรงเลื่อยโรงงาน ในเขตกรุงเทพมหานคร และโรงเลื่อยในส่วนภูมิภาค รวม 5 แห่ง

- อ.อ.ป. ยังไม่สามารถพัฒนาเครื่องจักร เทคโนโลยีการผลิต รวมทั้งขาดบุคลากรที่มีความชำนาญด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อพัฒนารูปแบบของผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัยตรงตามความต้องการของตลาด ประกอบกับการบริหารจัดการ และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรค่อนข้างสูง ทำให้สินค้ามีต้นทุนสูงกว่าของเอกชน

- อ.อ.ป. มีการขยายโรงเลื่อยโรงงาน ที่โรงเลื่อยอยุธยา อำเภอเมือง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และโรงเลื่อยวังน้อย อำเภอวังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และเพิ่มการแปรรูปและจัดทำผลิตภัณฑ์ไม้ ที่ศูนย์ถ้ำทอดเทคโนโลยีปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้ ที่ อ.ร้องกวาง จ.แพร่

## 3) กลุ่มธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการอื่น ๆ

อ.อ.ป. มีพื้นที่สวนป่า เปิดบริการที่พัก จัดกิจกรรมและนันทนาการในพื้นที่สวนป่า ประกอบด้วย ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย สวนป่าทุ่งเกวียน สวนป่าแม่แจ่ม โครงการบ้านวัดจันทร์ สวนป่าทองผาภูมิ สวนป่าเกริงกระเวีย สวนป่าเขากระยาง สวนป่าแม่ละเมา สวนป่าแม่ยาว – แม่ซ้าย และสวนป่าดอยบ่อหลวง

- ธุรกิจการท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. ยังไม่สามารถพัฒนาเป็นอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์เต็มรูปแบบ เนื่องจากไม่มีบุคลากรที่ชำนาญด้านการบริหารจัดการเชิงธุรกิจการท่องเที่ยวในพื้นที่มากพอ โดยจะมีการพัฒนาบุคลากร และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐาน

แผนการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยวในปี 2563 อ.อ.ป. ได้จัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยการพัฒนาพื้นที่สวนป่าที่มีศักยภาพให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เป็นการดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล ในการส่งเสริมการท่องเที่ยว ซึ่งกำหนดให้มีการส่งเสริม สนับสนุน ให้ราษฎรและชุมชนในท้องถิ่น เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ เพื่อให้การใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โครงการส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ของ อ.อ.ป. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนากแหล่งท่องเที่ยว ในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สิ่งอำนวยความสะดวก และเป็นแหล่งพักผ่อนหย่อนใจทางธรรมชาติ ตลอดจนสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว เป็นไปตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดยดำเนินการที่สวนป่าเกาะเปอร์ จ.ระนอง (เป็นการดำเนินการต่อเนื่อง) และสวนป่ากาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี

#### 5.4 แผนการดำเนินงานด้านการตลาด

เป็นแนวทางในการบริหารงานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการจำหน่ายสินค้าและบริการ ให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือสอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 - 2565 ปัจจุบัน อ.อ.ป. มีรายได้หลักจากการเก็บเกี่ยวผลผลิตที่ได้จากสวนป่า ได้แก่ ไม้สักสวนป่า, ไม้ยูคาลิปตัส, น้ายางพารา, อุตสาหกรรมไม้ และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

##### กลยุทธ์ทางการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด เป็นปัจจัยที่จะผลักดันให้ดำเนินงานไปสู่เป้าหมายได้สำเร็จ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ (Product) ราคา (Price) สถานที่จัดจำหน่าย (Place) การส่งเสริมการตลาด (Promotion) โดยแบ่งตามชนิดสินค้า ได้แก่ ไม้สักสวนป่า (ท่อน) ไม้ยูคาลิปตัส (ไม้โตเร็ว) ไม้สักสวนป่าแปรรูป และบริการรักษาเนื้อไม้ อบ อัด ใส ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน ผลผลิตยางพารา และการท่องเที่ยว

การวางแผนการตลาดจึงเป็นการกำหนดกลยุทธ์ และวิธีบริหารการตลาด สนับสนุนการจำหน่ายสินค้าและบริการ ให้เป็นไปตามเป้าหมายในปีงบประมาณ 2563 โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) เพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์/สินค้า (Product) ราคา (Price) สถานที่จัดจำหน่าย (Place) การส่งเสริมการตลาด (Promotion) ซึ่งจะเป็ปัจจัยผลักดันให้ดำเนินงานไปสู่เป้าหมายประมาณการรายได้ โดยแบ่งตามสินค้าที่สำคัญๆ ได้แก่ ไม้สักสวนป่า (ท่อน/แปรรูป) ไม้ยูคาลิปตัส ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน น้ายางพารา และการท่องเที่ยว ดังนี้

##### 1) ไม้สักสวนป่า (ท่อน)

##### การวิเคราะห์ SWOT ไม้สักสวนป่า (ท่อน)

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<ol style="list-style-type: none"> <li>มีวัด ฤๅติบที่ได้รับการรับรอง FSC (Forest Stewardship Council)</li> <li>มีบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ ในการปลูกสร้างสวนป่า</li> <li>มีการศึกษาและจัดทำระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>เป็นการลงทุนระยะยาว การคืนทุนใช้เวลานาน ทำให้รอบการหมุนเวียนของกระแสเงินสดจากการลงทุนไม่สัมพันธ์กับความต้องการเพื่อดำเนินงาน</li> <li>ขาดหน่วยงานวิจัยและพัฒนากล้าไม้สักที่มีคุณภาพ</li> <li>ขาดรูปแบบการบริหารธุรกิจเชิงรุก</li> <li>ผลผลิตมีจำนวนจำกัด และมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากใช้ระยะเวลาในการปลูกนาน</li> </ol>

## การวิเคราะห์ SWOT ไม้สักสวนป่า (ท่อน) (ต่อ)

โอกาส	อุปสรรค
1. เป็นหน่วยงานของรัฐที่ได้รับสิทธิพิเศษในการใช้ประโยชน์ที่ดิน	1. กระแสภาวะโลกร้อนทำให้มีการรณรงค์และต่อต้านการตัดไม้
2. การปลูกไม้สวนป่าในประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตเร็วกว่าประเทศในเขตอบอุ่น	2. กฎระเบียบกรมป่าไม้ที่ไม่อำนวยความสะดวกธุรกิจ
3. เป็นหน่วยงานของรัฐที่ได้รับสิทธิพิเศษในการใช้ประโยชน์ที่ดิน	3. ปัญหาขัดแย้งกับชุมชนเนื่องจากราษฎรต้องการพื้นที่ป่าไม้ และการลักลอบตัดไม้
4. การปลูกไม้สวนป่าในประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตเร็วกว่าประเทศในเขตอบอุ่น	4. กระแสภาวะโลกร้อนทำให้มีการรณรงค์และต่อต้านการตัดไม้
5. การตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ฯ ทำให้เกิด การกีดกันการนำเข้าไม้ จึงเป็นโอกาสในการพัฒนาสวนป่า อ.อ.ป. ตอบสนองความต้องการใช้ไม้ภายในประเทศ รวมทั้งการส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ	5. กฎระเบียบกรมป่าไม้ที่ไม่อำนวยความสะดวกธุรกิจ
	6. ปัญหาขัดแย้งกับชุมชนเนื่องจากราษฎรต้องการพื้นที่ป่าไม้ และการลักลอบตัดไม้
	7. สวนป่าเอกชนเริ่มให้ผลผลิตออกสู่ตลาด ซึ่งเป็นคู่แข่งในตลาดไม้
	8. ภัยธรรมชาติต่าง ๆ อาจทำลายสวนป่า ของ อ.อ.ป.
	9. สภาวะการณ์เศรษฐกิจที่ชะลอตัว
	10. สถาบันการเงินระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ จึงทำให้การจัดเงินทุนในการขยายธุรกิจ

## กลยุทธ์ตลาดไม้สักสวนป่า (ท่อน)

**ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)**

1. จัดกองไม้ตามชั้นคุณภาพไม้ แบบ A, B และ C เพื่อกำหนดราคาจำหน่ายให้เป็นไปตามคุณภาพไม้
2. จัดกองไม้ตามขนาดไม้ (ความโตและความยาว) เพื่อกำหนดราคาจำหน่ายให้เป็นไป ตามตาราง

กำหนดราคาจำหน่ายไม้สักสวนป่า

**ด้านราคา (Price)**

1. กำหนดราคาตามต้นทุน
2. กำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน

**ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)**

จัดตั้งตลาดกลางค้าไม้ในภูมิภาค (สำนักงาน ออ.ป.ภูมิภาค) และส่วนอุตสาหกรรมไม้วังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยลากขนไม้จากสวนป่ามาจำหน่ายที่ตลาดกลาง เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายและขยายตลาด และอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่ต้องการซื้อหรือมาประมูล

### ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)

1. การโฆษณา สื่อที่ใช้ ได้แก่
  - จัดทำป้ายโฆษณา โดยสื่อความหมายการใช้ไม้จากสวนป่า อ.อ.ป. เป็นการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ติดตั้งบริเวณหน้าสำนักงาน ออ.ป.ภูมิภาค และหน้าสวนป่าที่ติดถนน เพื่อเป็นการสร้างการรับรู้ ลดปัญหาด้านมลพิษ
  - จัดทำเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลไม้สักสวนป่าและการประกาศประมูล
  - สิ่งพิมพ์ต่างๆ เช่น การส่งประกาศประมูลหรือรายละเอียดการประมูลไม้ ให้ลูกค้าเก่า และลูกค้าใหม่ ก่อนที่จะมีการจัดประมูล จากฐานข้อมูลลูกค้าเก่า
2. การขายโดยใช้พนักงานขาย
  - จัดอบรมให้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มทักษะ/เทคนิคการขายและบริการ การให้ความรู้เกี่ยวกับสินค้า เพื่อสามารถตอบข้อสงสัยจากลูกค้า และปิดการขายได้
  - กำหนดตัวชี้วัดด้านการขาย/ยอดขาย ในแต่ละระดับชั้น
3. การส่งเสริมการขาย
  - สำหรับลูกค้าที่มาซื้อไม้แปรรูป อ.อ.ป. ควรจัดทำตารางการลดราคาแสดงให้ลูกค้าทราบ (เพิ่มทางเลือกในการตัดสินใจ) โดยกำหนดส่วนลดตามยอดที่สั่งซื้อ เพื่อเป็นการจูงใจให้ลูกค้าซื้อเพิ่มขึ้น
4. การประชาสัมพันธ์
  - ประชาสัมพันธ์การปลูกสร้างสวนป่า และการทำไม้ออกของ อ.อ.ป. เป็นการดำเนินการตามหลักวิชาการ และมีระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน
  - จัดแสดงสินค้าในพื้นที่ อ.อ.ป. ที่ติดกับเส้นทางคมนาคมสายหลัก และติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ให้เห็นเด่นชัด เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้สนใจสั่งซื้อ หรือ เข้าร่วมประมูลสินค้า
5. การขายตรง
  - จดหมายโดยตรง (Direct Mail) ส่งจดหมายแจ้งรายละเอียดการจำหน่ายไม้ หรือกำหนดการเปิดประมูลจำหน่ายไม้ ให้ทั้งลูกค้ารายเก่าและลูกค้ารายใหม่ทราบ (ค้นหาจากอินเทอร์เน็ต)
  - ระบบออนไลน์ อินเทอร์เน็ต (Online Internet) ลูกค้าสามารถสั่งซื้อไม้และชำระเงินจากการสั่งซื้อผ่านระบบออนไลน์
  - โทรศัพท์ (Mobile) แจ้งข่าวสารให้ลูกค้าทราบโดยตรง เกี่ยวกับกำหนดการเปิดประมูลจำหน่ายในแต่ละครั้ง หรือเมื่อมีการปรับราคาจำหน่าย
6. จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า ให้สวนป่าจัดทำข้อมูลลูกค้า (ชื่อ, ที่อยู่, หมายเลขโทรศัพท์ และ E-mail) ของลูกค้าและผู้มาติดต่อ เพื่อใช้ในการแจ้งข่าวสารให้ลูกค้าทราบ



## 2) ไม้สักสวนป่า (แปรรูป)

## การวิเคราะห์ SWOT ไม้สักสวนป่า (แปรรูป)

<p><b>จุดแข็ง</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีวัตถุดิบคุณภาพดี ขนาดมาตรฐาน</li> <li>2. ราคาไม่สูง</li> </ol>	<p><b>จุดอ่อน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ที่ใช้ในการแปรรูปไม้เก่าเสื่อมสภาพหมดอายุการใช้งาน</li> <li>2. ขาดรูปแบบการบริหารงานธุรกิจเชิงรุก</li> <li>3. ต้นทุนผลิตสูง</li> <li>4. ขนาดไม้เป็นที่ต้องการของตลาด</li> <li>5. มีของเสียจากการแปรรูปมาก (เศษไม้, ไม้เสีย)</li> <li>6. จ้างงานเกินความจำเป็น</li> <li>7. วัตถุดิบไม่เพียงพอ</li> </ol>
<p><b>โอกาส</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ฯ จึงเป็นโอกาสในการพัฒนาสวนป่า อ.อ.ป. ตอบสนองความต้องการใช้ไม้ภายในประเทศรวมทั้งการส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ</li> </ol>	<p><b>อุปสรรค</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. กระแสภาวะโลกร้อนทำให้มีการรณรงค์และต่อต้านการใช้วัตถุดิบจากไม้น้อยลง</li> <li>2. มีวัสดุทดแทนไม้</li> </ol>

## กลยุทธ์ตลาดไม้สักสวนป่า (แปรรูป)

**ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)**

1. แยกชนิดไม้ และจัดกองไม้เรียงตามขนาดและคุณภาพ
2. กำหนดขนาดของไม้ที่จะทำการแปรรูปให้ตรงตามความต้องการของตลาด
3. รับแปรรูปไม้ตามคำสั่งซื้อลูกค้า
4. นำเศษไม้ที่เหลือจากกระบวนการแปรรูปมาสร้างมูลค่าเพิ่ม (ไม้ Finger joint, กรอบรูป ฯลฯ)

**ด้านราคา (Price)**

1. กำหนดราคาตามต้นทุน
2. กำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน
3. กำหนดราคาในโอกาสพิเศษ

**ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)**

1. ติดต่อศูนย์รวมวัสดุก่อสร้าง เพื่อนำไม้แปรรูปวางจำหน่าย
2. จัดตั้งตลาดกลางค้าไม้ส่วนภูมิภาค (สำนักงาน ออ.ป.ภาค) เพื่อประชาสัมพันธ์และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า

**ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)**

1. การโฆษณา สื่อที่ใช้ ได้แก่
  - จัดทำแผ่นพับ ใบปลิว แจกลูกค้า และจัดส่งตามหน่วยงานราชการ เอกชนต่างๆ ตามฐานข้อมูล และการค้นหาเพิ่มเติมจากอินเทอร์เน็ต
  - จัดทำป้ายโฆษณา (Cut Out) หน้าโชว์รูมทุกแห่ง ให้เห็นเด่นชัดสำหรับผู้ผ่านไปมา

- จัดทำเว็บไซต์ให้ลูกค้าสามารถเข้าชมสินค้าและสั่งซื้อพร้อมชำระเงินได้
- 2. การขายโดยใช้พนักงานขาย
  - คัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถตอบคำถามลูกค้าเกี่ยวกับสินค้า และปิดการขายได้
  - จัดฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ด้านการบริการและการขาย
  - กำหนดตัวชี้วัดด้านการขาย/ยอดขาย ในแต่ละระดับชั้น
- 3. การส่งเสริมการขาย
  - สำหรับลูกค้าที่มาซื้อหลังการประมูล จัดทำตารางการลดราคาแสดงให้ลูกค้าทราบโดยกำหนดส่วนลดตามยอดที่สั่งซื้อ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้ลูกค้าซื้อเพิ่มขึ้น
  - ชำระเงินผ่านบัตรเครดิต เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าเพิ่มขึ้น
- 4. การประชาสัมพันธ์
  - ประชาสัมพันธ์ข้อมูลให้ประชาชนทราบว่าการซื้อไม้สักสวนป่าแปรรูป จาก อ.อ.ป. เป็นการส่งเสริมการใช้ไม้จากสวนป่าปลูก ไม่ทำลายป่าไม้ธรรมชาติ และการทำไม้ของ อ.อ.ป. เป็นการดำเนินการตามหลักวิชาการ และถูกต้องตามกฎหมาย
  - จัดแสดงสินค้าในพื้นที่ อ.อ.ป. ที่ติดกับเส้นทางคมนาคมสายหลัก และติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ให้เห็นเด่นชัด เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้สนใจสั่งซื้อสินค้า

### 3) ไม้ยูคาลิปตัส

#### การวิเคราะห์ SWOT ไม้ยูคาลิปตัส

<p><b>จุดแข็ง</b></p> <p>1. มีบุคลากรที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการปลูกสร้างสวนป่า</p>	<p><b>จุดอ่อน</b></p> <p>1. ขาดหน่วยงานวิจัยและพัฒนากล้าไม้ยูคาลิปตัสที่มีคุณภาพให้ดียิ่งขึ้น</p> <p>2. ขาดรูปแบบการบริหารธุรกิจเชิงรุก</p>
<p><b>โอกาส</b></p> <p>1. เป็นหน่วยงานของรัฐที่ได้รับสิทธิพิเศษในการใช้ประโยชน์ที่ดิน</p> <p>2. การปลูกไม้สวนป่าในประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตเร็วกว่าประเทศในเขตอบอุ่น</p> <p>3. การตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ ทำให้เกิดการกีดกันการนำเข้าไม้ จึงเป็นโอกาสในการพัฒนาสวนป่า อ.อ.ป. ตอบสนองความต้องการใช้ไม้ภายในประเทศ รวมทั้งการส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ</p>	<p><b>อุปสรรค</b></p> <p>1. กฎระเบียบกรมป่าไม้ไม่อำนวยความสะดวก</p> <p>2. ปัญหาขัดแย้งกับชุมชน เนื่องจากราษฎรต้องการพื้นที่ป่าไม้ การลักลอบตัดไม้</p> <p>3. เศรษฐกิจชะลอตัว</p> <p>4. สถาบันการเงินระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อจะทำให้การจัดสรรเงินทุนในการขยายธุรกิจทำได้ยากขึ้น</p> <p>5. ภัยธรรมชาติต่างๆ อาจทำลายสวนป่า</p>

กลยุทธ์ตลาดไม้ยูคาลิปตัส

**ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)**

1. สสำรวจความต้องการของตลาด ทั้งไม้ท่อนและเยื่อไม้ เพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนการจำหน่าย
2. จัดตั้งโรงงานผลิตสินค้าแปรรูป เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าและตลาด

**ด้านราคา (Price)**

1. กำหนดราคาตามต้นทุน
2. กำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน
3. กำหนดราคาในโอกาสพิเศษ

**ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)**

วิธีการประกาศประมูลขายล่วงหน้า

**ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)**

1. จัดทำป้ายโฆษณาเพื่อสื่อความหมายว่าการปลูกยูคาลิปตัสของ อ.อ.ป. ไม่ได้เป็นการทำลายสภาพดิน หากใช้วิธีการปลูกตามหลักวิชาการ
2. จัดทำ Website เผยแพร่ข้อมูลไม้ยูคาลิปตัส และการประกาศประมูล
3. สิ่งพิมพ์ต่าง เช่น การส่งประกาศประมูลแจ้งให้ลูกค้า ใบปลิว แผ่นพับต่าง ๆ

**4) ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน**

การวิเคราะห์ SWOT ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน

<b>จุดแข็ง</b>	<b>จุดอ่อน</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ได้เปรียบด้านวัตถุดิบ มีไม้จากสวนป่ารองรับ</li> <li>2. เป็นผลิตภัณฑ์ที่แข็งแรงทนทานใช้งานได้นาน ราคาเหมาะสมกับคุณภาพ</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การจัดสรรวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อความต้องการ</li> <li>2. ไม้ส่วนที่เหลือจากการประมูลเป็นไม้ด้อยคุณภาพ จัดส่งเข้าโรงงานแปรรูป</li> <li>3. จ้างงานเกินความจำเป็น</li> <li>4. วัตถุดิบไม่เพียงพอต่อการผลิต</li> <li>5. โรงงานอยู่ไกลวัตถุดิบ</li> <li>6. ตราสินค้าไม่เป็นที่รู้จักของคนทั่วไป</li> <li>7. ไม่มีการปรับปรุงขบวนการผลิต ไม่มีการคำนวณจุดวิกฤตในการผลิต</li> <li>8. เครื่องมือ อุปกรณ์ ส่วนใหญ่ที่ใช้เก่า เสื่อมสภาพ อายุการใช้งานนาน</li> <li>9. การออกแบบไม่ทันสมัย</li> </ol>

การวิเคราะห์ SWOT ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน (ต่อ)

โอกาส	อุปสรรค
1. การขยายตัวของอุตสาหกรรมไม้ทั้งภายในและต่างประเทศ 2. เป็นกิจการของรัฐที่ลูกค้าให้ความเชื่อถือ	1. รัฐไม่มีการส่งเสริมธุรกิจในการผลิตสินค้าไม้อย่างจริงจัง 2. กระแสนุรักษ์ทำให้ผู้บริโภคน้อยลง 3. เศรษฐกิจชะลอตัว กำลังซื้อลดลง 4. พฤติกรรมลูกค้าเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การตอบสนองความต้องการยากขึ้น 5. คู่แข่งทางการตลาดมีมาก

กลยุทธ์ตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน

**ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)**

1. จ้างนักออกแบบ (Designer) ออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบหลากหลาย เพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม
2. ร่วมกับสถาบันการศึกษาจัดประกวดออกแบบผลิตภัณฑ์
3. ออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัย โดยการนำโลหะ หนัง หรือวัสดุอื่น ๆ มาเป็นส่วนประกอบ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มลูกค้ากลุ่มใหม่
4. ผลิตชิ้นส่วนบ้านสำเร็จรูป ได้แก่ พื้น ฝา คิ้ว ราวบันได ฯลฯ ตามความต้องการของตลาด
5. รับผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อ (เฟอร์นิเจอร์, ชุด Build in)
6. ผลิตผลิตภัณฑ์เป็นชุด เช่น ชุดห้องนอน ชุดห้องอาหาร ชุดห้องรับรอง เพื่อกระตุ้นการซื้อ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า
7. นำเศษไม้ที่เหลือจากกระบวนการผลิตมาสร้างมูลค่าเพิ่ม (ไม้ Finger joint, กรอบรูป ฯลฯ)

**ด้านราคา (Price)**

1. กำหนดราคาตามต้นทุน
2. กำหนดราคาตามสถานะการแข่งขัน
3. กำหนดราคาในโอกาสพิเศษ

**ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)**

1. จัดทำห้องแสดงสินค้าให้เป็นสัดส่วน โดยจัดแสดงผลิตภัณฑ์ให้เป็นหมวดหมู่ หรือเป็นชุดเพื่อความสะดวกในการชมสินค้า และกระตุ้นการซื้อ
2. จัดทำเว็บไซต์ เพื่อจำหน่ายสินค้าแบบออนไลน์ จัดแสดงสินค้าผ่านสื่อโซเชียลเน็ตเวิร์ค (Facebook, Instagram, Line) เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง
3. จัดแสดง และจำหน่ายสินค้านอกสถานที่ (สถานที่ราชการ และเอกชน)
4. จัดแสดงและจำหน่ายสินค้า ตามสำนักงาน ออป.เขต
5. จำหน่ายตรงผ่านหน่วยราชการ
6. ติดต่อตรงกับกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์, HomePro เป็นต้น

### การส่งเสริมการตลาด (Promotion)

1. การโฆษณา สื่อที่ใช้ ได้แก่
  - จัดทำแผ่นพับ ใบปลิว แจกลูกค้า และจัดส่งตามหน่วยงานราชการ เอกชนต่างๆ ตามฐานข้อมูล และการค้นหาเพิ่มเติมจากอินเทอร์เน็ต
  - จัดทำป้ายโฆษณา (Cutout) ติดตั้งหน้าโชว์รวมทุกแห่งให้เห็นเด่นชัดสำหรับผู้ผ่านไปมา
  - จัดทำเว็บไซต์ให้ลูกค้าสามารถเข้าชมสินค้า และสั่งซื้อพร้อมชำระเงินได้
2. การขายโดยใช้พนักงานขาย
  - คัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถตอบคำถามลูกค้าเกี่ยวกับสินค้า และปิดการขายได้
  - จัดฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความรู้ด้านการบริการและการขาย
  - กำหนดตัวชี้วัดด้านการขาย/ยอดขาย ในแต่ละระดับชั้น
3. การส่งเสริมการขาย
  - จัดกิจกรรมแสดงสินค้า การลดราคา ตามสถานที่ต่าง ๆ เช่น หน่วยงานราชการ และเอกชน
  - แจกของที่ระลึก สำหรับลูกค้าที่ซื้อสินค้า เช่น สมุดฉีก พวงกุญแจ (ทำมาจากเศษไม้ ปลายไม้ของ อ.อ.ป)
  - จัดทำธงราวติดบูธออกงาน เพิ่มสีสันสดใส สะดุดตา ดึงดูดความสนใจให้ลูกค้าเข้าชม
  - ชำระเงินผ่านบัตรเครดิต เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าเพิ่มขึ้น
4. การประชาสัมพันธ์
  - ประชาสัมพันธ์ข้อมูลให้ประชาชนทราบว่าการซื้อเฟอร์นิเจอร์ไม้จาก อ.อ.ป. เป็นการส่งเสริมการใช้ไม้จากสวนป่าปลูกไม้ทำลายป่าไม้ธรรมชาติและลดโลกร้อน การทำไม้ออกของ อ.อ.ป. เป็นการดำเนินการตามหลักวิชาการ และถูกต้องตามกฎหมาย
  - จัดแสดงสินค้าในพื้นที่ อ.อ.ป. ที่ติดกับเส้นทางคมนาคมสายหลัก ติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ให้เห็นเด่นชัด เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้สนใจสั่งซื้อสินค้า
5. การขายตรง
  - จดหมายโดยตรง (Direct Mail) ส่งจดหมายแจ้งกิจกรรมการออกบูธจำหน่ายสินค้า หรือการลดราคา
  - พัฒนาระบบให้ลูกค้าสั่งซื้อและชำระเงินค่าสินค้าผ่านระบบออนไลน์ (Online Internet)
  - โทรศัพท์ (Moblie) โทรแจ้งข่าวสารการจัดกิจกรรมแสดงสินค้าตามสถานที่ต่าง ๆ การลดราคาให้ลูกค้าเท่าทราบตามฐานข้อมูล
  - เข้าพบลูกค้าโดยตรง (Direct Sale) ธุรกิจสร้างบ้าน คอนโด และห้างสรรพสินค้าจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ เช่น Home Pro, Index living mall เป็นต้น
6. จัดทำฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อเป็นข้อมูลในการแจ้งข่าวสารให้ลูกค้าทราบ
7. เผยแพร่ประกาศผ่านสื่อ สิ่งพิมพ์, E-mail ลูกค้า, Website
8. ให้ส่วนลดกับลูกค้าในโอกาสพิเศษต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นการซื้อ (งานวันสถาปนาฯ)

5) น้ำยางพาราและไม้ยางพารา

การวิเคราะห์ SWOT น้ำยางพารา และไม้ยางพารา

<p><b>จุดแข็ง</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์</li> <li>2. อ.อ.ป. มีพื้นที่เพาะปลูกยางพาราจำนวนมาก</li> </ol>	<p><b>จุดอ่อน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ขาดหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์</li> <li>2. ไม่มีโรงงานแปรรูปน้ำยาง และไม้ยางพารา</li> </ol>
<p><b>โอกาส</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. มีพื้นที่ที่สามารถขยายสวนยางไปปลูกทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือซึ่งเริ่มให้ผลผลิตแล้ว</li> </ol>	<p><b>อุปสรรค</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ภัยธรรมชาติต่างๆ อาจทำลายสวนป่า</li> <li>2. ความต้องการในตลาดโลกนี้มีอัตราการขยายตัวลดลง</li> <li>3. นโยบายลดพื้นที่ปลูกยางพาราของภาครัฐ</li> </ol>

กลยุทธ์ตลาดน้ำยางพารา และไม้ยางพารา

ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

1. สำรวจกำลังการผลิตของ อ.อ.ป. น้ำยาง/ไม้ก่อนครบอายุ
2. การบำรุงรักษาต้นยางเพื่อเพิ่มผลผลิตและมูลค่าไม้ยางพาราในอนาคต
3. ฝึกอบรมและทดสอบผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
4. จัดทำศูนย์รวบรวมน้ำยางในแต่ละสวนป่า
5. ศึกษาแผนงานสร้างโรงงานแปรรูปน้ำยาง และไม้ท่อน เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ผลิตภัณฑ์

เฟอร์นิเจอร์จากไม้ยางพารา ป้อนอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ต่อไป

6. ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้านราคา (Price)

1. กำหนดราคาต้นทุน
2. กำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน

ด้านช่องทางจำหน่าย (Place)

ขายในพื้นที่ที่มีการตลาดกลางรับซื้อน้ำยาง ยางแผ่นดิบ เศษยาง และประกาศประมูลขายล่วงหน้า

ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)

1. จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า
2. ส่งประกาศประมูลขายให้ลูกค้าโดยตรง
3. จัดทำป้ายประกาศประมูลขายถาวร ด้านหน้าสถานที่ประมูล หรือสหกรณ์สวนยาง
4. เผยแพร่ข้อมูลยาง ปริมาณ คุณภาพใน Website อ.อ.ป.
5. เผยแพร่ประกาศผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และร่วมมือกับองค์การสวนยาง และกองทุนสงเคราะห์การทำสวน

ยาง ในด้านข้อมูลข่าวสารต่างๆ

## 6) การท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

## การวิเคราะห์ SWOT การท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

<p><b>จุดแข็ง</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. สถานที่ตั้งเป็นธรรมชาติสวยงาม เหมาะเป็นที่พักผ่อนและประชุม สัมมนา</li> <li>2. ตั้งอยู่ในจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของประเทศ</li> <li>3. อัตราค่าเช่าที่พักต่ำกว่าภาคเอกชน</li> </ol>	<p><b>จุดอ่อน</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง การบริหารจัดการยังไม่เป็นมืออาชีพ</li> <li>2. ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง และดูแลรักษาสถานที่สูง</li> <li>3. ขาดรูปแบบการบริหารงานธุรกิจเชิงรุก</li> <li>4. ขาดความสำคัญเพราะไม่ได้เป็นธุรกิจหลัก ของ อ.อ.ป.</li> <li>5. กิจกรรมไม่หลากหลาย</li> </ol>
<p><b>โอกาส</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนส่งเสริมธุรกิจการท่องเที่ยวเป็นท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ผ่านองค์กรต่าง ๆ</li> <li>2. ท.ท.ท. ส่งเสริมให้มีการท่องเที่ยวภายในประเทศ</li> <li>3. การท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ได้รับความสนใจเพิ่มมากขึ้น</li> <li>4. หน่วยงานภาครัฐและเอกชนให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและมีการจัดประชุมสัมมนามากขึ้น</li> </ol>	<p><b>อุปสรรค</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ข้าราชการด้านสถานการณ์ทางการเมือง และ ความรุนแรงที่เกิดขึ้นในประเทศ</li> <li>2. คู่แข่งขันทางด้านบริการท่องเที่ยวมีมาก</li> <li>3. เศรษฐกิจชะลอตัวประชาชนใช้จ่ายน้อยลง</li> <li>4. พฤติกรรมและทัศนคติของผู้ใช้บริการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วการตอบสนองความต้องการยากขึ้น</li> <li>5. คู่แข่งมีจำนวนมากและมีศักยภาพสูงกว่า</li> </ol>

## กลยุทธ์ตลาดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

1. จัดทำแผนปรับปรุงห้องพัก อาคาร ห้องอาหาร เครื่องนอน เครื่องแต่งกายบริการ
2. กำหนดมาตรฐานการให้บริการด้านความสะอาด ห้องพัก อาหาร เครื่องดื่ม และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ
3. การอบรมผู้ปฏิบัติงานด้านการให้บริการลูกค้า

ด้านราคา (Price)

1. จัดทำเว็บไซต์ให้ลูกค้าสามารถจอง/จ่ายเงิน ได้ทุกแหล่งท่องเที่ยว
2. กำหนดราคาตามภาวะตลาด ตามฤดูกาล และมีส่วนลด
3. จัดทำราคาเป็น Package ศูร์ เสาร์ / อาทิตย์ พอดี
4. การจัดทำราคาเป็น Package รวมกิจกรรมสันทนาการ
5. การจัดทำราคาการใช้สถานที่ประชุม สัมมนา

**ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)**

1. ออกบูธรับจองห้องพักในงานแสดงสินค้าหรืองานนิทรรศการ
2. ตั้งตัวแทนผู้ให้บริการท่องเที่ยวเอกชน
3. กำหนดค่าการตลาด
4. จัดส่งรายละเอียดข้อมูลให้หน่วยงานของรัฐ โดยเฉพาะในพื้นที่พร้อมที่จะให้บริการด้านฝึกอบรม

สัมมนา

**ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)**

1. จัดทำฐานข้อมูลผู้ใช้บริการเพื่อจัดส่งแผ่นพับ ใบปลิว
2. เชิญชวนให้ใช้บริการซ้ำหรือแนะนำท่องเที่ยวแห่งใหม่ให้เลือกใช้บริการตามฤดูกาล
3. จัดทำ Call Center บริการข้อมูลการให้บริการห้องพักทุกแห่ง
4. กำหนดส่วนลดให้กับข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ
5. การจัดให้มีกิจกรรมทางการท่องเที่ยว
6. ทำคลิปวิดีโอแนะนำสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ผ่านช่องทางที่คนเข้าถึงได้ง่าย เช่น YouTube
7. การมอบส่วนลดการใช้บริการให้ลูกค้าในโอกาสวันสำคัญ
8. เผยแพร่ข้อมูลสถานที่ท่องเที่ยวผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และใน Website ของ อ.อ.ป.
9. เข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางการท่องเที่ยวกับ Agency เช่น Expedia, Trivago, Traveloka,

Booking.com







## บทที่ 6 กระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers)



กระทรวงการคลังโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้นำหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ปีบัญชี 2563 ประกอบด้วย 8 หลักเกณฑ์ ได้แก่

1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership)
2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning : SP)
3. การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM & IC)
4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า (Stakeholder and Customer Management : SCM)
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT)
6. การบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management : HCM)
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management : KM & INNO)
8. การตรวจสอบภายใน (Internal Audit : IA)

ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
การมีนโยบาย/ระบบหลักการ	นโยบาย/ระบบหลักการทำได้อย่างมีคุณภาพ	การทำจริงอย่างทั่วถึง/สม่ำเสมอ และได้ผลลัพธ์ตามที่กำหนด	มีการเชื่อมโยงกับหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้อง	ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งการประเมินผลการดำเนินงานที่ระบุว่า “ทำอย่างทั่วถึง สม่ำเสมอ” และ “มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง” มีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

**ทำอย่างทั่วถึง สม่ำเสมอ** : การถ่ายทอดแนวทางปฏิบัติให้ทั่วถึงทั้งองค์กร โดยการสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานตามแนวทางปฏิบัติดังกล่าวในทุกผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

**มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง** : ปรับปรุงกระบวนการที่ผ่านมา โดยใช้ฐานข้อมูลจริงเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และการปรับปรุงกระบวนการดังกล่าว สามารถแสดงให้เห็นผลลัพธ์ที่ดีขึ้นจากการปรับปรุงกระบวนการนั้น

### 6.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership)

#### วัตถุประสงค์การประเมินการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

1. คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (Corporate Social Responsibility in Process (CSR in Process) การบริหารจัดการนวัตกรรม และการพัฒนาความยั่งยืน จนสามารถนำไปปฏิบัติให้เกิดผลสำเร็จได้อย่างแท้จริง

2. มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่เพียงพอและได้มาตรฐานเทียบเท่าสากล เช่น OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises 2015 เป็นต้น จนสามารถตอบสนองต่อความต้องการผู้ถือหุ้นภาครัฐได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

3. มีระบบการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) ที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ เช่น ISO 26000 หรือแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการของสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของรัฐวิสาหกิจ

4. เกิดความยั่งยืนจากการพัฒนาและนวัตกรรมกระบวนการ ระบบการบริหารจัดการ และผลลัพธ์อย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางสากลอย่างเป็นมาตรฐาน เช่น Global Reporting Initiative (GRI) เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมโดยรวมรับรู้ และมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาความยั่งยืนของรัฐวิสาหกิจ ให้สามารถสร้างการเติบโตที่สมดุลระหว่างรัฐวิสาหกิจ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรมในที่สุด

### กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

การประเมินการกำกับดูแลและการนำองค์กรของรัฐวิสาหกิจประกอบด้วยหลักเกณฑ์สำคัญ 10 ด้าน ประกอบด้วย

#### 1. บทบาทของภาครัฐ

1.1 การรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

#### 2. บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม

2.1 การกำหนดนโยบายและแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม

#### 3. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

3.1 การบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

#### 4. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

4.1 การจัดทำนโยบายและการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ด้าน CSR in Process

4.2 การติดตามผลการดำเนินงานด้าน CSR in Process

4.3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญตามความสามารถพิเศษของรัฐวิสาหกิจ

#### 5. การเปิดเผยข้อมูล

5.1 การเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปี ที่มีข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง ทันกาล เชื่อถือได้

5.2 การเปิดเผยข้อมูลผ่าน Website ของรัฐวิสาหกิจ

5.3 ระยะเวลาการเผยแพร่รายงานประจำปีต้องสอดคล้องกับ สคร.

#### 6. คณะกรรมการ

6.1 โครงสร้าง องค์ประกอบ และทักษะความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ

6.2 การสรรหากรรมการจากบัญชีรายชื่อของกระทรวงการคลัง

6.3 การกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และจัดให้มีแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี

6.4 การติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการองค์กร

6.5 การประเมินผลงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดและ ผู้บริหารระดับสูง

6.6 ประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการ

6.7 การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

6.8 การประเมินและพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

**7. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน**

- 7.1 การจัดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- 7.2 การให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานประจำปีของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 7.3 การติดตามมาตรฐานและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

**8. จรรยาบรรณ**

- 8.1 การจัดให้มีและเสริมสร้างพฤติกรรมตามคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ

**9. ความยั่งยืนและนวัตกรรม**

- 9.1 การจัดให้มีนโยบายและระบบการบริหารจัดการนวัตกรรม
- 9.2 การจัดให้มีนโยบาย และการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์
- 9.3 การจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน

**10. การติดตามผลการดำเนินงาน**

- 10.1 การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน
- 10.2 คุณภาพของรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

**6.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning : SP)****วัตถุประสงค์การประเมินการวางแผนเชิงกลยุทธ์**

1. สามารถมีกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ หรือ การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning) ซึ่งเป็นกระบวนการตัดสินใจเพื่อกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กร โดยกำหนดสภาพการณ์ในอนาคต ที่ต้องบรรลุ และกำหนดแนวทางในการบรรลุสภาพการณ์ที่กำหนดบนพื้นฐานข้อมูลที่รอบด้านอย่างเป็นระบบ
2. มีการวิเคราะห์ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ ความสามารถพิเศษขององค์กร เพื่อนำมากำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่สำคัญ เพื่อนำมาสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องในเชิงปฏิบัติเพื่อให้บรรลุประสิทธิผลสูงสุด
3. สามารถกำหนดยุทธศาสตร์ระดับองค์กรที่สามารถการตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกขององค์กร เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และบรรลุเป้าหมายระยะยาว
4. สามารถกำหนดขั้นตอนในจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะเวลา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในแต่ละขั้นตอน รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ นอกจากนี้แล้วยังครอบคลุมถึงการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ เพื่อใช้ในการติดตามความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ

**กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการวางแผนเชิงกลยุทธ์**

การประเมินการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ประกอบด้วยหลักเกณฑ์สำคัญใน 2 ด้านหลัก ได้แก่ 1. กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และ 2. กระบวนการถ่ายทอดกลยุทธ์เพื่อนำไปปฏิบัติ โดยสามารถแสดงหลักเกณฑ์ประเมินย่อย ของกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และกระบวนการถ่ายทอดกลยุทธ์เพื่อนำไปปฏิบัติ ได้ดังนี้

**1. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (Environmental Scanning)**

- 1.1 กระบวนการรวบรวมและวิเคราะห์ปัจจัยนำเข้าในการวางแผนยุทธศาสตร์
- 1.2 กระบวนการวิเคราะห์ SWOT
- 1.3 กระบวนการวิเคราะห์ความท้าทาย/ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ และความสามารถพิเศษขององค์กร

2. การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)
  - 2.1 การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)
  - 2.2 การวิเคราะห์ Business Model ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมการแข่งขัน รวมถึงการกำหนด Intelligent Risk
  - 2.3 การวิเคราะห์ Scenario Planning
3. การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)
  - 3.1 การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์
  - 3.2 การตรวจสอบความสมดุลและสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กับองค์ประกอบที่สำคัญ
  - 3.3 การออกแบบระบบงาน (Work Systems) เพื่อสนับสนุนให้องค์กรบรรลุ Strategic Objectives
4. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ (Strategic Formulation)
  - 4.1 การกำหนดยุทธศาสตร์ระดับองค์กร
  - 4.2 การแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน (Strategy Map)
5. การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan Development)
  - 5.1 กระบวนการวางแผนปฏิบัติการ
  - 5.2 การวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนปฏิบัติการ
  - 5.3 กระบวนการจัดสรรทรัพยากร
6. กระบวนการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการ (Action Plan Deployment)
  - 6.1 กระบวนการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการ
  - 6.2 กระบวนการกำหนดตัวชี้วัดระดับแผนงานและโครงการ
  - 6.3 กระบวนการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรสู่ตัวชี้วัดระดับแผนงานและโครงการ
7. กระบวนการติดตามผลสำเร็จตาม แผนปฏิบัติการ และปรับเปลี่ยนแผนงาน (Monitoring & Review)
  - 7.1 กระบวนการติดตามผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ
  - 7.2 กระบวนการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน
  - 7.3 กระบวนการปรับเปลี่ยนแผนงาน (ตามปกติ และสถานการณ์เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว)

### 6.3 การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM & IC)

#### วัตถุประสงค์การประเมิน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

1. เพื่อส่งเสริมให้องค์กรตอบสนองกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินภารกิจ/ธุรกิจ การแข่งขัน ความต้องการของผู้ใช้บริการ และ บริบทที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นต้น
2. นโยบายสำคัญไทยแลนด์ 4.0 ที่ต้องการขับเคลื่อนประเทศด้วยความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ทั้งหมดนี้ด้วยการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

#### กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

หลักเกณฑ์ประเมินย่อย ของ 5 หลักเกณฑ์ประเมินด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของรัฐวิสาหกิจ ดังนี้

##### 1. ธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)

- 1.1 บทบาทคณะกรรมการในการกำกับติดตามการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน (Exercises Board Risk Oversight and the development and performance of internal control)
- 1.2 โครงสร้างและบทบาทหน้าที่ (Establishes Operating structures)
- 1.3 บรรยายภาพและวัฒนธรรมสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง (Defines Desired Culture)
- 1.4 ความมุ่งมั่นต่อค่านิยมองค์กร (Demonstrates Commitment to Core Values)
- 1.5 แรงแจ้งใจ การพัฒนาและการรักษาบุคลากร (Attracts, Develops, and Retains Capable Individuals)

##### 2. การกำหนดยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategy & Objectives Setting)

- 2.1 การวิเคราะห์ธุรกิจ (Analyzes Business Context)
- 2.2 การระบุเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (Defines Risk Appetite)
- 2.3 การประเมินทางเลือกและกำหนดยุทธศาสตร์ (Evaluates Alternative Strategies)
  - ประเมินในหัวข้อการวางแผนเชิงกลยุทธ์ หัวข้อย่อย –การกำหนดยุทธศาสตร์ /กลยุทธ์
- 2.4 การกำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร (Formulates Business Objectives)
  - ในส่วนการกำหนด Business Objectives ประเมินในหัวข้อการวางแผนเชิงกลยุทธ์
  - การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)

##### 3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Performance)

- 3.1 การระบุปัจจัยเสี่ยง (Identifies Risk)
- 3.2 การกำหนดกิจกรรมการควบคุมที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงองค์กร (Selects and Develops Control Activities)
- 3.3 การประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง (Assesses Severity of Risk)
- 3.4 การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritizes Risks)
- 3.5 การกำหนด/คัดเลือกวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้ (Implements Risk Responses)
- 3.6 การบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ Risk Correlation Map และการจัดทำ Portfolio View of Risk (Develops Portfolio View)

#### 4. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

4.1 การทบทวนและปรับปรุงผลการบริหารความเสี่ยง (Reviews Risk and Performance)

4.2 การกำหนดแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง (Pursues Improvement in Enterprise Risk Management)

4.3 การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Assesses Substantial Change)

ประเมินในหัวข้อการวางแผนเชิงกลยุทธ์ หัวข้อย่อย-กระบวนการติดตามผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ และปรับเปลี่ยนแผนงาน (Monitoring & Review)

#### 5. ข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานผล

5.1 ข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานผล (Information Communication & Reporting)

5.2 การติดตาม ประเมินผลและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน วัฒนธรรม และผลการดำเนินงาน (Reports on Risk, Internal Control, Culture, and Performance)

5.3 ข้อมูลและเทคโนโลยีในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง (Leverages Information and Technology)

#### 6.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า (Stakeholder and Customer Management : SCM)

##### วัตถุประสงค์การประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

1. เพื่อศึกษาและเรียนรู้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต นำไปสู่การตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าทุกกลุ่ม สร้างโอกาสใหม่ทางการตลาด และสร้างผลกระทบในเชิงบวก ลดผลกระทบทางลบทางสังคม ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดการบูรณาการเข้ากับการกำกับดูแลขององค์กร กลยุทธ์ และการบริหารจัดการในทุกระดับ เพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจ ลดความเสี่ยง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร

##### กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

การประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าประกอบด้วยหลักเกณฑ์สำคัญ 8 ด้าน ประกอบด้วย

##### Module 1 : การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### 1. ยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.1 ยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

#### 2 วัตถุประสงค์ ขอบเขต และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Purpose) และขอบเขต (Scope) ของการสร้างความสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement)

2.2 การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2.3 การระบุประเด็นระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

### 3 กระบวนการของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

- 3.1 การวางแผน (Planning)
- 3.2 การสร้างความพร้อม (Preparing)
- 3.3 การติดตามและรายงานผล

### Module 2 : การบริหารจัดการลูกค้า

#### 1. ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด

- 1.1 ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด

#### 2. การจำแนกลูกค้า

- 2.1 การจำแนกลูกค้า

#### 3. การรับฟังลูกค้า

- 3.1 การรับฟังลูกค้า
- 3.2 การประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความภักดี

#### 4. การพัฒนาและนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการ

- 4.1 การพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ

#### 5. การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

- 5.1 การสนับสนุนลูกค้า
- 5.2 การสร้างความผูกพันและความภักดี
- 5.3 การจัดการข้อร้องเรียน

### 6.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology: DT)

#### วัตถุประสงค์การประเมินการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

1. มีการกำหนดกรอบทิศทางทางการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีขององค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล Thailand 4.0 และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงบริหารการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลในยุคปัจจุบัน

2. มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร และทุกส่วนของธุรกิจ ทั้งในส่วนของกระบวนการทำงาน การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ การตลาด วัฒนธรรมองค์กร และการกำหนดเป้าหมายการเติบโตในอนาคต เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงในการสร้างธุรกิจใหม่ๆ รูปแบบบริการใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น ตลอดจนการบริหารโครงการและการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการบริหารจัดการด้านคุณภาพของการนาเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้

3. มีการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูล และการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทั้งการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงาน เพื่อสามารถเห็นข้อมูลประชาชนเป็นภาพเดียวที่สมบูรณ์ เกิดให้บริการทางเทคโนโลยีร่วมกัน รวมถึงการให้บริการภาครัฐแบบครบวงจร ณ จุดเดียว

4. มีการบริหารจัดการข้อมูลทุกชั้นตอน เพื่อให้การได้มาและการนำไปใช้ข้อมูลของหน่วยงาน ได้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัย โดยใช้ข้อมูลเป็นหลักในการขับเคลื่อนองค์กร มีกระบวนการหรือการกระทำทั้งหมดที่จำเป็น เพื่อทำให้องค์กรปราศจากความเสียหาย และความเสียหายที่มีผลต่อความปลอดภัยของข้อมูล และสารสนเทศ (Data and Information) ในทุกรูปแบบ รวมถึงการระวังป้องกันต่อการอาชญากรรม การโจมตี การบ่อนทำลาย การจารกรรม และ ความผิดพลาดต่างๆ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบพื้นฐานของความปลอดภัยของข้อมูล ได้แก่ การรักษาความลับของข้อมูล (Confidentiality) การรักษาความคงสภาพของข้อมูลหรือความสมบูรณ์ของข้อมูล (Integrity) และความพร้อมใช้งานของข้อมูล (Availability)

5. มีกระบวนการที่ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และการบริหารจัดการความเสี่ยงเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินอันอาจมีผลกระทบต่อให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงปลอดภัยเพื่อพร้อมรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เตรียมพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ผิดปกติ โดยที่มีการจัดทำแผนตอบสนองกับสถานการณ์ภัยพิบัติ (Incident Management Plan) และแผนกอบกู้สถานการณ์ ภัยพิบัติ (Business Continuity Plan) เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการความพร้อมใช้ของระบบต่างๆ ตามความต้องการของผู้ใช้บริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการเกิดความมั่นใจในการบริการ

6. มีกระบวนการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งในส่วนของ บุคลากร กระบวนการ และเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุน ที่เหมาะสม และมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมถึงการบริหารจัดการ การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการการใช้พลังงาน ลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดการสร้างขยะ รวมถึงการนำขยะอิเล็กทรอนิกส์มารีไซเคิล

#### กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

หลักเกณฑ์ประเมินการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เกิดจากการประยุกต์หลักการ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนสอดคล้องกับทิศทาง นโยบาย กรอบการดำเนินงานของประเทศ เช่น นโยบาย Thailand 4.0 แผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นต้น สรุปได้ดังนี้

#### 1. การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร (Digital Governance and Roadmap)

- 1.1 กำหนดกรอบทิศทางการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance)
- 1.2 แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3-5 ปี (Digital Roadmap)
- 1.3 แผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan)

#### 2. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (Digital Transformation)

- 2.1 การวิเคราะห์และจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)
- 2.2 การบริหารโครงการและการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ (Project Management)
- 2.3 การจัดการด้านคุณภาพ (Quality Management)

#### 3. การบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน (Government Integration)

- 3.1 การออกแบบความเชื่อมโยงและการทำงานร่วมกัน (Enterprise Collaboration and Interoperability Design)
- 3.2 การบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงานร่วมกัน (Data and System Integration)



#### 4. การกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ขององค์กร (Data Governance and Big Data Management)

4.1 การดำเนินการด้านการกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ขององค์กร (Data Governance and Big Data Management Implementation)

#### 5. การบริหารความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management)

5.1 การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศขององค์กร (Information Security Management)

5.2 การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Risk Management) ขององค์กร

5.3 การตรวจสอบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศขององค์กร (ISMS Audit)

5.4 การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยในการติดต่อสื่อสารและเครือข่ายขององค์กร (Communications and Network Security Management)

5.5 การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศ (IT Asset, Data and Information Security Management)

#### 6. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความพร้อมใช้ของระบบ (Business Continuity and Availability Management)

6.1 การบริหารจัดการทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Asset Management)

6.2 การบริหารจัดการคอนฟิกูเรชัน (Configuration Management)

6.3 การบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติ การร้องขอการบริการ และปัญหาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Incident, Service Requests and Problem Management)

6.4 การบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

#### 7. การดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management)

7.1 การดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management Implementation)

7.2 การบริหารจัดการการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green IT Management)

### 6.6 การบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management: HCM)

#### วัตถุประสงค์การประเมินการบริหารทุนมนุษย์

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรมีความตระหนัก และมีความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารทุนมนุษย์ที่ดีอย่างถูกต้อง และสามารถนำเกณฑ์ประเมินผลฯ ไปพัฒนาระบบงานด้าน HCM ที่จะเป็นกลไกที่สร้างความเท่าเทียม (Equality) ความเสมอภาค (Equity) และ/หรือความแตกต่างที่เหมาะสม (Appropriate Difference) ในการสนับสนุนให้บุคลากรได้สร้างคุณค่าให้แก่ตนเองและองค์กร

2. มีแนวทางในการบริหารทุนมนุษย์ขององค์กรสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้าน HR โลก อีกทั้งมีมาตรฐาน/แนวปฏิบัติที่ดีในการบริหารทุนมนุษย์เทียบเท่าระดับประเทศและระดับสากล เช่น Thailand Quality Awards: TQA, Society for Human Resource Management: SHRM, Harvard Business Review: HBR, International Organization for Standardization: ISO เป็นต้น และเป็นกลไกเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง เพื่อให้สามารถพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ เกิดความยั่งยืน สร้างศักยภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

## กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการบริหารทุนมนุษย์

หลักเกณฑ์การประเมินการบริหารทุนมนุษย์ เกิดจากการประยุกต์มาตรฐาน/แนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์ ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

### 1. ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์

1.1 คุณภาพของยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/การสื่อสาร/การติดตามผล/ผลลัพธ์

### 2. การบริหารทุนมนุษย์

2.1 อัตรากำลัง

2.2 ผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์

2.3 ระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

### 3. การพัฒนาทุนมนุษย์

3.1 การเรียนรู้และการพัฒนา

3.2 การสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารจัดการคนเก่ง/การจัดการสายอาชีพ

### 4. สภาพแวดล้อมที่สนับสนุนการบริหาร และพัฒนาทุนมนุษย์

4.1 ความผูกพันองค์กร/ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร/การจัดการการเปลี่ยนแปลงจรรยาบรรณและจริยธรรม

4.2 เทคโนโลยีดิจิทัลด้าน HR

4.3 ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

4.4 บทบาทของหน่วยงาน HR และการสนับสนุนจากผู้บริหาร

## 6.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management: KM&INNO)

### วัตถุประสงค์การประเมินการจัดการความรู้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรมีความตระหนัก และมีความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการความรู้ที่ดียังถูกต้อง และสามารถนำเกณฑ์ประเมินผลฯ ไปพัฒนาระบบงานด้าน KM ที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กร

2. มีมาตรฐาน/แนวปฏิบัติที่ดีในการจัดการความรู้ระดับประเทศและระดับสากล เช่น Thailand Productivity Institute, Thailand KM Network, Asian Productivity Organization: APO, American Productivity & Quality Center: APQC, International Organization for Standardization: ISO เป็นต้น และเป็นกลไกเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง เพื่อให้สามารถพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ เกิดความยั่งยืน สร้างศักยภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

### กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการจัดการความรู้

หลักเกณฑ์ประเมินการจัดการความรู้ เกิดจากการประยุกต์หลักการและแนวคิดการจัดการความรู้ของทั้งภาครัฐและเอกชน ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

#### 1. การนำองค์กร

1.1 วิสัยทัศน์ / ทิศทาง / นโยบายด้านการจัดการความรู้

1.2 การมีส่วนร่วมของผู้บริหารทุกระดับ

2. การวางแผนและทรัพยากรสนับสนุน
  - 2.1 การวางแผนการจัดการความรู้และการติดตามประเมินผล
  - 2.2 การจัดสรรทรัพยากร
3. บุคลากร
  - 3.1 ความตระหนัก ความเข้าใจ การมีส่วนร่วม และการสร้างแรงจูงใจด้านการจัดการความรู้
  - 3.2 วัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมการทำงาน
  - 3.3 ความสามารถและความรับผิดชอบของทีมงานการจัดการความรู้
4. กระบวนการจัดการความรู้
  - 4.1 กระบวนการจัดการความรู้ที่เป็นระบบและการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้
  - 4.2 สารสนเทศ/ความรู้จากหน่วยงานภายนอก
5. กระบวนการปฏิบัติงาน
  - 5.1 การปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้เป็นฐาน
  - 5.2 การสร้างความตระหนักเรื่องความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้เป็นฐาน
6. ผลลัพธ์ของการจัดการความรู้
  - 6.1 ผลการดำเนินการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกิดจากการจัดการความรู้

#### กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการจัดการนวัตกรรม

หลักเกณฑ์ประเมินการจัดการนวัตกรรมของรัฐวิสาหกิจ เกิดจากการประยุกต์หลักการและแนวคิดการจัดการนวัตกรรมที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

1. การนำองค์กรสู่การจัดการนวัตกรรมที่ยั่งยืน
  - 1.1 บทบาทผู้บริหารระดับสูง
  - 1.2 บทบาทคณะกรรมการและคณะทำงานด้านนวัตกรรม
  - 1.3 การกำหนดค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม
2. ยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม
  - 2.1 การวางยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม
  - 2.2 การถ่ายทอดยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรมสู่การปฏิบัติ
3. นวัตกรรมเพื่อมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด
  - 3.1 การพัฒนานวัตกรรมเพื่อมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด
4. ความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม
  - 4.1 การจัดการความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม
5. วัฒนธรรมเพื่อมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม
  - 5.1 การสร้างวัฒนธรรมเพื่อมุ่งเน้นนวัตกรรม
  - 5.2 การยกระดับความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรม

**6. กระบวนการนวัตกรรม**

- 6.1 ภาพรวมกระบวนการนวัตกรรม
- 6.2 กระบวนการใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การสร้างนวัตกรรม
- 6.3 กระบวนการนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ
- 6.4 กระบวนการนวัตกรรมกระบวนการทำงาน
- 6.5 กระบวนการนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจ/ภารกิจใหม่

**7. การจัดสรรทรัพยากรด้านนวัตกรรม**

- 7.1 การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสม

**8. ผลลัพธ์ด้านนวัตกรรม**

- 8.1 ผลลัพธ์ด้านนวัตกรรม

**6.8 การตรวจสอบภายใน (Internal Audit: IA)**

**วัตถุประสงค์การประเมินการตรวจสอบภายใน**

- 1. มุ่งเน้นบทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องกับระบบการตรวจสอบภายใน ทั้ง 3 องค์ประกอบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยตรวจสอบภายใน และหน่วยรับตรวจ
- 2. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดีสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 และเทียบเท่ามาตรฐานสากล
- 3. เสริมสร้างให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประหยัด รวมทั้งเสริมสร้างความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และมีการติดตาม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง

**กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการตรวจสอบภายใน**

หลักเกณฑ์การประเมินการตรวจสอบภายใน เกิดจากการประยุกต์หลักการและแนวคิดการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรของทั้งภาครัฐและเอกชน ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

**1. คณะกรรมการตรวจสอบ**

- 1.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติ
- 1.2 การปฏิบัติหน้าที่
- 1.3 การประชุมและองค์ประชุม

**2. หน่วยตรวจสอบภายใน (ด้านคุณสมบัติ)**

- 2.1 บทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายใน
- 2.2 ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม
- 2.3 ความเชี่ยวชาญและความระมัดระวังในทางวิชาชีพ
- 2.4 การประเมินและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

3. หน่วยตรวจสอบภายใน (ด้านการปฏิบัติงานและผลงาน)

การปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน

- 3.1 การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบ
- 3.2 การวางแผนการตรวจสอบ
- 3.3 การวางแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบในรายละเอียด
- 3.4 การสรุปผลการตรวจสอบและการจัดทำรายงาน

ผลงานของหน่วยตรวจสอบภายใน

- 3.5 การให้ความเชื่อมั่น
- 3.6 การให้คำปรึกษา

4. หน่วยรับตรวจความรับผิดชอบของหน่วยรับตรวจ

- 4.1 ความรับผิดชอบของหน่วยรับตรวจ





## บทที่ 7 แผนการเงิน

### 7.1 การวิเคราะห์กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP : Economic Profit)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้นำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้ ตั้งแต่ปี 2549 ตามนโยบายของกระทรวงการคลัง ในการจัดทำแผนดำเนินงาน ปี 2563 มีข้อมูลในการคำนวณ EP ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ปี 2563
กำไรสุทธิตามงบการเงิน	210,968,000.00
กำไรจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT)	174,970,920.80
เงินทุน (Invested Capital (IC))	323,572,760.77
เงินกู้ (D)	-
เงินทุนจากผู้ถือหุ้น (E)	4,490,145,806.54
เงินกู้+เงินทุนจากผู้ถือหุ้น (D+E)	4,490,145,806.54
ต้นทุนเงินทุนของผู้ให้กู้ (Kd)	-
ต้นทุนเงินทุนของผู้ถือหุ้น (Ke)	9.82%
สัดส่วนเงินกู้ต่อเงินทุนทั้งหมด D/(D+E)	0%
สัดส่วนเงินทุนผู้ถือหุ้นต่อเงินทุนทั้งหมด E/(D+E)	100%
WACC = Kd(D/(D+E))+Ke(E/(D+E))	9.82%
ต้นทุนเงินทุน = IC*WACC	31,763,843.63
EP = NOPAT - CAPITAL CHARGE (IC*WACC)	143,207,077.17

สรุปตัวแปรที่สำคัญ (Key Value Driver) ที่มีผลต่อค่า EP ปี 2563 ดังนี้

ตัวแปรที่สำคัญ	มูลค่า (ล้านบาท)
<b>1. ด้านรายได้</b>	
1.1 ไม้สักสวนป่า	425.38
1.2 ไม้แปรรูปอื่น ๆ (ซื้อขายไม้แปรรูป)	748.93
1.3 ไม้แปรรูปสวนป่า/อุตสาหกรรมไม้ (ไม้แปรรูป/ผลิตภัณฑ์)	366.97
1.4 ผลผลิตยางพารา	326.32
1.5 ไม้ยูคาลิปตัสสวนป่า	62.76
1.6 ด้านการบริการท่องเที่ยว	48.09
<b>2. ด้านรายจ่าย (รวมส่วนกลางและส่วนภูมิภาค )</b>	
2.1 ต้นทุนขายสินค้าและบริการ	1,488.14
2.2 ค่าใช้จ่ายบริหาร	443.71
2.3 ค่าใช้จ่ายขายและบริการ	82.75
<b>3. ด้านต้นทุนเงินทุน</b>	
3.1 เงินลงทุนปลูกสร้างสวนป่า	3,734,942,831.99

แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

1.2 ประมาณการงบกระแสเงินสด

อ.อ.ป. ได้จัดทำประมาณการงบกระแสเงินสด ประจำปี 2563ดังนี้

งบกระแสเงินสดประจำปี 2563

งบประมาณกระแสเงินสด ปี 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
<b>1. ประมาณการเงินสดรับ</b>					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	471,684,918	487,925,251	517,856,890	537,867,653	2,015,334,712
1.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	23,530,720	53,880,720	134,440,720	23,530,720	235,382,880
1.3 รายได้อื่น ๆ	2,290,022	1,115,022	1,891,842	1,988,897	7,285,783
1.4 เงินรับล่วงหน้าจาก MOU ไม้ยูคาลิปตัส (ไม่อยู่ในงบกำไร)	38,835,000	16,868,000			55,703,000
1.5 เงินรับล่วงหน้าจาก MOU ไม้กระถิน (ไม่อยู่ในงบกำไร)	1,814,000				1,814,000
<b>รวมประมาณการเงินสดรับ</b>	<b>538,154,660</b>	<b>559,788,993</b>	<b>654,189,452</b>	<b>563,387,270</b>	<b>2,315,520,375</b>
<b>2. ประมาณการเงินสดจ่าย</b>					
2.1 รายจ่ายลงทุน	95,331,650	90,291,850	126,850,802	71,967,850	384,442,152
2.1.1 งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานตามปกติ	66,290,850	66,290,850	98,315,150	66,290,850	297,187,700
- แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	65,632,600	65,632,600	97,656,900	65,632,600	294,554,700
2.1.2 งบลงทุนผูกพัน (อนุมัติรายปี เพิ่มปส. เหนือบน)	21,893,000	16,420,000	16,417,652	-	54,730,652
2.1.3 งบลงทุนผูกพัน (แผนระยะยาว อาคารวังน้อย)	7,147,800	7,581,000	-	-	14,728,800
2.1.4 งบลงทุนเพิ่มเติมระหว่างปี 2563 เพิ่มเติม เหนือล่าง	-	-	12,118,000	5,677,000	17,795,000
2.1.5 เงินสำรองราคา	158,250	158,250	158,250	158,250	633,000
2.1.6 เงินสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	500,000	500,000	500,000	500,000	2,000,000
2.2 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	345,175,769	360,207,591	384,855,476	397,898,093	1,488,136,929
2.3 ค่าใช้จ่ายดำเนินการอื่น ๆ	3,611,474	4,466,474	3,843,574	3,828,474	15,749,996
2.4 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	4,186,623	4,176,623	4,149,123	4,176,623	16,688,992
2.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย	20,203,157	20,311,907	20,186,907	22,044,307	82,746,278
2.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	107,376,890	108,671,080	107,376,890	120,288,320	443,713,180
2.7 เงินนำส่งกระทรวงการคลัง (ค้างจ่าย)	6,000,000	6,000,000	2,205,000	12,500,000	26,705,000
2.8 เงินสำรองโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพ ด้านการทำไม้และอุตสาหกรรมไม้		30,000,000	70,000,000		100,000,000
2.9 หนี้ ค่าเสื่อมราคา	4,633,739	4,753,770	4,943,763	5,047,488	19,378,760
2.10 หนี้ ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	29,278,500	34,399,300	34,919,400	33,801,093	132,398,293
2.11 หนี้ ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อนไม่ซุง อ.อ.ป.	32,627,800	32,627,800	30,642,400	30,642,148	126,540,148
<b>รวมประมาณการเงินสดจ่าย</b>	<b>515,345,523</b>	<b>552,344,654</b>	<b>648,962,209</b>	<b>563,212,938</b>	<b>2,279,865,324</b>
<b>เงินสดรับมากกว่าเงินสดจ่าย หรือ (จ่ายมากกว่ารับ)</b>	<b>22,809,137</b>	<b>7,444,339</b>	<b>5,227,243</b>	<b>174,332</b>	<b>35,655,051</b>
<b>เงินสดคงเหลือต้นงวด</b>	<b>454,779,000</b>	<b>477,588,136</b>	<b>485,032,474</b>	<b>490,259,717</b>	<b>454,779,000</b>
<b>เงินสดคงเหลือปลายงวด</b>	<b>477,588,136</b>	<b>485,032,474</b>	<b>490,259,717</b>	<b>490,434,048</b>	<b>490,434,048</b>

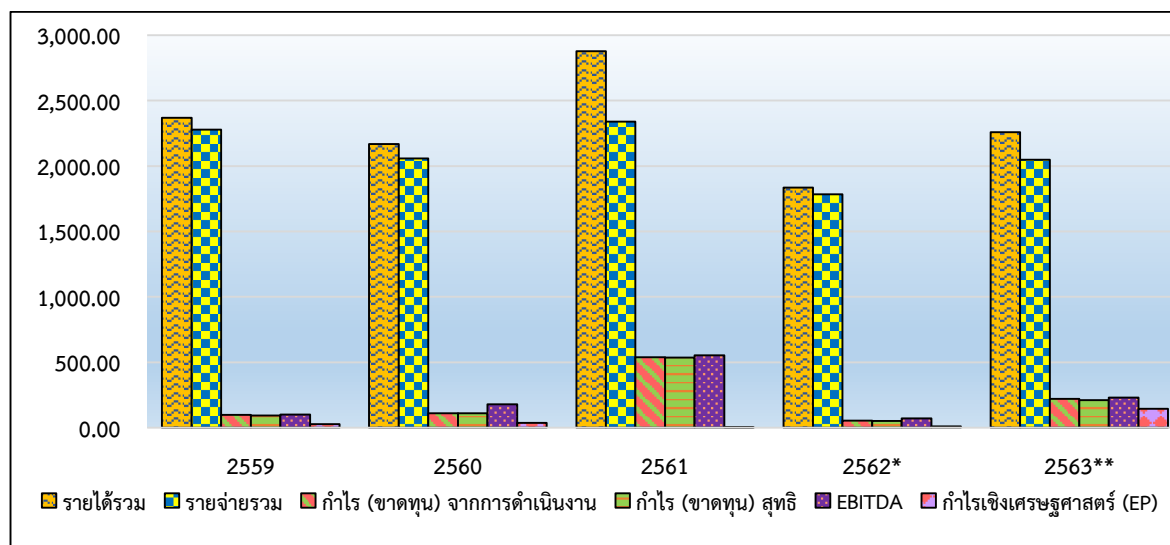


เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2559 - 2563

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2559	2560	2561	2562*	2563**
รายได้รวม	2,369.10	2,167.23	2,877.42	1,835.02	2,258.00
รายจ่ายรวม	2,277.50	2,058.31	2,340.43	1,784.62	2,047.04
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	97.34	109.35	536.99	53.81	220.37
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	91.60	108.92	535.44	50.40	210.96
EBITDA	99.46	179.22	552.49	71.57	230.35
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	26.63	36.54	2.39	9.21	143.21

\*\* ประมาณการ \*\*\* แผนงาน



แผนภาพที่ 7 การเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2559 - 2563





## บทที่ 8 การประเมินผลและการทบทวนแผน

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานปี 2563 สามารถบรรลุเป้าหมายได้ อ.อ.ป. กำหนดให้มีการตรวจสอบและประเมินผลรวมถึงการทบทวนแผน ดังนี้

### 8.1 การตรวจสอบภายใน

ดำเนินการโดยสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการตรวจสอบการดำเนินงานของทุกหน่วยงานที่สังกัด อ.อ.ป. ทั้งด้านการผลิต การจำหน่ายและด้านการบริหาร ในปัจจุบันมีการบริหารงานรวม 2 ฝ่าย

- 1) ฝ่ายตรวจสอบธุรกิจ และการปฏิบัติงาน
- 2) ฝ่ายตรวจสอบข้อมูลบัญชีและการเงิน และสารสนเทศ

สำนักตรวจสอบภายในจะตรวจสอบผลการดำเนินงานผลิต จำหน่าย ค่าใช้จ่ายตามแผนดำเนินงานและแผนปฏิบัติการที่ได้จัดทำขึ้นของหน่วยงานต่าง ๆ เปรียบเทียบกับเป้าหมายและสอดคล้องกับระเบียบวิธีปฏิบัติของ อ.อ.ป. รายงานให้ผู้บริหารทราบ

นอกจากนี้ในปัจจุบันการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ยังต้องปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน กระทรวงการคลัง 2561 องค์ประกอบของการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบได้แก่

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- 4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
- 5) กิจกรรมติดตามผล (Monitoring Activities)

### 8.2 การบริหารแผนและการประเมินผล

ในการบริหารงานภายในของ อ.อ.ป. ประจำปี 2562 จะใช้ระบบการบริหารแผนและการประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

- หน่วยงานจัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี 2563 เสนอผู้อำนวยการพร้อมแผนปฏิบัติการ
- หน่วยงานทำบันทึกข้อตกลงผลการดำเนินงาน พร้อมกำหนดตัวชี้วัดของหน่วยงานประจำปี 2563 โดยพิจารณาจาก นโยบาย อ.อ.ป. แผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 แผนดำเนินงานของหน่วยงาน
- หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงาน แผนปฏิบัติการ แผนการปรับบทบาทและภารกิจ อ.อ.ป. ปัญหาและอุปสรรค ให้สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ รายเดือน และรายไตรมาส
- สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ตรวจสอบรายงานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายตามแผนดำเนินงาน แผนปฏิบัติการ วิเคราะห์ และประเมินผลให้ผู้บริหาร และนำเข้าไปประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วย ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ และหัวหน้าหน่วยงานเพื่อรับทราบปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และพิจารณาปรับเปลี่ยนแนวทางกลยุทธ์ และการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- อ.อ.ป. รายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำเดือน รายไตรมาส ให้คณะกรรมการตรวจสอบภายใน รัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทราบ และพิจารณา

- เมื่อสิ้นปีบัญชี จะทำการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน ตามตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลง โดยกำหนด คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานหน่วยงานรับผิดชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานว่ามีผลสัมฤทธิ์ เพียงใด มีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานหรือไม่ โดยเปรียบเทียบผลผลิตและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนด มีตัวชี้วัดที่สามารถวัดได้ชัดเจนทั้งปริมาณ และคุณภาพ ทั้งทางตรง และทางอ้อม

### 8.3 การประเมินผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ

ในปี 2548 คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้ อ.อ.ป. เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงาน โดยการทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการระหว่างประธานคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้อำนวยการกับกระทรวงการคลัง และกระทรวงเจ้าสังกัด กำหนดเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานตามที่ตกลง และประกาศผลคะแนนเมื่อสิ้นปีบัญชี ในระหว่างปีจะมีการประเมินผลเป็นรายไตรมาส โดยระบบประเมินผลนี้จะส่งผลให้ อ.อ.ป. มีการปรับตัว และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานมากขึ้น รวมถึงจะทำให้เกิดการประสานงานระหว่างหน่วยงานในสังกัด อ.อ.ป. มากขึ้น เพราะเป็นการใช้ระบบแรงจูงใจ (Incentive System) กำหนดผลตอบแทนพิเศษให้กับรัฐวิสาหกิจที่ผลการดำเนินงานดีขึ้น

- ปีบัญชี 2548 เป็นปีแรกที่ อ.อ.ป. เข้าสู่ระบบประเมินผลอยู่ในช่วงระยะเวลาของการเรียนรู้ผลการประเมิน คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (สาขาเกษตรฯ) โดยบริษัทที่ปรึกษา บริษัท ทริส คอปเปอร์เรชั่น จำกัด คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (ส.คร.) ได้กำหนดตัวชี้วัด (KPI) คาดว่าอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ ได้รับคะแนน 2.184 จากคะแนน 5.00

- ปีบัญชี 2549 จัดทำบันทึกข้อตกลงเป็นปีที่ 2 และมีระดับคะแนนสูงขึ้นเป็น 3.48

- ปีบัญชี 2550 เป็นระบบประเมินผลปีที่ 3 มีระดับคะแนนสูงขึ้นเป็น 3.66

- ปีบัญชี 2551 เป็นปีที่ 4 มีการกำหนดตัวชี้วัด ด้านการดำเนินงานตามนโยบาย ประกอบด้วย นำระบบบริหารมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์มาใช้ในการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจ การบริหารแผนลงทุน ศึกษาแนวทางการจัดตั้ง TIT และการจัดทำ แผนการปรับบทบาท และการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทลูกด้านผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการ ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ และการบริหารทรัพยากรบุคคล การประเมินปี 2552 2553 2554 2555 2556 2557 2558 2559 2560 2561 ได้ระดับคะแนน 3.69 3.85 3.41 2.45 2.24 3.23 2.68 2.06 3.20 2.94 ตามลำดับ

- การประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2561 มีมติให้ร่างบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2563 เบื้องต้น ดังนี้

#### 1) การดำเนินการตามนโยบาย

- 1.1 การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม
- 1.2 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน
- 1.3 การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้
- 1.4 การส่งข้อมูลเข้าระบบ GFMS-SOE

#### 2) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

- 1.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน
  1. กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)
  2. การบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

## 1.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงิน

1. การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. และแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี 2563

- กิจกรรมศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราชอาณาจักร
- กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ
- แผนงานปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พันธุ์พืชที่ป่าต้นน้ำ
- แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย
- โครงการเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ
- กิจกรรมจัดทำระบบ E – Commerce
- โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า
- โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ
- โครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.
- โครงการสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
- ความสำเร็จในกิจกรรมการพัฒนาตลาดเชิงรุก

### 3) หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers)

กระทรวงการคลังโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้นำหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ปีบัญชี 2563 ประกอบด้วย 8 หลักเกณฑ์ ได้แก่

- 1.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
- 1.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์
- 1.3 การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 1.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า
- 1.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- 1.6 การบริหารทุนมนุษย์
- 1.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม
- 1.8 การตรวจสอบภายใน

## 8.4 การทบทวนแผน

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2563 เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในระหว่างปี อาจจะมีปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแผนดำเนินงานได้ เพื่อให้สามารถรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง การบริหารจัดการ แบบปรับตัวได้ ยืดหยุ่น และเพื่อป้องกันความเสียหาย ที่อาจเกิดขึ้น อ.อ.ป. ได้กำหนดให้มีมาตรการทบทวนแผนดำเนินงาน ดังนี้

1. ทุกเดือน สรุปผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย/ทบทวนแผน
2. ทุกไตรมาส สรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของ อ.อ.ป. เปรียบเทียบกับเป้าหมายรายงานคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
3. จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มมูลค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ปี 2563 ขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ และรายงานคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทุกไตรมาส และมีการทบทวนแผน

## แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2563

4. ดำเนินการปรับกลยุทธ์เมื่อผลงานต่ำกว่าเป้าหมายมากเกินไป หรือผลการดำเนินงานสูงเกินกว่าเป้าหมายมากเกินไป
5. เมื่อสถานะอุตสาหกรรม สถานะแวดล้อมเปลี่ยนแปลงหรือสถานการณ์ทางการเมือง สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ นโยบายรัฐบาล และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานโดยตรง ให้ประชุมดำเนินการทบทวนแผนทุกครั้ง
6. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2563 มีการศึกษา และเฝ้าระวังปัจจัยเสี่ยงอยู่เสมอ เมื่อมีปัจจัยเสี่ยงเกิดขึ้น และมีแนวโน้มที่จะควบคุมไม่ได้ ให้ประชุมดำเนินการทบทวนแผนทุกครั้ง





**ภาคผนวก**





# สารบัญภาคผนวก



ลำดับที่	รายการ	หน้า
1.	งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2563 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1
2.	งบประมาณลงทุน ประจำปี 2563	65
3.	การคำนวณค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP) 2561 - 2563	105
4.	ผลผลิตจากสวนป่า ปี 2563	113
5.	ข้อมูลพื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แยกตามรายภาค	125
6.	ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580	139
7.	ยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)	145





**งบประมาณรายได้ - รายจ่าย  
ประจำปี 2563**





งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2563  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (จำแนกตามหน่วยงาน)

รายการ	หน่วยงานสายธุรกิจ						รวม สายธุรกิจ	หน่วยงานสายบริหาร						รวม สายบริหาร	อ.อป.		
	อป.เหนือบน	อป.เหนือล่าง	อป.กลาง	อป.ตะวันออก เริ่มเพื่อ	อป.ใต้	ส.คช		ส.บก.	ส.ตส.	ส.ปง	ส.นผ.	ส.กม.	ส.วป.			ส.สต.	
<b>1. รายได้</b>																	
1.1 รายได้จากขายสินค้าและบริการ	641.70	290.79	443.32	360.36	243.15	36.01	2,015.33	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,015.33
1.2 รายได้จากดำเนินงานอื่นๆ	5.31	32.71	10.25	0.36	61.91	3.00	113.54	-	-	-	-	-	121.84	-	-	121.84	235.38
<b>รวม</b>	<b>647.01</b>	<b>323.50</b>	<b>453.57</b>	<b>360.72</b>	<b>305.06</b>	<b>39.01</b>	<b>2,128.88</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>121.84</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>121.84</b>	<b>2,250.72</b>
<b>2. รายจ่าย</b>																	
2.1 ต้นทุนของสินค้าขายและบริการ	391.53	186.81	360.55	295.39	223.50	30.36	1,488.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,488.14
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	28.30	8.32	12.06	-	10.65	-	59.33	-	-	-	-	-	23.42	-	-	23.42	82.75
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริการ	95.17	53.11	47.69	41.74	60.32	18.84	316.87	63.89	7.82	18.26	8.17	4.81	23.89	-	-	126.84	443.71
2.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่นๆ	7.11	0.76	4.84	-	0.96	1.59	15.25	-	-	0.50	-	-	-	-	-	-	15.75
<b>รวม</b>	<b>522.11</b>	<b>248.98</b>	<b>425.13</b>	<b>337.14</b>	<b>295.44</b>	<b>50.79</b>	<b>1,879.59</b>	<b>63.89</b>	<b>7.82</b>	<b>18.76</b>	<b>8.17</b>	<b>4.81</b>	<b>23.89</b>	<b>23.42</b>	<b>23.89</b>	<b>150.76</b>	<b>2,030.35</b>
<b>3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>124.90</b>	<b>74.52</b>	<b>28.44</b>	<b>23.58</b>	<b>9.63</b>	<b>(11.78)</b>	<b>249.29</b>	<b>(63.89)</b>	<b>(7.82)</b>	<b>(18.76)</b>	<b>(8.17)</b>	<b>(4.81)</b>	<b>(23.89)</b>	<b>98.42</b>	<b>(23.89)</b>	<b>(28.92)</b>	<b>220.37</b>
<b>4. รายได้ - รายจ่ายอื่น</b>																	
4.1 รายได้อื่นๆ	1.62	0.13	0.75	1.65	-	0.84	4.99	-	-	2.30	-	-	-	-	-	-	7.29
4.2 รายจ่าย CSR	4.06	4.89	4.87	0.10	1.15	0.50	15.57	0.40	-	-	-	-	-	-	-	-	15.97
4.3 รายจ่ายอื่นๆ	0.20	0.08	0.21	0.08	-	0.00	0.57	-	-	0.15	-	-	-	-	-	-	0.72
<b>5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>122.25</b>	<b>69.69</b>	<b>24.12</b>	<b>25.05</b>	<b>8.47</b>	<b>(11.45)</b>	<b>238.13</b>	<b>(64.29)</b>	<b>(7.82)</b>	<b>(16.61)</b>	<b>(8.17)</b>	<b>(4.81)</b>	<b>(23.89)</b>	<b>98.42</b>	<b>(27.17)</b>	<b>(27.17)</b>	<b>210.97</b>
<b>6. รายได้รวม</b>	<b>648.63</b>	<b>323.63</b>	<b>454.33</b>	<b>362.37</b>	<b>305.06</b>	<b>39.85</b>	<b>2,133.86</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>2.30</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>121.84</b>	<b>0.00</b>	<b>121.84</b>	<b>2,258.00</b>
<b>7. รายจ่ายรวม</b>	<b>526.38</b>	<b>253.94</b>	<b>430.21</b>	<b>337.32</b>	<b>296.59</b>	<b>51.29</b>	<b>1,895.73</b>	<b>64.29</b>	<b>7.82</b>	<b>18.91</b>	<b>8.17</b>	<b>4.81</b>	<b>23.89</b>	<b>23.42</b>	<b>23.89</b>	<b>151.31</b>	<b>2,047.04</b>

**งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2563**  
**องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
<b>1. รายได้</b>					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	471,684,918	487,925,251	517,856,890	537,867,653	2,015,334,711
1.2 รายได้จากการทำงานอื่น ๆ	23,530,720	23,530,720	164,790,720	23,530,720	235,382,878
<b>รวม</b>	<b>495,215,637</b>	<b>511,455,971</b>	<b>682,647,609</b>	<b>561,398,372</b>	<b>2,250,717,589</b>
<b>2. รายจ่าย</b>					
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	345,175,769	360,207,591	384,855,476	397,898,093	1,488,136,929
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	20,203,157	20,311,907	20,186,907	22,044,307	82,746,277
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	107,376,890	108,671,080	107,376,890	120,288,320	443,713,179
2.4 ค่าใช้จ่ายการทำงานอื่น ๆ	3,611,474	4,466,474	3,843,574	3,828,474	15,749,997
<b>รวม</b>	<b>476,367,290</b>	<b>493,657,052</b>	<b>516,262,847</b>	<b>544,059,194</b>	<b>2,030,346,382</b>
<b>3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน</b>	<b>18,848,348</b>	<b>17,798,919</b>	<b>166,384,762</b>	<b>17,339,178</b>	<b>220,371,207</b>
<b>4. รายได้ - รายจ่ายอื่น</b>					
4.1 รายได้อื่น	2,290,022	1,115,022	1,891,842	1,988,897	7,285,783
4.2 รายจ่าย CSR	4,007,403	3,997,403	3,969,903	3,997,403	15,972,110
4.3 รายจ่ายอื่น	179,220	179,220	179,220	179,220	716,880
<b>5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ</b>	<b>16,951,747</b>	<b>14,737,318</b>	<b>164,127,482</b>	<b>15,151,453</b>	<b>210,968,000</b>
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2 , 4.2 และ 4.3	4,633,739	4,753,770	4,943,763	5,047,488	19,378,760
<b>7. รายได้รวม</b>	<b>497,505,659</b>	<b>512,570,993</b>	<b>684,539,451</b>	<b>563,387,269</b>	<b>2,258,003,372</b>
<b>8. รายจ่ายรวม</b>	<b>480,553,912</b>	<b>497,833,674</b>	<b>520,411,969</b>	<b>548,235,816</b>	<b>2,047,035,372</b>

1.1 งบประมาณรายจ่าย  
 1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ  
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			การจำหน่าย - รายได้		
	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ราคา	จำนวนเงิน
ธุรกิจป่าไม้															
1.1.1 ไม้ซุงสัก															
1 ไม้ป้อนอกโครงการ	25	5,000	125,000	225	6,000	1,350,000	225	5,333	1,200,000	75	5,000	375,000	550	5,545	3,050,000
2 ไม้ในโครงการ	25	5,000	125,000	225	6,000	1,350,000	225	5,333	1,200,000	75	5,000	375,000	550	5,545	3,050,000
1.1.2 ไม้ซุงกระยาสูบ															
1 ไม้ป้อนอกโครงการ	837	2,851	2,386,000	837	2,851	2,386,000	862	2,840	2,448,500	862	2,840	2,448,500	3,398	2,845	9,669,000
2 ไม้ในโครงการ	837	2,851	2,386,000	837	2,851	2,386,000	862	2,840	2,448,500	862	2,840	2,448,500	3,398	2,845	9,669,000
1.1.4 ผลผลิตจากสวนป่า															
1 ไม้สัก	9,525	10,979	104,570,550	9,630	10,968	105,620,550	9,930	10,939	108,620,550	9,725	10,959	106,570,550	38,808	10,961	425,382,200
2 ไม้ไผ่รว้า	10,253	929	9,522,800	19,266	932	17,948,195	19,738	937	18,487,000	18,134	927	16,806,955	67,390	931	62,764,950
3 ไม้ไผ่ต่า	403	15,000	6,038,550	403	15,000	6,045,000	403	15,000	6,045,000	401	15,000	6,015,000	1,610	15,000	24,143,550
4 ขางพารา	1,245,810	43	53,800,565	1,424,733	43	61,248,053	2,186,770	43	94,598,387	2,688,707	43	116,680,195	7,546,020	43	326,327,200
4.1 ขางพาราแผ่น	93,248	46	4,289,426	65,869	46	3,029,993	115,622	46	5,318,605	134,760	46	6,198,976	409,500	46	18,837,000
4.2 ขางกั้นเขี้ยว	107,006	23	2,461,139	133,218	23	3,064,019	178,267	23	4,100,152	202,108	23	4,648,489	620,600	23	14,273,800
4.3 น้่างพารา	1,045,556	45	47,050,000	1,225,645	45	55,154,041	1,892,881	45	85,179,629	2,351,838	45	105,832,730	6,515,920	45	293,216,400
ธุรกิจอุตสาหกรรม															
1.1.5 ไม้แปรรูป															
1.1.5.1 ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า (ตบ.ฟ.)	55,674	1,077	59,965,456	55,674	1,077	59,965,456	49,374	1,074	53,035,456	49,374	1,074	53,035,456	210,095	1,076	226,001,825
1.1.5.2 ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า (ตบ.ฟ.)	300	500	150,000	300	500	150,000	300	500	150,000	300	500	150,000	1,200	500	600,000
1.1.5.3 ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า (ตบ.ฟ.)	756	1,000	756,000	756	1,000	756,000	756	1,000	756,000	756	1,000	756,000	3,024	1,000	3,024,000
1.1.6 ผลิตภัณฑ์ - เครื่องเรือน (ตบ.ฟ.)															
1.1.6.2 ผลิตภัณฑ์	46,800	733	34,285,000	46,800	733	34,285,000	46,800	733	34,285,000	46,800	733	34,285,000	187,200	733	137,140,000
1.1.6.3 ไม้ระสาน	6,300	1,906	12,010,000	6,300	1,906	12,010,000	6,300	1,906	12,010,000	6,300	1,906	12,010,000	25,200	1,906	48,040,000
1.1.7 บริการรักษาเนื้อไม้															
1.1.7.2 อบไม้	1,200	40	48,000	1,200	40	48,000	1,200	40	48,000	1,200	40	48,000	4,800	40	192,000
1.1.7.3 อัดน้ำยาไม้	150	30	4,500	150	30	4,500	150	30	4,500	150	30	4,500	600	30	18,000
ธุรกิจท่องเที่ยว															
1.1.8 รายได้การท่องเที่ยว	47,636	269	12,799,360	43,436	251	10,885,360	43,526	251	10,945,360	47,726	282	13,459,360	182,322	264	48,089,441
ธุรกิจไม้อื่น															
1.1.9 ซื้อขายไม้แปรรูป	47,636	269	12,799,360	43,436	251	10,885,360	43,526	251	10,945,360	47,726	282	13,459,360	182,322	264	48,089,441
ธุรกิจไม้อื่น	-	-	187,233,136	-	-	187,233,136	-	-	187,233,136	-	-	187,233,136	-	-	748,932,545
1.1.9 ซื้อขายไม้แปรรูป	-	-	187,233,136	-	-	187,233,136	-	-	187,233,136	-	-	187,233,136	-	-	748,932,545
รวม	95,298	4,950	471,684,918	91,298	5,344	487,925,251	91,413	5,665	517,856,890	95,463	5,634	537,867,653	587,789	3,429	2,015,334,711

2.งบประมาณรายจ่าย

2.1 งบประมาณการผลิตและค่าใช้จ่ายในการผลิตสินค้าและบริการ

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			การผลิต - ต้นทุนผลิต		
	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน
ซุงจิกป่าไม้															
2.1.1 ไม้ซุงสัก	25	7,957	198,925	325	6,323	2,055,004	275	7,265	1,997,837	75	4,619	346,425	700	6,569	4,598,191
1 ไม้ปานอกโครงการ	25	7,957	198,925	325	6,323	2,055,004	275	7,265	1,997,837	75	4,619	346,425	700	6,569	4,598,191
2.1.2 ไม้คูกะยาชย	900	771	693,525	900	771	693,525	925	794	734,775	925	794	734,775	3,650	783	2,856,600
1 ไม้ปานอกโครงการ	900	771	693,525	900	771	693,525	925	794	734,775	925	794	734,775	3,650	783	2,856,600
2.1.4 ผลิตดอกสวนป่า															
1 ไม้สัก	15,950	4,222	128,493,746	16,055	4,226	67,844,327	16,355	4,236	69,276,479	16,150	4,229	68,297,842	64,510	4,228	272,761,723
2 ไม้เตยร้าง	10,253	777	7,961,152	19,266	768	14,795,188	19,738	784	15,468,606	18,134	771	13,978,773	67,390	775	52,203,719
3 ไม้เตยร้าง	403	25,130	10,116,572	403	25,130	10,127,377	403	25,130	10,127,377	401	25,130	10,077,118	1,610	25,130	40,448,444
4 ยางพารา	1,245,810	35	43,072,948	1,424,733	34	49,137,309	2,186,770	35	75,631,219	2,688,707	34	92,736,707	7,546,020	35	260,578,183
4.1 ยางพาราเด่น	93,248	38	3,537,122	65,869	39	2,575,158	115,622	39	4,514,184	134,760	39	5,292,283	409,500	39	15,918,746
4.2 ยางอ่อนแก้ว	107,006	32	3,393,368	133,218	32	4,277,138	178,267	32	5,717,796	202,108	32	6,524,559	620,600	32	19,912,862
4.3 ไม้ยางพารา	1,045,556	35	36,142,459	1,225,645	35	42,285,013	1,892,881	35	65,399,238	2,351,838	34	80,919,865	6,515,920	34	224,746,575
ซุงจิกอุตสาหกรรม															
2.1.5 ไม้แปรรูป	63,030	696	43,851,102	63,030	696	43,851,102	56,730	692	39,284,003	56,730	692	39,284,003	239,519	694	166,270,209
2.1.5.1 ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า (ลบ.ฟ.)	61,974	700	43,397,525	61,974	700	43,397,525	55,674	697	38,830,426	55,674	697	38,830,426	235,295	699	164,455,901
2.1.5.2 ไม้แปรรูปซุงสักปานอกโครงการ (ลบ.ฟ.)	300	422	126,625	300	422	126,625	300	422	126,625	300	422	126,625	1,200	422	506,500
2.1.5.3 ไม้แปรรูป.กต. ปานอกโครงการ(ลบ.ฟ.)	756	432	326,952	756	432	326,952	756	432	326,952	756	432	326,952	3,024	432	1,307,808
2.1.6 ผลิตถักผ้า - เครื่องเรือน (ลบ.ม.)															
2.1.6.2 ผลิตถักผ้า	6,300	1,546	9,736,772	6,300	1,546	9,736,772	6,300	1,546	9,736,772	6,300	1,546	9,736,772	25,200	1,546	38,947,086
2.1.6.3 ไม้ประสาน	40,500	319	12,901,027	40,500	319	12,901,027	40,500	319	12,901,027	40,500	319	12,901,027	162,000	319	51,604,109
2.1.7 บริการรักษาเนื้อไม้	1,350	4	5,500	1,350	4	5,500	1,350	4	5,500	1,350	4	5,500	-	-	22,000
2.1.7.2 อบไม้	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	4,800	2	9,000
2.1.7.3 อัดน้ำยาไม้	150	22	3,250	150	22	3,250	150	22	3,250	150	22	3,250	600	22	13,000
ซุงจิกท่องเที่ยว	47,636	212	10,105,821	43,436	232	10,075,611	43,526	234	10,176,111	47,726	218	10,407,321	182,322	224	40,764,862
2.1.8 การท่องเที่ยว	47,636	212	10,105,821	43,436	232	10,075,611	43,526	234	10,176,111	47,726	218	10,407,321	182,322	224	40,764,862
ซุงจิกอื่น	-	-	170,905,488	-	-	170,905,488	-	-	170,905,488	-	-	170,905,488	-	-	683,621,950
2.1.9 ซื่อขายสินค้าไม้แปรรูป	-	-	170,905,488	-	-	170,905,488	-	-	170,905,488	-	-	170,905,488	-	-	683,621,950
รวม	112,940	3,337	376,891,905	109,040	3,596	392,128,229	102,805	4,049	416,245,193	106,805	4,021	429,411,749	426,191	3,789	1,614,677,076

2. ขบประมาณรายจ่าย  
 2.2 ปริมาณการขายและต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ  
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			การจำหน่าย - ต้นทุนขาย		
	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน
ธุรกิจป่าไม้															
2.2.1 ไม้ซุงสัก	25	7,957	198,925	225	8,224	1,850,337	225	8,424	1,895,504	75	4,619	346,425	550	7,802	4,291,191
1 ไม้ป่านอกโครงการ	25	7,957	198,925	225	8,224	1,850,337	225	8,424	1,895,504	75	4,619	346,425	550	7,802	4,291,191
2.2.2 ไม้ซุงระยาด	837	807	675,283	837	807	675,283	862	831	716,533	862	831	716,533	3,398	819	2,783,632
1 ไม้ป่านอกโครงการ	837	807	675,283	837	807	675,283	862	831	716,533	862	831	716,533	3,398	819	2,783,632
2.2.4 ผลผลิตจากสวนป่า	1,265,990	80	101,190,338	1,454,032	79	114,600,958	2,216,840	65	143,629,025	2,716,967	58	157,989,511			517,409,833
1 ไม้สัก	9,525	4,204	40,039,667	9,630	4,210	40,541,084	9,930	4,270	42,401,823	9,725	4,236	41,196,914	38,808	4,231	164,179,487
2 ไม้ไคร้	10,253	777	7,961,152	19,266	768	14,795,188	19,738	784	15,468,606	18,134	771	13,978,773	67,390	775	52,203,719
3 ไม้ไค้ดำ	403	25,130	10,116,572	403	25,130	10,127,377	403	25,130	10,127,377	401	25,130	10,077,118	1,610	25,130	40,448,444
4 ขางพารา	1,245,810	35	43,072,948	1,424,733	34	49,137,309	2,186,770	35	75,631,219	2,688,707	34	92,736,707	7,546,020	35	260,578,183
4.1 ขางพาราแผ่น	93,248	38	3,537,122	65,869	39	2,575,158	115,622	39	4,514,184	134,760	39	5,292,283	409,500	39	15,918,746
4.2 ขางคั่นซ้าย	107,006	32	3,393,368	133,218	32	4,277,138	178,267	32	5,717,796	202,108	32	6,524,559	620,600	32	19,912,862
4.3 ขางพารา	1,045,556	35	36,142,459	1,225,645	35	42,285,013	1,892,881	35	65,399,238	2,351,838	34	80,919,865	6,515,920	34	224,746,575
ธุรกิจอุตสาหกรรม															
2.2.5 ไม้แปรรูป	55,674	701	39,456,616	55,674	701	39,003,039	49,374	697	34,435,940	49,374	697	34,435,940	214,319	694	148,692,265
2.2.5.1 ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า (ตบ.ฟ.)															
2.2.5.2 ไม้ปร.ซุงสักป่านอกโครงการ (ตบ.ฟ.)	300	422	126,625	300	422	126,625	300	422	126,625	300	422	126,625	1,200	422	506,500
2.2.5.3 ไม้ปร.กลด. ป่านอกโครงการ(ตบ.ฟ.)	756	432	326,952	756	432	326,952	756	432	326,952	756	432	326,952	3,024	432	1,307,808
2.2.6 ผลิตภัณฑ์ - เครื่องเรือน (ตบ.ฟ.)															
2.2.6.2 ผลิตภัณฑ์	6,300	1,546	9,736,772	6,300	1,546	9,736,772	6,300	1,546	9,736,772	6,300	1,546	9,736,772	25,200	1,546	38,947,086
2.2.6.3 ไม้ประสาน	40,500	319	12,901,027	40,500	319	12,901,027	40,500	319	12,901,027	40,500	319	12,901,027	162,000	319	51,604,109
2.2.7 บริการรักษาน้ำไม้															
2.2.7.2 อบรมไม้	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	4,800	2	9,000
2.2.7.3 อัดน้ำเข้าไม้	150	22	3,250	150	22	3,250	150	22	3,250	150	22	3,250	600	22	13,000
ธุรกิจท่องเที่ยว	47,636	212	10,105,821	43,436	232	10,075,611	43,526	234	10,176,111	47,726	218	10,407,321	182,322	224	40,764,862
2.2.8 การท่องเที่ยว	47,636	212	10,105,821	43,436	232	10,075,611	43,526	234	10,176,111	47,726	218	10,407,321	182,322	224	40,764,862
ธุรกิจไม้อื่น															
2.2.9 ซื้อมาสินค้าไม้แปรรูป															
รวม	1,314,487	263	345,175,769	1,498,529	240	360,207,591	2,261,453	170	384,855,476	2,765,629	144	397,898,093	400,589	3,715	1,488,136,929

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้		
	ปานอกโครงการ		
	ไม้สัก	ไม้กระชายเลย	รวมไม้ปานอกฯ
<b>2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>			
<b>2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>			
2.1.1.1.1 เงินเดือน	-	-	-
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	-	-	-
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	175,200	21,600	196,800
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	-	-
<b>2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>			
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	-	-
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	-	-
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-
<b>2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>			
<b>2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>			
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-
<b>2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>			
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-



## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้		
	ปานอกโครงการ		
	ไม้สัก	ไม้กระยาเลย	รวมไม้ปานอกฯ
<b>2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>			
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-
<b>2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>			
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-
<b>2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>			
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	-	-	-
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	-	-
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	-	-	-
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-
<b>2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>			
<b>2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>			
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-
<b>2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>			
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-
<b>2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>			
<b>2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>			
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	-	-
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	12,000	-	12,000
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	-	-
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	-	-
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	-	-
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	2,387,491	-	2,387,491

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้		
	ป่านอกโครงการ		
	ไม้สัก	ไม้กระชายเลข	รวมไม้ป่านอกฯ
<b>2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)</b>			
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-
<b>2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>			
<b>2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>			
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	-	-
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	-	-
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	-	-
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-
<b>2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>			
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	17,500	17,500	35,000
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	3,000	3,000	6,000
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	3,000	3,000	6,000
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	1,500	1,500	3,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	41,000	5,000	46,000
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-
<b>2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	114,000	100,000	214,000
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)</b>	2,754,691	151,600	2,906,291

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้		
	ป่านอกโครงการ		
	ไม้สัก	ไม้กระยาเลย	รวมไม้ป่านอกฯ
<b>2.1.4 ค่าวัสดุดิบ</b>	-	-	-
(ปริมาณผลผลิต)	700	3,650	4,350
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	912,500	1,549,500	2,462,000
2.1.4.2 ค่าตัวยารักษาเนื้อไม้	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	10,000	10,000	20,000
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	71,000	45,000	116,000
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	174,000	100,000	274,000
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	288,000	630,500	918,500
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	97,000	184,000	281,000
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัสดุดิบ	-	-	-
2.1.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-
2.1.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจขีดไม้ (สทม.)	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเชื้อ	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์/ ต้นกล้า	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	100,000	-	100,000
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	5,000	-	5,000
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	186,000	186,000	372,000
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-
<b>2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป.+คนงาน.)</b>	-	-	-
<b>รวมค่าวัสดุดิบ (2.1.4)</b>	<b>1,843,500</b>	<b>2,705,000</b>	<b>4,548,500</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>4,598,191</b>	<b>2,856,600</b>	<b>7,454,791</b>

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้			
	ไม้สวนป่า			
	ไม้สัก	ไม้ยูคาลิปตัส	ไม้ยางพารา/อื่น	รวมไม้สวนป่า
<b>2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>				
<b>2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>				
2.1.1.1.1 เงินเดือน	24,979,081	2,329,320	-	27,308,401
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	6,062,940	700,500	-	6,763,440
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	27,822,020	1,581,900	-	29,403,920
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	939,270	60,430	-	999,700
<b>2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>				
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,167,860	214,400	-	2,382,260
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	(350,795)	(2,493)	-	(353,288)
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,152,988	158,793	-	1,311,781
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	(3,510,612)	(24,907)	-	(3,535,519)
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	4,663,600	183,700	-	4,847,300
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-
<b>2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>				
<b>2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>				
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-
<b>2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>				
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-	-

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้			
	ไม้สวนป่า			
	ไม้สัก	ไม้ยูคาลิปตัส	ไม้ยางพารา/อื่น	รวมไม้สวนป่า
<b>2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>				
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-
<b>2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>				
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-
<b>2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>				
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	125,550	17,400	-	142,950
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	368,400	62,000	-	430,400
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	1,558,000	209,000	-	1,767,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำนาญรางวัล	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-
<b>2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>				
<b>2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>				
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	292,680	23,040	-	315,720
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	2,897,100	352,000	-	3,249,100
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	444,700	85,200	-	529,900
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	296,500	40,000	-	336,500
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-
<b>2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>				
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - คปท.	-	-	-	-
<b>2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>				
<b>2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>				
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	36,653,347	1,953,500	-	38,606,847
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	11,639,552	376,900	-	12,016,452
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	3,358,988	149,400	-	3,508,388
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	292,292	14,970	-	307,262
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	382,920	15,300	-	398,220
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้			
	ไม้สวนป่า			
	ไม้สัก	ไม้ยูคาลิปตัส	ไม้ยางพารา/อื่น	รวมไม้สวนป่า
<b>2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)</b>				
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	-
<b>2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>				
<b>2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>				
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	802,500	34,500	-	837,000
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	69,800	18,200	-	88,000
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	49,700	9,300	-	59,000
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	50,900	500	-	51,400
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	262,320	3,800	-	266,120
<b>2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>				
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	905,040	231,300	-	1,136,340
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	2,252,000	120,500	-	2,372,500
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	233,000	5,000	-	238,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	23,000	-	-	23,000
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	44,200	5,000	-	49,200
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	481,500	39,500	-	521,000
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	141,200	14,700	-	155,900
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	276,500	5,900	-	282,400
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	385,360	-	-	385,360
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	17,000	-	-	17,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	10,000	-	-	10,000
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	43,000	-	-	43,000
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	2,008,430	60,000	-	2,068,430
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-
<b>2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	1,576,000	73,000	-	1,649,000
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)</b>	130,714,843	8,962,760	-	139,677,603

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้			
	ไม้สวนป่า			
	ไม้สัก	ไม้ยูคาลิปตัส	ไม้ยางพาราอื่น	รวมไม้สวนป่า
<b>2.1.4 ค่าวัสดุดิบ</b>	27864.88 ไร่	14012.221 ไร่	1609.568 ไร่	
(ปริมาณผลผลิต)	64,510	67,390	87,885	
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	71,086,600	4,466,000	-	75,552,600
2.1.4.2 ค่าตัวรักษาน้ำเนื้อไม้	-	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	2,382,240	-	-	2,382,240
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	1,883,000	369,450	80,500	2,332,950
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	3,082,800	597,900	-	3,680,700
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	2,893,800	45,300	-	2,939,100
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	1,441,600	45,300	878,800	2,365,700
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	3,025,000	184,000	-	3,209,000
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัสดุดิบ	-	-	-	-
2.1.4.10 ค่าดูแลฝักรักษาป้องกันไฟป่า	172,000	-	-	172,000
2.1.4.11 ค่าฝักรักษาไม้	703,700	-	-	703,700
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สทม.)	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	55,376,139	37,533,009	39,489,144	132,398,293
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-	-
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมต้นตอ	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	-
2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน.)	-	-	-	-
<b>รวมค่าวัสดุดิบ (2.1.4)</b>	142,046,879	43,240,959	40,448,444	225,736,283
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>272,761,723</b>	<b>52,203,719</b>	<b>40,448,444</b>	<b>365,413,886</b>

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				รวม ธุรกิจป่าไม้
	น้ำยางพารา				
	ยางแผ่นดิบ	ยางก้อนถ้วย	น้ำยางสด	รวมน้ำยางพารา	
<b>2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>					
<b>2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>					
2.1.1.1.1 เงินเดือน	855,050	1,625,660	11,850,280	14,330,990	41,639,391
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	50,700	64,400	1,691,510	1,806,610	8,570,050
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	1,725,110	1,710,870	20,456,880	23,892,860	53,493,580
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	13,900	13,840	228,940	256,680	1,256,380
<b>2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>					
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	76,390	151,910	1,067,720	1,296,020	3,678,280
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุที่กำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	(1,152)	8,160	(47,132)	(40,124)	(393,412)
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	41,946	96,482	819,726	958,154	2,269,935
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	(10,954)	81,282	(474,474)	(404,146)	(3,939,665)
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	52,900	15,200	1,294,200	1,362,300	6,209,600
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>					
<b>2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>					
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - นปท.	1,500	1,700	26,120	29,320	29,320
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	4,300	5,200	81,500	91,000	91,000
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	6,000	5,600	103,200	114,800	114,800
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>					
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-	-	-



2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				รวม ธุรกิจป่าไม้
	น้ำยางพารา				
	ยางแผ่นดิบ	ยางก้อนถ้วย	น้ำยางสด	รวมน้ำยางพารา	
<b>2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคลากรภายนอก</b>					
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>					
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>					
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	4,040	6,060	68,200	78,300	221,250
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	20,330	106,050	328,770	455,150	885,550
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	57,370	77,990	774,640	910,000	2,677,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลืออาปนกิจ	-	-	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>					
<b>2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>					
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	2,000	6,940	81,590	90,530	406,250
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	116,110	108,660	1,229,230	1,454,000	4,703,100
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	12,510	24,030	250,860	287,400	817,300
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	11,010	9,430	141,560	162,000	498,500
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>					
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
<b>2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>					
<b>2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>					
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	723,860	1,063,500	9,490,360	11,277,720	49,884,567
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	189,270	292,200	2,862,620	3,344,090	15,372,542
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	30,060	65,910	365,169	461,139	3,969,527
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	9,010	10,130	122,670	141,810	449,072
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	7,580	19,820	132,000	159,400	557,620
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	2,387,491

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				รวม ธุรกิจป่าไม้
	น้ำยางพารา				
	ยางแผ่นดิบ	ยางก้อนถ้วย	น้ำยางสด	รวมน้ำยางพารา	
<b>2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)</b>					
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	-	-
<b>2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>					
<b>2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>					
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	20,300	46,200	446,500	513,000	1,350,000
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	2,200	3,200	35,440	40,840	128,840
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	500	1,600	11,900	14,000	73,000
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	200	3,000	8,800	12,000	63,400
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	1,200	18,200	32,800	52,200	318,320
<b>2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>					
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	-	1,136,340
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	67,030	98,650	1,264,320	1,430,000	3,837,500
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	11,800	4,880	87,320	104,000	342,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	8,830	1,650	7,731	18,211	41,211
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	5,310	1,230	21,460	28,000	77,200
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	20,610	18,030	291,160	329,800	856,800
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	4,680	10,960	73,250	88,890	250,790
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	2,500	3,500	51,400	57,400	339,800
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	4,310	15,430	260	20,000	405,360
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	200	6,000	13,800	20,000	40,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	5,000	5,000	15,000
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	-	43,000
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	58,200	133,600	962,700	1,154,500	3,268,930
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
<b>2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	6,100	78,600	148,300	233,000	2,096,000
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)</b>	<b>4,170,864</b>	<b>5,919,272</b>	<b>55,588,554</b>	<b>65,678,690</b>	<b>208,262,584</b>

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				รวม ธุรกิจป่าไม้
	น้ำยางพารา				
	ยางแผ่นดิบ	ยางก้อนถ้วย	น้ำยางสด	รวมน้ำยางพารา	
<b>2.1.4 ค่าวัตถุดิบ</b>	1950.39ไร่	2241.08 ไร่	22513.419ไร่	26704.889 ไร่	
(ปริมาณผลผลิต)	409,500	620,600	6,515,920	7,546,020	
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	936,320	2,390,720	17,117,560	20,444,600	98,459,200
2.1.4.2 ค่าตัวขักรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	409,594	398,230	1,557,790	2,365,613	4,767,853
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-	2,448,950
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	-	-	-	-	3,954,700
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-	3,857,600
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	351,072	855,900	1,206,972	3,853,672
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	3,209,000
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	-	-	-	-
2.1.4.10 ค่าดูแลฝักรักษาป้องกันไฟป่า	212,950	254,670	2,899,290	3,366,910	3,538,910
2.1.4.11 ค่าฝักรักษาไม้	-	-	-	-	703,700
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	7,153,690	5,294,583	103,416,075	115,864,348	115,864,348
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สคม.)	-	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-	132,398,293
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	217,520	163,265	1,981,227	2,362,012	2,362,012
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	2,078,685	4,386,460	25,351,389	31,816,534	31,816,534
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเชื้อ	-	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดดา	-	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-	100,000
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-	5,000
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-	372,000
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	-	-
<b>2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน.)</b>	739,124	754,590	15,978,790	17,472,504	17,472,504
<b>รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)</b>	11,747,882	13,993,590	169,158,021	194,899,493	425,184,275
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>15,918,746</b>	<b>19,912,862</b>	<b>224,746,575</b>	<b>260,578,183</b>	<b>633,446,860</b>

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม			
	การแปรรูปไม้			
	ไม้สักป่านอกฯ	ไม้สักสวนป่า	ไม้กยล.ป่านอกฯ	รวมการแปรรูปไม้
<b>2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคลากร</b>				
<b>2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>				
2.1.1.1.1 เงินเดือน	-	3,274,310	-	3,274,310
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	-	1,672,800	-	1,672,800
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	-	2,082,000	-	2,082,000
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	50,400	-	50,400
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	7,200	-	7,200
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	164,880	-	164,880
<b>2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น</b>				
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	293,360	-	293,360
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุที่กำหนด	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	(37,682)	-	(37,682)
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	204,034	-	204,034
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	(353,966)	-	(353,966)
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	558,000	-	558,000
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-
<b>2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>				
<b>2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>				
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-
<b>2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>				
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-	-

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม			
	การแปรรูปไม้			
	ไม้สักป่านอกฯ	ไม้สักสวนป่า	ไม้กอล.ป่านอกฯ	รวมการแปรรูปไม้
<b>2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>				
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-
<b>2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>				
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-
<b>2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>				
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	-	18,000	-	18,000
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	56,200	-	56,200
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	-	207,000	-	207,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-
<b>2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>				
<b>2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>				
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	-	33,600	-	33,600
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	230,800	-	230,800
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	-	44,400	-	44,400
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	-	29,500	-	29,500
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	30,000	-	30,000
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	2,000	-	2,000
<b>2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>				
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-
<b>2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>				
<b>2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>				
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	1,655,500	-	1,655,500
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	-	757,000	-	757,000
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	76,000	-	76,000
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	26,300	-	26,300
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	32,300	-	32,300
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม			
	การแปรรูปไม้			
	ไม้สักปานอกฯ	ไม้สักสวนป่า	ไม้กอล.ปานอกฯ	รวมการแปรรูปไม้
<b>2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าเคบินกร)</b>				
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	400,000	-	400,000
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	431,280	-	431,280
<b>2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>				
<b>2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>				
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	3,396,000	-	3,396,000
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	202,000	-	202,000
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	13,200	-	13,200
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	12,000	-	12,000
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-	-
<b>2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>				
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	1,902,000	-	1,902,000
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	-	3,310,000	-	3,310,000
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	155,000	-	155,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	500,000	-	500,000
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	3,000,000	-	3,000,000
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	98,000	-	98,000
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	-	17,600	-	17,600
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	319,000	-	319,000
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	5,005,000	-	5,005,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	1,369,390	-	1,369,390
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	-
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	-
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	-	282,500	-	282,500
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-
<b>2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	-	229,000	4,000	233,000
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)</b>	-	31,551,872	4,000	31,555,872

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม			
	การแปรรูปไม้			
	ไม้สักปานอกฯ	ไม้สักสวนป่า	ไม้กยล.ปานอกฯ	รวมการแปรรูปไม้
<b>2.1.4 ค่าวัตถุดิบ</b>				
(ปริมาณผลผลิต)	1,200	235,295	3,024	239,519
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	195,000	38,757,700	1,125,000	40,077,700
2.1.4.2 ค่าตัวยารักษาเนื้อไม้	-	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	4,500	2,294,400	-	2,298,900
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	307,000	89,696,005	72,968	90,075,973
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	-
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	105,840	105,840	211,680
2.1.4.10 ค่าดูแลฝักรักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-	-
2.1.4.11 ค่าฝักรักษาไม้	-	-	-	-
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สทม.)	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-	-
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	2,050,084	-	2,050,084
2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ียง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน.)	-	-	-	-
<b>รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)</b>	<b>506,500</b>	<b>132,904,029</b>	<b>1,303,808</b>	<b>134,714,337</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>506,500</b>	<b>164,455,901</b>	<b>1,307,808</b>	<b>166,270,209</b>

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม		
	ครุภัณฑ์-ผลิตภัณฑ์		
	ผลิตภัณฑ์	ไม้ประสาน (ฟิงก์เกอร์จ้อย)	รวมครุภัณฑ์- ผลิตภัณฑ์
<b>2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>	-	-	
<b>2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>	-	-	
2.1.1.1.1 เงินเดือน	3,779,540	-	3,779,540
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	1,075,080	-	1,075,080
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	796,800	864,000	1,660,800
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	86,400	-	86,400
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	40,800	-	40,800
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	92,700	-	92,700
<b>2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>			
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	336,300	-	336,300
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	26,168	-	26,168
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	258,155	-	258,155
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	258,155	-	258,155
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-
<b>2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>			
<b>2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>			
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-
<b>2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>			
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - ตปท	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ตปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - ตปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ตปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ตปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ตปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ตปท.	-	-	-



## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม		
	ครุภัณฑ์-ผลิตภัณฑ์		
	ผลิตภัณฑ์	ไม้ประสาน (ฟิงก์เกอร์จ้อย)	รวมครุภัณฑ์- ผลิตภัณฑ์
<b>2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคลากรภายนอก</b>			
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น - ภายนอก	-	-	-
<b>2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>			
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-
<b>2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>			
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	10,800	-	10,800
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	4,000	-	4,000
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	138,000	-	138,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-
<b>2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>			
<b>2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>			
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	8,400	-	8,400
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	16,000	-	16,000
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	14,500	-	14,500
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-
<b>2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>			
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - คปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - คปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - คปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - คปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - คปท.	-	-	-
<b>2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>			
<b>2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>			
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	170,000	-	170,000
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	30,000	-	30,000
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	12,000	-	12,000
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	3,000	-	3,000
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	2,000	-	2,000
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม		
	ครุภัณฑ์-ผลิตภัณฑ์		
	ผลิตภัณฑ์	ไม้ประสาน (ฟิงก์เกอร์จ้อย)	รวมครุภัณฑ์- ผลิตภัณฑ์
<b>2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)</b>			
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-
<b>2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>			
<b>2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>			
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	2,400,000	1,000,000	3,400,000
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	160,000	78,100	238,100
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	500	-	500
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	30,000	-	30,000
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-
<b>2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>			
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	650,000	1,000,000	1,650,000
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	50,000	2,000,000	2,050,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	1,000,000	1,000,000
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	700,000	700,000
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	20,000	-	20,000
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	5,000	-	5,000
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	55,000	500,000	555,000
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	4,020,000	3,000,000	7,020,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	30,000	-	30,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	5,000	-	5,000
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	41,800	15,000	56,800
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-
<b>2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	40,000	-	40,000
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)</b>	<b>14,407,943</b>	<b>10,157,100</b>	<b>24,565,043</b>

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม		
	ครุภัณฑ์-ผลิตภัณฑ์		
	ผลิตภัณฑ์	ไม้ประสาน (ฟิงก์เกอร์จ้อย)	รวมครุภัณฑ์- ผลิตภัณฑ์
<b>2.1.4 ค่าวัตถุดิบ</b>			
<b>(ปริมาณผลผลิต)</b>	25,200	162,000	187,200
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	5,702,400	11,792,000	17,494,400
2.1.4.2 ค่าตัวยารักษาเนื้อไม้	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	908,800	8,500,000	9,408,800
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	17,577,943	21,155,009	38,732,953
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	100,000	-	100,000
2.1.4.10 ค่าดูแลฝักรักษาป้องกันไฟฟ้า	-	-	-
2.1.4.11 ค่าฝักรักษาไม้	-	-	-
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สทม.)	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ช.	-	-	-
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	250,000	-	250,000
<b>2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป.+คนงาน.)</b>	-	-	-
<b>รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)</b>	24,539,143	41,447,009	65,986,153
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>38,947,086</b>	<b>51,604,109</b>	<b>90,551,196</b>

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม			รวม
	บริการรักษาเนื้อไม้			
	อบไม้	อัดน้ำยาไม้	รวม บริการรักษาเนื้อไม้	อุตสาหกรรม
<b>2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>				
<b>2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>				
2.1.1.1.1 เงินเดือน	-	-	-	7,053,850
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	-	-	-	2,747,880
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	-	-	-	3,742,800
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	136,800
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	48,000
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	-	-	257,580
<b>2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>				
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	-	-	629,660
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-	(11,514)
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-	462,189
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	-	-	(95,811)
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	558,000
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-
<b>2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>				
<b>2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>				
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-
<b>2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>				
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - ตปท	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ตปท.	-	-	-	-

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม			
	บริการรักษาเนื้อไม้			รวม
	อบไม้	อัดน้ำยาไม้	รวม บริการรักษาเนื้อไม้	อุตสาหกรรม
<b>2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>				
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-
<b>2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>				
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-
<b>2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>				
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	-	-	-	28,800
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	-	-	60,200
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	-	-	-	345,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-
<b>2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>				
<b>2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>				
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	-	-	-	42,000
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	-	-	230,800
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	-	-	-	60,400
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	-	-	-	44,000
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	30,000
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	2,000
<b>2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>				
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-
<b>2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>				
<b>2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>				
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	-	-	1,825,500
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	-	-	-	787,000
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	-	-	88,000
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	-	-	29,300
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	-	-	34,300
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม			
	บริการรักษาเนื้อไม้			รวม
	อบไม้	อัดน้ำยาไม้	รวม บริการรักษาเนื้อไม้	อุตสาหกรรม
<b>2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)</b>				
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	400,000
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	431,280
<b>2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>				
<b>2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>				
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	-	-	6,796,000
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-	440,100
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	-	-	13,700
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	-	-	42,000
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-	-
<b>2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>				
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	1,902,000
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	-	-	-	4,960,000
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-	2,205,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-	1,500,000
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-	3,700,000
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	-	-	118,000
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	-	-	-	22,600
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	874,000
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-	12,025,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	-	-	1,399,390
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	-
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	5,000
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	-	-	-	339,300
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-
<b>2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	-	-	-	273,000
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)</b>	-	-	-	56,120,915

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม			
	บริการรักษาเนื้อไม้			รวม
	อบไม้	อัดน้ำยาไม้	รวม บริการรักษาเนื้อไม้	อุตสาหกรรม
<b>2.1.4 ค่าวัตถุดิบ</b>			-	
<b>(ปริมาณผลผลิต)</b>	4,800	600	5,400	
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	9,000	8,000	17,000	57,589,100
2.1.4.2 ค่าตัวยารักษาเนื้อไม้	-	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	-	-	-	11,707,700
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	-	-	-	128,808,925
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	-
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	-	-	311,680
2.1.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-	-
2.1.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-	-
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สทม.)	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	5,000	5,000	5,000
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	2,300,084
<b>2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน.)</b>	-	-	-	-
<b>รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)</b>	9,000	13,000	22,000	200,722,489
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>9,000</b>	<b>13,000</b>	<b>22,000</b>	<b>256,843,404</b>

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจบริการ					รวมธุรกิจบริการ
	การท่องเที่ยว					
	แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	การจัดการพื้นที่	
<b>2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>						
<b>2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>						
2.1.1.1.1 เงินเดือน	7,025,990	3,569,040	2,811,300	505,240	-	13,911,570
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	169,920	-	739,560	300,000	-	1,209,480
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	-	-	-	2,220,000	-	2,220,000
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	105,939	-	23,520	9,600	-	139,059
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-	-
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	-	69,660	-	-	69,660
<b>2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>						
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	629,870	316,620	249,410	45,180	-	1,241,080
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	44,972	21,926	22,986	3,380	-	93,264
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	449,756	219,256	229,917	33,803	-	932,732
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	449,756	219,256	229,917	33,803	-	932,732
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>						
<b>2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>						
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	6,000	-	680	680	-	7,360
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	17,700	-	1,400	1,400	-	20,500
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	18,200	-	2,400	2,400	-	23,000
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>						
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-	-	-	-



## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจบริการ					รวมธุรกิจบริการ
	การท่องเที่ยว					
	แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	การจัดการพื้นที่	
<b>2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>						
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>						
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>						
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	30,600	18,000	36,000	-	-	84,600
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	218,000	123,200	77,200	-	-	418,400
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือคำรักษาพยาบาล	351,000	128,000	175,000	30,000	-	684,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลืออาปนกิจ	-	-	-	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>						
<b>2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>						
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	22,050	-	2,720	21,420	-	46,190
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	394,800	366,400	326,000	10,000	-	1,097,200
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	45,200	-	7,200	12,400	-	64,800
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	46,800	-	8,400	2,800	-	58,000
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	-	-
<b>2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>						
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - คปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - คปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - คปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - คปท.	-	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - คปท.	-	-	-	-	-	-
<b>2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>						
<b>2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>						
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	300,000	-	8,000	174,600	-	482,600
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	104,000	-	2,000	145,500	-	251,500
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	54,000	-	2,000	17,000	-	73,000
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	7,200	-	350	2,000	-	9,550
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	2,900	-	300	600	-	3,800
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-	-

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจบริการ					รวมธุรกิจบริการ
	การท่องเที่ยว					
	แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	การจัดการพื้นที่	
<b>2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)</b>						
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล้อลื่น (รถเช่า)	95,000	-	-	-	-	95,000
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	-	-	-
<b>2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>						
<b>2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>						
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	350,000	100,000	200,000	680,000	-	1,330,000
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-	7,000	-	7,000
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	4,350	1,000	1,000	3,200	-	9,550
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	43,500	-	15,000	37,800	-	96,300
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-	67,100	-	67,100
<b>2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>						
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	1,288,980	117,180	820,260	3,589,420	837,000	6,652,840
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	55,000	-	20,000	560,000	-	635,000
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	45,000	-	-	108,000	-	153,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-	34,000	-	34,000
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	61,670	10,445	7,600	33,282	-	112,997
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	3,000	-	1,500	5,000	-	9,500
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	5,000	-	-	245,000	-	250,000
2.1.3.2.11 ค่าสมุดคหณังคพิมพ์	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	10,000	10,000	10,000	260,000	-	290,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	2,000	-	-	-	-	2,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	-	-	-
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	62,000	6,250	18,250	354,550	-	441,050
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-	-
<b>2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	15,000	15,000	5,000	15,000	-	50,000
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)</b>	<b>12,085,397</b>	<b>5,022,317</b>	<b>5,894,613</b>	<b>9,537,355</b>	<b>837,000</b>	<b>33,376,682</b>

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจบริการ					รวมธุรกิจบริการ
	การท่องเที่ยว					
	แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	การจัดการพื้นที่	
<b>2.1.4 ค่าวัตถุดิบ</b>						
<b>(ปริมาณผลผลิต)</b>	134,250	11,230	1,755	35,087	-	182,322
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	-	-	-	2,474,700	-	2,474,700
2.1.4.2 ค่าตัวรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	-	-	-	780,480	-	780,480
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-	-	-
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	-	-	-	-	-	-
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-	-	-
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	-	-	-
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-	-
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	-	-	-	-	-
2.1.4.10 ค่าดูแลรักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-	-	-	-
2.1.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-	-	-	-
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สคม.)	-	-	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-	-	-
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-	-	-	-
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	1,747,900	63,000	2,065,700	256,400	-	4,133,000
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-	-	-
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-	-	-
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	-	-	-
<b>2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป.+คนงาน.)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)</b>	1,747,900	63,000	2,065,700	3,511,580	-	7,388,180
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>13,833,297</b>	<b>5,085,317</b>	<b>7,960,313</b>	<b>13,048,935</b>	<b>837,000</b>	<b>40,764,862</b>

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจไม้อื่น		หัก ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน	รวมค่าใช้จ่าย ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น
	ซื้อขาย	รวม		
	สินค้าไม้แปรรูป	ธุรกิจไม้อื่น		
<b>2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>				
<b>2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>				
2.1.1.1.1 เงินเดือน	-	-	-	62,604,811
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	-	-	-	12,527,410
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	-	-	-	59,456,380
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	275,859
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	48,000
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	-	-	1,583,620
<b>2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>				
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	-	-	5,549,020
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-	(311,662)
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-	3,664,856
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	-	-	(3,102,744)
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	6,767,600
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-
<b>2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>				
<b>2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>				
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-	36,680
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม- นปท.	-	-	-	111,500
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม- นปท.	-	-	-	137,800
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม- นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม- นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-
<b>2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>				
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - ตปท	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม- ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม- ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม- ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม- ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ตปท.	-	-	-	-

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจไม้อื่น		หัก ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน	รวมค่าใช้จ่าย ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น
	ซื้อขาย สินค้าไม้แปรรูป	รวม ธุรกิจไม้อื่น		
<b>2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>				
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-
<b>2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>				
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-
<b>2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>				
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	-	-	-	334,650
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	-	-	1,364,150
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	-	-	-	3,706,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลืออุปการกิจ	-	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำนาญรางวัล	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-
<b>2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>				
<b>2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>				
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	-	-	-	494,440
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	-	-	6,031,100
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	-	-	-	942,500
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	-	-	-	600,500
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	30,000
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	2,000
<b>2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>				
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - คปท.	-	-	-	-
<b>2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>				
<b>2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>				
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	-	-	52,192,667
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	-	-	-	16,411,042
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	-	-	4,130,527
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	-	-	487,922
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	-	-	595,720
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	2,387,491

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจไม้อื่น		หัก ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน	รวมค่าใช้จ่าย ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น
	ซื้อขาย สินค้าไม้แปรรูป	รวม ธุรกิจไม้อื่น		
<b>2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)</b>				
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	495,000
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	431,280
<b>2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>				
<b>2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>				
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	-	-	9,476,000
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-	575,940
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	-	-	96,250
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	-	-	201,700
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-	385,420
<b>2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>				
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	9,691,180
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	-	-	-	9,432,500
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-	2,700,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-	1,575,211
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-	3,777,200
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	-	-	1,087,797
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	-	-	-	282,890
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	1,463,800
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-	12,720,360
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	-	-	1,441,390
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	15,000
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	48,000
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	-	-	-	4,049,280
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-
<b>2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>				
	-	-	-	2,419,000
<b>รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)</b>	-	-	-	297,760,181

## 2.งบประมาณรายจ่าย

## ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจไม้อื่น		หัก ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน	รวมค่าใช้จ่าย ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น
	ซื้อขาย สินค้าไม้แปรรูป	รวม ธุรกิจไม้อื่น		
<b>2.1.4 ค่าวัตถุดิบ</b>				
(ปริมาณผลผลิต)	-	-	-	
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	-	-	-	158,523,000
2.1.4.2 ค่าตัวรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	-	-	-	17,256,033
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	2,448,950
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	683,621,950	683,621,950	126,540,148	689,845,428
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	3,857,600
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	3,853,672
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	3,209,000
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	-	-	311,680
2.1.4.10 ค่าดูแลฝักรักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-	3,538,910
2.1.4.11 ค่าฝักรักษาไม้	-	-	-	703,700
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	115,864,348
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สทม.)	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	132,398,293
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-	2,367,012
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	31,816,534
2.1.4.17 เตรียมดินคอ	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์/ ต้นกล้า	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	4,233,000
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	5,000
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	372,000
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	2,300,084
<b>2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป.+คนงาน.)</b>	-	-	-	17,472,504
<b>รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)</b>	683,621,950	683,621,950	126,540,148	1,190,376,747
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>683,621,950</b>	<b>683,621,950</b>	<b>126,540,148</b>	<b>1,488,136,929</b>

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 2.2 ค่าใช้จ่ายการขยาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>2.2.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>					
<b>2.2.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>					
2.2.1.1 เงินเดือน	3,984,448	3,984,448	3,984,448	3,984,448	15,937,793
2.2.1.2 ค่าจ้าง	583,050	583,050	583,050	583,050	2,332,200
2.2.1.3 ค่าจ้างอื่น	6,499,624	6,499,624	6,499,624	6,499,624	25,998,496
2.2.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	33,981	33,981	33,981	33,981	135,924
2.2.1.5 ค่าล่วงเวลา	11,454	11,454	11,454	11,454	45,816
2.2.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
2.2.1.7 ค่าครองชีพ	46,575	46,575	46,575	46,575	186,300
<b>2.2.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>					
2.2.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	358,993	358,993	358,993	358,993	1,435,970
2.2.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.2.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-
2.2.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	(19,511)	(19,511)	(19,511)	(19,511)	78,044
2.2.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	(195,299)	(195,299)	(195,299)	1,536,101	950,203
2.2.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	(195,299)	(195,299)	(195,299)	(195,299)	(781,197)
2.2.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	1,731,400	1,731,400
2.2.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.2.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
2.2.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
<b>2.2.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>					
<b>2.2.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>					
2.2.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	2,475	2,475	2,475	2,475	9,900
2.2.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	5,375	5,375	5,375	5,375	21,500
2.2.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	7,000	7,000	7,000	7,000	28,000
2.2.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	14,500	14,500	14,500	14,500	58,000
2.2.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	16,000	16,000	16,000	16,000	64,000
2.2.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	42,500	42,500	42,500	42,500	170,000
<b>2.2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>					
2.2.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-	-	-



## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 2.2 ค่าใช้จ่ายการขยาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>2.2.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>					
2.2.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-	-	-
2.2.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.2.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.2.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.2.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.2.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-
<b>2.2.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>					
2.2.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	110,000	110,000	110,000	110,000	440,000
2.2.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	7,000	7,000	7,000	7,000	28,000
2.2.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
<b>2.2.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>					
2.2.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	13,500	13,500	13,500	13,500	54,000
2.2.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	127,500	-	127,500	255,000
2.2.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	834,300	834,300	834,300	834,300	3,337,200
2.2.1.5.4 เงินช่วยเหลือมาปนกิจ	-	-	-	-	-
2.2.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
2.2.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
2.2.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร - รัฐบาล	-	-	-	-	-
<b>2.2.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>					
<b>2.2.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>					
2.2.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	59,975	59,975	59,975	59,975	239,900
2.2.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	100,500	100,500	100,500	100,500	402,000
2.2.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	61,150	61,150	61,150	61,150	244,600
2.2.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท	52,425	52,425	52,425	52,425	209,700
2.2.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	32,250	32,250	32,250	32,250	129,000
2.2.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	22,250	22,250	22,250	22,250	89,000
<b>2.2.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>					
2.2.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท	-	-	-	-	-
2.2.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
<b>2.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>					
<b>2.2.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>					
2.2.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	1,704,525	1,704,525	1,704,525	1,704,525	6,818,100
2.2.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	721,600	721,600	721,600	721,600	2,886,400
2.2.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	131,125	131,125	131,125	131,125	524,500
2.2.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	37,963	37,963	37,963	37,963	151,850
2.2.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	37,725	37,725	37,725	37,725	150,900
2.2.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 2.2 ค่าใช้จ่ายการขยาย

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>2.2.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)</b>					
2.2.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	18,000	18,000	18,000	18,000	72,000
2.2.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.2.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.2.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.2.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.2.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	39,000	39,000	39,000	39,000	156,000
<b>2.2.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>					
<b>2.2.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>					
2.2.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	16,500	16,500	16,500	16,500	66,000
2.2.3.1.2 ค่าน้ำประปา	1,750	1,750	1,750	1,750	7,000
2.2.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	8,200	8,200	8,200	8,200	32,800
2.2.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	15,750	15,750	15,750	15,750	63,000
2.2.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
<b>2.2.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>					
2.2.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	1,442,450	1,442,450	1,442,450	1,442,450	5,769,800
2.2.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	19,500	19,500	19,500	19,500	78,000
2.2.3.2.3 ค่าปรับ	5,000	5,000	5,000	5,000	20,000
2.2.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	40,500	40,500	40,500	40,500	162,000
2.2.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	55,700	55,700	55,700	55,700	222,800
2.2.3.2.6 ค่าประกันภัย	20,000	20,000	20,000	20,000	80,000
2.2.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	34,500	34,500	34,500	34,500	138,000
2.2.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	54,250	54,250	54,250	54,250	217,000
2.2.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	36,000	36,000	36,000	36,000	144,000
2.2.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	14,800	14,800	14,800	14,800	59,200
2.2.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-
2.2.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
2.2.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	17,200	17,200	17,200	17,200	68,800
2.2.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
2.2.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
2.2.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	2,750,000	2,750,000	2,750,000	2,750,000	11,000,000
2.2.3.2.17 ค่านายหน้า	30,000	30,000	30,000	30,000	120,000
2.2.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	3,000	3,000	5,500	4,000	15,500
2.2.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	-	-
2.2.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	-	-
2.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	104,630	85,880	85,880	85,880	362,269
2.2.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
2.2.3.2.23 ค่าเปอร์เซ็นต์เนื้องานแห้ง (DRC)	-	-	-	-	-
2.2.3.2.24 ค่าจำนวนกรดไขมันระเหยได้ (VFA)	-	-	-	-	-
<b>2.2.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	156,475	156,475	156,475	156,475	625,900
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>20,203,157</b>	<b>20,311,907</b>	<b>20,186,907</b>	<b>22,044,307</b>	<b>82,746,277</b>

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 2.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>2.3.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>					
<b>2.3.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>					
2.3.1.1.1 เงินเดือน	49,589,298	49,589,298	49,589,298	49,589,298	198,357,192
2.3.1.1.2 ค่าจ้าง	4,487,923	4,487,923	4,487,923	4,487,923	17,951,692
2.3.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	12,429,435	12,429,435	12,429,435	12,429,435	49,717,740
2.3.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	58,162	58,162	58,162	58,162	232,646
2.3.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	42,764	42,764	42,764	42,764	171,056
2.3.1.1.6 โบนัส	272,448	272,448	272,448	272,448	1,089,790
2.3.1.1.7 ค่าครองชีพ	170,955	170,955	170,955	170,955	683,820
<b>2.3.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>					
2.3.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,475,236	4,475,236	4,475,236	4,475,236	17,900,943
2.3.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.3.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน					
2.3.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	17,864	17,864	17,864	17,864	71,455
2.3.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	128,818	128,818	128,818	10,997,618	11,384,073
2.3.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	128,818	128,818	128,818	128,818	515,273
2.3.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	10,868,800	10,868,800
2.3.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.3.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	12,500	12,500	12,500	12,500	50,000
2.3.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	121,500	121,500	121,500	121,500	486,000
<b>2.3.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>					
<b>2.3.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>					
2.3.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	100,060	103,815	100,060	103,815	407,750
2.3.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	181,825	185,825	181,825	185,825	735,300
2.3.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	229,225	235,625	229,225	235,625	929,700
2.3.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	18,045	18,045	18,045	18,045	72,180
2.3.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	23,045	23,045	23,045	23,045	92,180
2.3.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	500,000	500,000	500,000	500,000	2,000,000
<b>2.3.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>					
2.3.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
2.3.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
2.3.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
2.3.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	50,000	50,000	50,000	50,000	200,000

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 2.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>2.3.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>					
2.3.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.3.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.3.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.3.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.3.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.3.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	62,500	62,500	62,500	62,500	250,000
<b>2.3.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>					
2.3.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	649,750	649,750	649,750	649,750	2,599,000
2.3.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	46,200	46,200	46,200	46,200	184,800
2.3.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	524,000	524,000	524,000	524,000	2,096,000
<b>2.3.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>					
2.3.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	181,575	181,575	181,575	181,575	726,300
2.3.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	1,278,015	-	1,278,015	2,556,030
2.3.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	2,801,950	2,801,950	2,801,950	2,801,950	11,207,800
2.3.1.5.4 เงินช่วยเหลืออาปนกิจ	-	-	-	-	-
2.3.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	50,000	50,000	50,000	50,000	200,000
2.3.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
2.3.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
<b>2.3.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>					
<b>2.3.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>					
2.3.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	507,628	507,628	507,628	507,628	2,030,510
2.3.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	1,143,675	1,143,675	1,143,675	1,143,675	4,574,700
2.3.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	773,225	773,225	773,225	773,225	3,092,900
2.3.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท	580,575	580,575	580,575	580,575	2,322,300
2.3.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	94,075	94,075	94,075	94,075	376,300
2.3.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	19,700	19,700	19,700	19,700	78,800
<b>2.3.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>					
2.3.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - คปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - คปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - คปท	-	-	-	-	-
2.3.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - คปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - คปท.	-	-	-	-	-
<b>2.3.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>					
<b>2.3.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>					
2.3.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	2,098,025	2,098,025	2,098,025	2,098,025	8,392,100
2.3.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	745,995	745,995	745,995	745,995	2,983,980
2.3.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	186,425	186,425	186,425	186,425	745,700
2.3.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	105,394	105,394	105,394	105,394	421,575
2.3.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	88,963	88,963	88,963	88,963	355,851
2.3.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 2.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>2.3.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)</b>					
2.3.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	2,344,402	2,344,402	2,344,402	2,344,402	9,377,610
2.3.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.3.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.3.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.3.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.3.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	3,281,575	3,281,575	3,281,575	3,281,575	13,126,300
<b>2.3.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>					
<b>2.3.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>					
2.3.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	2,523,750	2,523,750	2,523,750	2,523,750	10,095,000
2.3.3.1.2 ค่าน้ำประปา	230,050	230,050	230,050	230,050	920,200
2.3.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	193,300	193,300	193,300	193,300	773,200
2.3.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	451,525	451,525	451,525	451,525	1,806,100
2.3.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	1,327,238	1,327,238	1,327,238	1,327,238	5,308,952
<b>2.3.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>					
2.3.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	548,250	548,250	548,250	548,250	2,193,000
2.3.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	333,113	333,113	333,113	333,113	1,332,450
2.3.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
2.3.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	2,812,250	2,812,250	2,812,250	2,812,250	11,249,000
2.3.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	1,562,825	1,562,825	1,562,825	1,562,825	6,251,300
2.3.3.2.6 ค่าประกันภัย	98,775	98,775	98,775	98,775	395,100
2.3.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	753,325	753,325	753,325	753,325	3,013,300
2.3.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	892,585	892,585	892,585	892,585	3,570,340
2.3.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	346,875	346,875	346,875	346,875	1,387,500
2.3.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	219,400	219,400	219,400	219,400	877,600
2.3.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	13,750	13,750	13,750	13,750	55,000
2.3.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
2.3.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	1,647,400	1,647,400	1,647,400	1,647,400	6,589,600
2.3.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	200,135	200,135	200,135	935,595	1,536,000
2.3.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	200,000	200,000	200,000	200,000	800,000
2.3.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	750,000	750,000	750,000	750,000	3,000,000
2.3.3.2.17 ค่านายหน้า	36,000	36,000	36,000	36,000	144,000
2.3.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	118,825	120,845	118,825	133,825	492,320
2.3.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	625,000	625,000	625,000	625,000	2,500,000
2.3.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	158,500	158,500	158,500	158,500	634,000
2.3.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	698,361	698,361	698,361	698,361	2,793,446
2.3.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	632,500	632,500	632,500	632,500	2,530,000
<b>2.3.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	733,425	733,425	733,425	733,425	2,933,700
					-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>107,376,890</b>	<b>108,671,080</b>	<b>107,376,890</b>	<b>120,288,320</b>	<b>443,713,179</b>

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.2 ค่าใช้จ่าย CSR

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
<b>4.2.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>					
<b>4.2.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>					
4.2.1.1.1 เงินเดือน	947,853	947,853	947,853	947,853	3,791,410
4.2.1.1.2 ค่าจ้าง	230,025	230,025	230,025	230,025	920,100
4.2.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	331,250	331,250	331,250	331,250	1,325,000
4.2.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-
4.2.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-
4.2.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
4.2.1.1.7 ค่าครองชีพ	14,708	14,708	14,708	14,708	58,830
<b>4.2.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>					
4.2.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	85,118	85,118	85,118	85,118	340,470
4.2.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
4.2.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน					
4.2.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	5,213	5,213	5,213	5,213	20,850
4.2.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	52,127	52,127	52,127	52,127	208,509
4.2.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	52,127	52,127	52,127	52,127	208,509
4.2.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-	-
4.2.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
4.2.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
4.2.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>					
<b>4.2.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>					
4.2.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - นปท.	150	150	150	150	600
4.2.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	375	375	375	375	1,500
4.2.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	600	600	600	600	2,400
4.2.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>					
4.2.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - ตปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ตปท.	-	-	-	-	-

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.2 ค่าใช้จ่าย CSR

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
<b>4.2.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>					
4.2.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>					
4.2.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-	-
4.2.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-
4.2.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>					
4.2.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	2,475	2,475	2,475	2,475	9,900
4.2.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	27,500	-	27,500	55,000
4.2.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	91,000	91,000	91,000	91,000	364,000
4.2.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	-	-
4.2.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
4.2.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
4.2.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>					
<b>4.2.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>					
4.2.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	1,888	1,888	1,888	1,888	7,550
4.2.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	20,400	20,400	20,400	20,400	81,600
4.2.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	5,350	5,350	5,350	5,350	21,400
4.2.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	2,125	2,125	2,125	2,125	8,500
4.2.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>					
4.2.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
<b>4.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>					
<b>4.2.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>					
4.2.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	108,200	108,200	108,200	108,200	432,800
4.2.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	43,500	43,500	43,500	43,500	174,000
4.2.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	18,250	18,250	18,250	18,250	73,000
4.2.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	2,700	2,700	2,700	2,700	10,800
4.2.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	1,150	1,150	1,150	1,150	4,600
4.2.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.2 ค่าใช้จ่าย CSR

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
<b>4.2.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)</b>					
4.2.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล้อสิ้น (รถเช่า)	27,000	27,000	27,000	27,000	108,000
4.2.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	45,000	45,000	45,000	45,000	180,000
<b>4.2.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>					
<b>4.2.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>					
4.2.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000
4.2.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-	-	-
4.2.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	-	-	-	-
4.2.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	6,000	6,000	6,000	6,000	24,000
4.2.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-	-	-
<b>4.2.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>					
4.2.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	155,017	155,017	155,017	155,017	620,069
4.2.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-
4.2.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
4.2.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	10,000	10,000	10,000	10,000	40,000
4.2.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-	-	-
4.2.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-	-	-
4.2.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	-	-	-	-	-
4.2.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	-	-
4.2.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-	-	-
4.2.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
4.2.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-	-
4.2.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	21,175	21,175	21,175	21,175	84,700
4.2.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	645,250	636,250	636,250	636,250	2,554,000
4.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	416,800	388,300	388,300	388,300	1,581,700
4.2.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
<b>4.2.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4.2.1-4.2.3)</b>	<b>3,292,697</b>	<b>3,282,697</b>	<b>3,255,197</b>	<b>3,282,697</b>	<b>13,113,288</b>



2. งบประมาณรายจ่าย

4.2 ค่าใช้จ่าย CSR

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
<b>4.2.4 ค่าวัสดุดิบ</b> (ปริมาณผลผลิต)					
4.2.4.1 ค่าจ้างเหมา	712,365	712,365	712,365	712,365	2,849,462
4.2.4.2 ค่าตัวรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-
4.2.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	-	-	-	-	-
4.2.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.5 ค่าซื้อสินค้า	-	-	-	-	-
4.2.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-	-
4.2.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
4.2.4.9 ค่าขนส่งวัสดุดิบ	-	-	-	-	-
4.2.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-	-	-
4.2.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-	-
4.2.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สทม.)	-	-	-	-	-
4.2.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.15 ค่าสารเคมี	2,340	2,340	2,340	2,340	9,360
4.2.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-	-
4.2.4.17 เตรียมดินตอ	-	-	-	-	-
4.2.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเชื้อ	-	-	-	-	-
4.2.4.19 ค่าคิดตา	-	-	-	-	-
4.2.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-	-	-
4.2.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-	-
4.2.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-	-
4.2.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-	-
4.2.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-	-
4.2.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-	-
4.2.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-	-
4.2.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-	-
4.2.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-	-
4.2.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	-	-
<b>4.2.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป.)</b>	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าวัสดุดิบ (4.2.4)</b>	<b>714,705</b>	<b>714,705</b>	<b>714,705</b>	<b>714,705</b>	<b>2,858,822</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>4,007,403</b>	<b>3,997,403</b>	<b>3,969,903</b>	<b>3,997,403</b>	<b>15,972,110</b>

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.2.1 ค่าใช้จ่าย CSR 1 (ส่วนป่าเพื่อการอนุรักษ์)

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>4.2.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>					
<b>4.2.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>					
4.2.1.1.1 เงินเดือน	249,705	249,705	249,705	249,705	998,820
4.2.1.1.2 ค่าจ้าง	51,075	51,075	51,075	51,075	204,300
4.2.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	253,250	253,250	253,250	253,250	1,013,000
4.2.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-
4.2.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-
4.2.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
4.2.1.1.7 ค่าครองชีพ	8,708	8,708	8,708	8,708	34,830
<b>4.2.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>					
4.2.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	23,058	23,058	23,058	23,058	92,230
4.2.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
4.2.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-
4.2.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	2,371	2,371	2,371	2,371	9,484
4.2.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	23,712	23,712	23,712	23,712	94,846
4.2.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	23,712	23,712	23,712	23,712	94,846
4.2.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-	-
4.2.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
4.2.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
4.2.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>					
<b>4.2.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>					
4.2.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	150	150	150	150	600
4.2.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	375	375	375	375	1,500
4.2.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	600	600	600	600	2,400
4.2.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>					
4.2.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-	-	-

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.2.1 ค่าใช้จ่าย CSR 1 (ส่วนป่าเพื่อการอนุรักษ์)

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>4.2.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>					
4.2.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล้อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>					
4.2.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-	-
4.2.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-
4.2.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>					
4.2.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	1,125	1,125	1,125	1,125	4,500
4.2.1.5.2 ค่านำรุงการศึกษา	-	12,500	-	12,500	25,000
4.2.1.5.3 เงินช่วยเหลือคำปรึกษาพยาบาล	20,000	20,000	20,000	20,000	80,000
4.2.1.5.4 เงินช่วยเหลือมาปนกิจ	-	-	-	-	-
4.2.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
4.2.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
4.2.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>					
<b>4.2.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>					
4.2.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	1,063	1,063	1,063	1,063	4,250
4.2.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	20,400	20,400	20,400	20,400	81,600
4.2.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	4,100	4,100	4,100	4,100	16,400
4.2.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	1,625	1,625	1,625	1,625	6,500
4.2.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล้อลื่น - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>					
4.2.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล้อลื่น - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - คปท.	-	-	-	-	-
<b>4.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>					
<b>4.2.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>					
4.2.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล้อลื่น	108,200	108,200	108,200	108,200	432,800
4.2.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	43,500	43,500	43,500	43,500	174,000
4.2.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	18,250	18,250	18,250	18,250	73,000
4.2.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	2,700	2,700	2,700	2,700	10,800
4.2.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	1,150	1,150	1,150	1,150	4,600
4.2.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.2.1 ค่าใช้จ่าย CSR 1 (ส่วนป่าเพื่อการอนุรักษ์)

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>4.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)</b>					
4.2.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	27,000	27,000	27,000	27,000	108,000
4.2.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	45,000	45,000	45,000	45,000	180,000
<b>4.2.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>					
<b>4.2.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>					
4.2.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000
4.2.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-	-	-
4.2.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	-	-	-	-
4.2.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	-	-	-	-
4.2.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-	-	-
<b>4.2.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>					
4.2.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	155,017	155,017	155,017	155,017	620,069
4.2.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-
4.2.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
4.2.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	-	-	-	-	-
4.2.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-	-	-
4.2.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-	-	-
4.2.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	-	-	-	-	-
4.2.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	-	-
4.2.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-	-	-
4.2.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
4.2.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.17 ค่าขนานน้ำ	-	-	-	-	-
4.2.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	-	-	-	-
4.2.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	9,000	-	-	-	9,000
4.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	278,425	249,925	249,925	249,925	1,028,200
4.2.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สิน ไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
<b>4.2.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>					
	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4.2.1-4.2.3)</b>	<b>1,351,557</b>	<b>1,326,557</b>	<b>1,314,057</b>	<b>1,326,557</b>	<b>5,318,729</b>

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.2.1 ค่าใช้จ่าย CSR 1 (ส่วนป่าเพื่อการอนุรักษ์)

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>4.2.4 ค่าวัสดุคูป</b>					-
(ปริมาณผลผลิต)					-
4.2.4.1 ค่าจ้างเหมา	604,365	604,365	604,365	604,365	2,417,462
4.2.4.2 ค่าตัวรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-
4.2.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	-	-	-	-	-
4.2.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.5 ค่าซื้อสินค้า	-	-	-	-	-
4.2.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-	-
4.2.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
4.2.4.9 ค่าขนส่งวัสดุคูป	-	-	-	-	-
4.2.4.10 ค่าดูแลฝักรักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.11 ค่าฝักรักษาไม้	-	-	-	-	-
4.2.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-	-
4.2.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจซัดไม้ (สคม.)	-	-	-	-	-
4.2.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.15 ค่าสารเคมี	2,340	2,340	2,340	2,340	9,360
4.2.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-	-
4.2.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-	-
4.2.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-	-
4.2.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-	-	-
4.2.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์/ ต้นกล้า	-	-	-	-	-
4.2.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-	-
4.2.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-	-
4.2.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-	-
4.2.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-	-
4.2.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-	-
4.2.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-	-
4.2.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-	-
4.2.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-	-
4.2.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	-	-
4.2.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป.)	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าวัสดุคูป (4.2.4)</b>	606,705	606,705	606,705	606,705	2,426,822
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	1,958,263	1,933,263	1,920,763	1,933,263	7,745,551

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.2.2 ค่าใช้จ่าย CSR 2 (โครงการช่วยเหลือสังคม)

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>4.2.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>					
4.2.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	-	-
4.2.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-
4.2.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
4.2.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	-	-	-	-	-
4.2.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-	-	-
4.2.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-	-	-
4.2.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	-	-	-	-	-
4.2.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	-	-
4.2.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-	-	-
4.2.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
4.2.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-	-
4.2.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	-	-	-	-
4.2.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	350,000	350,000	350,000	350,000	1,400,000
4.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	-	-	-	-	-
4.2.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
<b>4.2.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4.2.1-4.2.3)</b>	<b>350,000</b>	<b>350,000</b>	<b>350,000</b>	<b>350,000</b>	<b>1,400,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>350,000</b>	<b>350,000</b>	<b>350,000</b>	<b>350,000</b>	<b>1,400,000</b>

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.2.3 ค่าใช้จ่าย CSR 3 (เงินช่วยเหลือหน่วยงานราชการ เอกชน)

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>4.2.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร</b>					
<b>4.2.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>					
4.2.1.1.1 เงินเดือน	698,148	698,148	698,148	698,148	2,792,590
4.2.1.1.2 ค่าจ้าง	178,950	178,950	178,950	178,950	715,800
4.2.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	78,000	78,000	78,000	78,000	312,000
4.2.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-
4.2.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-
4.2.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
4.2.1.1.7 ค่าครองชีพ	6,000	6,000	6,000	6,000	24,000
<b>4.2.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น</b>					
4.2.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	62,060	62,060	62,060	62,060	248,240
4.2.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
4.2.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-
4.2.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	2,842	2,842	2,842	2,842	11,366
4.2.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	28,416	28,416	28,416	28,416	113,663
4.2.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	28,416	28,416	28,416	28,416	113,663
4.2.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-	-
4.2.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
4.2.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
4.2.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน</b>					
<b>4.2.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ</b>					
4.2.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล้อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ</b>					
4.2.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล้อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-	-	-

2. งบประมาณรายจ่าย

4.2.3 ค่าใช้จ่าย CSR 3 (เงินช่วยเหลือหน่วยงานราชการ เอกชน)

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>4.2.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก</b>					
4.2.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
4.2.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม</b>					
4.2.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-	-
4.2.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-
4.2.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ</b>					
4.2.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	1,350.00	1,350.00	1,350.00	1,350.00	5,400
4.2.1.5.2 ค่านำรุงการศึกษา	-	15,000.00	-	15,000.00	30,000
4.2.1.5.3 เงินช่วยเหลือคำปรึกษาพยาบาล	71,000.00	71,000.00	71,000.00	71,000.00	284,000
4.2.1.5.4 เงินช่วยเหลืออาชีพงาน	-	-	-	-	-
4.2.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
4.2.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
4.2.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง</b>					
<b>4.2.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ</b>					
4.2.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	825.00	825.00	825.00	825.00	3,300
4.2.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	5,000
4.2.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	500.00	500.00	500.00	500.00	2,000
4.2.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	-
<b>4.2.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ</b>					
4.2.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - คปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - คปท.	-	-	-	-	-
<b>4.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ</b>					
<b>4.2.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)</b>					
4.2.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	-	-	-	-
4.2.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-



2. งบประมาณรายจ่าย

4.2.3 ค่าใช้จ่าย CSR 3 (เงินช่วยเหลือหน่วยงานราชการ เอกชน)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
<b>4.2.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)</b>					
4.2.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	-	-
<b>4.2.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน</b>					
<b>4.2.3.1 ค่าสาธารณูปโภค</b>					
4.2.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	-	-	-	-
4.2.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-	-	-
4.2.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	-	-	-	-
4.2.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	24,000
4.2.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-	-	-
<b>4.2.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ</b>					
4.2.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	-	-
4.2.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-
4.2.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
4.2.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	40,000
4.2.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-	-	-
4.2.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-	-	-
4.2.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	-	-	-	-	-
4.2.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	-	-
4.2.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-	-	-
4.2.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
4.2.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-
4.2.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-	-
4.2.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	21,175.00	21,175.00	21,175.00	21,175.00	84,700
4.2.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	286,250.00	286,250.00	286,250.00	286,250.00	1,145,000
4.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	138,375.00	138,375.00	138,375.00	138,375.00	553,500
4.2.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
<b>4.2.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ</b>					
	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4.2.1-4.2.3)</b>	<b>1,591,140</b>	<b>1,606,140</b>	<b>1,591,140</b>	<b>1,606,140</b>	<b>6,394,559</b>

2. งบประมาณรายจ่าย

4.2.3 ค่าใช้จ่าย CSR 3 (เงินช่วยเหลือหน่วยงานราชการ เอกชน)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
4.2.4 ค่าวัสดุ					-
(ปริมาณผลผลิต)	-	-	-	-	-
4.2.4.1 ค่าจ้างเหมา	108,000.00	108,000.00	108,000.00	108,000.00	432,000
4.2.4.2 ค่าด้วยรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-
4.2.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	-	-	-	-	-
4.2.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.5 ค่าซื้อสินค้า	-	-	-	-	-
4.2.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-	-
4.2.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
4.2.4.9 ค่าขนส่งวัสดุ	-	-	-	-	-
4.2.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-	-	-
4.2.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-	-
4.2.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สคม.)	-	-	-	-	-
4.2.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-	-
4.2.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-	-	-
4.2.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-	-
4.2.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-	-
4.2.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-	-
4.2.4.19 ค่าคิดค่า	-	-	-	-	-
4.2.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์/ ต้นกล้า	-	-	-	-	-
4.2.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-	-
4.2.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-	-
4.2.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-	-
4.2.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-	-
4.2.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-	-
4.2.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-	-
4.2.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-	-
4.2.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-	-
4.2.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	-	-
4.2.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป.)	-	-	-	-	-
<b>รวมค่าวัสดุ (4.2.4)</b>	108,000.00	108,000.00	108,000.00	108,000.00	432,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	1,699,140	1,714,140	1,699,140	1,714,140	6,826,559

## 1. งบประมาณรายได้

## 1.2 รายได้ดำเนินงานอื่น

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
1.2.1 รายได้ชดเชยพื้นที่สวนป่า	-	-	-	-	-
1.2.2 รายได้ค่าขนส่ง	2,653,044	2,653,044	2,653,044	2,653,044	10,612,174
1.2.3 รายได้รับจ้างปลูกป่า	-	-	-	-	-
1.2.4 รายได้รับจ้างแผ้วถางป่า	-	-	-	-	-
1.2.5 รายได้ค่าเช่ารักษาไม้	-	-	-	-	-
1.2.6 รายได้ค่าตอบแทนในการดูแลรักษา	-	-	-	-	-
1.2.7 รายได้ค่าประกันความเสี่ยง	-	-	-	-	-
1.2.8 รายได้ค่าจ้างทำไม้	-	-	-	-	-
1.2.9 รายได้ค่าตรวจวัดจัดทำบัญชีไม้	-	-	-	-	-
1.2.10 รับจ้างทำไม้เอกชน	-	-	-	-	-
1.2.11 รายได้ FSM / FSC	-	-	-	-	-
1.2.12 รายได้จากกองทุนสงเคราะห์สวนยาง	12,180,033	12,180,033	12,180,033	12,180,033	48,720,132
1.2.13 รายได้จากผลิตผลพลอยได้สวนป่า (กล้าไม้)	3,970,743	3,970,743	3,970,743	3,970,743	15,882,972
1.2.14 รายได้จากการขายปุ๋ย	750,000	750,000	750,000	750,000	3,000,000
1.2.15 รายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดิน	2,733,000	2,733,000	143,993,000	2,733,000	152,192,000
1.2.16 รายได้จากการจำหน่ายไม้สั้น	838,900	838,900	838,900	838,900	3,355,600
1.2.17 รายได้จากการจำหน่ายไม้พิน	-	-	-	-	-
1.2.18 รายได้จากการจำหน่ายไม้เสียดลอง	-	-	-	-	-
1.2.19 รายได้จากการจำหน่ายปีกไม้บ้าง	80,000	80,000	80,000	80,000	320,000
1.2.20 รายได้จากการจำหน่ายถ่าน	250,000	250,000	250,000	250,000	1,000,000
1.2.21 รายได้จากการปศุสัตว์	-	-	-	-	-
1.2.22 รายได้จากการดำเนินงานอื่น	75,000	75,000	75,000	75,000	300,000
- รายได้จากการลากไม้	75,000	75,000	75,000	75,000	300,000
- ห้องประชุม, ที่พักอาคารศูนย์การเรียนรู้	-	-	-	-	-
	23,530,720	23,530,720	164,790,720	23,530,720	235,382,878

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.1 รายได้อื่น

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
<b>4.1.1 รายได้อื่น(ทางการเงิน)</b>					-
4.1.1.1 รายได้ดอกเบี้ยจ่ายโอนคืน	-	-	-	-	-
4.1.1.2 กำไรจากการลงทุนบริษัทในเครือ	-	-	-	-	-
4.1.1.3 รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมกองทุนบำนาญ	-	-	-	-	-
4.1.1.4 รายได้ดอกเบี้ยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-
4.1.1.5 รายได้ดอกเบี้ยจากกิจการอื่น	-	-	-	-	-
<b>4.1.2 บัญชีรายได้จากการบริจาคของหน่วยงาน</b>					-
4.1.2.1 รายได้จากการบริจาค	-	-	-	-	-
4.1.3 บัญชีรายได้เงินปันผลของหน่วยงาน					-
4.1.3.1 เงินปันผล	-	-	-	700,000	700,000
4.1.4 บัญชีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของหน่วยงาน					-
4.1.4.1 กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตรา	-	-	-	-	-
4.1.5 บัญชีรายรับจากการขายสินทรัพย์ของหน่วยงาน					-
4.1.5.1 กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	-	-	-
4.1.6 บัญชีรายได้ดอกเบี้ยของหน่วยงาน					-
4.1.6.1 รายได้ดอกเบี้ย	-	-	-	-	-
4.1.6.2 ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	415,350	415,350	415,350	415,350	1,661,400
4.1.6.3 ดอกเบี้ยเงินกู้สวัสดิการ	-	-	-	-	-
4.1.7 รายได้อื่น					-
4.1.7.1 รายได้ค่าเช่า	1,649,350	489,350	1,266,170	648,225	4,053,095
4.1.7.2 รายได้ค่าเช่ารถยนต์	4,200	4,200	4,200	4,200	16,800
4.1.7.3 รายได้ค่าปรับ	-	-	-	-	-
4.1.7.4 รายได้เงินสมทบกองทุน	-	-	-	-	-
4.1.7.5 รายได้เงินช่วยเหลือโครงการต่าง ๆ	-	-	-	-	-
4.1.7.6 รายได้ค่าสินไหมทดแทน	-	-	-	-	-
4.1.7.7 รายได้เบ็ดเตล็ด	221,122	206,122	206,122	221,122	854,488
4.1.7.8 สินค้าวัดสอบเกินบัญชี	-	-	-	-	-
4.1.7.9 สินค้าสำรวจเกินบัญชี	-	-	-	-	-
4.1.7.10 สินค้าสูญหายสำรวจพบ	-	-	-	-	-
	2,290,022	1,115,022	1,891,842	1,988,897	7,285,783

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 2.4 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				รวมทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
2.4.1 ค่าที่ดินค่าเช่ารถและเสื่อมคุณภาพ	-	-	-	-	-
2.4.2 ค่าต่อความเสียหาย	-	-	-	-	-
2.4.3 หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-
2.4.4 หนี้สูญ	-	-	-	-	-
2.4.5 สินค้าวัดสอบขาดบัญชี	-	-	-	-	-
2.4.6 สินค้าใช้ในกิจการ	-	-	-	-	-
2.4.7 ไม้สูญเสียดจากการซ่อมขอย	-	-	-	-	-
2.4.8 ไม้สูญเสียดจากการผลิต	-	-	-	-	-
2.4.9 ทรัพย์สินชำรุดสูญหายและเสื่อมคุณภาพ	-	-	-	-	-
2.4.10 วัสดุเวชภัณฑ์ชำรุดสูญหายและเสื่อมคุณภาพ	-	-	-	-	-
2.4.11 วัสดุประกอบการผลิตชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	-	-	-	-	-
2.4.12 สินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ และ ไม้สูญหาย	-	-	-	-	-
2.4.13 ค่าใช้จ่ายค้ำบัญชี	-	-	-	-	-
2.4.14 ไม้แปดสีส่งคืน	-	-	-	-	-
2.4.15 ภาษีซื้อส่วนเหลือที่ขอคืนไม่ได้	127,500	127,500	127,500	127,500	510,000
2.4.16 ขาดทุนจากการลงทุนบริษัทในเครือ	-	-	-	-	-
2.4.17 ขาดทุนจากการค้ำเงินลงทุน	-	-	-	-	-
2.4.18 ขาดทุนจากการค้ำค่า	-	-	-	-	-
2.4.19 ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	-	-	-	-	-
2.4.20 ค่าใช้จ่ายค่าขนส่ง	36,500	36,500	36,500	36,500	146,000
2.4.21 ค่าใช้จ่ายรับจ้างปลูกป่า	-	-	-	-	-
2.4.22 ค่าใช้จ่ายรับจ้างแห้วถางป่า	-	-	-	-	-
2.4.23 ค่าใช้จ่ายค่าเฟิร์กมาไม้	-	-	-	-	-
2.4.24 ค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนในการดูแลรักษา	-	-	-	-	-
2.4.25 ค่าใช้จ่ายค่าประกันความเสี่ยง	-	-	-	-	-
2.4.26 ค่าใช้จ่ายค่าจ้างทำไม้	-	-	-	-	-
2.4.27 ค่าใช้จ่ายค่าตรวจวัดจัดทำบัญชีไม้	-	-	-	-	-
2.4.28 รับจ้างทำไม้เอกชน	-	-	-	-	-
2.4.29 ค่าใช้จ่าย FSM / FSC	827,500	1,682,500	1,059,600	1,044,500	4,614,100
2.4.30 ค่าใช้จ่ายจากกองทุนสงเคราะห์สวนยาง	-	-	-	-	-
2.4.31 ค่าใช้จ่ายจากผลิตผลพลอยได้สวนป่า (กล้าไม้)	1,685,566	1,685,566	1,685,566	1,685,566	6,742,264
2.4.32 ค่าใช้จ่ายจากการขายปุย	396,908	396,908	396,908	396,908	1,587,633
2.4.33 ค่าใช้จ่ายจากการใช้ประโยชน์ที่ดิน	-	-	-	-	-
2.4.34 ค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายไม้สั้น	375,000	375,000	375,000	375,000	1,500,000
2.4.35 ค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายไม้พื้น	-	-	-	-	-
2.4.36 ค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายไม้เสียคลอง	-	-	-	-	-
2.4.37 ค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายปีกไม้บาง	37,500	37,500	37,500	37,500	150,000
2.4.38 ค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายถ่าน	125,000	125,000	125,000	125,000	500,000
2.4.39 ค่าใช้จ่ายจากการปศุสัตว์	-	-	-	-	-
2.4.40 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ( )	-	-	-	-	-
- ห้องประชุม,ที่พักอาคารศูนย์การเรียนรู้	-	-	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายจากการลากไม้	-	-	-	-	-
	3,611,474	4,466,474	3,843,574	3,828,474	15,749,997

## 2. งบประมาณรายจ่าย

## 4.3 รายจ่ายอื่น

## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2563				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
4.3.1 ค่าธรรมเนียมธนาคาร	154,220	154,220	154,220	154,220	616,880
4.3.2 ค่าธรรมเนียมธนาคาร - เรียกเก็บบัตรเครดิต	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
4.3.3 ค่าธรรมเนียมเงินกู้	-	-	-	-	-
4.3.4 ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ระยะสั้น	-	-	-	-	-
4.3.5 ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ระยะยาว	-	-	-	-	-
4.3.6 เงินรายได้นำส่งคลัง	-	-	-	-	-
4.3.7 ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	-
	179,220	179,220	179,220	179,220	716,880

ประมาณการกระแสเงินสด  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ไตรมาส 1/63	ไตรมาส 2/63	ไตรมาส 3/63	ไตรมาส 4/63	รวม
<b>1. กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>52,508,186</b>	<b>62,103,588</b>	<b>104,421,144</b>	<b>6,509,581</b>	<b>225,542,500</b>
1.1 กำไรสุทธิ	16,951,747	45,087,318	133,777,482	15,151,453	210,968,000
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	4,633,739	4,753,770	4,943,763	5,047,488	19,378,760
1.1.1 บวกค่าเสื่อมราคา	4,633,739	4,753,770	4,943,763	5,047,488	19,378,760
1.2 สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(3,726,300)	1,394,500	(32,095,100)	(1,189,360)	(35,616,260)
1.2.1 สินค้างเหลือ	(3,726,300)	1,394,500	(32,095,100)	(1,189,360)	(35,616,260)
-งานระหว่างผลิต -สวนป่าเศรษฐกิจเพิ่มระหว่างงวด (งบลงทุนปลูกป่า)	(65,632,600)	(65,632,600)	(97,656,900)	(65,632,600)	(294,554,700)
-ตัดเป็นต้นทุน (ต้นทุนการปลูกสร้างสป. ที่ทำไม่ออก)	61,906,300	67,027,100	65,561,800	64,443,240	258,938,440
-ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า					-
1.3 หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	34,649,000	10,868,000	(2,205,000)	(12,500,000)	30,812,000
1.3.1 เงินรับล่วงหน้าจาก MOU ไม้ยูคาลิปตัส	38,835,000	16,868,000	-	-	55,703,000
1.3.2 เงินรับล่วงหน้าจาก MOU ไม้กระถิน	1,814,000	-	-	-	1,814,000
1.3.3 เงินนำส่งคลัง	(6,000,000)	(6,000,000)	(2,205,000)	(12,500,000)	(26,705,000)
					-
<b>2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(29,699,050)</b>	<b>(54,659,250)</b>	<b>(99,193,902)</b>	<b>(6,335,250)</b>	<b>(189,887,452)</b>
2.1 เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	0	0	0	0	0
2.1.1 การจัดซื้อสินทรัพย์เพื่อการดำเนินงานประจำปี	0	0	0	0	0
2.1.2 การจัดซื้อสินทรัพย์ตามแผนงาน ICT	0	0	0	0	0
2.2 เงินสดจ่ายลงทุนปลูกสร้างสวนป่า	0	0	0	0	0
2.3 เงินสดจ่ายลงทุนตามงบลงทุนผูกพัน และเพิ่มเติมระหว่างปี	(29,040,800)	(24,001,000)	(28,535,652)	(5,677,000)	(87,254,452)
2.4 เงินสดจ่ายสำรองราคา	(158,250)	(158,250)	(158,250)	(158,250)	(633,000)
2.5 เงินสดจ่ายสำรองกรณีจำเป็น	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(500,000)	(2,000,000)
2.6 เงินสดจ่ายสำรองโครงการปรับปรุงประสิทธิภาพ ด้านการทำไม้และอุตสาหกรรมไม้	0	(30,000,000)	(70,000,000)	0	(100,000,000)
<b>3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดการเงิน</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
3.1 รับเงินกู้ระยะยาว	-	-	-	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ</b>	<b>22,809,136</b>	<b>7,444,338</b>	<b>5,227,242</b>	<b>174,331</b>	<b>35,655,048</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด</b>	<b>454,779,000</b>	<b>477,588,136</b>	<b>485,032,474</b>	<b>490,259,717</b>	<b>454,779,000</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>477,588,136</b>	<b>485,032,474</b>	<b>490,259,717</b>	<b>490,434,048</b>	<b>490,434,048</b>







**งบประมาณลงทุน  
ประจำปี 2563**





1. สรุปข้อเสนอวงเงินลงทุนประจำปี 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เสนอต่อสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ลำดับที่	รายการ	วงเงินอนุมัติดำเนินการ	วงเงินขออนุมัติเบิกจ่าย	
			วงเงินเบิกจ่าย	ร้อยละ
<b>1</b>	<b>ขออนุมัติรายปี</b>	<b>2,000,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>100</b>
1.1	หมวดสิ่งก่อสร้าง			
1.1.1	สร้างใหม่			
1.1.2	สร้างใหม่ ( วงเงินต่ำกว่า 2,000,000.- บาท )			
1.1.3	ต่อเติมเปลี่ยนแปลง			
1.1.4	ต่อเติมเปลี่ยนแปลง ( วงเงินต่ำกว่า 2,000,000.- บาท )			
1.2	หมวดเครื่องจักร			
1.2.1	เครื่องจักรและอุปกรณ์			
1.2.2	เครื่องจักรและอุปกรณ์ ( วงเงินต่ำกว่า 5,000,000.- บาท )			
1.3	หมวดยานพาหนะ			
1.3.1	ยานพาหนะ			
1.3.2	ยานพาหนะ ( วงเงินต่ำกว่า 2,000,000.- บาท )			
1.4	หมวดเครื่องใช้สำนักงาน / เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก			
1.5	หมวดลงทุนอื่น ๆ			
1.6	หมวดสำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง			
1.7	หมวดสำรองในกรณีจำเป็นเร่งด่วน	<b>2,000,000</b>	<b>2,000,000</b>	<b>100</b>
<b>2</b>	<b>แผนงานระยะยาว</b>			
2.1	แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า	<b>327,212,000</b>	<b>295,187,700</b>	<b>90.21</b>
2.1.1	หมวดสิ่งก่อสร้าง			
2.1.1.1	สร้างใหม่			
2.1.1.2	สร้างใหม่ ( วงเงินต่ำกว่า 2,000,000.- บาท )			
2.1.1.3	ต่อเติมเปลี่ยนแปลง			
2.1.1.4	ต่อเติมเปลี่ยนแปลง ( วงเงินต่ำกว่า 2,000,000.- บาท )			
2.1.2	หมวดเครื่องจักร	<b>6,336,000</b>	<b>6,336,000</b>	<b>100</b>
2.1.2.1	เครื่องจักรและอุปกรณ์			
2.1.2.2	เครื่องจักรและอุปกรณ์ ( วงเงินต่ำกว่า 5,000,000.- บาท )	6,336,000	6,336,000	100
2.1.3	หมวดยานพาหนะ			
2.1.3.1	ยานพาหนะ			
2.1.3.2	ยานพาหนะ ( วงเงินต่ำกว่า 1,000,000.- บาท )			
2.1.4	หมวดเครื่องใช้สำนักงาน / เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก			
2.1.5	หมวดลงทุนอื่น ๆ ( แผนงานปลูกสร้างสวนป่า )	<b>320,243,000</b>	<b>288,218,700</b>	<b>90.00</b>
2.1.6	หมวดสำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	<b>633,000</b>	<b>633,000</b>	<b>100</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>		<b>329,212,000</b>	<b>297,187,700</b>	<b>90.27</b>

2. บลงทุนขออนุมัติรายปี 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	รวมทั้งสิ้น	เงินสำรอง	สิ่งก่อสร้าง			เครื่องจักรและอุปกรณ์			รวม
			สร้างใหม่	ต่อเติม	รวม	เครื่องจักร	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	
1. สำนักบริหารกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. สำนักตรวจสอภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. สำนักบัญชีและการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. สำนักกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. สำนักธุรกิจและการตลาด	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. สถาบันเทคโนโลยีแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-
หมวดเงินสำรอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18. สำรองราคาในกรณีเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19. สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2,000,000	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	2,000,000	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	2,000,000	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-

3. งบลงทุนแผนระยะยาว  
งบลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

รายการ	รวม	อป.เหินบอน	อป.เหินล่าง	อป.กลาง	อป.ตะวันออกฯ	อป.ใต้
1. ที่ดิน	-	-	-	-	-	-
2. สิ่งก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-
2.1 สร้างใหม่	-	-	-	-	-	-
2.2 ต่อเติมเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-
3. เครื่องจักรอุปกรณ์	6,336,000	1,536,000	1,300,000	1,000,000	1,100,000	1,400,000
3.1 เครื่องจักรอุปกรณ์	6,336,000	1,536,000	1,300,000	1,000,000	1,100,000	1,400,000
3.1 เครื่องใช้สำนักงาน	-	-	-	-	-	-
3.3 ยานพาหนะ	-	-	-	-	-	-
<b>รวมเงินลงทุนในทรัพย์สิน</b>	<b>6,336,000</b>	<b>1,536,000</b>	<b>1,300,000</b>	<b>1,000,000</b>	<b>1,100,000</b>	<b>1,400,000</b>
4. ค่าใช้จ่ายทำการ						
4.1 ดูแลสวนป่าแปลงเก่า						
(1) ไม้สัก						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	527,401	308,815	149,998	53,854	13,071	1,663
- จำนวนเงิน	62,791,300	34,196,000	19,087,000	7,001,000	1,186,300	1,321,000
(2) ไม้ยางพารา						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	20,726	1,103	863	3,084	8,351	7,325
- จำนวนเงิน	26,626,000	1,469,000	1,489,000	5,321,000	7,032,000	11,315,000
(3) ไม้ยูคาลิปตัส						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	102,208	5,076	10,062	29,898	53,557	3,615
- จำนวนเงิน	19,297,100	724,000	2,302,000	7,969,000	7,941,100	361,000
(4) ไม้อื่น ๆ						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	149,038	23,733	5,756	27,603	67,650	24,296
- จำนวนเงิน	12,819,800	1,893,000	294,000	1,014,000	3,659,800	5,959,000
4.2 ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	7,806	5,470	1,688	-	648	-
- จำนวนเงิน	23,178,000	16,410,000	5,064,000	-	1,704,000	-
4.3 รั้วปลูกใหม่						
(1) ไม้สัก						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	1,918	-	798	1,120	-	-
- จำนวนเงิน	6,924,000	-	2,881,000	4,043,000	-	-
(1) ไม้ยางพารา						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	-	-	-	-	-	-
- จำนวนเงิน	-	-	-	-	-	-
(2) ไม้ยูคาลิปตัส						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	11,137	-	-	2,272	8,865	-
- จำนวนเงิน	30,437,000	-	-	4,180,000	26,257,000	-
(4) ไม้อื่น ๆ						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	5,741	-	-	775	400	4,566
- จำนวนเงิน	19,463,000	-	-	1,426,000	687,000	17,350,000
4.4 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	118,706,800	27,581,000	14,420,000	18,823,000	47,533,800	10,349,000
<b>รวมงบทำการ</b>	<b>320,243,000</b>	<b>82,273,000</b>	<b>45,537,000</b>	<b>49,777,000</b>	<b>96,001,000</b>	<b>46,655,000</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>326,579,000</b>	<b>83,809,000</b>	<b>46,837,000</b>	<b>50,777,000</b>	<b>97,101,000</b>	<b>48,055,000</b>

4. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานการปลูกสร้างสวนป่า

หมวด : ค่าใช้จ่ายอำนวยการ

รายการ	รวม ปี 2563	อป.เหนือบน ปี 2563	อป.เหนือล่าง ปี 2563	อป.กลาง ปี 2563	อป.ตะวันออก ปี 2563	อป.ใต้ ปี 2563
4.6 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ						
4.6.1 ค่าใช้จ่ายบุคลากร	76,126,070	18,214,300	14,018,890	10,419,580	31,411,400	2,061,900
<b>4.6.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง</b>	<b>67,289,886</b>	<b>14,932,400</b>	<b>13,539,586</b>	<b>9,123,100</b>	<b>28,136,900</b>	<b>1,557,900</b>
4.6.1.1.1 เงินเดือน	31,694,520	9,171,600	5,470,260	3,780,860	11,713,900	1,557,900
4.6.1.1.2 ค่าจ้าง	3,613,300	1,236,600	459,360	1,395,240	522,100	-
4.6.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	31,672,146	4,468,800	7,562,746	3,800,000	15,840,600	-
4.6.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-	-
4.6.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-	-
4.6.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-	-
4.6.1.1.7 ค่าครองชีพ	309,920	55,400	47,220	147,000	60,300	-
<b>4.6.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น</b>	<b>3,867,084</b>	<b>1,556,100</b>	<b>479,304</b>	<b>513,580</b>	<b>1,084,800</b>	<b>233,300</b>
4.6.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,964,830	954,150	470,700	289,180	1,084,800	166,000
4.6.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-	-
4.6.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	7,822	-	7,822	-	-	-
4.6.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	82,510	55,228	782	20,400	-	6,100
4.6.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	811,922	546,722	-	204,000	-	61,200
4.6.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-	-
4.6.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-	-

4. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานการปลูกสร้างสวนป่า

หมวด : ค่าใช้จ่ายอำนวยการ

รายการ	รวม ปี 2563	อป.เหนือบน ปี 2563	อป.เหนือล่าง ปี 2563	อป.กลาง ปี 2563	อป.ตะวันออก ปี 2563	อป.ใต้ ปี 2563
4.6 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ						
4.6.1. ค่าใช้จ่ายบุคลากร	76,126,070	18,214,300	14,018,890	10,419,580	31,411,400	2,061,900
4.6.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน	-	-	-	-	-	-
4.6.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศไทย	-	-	-	-	-	-
4.6.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
4.6.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก	-	-	-	-	-	-
4.6.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-	-
4.6.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ	1,757,000	839,000	-	148,200	692,000	77,800
4.6.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	154,300	57,700	-	18,200	67,600	10,800
4.6.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	315,600	191,700	-	8,000	78,900	37,000
4.6.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	1,287,100	589,600	-	122,000	545,500	30,000
4.6.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	-	-	-
4.6.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-	-
4.6.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-	-
4.6.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-	-

4. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานการปลูกสร้างสวนป่า

หมวด : ค่าใช้จ่ายอำนวยการ

รายการ	รวม ปี 2563	อป.เหนือบน ปี 2563	อป.เหนือล่าง ปี 2563	อป.กลาง ปี 2563	อป.ตะวันออก ปี 2563	อป.ใต้ ปี 2563
4.6 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ						
4.6.1 ค่าใช้จ่ายบุคลากร	76,126,070	18,214,300	14,018,890	10,419,580	31,411,400	2,061,900
4.6.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	3,212,100	886,800	-	634,700	1,497,700	192,900
4.6.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ	3,212,100	886,800	-	634,700	1,497,700	192,900
4.6.1.6.1.1 ค่าเบิยเลี้ยง - นปท.	313,900	35,500	-	-	265,900	12,500
4.6.1.6.1.2 ค่าเบิยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	2,261,300	721,000	-	590,700	807,200	142,400
4.6.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	519,600	76,000	-	25,000	400,600	18,000
4.6.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	110,300	54,300	-	12,000	24,000	20,000
4.6.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง-รถล้อตีน - นปท.	7,000	-	-	7,000	-	-
4.6.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	-	-
4.6.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
4.6.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ	9,010,400	3,378,300	-	2,457,000	2,415,100	760,000
4.6.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)	9,010,400	3,378,300	-	2,457,000	2,415,100	760,000
4.6.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง-รถล้อตีน	6,521,900	1,896,300	-	2,095,000	1,770,600	760,000
4.6.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	1,480,200	799,000	-	178,000	503,200	-
4.6.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	560,000	497,000	-	63,000	-	-
4.6.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	199,900	71,100	-	56,300	72,500	-
4.6.2.1.5 ค่าภาษี-อกร (พาหนะ)	248,400	114,900	-	64,700	68,800	-
4.6.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-	-



4. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานการปลูกสร้างสวนป่า

หมวด : ค่าใช้จ่ายอำนวยการ

รายการ	รวม ปี 2563	อป.เหนือบน ปี 2563	อป.เหนือล่าง ปี 2563	อป.กลาง ปี 2563	อป.ตะวันออก ปี 2563	อป.ใต้ ปี 2563
4.6 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ						
4.6.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	33,570,330	5,988,400	401,110	5,946,420	13,707,300	7,527,100
4.6.3.1 ค่าสาธารณูปโภค	1,346,900	512,600	-	343,300	479,000	12,000
4.6.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	809,700	293,000	-	154,000	350,700	12,000
4.6.3.1.2 ค่าน้ำประปา	164,100	46,400	-	64,000	53,700	-
4.6.3.1.3 ค่าประณีต - ขนส่ง	93,500	21,000	-	28,900	43,600	-
4.6.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	150,400	73,000	-	46,400	31,000	-
4.6.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	129,200	79,200	-	50,000	-	-
4.6.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	31,552,430	4,910,800	401,110	5,497,120	13,228,300	7,515,100
4.6.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.3 ค่าซ่อมแซม	578,000	225,000	-	158,000	195,000	-
4.6.3.2.4 ค่าดูแลบำรุงรักษา	215,000	204,000	-	11,000	-	-
4.6.3.2.5 ค่าประกันภัย	203,000	167,000	-	36,000	-	-

4. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานการปลูกสร้างสวนป่า

หมวด : ค่าใช้จ่ายอำนวยการ

รายการ	รวม ปี 2563	อป.เหนือบน ปี 2563	อป.เหนือล่าง ปี 2563	อป.กลาง ปี 2563	อป.ตะวันออก ปี 2563	อป.ใต้ ปี 2563
4.6 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ						
4.6.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	33,570,330	5,988,400	401,110	5,946,420	13,707,300	7,527,100
4.6.3.2.6 ค่าภาษี-อากร	51,000	13,000	-	38,000	-	-
4.6.3.2.7 ค่าเครื่องเขียน-แบบพิมพ์	288,000	93,000	-	44,000	146,000	5,000
4.6.3.2.8 ค่าถ่ายเอกสาร	74,590	51,500	-	23,090	-	-
4.6.3.2.9 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	25,000	25,000	-	-	-	-
4.6.3.2.10 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.11 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.12 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.13 ค่าประชาสัมพันธ์	104,000	73,000	-	31,000	-	-
4.6.3.2.14 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.15 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	8,691,090	1,850,000	401,110	1,939,780	-	4,500,200
4.6.3.2.16 ค่าปุ๋ย	18,563,500	785,300	-	1,881,000	12,887,300	3,009,900
4.6.3.2.17 ค่าสารเคมี	1,771,250	619,000	-	1,152,250	-	-
4.6.3.2.18 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	988,000	805,000	-	183,000	-	-
4.6.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	671,000	565,000	-	106,000	-	-
<b>รวม</b>	<b>118,706,800</b>	<b>27,581,000</b>	<b>14,420,000</b>	<b>18,823,000</b>	<b>47,533,800</b>	<b>10,349,000</b>

5. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานการปลูกสร้างสวนป่า

รายละเอียดเครื่องจักรอุปกรณ์

ลำดับ ที่	รายการ	ออป.เหนือบน		ออป.เหนือล่าง		ออป.กลาง		ออป.ตะวันออก		ออป.ใต้		รวม	
		คัน	บาท	คัน	บาท	คัน	บาท	คัน	บาท	คัน	บาท	คัน	บาท
1	รถขุดไฮดรอลิกติดตีนตะขาบ ขนาด 29.6 แรงม้า ดีเซล แบบ 3 สูบ 4 จังหวะ ขนาด 3.4 ตัน (สป.วังหิน)	1	1,536,000									1	1,536,000
2	รถพาร์มแทร็คเตอร์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ ขนาด 85 แรงม้า พร้อมอุปกรณ์เสริมผาน 4 และผาน 7 (สป.มัญจาคีรี)					1	1,100,000					1	1,100,000
3	รถพาร์มแทร็คเตอร์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ ขนาด 85 แรงม้า พร้อมอุปกรณ์เสริมผานพรวน (ผาน 7) (สป.เวียงทอง)			1	1,300,000							1	1,300,000
4	รถพาร์มแทร็คเตอร์ ขับเคลื่อน 4 ล้อ ขนาดไม่น้อยกว่า 54 แรงม้า พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง (แทนของเดิม สป.ดอนแสลบฯ)					1	1,000,000					1	1,000,000
5	รถแทร็คเตอร์ล้อยางขนาด 95 แรงม้า พร้อมอุปกรณ์ไถ ผาน 3 ผาน 7 ไม่มีหน้าและอุปกรณ์โรตารีสำหรับตัดหญ้า (สป.วังพิเศษ)									1	1,400,000	1	1,400,000
<b>รวม</b>		<b>1</b>	<b>1,536,000</b>	<b>1</b>	<b>1,300,000</b>	<b>1</b>	<b>1,000,000</b>	<b>1</b>	<b>1,100,000</b>	<b>1</b>	<b>1,400,000</b>	<b>5</b>	<b>6,336,000</b>

76 แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก			
	รวม			ไม้สัก			ไม่ยงพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน	338,727	38,282,000	308,815	34,196,000	1,103	1,469,000	5,076	724,000	23,733	1,693,000	5,470	16,410,000				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง	166,679	23,172,000	149,998	19,087,000	863	1,489,000	10,062	2,302,000	5,756	294,000	1,688	5,064,000				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง	114,439	21,305,000	53,854	7,001,000	3,084	5,321,000	29,898	7,969,000	27,603	1,014,000	-	-				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	142,629	19,819,200	13,071	1,186,300	8,351	7,032,000	53,557	7,941,100	67,650	3,659,800	648	1,704,000				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้	36,899	18,956,000	1,663	1,321,000	7,325	11,315,000	3,615	361,000	24,296	5,959,000	-	-				
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>799,373</b>	<b>121,534,200</b>	<b>527,401</b>	<b>62,791,300</b>	<b>20,726</b>	<b>26,626,000</b>	<b>102,208</b>	<b>19,297,100</b>	<b>149,038</b>	<b>12,819,800</b>	<b>7,806</b>	<b>23,178,000</b>				

งบประมาณลงทุน ประจำปี 2563

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)	
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		จำนวนเงิน จำนวนการ (บาท)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,581,000	82,273,000
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง	798	2,881,000	798	2,881,000	-	-	-	-	-	-	-	-	14,420,000	45,537,000
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง	4,167	9,649,000	1,120	4,043,000	-	-	2,272	4,180,000	775	1,426,000	-	-	18,823,000	49,777,000
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	9,265	26,944,000	-	-	-	-	8,865	26,257,000	400	687,000	-	-	47,533,800	96,001,000
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้	4,566	17,350,000	-	-	-	-	-	-	4,566	17,350,000	-	-	10,349,000	46,655,000
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>18,796</b>	<b>56,824,000</b>	<b>1,918</b>	<b>6,924,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11,137</b>	<b>30,437,000</b>	<b>5,741</b>	<b>19,483,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>118,706,800</b>	<b>320,243,000</b>

ปีงบประมาณ 2563

ผลการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ ( ออ.ป.เหนือ )

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า											
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	
	เมื่อตัดไม้ (ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัดไม้ (ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัดไม้ (ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัดไม้ (ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัดไม้ (ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัดไม้ (ไร่)	จำนวนเงิน
<b>งานสวนป่าโครงการบ้านจัดสรร</b>												
1. สบ. ดอยบ่อหลวง	17,755	1,416,174	-	-	-	-	-	-	17,755	1,416,174	-	-
2. สบ. ทดองสีกันแพง	3,975	541,504	195	21,593	-	-	3,474	495,504	306	24,407	-	-
<b>รวม</b>	<b>21,730</b>	<b>1,957,678</b>	<b>195</b>	<b>21,593</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,474</b>	<b>495,504</b>	<b>18,061</b>	<b>1,440,581</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตต่างๆ</b>												
3. สบ. แม่มาลัย	17,742	1,964,625	17,742	1,964,625	-	-	-	-	-	-	424	1,272,000
4. สบ. แม่ทรายคำ	17,724	1,962,632	17,724	1,962,632	-	-	-	-	-	-	263	789,000
5. สบ. แม่มาะ	15,283	1,692,332	15,283	1,692,332	-	-	-	-	-	-	400	1,200,000
6. สบ. แม่จาง	15,523	1,718,908	15,523	1,718,908	-	-	-	-	-	-	400	1,200,000
7. สบ. พงกภัย	11,728	1,298,677	11,728	1,298,677	-	-	-	-	-	-	185	555,000
8. สบ. แม่จ๊ะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. สบ. แม่ทาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. สบ. แม่สุก	4,741	524,985	4,741	524,985	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สบ. แม่ต้า	825	91,355	825	91,355	-	-	-	-	-	-	65	195,000
12. สบ. แม่ต๋าย	1,122	124,242	1,122	124,242	-	-	-	-	-	-	-	-
13. สบ. เวียงหมอก	7,321	810,676	7,321	810,676	-	-	-	-	-	-	-	-
14. สบ. แม่พริก-แม่ตะเลียม	9,621	1,065,362	9,621	1,065,362	-	-	-	-	-	-	-	-
15. สบ. แม่ยาว-แม่ถ้ำ	5,335	698,217	5,247	581,017	88	117,200	-	-	-	-	-	-
16. สบ. แม่สลอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. สบ. หน่วยจัดการป่าไม้ ทร.14	456	50,494	456	50,494	-	-	-	-	-	-	-	-
18. สบ. หน่วยจัดการป่าไม้ ทร.21	372	41,193	372	41,193	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>107,793</b>	<b>12,043,698</b>	<b>107,705</b>	<b>11,926,498</b>	<b>88</b>	<b>117,200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,737</b>	<b>5,211,000</b>

สำนักงานกองทุน ประจำปี 2563



แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอน ( ออ.ป.เหนือบน )

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า											
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	
	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน
<b>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่</b>												
19. สป.แม่ฮ่องสอน	8,865	1,123,044		957,287	113	150,496		107				
20. สป.แม่สลิ	16,281	2,047,062	16,081	1,780,697	200	266,365					395	1,185,000
21. สป.แม่แจ่ม	5,355	592,975	5,355	592,975	-	-					430	1,290,000
22. สป.แม่ทาต-แม่กืด	2,256	249,814	2,256	249,814	-	-					120	360,000
23. สป.ไทยปรการ	17,369	1,923,321	17,369	1,923,321	-	-					-	-
24. สป.บ้านหลวง	5,511	610,250	5,511	610,250	-	-					219	657,000
25. สป.แม่ถ้ำหมื่น	8,942	1,234,392	8,742	968,028	200	266,364					408	1,224,000
26. สป.สะเมิง	953	105,529	953	105,529	-	-					-	-
27. สป.บ้านวงษา	9,710	1,075,217	9,710	1,075,217	-	-					-	-
28. สป.สาละวัน	5,982	662,405	5,982	662,405	-	-					-	-
29. สป.แม่อุ้มตอง	5,342	591,536	5,342	591,536	-	-					-	-
30. สป.แม่อุคต	3,696	386,771	1,355	150,043	-	-			2,341	186,728	-	-
31. สป.เชียงใหม่	1,804	199,762	1,804	199,762	-	-					-	-
32. สป.แม่ใจ-แม่ฮาด	814	90,137	814	90,137	-	-					-	-
33. สป.แม่ธิ-แม่สาง	1,805	186,253	675	74,745	-	-	340	48,495	790	63,013	-	-
34. สป.แม่ธิ-แม่ต๋ำ	1,640	178,942	600	66,440	-	-	470	67,037	570	45,465	-	-
35. สป.แม่ต๋ำ-แม่แต	1,440	159,456	1,440	159,456	-	-					-	-
36. โครงการปรับปรุงป่า ป่าแม่ทาต	600	66,440	600	66,440	-	-					-	-
37. โครงการปรับปรุงป่า ป่าแม่สลิ	1,230	136,201	1,230	136,201	-	-					-	-
38. สป.ปางไม้แดง	1,905	210,946	1,905	210,946	-	-					-	-
<b>รวม</b>	<b>101,500</b>	<b>11,780,453</b>	<b>96,369</b>	<b>10,671,229</b>	<b>513</b>	<b>683,225</b>	<b>917</b>	<b>130,793</b>	<b>3,701</b>	<b>295,206</b>	<b>1,572</b>	<b>4,716,000</b>

รายงานต้นทุน ประจำปี 2563



แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

ผู้บังคับการอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ( ออ.ป.เหนือบน )

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่														รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		จำนวนการ อันวงกรม (บาท)	รวม ทั้งสิ้น (บาท)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน					
<b>ผู้บังคับการอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่</b>															
19. สป.แม่หอพระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,872,330	2,995,374			
20. สป.แม่ลี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	827,000	4,059,062			
21. สป.แม่แจ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	476,640	2,359,615			
22. สป.แม่หาด-แม่ใจ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	487,300	1,097,114			
23. สป.ไชยปราการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	661,210	2,584,531			
24. สป.บ้านหลวง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	215,500	1,482,750			
25. สป.แม่หลักหิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	558,450	3,016,842			
26. สป.สะเมิง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105,529			
27. สป.บ้านวงษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	446,090	1,521,307			
28. สป.สารภี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	352,930	1,015,335			
29. สป.แม่อุ้มดอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	404,060	995,596			
30. สป.แม่จูด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	912,580	1,249,351			
31. สป.เชียงดาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	429,360	629,122			
32. สป.แม่ใจ-แม่ฮาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,137			
33. สป.แม่ริ-แม่ดาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	186,253			
34. สป.แม่ริ-แม่ตีบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	178,942			
35. สป.แม่ตื่น-แม่เนต	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	159,456			
36. โครงการปรับปรุงป่าฯ ป่าแม่หาด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	66,440			
37. โครงการปรับปรุงป่าฯ ป่าแม่ลี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	136,201			
38. สป.ปางน้ำแดง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210,946			
<b>รวม</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,643,450	24,139,903			



แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

ผู้บังคับการอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน ( ออป.เหนือบน )

ปีงบประมาณ 2563

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่											รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		จำนวนเงิน จ่าย (บาท)	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		
ผู้บังคับการอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่												
39. สป.ขุนแม่คำมี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,608,526	4,436,130
30. สป.วังหิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,564,190	4,594,742
41. สป.แม่สิน-แม่ตู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	693,540	1,193,056
42. สป.แม่ยม-แม่เปง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	633,160	813,433
43. สป.แม่คำทอง-แม่สาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,038,400	1,986,002
44. สป.นาพัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	969,870	2,154,823
45. สป.แม่สรอย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	683,200	2,526,266
46. สป.แม่แฮด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,305,940	3,767,195
47. สป.แม่จอน-แม่สาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,000	167,970
48. สป.เด่นชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,162,280	1,748,411
49. สป.แม่คง-แม่ต๋อง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	178,059
50. สป.แม่จาม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,558,120	3,789,722
51. สป.โรงเรียนป่าไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	326,317
52. สป.แม่ยมตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	37,649
53. สป.น้ำแก้ว-น้ำพอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,469
54. สป.นครน่าน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,823,220	4,307,373
<b>รวม</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,069,446	32,052,617
<b>รวมสวนป่าในสังกัด ออป.เหนือบน</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	27,581,000	82,273,000

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง ( ออ.ป.เหนือล่าง )

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุตรดิตถ์	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า																		
	หน่วยงาน / สวนป่า			ไม้สัก			ไม้ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ			กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
1. ส.ป.ท่าปลา	8,668	1,103,200		1,103,200												530	1,590,000		
2. ส.ป.ศรีรัตนาลัย	16,173	2,058,000		2,058,000												456	1,368,000		
3. ส.ป.น้ำตัก	2,326	296,000		296,000															
4. ส.ป.ปากปาด	9,908	1,260,800		1,260,800															
5. ส.ป.แม่सान	6,273	798,200		798,200															
6. ส.ป.ห้วยดงหวายสี่เสียด	3,990	507,700		507,700															
7. ส.ป.มากล่า	-	-		-															
<b>รวม</b>	<b>47,338</b>	<b>6,023,900</b>		<b>6,023,900</b>												<b>986</b>	<b>2,958,000</b>		
<b>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตพิษณุโลก</b>																			
8. ส.ป.เขากระยง	9,457	1,363,200		1,190,700	100	172,500													
9. ส.ป.เขาคณา	3,461	440,400		440,400													205		
10. ส.ป.น้ำตัก	18,857	2,399,500		2,399,500															
11. ส.ป.ท่าแดง	1,171	149,000		149,000															
12. ส.ป.ลุ่มน้ำวังทองสังข์ชัย	-	-		-															
13. ส.ป.ช้าง	397	50,500		50,500															
14. ส.ป.ห้วยป่าคาย	765	97,500		97,500															
15. ส.ป.วังกะบาศ	890	113,300		113,300															
16. ส.ป.ยางฆาง	1,203	153,100		153,100															
17. ส.ป.ลุ่มน้ำวังทองสังข์ชัย	3,678	410,100		371,300									760			38,800			
18. โครงการปรับปรุงป่าปลูกสงฆ์ลำแควน้อย	5,166	661,200		652,500										38		8,700			
19. ส.ป.วัดคันสิทธิ์	780	99,200		99,200															
20. ส.ป.สงฆ์ลำแควน้อย	506	64,300		64,300															
21. ส.ป.ดงเจ็ญ	2,903	352,800		341,700												218	11,100		
22. ส.ป.หนองง	-	-		-															
<b>รวม</b>	<b>49,234</b>	<b>6,354,100</b>		<b>6,123,000</b>	<b>100</b>	<b>172,500</b>								<b>38</b>		<b>8,700</b>	<b>49,900</b>	<b>205</b>	<b>615,000</b>

ปีงบประมาณ 2563 แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง ( ออป.เหนือล่าง )

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)	
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อันวงกรม (บาท)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุดรธานี														
1. สป.ทับลา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	596,470	3,291,670
2. สป.ศรีสันต์วัลย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	947,480	4,373,480
3. สป.น้ำลิ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	296,000
4. สป.ป่าภาค	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	515,771	1,776,571
5. สป.แม่ตาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,252,220	2,050,420
6. สป.ห้วยล่องห้วยสี่เสียด	250	902,500	250	902,500	-	-	-	-	-	-	-	-	625,975	2,036,175
7. สป.นาเกลือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	250	902,500	250	902,500	-	-	-	-	-	-	-	-	3,939,916	13,824,316
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตพิษณุโลก														
8. สป.เขาคะยาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	243,400	1,606,600
9. สป.เขาคอนคา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	250,420	1,305,820
10. สป.น้ำตก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	408,800	2,808,300
11. สป.ท่าแดง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	149,000
12. สป.ลุ่มน้ำวังทองฝั่งซ้าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. สป.น้ำขุ่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	50,500
14. สป.ห้วยป่าคาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97,500
15. สป.วังกะบาศ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	113,300
16. สป.ยางขาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,100
17. สป.ลุ่มน้ำวังทองฝั่งขวา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	725,400	1,135,500
18. โครงการปรับปรุงป่าป่าสองฝั่งลำแควน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	661,200
19. สป.วัดจันทร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,302,534	1,401,734
20. สป.สองฝั่งลำแควน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64,300
21. สป.ดงเจริญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	352,800
22. สป.หนองจอก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,930,564	9,899,654

86. แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง ( ออป.เหนือล่าง )

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตตาก	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก			
	หน่วยงาน / ส่วนป่า			ไม่สัก			ไม่ยางพารา			ไม่ยูคาลิปตัส			ไม่อื่น ๆ			
	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน
23.ส.ป.เชียงใหม่ทอง	10,472	1,332,500	10,472	1,332,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	293	879,000
24.ส.ป.บ้านด่านลานหอย	11,684	2,319,200	3,485	443,500	-	-	8,199	1,875,700	-	-	-	-	-	-	-	-
25.ส.ป.ลาดยาว	4,610	857,900	4,440	564,600	170	293,300	-	-	-	-	-	-	-	110	330,000	
26.ส.ป.แม่ละเมา	4,191	533,400	4,191	533,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27.ส.ป.หัวดงยาง	4,528	576,200	4,528	576,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28.ส.ป.พบพระ	4,859	629,600	4,852	617,500	7	12,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29.ส.ป.แม่สอด	2,946	374,900	2,946	374,900	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30.ส.ป.เมืองตาก	5,958	758,200	5,958	758,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.ส.ป.กำแพง	1,614	205,300	1,614	205,300	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32.ส.ป.ได้เขียว-ตลุกตู่	2,361	242,500	141	18,000	-	-	625	143,100	1,595	81,400	-	-	-	-	-	-
33.ส.ป.เขาสูง-เขาพระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34.ส.ป.คลองสวนหมาก	4,188	532,800	4,188	532,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.ส.ป.โคกตึง	1,620	153,500	930	118,300	-	-	-	-	690	35,200	-	-	-	-	-	-
36.โครงการปรับปรุงป่าฯ ประดาง-วังเจ้า	2,246	286,900	2,022	257,300	-	-	102	23,300	122	6,300	-	-	-	-	-	-
37.ส.ป.ประจักษ์	242	12,400	-	-	-	-	-	-	242	12,400	-	-	-	-	-	-
38.ส.ป.แม่แก้ว-แม่สอด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39.ส.ป.หัวมระบ้า	8,588	1,978,700	4,775	607,600	586	1,011,100	1,098	251,200	2,129	108,800	94	282,000	-	-	-	-
รวม	70,107	10,794,000	54,542	6,940,100	763	1,316,500	10,024	2,293,300	4,778	244,100	497	1,491,000	-	-	-	-
รวมสวนป่าในสังกัด ออป.เหนือล่าง	166,679	23,172,000	149,998	19,087,000	863	1,489,000	10,062	2,302,000	5,756	294,000	1,688	5,064,000	-	-	-	-

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง ( ออป.เหนือล่าง )

ปีงบประมาณ 2563

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนวยความสะดวก (บาท)		
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตตาก													
23.ส.ป.เตรียมทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	934,960	3,146,460
24.ส.ป.บ้านด่านลานหอย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,003,550	3,322,750
25.ส.ป.ลาดยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	671,700	1,859,600
26.ส.ป.แม่ละเมา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,004,750	2,538,150
27.ส.ป.ท่าสองยาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	521,070	1,097,270
28.ส.ป.พบพระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	453,950	1,083,550
29.ส.ป.แม่สอด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	374,900
30.ส.ป.แม่สอดตาก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	216,000	974,200
31.ส.ป.กำแพง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	285,900	491,200
32.ส.ป.ไม้เท้า-คลองคู่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	298,000	540,500
33.ส.ป.เขาสูง-เขาพระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
34.ส.ป.คลองสวนหมาก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	360,000	892,800
35.ส.ป.ไตรตรึงษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	153,500
36.โครงการปรับปรุงป่าฯ ประดาง-วังเจ้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	286,900
37.ส.ป.ประจักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,400
38.ส.ป.แม่กุ-แม่สอด	548	1,978,500	548	1,978,500	-	-	-	-	-	-	-	401,110	2,379,610
39.ส.ป.ห้วยระบำ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	398,540	2,659,240
<b>รวม</b>	<b>548</b>	<b>1,978,500</b>	<b>548</b>	<b>1,978,500</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7,549,530</b>	<b>21,813,030</b>
<b>รวมสวนป่าในสังกัด ออป.เหนือล่าง</b>	<b>798</b>	<b>2,881,000</b>	<b>798</b>	<b>2,881,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14,420,000</b>	<b>45,537,000</b>

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตศรีราชา	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า													
	หน่วยงาน / สวนป่า		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		
1. สบ.จินตกานนท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. สบ.วัดนาคนคร	445	320,000	-	-	-	-	445	320,000	-	-	-	-	-	-
3. สบ.สระแก้ว	4,550	989,000	47	3,000	165	13,000	3,508	953,000	830	20,000	-	-	-	-
4. สบ.ท่าภูมิ	3,226	140,000	-	-	-	-	-	-	3,226	140,000	-	-	-	-
5. สบ.โป่งน้ำร้อน	891	405,000	130	10,000	75	201,000	449	180,000	237	14,000	-	-	-	-
6. สบ.แม่ก่งทางแมว	735	417,000	-	-	206	400,000	-	-	529	17,000	-	-	-	-
7. สบ.บ้านกลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สบ.บ่อทอง	377	14,000	-	-	-	-	-	-	377	14,000	-	-	-	-
9. สบ.คลองตะเครา	3,334	1,221,800	959	200,000	408	555,000	1,188	441,800	779	25,000	-	-	-	-
10. สบ.หัวตะเข้ยม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สบ.หนองไผ่	1,649	60,000	-	-	-	-	200	40,000	1,449	20,000	-	-	-	-
12. สบ.หนองไผ่(ปจ.22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. สบ.สระขวัญ	1,086	20,000	-	-	-	-	-	-	1,086	20,000	-	-	-	-
14. สบ.มิตรภาพ	7,727	330,000	3,397	250,000	-	-	-	-	4,330	80,000	-	-	-	-
15. สบ.ชะแวง-ตาสีทิว-วังไทร	1,923	16,000	-	-	-	-	-	-	1,923	16,000	-	-	-	-
16. สบ.ลาดกระบัง	16,723	3,241,000	1,495	90,000	394	406,000	9,602	2,500,000	5,232	245,000	-	-	-	-
17. สบ.ห้วยแห้ง	2,754	3,228,000	-	-	1,418	2,978,000	-	-	1,336	250,000	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>45,420</b>	<b>10,401,800</b>	<b>6,028</b>	<b>553,000</b>	<b>2,666</b>	<b>4,553,000</b>	<b>15,392</b>	<b>4,434,800</b>	<b>21,334</b>	<b>861,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>



แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563  
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง ( ออ.ป.กลาง )

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่														รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนาจการ (บาท)	รวม ทั้งสิ้น (บาท)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน					
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตศรีราชา															
1. สป.จินตนาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2. สป.วิไลนาค	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3. สป.สระแก้ว	385	708,400	-	-	-	-	385	708,400	-	-	-	-	-	836,090	
4. สป.ท่ากุ่ม	308	566,720	-	-	-	-	-	-	-	-	308	566,720	-	861,200	
5. สป.บึงนาราง	121	222,600	-	-	-	-	121	222,600	-	-	-	-	-	1,035,480	
6. สป.แม่ทองแมว	149	274,160	-	-	-	-	-	-	-	-	149	274,160	-	883,580	
7. สป.บ้านดง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
8. สป.บ่อทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,000	
9. สป.คลองตะเกรา	120	220,800	-	-	-	-	120	220,800	-	-	-	-	-	1,438,010	
10. สป.ท่าตะโกชัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11. สป.หนองไผ่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108,000	
12. สป.หนองไผ่(ปจ.22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13. สป.สระขวัญ	34	62,500	-	-	-	-	34	62,500	-	-	-	-	-	538,450	
14. สป.มัตราภาพ	20	72,200	20	72,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	443,870	
15. สป.ตะนาคะตลิ่งวังโพธิ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	102,200	
16. สป.ลาดกระบัง	1,000	1,839,800	-	-	-	-	1,000	1,839,800	-	-	-	-	-	1,697,790	
17. สป.ห้วยไทรงาม	318	585,120	-	-	-	-	-	-	-	-	318	585,120	-	1,229,300	
<b>รวม</b>	<b>2,455</b>	<b>4,552,300</b>	<b>20</b>	<b>72,200</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,660</b>	<b>3,054,100</b>	<b>775</b>	<b>1,426,000</b>	<b>-</b>	<b>9,339,970</b>	<b>24,294,070</b>		

ปีแผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง ( ออปกกลาง )

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก			
	ไม้สัก			ไม่ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ			เงินอุดหนุน เมื่อตัดพื้นที่ 2)	จำนวนเงิน		
	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน	เมื่อตัด(ไร่)	จำนวนเงิน				
<b>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตป่าฝั่งโขง</b>																
18. สป.ทองผาภูมิ	15,963	2,358,000	15,567	1,950,000	213	395,000	-	-	183	13,000	-	-	-	-	-	-
19.สป.จองคำพระ	6,524	1,150,000	590	30,000	-	-	5,934	1,120,000	-	-	-	-	-	-	-	-
20.สป.จองคต	1,816	471,200	-	-	-	-	1,816	471,200	-	-	-	-	-	-	-	-
21.สป.เกรียงกระเวีย	15,471	1,950,000	15,471	1,950,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
22.สป.คำม่าง	1,412	445,000	300	30,000	125	215,000	987	200,000	-	-	-	-	-	-	-	-
23.สป.ไทยโยคี1	2,615	1,058,000	2,535	900,000	80	158,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
24.สป.ไทยโยคี2	12,163	1,238,000	12,163	1,238,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
25.สป.หนองหญ้าปล้อง	2,438	383,000	-	-	-	-	852	343,000	1,586	40,000	-	-	-	-	-	-
26.สป.บางสะพาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27.สป.สะพานลาว	1,200	350,000	1,200	350,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28.สป.ดอนตาล-เตาขวัญ	3,090	1,100,000	-	-	-	-	3,090	1,100,000	-	-	-	-	-	-	-	-
29.สป.หนองโง้ง 1	5,012	270,000	-	-	-	-	1,312	200,000	3,700	70,000	-	-	-	-	-	-
30.สป.หนองโง้ง 2	1,315	130,000	-	-	-	-	515	100,000	800	30,000	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	69,019	10,903,200	47,826	6,448,000	418	768,000	14,506	3,534,200	6,269	153,000	-	-	-	-	-	-
<b>รวมสวนป่าในสังกัด ออปกกลาง</b>	114,439	21,305,000	53,854	7,001,000	3,084	5,321,000	29,898	7,969,000	27,603	1,014,000	-	-	-	-	-	-

งบประมาณลงทุน ประจำปี 2563

ปีงบประมาณ 2563 แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง ( ออ.ปกล. )

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนาจการ (บาท)		
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตบ้านโป่ง													
18. สป.ทองผาภูมิ	500	1,804,800	500	1,804,800	-	-	-	-	-	-	1,320,730	5,483,530	
19. สป.องค์พระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,285,200	2,435,200	
20. สป.องคต	236	434,100	-	-	-	-	236	434,100	-	-	378,500	1,283,800	
21. สป.ปลิงกระเวีย	200	722,000	200	722,000	-	-	-	-	-	-	1,636,340	4,308,340	
22. สป.ด่านช้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	337,000	782,000	
23. สป.ไทรโยค1	100	361,000	100	361,000	-	-	-	-	-	-	453,000	1,872,000	
24. สป.ไทรโยค2	200	722,000	200	722,000	-	-	-	-	-	-	760,200	2,720,200	
25. สป.หนองหญ้าปล้อง	90	165,600	-	-	-	-	90	165,600	-	-	926,600	1,475,200	
26. สป.บางสะพาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
27. สป.สะพานลาว	100	361,000	100	361,000	-	-	-	-	-	-	614,760	1,325,760	
28. สป.ดงแม่แฝด-เขาหัวงู	286	526,200	-	-	-	-	286	526,200	-	-	1,385,700	3,011,900	
29. สป.หนองไผ่ 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	316,000	586,000	
30. สป.หนองไผ่ 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	69,000	199,000	
<b>รวม</b>	<b>1,712</b>	<b>5,096,700</b>	<b>1,100</b>	<b>3,970,800</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>612</b>	<b>1,125,900</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,483,030</b>	<b>25,482,930</b>	
<b>รวมสวนป่าในสังกัด ออ.ปกล.</b>	<b>4,167</b>	<b>9,649,000</b>	<b>1,120</b>	<b>4,043,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,272</b>	<b>4,180,000</b>	<b>775</b>	<b>1,426,000</b>	<b>18,823,000</b>	<b>49,777,000</b>	

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ( ออ.ป.ตะวันออกเฉียงเหนือ )

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตขอนแก่น	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก			
	หน่วยงาน / สวนป่า			ไม้สัก			ไม่ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน
1. สป.มัญจาคีรี	7,568	2,296,900	-	-	-	-	6,306	2,234,300	1,262	62,600	-	-	-	-	-	-
2. สป.หัวขบวนลาดุด	6,085	594,200	6,085	594,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	648	1,704,000	
3. สป.สหพัฒน์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. สป.ท่าใหม่	83	5,150	-	-	-	-	83	5,150	-	-	-	-	-	-	-	-
5. สป.สนมตจ. 2	2,168	736,250	-	-	1,443	700,000	-	-	725	36,250	-	-	-	-	-	-
6. สป.สนมตจ. 1 (เดิม กาทสังข์)	406	238,050	-	-	255	230,500	-	-	151	7,550	-	-	-	-	-	-
7. สป.ดงบังเหล็ก	2,375	118,750	-	-	-	-	-	-	2,375	118,750	-	-	-	-	-	-
8. สป.โพธิ์สัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. สป.น้ำโสม	255	12,750	-	-	-	-	-	-	255	12,750	-	-	-	-	-	-
10. สป.เขภา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สป.ท่าซอรรถ	1,068	19,150	-	-	-	-	857	8,600	211	10,550	-	-	-	-	-	-
12. สป.นาตัง	1,102	154,300	1,046	151,500	-	-	-	-	56	2,800	-	-	-	-	-	-
13. สป.ภูซอรรถ	3,537	478,800	3,353	255,700	184	223,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. สป.บึงกาฬ	1,050	52,500	-	-	-	-	-	-	1,050	52,500	-	-	-	-	-	-
15. สป.เขาสวนทิว	401	10,650	-	-	-	-	288	5,000	113	5,650	-	-	-	-	-	-
16. สป.น้ำพอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. สป.ดงชมพูวน-ดงกะเมือ	4,754	30,000	-	-	-	-	4,754	30,000	-	-	-	-	-	-	-	-
18. สป.ภูคาก	357	5,000	-	-	-	-	357	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-
19. สป.ภูงษ์	1,322	70,450	153	12,000	-	-	-	-	1,169	58,450	-	-	-	-	-	-
20. สป.เมืองทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21. สป.ดงข้า	2,530	551,950	-	-	54	48,900	1,575	458,000	901	45,050	-	-	-	-	-	-
22. สป.หนองเม็ก-ดงพุก	1,897	449,350	-	-	55	49,000	1,275	372,000	567	28,350	-	-	-	-	-	-
23. สป.โคกสูง-บ้านดง	122	5,000	-	-	-	-	122	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>37,070</b>	<b>5,829,200</b>	<b>10,637</b>	<b>1,013,400</b>	<b>1,991</b>	<b>1,251,500</b>	<b>15,617</b>	<b>3,123,050</b>	<b>8,825</b>	<b>441,250</b>	<b>648</b>	<b>1,704,000</b>				

ปีงบประมาณ 2563 แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

ผู้บังคับการอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ( อดป.ตะวันออกเฉียงเหนือ )

หน่วยงาน / ส่วนงาน	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนาจการ (บาท)		
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
1. สป.มัญจาคีรี	1,947	6,149,300	-	-	-	-	1,947	6,149,300	-	-	3,719,000	12,165,200	
2. สป.หัวปลาคอก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,303,900	3,602,100	
3. สป.สหัสขันธ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	84,000	
4. สป.ท่าใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,150	
5. สป.สมเด็จฯ 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,702,400	2,438,650	
6. สป.สมเด็จฯ 1 (เดิม กาศสินธุ์)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,625,900	1,863,950	
7. สป.ดงบังเหียง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	185,700	304,450	
8. สป.โพธิ์สัย	428	784,200	-	-	-	-	428	784,200	-	-	360,200	1,144,400	
9. สป.น้ำโสม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	779,100	791,850	
10. สป.เขาก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86,500	86,500	
11. สป.ท่าสวรรค์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	103,150	
12. สป.น้ำดัง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	574,700	729,000	
13. สป.สุวรรณคีรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,214,300	1,693,100	
14. สป.บึงกาฬ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	487,000	539,500	
15. สป.เขาสวนกวาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	300,000	310,650	
16. สป.น้ำพอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
17. สป.ดงหนองพาน-ดงกะเดื่อ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	114,000	
18. สป.ภูพาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	235,100	240,100	
19. สป.ภูงาช้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78,000	148,450	
20. สป.เมืองทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21. สป.ดงขี้	250	732,500	-	-	-	-	250	732,500	-	-	2,415,400	3,699,850	
22. สป.หนองเม็ก-อุมพุก	390	1,142,700	-	-	-	-	390	1,142,700	-	-	2,314,500	3,906,550	
23. สป.โคกสูง-บ้านดง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72,000	77,000	
<b>รวม</b>	<b>3,015</b>	<b>8,808,700</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3,015</b>	<b>8,808,700</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17,704,700</b>	<b>34,046,600</b>	

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ( ออ.ป.ตะวันออกเฉียงเหนือ )

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตนครราชสีมา	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก			
	หน่วยงาน / สวนป่า			ไม้สัก			ไม่ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน
24.ส.ป.ด่านขุนทด	4,180	190,600	-	-	-	-	4,180	190,600	-	-	-	-	-	-	-	-
25.ส.ป.ภมรสมบูรณ์	1,006	285,000	-	-	506	260,000	-	-	-	-	500	25,000	-	-	-	
26.ส.ป.คอนสาร	3,238	139,100	1,852	80,000	-	-	310	5,300	-	-	1,076	53,800	-	-	-	
27.ส.ป.บึงจัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28.ส.ป.ภักดี	1,028	205,000	-	-	-	-	1,028	205,000	-	-	-	-	-	-	-	
29.ส.ป.ภูผาเขียว	8,694	492,300	360	75,600	-	-	-	-	-	-	8,334	416,700	-	-	-	
30.ส.ป.ภักดี	2,119	106,100	-	-	-	-	1,061	53,200	-	-	1,058	52,900	-	-	-	
31.ส.ป.ลำทะเมนชัย	1,295	588,900	-	-	613	554,800	-	-	-	-	682	34,100	-	-	-	
32.ส.ป.ทุ่งนมน-ภักดี-ตาเปกา	509	25,450	-	-	-	-	-	-	-	-	509	25,450	-	-	-	
33.ส.ป.ดงใหญ่ 2.4	511	313,100	-	-	335	299,800	10	5,000	-	-	166	8,300	-	-	-	
34.ส.ป.ดงทอง	5,576	1,187,800	-	-	343	308,900	1,151	674,800	-	-	4,082	204,100	-	-	-	
35.ส.ป.ดงเค็ง	6,393	232,050	-	-	-	-	1,948	9,800	-	-	4,445	222,250	-	-	-	
36.ส.ป.โคกโจก	3,965	576,900	-	-	307	276,900	-	-	-	-	3,658	300,000	-	-	-	
37.ส.ป.สูงเนิน	7,029	1,967,200	-	-	72	65,600	4,055	1,756,500	-	-	2,902	145,100	-	-	-	
38.ส.ป.เขาทัพพระสุ	1,100	56,800	-	-	-	-	84	6,000	-	-	1,016	50,800	-	-	-	
39.ส.ป.ดงสายทอง	4,958	425,900	-	-	208	188,400	-	-	-	-	4,750	237,500	-	-	-	
40.ส.ป.ภูดิน	1,064	359,750	-	-	359	324,500	-	-	-	-	705	35,250	-	-	-	
41.ส.ป.พนมดิน	3,994	199,700	-	-	-	-	-	-	-	-	3,994	199,700	-	-	-	
42.ส.ป.แสงพัน	1,335	66,750	-	-	-	-	-	-	-	-	1,335	66,750	-	-	-	
43.ส.ป.หนองคู	1,201	737,500	-	-	51	62,500	1,150	675,000	-	-	-	-	-	-	-	
44.ส.ป.เขาคอก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
45.ส.ป.วังน้ำเขียว	2,481	124,050	-	-	-	-	-	-	-	-	2,481	124,050	-	-	-	
<b>รวม</b>	<b>61,676</b>	<b>8,279,950</b>	<b>2,212</b>	<b>155,600</b>	<b>2,794</b>	<b>2,341,400</b>	<b>14,977</b>	<b>3,581,200</b>	<b>41,693</b>	<b>2,201,750</b>	<b>2,201,750</b>	<b>2,201,750</b>	<b>41,693</b>	<b>2,201,750</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ปีงบประมาณ 2563

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563  
 วัตถุประสงค์โครงการสวนกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ( อดป.ตะวันออกเฉียงเหนือ )

หน่วยงาน / ส่วนงาน	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)		
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		จำนวนเงิน จ่าย				
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน					
สำนักงานโครงการสวนกรรมป่าไม้เขตนครราชสีมา															
24. ส.ป.ด้านขุนทด	700	1,283,800	-	-	-	-	700	1,283,800	-	-	-	-	-	1,225,700	2,700,100
25. ส.ป.เกษตรสมบูรณ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	739,500	1,024,500
26. ส.ป.คอนสาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	631,900	771,000
27. ส.ป.มัญจาคีรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28. ส.ป.ภักดี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	602,200	807,200
29. ส.ป.ภูเขียว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	96,000	588,300
30. ส.ป.บ้านด่าน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,050,200	1,156,300
31. ส.ป.ลำพระเพลิง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	756,400	1,345,300
32. ส.ป.ทุ่งมะพร้าว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	329,900	355,350
33. ส.ป.สังขใหญ่ 2,4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	886,300	1,201,400
34. ส.ป.ดงพลอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,609,500	2,797,300
35. ส.ป.ดงเค็ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	665,500	897,550
36. ส.ป.โคกโลก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	909,600	1,486,500
37. ส.ป.สูงเนิน	1,300	4,105,500	-	-	-	-	1,300	4,105,500	-	-	-	-	-	3,609,300	9,682,000
38. ส.ป.เขาหินประตู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	140,800
39. ส.ป.ดงสายทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,083,800	1,509,700
40. ส.ป.ภูดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	620,600	980,350
41. ส.ป.พนมดง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	283,700
42. ส.ป.แสงพัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	169,600	236,350
43. ส.ป.หนองคู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	744,200	1,481,700
44. ส.ป.เขาคอก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45. ส.ป.วังน้ำเขียว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	425,700	549,750
<b>รวม</b>	<b>2,000</b>	<b>5,389,300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,000</b>	<b>5,389,300</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>16,325,900</b>	<b>29,995,150</b>

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ( ออ.ป.ตะวันออกเฉียงเหนือ )

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก			
	ไม้สัก			ไม่ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ			เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน		
	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน				
รวม	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
<b>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุบลราชธานี</b>																
46.ส.ป.ปทุมสังหาร 1 และ 2	2,667	95,200	-	-	52	64,600	2,615	30,600	-	-	-	-	-	-	-	-
47.ส.ป.ปทุมสังหาร 3	94	15,200	-	-	8	10,000	86	5,200	-	-	-	-	-	-	-	-
48.ส.ป.นงนพ	1,459	1,301,400	-	-	1,447	1,300,800	-	-	-	12	600	-	-	-	-	-
49.ส.ป.พลาญชัย	2,016	562,400	-	-	259	312,400	1,757	250,000	-	-	-	-	-	-	-	-
50.ส.ป.น้ำเย็น (อ.เขื่อนโน)	395	5,000	-	-	-	-	395	5,000	-	-	-	-	-	-	-	-
51.ส.ป.กันทรารมย์	2,722	338,900	-	-	-	-	2,409	241,300	313	97,600	-	-	-	-	-	-
52.ส.ป.น้ำเย็น (อ.น้ำขุ่น)	262	5,600	-	-	-	-	262	5,600	-	-	-	-	-	-	-	-
53.ส.ป.กันทรารมย์ อ.สูงสิงห์	1,066	31,650	-	-	-	-	533	5,000	533	26,650	-	-	-	-	-	-
54.ส.ป.มุดดาหาร	2,333	521,450	100	7,900	408	492,700	1,825	20,850	-	-	-	-	-	-	-	-
55.ส.ป.ค้อแดน	105	5,250	-	-	-	-	-	-	105	5,250	-	-	-	-	-	-
56.ส.ป.ซ้องเม็ก	1,113	506,900	-	-	465	420,900	613	6,000	35	80,000	-	-	-	-	-	-
57.ส.ป.พนมชัย	97	5,800	29	2,400	-	-	-	-	68	3,400	-	-	-	-	-	-
58.ส.ป.แนวกันชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
59.ส.ป.สงท่วงทอง	3,640	18,200	-	-	-	-	3,640	18,200	-	-	-	-	-	-	-	-
60.ส.ป.ดงบังชี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
61.ส.ป.นากอก	528	13,000	93	7,000	-	-	435	6,000	-	-	-	-	-	-	-	-
62.ส.ป.ดงหนู	900	45,000	-	-	-	-	-	-	900	45,000	-	-	-	-	-	-

งบประมาณลงทุน ประจำปี 2563



ปีงบประมาณ 2563  
แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ( อดป.ตะวันออกเฉียงเหนือ )

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่													รวม ทั้งสิ้น (บาท)		
	รวม			ไม้สัก			ไม้ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)		จำนวนเงิน	
46.ส.ป.ปิ่นเกล้าสังฆาร 1 และ 2	1,000	2,930,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,090,200	4,115,400
47.ส.ป.ปิ่นเกล้าสังฆาร 3	600	1,758,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	844,300	2,617,500
48.ส.ป.ขุนหาญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,131,100	3,432,500
49.ส.ป.พลาญพิสัย	700	1,719,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	564,000	2,845,400
50.ส.ป.น้ำยืน (อ.เขื่อนใน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000
51.ส.ป.กันทรารมย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	506,500	845,400
52.ส.ป.น้ำยืน (อ.น้ำขุ่น)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,600
53.ส.ป.กันทรารมย์ อ.ภูสิงห์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	31,650
54.ส.ป.มุกดาหาร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	955,100	1,476,550
55.ส.ป.ศอนแดน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,250
56.ส.ป.สังขามิถ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,383,400	1,890,300
57.ส.ป.พนมดง	100	301,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100	301,500	494,300
58.ส.ป.แก้วกันชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
59.ส.ป.ดงหัวทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18,200
60.ส.ป.ดงบังชี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
61.ส.ป.นาออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,000
62.ส.ป.ดงหมู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,000

ข้อมูลการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ( อนุมัติวงเงินเหมาจ่าย )

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก			
	ไม่สัก			ไม่ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ			กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		
<b>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุบลราชธานี</b>																
63.ส.ป.ดงคำเคื่อย	1,395	69,750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,395	69,750	-	-	-
64.ส.ป.ดงสุวรรณ	1,300	67,500	-	-	-	-	50	5,000	-	-	-	1,250	62,500	-	-	-
65.ส.ป.ดงภูพาน	2,440	613,000	-	-	-	-	1,640	573,000	-	-	-	800	40,000	-	-	-
66.ส.ป.ดงซี้	5,010	250,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,010	250,500	-	-	-
67.ส.ป.หนองเหล่าหิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
68.ส.ป.ม่วงสามสิบ	3,826	19,500	-	-	-	-	3,826	19,500	-	-	-	-	-	-	-	-
69.ส.ป.ดงบ้านดั้น	1,462	7,400	-	-	-	-	1,462	7,400	-	-	-	-	-	-	-	-
70.ส.ป.บ้านเด็ด	439	7,000	-	-	-	-	439	7,000	-	-	-	-	-	-	-	-
71.ส.ป.พนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
72.ส.ป.โนนรังแรง	700	131,250	-	-	104	93,100	27	9,700	-	-	569	28,450	-	-	-	-
73.ส.ป.ดงนาขี้เถ้า	3,012	413,200	-	-	308	278,000	300	15,000	-	-	2,404	120,200	-	-	-	-
74.ส.ป.โสกหิน	3,580	179,000	-	-	-	-	-	-	-	-	3,580	179,000	-	-	-	-
75.ส.ป.ดงชุมคำ	137	6,850	-	-	-	-	-	-	-	-	137	6,850	-	-	-	-
76.ส.ป.ละเมาะ	1,185	474,150	-	-	515	466,600	649	6,500	-	-	21	1,050	-	-	-	-
<b>รวม</b>	43,883	5,710,050	222	17,300	3,566	3,439,100	22,963	1,236,850	-	-	17,132	1,016,800	-	-	-	-
<b>รวมสวนป่าในสังกัด อนุมัติวงเงินเหมาจ่าย</b>	142,629	19,819,200	13,071	1,186,300	8,351	7,032,000	53,557	7,941,100	67,650	3,659,800	648	1,704,000				

งบประมาณลงทุน ประจำปี 2563

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ( ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ )

ปีงบประมาณ 2563

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)		
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		จำนวนเงิน (บาท)				
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน					
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุบลราชธานี															
53.ส.ป.สงค้ำเดียว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	176,000	247,750
64.ส.ป.ดงสูงชัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	67,500
65.ส.ป.ดงภูพาน	750	2,976,000	-	-	-	-	750	2,976,000	-	-	-	-	-	1,047,900	4,636,900
66.ส.ป.ดงซี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	933,500	1,184,000
67.ส.ป.หนองเหล่าหิน	1,000	2,930,000	-	-	-	-	1,000	2,930,000	-	-	-	-	-	619,800	3,549,800
68.ส.ป.ม่วงสามสิบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,500
69.ส.ป.ดงเก่าต้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,400
70.ส.ป.บ้านเค็ด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,000
71.ส.ป.พนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
72.ส.ป.โนนสังรังเ้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	262,500	393,750
73.ส.ป.ดงนาขี้เถ้าแดน	100	131,500	-	-	-	-	-	-	-	-	100	131,500	-	1,368,600	1,913,300
74.ส.ป.ไผ่กั้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	263,000
75.ส.ป.ดงขุนคำ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	90,850
76.ส.ป.สระเกาะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,263,300	1,737,450
<b>รวม</b>	4,250	12,746,000	-	-	-	-	3,850	12,059,000	400	687,000	400	687,000	-	13,503,200	31,959,250
<b>รวมสวนป่าในสังกัด ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ</b>	9,265	26,944,000	-	-	-	-	8,865	26,257,000	400	687,000	400	687,000	-	47,533,800	96,001,000

ปีแผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (ออป.ใต)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตสุราษฎร์ธานี	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า											
	หน่วยงาน / สวนป่า		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน
1.สป.พระแสง	2,594	2,619,900	-	-	1,380	1,921,900	-	-	1,214	698,000	-	-
2.สป.สินปุน	200	149,700	-	-	67	70,700	-	-	133	79,000	-	-
3.สป.สลุย-ท่าชนะ	1,645	1,079,000	1,353	947,000	-	-	-	-	292	132,000	-	-
4.สป.หลังสวน	1,139	255,000	-	-	-	-	-	-	1,139	255,000	-	-
5.สป.กาญจนดิษฐ์	1,681	1,138,300	-	-	501	583,300	-	-	1,180	555,000	-	-
6.สป.ทุ่งตะโก	964	497,500	-	-	129	121,500	-	-	835	376,000	-	-
7.สป.ท่าชนะ	1,472	547,000	-	-	319	489,000	-	-	1,153	58,000	-	-
8.สป.คันธุลี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9.สป.ไชยา	100	174,200	-	-	100	174,200	-	-	-	-	-	-
10.สป.เกาะปอดะ	77	97,000	77	97,000	-	-	-	-	-	-	-	-
11.สป.เขาไม้แก้ว	81	36,000	-	-	-	-	-	-	81	36,000	-	-
12.สป.วังใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13.สป.คลองสิงปอน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14.สป.คันธุลี-สมอทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15.สป.ย่านยาว-ขวาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16.สป.บ้านน้ำตกกะปาดะ	437	197,000	-	-	-	-	-	-	437	197,000	-	-
17.สป.บ้านพญา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
18.สป.ป่าคลองม่วงกลางฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19.สป.เสียมภูวนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20.สป.คลองบางใหญ่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
21.สป.ละอุ่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>10,391</b>	<b>6,790,600</b>	<b>1,430</b>	<b>1,044,000</b>	<b>2,497</b>	<b>3,360,600</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6,464</b>	<b>2,386,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

ประจำปี 2563

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ ( ออป.ใต้ )

ปีงบประมาณ 2563

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนวยความสะดวก (บาท)		
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
<b>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตสุราษฎร์ธานี</b>													
1.สป.พระแสง	651	2,343,000	-	-	-	-	-	-	651	2,343,000	1,721,900	6,684,800	
2.สป.สินปุน	315	2,049,000	-	-	-	-	-	315	2,049,000	2,071,000	4,269,700		
3.สป.สตงฯ-ท่าตะเ	85	307,000	-	-	-	-	-	85	307,000	181,000	1,567,000		
4.สป.ห้วยสวน	392	1,410,000	-	-	-	-	-	392	1,410,000	386,000	2,051,000		
5.สป.กาญจนดิษฐ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	144,000	1,282,300		
6.สป.ทุ่งตะโก	315	1,135,000	-	-	-	-	-	315	1,135,000	329,000	1,961,500		
7.สป.ท่าชนะ	193	694,000	-	-	-	-	-	193	694,000	300,000	1,541,000		
8.สป.เคียนจู๋	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
9.สป.ไทรยา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	174,200		
10.สป.กะเปอร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	97,000		
11.สป.เขาไม้แก้ว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,000		
12.สป.วังใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
13.สป.คลองสินปุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
14.สป.คันธุลี-สมอทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
15.สป.ย่านยาว-เขาวง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
16.สป.ป่าน้ำตกกะเปาะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,000		
17.สป.บ้านพญา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
18.สป.บัวคดอมม่วงกลางฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
19.สป.เสียดงอนฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
20.สป.คลองบางใหญ่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
21.สป.ละอุ่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
<b>รวม</b>	<b>1,951</b>	<b>7,938,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1,951</b>	<b>7,938,000</b>	<b>5,137,900</b>	<b>19,866,500</b>	

ปีงบประมาณลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ ( ออป. ใต้ )

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตภาคใต้ใหญ่	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า											
	หน่วยงาน / สวนป่า		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน
22.ส.ป.รังวัดเค็ม	3,599	2,809,900	-	-	832	1,800,900	-	-	2,767	1,009,000	-	-
23.ส.ป.เจ้าตง	1,757	1,489,300	-	-	518	923,300	-	-	1,239	566,000	-	-
24.ส.ป.เหนือคลอง	1,656	1,525,000	-	-	1,060	1,465,500	596	59,500	-	-	-	-
25.ส.ป.หุติมนนา	1,400	1,945,000	-	-	1,400	1,945,000	-	-	-	-	-	-
26.ส.ป.คลองท่อม	3,510	2,132,200	-	-	475	695,900	1,393	139,300	1,642	1,297,000	-	-
27.ส.ป.อ่าวลึก	314	333,000	233	277,000	-	-	-	-	81	56,000	-	-
28.ส.ป.เขาพนมเบญจา	956	1,197,800	-	-	543	1,123,800	-	-	413	74,000	-	-
29.ส.ป.หาดใหญ่	1,114	56,000	-	-	-	-	-	-	1,114	56,000	-	-
30.ส.ป.บางขัน	67	4,000	-	-	-	-	-	-	67	4,000	-	-
31.ส.ป.ห้วยน้ำขาว	5,091	295,000	-	-	-	-	-	-	5,091	295,000	-	-
32.ส.ป.ป่าซังชันทนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.ส.ป.บ้านพรึง	1,626	162,200	-	-	-	-	1,626	162,200	-	-	-	-
34.ส.ป.ป่าโคกไม้เจริญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.ส.ป.ยะหา	1,534	72,000	-	-	-	-	-	-	1,534	72,000	-	-
36.ส.ป.คลองหอยโข่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
37.ส.ป.สวนสนิมทะเลอำเภอไทย	1,884	72,000	-	-	-	-	-	-	1,884	72,000	-	-
38.ส.ป.สวนเดียม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39.ส.ป.สายไข่	2,000	72,000	-	-	-	-	-	-	2,000	72,000	-	-
40.ส.ป.แหลมกรวด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41.ส.ป.คลองกรุงหยัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	26,508	12,165,400	233	277,000	4,828	7,954,400	3,615	361,000	17,832	3,573,000	-	-
รวมสวนป่าในสังกัด ออป. ใต้	36,899	18,956,000	1,663	1,321,000	7,325	11,315,000	3,615	361,000	24,296	5,959,000	-	-

วันที่ 15 กรกฎาคม 2563

ปีงบประมาณ 2563 แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2563

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ ( ออป.ใต้ )

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่														รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนาจการ (บาท)	รวม ทั้งสิ้น (บาท)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน					
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตภาคใต้															
22.สป.รังสิต	1,160	4,174,000	-	-	-	-	-	-	1,160	4,174,000	1,245,000	8,228,900			
23.สป.อำเภอสง	384	1,381,000	-	-	-	-	-	-	384	1,381,000	348,000	3,218,300			
24.สป.เหนือคลอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	449,600	1,974,600			
25.สป.พุดินนา	367	1,322,000	-	-	-	-	-	-	367	1,322,000	534,000	3,801,000			
26.สป.คลองข่อม	704	2,535,000	-	-	-	-	-	-	704	2,535,000	1,955,200	6,622,400			
27.สป.อ่าวลึก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	310,000	643,000			
28.สป.เขาพนมเบญจา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	357,300	1,555,100			
29.สป.หาดใหญ่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	56,000			
30.สป.บางขัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,000			
31.สป.ห้วยน้ำขาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	295,000			
32.สป.ป่าตองจันทนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
33.สป.บ้านพรึง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	162,200			
34.สป.ป่าโคกไม้เรือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
35.สป.ยะหา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72,000			
36.สป.คลองหอยโข่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
37.สป.สวนสิริพระเทพเจ้าอาวาส	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72,000			
38.สป.สวนเสียบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
39.สป.สายใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	12,000	84,000			
40.สป.แหลมกรวด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
41.สป.คลองกุยหยัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
<b>รวม</b>	<b>2,615</b>	<b>9,412,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,615</b>	<b>9,412,000</b>	<b>5,211,100</b>	<b>26,786,500</b>			
<b>รวมสวนป่าในสังกัด ออป.ใต้</b>	<b>4,566</b>	<b>17,350,000</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4,566</b>	<b>17,350,000</b>	<b>10,349,000</b>	<b>46,655,000</b>			







**การคำนวณค่ากำไร  
เชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)  
ปี 2561 - 2563**





การปรับปรุงรายการทางบัญชีเพื่อคำนวณ EP

รายการ กำไรสุทธิ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	590,401,318.71	18,526,952.02	210,968,000.00
<b>1. ดอกเบี้ยจ่าย</b>			
ดอกเบี้ยจ่าย 6000 6001	(1,544,448)	(0)	(0)
(นำไปหักจากการคำนวณงบ NOPAT)			
*ผลกระทบทางภาษีจากดอกเบี้ยจ่าย (=ต.บ.*ภาษี 20%)	(308,890)	(0)	(0)
(นำไปปรับปรุงในการคำนวณผลกระทบทางภาษี)			
<b>2. หนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ไม่มีดอกเบี้ย นำไปปรับปรุงโดยหักออกจากงบ Invested Capital</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
1 เจ้าหนี้	(128,081,001)	(67,140,646)	(380,646,636)
2 เงินรับล่วงหน้า	(76,456,110)	(163,381,964)	(57,517,000)
3 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	(14,015,002)	(22,838,166)	(23,900,000)
4 บัญชีตัดซื้อ			
5 ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	(0)	(0)	(0)
6 หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(16,752,197)	(17,916,370)	(20,158,183)
7 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	(32,158,183)	(20,679,268)	(21,954,269)
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>(267,462,493)</b>	<b>(291,956,413)</b>	<b>(504,176,088)</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
1 รายได้จากการบริจาคการรับรู้	(663,479,139)	(698,509,307)	(771,056,357)
2 รายการรอการรับรู้			
3 ภาวะผูกพันบำนาญพนักงาน	(1,649,663)	(1,671,427)	(1,660,485)
4 เงินค้ำนำส่งคลัง	(40,655,000)	(40,655,000)	(26,705,000)
5 ดอกเบี้ยค้างจ่ายระยะยาว	(0)	(0)	(0)
6 ค้างโบนัส	(232,314,985)	(117,869,582)	(89,906,433)
7 ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังจากออกจากงาน	(169,542,812)	(206,127,215)	(217,511,288)
8 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		(115,108,443)	(115,108,443)
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>(1,107,641,599)</b>	<b>(1,179,940,974)</b>	<b>(1,221,948,005)</b>
<b>รวมหนี้สินระยะสั้นและระยะยาวที่ไม่มีดอกเบี้ย</b>	<b>(1,375,104,092)</b>	<b>(1,471,897,387)</b>	<b>(1,726,124,094)</b>
<b>3. ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ</b>			
3.1 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 1201+15041+15031+120051	123,846,690.04	123,856,424.36	123,856,424.36
(นำไปรวมกับการคำนวณ Invested Capital)			
	<b>2560</b>	<b>2561</b>	<b>2562</b>
3.2 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ปี 2545-62	121,396,991.63	123,846,690.04	123,856,424.36
3.3 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน	<b>2,449,698</b>	<b>9,734</b>	<b>0</b>
(กรณีลดลงจากปีก่อนให้นำไปปรับปรุงโดยรวมกับการคำนวณแต่ถ้าเพิ่มขึ้นให้นำไปหักจากการคำนวณงบ NOPAT)			
<b>4. ค่าเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ</b>			
4.1 ค่าเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ 1439	2,873,742	3,473,599	3,473,599
(นำไปรวมกับการคำนวณ Invested Capital)			
	<b>2,560</b>	<b>2,561</b>	<b>2,562</b>
4.2 ค่าเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	5,108,610	2,873,742	3,473,599
4.3 ค่าเผื่อสินค้าชำรุดเสื่อมโทรมเพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน	<b>(2,234,867.44)</b>	<b>599,856</b>	<b>0</b>
(กรณีลดลงจากปีก่อนให้นำไปปรับปรุงโดยรวมกับการคำนวณแต่ถ้าเพิ่มขึ้นให้นำไปหักจากการคำนวณงบ NOPAT)			
<b>5. กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน</b>			
5.1 กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน 4342	480,939,858.47	763,287.70	0.00
(นำไปปรับกับการคำนวณ NOPAT โดยถ้าเป็นกำไรนำไปหักออก)			

การปรับปรุงรายการทางบัญชีเพื่อคำนวณ EP

รายการ กำไรสุทธิ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563
	590,401,318.71	18,526,952.02	210,968,000.00
5.2 ผลกระทบทางภาษีกำไรจากการขายสินทรัพย์ = $5.1 * 20\%$ (นำไปปรับปรุงในการคำนวณผลกระทบทางภาษี)	96,187,971.69	152,657.54	0.00
*กำไรจากการขายสินทรัพย์ (หลังหักภาษี)	384,751,887	610,630	-
<b>ยอดสะสมของกำไรจากการขายสินทรัพย์</b> (นำไปหักจากการคำนวณ Invested Capital)	<b>690,219,910</b>	<b>691,441,170</b>	<b>691,441,170</b>
<b>6. ภาษีทางเศรษฐศาสตร์</b>			
1 กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักภาษี(NOPBT)-ที่ปรับปรุงแล้ว	118,086,108.27	21,485,586.89	218,713,651.00
อัตราภาษีทางเศรษฐศาสตร์	20%	20%	20%
<b>ภาษีทางเศรษฐศาสตร์(นำไปปรับเฉพาะ NOPAT)</b>	<b>23,617,221.65</b>	<b>4,297,117.38</b>	<b>43,742,730.20</b>
<b>7. เงินลงทุนปลูกป่า</b>			
เงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า (งานระหว่างผลิตสวนป่า + (เงินลงทุนสวนป่าถือเป็นสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการที่ยังไม่ก่อให้เกิดรายได้ จึงไม่รวมใน IC)	3,385,559,714.91	3,442,391,627.05	3,734,942,831.99
ต้นทุนเงินปลูกป่าแปลงที่ทำไม่ออก (ตามบัญชี)	241,562,208.61	114,594,888	132,398,293
(นำไปรวมกับการคำนวณงบ IC)			
<b>รวมนำไปหักออกจากงบ IC</b>	<b>3,143,997,506</b>	<b>3,327,796,739</b>	<b>3,602,544,539</b>
<b>8. ค่าใช้จ่ายบริการเชิงสังคม (CSR) -5957 CSR 1</b>			
ค่าใช้จ่ายดูแลพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า (เริ่มปี 2554 เป็นต้นไป)	6,865,369.50	3,112,331.94	7,745,651.00
(นำไปหักจากการคำนวณงบ NOPAT)			
รายได้เงินช่วยเหลือโครงการเพื่อการปลูกป่า	0.00	0.00	0.00
(นำไปหักจากการคำนวณงบ NOPAT)			

การคำนวณอัตราต้นทุนเงินทุนเฉลี่ยถ่วง น.น. ( WACC)			
	2561	2562	2563
	590,401,318.71	18,526,952.02	210,968,000.00
$\beta_I$	$\beta_U(1+(1-T)*D/E)$	$\beta_U(1+(1-T)*D/E)$	$\beta_U(1+(1-T)*D/E)$
	$\beta_U(1+(1-0.3)*D/E)$	$\beta_U(1+(1-0.2)*D/E)$	$\beta_U(1+(1-0.2)*D/E)$
	$\beta_U(1+(0.7)*D/E)$	$\beta_U(1+(0.8)*D/E)$	$\beta_U(1+(0.8)*D/E)$
เงินกู้ (D) ล้านบาท	0.00	0.00	0.00
เงินทุนผู้ถือหุ้น (E) ล้านบาท	4,260.65	4,279.18	4,490.15
	$0.87*(1+(0.7*72/4260.65))$	$0.87*(1+(0.8*0.00/4279.18))$	$0.87*(1+(0.8*0.00/4342.10))$
$\beta_I =$	0.8700	0.8700	0.8700
Rf	2.68%	2.70%	2.70%
MRP	6.92%	8.18%	8.18%
Ke	$Rf + \beta_I(MRP)$	$Rf + \beta_I(MRP)$	$Rf + \beta_I(MRP)$
	$2.68\% + 0.8700 * 6.92\%$	$2.70\% + 0.8700 * 8.18\%$	$2.70\% + 0.8700 * 8.18\%$
	8.70%	9.82%	9.82%
Kd (%)	$(\text{ด.บ./เงินกู้}) * (1-T)$	$(\text{ด.บ./เงินกู้}) * (1-T)$	$(\text{ด.บ./เงินกู้}) * (1-T)$
ด.บ./เงินกู้	0.000%	0.000%	0.000%
Kd (%)	0.00%	0.00%	0.00%

## งบกำไรจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT)

รายการ		2561	2562	2563
		ผล	แผน	แผน
กำไร (ขาดทุน) ก่อนหักภาษี (อ.อ.ป.กำไรสุทธิ)		590,401,318.71	18,526,952.02	210,968,000.00
<b>รายการปรับปรุงทางบัญชีเพื่อให้เป็นกำไรทางเศรษฐศาสตร์</b>				
(+)	ดอกเบี้ยจ่าย	1,544,448	0	0
(+/-)	ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้น (ลดลง)	2,449,698	9,734	0
(+/-)	ค่าเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพเพิ่มขึ้น(ลดลง)	(2,234,867.44)	599,856	0
(+/-)	กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	480,939,858	763,288	0
(+)	ค่าใช้จ่ายบริการเชิงสังคม (PSO)	6,865,370	3,112,332	7,745,651
(-)	รายได้เงินช่วยเหลือโครงการเพื่อการปลูกป่า	0	0	0
	<b>รวมรายการปรับปรุง</b>	<b>(472,315,210.44)</b>	<b>2,958,634.87</b>	<b>7,745,651.00</b>
กำไร(ขาดทุน) ก่อนหักภาษี (NOPBT)		118,086,108	21,485,587	218,713,651
	หัก ภาษีทางเศรษฐศาสตร์ 20 % (ปี61 20%)	23,617,222	4,297,117	43,742,730
กำไร(ขาดทุน) หลังหักภาษี (NOPAT)		94,468,887	17,188,470	174,970,921

งบทุนทรัพย์ทางเศรษฐศาสตร์/เงินทุน (Invested Capital)

รายการ กำไรสุทธิ	2561	2562	2563
	590,401,318.71	18,526,952.02	210,968,000.00
ยกมาจากงบดุลด้านสินทรัพย์รวม	5,691,692,437.95	5,751,075,193.32	6,216,352,540.32
รายการปรับปรุงทางบัญชีเพื่อให้เป็นกำไรทางเศรษฐศาสตร์			
(-) 1.หนี้สินระยะสั้นและหนี้สินระยะยาวที่ไม่มีดอกเบี้ย	1,375,104,092	1,471,897,387	1,726,124,094
(+) 2.ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	123,846,690	123,856,424	123,856,424
(+) 3.ค่าเผื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	2,873,742	3,473,599	3,473,599
(-) 4.กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	690,219,910	691,441,170	691,441,170
(-) 5.เงินลงทุนปลูกป่า	3,143,997,506.30	3,327,796,739.42	3,602,544,538.99
รวมรายการปรับปรุง	(5,082,601,075)	(5,363,805,273)	(5,892,779,780)
รวมทุนทรัพย์ทางเศรษฐศาสตร์ Total Invested Capital	609,091,362	387,269,920	323,572,761

การคำนวณค่ากำไรทางเศรษฐศาสตร์ (EP) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	2561	2562	2563
	ผล	แผน	แผน
กำไรสุทธิตามงบการเงิน	590,401,318.71	18,526,952.02	210,968,000.00
กำไรจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT)	94,468,886.62	17,188,469.51	174,970,920.80
เงินทุน ( Invested Capital (IC) )	609,091,362.49	387,269,919.90	323,572,760.77
เงินกู้(D)	0.00	0.00	0.00
เงินทุนจากผู้ถือหุ้น(E)	4,260,650,854.52	4,279,177,806.54	4,490,145,806.54
เงินกู้+เงินทุนจากผู้ถือหุ้น(D+E)	4,260,650,854.52	4,279,177,806.54	4,490,145,806.54
ต้นทุนเงินทุนของผู้ให้กู้( Kd)	0.00%	0.00%	0.00%
ต้นทุนเงินทุนของผู้ถือหุ้น(Ke)	8.70%	9.82%	9.82%
สัดส่วนเงินกู้ต่อเงินทุนทั้งหมด D/(D+E)	0.00%	0.00%	0.00%
สัดส่วนเงินทุนผู้ถือหุ้นต่อเงินทุนทั้งหมด E/(D+E)	100.00%	100.00%	100.00%
WACC = Kd(D/(D+E))+Ke(E/(D+E))	8.70%	9.82%	9.82%
ต้นทุนเงินทุน=IC*WACC	52,993,384.90	38,016,738.96	31,763,843.63
EP=NOPAT-CAPITAL CHARGE(IC*WACC)	41,475,501.71	(20,828,269.44)	143,207,077.17





**ผลผลิตสวนป่า  
ปี 2563**





การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ										ปี 2563						
ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนปลูกป่ารวมทั้งแปลง (บาท) (3)	ปริมาณรวมทั้งแปลง (4)	ต้นทุนปลูกป่าเฉลี่ย(อ.บ.บ.) (5)=(3)/(4)	ต้นทุนทำไม้ออกรวม(ตั้งรวม) (6)=(5)x(7)	ชนิดไม้	ปี 2563				
												ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	โรงงานแปรรูป	ส่ง ร.ล.แม่จัน	ส่ง ร.ล.เวียงจันทน์
1	เชียงใหม่	ไม้เอกโครงการ									สัก	500	500			
2	เชียงใหม่	ไม้เอกโครงการ									กระยาเลย	50	50			
3	เชียงใหม่	สักเอกโครงการ									สัก	-	-			
4	เชียงใหม่	ไม้ของกลาง									กระยาเลย					
5	เชียงใหม่	ไม้ของกลาง									สักแปรรูป					
6	เชียงใหม่	ไม้ของกลาง									กระยาเลยแปรรูป					
7	เชียงใหม่	แม่หอพระ	1	-		-	-	-	-	-	สักสวนป่า	-	-			
8	เชียงใหม่	แม่ลี	1	-		-	-	-	-	-	สักสวนป่า	-	-			
9	เชียงใหม่	แม่แจ่ม	2	429.83	2520	Selection	3,821,333	2,330	1,640	1,312,227	สักสวนป่า	800	600	200		
10	เชียงใหม่	แม่หาด-แม่ก้อย	2	225.00			2,246,756	1,155	1,945	1,492,724	สักสวนป่า	600	500	100		
				125.00	2526-20	Thinning 4	662,186	770	860	257,994.54	สักสวนป่า	300	300			
				70.00	2525-15	Selection	1,109,199	270	4,116	823,153.14	สักสวนป่า	200	200			
				30.00	2525-16	Selection	475,371	116	4,116	411,576.57	สักสวนป่า	100		100		
11	เชียงใหม่	หลักหมื่น	4	1,043.13			3,990,940	4,026	991	1,189,408	สักสวนป่า	1,200	1,000	200		
				634.57	2526	Thinning 2	2,427,819	2,449	991	594,703.83	สักสวนป่า	600				
				408.56	2526	Selection	1,563,121	1,577	991	594,703.83	สักสวนป่า	600				
12	เชียงใหม่	สะเมิง	4								สักสวนป่า					
13	เชียงใหม่	บ้านวงษา	4	300.00	2,518	Selection	1,346,519	2,295	587	704,062	สักสวนป่า	1,200	1,100	100		
14	เชียงใหม่	ไชยปราการ	4	524.00	2,527	Selection	1,230,065	1,011	1,216	729,778	สักสวนป่า	600	550	50		
15	เชียงใหม่	บ้านหลวง	4	219.34	2526	Selection	1,376,500	544	2,531	1,265,251	สักสวนป่า	500	500			
16	เชียงใหม่	สาละวิน	4	285.00	2523	Thinning 1	1,607,018	732	2,194	438,806	สักสวนป่า	200	200			
17	เชียงใหม่	แม่อุ้มลอง	4	250.00	2,520	Thinning 2	207,891	970	214	107,160	สักสวนป่า	500	450	50		
18	เชียงใหม่	แม่ฮอด	4								สักสวนป่า					
19	เชียงใหม่	แม่ตืน - แม่แนด	5								สักสวนป่า		-			
20	เชียงใหม่	แม่ลี	5								สักสวนป่า		-			
21	เชียงใหม่	แม่ใจ - แม่ฮาย	5								สักสวนป่า		-			
22	เชียงใหม่	ดอยเชียงดาว	5								สักสวนป่า		-			
23	เชียงใหม่	ดอยเชียงดาว	5								สักสวนป่า		-			
24	เชียงใหม่	แม่หาด-แม่ก้อย	2	218.00	2548 , 2549						เศษซากพารา	22,000	22,000			
25	เชียงใหม่	แม่ลี	1	205.00	2547 , 2552						เศษซากพารา	13,000	13,000			
	รวม			3,699.30			15,827,021.10	13,063.89	1,211.51	7,239,415.78	รวมไม้สักสวน	5,600	4,900	700	-	-
1	ลำปาง	ไม้เอกโครงการ									สัก	1,550	1,550			
2	ลำปาง	ไม้เอกโครงการ									กระยาเลย	1,550	1,550			
3	ลำปาง	ไม้ของกลาง									สัก					
4	ลำปาง	ไม้ของกลาง									กระยาเลย					
5	ลำปาง	ไม้ของกลาง									สักแปรรูป					
6	ลำปาง	ไม้ของกลาง									กระยาเลยแปรรูป					
3	ลำปาง	แม่เมาะ	1	1,058.90			4,756,668	11,042.380	430.785	1,597,271	สักสวนป่า	3,800	3,200.00	-	600.00	-
				305.05	25545/2511	thinning	589,405	1,195	493	147,969	สักสวนป่า	300	200.00		100	
				329.57	2545/2513	thinning	779,673	1,364	572	171,513	สักสวนป่า	300	200.00		100	
				424.28	2519	final	3,387,590	8,484	399	1,277,789	สักสวนป่า	3,200	2,800.00		400	
4	ลำปาง	แม่ทรายคำ	1	2,206.00			3,366,933	7,282	484	1,044,516	สักสวนป่า	2,000	1,500.00	-	500	-
				511.00	2548/16	thinning	838,897	1,059	793	237,757	สักสวนป่า	300	200.00		100	
				485.00	2548/17	thinning	954,192	669	1,427	428,167	สักสวนป่า	300	200.00		100	
				404.00	2548/20	thinning	662,640	1,893	350	140,015	สักสวนป่า	400	300.00		100	
				566.00	2548/25	thinning	774,173	2,978	260	155,995	สักสวนป่า	600	500.00		100	
				240.00	2535	final	137,031	664	206	82,582	สักสวนป่า	400	300.00		100	
5	ลำปาง	ทุ่งเกวียน	1	581.95			4,716,040	6,172	784	1,908,561	สักสวนป่า	2,500	2,000.00	-	500	-
				397.13	2512 - 48 tk5	thinning	1,419,129	3,452	411	575,628	สักสวนป่า	1,400	1,000.00		400	
				184.82	2523 TK 27	final	3,296,912	2,721	1,212	1,332,933	สักสวนป่า	1,100	1,000.00		100	
6	ลำปาง	แม่เมาะ	1	646.00			4,531,287	8,735	519	1,110,348	สักสวนป่า	2,250	2,100.00	-	150	-
				262.00	2,528	thinning 2	1,478,427	1,258	1,175	293,735	สักสวนป่า	250	200.00		50	
				384.00	2,524	final	3,052,860	7,477	408	816,613	สักสวนป่า	2,000	1,900.00		100	
7	ลำปาง	แม่จาง	1	400.04	2521	final	230,360	7,907	29	72,830	สักสวนป่า	2,500.00	2,100.00		400	
8	ลำปาง	แม่สุก	4	276.26	2519	thinning 3	827,041	1,484	557	195,075	สักสวนป่า	350.00	250.00		100	
9	ลำปาง	เวียงมอก	4	433.01	2520	thinning 3	1,203,776	2,467	488	312,291	สักสวนป่า	640.00	640.00			
10	ลำปาง	แม่พริก-แม่สะเล	4	143.90	2523	thinning 1	302,752	400	757	151,378	สักสวนป่า	200.00	200.00			
11	ลำปาง	แม่ต๋าย	4								สักสวนป่า					
12	ลำปาง	แม่ต๋าย	4	65.12	-	-	164,464	59	2,777	277,670	สักสวนป่า	100.00	100.00	-	-	-
				65.12	2528	final	164,464	59	2,777	277,670	สักสวนป่า	100.00	100.00			
13	ลำปาง	แม่ยาว-แม่ซ้าย	4								สักสวนป่า					
14	ลำปาง	แม่ยาว-แม่ซ้าย	5								สักสวนป่า					
15	ลำปาง										สักสวนป่า					
16	ลำปาง										สักสวนป่า					
14	ลำปาง	แม่ยาว-แม่ซ้าย	4	88.30	48/49/50/53						เศษซากพารา	10,000	10,000.00			
	รวม			5,811.18			20,099,321.21	45,528.90	6,785.27	6,669,938.32	รวม-ไม้สักป.	14,340.00	12,090.00	-	2,250.00	-

การผลิตไม้ซุง และ ไม้สวนป่า : องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ										ปี 2563						
ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนปลูกป่ารวมทั้งแปลง (บาท) (3)	ปริมาณรวมทั้งแปลง (4)	ต้นทุนปลูกป่ารวมเฉลี่ย(ลบ.ม.) (5)=(3)/(4)	ต้นทุนทำไม้โดยรวม(เต็ม) (6)=(5)x(7)	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายทั้งสิ้น	คงเหลือแปรรูป	ส่ง ร.ล.แม่จาง	ส่ง ร.ล.เวียงจันทน์
1	แพร่	ไม้เอกโครงการ									สัก	200	200			
2	แพร่	ไม้เอกโครงการ									กระยาเลย					
3	แพร่	ไม้เอกกลาง									สัก					
4	แพร่	ไม้เอกกลาง									กระยาเลย					
5	แพร่	ไม้เอกกลาง									สักแปรรูป					
6	แพร่	ไม้เอกกลาง									กระยาเลยแปรรูป					
7	แพร่	ขุนแม่คำมี	1	1,106.45			4,936,114.00	11,767.40	419.47	1,843,312.90	สักสวนป่า	4,300	1,800			2,500
				677.32	2547/11,14	T1	1,901,110	3,133	607	788,777	สักสวนป่า	1,300				
				429.13	2523	Fn	3,035,004	8,634	352	1,054,536	สักสวนป่า	3,000				
8	แพร่	วังชิ้น	1,2	984.00			4,184,259.07	12,435.85	336.47	1,472,648.47	สักสวนป่า	3,000	750			2,250
				505.00	2535(wc25)	T2	817,251	7,498	109	109,002	สักสวนป่า	1,000				
				479.00	2525(wc13)	Fn	3,367,008	4,938	682	1,363,647	สักสวนป่า	2,000				
9	แพร่	แม่สิน-แม่สูง					-	-	-	0	สักสวนป่า					
10	แพร่	แม่ยม-แม่แปง	1,2								สักสวนป่า					
11	แพร่	นาทูน	2	340.00	2528	Fn	7,839,212	2,569	3,051	6,102,810	สักสวนป่า	2,000	1,500			500
12	แพร่	แม่สรวย	2	536.61			9,262,566	17,279	536	1,205,521	สักสวนป่า	2,300	800			1,500
				250.95	2528	T2	3,750,211	6,638	565	169,500	สักสวนป่า	300				
				285.66	2524	Fn	5,512,355	10,641	518	1,036,021	สักสวนป่า	2,000				
7	แพร่	แม่คำปอง-แม่สา	2,3	337.00	2527	Fn	5,557,351	14,063	395	869,363	สักสวนป่า	2,200	1,700			500
8	แพร่	แม่แฮด	4	305.00	2521	Fn	3,324,709	7,625	436	566,842	สักสวนป่า	1,300	800			500
9	แพร่	นครน่าน	4	820.00	2529	T1	6,260,703	18,443	339	407,360	สักสวนป่า	1,200	1,200			
12	แพร่	แม่พาน	4				-	-	-	-	สักสวนป่า		-			
7	แพร่	โรงเขียนป่าไม้	5				-	-	-	-	สักสวนป่า					
8	แพร่	เด่นชัย	5	330.96			988,441	329	3,007	655,736	สักสวนป่า	200	200			-
				253.01	2520	T2	797,777	144	5,522	552,225	สักสวนป่า	100	100			
				77.95	2524	T2	190,664	184	1,035	103,512	สักสวนป่า	100	100			
9	แพร่	แม่กอน - แม่สา	5				-	-	-	-	สักสวนป่า					
10	แพร่	โรงเขียนป่าไม้	5								กระเบื้องยี่ก๋ง					
11	แพร่	แม่แคม-แม่สอง	5								สักสวนป่า					
15	แพร่	นครน่าน	4	302.00	2522						เศษยางพารา	12,000	12,000			
							42,353,355	84,511	8,522	13,123,593		16,500	8,750	-	-	7,750
1	สงข. แม่ฉ.	แม่เมาะ									สัก					
				14,270.49			78,279,697	143,104		27,032,947	รวม-ไม้สัก สบ	36,440	25,740	700	2,250	7,750

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง ปี 2563

ปี 2563

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนปลูกป่ารวมทั้งแปลง (บาท) (3)	ปริมาตรรวมทั้งแปลง (4)	ต้นทุนปลูกป่ารวมเฉลี่ย (ลบ.ม.) (5) = (3) / (4)	ต้นทุนทำไม้ออกรวม (ตั้งงบ) (6) = (5) x (7)	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	จ้างเอกชนแปรรูป	ส่ง ส.อ.ก.	เหลือ
1	อุดรดิศด์	ไม้ป่านอกโครงการ									สัก		-			-
2	อุดรดิศด์	ไม้ป่านอกโครงการ									กระยาเลย		-			-
3	อุดรดิศด์	ไม้ซุงกลาง									สัก	-	-			-
4	อุดรดิศด์	ไม้ซุงกลาง									กระยาเลย	-	-			-
5	อุดรดิศด์	ไม้ซุงกลาง									สักแปรรูป	-	-			-
6	อุดรดิศด์	ไม้ซุงกลาง									กระยาเลยแปรรูป	-	-			-
1	อุดรดิศด์	ศรีสัชนาลัย	2-3	836	2524/2548	final	7,396,600	6,200	1,193	3,698,300	สักสวนป่า	3,100	2,100	1,000		-
2	อุดรดิศด์	แม่सान	4	620	2524 (2)	2nd	7,706,903	10,000	771	770,690	สักสวนป่า	1,000	700	300		-
3	อุดรดิศด์	ท่าปลา	3	530	2531	final	3,110,086	2,500	1,244	2,861,279	สักสวนป่า	2,300	1,700	600		-
4	อุดรดิศด์	ปากปาด	4	738	2526(2)	1st	9,351,595	10,200	917	1,375,235	สักสวนป่า	1,500	1,200	300		-
11	อุดรดิศด์	น้ำลิ	4	-	0	0	0	0		-	สักสวนป่า		-			-
5	อุดรดิศด์	หัวดอง - หัวสี	5	850	26/2527/25	1st	773,342	2400	322	580,006.50	สักสวนป่า	1,800	1,500	300		-
13	อุดรดิศด์	นากล่า	5	-	0	0	0	0		-	สักสวนป่า		-			-
	รวม			3,574			28,338,526	31,300	4,447	9,285,510	รวมไม้สักสวน	9,700	7,200	2,500	-	-
1	ตาก	ไม้ป่านอกโครงการ									สัก					-
2	ตาก	ไม้ป่านอกโครงการ									กระยาเลย					-
3	ตาก	ไม้ซุงกลาง									สัก	-	-			-
4	ตาก	ไม้ซุงกลาง									กระยาเลย	-	-			-
5	ตาก	ไม้ซุงกลาง									สักแปรรูป	-	-			-
6	ตาก	ไม้ซุงกลาง									กระยาเลยแปรรูป	-	-			-
1	ตาก	เชียงทอง	1	293.00	527_(900)	final	1,870,451	3,300	567	623,484	สักสวนป่า	1,100	650		450	-
2	ตาก	บ้านด่านลานหอย	1	473.00	2543_19	1st	1,188,322	1,000	1,188	594,161	สักสวนป่า	500	250		250	-
3	ตาก	ลาดยาว	2	544.00	(2519,21_47 1nd,2533,2nd) (2526_ final		9,247,094	6,800	1,360	1,557,047	สักสวนป่า	1,145	695		450	-
4	ตาก	แม่ละเมา	3	309.00	2545_18,19,21	1st	2,511,504	1,200	2,093	627,876	สักสวนป่า	300	150		150	-
5	ตาก	ท่าสองยาง	4	570.00	2526 /13	1st	31,760	500	64	25,408	สักสวนป่า	400	200		200	-
6	ตาก	พบพระ	4	450	2525 / 1	1st	747,310	1,600	467	256,888	สักสวนป่า	550	400		150	-
7	ตาก	เมืองตาก	4	900	2525	2nd	7,648,375	4,800	1,593	956,047	สักสวนป่า	600	300		300	-
8	ตาก	คลองสวนหมาก	5	831	2520	1st	676,952	1,000	677	338,476	สักสวนป่า	500	250		250	-
9	ตาก	หัวพระป่า	6	159	2529 final (64)2533 2nd,8,54,513,6,3,11)		1,016,702	1,440	706	670,741	สักสวนป่า	950	650		300	-
10	ตาก	บ้านด่านลานหอย	1	980	7_49, 2522	Final	921,418	3,800	242	921,418	ยูคาลิปตัส	3,800	3,800		-	-
	รวม - ไม้สัก			4,529.00			24,938,470	21,640	8,715	5,650,128	รวมไม้สักสป	6,045	3,545	-	2,500	-
1	พิษณุโลก	ไม้ป่านอกโครงการ									สักนอกฯ		-			-
2	พิษณุโลก	ไม้ป่านอกโครงการ									กระยาเลยนอกฯ		-			-
3	พิษณุโลก	ไม้ซุงกลาง									สัก	-	-			-
4	พิษณุโลก	ไม้ซุงกลาง									กระยาเลย	-	-			-
5	พิษณุโลก	ไม้ซุงกลาง									สักแปรรูป	-	-			-
6	พิษณุโลก	ไม้ซุงกลาง									กระยาเลยแปรรูป	-	-			-
1	พิษณุโลก	เขากระขาง	1	613	6-13 , 2546	1st	2,733,764	3,800	719	575,529	สักสวนป่า	800	800			-
2	พิษณุโลก	เขาคณา	3	205	2526	final	6,616,961	3,850	1,719	1,031,215	สักสวนป่า	600	600			-
3	พิษณุโลก	น้ำตาก	4	550	แปลงปี 252	1st	1,279,829	900	1,422	995,423	สักสวนป่า	700	700			-
10	พิษณุโลก	คงเจริญ									สักสวนป่า		-			-
11	พิษณุโลก	ชำรู่									สักสวนป่า		-			-
12	พิษณุโลก	หัวป่าคาย									สักสวนป่า		-			-
7	พิษณุโลก	วัดโบสถ์									สักสวนป่า		-			-
4	พิษณุโลก	คก.ปป.สองฝั่งฯ	5	300	2522	1st	810,500	2,400	338	202,625	สักสวนป่า	600	600			-
5	พิษณุโลก	ลุ่มน้ำวังทองฝั่งช	5	548	2523	1st	1,337,394	4,100	326	195,716	สักสวนป่า	600	600			-
	รวม - ไม้สัก			2,216	5,049	-	12,778,448	15,050	4,524	3,000,508		3,300	3,300	-	-	-
1	สง. แม่เฒ	แม่เฒาะ									สัก					-
	รวมทั้งสิ้น			10,319						17,936,146	รวมไม้สัก สป	19,045	14,045	2,500	2,500	-

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคกลาง ปี 2563

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนปลูกป่า รวมทั้งแปลง (บาท) (3)	ปริมาณรวม ทั้งแปลง (4)	ต้นทุนปลูกป่า รวม เฉลี่ย(ลบ.ม.) (5)= (3)/ (4)	ต้นทุนทำไม้ออก รวม(ตั้งงบ) (6) = (5) x (7)	ชนิด ไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น	ส่ง ส.อ.ก.	เหลือ
1	บ้านโป่ง	ไม้ป่านอกฯ									สัก				
2	บ้านโป่ง	ไม้ป่านอกฯ									กระยาเลย				-
3	บ้านโป่ง	ไม้ของกลาง									สัก				-
4	บ้านโป่ง	ไม้ของกลาง									ซุงกระยาเลย				-
5	บ้านโป่ง	ไม้ของกลาง									สักแปรรูป				-
6	บ้านโป่ง	ไม้ของกลาง									กระยาเลยแปรรูป				-
1	บ้านโป่ง	เกรียงกระเวีย	4	792	2526	lection thinn	2,387,400.00	7,366.76	324.08	181,500.00	สักสวนป่า	560	260	300	-
2	บ้านโป่ง	สะพานลาว	5	207	2532	Clear cutting	-	300.00	-	-	สักสวนป่า	300	200	100	-
3	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	515	2525	lection thinn	3,254,466.16	4,000.00	813.62	1,627,300.00	สักสวนป่า	2,000	1,000	1,000	-
4	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2								สักสวนป่า	-	-	-	-
5	บ้านโป่ง	ไทรโยค 1	4	75	2520/46	lection thinn	896,800.00	1,200.00	747.33	149,500.00	สักสวนป่า	200	200		-
6	บ้านโป่ง	ไทรโยค 1	4	109	2521	lection thinn	1,377,200.00	1,000.00	1,377.20	688,600.00	สักสวนป่า	500	200	300	-
7	บ้านโป่ง	ไทรโยค 2	4	1,972	2531	lection thinn	2,814,000.00	21,045.00	133.71	167,200.00	สักสวนป่า	1,250	450	800	-
8	บ้านโป่ง	องค์พระ									สักสวนป่า				-
9	บ้านโป่ง	องค์พระ						0	-	-	สักสวนป่า				-
10	บ้านโป่ง	องค์พระ						0	-	-	สักสวนป่า				-
11	บ้านโป่ง	องค์พระ						0	-	-	สักสวนป่า				-
12	บ้านโป่ง	องค์พระ						0	-	-	สักสวนป่า				-
				3,670.39		-	10,729,866.16	34,911.76	3,395.94	2,814,100.00	<b>รวมสักสวนป่า</b>	4,810	2,310	2,500	-
1	บ้านโป่ง	องค์พระ	2	86	2525/52	ตัดหน่อ 1	204,069.93	350.00	583.06	204,100.00	ยูคา	350.00	350.00		-
2	บ้านโป่ง	องค์พระ	2	156	2527/52	ตัดหน่อ 1	374,436.19	650.00	576.06	374,500.00	ยูคา	650.00	650.00		-
3	บ้านโป่ง	องค์พระ	2	64	2530/52	ตัดหน่อ 1	147,486.50	90.00	1,638.74	147,500.00	ยูคา	90.00	90.00		-
4	บ้านโป่ง	องค์พระ	2	293	2523/48	ตัดหน่อ 2	464,390.35	900.00	515.99	464,400.00	ยูคา	900.00	900.00		-
5	บ้านโป่ง	คอนแสลม-ลาขวัญ	5	109.54	2526	ตัดหน่อ 2	219,041.77	300.00	730.14	219,100.00	ยูคา	300.00	300.00		-
6	บ้านโป่ง	คอนแสลม-ลาขวัญ	5	158.45	2529	ตัดหน่อ 2	692,754.85	450.00	1,539.46	692,800.00	ยูคา	450.00	450.00		-
7	บ้านโป่ง	คอนแสลม-ลาขวัญ	5	206.384	2529/57	ตัดรอบแรก	951,842.51	1,250.00	761.47	951,900.00	ยูคา	1,250.00	1,250.00		-
8	บ้านโป่ง	คอนแสลม-ลาขวัญ	5	286.308	2535	ตัดหน่อ 2	641,478.60	550.00	1,166.32	641,500.00	ยูคา	550.00	550.00		-
9	บ้านโป่ง	หนองหญ้าปล้อง	4	122.13	2551/2524	ตัดหน่อ 1	547,042.33	240.00	2,279.34	547,100.00	ยูคา	240.00	240.00		-
10	บ้านโป่ง	หนองหญ้าปล้อง	4	91.28	2552/2524	ตัดหน่อ 1	391,960.52	180.00	2,177.56	392,000.00	ยูคา	180.00	180.00		-
11	บ้านโป่ง		0	0	0	0	-	-	-	-	ยูคา	-	-		-
				1,573.09		-	4,634,503.55	4,960.00	11,968.14	4,634,900.00	<b>รวมยูคา</b>	4,960	4,960	-	-
1	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2								ไม้ยางพารา อื่นๆ				-
				-		-	-	-	-	-	<b>รวมอื่นๆ</b>	-	-	-	-
1	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	186.49	2524/2543						ยางพาราแผ่นดิน	62,000	62,000		-
2	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	173.82	2528/2544						ยางพาราแผ่นดิน	46,000	46,000		-
3	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	21.22	2529/2543						ยางพาราแผ่นดิน	4,500	4,500		-
4	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	20.15	2530/2543						ยางพาราแผ่นดิน	4,000	4,000		-
5	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	18.46	2531/2543						ยางพาราแผ่นดิน	5,500	5,500		-
6	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	81.61	2522/2551						ยางพาราแผ่นดิน	20,000	20,000		-
7	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	21.09	2530/2551						ยางพาราแผ่นดิน	5,000	5,000		-
8	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	250.86	2529/2551						ยางพาราแผ่นดิน	22,000	22,000		-
9	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	271.50	2529/2552						ยางพาราแผ่นดิน	14,000	14,000		-
10	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	105.03	2522/2553						ยางพาราแผ่นดิน	4,000	4,000		-
11	บ้านโป่ง	ไทรโยค1	4	30.00	2520/47						ยางพาราแผ่นดิน	4,000	4,000		-
12	บ้านโป่ง	ไทรโยค 2	4	160.00	2530/2547						ยางพาราแผ่นดิน	20,700	20,700		-
13	บ้านโป่ง	ไทรโยค 2	4	65.00	2535/2547						ยางพาราแผ่นดิน	7,400	7,400		-
14	บ้านโป่ง	ไทรโยค 2	4	25.00	2538/2547						ยางพาราแผ่นดิน	2,800	2,800		-
15	บ้านโป่ง	หนองหญ้าปล้อง	4	5.33	252/2524-25						ยางพาราแผ่นดิน	200	200		-
16	บ้านโป่ง	หนองหญ้าปล้อง	4	13.00	252/2524-25						ยางพาราก้อนยาว	500	500		-
17	บ้านโป่ง	หนองหญ้าปล้อง	5	7.50	252/2524-25						น้ำยางพารา	300	300		-
				1,456.06		-	-	-	-	-	<b>รวมยางพารา</b>	222,900	222,900	-	-
รวม				6,699.54		-	15,364,369.71	39,871.76	15,364.08	7,449,000.00	<b>รวมผลผลิต</b>	232,670	230,170	2,500	-

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคกลาง ปี 2563

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนปลูกป่า รวมทั้งแปลง (บาท) (3)	ปริมาณรวม ทั้งแปลง (4)	ต้นทุนปลูกป่า รวม เฉลี่ย(ลบ.ม.) (5)=(3)/(4)	ต้นทุนทำไม้ออก รวม(ตั้งลบ) (6)=(5)x(7)	ชนิด ไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น	ส่ง ส.อ.ก.	เหลือ	
1	ศรีราชา	ไม้ป่านอกฯ									สัก					-
2	ศรีราชา	ไม้ป่านอกฯ									กระยาเลย					-
1	ศรีราชา	ไม้ของกลาง									สัก					-
2	ศรีราชา	ไม้ของกลาง									ซุงกระยาเลย					-
3	ศรีราชา	ไม้ของกลาง									สักแปรรูป					-
4	ศรีราชา	ไม้ของกลาง									กระยาเลยแปรรูป					-
1	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	107	2521	Clear cutting	1,701,732.57	215.00	7,915.04	1,701,800.00	สักสวนป่า	215	215			-
2	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	57	2521	Clear cutting	906,530.43	115.00	7,882.87	906,600.00	สักสวนป่า	115	115			-
	ศรีราชา	มิตรภาพ	5	150	2506	lection thinn	533,332.43	1,428.00	373.48	29,900.00	สักสวนป่า	80	80			-
				314.00		-	3,141,595.43	1,758.00	16,171.39	2,638,300.00	<b>รวมสักสวนป่า</b>	410	410			-
1	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	47.00	2520(หน่อ1)	ตัดหน่อ 1	240,202.24	470	511.07	240,300.00	ยูคา	470	470			-
2	ศรีราชา	สระแก้ว	2	95.00	2557/2519	ตัดรอบแรก	1,097,051.74	860	1,275.64	1,097,100.00	ยูคา	860	860			-
3	ศรีราชา	สระแก้ว	2	178.00	2557/2521	ตัดรอบแรก	1,046,740.08	1,600	654.21	1,046,800.00	ยูคา	1,600	1,600			-
4	ศรีราชา	สระแก้ว	2	233.00	2557/2523	ตัดรอบแรก	1,371,964.51	2,100	653.32	1,372,000.00	ยูคา	2,100	2,100			-
5	ศรีราชา	สระแก้ว	2	200.00	2520(หน่อ)	ตัดหน่อ 1	373,956.65	1,800	207.75	374,000.00	ยูคา	1,800	1,800			-
6	ศรีราชา	วัฒนานคร	3	225.00	2551/2520	ตัดหน่อ 1	2,050,000.00	1,800	1,138.89	2,050,000.00	ยูคา	1,800	1,800			-
7	ศรีราชา	ลาดกระบัง	6	27.89	2546/57	ตัดหน่อ 2	166,926.40	170	981.92	167,000.00	ยูคา	170	170			-
8	ศรีราชา	ลาดกระบัง	6	331.07	2552/57	ตัดหน่อ 2	385,935.91	2,000	192.97	386,000.00	ยูคา	2,000	2,000			-
9	ศรีราชา	ลาดกระบัง	6	281.01	2557	ตัดรอบแรก	143,700.00	2,000	71.85	143,700.00	ยูคา	2,000	2,000			-
1	ศรีราชา	ลาดกระบัง	6	445.01	2547	ตัดรอบแรก	319,480.00	14,000	22.82	319,500.00	กระถินเทพา	14,000	14,000			-
2	ศรีราชา	ลาดกระบัง	6	22.00	2550	ตัดรอบแรก	116,153.40	330	351.98	116,200.00	กระถินเทพา	330	330			-
3	ศรีราชา	ลาดกระบัง	6	15.00	2552	ตัดรอบแรก	32,114.25	225	142.73	32,200.00	กระถินเทพา	225	225			-
4	ศรีราชา	ลาดกระบัง	6	69.12	2553	ตัดรอบแรก	367,848.00	1,040	353.70	367,900.00	กระถินเทพา	1,040	1,040			-
				2,169.10		-	7,712,073.18	28,395.00	6,558.85	7,712,700.00	<b>รวมโคเรียว(ยูคา+)</b>	28,395	28,395			-
1	ศรีราชา	สระแก้ว	2.00	68.51	2547/2522	Clear cutting	803,236.26	630	1,274.98	803,236.26	ไม้ยางพารา	630	630			-
2	ศรีราชา	สระแก้ว	2	163.98	2547/2523	Clear cutting	1615963.42	1,507	1,072.30	1,615,963.42	ไม้ยางพารา	1,507	1,507			-
3	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	40.00	2548/2526	Clear cutting	2201162.91	133	16,550.10	2,201,162.91	ไม้ยางพารา	133	133			-
	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	48.95	2542/2521	Clear cutting	305415.65	1855	164.64	305,415.65	ไม้ยางพารา	1,855	1,855			-
	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	71.98	2542/2522	Clear cutting	380745.25	820	464.32	380,745.25	ไม้ยางพารา	820	820			-
	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	148.00	2541/2523	Clear cutting	988537.71	990	998.52	988,537.71	ไม้ยางพารา	990	990			-
	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	80.00	2542/2521	Clear cutting	566596.06	470	1,205.52	566,596.06	ไม้ยางพารา	470	470			-
	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	0	80.00	2542/2523	Clear cutting	565210.14	470	1,202.57	565,210.14	ไม้ยางพารา	470	470			-
				701.42		-	7,426,867.40	6,875.00	22,932.97	7,426,867.40	<b>รวมอื่นๆ</b>	6,875	6,875			-
1	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	298.00	2547						น้ำยางพารา	40,000	40,000			-
2	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	116.00	2549						น้ำยางพารา	17,000	17,000			-
3	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	77.00	2551						น้ำยางพารา	3,000	3,000			-
4	ศรีราชา	ท่าตะเคียน	4	324.00	2547						น้ำยางพารา	45,000	45,000			-
5	ศรีราชา	สระแก้ว	2	100.00	2547						น้ำยางพารา	16,900	16,900			-
6	ศรีราชา	สระแก้ว	2	65.00	2550						น้ำยางพารา	9,300	9,300			-
7	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	236.00	2525/2547						น้ำยางพารา	21,300	21,300			-
8	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	87.00	2526/2547						น้ำยางพารา	9,600	9,600			-
9	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	98.00	2531/2547						น้ำยางพารา	10,100	10,100			-
10	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	195.00	2526/2549						น้ำยางพารา	22,900	22,900			-
11	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	70.00	2525/2550						น้ำยางพารา	11,300	11,300			-
12	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	220.00	2526/2550						น้ำยางพารา	32,400	32,400			-
13	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	71.98	2542/2522						น้ำยางพารา	5,400	5,400			-
14	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	48.95	2542/2521						น้ำยางพารา	3,700	3,700			-
15	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	372.90	2549/2521						น้ำยางพารา	28,000	28,000			-
16	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	187.21	2549/2522						น้ำยางพารา	14,000	14,000			-
17	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	175.78	2549/2520						น้ำยางพารา	13,200	13,200			-
18	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	214.60	2547/2527						น้ำยางพารา	16,100	16,100			-
19	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	217.60	2548/2527						น้ำยางพารา	16,300	16,300			-
20	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	54.51	2550/2522						น้ำยางพารา	4,100	4,100			-
21	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	14.65	2554/2527						น้ำยางพารา	1,100	1,100			-
22	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	284.85	2550/2528						น้ำยางพารา	21,400	21,400			-
23	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	100.00	2551/2529						น้ำยางพารา	7,500	7,500			-
24	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	153.22	2548/2528						น้ำยางพารา	11,500	11,500			-
25	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	19.68	2551/2528						น้ำยางพารา	1,500	1,500			-
26	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	103.06	2550/2529						น้ำยางพารา	7,700	7,700			-
27	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	150.61	2549/2528						น้ำยางพารา	11,300	11,300			-

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคกลาง ปี 2563

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนปลูกป่า รวมทั้งแปลง (บาท)	ปริมาณรวม ทั้งแปลง (4)	ต้นทุนปลูกป่า รวม เฉลี่ย(ลบ.ม.) (5)= (3)/ (4)	ต้นทุนทำไม้ รวม(ตั้งบ) (6) = (5) x (7)	ชนิดไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น	ส่ง ส.อ.ก.	เหลือ
28	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	3.00	2551/2520						น้ำยางพารา	200	200		-
29	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	22.26	2551/2521						น้ำยางพารา	1,700	1,700		-
30	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	17.54	2551/2522						น้ำยางพารา	1,350	1,350		-
31	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	23.30	2554/2527						น้ำยางพารา	1,750	1,750		-
32	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	190.19	2551/2529						น้ำยางพารา	14,300	14,300		-
33	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	47.73	2553/2529						น้ำยางพารา	3,600	3,600		-
34	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	148.00	2541						น้ำยางพารา	8,000	8,000		-
35	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	160.00	2542						น้ำยางพารา	8,700	8,700		-
36	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	92.00	2546						น้ำยางพารา	17,100	17,100		-
37	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	256.00	2548						น้ำยางพารา	48,500	48,500		-
38	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	3.80	2550						น้ำยางพารา	900	900		-
39	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	150.00	2551						น้ำยางพารา	23,700	23,700		-
40	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4.00	20.00	2555						น้ำยางพารา	3,100	3,100		-
41	ศรีราชา	จินตกานนท์	1.00	47.00	2547						น้ำยางพารา	8,500	8,500		-
	ศรีราชา	ห้วยแร่	4.00	317.65	2530/2						น้ำยางพารา	5,000	5,000		-
				5,554.06		-	-	-	-	-	<b>รวมยางพารา</b>	<b>548,000</b>	<b>548,000</b>	-	-
	รวม			8,738.58		-	10,853,668.61	30,153.00	22,730.24	10,351,000.00				-	-



ลำดับ	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่(ไร่)	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนปลูกป่ารวม (แปลง/เฮกตาร์) (3)	ปริมาณรวมที่ขุดแปลง (4)	ต้นทุนปลูกป่ารวม (ต่อเฮกตาร์) (5) = (3) x (4)	ต้นทุนค่าไม้ดอก (รวม) (6) = (5) x (7)	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	ส่ง.ธ.ธ.	อื่นๆ	ผลผลิต
1	ขอนแก่น	ไม้ป่านอก									สัก	-	-			
2	ขอนแก่น	ไม้ป่านอก								900,000.00	กระยาเลย	300	279	21		
3	ขอนแก่น	ไม้ของกลาง									สัก	-	-			
4	ขอนแก่น	ไม้ของกลาง									ซุงกระยาเลย	-	-			
5	ขอนแก่น	ไม้ของกลาง									สักแปรรูป	-	-			
6	ขอนแก่น	ไม้ของกลาง									กระยาเลยแปรรูป	-	-			
7	ขอนแก่น	น้ำสวยห้วยปลาตุก	1	300	2530	final cut	2,598,400.00	1,300.00	1,998.77	2,598,400.00	สักสวนป่า	1,300	1,257	43		
8	ขอนแก่น	น้ำสวยห้วยปลาตุก	3	299	2528	final cut	1,252,000.00	1,200.00	1,043.33	1,252,000.00	สักสวนป่า	1,200	1,157	43		
9	ขอนแก่น	ภูสุวรรค์	4	252	2523	final cut	2,763,100.00	410.00	6,739.27	2,763,100.00	สักสวนป่า	410	367	43		
				851			6,613,500.00	2,910.00	9,781.37	6,613,500.00	<b>รวมสักสวนป่า</b>	2,910	2,781	129		
10	ขอนแก่น	ภูผาพิริ	3	1,947	2523/52	clear cutting	291,400.00	3,300.00	88.30	291,400.00	ยูคา	3,300	3,300			
11	ขอนแก่น	ภูผาพิริ	3	690	2522/48	clear cutting	406,100.00	1,200.00	338.42	406,100.00	ยูคา	1,200	1,200			
12	ขอนแก่น	หนองเม็ก	5	676	2525,2526-29,2551/2528	clear cutting	507,600.00	500.00	1,015.20	507,600.00	ยูคา	500	500			
				3,313			1,205,100.00	5,000.00	241.02	1,205,100.00	<b>รวมยูคา</b>	5,000	5,000	-		
13	ขอนแก่น	น้ำโสม	3								ประติ	-	-			
											<b>รวมอื่นๆ</b>	-	-	-		
14	ขอนแก่น	ภูสุวรรค์	4	532.00	2547/22,2546/22,2553/22,2554/22,2555/				45,700.00		ยางแผ่นดิบ	45,700	45,700			
15	ขอนแก่น	สมเด็จจ2	3	532.51	2523/47,48,50,51,2525/48				20,600.00		น้ำยางพารา	20,600	20,600			
16	ขอนแก่น	สมเด็จจ1	3	3,041.14	2549,2548-2551,2548-2551,2548-				175,000.00		น้ำยางพารา	175,000	175,000			
17	ขอนแก่น	เมืองกาฬ	3	1,106.18					228,300.00		น้ำยางพารา	228,300	228,300			
18	ขอนแก่น	เขาก	4	42.02					2,400.00		น้ำยางพารา	2,400	2,400			
19	ขอนแก่น	โซพิสัย	3	706.52					122,100.00		น้ำยางพารา	122,100	122,100			
20	ขอนแก่น	น้ำโสม	3	1,481	2548/20,2550/21,2551/20,21				244,200.00		น้ำยางพารา	244,200	244,200			
21	ขอนแก่น	สหัสขันธ์	2	39.91	2550				2,000.00		น้ำยางพารา	2,000	2,000			
22	ขอนแก่น	น้ำสวยห้วยปลาตุก	3	177.00	2553/44/27,2553/47/27,2554/37,2554/44/27,2554/47/27,2555/47/27				24,300.00		ยางก้อนถ้วย	24,300	24,300			
23	ขอนแก่น	เขาสวนกวาง	4	98.00					14,500.00		ยางก้อนถ้วย	14,500	14,500			
24	ขอนแก่น	นาด้วง	4	315.00	2555/2525,2554/2524				37,500.00		ยางก้อนถ้วย	37,500	37,500			
				8,071.28					916,600.00		<b>รวม</b>	916,600	916,600	-		
1	นครราชสีมา	ไม้ป่านอก									กระยาเลย	300	279	21		
2	นครราชสีมา	ไม้ป่านอก									กระยาเลย	-	-			
3	นครราชสีมา	ไม้ของกลาง									ซุงสัก	-	-			
4	นครราชสีมา	ไม้ของกลาง									ซุงกระยาเลย	-	-			
5	นครราชสีมา	ไม้ของกลาง									สักแปรรูป	-	-			
6	นครราชสีมา	ไม้ของกลาง									กระยาเลยแปรรูป	-	-			
7	นครราชสีมา	คอนสาร									สักสวนป่า	-	-			
											<b>รวมสักสวนป่า</b>	-	-	-		
8	นครราชสีมา	กาบเชิง	5	1,000.00		clear cutting	5,271,400.00	6,000.00	878.57	5,271,400.00	ยูคา	6,000	6,000			
9	นครราชสีมา	คำชะโนด	2	609		clear cutting	1,966,000.00	2,300.00	854.78	1,966,000.00	ยูคา	2,300	2,300			
				1,609			7,237,400.00	8,300.00	871.98	7,237,400.00	<b>รวมยูคา</b>	8,300	8,300	-		
10	นครราชสีมา										อื่นๆ	-	-			
11	นครราชสีมา										อื่นๆ	-	-			
											<b>รวมอื่นๆ</b>	-	-	-		
12	นครราชสีมา	คงพลอง	5	500.00					54,900.00		น้ำยางพารา	54,900	54,900			
13	นครราชสีมา	โคกโศก	5	600.00					67,500.00		น้ำยางพารา	67,500	67,500			
14	นครราชสีมา	ภูดิน	5	390.92					82,000.00		น้ำยางพารา	82,000	82,000			
15	นครราชสีมา	วังน้ำเขียว	4	426.65					64,600.00		ยางก้อนถ้วย	64,600	64,600			
16	นครราชสีมา	คงใหญ่ 4	5	397.00					35,600.00		ยางก้อนถ้วย	35,600	35,600			
17	นครราชสีมา	คอนสาร	3	200.00					27,000.00		ยางก้อนถ้วย	27,000	27,000			
				1,414.57					331,600.00		<b>รวม</b>	331,600	331,600	-		
1	อุบลราชธานี	ไม้ป่านอก									กระยาเลย	500	479	21		
2	อุบลราชธานี	ไม้ป่านอก									สักป่านอก	-	-			
3	อุบลราชธานี	ไม้ของกลาง									ซุงสัก	-	-			
4	อุบลราชธานี	ไม้ของกลาง									ซุงกระยาเลย	-	-			
5	อุบลราชธานี	ไม้ของกลาง									สักแปรรูป	-	-			
6	อุบลราชธานี	ไม้ของกลาง									กระยาเลยแปรรูป	-	-			
7	อุบลราชธานี	มุกดาหาร									สักสวนป่า	-	-			
											<b>รวมสักสวนป่า</b>	-	-	-		
8	อุบลราชธานี	พลาญชัย (พิบูล)	4	784	2522, 2523	clear cutting	664,900.00	1,600.00	415.56	664,900.00	ยูคา	1,600	1,600			
9	อุบลราชธานี	พิบูลมังสาหาร (ช่องเม็ก)	3		2521, 2525	clear cutting	679,000.00	1,000.00	679.00	679,000.00	ยูคา	1,000	1,000			
10	อุบลราชธานี	คงภูพาน (มุกดาหาร)	5	750.00	2528, 2529	clear cutting	185,900.00	2,300.00	80.83	185,900.00	ยูคา	2,300	2,300			
11	อุบลราชธานี	มุกดาหาร	5	700.00	2528	clear cutting	51,400.00	2,100.00	24.48	51,400.00	ยูคา	2,100	2,100			
				2,234.00		2,528	1,581,200.00	7,000.00		1,581,200.00	<b>รวมยูคา</b>	7,000	7,000	-		
12	อุบลราชธานี										อื่นๆ	-	-			
13	อุบลราชธานี										อื่นๆ	-	-			
											<b>รวมอื่นๆ</b>	-	-	-		
14	อุบลราชธานี	พิบูลมังสาหาร	1	148	50/30,51/30,55/30				47,000.00		น้ำยางพารา	47,000	47,000			
15	อุบลราชธานี	พิบูลมังสาหาร	3	1,887	47/26,49/22,23,27,50/23,26,27,51/23				580,000.00		น้ำยางพารา	580,000	580,000			
16	อุบลราชธานี	ขุนหาญ	3	2,720					553,000.00		น้ำยางพารา	553,000	553,000			
17	อุบลราชธานี	มุกดาหาร	4	2,304		2,528			370,000.00		น้ำยางพารา	370,000	370,000			
18	อุบลราชธานี	เม็ก	3	310					45,800.00		น้ำยางพารา	45,800	45,800			
19	อุบลราชธานี	พลาญชัย (พิบูล)	4	176	49/23,50/24				51,000.00		น้ำยางพารา	51,000	51,000			
20	อุบลราชธานี	คอนแลง(พิบูล)	5	234	50/31,51/31,52/31				58,000.00		น้ำยางพารา	58,000	58,000			
21	อุบลราชธานี	อะเขาะ	5	645	2550-2553				59,000.00		น้ำยางพารา	59,000	59,000			
22	อุบลราชธานี	พนา	5	70					7,600.00		ยางก้อนถ้วย	7,600	7,600			
23	อุบลราชธานี	พนมชัย	5	150					11,800.00		ยางก้อนถ้วย	11,800	11,800			
24	อุบลราชธานี	คงภูพาน (มุกดาหาร)	5	247					32,000.00		ยางก้อนถ้วย	32,000	32,000			
				8,890.93					1,815,200		<b>รวมยกเว้น+น้ำ</b>	1,815,200	1,815,200			

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนปลูกป่า รวมทั้งแปลง (บาท) (3)	ปริมาตรรวม ทั้งแปลง (4)	ต้นทุนปลูก ป่ารวม เฉลี่ย(ลบ.ม.) (5)= (3) (4)	ต้นทุนทำไม้ รวม(ตั้งงบ) (6) = (5) x (7)	ชนิดไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น	เหลือ
1	สุราษฎร์ธานี	สป.พระแสง 1	1	583.21	532/19,212	clear cutting	12,288,388.68	33,111	371	12,288,389	ไม้ยางพารา	33,110.58	33,110.58	-
2	สุราษฎร์ธานี	สป.พระแสง 3	3	153.97		clear cutting		8,719	-	-	ไม้ยางพารา	8,719.43	8,719.43	-
3	สุราษฎร์ธานี	สป.สินปุน 1	1	30.47	2534/22	clear cutting	779,586.73	1,807	431	779,587	ไม้ยางพารา	1,806.72	1,806.72	-
4	สุราษฎร์ธานี	สป.สินปุน 3	3	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
5	สุราษฎร์ธานี	สป.กาญจนดิษฐ์	3	174.15	2533	clear cutting	7,994,439.06	12,040	664	7,994,439	ไม้ยางพารา	12,040.00	12,040.00	-
6	สุราษฎร์ธานี	สป.ไชยา	4	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
7	สุราษฎร์ธานี	สป.คันธุลี	4	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
8	สุราษฎร์ธานี	สป.ท่าชนะ	4	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
9	สุราษฎร์ธานี	สป.สลุย	1	294.53	2533	clear cutting	18,017,885.10	11,330	1,590	8,367,097	ไม้ยางพารา	5,261.59	5,261.59	-
10	สุราษฎร์ธานี	สป.หลังสวน	2	31.76	2531	clear cutting	333,633.35	603	553	333,633	ไม้ยางพารา	603.44	603.44	-
11	สุราษฎร์ธานี	สป.ทุ่งตะโก	3	315.40	2534	clear cutting	7,714,326.75	10,906	707	7,714,327	ไม้ยางพารา	10,906.19	10,906.19	-
12	สุราษฎร์ธานี	สป.กะเปอร์	4	-		clear cutting		-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
13	สุราษฎร์ธานี	สป.เขาไม้แก้ว	4	78.22	2534	clear cutting	1,955,500.00	4,112	476	1,955,500	ไม้ยางพารา	4,112.16	4,112.16	-
14	สุราษฎร์ธานี	สป.บางสะพาน	4											
				1,661.70			49,083,760	82,629	4,793	39,432,972	รวมไม้ยางพารา	76,560.11	76,560.11	-
1	สุราษฎร์ธานี	สป.พระแสง 1	1	1,814.66				-	-	-	น้ำยางพารา	193,105.00	193,105.00	-
1	สุราษฎร์ธานี	สป.พระแสง 1	1	389.52				-	-	-	ยางก้อนถ้วย	24,000.00	24,000.00	-
2	สุราษฎร์ธานี	สป.พระแสง 3	3	710.57				-	-	-	น้ำยางพารา	94,143.00	94,143.00	-
3	สุราษฎร์ธานี	สป.สินปุน 1	1	265.22				-	-	-	น้ำยางพารา	70,645.00	70,645.00	-
4	สุราษฎร์ธานี	สป.สินปุน 3	3	813.07				-	-	-	น้ำยางพารา	199,730.00	199,730.00	-
5	สุราษฎร์ธานี	สป.กาญจนดิษฐ์	3	1,347.53				-	-	-	น้ำยางพารา	197,819.00	197,819.00	-
6	สุราษฎร์ธานี	สป.ไชยา	4	690.27				-	-	-	ยางแผ่นดิบ	115,009.00	115,009.00	-
7	สุราษฎร์ธานี	สป.คันธุลี	4	368.14				-	-	-	ยางแผ่นดิบ	25,505.00	25,505.00	-
8	สุราษฎร์ธานี	สป.ท่าชนะ	4	5,245.25				-	-	-	น้ำยางพารา	823,666.00	823,666.00	-
9	สุราษฎร์ธานี	สป.สลุย	1	1,590.76				-	-	-	น้ำยางพารา	285,043.00	285,043.00	-
10	สุราษฎร์ธานี	สป.หลังสวน	2	1,459.43				-	-	-	น้ำยางพารา	198,682.00	198,682.00	-
11	สุราษฎร์ธานี	สป.ทุ่งตะโก	3	652.72				-	-	-	น้ำยางพารา	124,487.00	124,487.00	-
12	สุราษฎร์ธานี	สป.ทุ่งตะโก	3	315.40				-	-	-	ยางก้อนถ้วย	5,000.00	5,000.00	-
12	สุราษฎร์ธานี	สป.กะเปอร์	4	217.59				-	-	-	ยางก้อนถ้วย	29,957.00	29,957.00	-
13	สุราษฎร์ธานี	สป.เขาไม้แก้ว	4	43.19				-	-	-	ยางแผ่นดิบ	7,845.00	7,845.00	-
14	สุราษฎร์ธานี	สป.บางสะพาน	4	155.35				-	-	-	ยางก้อนถ้วย	34,528.00	34,528.00	-
	รวม			16,078.66							ยางพารา(แผ่น)	2,429,164.00	2,429,164.00	-
1	หาดใหญ่	สป.เหนือคลอง 1	1	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
2	หาดใหญ่	สป.เหนือคลอง 2	2	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
3	หาดใหญ่	สป.คลองท่อม	2	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
4	หาดใหญ่	สป.อ่าวตง	1	258.62	2530		2,864,571.62	23,243.40	11,076.37	2,864,600.00	ไม้ยางพารา	23,243.40	23,243.40	-
5	หาดใหญ่	สป.วังวิเศษ 1	1	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
6	หาดใหญ่	สป.วังวิเศษ 3	3	91.64	2532/19		929,023.17	1,673.33	555.19	929,030.00	ไม้ยางพารา	1,673.33	1,673.33	-
7	หาดใหญ่	สป.วังวิเศษ 3	3	497.07	2533/19		5,047,881.05	922.41	10,155.27	5,047,900.00	ไม้ยางพารา	922.41	922.41	-
8	หาดใหญ่	สป.พรตนินา	1	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
9	หาดใหญ่	สป.อ่าวลึก	4	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
10	หาดใหญ่	สป.เขาพนมเบญ	3	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
11	หาดใหญ่	สป.ห้วยน้ำขาว	4	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
12	หาดใหญ่	สป.บางขัน	4	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
	หาดใหญ่	สป.หาดใหญ่	4	-				-	-	-	ไม้ยางพารา	-	-	-
				847.33			8,841,476	25,839	21,787	8,841,530	รวมไม้ยางพารา	25,839.14	25,839.14	-

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนปลูกป่า รวมทั้งแปลง (บาท) (3)	ปริมาณรวม ทั้งแปลง (4)	ต้นทุนปลูก ป่ารวม เฉลี่ย(ลบ.ม.) (5)= (3) (4)	ต้นทุนทำไม้ รวม(ตั้งงบ) (6) = (5) x (7)	ชนิดไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น	เหลือ
1	หาดใหญ่	สป.เหนือคลอง 1	1	2,570.00					-	-	น้ำยางพารา	350,101.00	350,101.00	-
2	หาดใหญ่	สป.เหนือคลอง 2	2	483.00					-	-	น้ำยางพารา	62,564.00	62,564.00	-
3	หาดใหญ่	สป.คลองท่อม	2	591.48					-	-	น้ำยางพารา	35,623.00	35,623.00	-
4	หาดใหญ่	สป.อำเภอ	1	508.36					-	-	น้ำยางพารา	37,590.00	37,590.00	-
5	หาดใหญ่	สป.อำเภอ	1	828.74					-	-	ยางก้อนถ้วย	31,000.00	31,000.00	-
5	หาดใหญ่	สป.วังวิเศษ 1	1	333.90					-	-	น้ำยางพารา	68,800.00	68,800.00	-
6	หาดใหญ่	สป.วังวิเศษ 1	1	517.37					-	-	ยางก้อนถ้วย	25,000.00	25,000.00	-
6	หาดใหญ่	สป.วังวิเศษ 3	3	1,435.58					-	-	น้ำยางพารา	130,300.00	130,300.00	-
7	หาดใหญ่	สป.พรุดินนา	1	628.37					-	-	น้ำยางพารา	148,191.00	148,191.00	-
8	หาดใหญ่	สป.พรุดินนา	1	359.00					-	-	ยางก้อนถ้วย	20,000.00	20,000.00	-
8	หาดใหญ่	สป.อำเภอ	3									-	-	-
9	หาดใหญ่	สป.เขาพนมเบญ	3	181.00					-	-	ยางแผ่นดิบ	27,086.00	27,086.00	-
10	หาดใหญ่	สป.ห้วยน้ำขาว	4	821.65					-	-	น้ำยางพารา	92,803.00	92,803.00	-
11	หาดใหญ่	สป.ห้วยน้ำขาว	4	99.00					-	-	ยางก้อนถ้วย	9,000.00	9,000.00	-
11	หาดใหญ่	สป.บางขัน	4	1,558.00					-	-	น้ำยางพารา	254,764.00	254,764.00	-
12	หาดใหญ่	สป.หาดใหญ่	4	178.55					-	-	น้ำยางพารา	45,498.00	45,498.00	-
	รวม			11,094.00							ยางพารา/(แผ่น)	1,338,320.00	1,338,320.00	-





# ข้อมูลพื้นที่สวนป่า แยกตามรายการภาค

(ข้อมูล ณ เมษายน 2561)





## ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area	
ออป.เหนือ	ส่วนโครงการหลวงฯ	งานสวนป่าหลวงบ้านวัดจันทร์	โครงการหลวงบ้านวัดจันทร์	เชียงใหม่			2557		312,815	16,943,445	17,256,260
		ออป.เขตลำปาง	งานสวนป่าทุ่งเกวียน	ลำปาง	1	15,179,000	2557	11,591,468	2,876,666	2,309,158	16,777,292
		งานสวนป่าแม่มาย	ลำปาง	1	20,522,000	2557	18,842,562	1,147,409	1,680,651	21,670,622	
		งานสวนป่าแม่ต๋ำ	ลำปาง	4	1,153,370	2557	863,495	6,224	87,687	957,406	
		งานสวนป่าแม่ทรายคำ	ลำปาง	1	15,316,000	2557	16,370,813	1,196,046	848,018	18,414,877	
		งานสวนป่าแม่ต๋ำ	ลำปาง	4	1,300,000	2557	404,870	12,752	704,283	1,121,905	
		งานสวนป่าแม่สุก	ลำปาง	4	4,869,000	2557	3,875,118	106,225	811,531	4,792,874	
		งานสวนป่าเวียงมอก	ลำปาง	4	7,225,000	2557	5,265,829	1,163,221	937,796	7,366,846	
			สวนป่าแม่วะ	ลำปาง	2	650,000	2557	336,718	14,555	400,352	751,625
			สวนป่าแม่ทาน	ลำปาง	2	65,780	2557	68,257	4,199	-	72,456
			งานสวนป่าแม่พริก - แม่สะเลียม	ลำปาง	4	9,671,962	2557	3,748,280	138,526	5,694,243	9,581,049
			งานสวนป่าแม่เกาะ	ลำปาง	1	13,964,000	2557	11,444,911	2,529,089	103,688	14,077,688
			งานสวนป่าแม่จาง	ลำปาง	1	17,965,000	2557	16,299,252	666,787	2,203,085	19,169,124
			งานสวนป่าแม่ยาว-แม่ซ้าย	ลำปาง	4	5,624,670	2558	4,558,104	715,479	503,348	5,776,931
			หน่วยจัดการป่าไม้ที่ ชร.14	พะเยา	5	400,000	2558	439,861	7,377	7,464	454,702
			หน่วยจัดการป่าไม้ที่ ชร.21	พะเยา	5	400,000	2558	255,534	116,961	-	372,495
			โครงการฯ ป่าห้วยสักและป่ากิ้งงา	เชียงใหม่	5	50,000					
		หน่วยจัดการต้นน้ำแม่สลอง	เชียงใหม่	5	6,650,000						
		<b>รวม ออป.เขตลำปาง</b>				<b>121,005,782</b>	<b>2557-2558</b>	<b>94,365,072</b>	<b>10,701,516</b>	<b>16,291,304</b>	<b>121,357,892</b>

## ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area	
ออป.เหนือ	ออป.เขตเชียงใหม่	งานสวนป่าแม่หอพระ	สวนป่าแม่หอพระ	เชียงใหม่	1	9,246.000	2557	9,217.269	587.987	773.163	10,578.419
			สวนป่าสะเมิง	เชียงใหม่	4	1,934.000	2558	850.635	34.503	47.590	932.728
		งานสวนป่าแม่ลี	สวนป่าแม่ลี โครงการ 1	ลำพูน	1	16,160.000	2557	16,104.898	381.343	925.482	17,411.723
			สวนป่าแม่ลี โครงการ 5	ลำพูน	5	630.000	2557	590.627	658.344	-	1,248.971
		งานสวนป่าแม่ตืน-แม่แนต	สวนป่าแม่ตืน-แม่แนต	ลำพูน	5	1,440.000	2557	1,193.525	616.035	-	1,809.560
			โครงการฯ ป่าแม่หาด	เชียงใหม่	5	600.000	2557	572.600	128.123	44.982	745.705
		งานสวนป่าแม่แจ่ม	สวนป่าแม่แจ่ม	เชียงใหม่	2	8,500.000	2556	5,637.836	269.284	974.856	6,881.976
			งานสวนป่าแม่หาด-แม่ก่อ	ลำพูน	2	2,662.500	2557	2,849.535	90.378	363.654	3,303.567
		งานสวนป่าบ้านหลวง	สวนป่าบ้านวงษา	ลำพูน	3	10,234.780	2557	6,519.148	2,951.707	600.239	10,071.094
			โครงการฯ ป่าแม่ลี	ลำพูน	5	2,040.000	2557	529.171	723.029	3.042	1,255.242
		งานสวนป่าชัยหลวง	สวนป่าบ้านหลวง	เชียงใหม่	4	6,639.000	2556	4,651.154	301.864	132.542	5,085.560
			สวนป่าแม่ทลัทหมื่น	เชียงใหม่	4	9,449.000	2556	8,182.950	598.622	359.924	9,141.496
		งานสวนป่าไชยปราการ	สวนป่าแม่ใจ-แม่ฮาย	เชียงใหม่	5	814.000	2558	703.844	93.135	-	796.979
			สวนป่าไชยปราการ	เชียงใหม่	4	15,436.000	2556	15,287.578	776.337	1,305.468	17,369.383
		งานสวนป่าเชียงดาว	สวนป่าตอยเชียงดาว	เชียงใหม่	5	2,100.000	2556	1,649.555	37.702	130.274	1,817.531
			สวนป่าปางไม้แดง	เชียงใหม่	5	2,465.000	2556	1,329.245	83.278	493.378	1,905.901
		งานสวนป่าตอยบ่อหลวง	สวนป่าตอยบ่อหลวง	เชียงใหม่	5	12,350.000	2556	13,230.046	4,399.071	170.179	17,799.296
			สวนป่าแม่ฮอด	แม่ฮ่องสอน	4	4,833.610	2557	2,216.882	805.917	177.781	3,200.580
		งานสวนป่าแม่อุ้มลอง	สวนป่าแม่อุ้มลอง	แม่ฮ่องสอน	4	10,731.000	2557	4,353.458	1,046.551	1,075.832	6,475.841
สวนป่าสาละวิน	แม่ฮ่องสอน		4	12,727.000	2557	5,366.446	209.054	195.452	5,770.952		
งานสวนป่าหลวงสันกำแพง	สวนป่าหลวงสันกำแพง	เชียงใหม่	2	4,650.000	2557	4,113.093	219.800	249.942	4,582.835		
	สวนป่าแม่ธิ-แม่สาร	ลำพูน	5	2,590.000	2557	1,543.747	487.095	180.757	2,211.599		
รวม ออป.เขตเชียงใหม่	รวม ออป.เขตเชียงใหม่	สวนป่าแม่ธิ-แม่ตีบ	ลำพูน	5	1,640.000	2557	1,247.282	256.962	36.003	1,540.247	
						139,871.890	2556-2558	107,940.524	15,756.121	8,240.540	131,937.185



## ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอน

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำแนกปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area	
ออป.เหนือตอน	ออป.เขตแพร่	งานสวนป่าวังซิ่น	สวนป่าวังซิ่น	แพร่	1,2	14,323.000	2558	13,565.031	696.041	704.864	14,965.936
			สวนป่าแม่ยม-แม่เป่ง	แพร่	1,2	1,865.000	2558	1,628.581	60.568	184.211	1,873.360
		งานสวนป่าแม่เสิน-แม่สูง	สวนป่าแม่เสิน-แม่สูง	แพร่	1,2	5,090.000	2556	4,325.644	110.587	412.238	4,848.469
			สวนป่าขุน	แพร่	2	1,910.000	2556	1,873.663	27.932	263.452	2,165.047
		งานสวนป่าแม่สรอย	สวนป่าแม่สรอย	แพร่	2	10,734.000	2557	9,101.172	359.650	1,163.850	10,624.672
			สวนป่าแม่ฆาน	แพร่	4	17,571.000	2558	19,013.261	200.071	939.468	20,152.800
		งานสวนป่าเด่นชัย	สวนป่าแม่ก้อน-แม่สาย	แพร่	5	1,210.000	2558	864.211	164.835	223.706	1,252.752
			สวนป่าแม่จ๊ะ	แพร่	5	4,825.000	2557	3,130.502	712.058	153.625	3,996.185
			โครงการฯ ป่าแม่แย้-แม่สาง	แพร่	5	450.000	2557	394.476	0.301	-	394.777
			โครงการฯ ป่าแม่บ้าน	แพร่	5	775.000	2557	729.626	134.998	-	864.624
		งานสวนป่าขุนแม่คำมี	สวนป่าขุนแม่คำมี	แพร่	1,2	20,424.000	2557	16,230.135	437.576	2,929.522	19,597.233
			สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย	แพร่	2,3	3,792.000	2557	3,559.873	103.071	551.480	4,214.424
		งานสวนป่านครน่าน	สวนป่านครน่าน	น่าน	4	13,904.000	2557	15,095.031	119.167	1,661.999	16,876.197
			สวนป่าบ้านไร่-น้ำพาง	น่าน		400.000	2557	230.100	1.291	-	231.391
		งานสวนป่าแม่แฮด	สวนป่าแม่แฮด	แพร่	4	7,435.000	2556	6,898.675	124.501	1,197.013	8,220.189
			สวนป่าโรงเรียนป่าไม้	แพร่	5	3,850.000	2556	2,809.999	152.083	309.661	3,271.743
สวนป่าแม่แคม-แม่สอง	แพร่		5	1,400.000	2556	1,441.809	2.962	163.780	1,608.551		
โครงการฯ ป่าแม่ยมตะวันออก	แพร่		5	400.000	2556	266.649	12.986	60.374	340.009		
<b>รวม ออป.เขตแพร่</b>						<b>110,358.000</b>	<b>2556-2558</b>	<b>101,158.438</b>	<b>3,420.678</b>	<b>10,919.243</b>	<b>115,498.359</b>
<b>รวม ออป.ภาคเหนือตอน</b>						<b>371,235.672</b>	<b>2556-2558</b>	<b>303,464.034</b>	<b>30,191.130</b>	<b>52,394.532</b>	<b>386,049.696</b>

## ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

อป.ภาค	อป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตาม ทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่า ล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด		
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area			
อป.เหนือล่าง	อป.เขตอุตรดิตถ์	งานสวนป่าท่าปลา	สวนป่าท่าปลา	อุตรดิตถ์	1,2,3	9,151.152	2558	8,568.993	252.090	481.899	9,302.982		
		งานสวนป่าปากปาด	สวนป่าปากปาด	อุตรดิตถ์	4	11,315.000	2558	8,731.164	802.967	1,389.284	10,923.415		
		งานสวนป่าศรีสังขาลัย	สวนป่าศรีสังขาลัย	อุตรดิตถ์	5	50.000	2558	37.450	2.877	-	40.327		
		งานสวนป่าแม่सान	สวนป่าแม่सान	สุโขทัย	2,3	16,646.000	2558	13,891.144	382.615	1,953.390	16,227.149		
		งานสวนป่าห้วยคลอง-ห้วยสี่เสียด	สวนป่าแม่सान	สุโขทัย	4	6,273.000	2556	4,723.234	154.664	2,435.599	7,313.497		
		งานสวนป่าห้วยคลอง-ห้วยสี่เสียด	สวนป่าห้วยคลอง-ห้วยสี่เสียด	อุตรดิตถ์	5	4,250.000	2558	3,878.615	25.752	299.473	4,203.840		
		งานสวนป่าห้วยระบัว	สวนป่าน้ำลิ	อุตรดิตถ์	4	2,300.000	2558	2,175.402	2.747	147.727	2,325.876		
		<b>รวม ออป.เขตอุตรดิตถ์</b>						<b>49,985.152</b>	<b>2556-2558</b>	<b>42,006.002</b>	<b>1,623.712</b>	<b>6,707.372</b>	<b>50,337.086</b>
		อป.เขตตาก	อป.เขตตาก	งานสวนป่าแม่และแม่สอด	สวนป่าแม่และแม่	ตาก	3	6,101.000	2556	5,360.825	319.707	873.689	6,554.221
				งานสวนป่าพบนพระ	สวนป่าแม่สอด	ตาก	4	6,347.500	2558	3,087.224	19.240	-	3,106.464
งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าพบนพระ			ตาก	4	12,990.010	2558	11,162.644	508.114	442.654	12,113.412		
งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าแม่สุก-แม่สอด			ตาก	5	2,248.500	2558	173.455	2,077.480	125.985	2,376.920		
งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าท่าสองยาง			ตาก	4	7,353.370	2558	-	7,028.538	464.027	7,492.565		
งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าเชียงใหม่			ตาก	1	10,800.000	2556	9,784.348	292.677	967.655	11,044.680		
งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าเมืองตาก			ตาก	4	6,800.000	2558	5,719.751	29.917	209.712	5,959.380		
งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าประจักษ์			ตาก	5	268.000	2558	-	1.428	241.007	242.435		
งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	โครงการฯ ป่าประจักษ์-วังเจ้า			ตาก	5	3,645.000	2558	1,834.361	17.988	401.237	2,253.586		
งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่ากำแพง			กำแพงเพชร	4	1,614.310	2558	963.160	867.675	265.338	2,096.173		
อป.เขตตาก	อป.เขตตาก	งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าไตรรงค์	กำแพงเพชร	5	60.820	2556	73.839	5.499	53.068	132.406		
		งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	โครงการฯ ป่าคลองสวนหมาก-คลองขลุง	กำแพงเพชร	5	6,021.000	2558	5,648.894	73.832	4.170	5,726.896		
		งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าลาดยาว	นครสวรรค์	4	8,143.000	2558	5,480.082	308.160	184.559	5,972.801		
		งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าเขาสูง-เขาพระ	นครสวรรค์	5	1,099.740	2558	1,101.553	19.538	-	1,121.091		
		งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าบ้านด่านลานหอย	สุโขทัย	1	14,500.000	2556	12,117.470	3,272.519	792.990	16,182.979		
		งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าไผ่เขียว-ตลุกตุ้	อุทัยธานี	5	7,440.000	2558	1,618.439	227.997	746.644	2,593.080		
		งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าห้วยระบัว	อุทัยธานี	6	12,306.510	2555	10,004.580	2,207.958	597.836	12,810.374		
		<b>รวม ออป.เขตตาก</b>						<b>107,738.760</b>	<b>2555-2558</b>	<b>74,130.625</b>	<b>17,278.267</b>	<b>6,370.571</b>	<b>97,779.463</b>

## ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

อ.บ.ภาค	อ.บ.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์		รวมทั้งหมด	
								Productive Area	Non-Productive Area		Conservation Area
อ.บ.เหนือล่าง	อ.บ.เขตพิษณุโลก	งานสวนป่าเขากระยง	สวนป่าเขากระยง	พิษณุโลก	1	13,316.593	2558	10,420.109	692.230	2,922.146	14,034.485
		งานสวนป่าน้ำตก	สวนป่าน้ำตก	พิษณุโลก	4	18,806.000	2556	16,561.031	369.821	1,925.759	18,856.611
		งานสวนป่าเขาคณา	สวนป่าเขาคณา	เพชรบูรณ์	3	3,364.120	2558	3,220.413	134.988	340.771	3,696.172
		งานสวนป่าท่าแดง	สวนป่าท่าแดง	เพชรบูรณ์	4	943.000	2558	1,079.870	12.775	78.415	1,171.060
		งานสวนป่าดงเจริญ	สวนป่าดงเจริญ	เพชรบูรณ์	5	2,680.000	2558	2,690.081	1.430	287.356	2,978.867
		งานสวนป่าหนองดง	สวนป่าหนองดง	พิจิตร	5	150.000	2558	-	-	150.361	150.361
		งานสวนป่าลุ่มน้ำวังทองฝั่งขวา	สวนป่าลุ่มน้ำวังทองฝั่งขวา	พิษณุโลก	5	17,760.000	2558	3,421.074	156.721	14,748.402	18,326.197
		งานสวนป่าลุ่มน้ำวังทองฝั่งซ้าย	สวนป่าลุ่มน้ำวังทองฝั่งซ้าย	พิษณุโลก	5	800.000	2558	-	77.020	724.555	801.575
		งานสวนป่ายางขาว	สวนป่ายางขาว	พิษณุโลก	5	995.000	2558	853.828	133.152	216.423	1,203.403
		งานสวนป่าวังกะบก	สวนป่าวังกะบก	พิษณุโลก	5	689.000	2558	816.831	8.119	394.558	1,219.508
		งานสวนป่าซำอี	สวนป่าซำอี	พิษณุโลก	5	550.000	2558	351.357	19.349	177.223	547.929
		งานสวนป่าห้วยป่าคาย	สวนป่าห้วยป่าคาย	พิษณุโลก	5	1,000.000	2558	663.902	17.722	84.161	765.785
		งานสวนป่าวัดโบสถ์	สวนป่าวัดโบสถ์	พิษณุโลก	5	820.000	2558	413.271	14.267	370.841	798.379
		งานสวนป่าสองฝั่งลำแควน้อย	สวนป่าสองฝั่งลำแควน้อย	พิษณุโลก	5	544.000	2558	505.004	1.990	28.938	535.932
				โครงการฯ ป่าสองฝั่งลำแควน้อย	พิษณุโลก	5	4,929.000	2558	5,015.395	16.798	583.824
		<b>รวม ออ.บ.เขตพิษณุโลก</b>				<b>67,346.713</b>	<b>2556-2558</b>	<b>46,012.166</b>	<b>1,656.382</b>	<b>23,033.733</b>	<b>70,702.281</b>
		<b>รวม ออ.บ.ภาคเหนือล่าง</b>				<b>225,070.625</b>	<b>2555-2558</b>	<b>162,148.793</b>	<b>20,558.361</b>	<b>36,111.676</b>	<b>218,818.830</b>

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์ที่ดินที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

อป.ภาค	อป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำแนกปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด		
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area			
อป.กลาง	อป.เขตบ้านโป่ง	งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าทองผาภูมิ	กาญจนบุรี	2	18,980.125	2558	18,121.781	922.333	1,869.397	20,913.511		
		งานสวนป่าเกรียงกระเวีย	สวนป่าเกรียงกระเวีย	กาญจนบุรี	4	16,302.120	2556	15,283.279	528.137	886.561	16,697.977		
		งานสวนป่าองค์พระ	สวนป่าสะพานลาว	กาญจนบุรี	5	1,900.000	2556	927.312	354.510	459.789	1,741.611		
		งานสวนป่าองค์พระ	สวนป่าองค์พระ	สุพรรณบุรี	2	5,442.000	2560	4,034.044	333.259	2,079.756	6,447.059		
		งานสวนป่าองค์พระ	สวนป่าองค์พระ	กาญจนบุรี	2	2,015.000	2560	1,036.538	72.965	1,042.398	2,151.901		
		งานสวนป่าไพรโยค 1	สวนป่าด่านช้าง	สุพรรณบุรี	4	1,412.020	2560	1,017.169	22.281	41.500	1,080.950		
		งานสวนป่าไพรโยค 2	สวนป่าไพรโยค 1	กาญจนบุรี	4	7,315.130	2556	3,303.590	2,050.433	444.080	5,798.103		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าไพรโยค 2	กาญจนบุรี	4	17,375.450	2556	17,109.467	142.426	1,776.343	19,028.236		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าทองผาภูมิ	เพชรบุรี	4	2,905.640	2560	881.328	915.164	624.786	2,421.278		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าดอนศาลา-เลาขวัญ	กาญจนบุรี	5	6,435.000	2560	4,925.341	116.362	1,521.912	6,563.615		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าทองผาภูมิ	กาญจนบุรี	5	6,715.000	2556	1,324.638	60.589	3,764.090	5,149.317		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าทองผาภูมิ	กาญจนบุรี	5	789.577	2556	789.577	7.259	901.330	1,698.166		
		<b>รวม ออป.เขตบ้านโป่ง</b>								<b>68,754.064</b>	<b>5,525.718</b>	<b>15,411.942</b>	<b>89,691.724</b>
		อป.เขตศรีราชา	อป.เขตศรีราชา	งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าคลองตะเกรา	ฉะเชิงเทรา	4	4,945.000	2558	4,420.689	325.993	80.441	4,827.123
งานสวนป่าทอง	สวนป่าทอง			ชลบุรี	4	358.000	2558	33.276	7.492	338.814	379.582		
งานสวนป่าทะเลเกียบ	สวนป่าทะเลเกียบ			ฉะเชิงเทรา	4	453.440	2558	324.217	8.535	10.150	342.902		
งานสวนป่าสระแก้ว	สวนป่าสระแก้ว			สระแก้ว	2	5,615.000	2556	5,538.512	614.848	139.844	6,293.204		
งานสวนป่าวัฒนานคร	สวนป่าวัฒนานคร			สระแก้ว	3	2,676.000	2556	370.498	15.530	28.420	414.448		
งานสวนป่าวัฒนานคร	สวนป่าวัฒนานคร			สระแก้ว	1	210.000	2556	127.482	101.496	33.541	262.519		
งานสวนป่าสระขวัญ	สวนป่าหนองไผ่			ปราจีนบุรี	5	2,900.000	2558	953.513	2,091.166	874.672	3,919.351		
งานสวนป่าท่ากุ่มโนนบุรี อุเมะ	สวนป่าท่ากุ่มโนนบุรี อุเมะ			สระแก้ว	5	4,956.750	2558	87.448	4,883.322	1,156.280	6,127.050		
งานสวนป่าท่ากุ่มโนนบุรี อุเมะ	สวนป่าท่ากุ่มโนนบุรี อุเมะ			ตราด	4	4,596.475	2558	2,331.076	283.786	2,164.035	4,778.897		
งานสวนป่าโป่งน้ำร้อน	สวนป่าจินตคามนที			ตราด	1	60.000	2556	55.724	0.425	-	56.149		
งานสวนป่าแก่งหางแมว	สวนป่าโป่งน้ำร้อน			จันทบุรี	4	2,360.490	2560	1,161.596	538.102	875.655	2,575.353		
งานสวนป่าแก่งหางแมว	สวนป่าคลองตาต้า			จันทบุรี	4	1,844.623	2560	1,733.797	69.578	284.446	2,087.821		
งานสวนป่ามิตรภาพ	สวนป่าแก่งหางแมว			จันทบุรี	4	3,003.810	2558	1,327.581	183.410	514.159	2,025.150		
งานสวนป่าลาดกระบัง	สวนป่าบ้านฉาง			ระยอง	4	71.270	2558	-	-	77.241	77.241		
งานสวนป่าห้วยแร้ง	สวนป่าชะเมะ-ศาลีสิทธิ์-วังไพร	ระยอง	5	2,590.000	2558	813.195	467.687	652.237	1,933.119				
งานสวนป่าห้วยแร้ง	สวนป่ามิตรภาพ	สระบุรี	5	10,270.000	2560	8,969.750	1,067.698	-	10,037.448				
งานสวนป่าห้วยแร้ง	สวนป่าลาดกระบัง	ฉะเชิงเทรา	6	20,422.000	2560	16,800.821	3,013.882	1,307.327	21,122.030				
งานสวนป่าห้วยแร้ง	สวนป่าห้วยแร้ง	ตราด	4	3,010.000	2560	2,594.747	68.204	814.586	3,477.537				
<b>รวม ออป.เขตศรีราชา</b>								<b>47,643.922</b>	<b>13,741.154</b>	<b>9,351.848</b>	<b>70,736.924</b>		
<b>รวม ออป.ภาคกลาง</b>								<b>116,397.986</b>	<b>19,266.872</b>	<b>24,763.790</b>	<b>160,428.648</b>		

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

อป.ภาค	อป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area	
อป.ตะวันออก เฉียงเหนือ	อป.เขตขอนแก่น	งานสวนป่าสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ	สวนป่าสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ 1	กาฬสินธุ์	3	8,418,000	2560	8,207.375	413.716	151.442	8,772.533
			สวนป่าทาสีขันธ์	กาฬสินธุ์	2	108,000	2560	85.779	21.567	-	107.346
			สวนป่าดงซึ้งเหล็ก	ร้อยเอ็ด	5	2,805,000	2560	204.123	59.671	2,375.141	2,638.935
		งานสวนป่าสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ	สวนป่าสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ 2	กาฬสินธุ์	3	4,090,000	2560	3,460.338	151.191	-	3,611.529
			สวนป่าดงชมพูวน-ดงกะเมอ 1	สกลนคร	5	2,384,500	2560	1,366.813	1,123.810	-	2,490.623
			สวนป่าดงชมพูวน-ดงกะเมอ 2	สกลนคร	5	900,000	2560	-	873.222	-	873.222
			สวนป่าดงชมพูวน-ดงกะเมอ 3	สกลนคร	5	1,216,000	2560	731.295	658.749	-	1,390.044
			สวนป่าดงบัง	สกลนคร	5	360,210	2560	357.187	6.076	-	363.263
		งานสวนป่ามัญจาคีรี	สวนป่ามัญจาคีรี	ขอนแก่น	1,3	8,315,859	2560	8,258.753	526.092	938.882	9,723.727
			สวนป่าท่าสวรรค์	ขอนแก่น	3	940,000	2560	845.548	182.783	39.724	1,068.055
			สวนป่าท่าใหม่	ขอนแก่น	2	75,000	2560	82.736	3.955	-	86.691
			สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก	เลย	1,3	8,130,000	2560	7,580.429	245.412	995.301	8,821.142
			สวนป่าดง	เลย	4	1,197,000	2560	1,356.749	58.733	111.364	1,526.846
		งานสวนป่าภูสรวรค์	สวนป่าภูสรวรค์	เลย	4	6,794,510	2560	4,672.996	306.390	51.147	5,030.533
			สวนป่าภูหงษ์	เลย	5	1,450,000	2560	1,311.797	24.517	-	1,336.314
สวนป่าน้ำโสม	อุดรธานี		3	1,989,000	2560	1,736.216	112.055	10.156	1,858.427		
สวนป่าเมืองทอง	อุดรธานี		5	240,000	2560	91.914	95.050	82.212	269.176		
สวนป่าบึงกาฬ	บึงกาฬ		4	2,343,000	2560	2,157.217	69.316	278.942	2,505.475		
งานสวนป่าดงซำ	สวนป่าโซ่พิสัย	บึงกาฬ	3	1,135,000	2560	1,131.362	154.286	257.936	1,543.584		
	สวนป่าเซกา	บึงกาฬ	3	100,000	2560	157.391	11.798	-	169.189		
	สวนป่าดงซำ	ขอนแก่น	5	4,076,000	2560	2,791.449	1,657.639	60.787	4,509.875		
	สวนป่าเขาสวนกวาง	ขอนแก่น	4	815,750	2560	495.412	34.021	113.203	642.636		
	สวนป่าน้ำพอง	ขอนแก่น	4	1,830,000	2560	-	1,569.501	-	1,569.501		
งานสวนป่าหนองเม็ก	สวนป่าหนองเม็ก-ลุ่มพุก	ขอนแก่น	5	10,225,000	2560	2,570.763	180.380	180.345	2,931.488		
	สวนป่าโคกสูง-บ้านดง	ขอนแก่น	5	1,100,000	2560	122.205	1,006.237	-	1,128.442		
<b>รวม อป.เขตขอนแก่น</b>							<b>2560</b>	<b>49,775.847</b>	<b>9,546.167</b>	<b>5,646.582</b>	<b>64,968.596</b>

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลเจ้าแม่กการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

อป.ภาค	อป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด	
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area		
อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	อป.เขตนครราชสีมา	งานสวนป่าสูงเนิน	สวนป่ากาบเชิง	สุรินทร์	5	1,347,000	2559	900.126	143.036	-	1,043.162	
			สวนป่าทุ่งมน-บักได-ตาเบา	สุรินทร์	5	1,373,000	2559	1,270.289	34.176	159.003	1,463.468	
			สวนป่าหนองคู	บุรีรัมย์	4	1,199,000	2559	1,217.892	2559	124.712	5.348	1,347.952
			สวนป่าแสงพัน	บุรีรัมย์	4	1,233,000	2559	1,219.054	2559	44.488	80.166	1,343.708
			สวนป่าคอนสาร	ชัยภูมิ	3	4,401,000	2559	3,086.486	2559	508.005	3.015	3,597.506
			สวนป่าเกษตรสมบูรณ์	ชัยภูมิ	3	574,000	2559	704.882	2559	66.479	-	771.361
			สวนป่าภูนกแขวก	ชัยภูมิ	4	7,415,380	2559	4,868.010	2559	33.568	3,904.278	8,805.856
			สวนป่าด่านขุนทด	นครราชสีมา	2	5,975,000	2559	5,634.078	2559	375.131	573.870	6,583.079
			สวนป่าเขาซับประตู	นครราชสีมา	5	1,100,000	2559	1,139.205	2559	6.591	72.918	1,218.714
			สวนป่าดงสายทอ	สุรินทร์	5	5,458,500	2559	6,399.753	2559	701.462	961.068	8,062.283
			สวนป่าภูดิน	สุรินทร์	5	3,446,870	2559	1,051,945	2559	312.039	98.730	1,462.714
			สวนป่าพนมดิน	สุรินทร์	5	3,993,750	2559	5,142.013	2559	363.942	-	5,505.955
			สวนป่าดงพลอง	บุรีรัมย์	5	7,720,000	2559	6,739.623	2559	656.471	246.720	7,642.814
			สวนป่าโคกโจด	บุรีรัมย์	5	5,984,000	2559	2,326.483	2559	3,460.369	11.746	5,798.598
			สวนป่าดงคัง	บุรีรัมย์	5	5,424,000	2559	5,966.367	2559	226.335	409.021	6,601.723
			สวนป่าดงใหญ่ 2	บุรีรัมย์	5	500,000	2559	223.415	2559	460.974	-	684.389
สวนป่าดงใหญ่ 4	บุรีรัมย์	5	425,000	2559	452.970	2559	10.270	-	463.240			
		สวนป่าบึงเจริญ	บุรีรัมย์	4	366,000	2559						
		สวนป่าสูงเนิน	นครราชสีมา	5	10,760,000	2559	7,896.626	1,983.494	794.374	10,674.494		
		สวนป่าป่าธงชัย	นครราชสีมา	4	2,493,050	2559	2,245.757	89.277	108.942	2,443.976		
		สวนป่าวังน้ำเขียว	นครราชสีมา	4	1,491,000	2559	802.247	28.229	454.373	1,284.849		
		สวนป่าลำพระเพลิง	นครราชสีมา	5	2,000,000	2559	730.530	723.039	140.800	1,594.369		
		<b>รวม ออป.เขตนครราชสีมา</b>				<b>2559</b>	<b>60,017,751</b>	<b>10,352,087</b>	<b>8,024,372</b>	<b>78,394,210</b>		

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลเจ้าแม่การใช้จ่ายงบประมาณในส่วนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

อป.ภาค	อป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้จ่าย			รวมทั้งหมด	
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area		
อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	อป.เขตอุบลราชธานี	งานสวนป่าขุนทด	สวนป่าขุนทด	ศรีสะเกษ	3	4,664.000	2559	4,180.647	719.044	586.840	5,486.531	
			สวนป่ากันทรารมย์ (กุสิงห์)	ศรีสะเกษ	4	421.000	2559	-	553.840	-	-	553.840
			สวนป่าพนมชัย	ศรีสะเกษ	5	874.000	2559	236.938	672.315	-	-	909.253
		งานสวนป่าช่องเม็ก	สวนป่าแนวกันชน	ศรีสะเกษ	5	505.000	2559	-	21.530	-	-	21.530
			สวนป่าช่องเม็ก	อุบลราชธานี	5	2,800.000	2559	1,097.587	154.408	180.115	-	1,432.110
			สวนป่าปทุมสังหาร	อุบลราชธานี	3	3,654.000	2559	3,328.484	185.718	370.254	-	3,884.456
		งานสวนป่าละเอาะ	สวนป่าโมนังสร้าง	อุบลราชธานี	5	2,770.000	2559	592.067	2,169.981	-	-	2,762.048
			สวนป่าละเอาะ 1	ศรีสะเกษ	5	10,700.000	2559	1,956.800	8,650.055	93.294	-	10,700.149
			สวนป่าละเอาะ 2	ศรีสะเกษ	5	5,530.000	2559	79.980	5,450.114	-	-	5,530.094
		งานสวนป่าดงซี	สวนป่าละเอาะ 3	ศรีสะเกษ	5	10,580.000	2559	13.116	10,567.162	-	-	10,580.278
			สวนป่ากันทรารมย์	ศรีสะเกษ	4	2,255.000	2559	2,244.343	72.102	405.840	-	2,722.285
			สวนป่าดงซี	อุบลราชธานี	5	5,650.000	2559	-	126.244	5,010.503	-	5,136.747
		งานสวนป่าพนม	สวนป่าบ้านยี่ (เขื่องโน)	อุบลราชธานี	4	330.000	2559	-	33.612	360.883	-	394.495
			สวนป่าดงก้าน	อุบลราชธานี	5	1,000.000	2559	1,434.418	27.799	-	-	1,462.217
			สวนป่าม่วงสามสิบ	อุบลราชธานี	5	3,500.000	2559	3,269.164	75.307	481.128	-	3,825.599
สวนป่าหนองเหล่าหิน	อุบลราชธานี		5	1,000.000	2559	881.724	21.563	185.587	-	1,088.874		
สวนป่าบ้านเดิด	ยโสธร		5	883.000	2559	439.412	164.187	14.223	-	617.822		
สวนป่าดงหัวกอง	ยโสธร		5	4,340.000	2559	230.110	204.802	-	-	434.912		
งานสวนป่าพนม	สวนป่าพนม		อำนาจเจริญ	5	4,625.000	2559	-	5,238.989	-	-	5,238.989	
	สวนป่าดงบังอี		อำนาจเจริญ	5	560.000	2559	-	415.144	-	-	415.144	
	สวนป่าดงคำเดียว		อำนาจเจริญ	5	1,695.000	2559	607.649	773.830	-	-	1,381.479	
	สวนป่าดงนาฮี-ฮีแลน		อุบลราชธานี	5	3,140.000	2559	2,817.512	225.161	-	-	3,042.673	
	สวนป่าโกลัน		อุบลราชธานี	5	3,775.000	2559	3,580.434	902.366	-	-	4,482.800	
	สวนป่าดงชุมคำ		อุบลราชธานี	5	1,490.000	2559	136.709	1,698.026	-	-	1,834.735	

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลเจ้าแม่การใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด	
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area		
ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	ออป.เขตอุบลราชธานี	งานสวนป่ามุกดาหาร	สวนป่ามุกดาหาร	มุกดาหาร	4	2,702.110	2559	2,930.737	50.834	24.748	3,006.319	
			สวนป่ามุกดาหาร	มุกดาหาร	5	1,637.000	2559	1,547.674	30.932	23.763	1,602.369	
			สวนป่าดงภูพาน	มุกดาหาร	5	3,350.000	2559	2,487.426	136.898	30.649	2,654.973	
			สวนป่านากอก	มุกดาหาร	5	548.000	2559	512.654	15.427	-	528.081	
			สวนป่าดงหมู	มุกดาหาร	5	900.000	2559	-	111.305	-	111.305	
			สวนป่าดงภูสีฐาน	มุกดาหาร	5	1,300.000	2559	-	-	67.571	67.571	
			งานสวนป่าพิบูลมังสาหาร	สวนป่าพิบูลมังสาหาร	อุบลราชธานี	1,3	4,955.000	2559	5,284.874	620.115	250.353	6,155.342
				สวนป่าเสลาอุทัย	อุบลราชธานี	4	3,276.000	2559	2,813.303	126.713	513.175	3,453.191
				สวนป่าบ้านยี่ (บ้านขุ่น)	อุบลราชธานี	4	229.000	2559	262.005	5.878	-	267.883
				สวนป่าคอแลน	อุบลราชธานี	5	752.000	2559	440.526	76.506	201.300	718.332
		รวม ออป.เขตอุบลราชธานี				96,390.110	2559	43,406.293	40,297.907	8,800.226	92,504.426	
		รวม ออป.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ				242,107.489	2559-2560	153,199.891	60,196.161	22,471.180	235,867.232	



## ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำแนกฯ ปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area	
ออป.ใต้	ออป.เขตสุราษฎร์ธานี	งานสวนป่าพระแสง	สวนป่าพระแสง	สุราษฎร์ธานี	1,3	7,996,000	2560	4,953,059	2,891,547	22,144	7,866,750
		งานสวนป่ากาญจนดิษฐ์	สวนป่ากาญจนดิษฐ์	สุราษฎร์ธานี	3	6,088,000	2556	2,616,688	3,730,894	309,866	6,657,448
		งานสวนป่าท่าชนะ	สวนป่าท่าชนะ	สุราษฎร์ธานี	4	18,080,000	2560	6,680,055	2,658,263	653,770	9,992,088
		งานสวนป่าไชยา	สวนป่าไชยา	สุราษฎร์ธานี	4	19,218,000	2556	815,833	4,507,274	149,166	5,472,273
		งานสวนป่าหลังสวน	สวนป่าคันธุลี-สมอทอง	สุราษฎร์ธานี	4	2,187,630	2556	368,163	17,387	53,069	438,619
		งานสวนป่าหลังสวน	สวนป่าหลังสวน	ชุมพร	2	6,397,000	2560	1,965,900	2,107,747	1,735,173	5,808,820
		งานสวนป่าสลุย-ท่าแซะ	โครงการฯ ป่านาพญา	ชุมพร	5	6,300,000	2560	-	1,565,049	3,942,534	5,507,583
		งานสวนป่าสลุย-ท่าแซะ	สวนป่าสลุย-ท่าแซะ	ชุมพร	1	6,096,860	2556	3,480,741	2,699,563	12,966	6,193,270
		งานสวนป่าทุ่งตะโก	โครงการฯ ป่าน้ำตกกะปาะ	ชุมพร	5	461,376	2556	431,177	61,545	-	492,722
		งานสวนป่าทุ่งตะโก	สวนป่าบางสะพาน	ประจวบคีรีขันธ์	5	155,350	2560	161,703	17,173	-	178,876
		งานสวนป่ากะเปอร์	สวนป่าทุ่งตะโก	ชุมพร	3	3,433,000	2560	1,888,071	398,967	610,159	2,897,197
		งานสวนป่ากะเปอร์	สวนป่าเขาไม้แก้ว	ชุมพร	4	2,864,000	2560	124,176	49,303	4,654	178,133
		งานสวนป่าสินปุน	สวนป่ากะเปอร์	ระนอง	4	7,226,010	2560	2,153,203	3,102,773	76,891	5,332,867
		งานสวนป่าสินปุน	โครงการฯ ป่าคลองม่วงกลาง-แหลมหน่อก	ชุมพร	5	5,000,000	2560	-	534,185	433,061	967,246
ออป.เหนือ	ออป.เขตสุราษฎร์ธานี	งานสวนป่าคลองสินปุน	สวนป่าสินปุน	สุราษฎร์ธานี	1,3	2,063,000	2560	1,501,388	90,216	137,037	1,728,641
		งานสวนป่าคลองสินปุน	โครงการฯ ป่าคลองสินปุน	สุราษฎร์ธานี	5	3,230,000					
		งานสวนป่าคลองใหญ่	สวนป่าคลองบางใหญ่	ระนอง	5	4,639,070					
		งานสวนป่าวังใหม่	สวนป่าวังใหม่	ชุมพร	4	5,235,000					
		งานสวนป่าเสียบยวน	สวนป่าเสียบยวน	ชุมพร	5	1,400,000					
ออป.ใต้	ออป.เขตสุราษฎร์ธานี	งานสวนป่าคันธุลี	สวนป่าคันธุลี	สุราษฎร์ธานี	3	1,509,100					
		งานสวนป่าเขากวาง-เขากวางชุม	โครงการฯ ป่าเขากวาง-เขากวางชุม	สุราษฎร์ธานี	5	3,786,500					
รวม ออป.เขตสุราษฎร์ธานี							2556-2560	27,140,157	24,431,886	8,140,490	59,712,533

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

ออป.ได้	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	ปีที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำแนกฯ ปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area	
ออป.ใต้	ออป.เขตภาคใต้ใหญ่	งานสวนป่าภาคใต้ใหญ่	สวนป่าหาดใหญ่	สงขลา	4	1,803.612	2560	178.393	1,564.557	96.538	1,839.488
			สวนป่าสายใต้	ปัตตานี	5	2,000.000	2560	709.893	1,540.719	2.500	2,253.112
			สวนป่าตามเงื่อนไขสัมปทาน ต.ภกบึง อ.ยะหา	ยะลา	5	1,533.750	2560	1,325.814	29.043	-	1,354.857
			สวนป่าโครงการฯ สวนสนริมทะเลอ่าวไทย	สงขลา	5	1,884.000	2560	664.699	835.257	-	1,499.956
			สวนป่าศูนย์วิจัยศึกษาการพัฒนาห้วยฮ่องไคร้อันเนื่องมาจากพระราชดำริ	สงขลา	5	3,250.000	2560	-	3,045.260	-	3,045.260
			งานสวนป่าคลองท่อม	กระบี่	1,2	4,991.000	2558	3,918.341	1,187.223	860.174	5,965.738
			งานสวนป่าเหนือคลอง	กระบี่	1,2	6,405.240	2560	4,594.030	500.660	555.403	5,650.093
			งานสวนป่าวิริยเดชะ	ตรัง	1,3	6,594.000	2560	3,902.882	392.357	1,385.244	5,680.483
			งานสวนป่าพุดินนา	กระบี่	1	2,586.000	2560	2,695.436	75.360	296.071	3,066.867
			งานสวนป่าอ่าวลึก	กระบี่	4	6,503.000	2560	2,210.809	846.709	2,172.183	5,229.701
			งานสวนป่าอ่าวลึก	กระบี่	3	1,986.000	2560	1,160.845	560.502	202.199	1,923.546
			งานสวนป่าเขาพนมเบญจา	กระบี่	3	2,846.000	2560	1,313.554	189.222	141.305	1,644.081
			งานสวนป่าช่องฉันทนา	กระบี่	4	4,588.000	2560	-	1,082.152	-	1,082.152
			งานสวนป่าอ่าวตง	พังงา	4	1,523.740	2560	592.044	928.782	-	1,520.826
			งานสวนป่าอ่าวตง-บางขัน	ตรัง	1	2,665.000	2560	2,518.738	114.931	681.606	3,315.275
			งานสวนป่าอ่าวตง-บางขัน	นครศรีธรรมราช	4	1,769.130	2560	1,558.490	85.457	207.967	1,851.914
			งานสวนป่าอ่าวตง-บางขัน	นราธิวาส	5	500.000					
			งานสวนป่าควนลิ้น	สงขลา	5	1,850.000					
			งานสวนป่าแหลมกรวด	กระบี่	5	4,400.000					
งานสวนป่าคลองกรงหิน	นครศรีธรรมราช	5	1,100.000								
รวม ออป.เขตภาคใต้ใหญ่								27,343,968	12,978,191	6,601,190	46,923,349
รวม ออป.ภาคใต้								54,484,125	37,410,077	14,741,680	106,635,882



**ยุคศาสตร์ชาติ**  
**พ.ศ. 2561 - 2580**  
ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิต  
ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม





# ยุทธศาสตร์ชาติ

พ.ศ. ๒๕๖๑ – ๒๕๘๐

(ฉบับย่อ)

---

สำนักงานเลขาธิการของคณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ  
สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



# ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโต บนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งมิติด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงาน และการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง ๓ ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง

ตัวชี้วัด ประกอบด้วย (๑) พื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๒) สภาวะแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติที่เสื่อมโทรมได้รับการฟื้นฟู (๓) การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ (๔) ปริมาณก๊าซเรือนกระจก มูลค่าเศรษฐกิจฐานชีวภาพ โดยประเด็นยุทธศาสตร์ชาติด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประกอบด้วย ๖ ประเด็น ได้แก่

**๑. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว** โดย (๑) เพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจฐานชีวภาพให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๒) อนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในและนอกถิ่นกำเนิด (๓) อนุรักษ์และฟื้นฟูแม่น้ำลำคลองและแหล่งน้ำธรรมชาติทั่วประเทศ (๔) รักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และ (๕) ส่งเสริมการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน

**๒. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล** โดย (๑) เพิ่มมูลค่าของเศรษฐกิจฐานชีวภาพทางทะเล (๒) ปรับปรุง ฟื้นฟู และสร้างใหม่ทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งทั้งระบบ (๓) ฟื้นฟูชายหาดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยว ชายฝั่งทะเลได้รับการป้องกันและแก้ไขทั้งระบบ และมีนโยบายการจัดการชายฝั่งแบบบูรณาการอย่างเป็นองค์รวม และ (๔) พัฒนาและเพิ่มสัดส่วนกิจกรรมทางทะเลที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

**๓. สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ** โดย (๑) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (๒) มีการปรับตัวเพื่อลดความสูญเสียและเสียหายจากภัยธรรมชาติและผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

(ก) มุ่งเป้าสู่การลงทุนที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศในการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและภาคเอกชน และ (ข) พัฒนาและสร้างระบบรับมือปรับตัวต่อโรคอุบัติใหม่และโรคอุบัติซ้ำที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศ

**๔. พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ มุ่งเน้นความเป็นเมืองที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง** โดย (๑) จัดทำแผนผังภูมินิเวศเพื่อการพัฒนาเมือง ชนบท พื้นที่เกษตรกรรมและอุตสาหกรรม รวมถึงพื้นที่อนุรักษ์ตามศักยภาพและความเหมาะสมทางภูมินิเวศอย่างเป็นเอกภาพ (๒) พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรม และ อุตสาหกรรมเชิงนิเวศ ที่มีการบริหารจัดการตามแผนผังภูมินิเวศอย่างยั่งยืน (๓) จัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสารเคมีในภาคเกษตรทั้งระบบ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและค่ามาตรฐานสากล (๔) ส่งเสริมรักษา อนุรักษ์ฟื้นฟู และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติ มรดกทางสถาปัตยกรรมและศิลปวัฒนธรรม อัตลักษณ์ และวิถีชีวิตพื้นถิ่นบนฐานธรรมชาติ และฐานวัฒนธรรมอย่างยั่งยืน (๕) พัฒนาเครือข่ายองค์กรพัฒนาเมืองและชุมชน รวมทั้งกลุ่มอาสาสมัคร ด้วยกลไกการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วนในท้องถิ่น และ (๖) เสริมสร้างระบบสาธารณสุขและอนามัยสิ่งแวดล้อม และยกระดับความสามารถในการป้องกันโรคอุบัติใหม่และอุบัติซ้ำ

**๕. พัฒนาความมั่นคงน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม** โดย (๑) พัฒนาการจัดการน้ำเชิงลุ่มน้ำทั้งระบบเพื่อเพิ่มความมั่นคงด้านน้ำของประเทศ (๒) เพิ่มผลผลิตของน้ำทั้งระบบในการใช้น้ำอย่างประหยัด รู้คุณค่า และสร้างมูลค่าเพิ่มจากการใช้น้ำให้ทัดเทียมกับระดับสากล (๓) พัฒนาความมั่นคงพลังงานของประเทศ และส่งเสริมการใช้พลังงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๔) เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน โดยลดความเข้มข้นของการใช้พลังงาน และ (๕) พัฒนาความมั่นคงด้านการเกษตรและอาหารของประเทศและชุมชน ในมิติปริมาณ คุณภาพ ราคาและการเข้าถึงอาหาร

**๖. ยกระดับกระบวนการตัดสินใจกำหนดอนาคตประเทศ** โดย (๑) ส่งเสริมคุณลักษณะและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ด้านสิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตที่ดีของคนไทย (๒) พัฒนาเครื่องมือ กลไกและระบบยุติธรรม และระบบประชาธิปไตย สิ่งแวดล้อม (๓) จัดโครงสร้างเชิงสถาบันเพื่อจัดการประเด็นร่วม ด้านการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่สำคัญ และ (๔) พัฒนาและดำเนินโครงการที่ยกระดับกระบวนการตัดสินใจกำหนดอนาคตประเทศ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล





**ยุทธศาสตร์  
กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ  
สิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี  
(พ.ศ. 2560 -2579)**





ยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)

(ร่าง) ยุทธศาสตร์ชาติ  
ระยะ 20 ปี  
(พ.ศ. 2560 – 2579)

วิสัยทัศน์	ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

เป้าหมายภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 ตามแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)

การรักษาและฟื้นฟู ฐานทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มพื้นที่ป่าไม้เป็นร้อยละ 40	สร้างความมั่นคง และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	เพิ่มประสิทธิภาพการลดก๊าซเรือนกระจก และขีดความสามารถในการปรับตัว ต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
<ul style="list-style-type: none"> <li>สัดส่วนพื้นที่ป่าไม้ของประเทศ พื้นที่ปลูกและฟื้นฟูป่า พื้นที่ป่าชายเลน (ป่าอนุรักษ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 25/ ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 15/ พื้นที่ป่าชายเลนเพิ่มจาก 1.53 ล้านไร่ เป็น 1.58 ล้านไร่)</li> <li>แผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐ (โครงการ One Map) ทั่วประเทศ</li> <li>จำนวนชนิดพันธุ์ของสิ่งมีชีวิตที่ใกล้สูญพันธุ์หรืออยู่ในภาวะถูกคุกคาม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จำนวนหมู่บ้านมีน้ำสะอาดเพื่อการอุปโภคบริโภค</li> <li>แผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของ 25 กลุ่มน้ำ</li> <li>ประสิทธิภาพการใช้น้ำทั้งภาคการผลิตและการบริโภค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สัดส่วนของขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง และนำไปใช้ประโยชน์ สัดส่วนของเสียอันตรายชุมชนที่ได้รับการกำจัด และสัดส่วนกากอุตสาหกรรมอันตรายที่เข้าสู่ระบบการจัดการที่ถูกต้อง (ขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้องและนำไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของเสียอันตรายชุมชนได้รับการกำจัดไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 กากอุตสาหกรรมที่เป็นอันตรายทั้งหมดเข้าสู่ระบบการจัดการที่ถูกต้อง)</li> <li>คุณภาพน้ำแหล่งน้ำผิวดินที่อยู่ในเกณฑ์ดี (พื้นที่แหล่งน้ำผิวดินให้มีคุณภาพในเกณฑ์ดี)</li> <li>คุณภาพอากาศในพื้นที่วิกฤตหมอกควัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละการเปลี่ยนแปลงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานและคมนาคมขนส่ง (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานและคมนาคมขนส่งลดลงภายในปี 2563 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ของการปล่อยในกรณีปกติ)</li> <li>ต้นทุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วย (บาทต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)</li> <li>แผนปฏิบัติการการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในรายสาขาที่จำเป็น เช่น การจัดการน้ำ เกษตร สาธารณสุข</li> </ul>

ยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนาฯ  
ฉบับที่ 12  
(พ.ศ. 2560 – 2564)

วิสัยทัศน์	อนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นรากฐานการพัฒนาอย่างสมดุล		
พันธกิจ	ขับเคลื่อนและผลักดันยุทธศาสตร์และมาตรการด้านการอนุรักษ์ คุ้มครอง ฟื้นฟู และใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม	บูรณาการและสร้างการมีส่วนร่วมกับภาคีทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ	เสริมสร้างขีดความสามารถเชิงรุกขององค์กร พัฒนาระบบกลไก และฐานข้อมูลในการบริหารจัดการ รวมทั้งการปรับปรุงและบังคับใช้กฎหมายอย่างเป็นธรรม
ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าหมาย และตัวชี้วัด	<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1</b> อนุรักษ์ คุ้มครอง ฟื้นฟู ส่งเสริม และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน</p> <p><b>เป้าหมายที่ 1</b> ป้องกันดูแลรักษาพื้นที่ป่าให้คงสภาพ ไม่ให้มีการบุกรุกทำลาย รวมทั้งเฝ้าระวังป้องกันการเกิดไฟป่า</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ป้องกันพื้นที่ป่าอนุรักษ์ 80.88 ล้านไร่ (ร้อยละ 25 ของพื้นที่ประเทศ)</li> <li>ป้องกันพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ 39.87 ล้านไร่/ ยึดคืน 918,000 ไร่/ ส่งเสริม อปท. ป้องกันและควบคุมไฟป่าได้อย่างเข้มแข็ง ร้อยละ 100 ของ อปท./เป้าหมาย/พัฒนาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ 500 สวนป่า (300,000 ไร่)</li> </ul> <p><b>เป้าหมายที่ 2</b> การเพิ่มพื้นที่ป่าไม้จากพื้นที่เสื่อมโทรมสร้างป่าเศรษฐกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>พื้นที่ป่าอนุรักษ์ได้รับการฟื้นฟู 3.17 ล้านไร่</li> <li>ป่าสงวนแห่งชาติ ฟื้นฟูพื้นที่ป่า 16.25 ล้านไร่ (ป่าเสื่อมโทรม 8.42 ล้านไร่/ ป่าเศรษฐกิจ 3.83 ล้านไร่)</li> <li>ป่าชายเลน เพิ่มพื้นที่ป่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 (เพิ่มเป็น 1.68 ล้านไร่)/ ทวงคืนพื้นที่ป่า 100,000 ไร่</li> </ul> <p><b>เป้าหมายที่ 3</b> เพิ่มความสมบูรณ์ของแนวปะการัง แหล่งหญ้าทะเล และระบบนิเวศทางทะเล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ฟื้นฟูป่าชายเลนไม่น้อยกว่า 105,000 ไร่</li> <li>ระบบนิเวศ/ ทรัพยากรทางทะเลได้รับการคุ้มครอง (23 จังหวัด)</li> </ul> <p><b>เป้าหมายที่ 4</b> แก้ไขปัญหาการสูญพันธุ์ในพื้นที่ป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>แก้ไขปัญหาการสูญพันธุ์ในเขตพื้นที่ป่าอนุรักษ์ 169,254 ราย/ 235,283 แปลง (1,599,777-1-94.76 ไร่)</li> <li>จัดที่ดินพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่เสื่อมโทรมให้ชุมชนอยู่อาศัยอย่างยั่งยืน 3,400,000 ไร่</li> <li>จัดที่ดินป่าชายเลนที่เสื่อมสภาพให้แก่ชุมชนอยู่อาศัยอย่างยั่งยืนไม่น้อยกว่า 50,000 ไร่</li> </ul> <p><b>เป้าหมายที่ 5</b> ลดอัตราการสูญเสียทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพของประเทศไทยของประเทศไทยอย่างมีนัยสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>มีผลงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับ และนำไปใช้ประโยชน์ได้</li> </ul> <p><b>เป้าหมายที่ 6</b> ทรัพยากรธรรมชาติได้รับการบริหารจัดการอย่างสมดุลและยั่งยืนโดยมีส่วนร่วม</p>	<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2</b> บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ทั้งน้ำผิวดินและน้ำใต้ดินแบบมีส่วนร่วม เป็นธรรม และเพียงพอ</p> <p><b>เป้าหมายที่ 1</b> จัดการและอนุรักษ์พื้นที่ชุ่มน้ำทรัพยากรน้ำให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างพอเพียง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>แหล่งน้ำและพื้นที่ชุ่มน้ำได้รับการอนุรักษ์จำนวน 3,600 แห่ง/ ตรวจสอบกับประปาสำปทาน 288 โครงการ/ ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำระบบผลิตน้ำดื่ม 1,920 แห่ง/ ส่งเสริมมาตรฐานคุณภาพน้ำประปาตาม WHO ร้อยละ 40</li> <li>พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค 7,649 แห่ง/ บรรเทาภัยแล้ง 2,085 แห่ง/ สนับสนุนน้ำดื่มสะอาดให้โรงเรียน 4,744 แห่ง/ การเกษตรในพื้นที่ประสบภัยแล้ง 26,424 แห่ง</li> <li>การจัดการทรัพยากรน้ำ 25 กลุ่มน้ำ/ 27 แอ่งน้ำบาดาล</li> </ul>	<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4</b> ขับเคลื่อนการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ในการพัฒนาและจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ</p> <p><b>เป้าหมายที่ 1</b> แนวทางการผลิตและบริโภคที่ยั่งยืน (SDGs) เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ร้อยละของเป้าหมายได้บรรลุเพื่อส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนของประเทศไทยบรรลุผลสำเร็จ</li> <li>เมืองต้นแบบในประเทศไทยอย่างน้อย 5 เมือง มีคุณภาพสิ่งแวดล้อมเทียบเท่ามาตรฐานสากล</li> </ul>
	<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3</b> ป้องกัน รักษา และฟื้นฟู คุณภาพสิ่งแวดล้อม</p> <p><b>เป้าหมายที่ 1</b> สิ่งแวดล้อมได้รับการจัดการให้มีคุณภาพดีตามเกณฑ์มาตรฐานระดับสากล</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 100 ภายในปี 2569</li> <li>ของเสียอันตรายชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 100 ภายในปี 2574</li> <li>คุณภาพน้ำแหล่งน้ำอยู่ในเกณฑ์ดี ร้อยละ 95/ น้ำเสียชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 93</li> <li>จำนวนวันที่ฝนละอองในพื้นที่วิกฤติอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (หน้าพระลาน จ.สระบุรี ร้อยละ 85/ 9 จังหวัดภาคเหนือ ร้อยละ 95/ กทม. และปริมณฑล ร้อยละ 98)/ ค่าเฉลี่ยของสารเบนซินใน จ.ระยองไม่เกิน 1.7 ไมโครกรัม/ลูกบาศก์เมตร</li> </ul>	<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5</b> ลดก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ</p> <p><b>เป้าหมายที่ 1</b> เพิ่มประสิทธิภาพ พัฒนากลไก ขีดความสามารถในการลดก๊าซเรือนกระจก และการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการลดก๊าซเรือนกระจกจากมาตรการฯ ภายใต้ NDC 140 MtCO<sub>2</sub>e</li> </ul> <p><b>เป้าหมายที่ 2</b> เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สินที่เกิดจากสาธารณภัยลดลง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ระบบพยากรณ์และเตือนภัยล่วงหน้า และการจัดการพิบัติภัยทางธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมในพื้นที่เสี่ยงภัย ร้อยละ 100 ของพื้นที่เสี่ยงภัยดินถล่ม</li> <li>สัดส่วนของพื้นที่เสี่ยงภัยที่ได้รับการจัดตั้งเครือข่ายเฝ้าระวังภัยธรรมชาติร้อยละ 100 ของ 25 กลุ่มน้ำหลัก</li> </ul>	
	<p><b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6</b> พัฒนากลไก ระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการองค์กรอย่างมีธรรมาภิบาลและทันต่อการเปลี่ยนแปลง</p> <p><b>เป้าหมายที่ 1</b> เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานองค์กร และพัฒนาการบริหารจัดการของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>		

ยุทธศาสตร์ ทส. ระยะ 20 ปี

**สรุปแผนงาน/โครงการ**  
**ภายใต้ยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (ทส.) ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560-2579)**

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 อนุรักษ์ คุ้มครอง ป่าฟู ส่งเสริม และพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและคุณภาพ  
 อย่างยั่งยืน**

ลำดับ	เป้าหมาย	แผนงาน	งบประมาณ (ลบ.)	โครงการ		
				ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	หน่วยงานรับผิดชอบ
1	เป้าหมายที่ 1 ป้องกัน ดูแล รักษา พื้นที่ป่าให้คงสภาพ ไม่ให้มีการบุกรุกทำลาย รวมทั้งเฝ้าระวังป้องกันการเกิดไฟป่า (ตัวชี้วัด : พื้นที่ป่ามีความสมบูรณ์ และไม่ถูกบุกรุกเพิ่ม - ป่าคงความสมบูรณ์ 102.4 - 128 ล้านไร่ หรือคิดเป็นร้อยละ 32 - 40)	1. แผนงานป้องกันและฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้โดยกรมส่งเสริม	73,135.9828	1. โครงการป้องกันรักษาพื้นที่ป่าที่เหลือให้คงอยู่และยั่งยืน 2. โครงการป้องกันรักษาป่าแบบบูรณาการ 3. โครงการจัดการป่าต้นน้ำเสื่อมสภาพบนพื้นที่สูงชัน 4. โครงการป้องกันและปราบปรามการตัดไม้ทำลายป่าระดับจังหวัด 5. โครงการป้องกัน ปราบปรามการบุกรุกทำลายทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมโดยบูรณาการอวกาศยานกับภาคพื้นดิน 6. โครงการปฏิบัติการบังคับติดตามสถานการณ์ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยใช้อากาศยานปีกตรึงอวกาศยานปีกหมุน(เฮลิคอปเตอร์)	11,175.0000 36,240.9828 23,245.0000 1,535.0000 700.0000 240.0000	กรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ลำดับ	เป้าหมาย	แผนงาน	งบประมาณ (ลบ.)	โครงการ		
				ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	หน่วยงานรับผิดชอบ
		2. แผนงานป้องกันและควบคุมไฟฟ้า	18,813.3695	1.โครงการป้องกันและควบคุมไฟฟ้าในพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ 2.โครงการป้องกันไฟฟ้าในพื้นที่ป่าอนุรักษ์	1,912.4600 16,900.9095	กรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
		3. แผนงานพัฒนาระบบบริหารจัดการ พื้นที่ป่า	4,118.1100	1.โครงการจัดการพื้นที่คุ้มครองที่เป็นมรดกโลก มรดกแห่งอาเซียน และพื้นที่คุ้มครองข้ามพรมแดนระหว่างประเทศ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน 2.โครงการปฏิรูปอุทยานแห่งชาติ ระยะ 20 ปี 3.โครงการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ มาตราส่วน 1:4,000 (One Map) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับพื้นที่ป่าอนุรักษ์ 4. โครงการปรับปรุงแผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐแบบบูรณาการ มาตราส่วน 1:4,000 (One Map) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับป่าสงวนแห่งชาติ	590.0000 2,200.0000 157.8800	กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
		4. แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์สัตว์ป่าอย่างยั่งยืน	6,420.8994	1.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการสัตว์ป่า 2.โครงการจัดการสัตว์ป่าตามอนุสัญญา (CITES) 3.โครงการดูแลรักษาสัตว์ป่าพระราชวัง 4.โครงการคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย ด้วยการเลี้ยงดู บริบาล การจัดการพื้นที่	93.0000 75.3224 1,107.8370 3,236.2400	กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ลำดับ	เป้าหมาย	แผนงาน	งบประมาณ (ลบ.)	โครงการ		
				ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	หน่วยงานรับผิดชอบ
				เลี้ยงช้าง การขยงพันธุ์ช้าง การสำรวจ และเฝ้าระวังโรคช้าง การจัดทำฐานข้อมูล และการส่งเสริมการพัฒนาช้างไทย	490.0000	องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์
				5.โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อ การสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้	1,418.5000	องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์
				6.โครงการพัฒนาการบริการและการท่องเที่ยวของสวนสัตว์		
2.	เป้าหมายที่ 2 การเพิ่มพื้นที่ป่าไม้ จากพื้นที่เสื่อมโทรม สร้างป่า เศรษฐกิจ (ตัวชี้วัด : สัดส่วนพื้นที่ป่าไม้ ของ ประเทศเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2 – 8 หรือ คิดเป็นพื้นที่ป่า 6.4 – 25.6 ล้านไร่)	1.แผนงานเพิ่มที่ป่าและพื้นที่สีเขียวโดยกรมมีส่วนร่วมอย่าง ยั่งยืน	76,801.6741	1.โครงการพัฒนาป่าไม้ อันเนื่องมาจาก พระราชดำริ 2.โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมและป่า ที่ถูกบุกรุก 3.โครงการป่าในเมือง/ชุมชนสีเขียว 4.โครงการสร้างป่าสร้างรายได้ 5.โครงการเพิ่มพื้นที่ป่านอกเขตพื้นที่ป่าไม้ ตามกฎหมาย/อุตสาหกรรมป่าไม้/พื้นที่ เอกชน 6.โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าอนุรักษ์ตาม กฎหมายและพื้นที่คุ้มครองอื่น 7.โครงการพัฒนาการปลูกสร้างสวนป่า และระบบการจัดการสวนป่า ให้ได้รับ มาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน สามารถตอบสนองต่อเศรษฐกิจ สังคม และ สิ่งแวดล้อม 8.โครงการส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจ เพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/ เอกชน	4,719.0000 14,381.8700 13,588.0900 4,147.0000 16,409.0791 15,000.0000 724.7390	กรมป่าไม้ กรมป่าไม้ กรมป่าไม้ กรมป่าไม้ กรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
					4,128.1500	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ลำดับ	เป้าหมาย	แผนงาน	งบประมาณ (ลบ.)	โครงการ		
				ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	หน่วยงานรับผิดชอบ
				9.โครงการพัฒนาตลาดกลางค้าไม้ เพื่อเป็นศูนย์รวมการค้าขายไม้เศรษฐกิจ	430.0000	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
				10.โครงการปรับปรุงและพัฒนาโรงงานอุตสาหกรรมไม้	97.6500	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
				11.โครงการปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร	406.0480	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
				12.โครงการจัดตั้งกองทุนส่งเสริมการปลูกป่าเศรษฐกิจด้วยภาษีสิ่งแวดล้อมจากโรงงานอุตสาหกรรม และหักคืนบางส่วนจากผู้ได้รับการส่งเสริม	670.0000	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
				13.โครงการพัฒนาพื้นที่สวนป่าที่มีศักยภาพให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว	89.8720	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
				14.โครงการอบรมเยาวชนเพื่อการอนุรักษ์และพัฒนาป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน	41.1120	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
				15.โครงการพัฒนาศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สัก	174.0690	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
				16.โครงการจัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ	276.7480	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
				17.โครงการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อการดูแลพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ	298.6950	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
				18.โครงการพัฒนาบุคลากรเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาปลูกป่าเศรษฐกิจ	19.0000	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
				19.โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้ค่า	341.5520	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ลำดับ	เป้าหมาย	แผนงาน	งบประมาณ (ลบ.)	โครงการ	
				ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ลบ.)
				20.โครงการวิจัยและพัฒนางานป่าไม้ 21.โครงการพัฒนาการวิจัยเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาปลูกป่าเศรษฐกิจ	กรมป่าไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
	เป้าหมายที่ 3 เพิ่มความสมบูรณ์ของแนวปะการัง แหล่งหญ้าทะเล และระบบนิเวศทางทะเล (ตัวชี้วัด : ความหลากหลายของทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่งเพิ่มขึ้น)	1. แผนงานบริหาร จัดการพื้นที่ป่าชายเลนและทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง	6,314.2000	1.โครงการพลิกฟื้นเขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าชายเลน 2.โครงการจัดการที่ดินป่าชายเลนตามนโยบาย 3.โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าชายเลน 4.โครงการอนุรักษ์และฟื้นฟูทรัพยากรและระบบนิเวศป่าชายเลน 5.โครงการคุ้มครองและอนุรักษ์ทรัพยากรทางทะเล	กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง กรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง
	เป้าหมายที่ 4 แก้ไขปัญหาการสูญพันธุ์ในป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม (ตัวชี้วัด : ชุมชนอยู่ร่วมกับป่าไม้ได้อย่างยั่งยืน)	1. แผนงานบริหารจัดการ ราษฎรในพื้นที่ป่าไม้อย่างยั่งยืน	9,782.4020	1.โครงการป่าชุมชนเชิงอนุรักษ์ 2.โครงการแก้ไขปัญหาราษฎรในพื้นที่ป่าไม้ 3.โครงการแก้ไขปัญหาที่ดินในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ 4. โครงการส่งเสริมและขยายผลการจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมตามแนวพระราชดำริ 5.โครงการบริหารจัดการสวนป่าเพื่อกรีนยูธ	กรมป่าไม้ กรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช สำนักงานปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมป่าไม้



ลำดับ	เป้าหมาย	แผนงาน	งบประมาณ (ลบ.)	โครงการ		
				ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	หน่วยงานรับผิดชอบ
				และนวัตกรรม 6.โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ไม่ยงนาราชาแห่งไพร 7.โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้แม่มีค่า (ไม่พะยุง)	14.5000 15.3990	องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
	เป้าหมายที่ 5 ลดอัตราการสูญเสียทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศไทยอย่างมีนัยสำคัญ (ตัวชี้วัด : จำนวนชนิดพันธุ์ของสิ่งมีชีวิตที่ใกล้สูญพันธุ์หรืออยู่ในภาวะถูกคุกคาม)	1.แผนงานส่งเสริมและอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ	11,966.2980	1.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพของประเทศ 2.โครงการอนุรักษ์พันธุ์ไม้หายากและส่งเสริมให้มีกรใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน 3.โครงการอนุรักษ์พันธุ์พืช ส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ 4.โครงการปลูกหญ้า และไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์ 5.โครงการอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า 6.โครงการการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน 7.โครงการบริหารจัดการคุณภาพลุ่มน้ำ	400.0000 4,330.8900 720.0000 56.7600 23.1480 320.0000 195.5000	สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม องค์การสวนพฤกษศาสตร์ องค์การสวนสัตว์ในพระบรมราชูปถัมภ์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) สำนักงานนโยบายและแผนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม สำนักงานนโยบายและ
				8.โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการ	200.0000	สำนักงานนโยบายและ

ลำดับ	เป้าหมาย	แผนงาน	งบประมาณ (ลบ.)	โครงการ	
				ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ลบ.)
				พื้นที่ชุ่มน้ำไทย	
				9.โครงการจัดทำระบบบัญชีรายการทรัพยากรพันธุกรรมที่ทรงคุณค่าเพื่อการพัฒนาเศรษฐกิจ (National Bio-Economy Database Clearing House)	2,870.0000
				10.โครงการเผยแพร่องค์ความรู้และแหล่งเรียนรู้ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ	810.0000
				11.โครงการสร้างความเข้มแข็งของชุมชนเพื่ออนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน	550.0000
				12.โครงการส่งเสริมธุรกิจจากฐานชีวภาพ	810.0000
				13.โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ ในการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ	630.0000
				14.โครงการพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน	50.0000
				1.โครงการจัดทำแหล่งทรัพยากรธรรมชาติเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ	5,118.0000
				2.โครงการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวทางธรรมชาติวิทยา	803.3650
			5,921.3650		
	เป้าหมายที่ 6 ทรัพยากรธรรมชาติได้รับการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน	1. แผนงานบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน			
	เป้าหมายที่ 6 ทรัพยากรธรรมชาติได้รับการบริหารจัดการอย่างยั่งยืนโดยมีส่วนร่วม (ตัวชี้วัด :การบริหารจัดการ				

ลำดับ	เป้าหมาย	แผนงาน	งบประมาณ (ลบ.)	โครงการ		
				ชื่อโครงการ	งบประมาณ (ลบ.)	หน่วยงานรับผิดชอบ
	ทรัพยากรธรรมะเป็นไปได้อย่างมี ประสิทธิภาพ)					

