

แผนการดำเนินงาน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2564



สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

บทสรุปผู้บริหาร (Executive Summary)

แผนการดำเนินงาน ปี 2564



1) วิสัยทัศน์ อ.อ.ป. (FIO's Vision)

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

2) พันธกิจ อ.อ.ป. (FIO's Missions)

- 2.1 พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า
- 2.2 ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม
- 2.3 ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้
- 2.4 วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ
- 2.5 ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบ พัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กรให้เกิดประโยชน์ตามศักยภาพ สร้างกำไรพอเลี้ยงองค์กร ไม่เป็นภาระต่อรัฐ
- 2.6 พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน
- 2.7 สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 2.8 พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว

3) เป้าประสงค์

- 3.1 พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
- 3.2 ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้และลดต้นทุนการผลิตรวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุกมีการกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
- 3.3 แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
- 3.4 เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
- 3.5 ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 3.6 ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริบาลช้างไทยให้ช้างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

4) ยุทธศาสตร์

สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้มีหนังสือ ที่ กค 0819.2/3973 ลงวันที่ 31 กรกฎาคม 2561 แจ้งความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อให้ อ.อ.ป. นำไปประกอบการพิจารณาในการจัดทำแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจ ปี 2562 ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. จึงได้มีการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 โดยปรับปรุงกิจกรรม/โครงการ ในแต่ละยุทธศาสตร์ตามความเห็นและข้อเสนอแนะของ สคร. และแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจฯ ดังกล่าว ได้ผ่านความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 โดยในปี 2562, 2563 อ.อ.ป. ได้ปฏิบัติงานภายใต้แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 มาอย่างต่อเนื่อง

แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 ประกอบด้วย

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE
- ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

โดยในปี 2563 ได้ดำเนินการตามยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563 รวม 10 แผนงาน โดยกำหนดเป็นตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลง ประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2563 ประกอบด้วย

- 4.1 โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า (แผนงานเชิงสังคม)
- 4.2 กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ (แผนงานเชิงสังคม)
- 4.3 กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย (แผนงานเชิงสังคม)
- 4.4 กิจกรรมการจัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ (แผนงานเชิงสังคม)
- 4.5 กิจกรรมเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจ (แผนงานเชิงพาณิชย์)
- 4.6 โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (แผนงานเชิงพาณิชย์)
- 4.7 โครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ) (แผนงานเชิงพาณิชย์)
- 4.8 กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Forest Management : SFM) (แผนงานเชิงพาณิชย์)
- 4.9 กิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (Chain of Custody : CoC) (แผนงานเชิงพาณิชย์)
- 4.10 โครงการพัฒนาการวิจัยเพื่อเสริมสร้างการพัฒนาปลูกป่าเศรษฐกิจ (แผนงานเชิงสังคม)

สำหรับการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์ ในปี 2564 ยังคงดำเนินการต่อเนื่องตามโครงการ/แผนงาน ที่ยังไม่เสร็จสิ้น เพื่อให้เสร็จสิ้นตามแผนงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 ซึ่งต้องดำเนินการให้เสร็จสิ้นบรรลุเป้าหมาย ในปี 2565

5) กลยุทธ์ของ อ.อ.ป.

- 5.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
 - 1. กลยุทธ์ที่ 1 ทบทวนบทบาทที่เหมาะสมกับบริบทองค์กรเพื่อสนับสนุนยุทธศาสตร์ชาติ
 - 2. กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้กับประชาชน
 - 3. กลยุทธ์ที่ 3 ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์
 - 4. กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ของเกษตรกรด้วยการปลูกไม้เศรษฐกิจ
- 5.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ
 - 1. กลยุทธ์ที่ 5 การบริหารจัดการการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ
 - 2. กลยุทธ์ที่ 6 การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

5.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

1. กลยุทธ์ที่ 7 พื้นฟูฐานะองค์กรและเสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงิน
2. กลยุทธ์ที่ 8 ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินงานธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม
3. กลยุทธ์ที่ 9 บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม

5.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

1. กลยุทธ์ที่ 10 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานธุรกิจของ อ.อ.ป.

2. กลยุทธ์ที่ 11 นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

5.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

1. กลยุทธ์ที่ 12 ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภาระกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล

2. กลยุทธ์ที่ 13 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

อ.อ.ป. ได้จัดทำแผนดำเนินงาน ปี 2564 เพื่อขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายที่สอดคล้องกับ 5 ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี พ.ศ. 2561 - 2565

6 แผนที่ยุทธศาสตร์

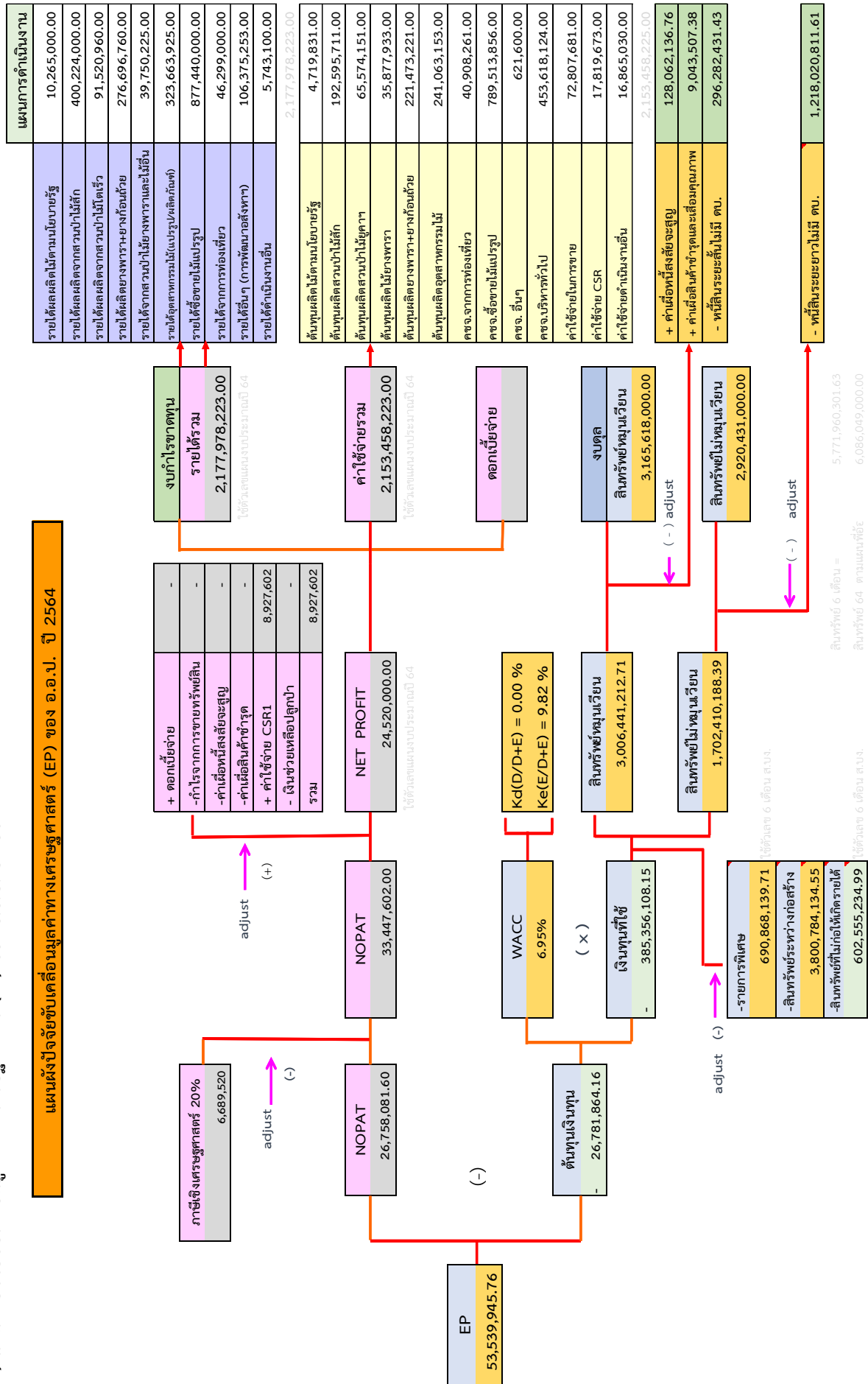
อ.อ.ป. จัดทำแผนที่ยุทธศาสตร์ (Strategy Maps) ตามแนวทางระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงเศรษฐกิจศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) และระบบประเมินผลเชิงดุลยภาพ (Balanced Scorecard : BSC) ที่พิจารณาถึงความสมดุลของมุมมองทั้ง 4 ด้าน คือ มุมมองด้านการเงิน (Financial) มุมมองด้านลูกค้า (Customer) มุมมองด้านกระบวนการภายใน (Internal Process) และมุมมองด้านการเรียนรู้และการเติบโต (Learning & Growth) เพื่อการปฏิบัติและการสื่อสารที่ชัดเจนยิ่งขึ้น

การสร้างกลยุทธ์โดยวิธี TOWS Matrix

ปัจจัยภายใน	จุดแข็ง S	จุดอ่อน W
ปัจจัยภายนอก	<ol style="list-style-type: none"> บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและอุตสาหกรรมไม้พร้อมที่จะขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ทิศทางใหม่ ตามเป้าหมายที่กำหนด มีผลผลิตจากสวนป่า (ไม้สัก ยูคา ลิปัส ยางพารา) อยู่จำนวนมากกระจายทั่วประเทศที่สามารถสร้างรายได้แล้ว และรองรับการผลิตต่อเนื่องในอุตสาหกรรมไม้ โครงสร้างองค์กรมีหน่วยงานกระจายอยู่ทั่วประเทศและมีบุคลากรประจำอยู่ทุกหน่วยงาน อ.อ.ป.ดำเนินธุรกิจได้อย่างครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการปลูก การเก็บเกี่ยวผลผลิตจากสวนป่า การแปรรูปไม้ ผลิตภัณฑ์ และการจำหน่ายผลผลิตต่างๆ มีทรัพย์สินและที่ดินกรรมสิทธิ์จำนวนมาก กระจายอยู่ในสถานที่พัฒนาและเจริญแล้ว สามารถพัฒนาและใช้ประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้ที่ยั่งยืนของ อ.อ.ป. มีช่างฝีมือจำนวนมาก ทำให้บุคลากรมีภูมิปัญญาและองค์ความรู้เกี่ยวกับช่าง สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ช่างไทย อีกทั้งยังสามารถปรับปรุงให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงศึกษาได้ สวนป่าที่อยู่กระจายตามจังหวัดต่างๆ หลายแห่งมีศักยภาพเพียงพอที่จะพัฒนาให้เป็นแหล่งให้บริการท่องเที่ยวได้ 	<ol style="list-style-type: none"> ด้านการผลิต ผลผลิตสวนป่าค่อนข้างน้อยที่อยู่ในระดับต่ำ คุณภาพวัตถุดิบไม่สม่ำเสมอ เนื่องจากการปลูกสร้างสวนป่าไม่มุ่งเน้นกำไรสูงสุด ขาดการวิจัยและพัฒนาด้านสวนป่า ด้านวัตถุดิบ ด้านอุตสาหกรรมไม้ ด้านการตลาดเชิงรุกขาดการออกแบบผลิตภัณฑ์ทันสมัย สินค้าที่หลากหลายตรงตามความต้องการของลูกค้าและตลาด ขาดการลงทุนในด้านเครื่องจักร อุปกรณ์ที่ทันสมัย เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิตลดการสูญเสียในกระบวนการผลิตและสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้ามาเป็นเวลานาน ด้านการเงิน ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ขาดประสิทธิภาพในการหาแหล่งเงินลงทุน ขาดบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการเงินและการหาแหล่งเงินลงทุนในการลงทุนสร้างผลผลิตในระยะยาว ขาดการบริหารสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ด้านการบริหารบุคคล โครงสร้างองค์กรมีหน่วยงานสนับสนุนมากและมีลำดับชั้นการบังคับบัญชาหนาแน่น ขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหาร ไม่มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง ขาดขนส่ง การกระจายสินค้าเพิ่มการจำหน่ายตามจุดต่างๆ
โอกาส O	SO	WO
<ol style="list-style-type: none"> กระแสการตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ และตื่นฟูจากแนวคิดสิ่งแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติของโลกทำให้ประเทศที่พัฒนาแล้วซึ่งเป็นตลาดนำเข้าไม้ที่ล้าสมัยกับการนำเข้าผลิตภัณฑ์ไม้ที่ใช้วัตถุดิบจากป่าธรรมชาติและประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ สถานการณ์ด้านพลังงานและเชื้อเพลิงราคาสูงขึ้น ทำให้ประชาชนต้องการพลังงานทดแทนที่ปลอดภัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานเดียวที่ได้กรรมสิทธิ์ในการส่งไม้สักเพื่อนำมาจำหน่ายนอกประเทศได้และได้สิทธิในการใช้ประโยชน์ไม้ในพื้นที่เชิงป่าเศรษฐกิจ อ.อ.ป. ใช้ซึ่งในการทำไม้มาเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีองค์ความรู้ภูมิปัญญาด้านการค้ำค้ำ ช่าง และรักษาคุณภาพซึ่งเป็นข้อได้เปรียบเทียบกับคู่แข่งในเรื่องการอนุรักษ์ช่าง ซึ่งเป็นสัตว์สำคัญของประเทศทำให้ อ.อ.ป. มีบทบาทในเรื่องการอนุรักษ์และบริบาลช่างเสียงมากขึ้น การเปิด AEC จะเป็นโอกาสให้ อ.อ.ป. ขยายการผลิตและการดำเนินงาน ซึ่งจะสามารถทำให้ผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นได้และสามารถตอบสนองปริมาณอุตสาหกรรมจากรัฐบาลมาดำเนินการได้ 	<p>กลยุทธ์ที่ 2 ส่งเสริมการค้าเป็นงานด้านการอนุรักษ์ อนุรักษ์ การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/ปรับปรุง องค์ความรู้ให้กับประชาชน</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรป่าไม้ โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (สวนป่า/อุตสาหกรรม/ท่องเที่ยว) โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน โครงการอนุรักษ์และบริบาลช่างไทย โครงการดูแล ช่างวัย ควคุมและปรับปรุงไม้สัก <p>กลยุทธ์ที่ 9 บริหารทรัพย์สิน ให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป. โครงการพัฒนาพื้นที่สวนป่าที่มีศักยภาพให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว 	<p>กลยุทธ์ที่ 3 ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการขับเคลื่อนชุมชนไม้สัก <p>กลยุทธ์ที่ 5 สร้างความร่วมมือของ การใช้ทรัพยากรรัฐวิสาหกิจ</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการจัดทำแผนการบริการจัดการของ อ.อ.ป. ปี 2562 – 2565 โครงการจัดการประสิทธิภาพเงินในวงเศรษฐกิจขององค์กรเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน Eco – Efficiency <p>กลยุทธ์ที่ 10 นำเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสารมาใช้ใน การเพิ่มประสิทธิภาพการค้าเป็นธุรกิจของ อ.อ.ป.</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาพัฒนาด้านการตลาด <p>กลยุทธ์ที่ 11 นำเทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร มาใช้ใน การบริหารจัดการ ร่องคอก</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการจัดทำแผนดิจิทัล พ.ศ. 2562 - 2564
อุปสรรค T	ST	WT
<ol style="list-style-type: none"> กระแสอนุรักษ์รุนแรงในปัจจุบัน คนไทยไม่เข้าใจความหมายเรื่องป่าเศรษฐกิจและการใช้ประโยชน์ไม่เป็นการทำลาย และภาพลักษณ์ในอดีตของ อ.อ.ป. คือการตัดไม้ทำลายป่า คู่แข่งด้านอุตสาหกรรมไม้เอกชนมีเงินทุน และเทคโนโลยีที่ดีกว่า ไม้ยูคา ลิปัส มีราคาถูกลง เนื่องจากถูกกำหนดราคาจากผู้ประกอบการเอกชนรายใหญ่ กฎระเบียบด้านป่าไม้ ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันไม่เอื้ออำนวยธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สามารถจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจ และใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ปัญหาขัดแย้งกับชุมชน ซึ่งต้องการพื้นที่ป่าไม้ใช้เป็นที่ทำกิน ชุมชนมีการขยายตัวแต่พื้นที่จำกัด จึงเกิดขัดแย้งกับการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป. 	<p>กลยุทธ์ที่ 4 ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิตของเกษตรกร วิชา ปลูก ป่าเศรษฐกิจ</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ 	<p>กลยุทธ์ที่ 6 จัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการระดมทุนจากพันธบัตรรัฐ โครงการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐ เพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ) <p>กลยุทธ์ที่ 8 ปรับปรุงพัฒนา ค่า และขยายการค้าเป็นธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการนำระบบ EVM มาพัฒนาประสิทธิภาพการค้าเป็นธุรกิจ โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้ โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ โครงการพัฒนาระบบโลจิสติก โครงการพัฒนาธุรกิจท่องเที่ยวเชิงนิเวศให้ได้มาตรฐาน <p>กลยุทธ์ที่ 12 ทบทวนการบริหารจัดการ และโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการแผนงานด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน <p>กลยุทธ์ที่ 13 การพัฒนาทรัพยากรบุคคล</p> <ol style="list-style-type: none"> โครงการพัฒนาทักษะ ความรู้ และสมรรถนะบุคลากร โครงการพัฒนาระบบในการพัฒนาทรัพยากรบุคคล โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมของหน่วยงาน (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

7) แผนผังปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐกิจ (EP) ของ อ.อ.ป. ปี 2564

แผนผังปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐกิจ (EP) ของ อ.อ.ป. ปี 2564



ใช้ตัวเลขแบบงบประมาณปี 64
ใช้ตัวเลข 6 เดือน = 5,771,960,301.63
ใช้ตัวเลข 6 เดือน สบจ. = 6,086,049,000.00

8) เป้าหมายดำเนินงาน ประจำปี 2564

8.1 เป้าหมายแผนดำเนินงานจากงบประมาณรายได้ - รายจ่าย

8.1.1 แผนดำเนินงานการผลิตสินค้าที่สำคัญ ประจำปี 2564 ดังนี้

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต (ม ³ /ตัน)	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
1	ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ป่าเปิด ใช้ประโยชน์ (ไม้ป่านอกโครงการ) (ลบ.ม.)		3,105.00	10.265	4.720
	- ไม้ซุงสัก		850.00	4.625	1.758
	- ไม้ซุงกระยาเลย		2,255.00	5.640	2.962
2	ผลผลิตจากสวนป่า			-	-
	ไม้สัก (ลบ.ม.)	26,390.48	70,563.00	400.224	192.596
	- จำหน่ายเป็นไม้ท่อน		45,480.00	400.224	192.596
	- ส่งอุตสาหกรรมไม้		25,083.00	-	-
	ไม้ยูคาลิปตัสและไม้โตเร็ว (ตัน)	12,551.09	97,496.00	91.521	65.574
	ไม้โตช้า (ไร่)	2,363.00		39.750	37.243
	- ไม้ยางพารา	2,363.00	28,600.00	35.750	35.495
	- ไม้ตะเคียน (ส่งอุตสาหกรรมไม้)		1,000.00	-	1.365
	- ไม้พยอบ		400.00	4.000	0.383
	ผลผลิตยางพารา (ตัน)	7,292.06	6,894.23	276.697	221.473
	- ยางพาราแผ่น		463.88	19.483	15.713
	- ยางก้อนถ้วย		853.71	34.148	31.208
	- น้ำยางพารา		5,576.64	223.066	174.552
	รวมด้านสวนป่า		204,953.23	808.192	516.886
	รวมด้านป่าไม้และสวนป่า		208,058.23	818.457	521.606
3	ไม้แปรรูป (ลบ.ฟ.)		194,835.00	176.019	112.509
	- ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า		176,695.00	164.347	103.758
	- ไม้แปรรูปซุงสักป่านอกโครงการ		1,200.00	1.200	0.561
	- ไม้แปรรูปกระยาเลยป่านอกโครงการ		6,440.00	2.072	1.762
	- ไม้แปรรูปกระยาเลย		10,500.00	8.400	6.428
	ผลิตภัณฑ์ - เครื่องเรือน (ลบ.ฟ.)		201,600.00	147.435	128.532
4	ผลิตภัณฑ์ (ลบ.ฟ.)		22,800.00	44.110	33.617
5	ไม้ประสาน (ลบ.ฟ.)		178,800.00	103.325	94.915
6	บริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.ฟ.)		5,400.00	0.210	0.023
	- อบไม้		4,800.00	0.192	0.009
	- อัดน้ำยาไม้		600.00	0.018	0.014
	รวมด้านอุตสาหกรรมไม้	-	401,835.00	323.664	241.063
7	ด้านบริการการท่องเที่ยว (คน)		160,200.00	46.299	40.908

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต (ม3/ตัน)	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
8	ด้านธุรกิจไม้อื่น - ซื้อขายไม้แปรรูป		-	869.208 869.208	784.800 784.800
9	ด้านการดำเนินงานอื่น - การดำเนินงานอื่น - ผลผลิตอื่นจากสวนป่า (ปาล์มน้ำมัน)		2.74	114.607 106.375 8.232	21.579 16.865 4.714
10	ด้านอื่น ๆ (ค่าเช่า, ปันผล)			5.743	0.622
11	ค่าใช้จ่ายการบริหาร			-	453.618
12	ค่าใช้จ่ายในการขาย (การตลาดเชิงรุก)			-	72.808
13	ค่าใช้จ่าย CSR			-	17.820
	รวมทั้งสิ้น			2,177.978	2,153.458
	กำไรสุทธิ			-	24.520

8.1.2 ประมาณการทางการเงิน

8.1.2.1 เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุนปี 2560-2564

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	2560	2561	2562	2563*	2564**	เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปีก่อน
รายได้รวม	2,167.23	2,877.42	2,120.65	2,071.13	2,177.98	106.85
รายจ่ายรวม	2,058.31	2,340.43	2,056.77	2,043.59	2,153.46	109.87
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	108.92	535.44	1.43	27.54	24.52	(3.02)
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	109.35	536.99	63.88	27.54	24.52	(3.02)
EBITDA	179.22	552.49	66.17	46.92	43.46	(3.46)
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	36.54	2.39	- 38.24	53.97	53.54	(0.43)

* ประมาณการ ** แผนงาน

สถิติผลการดำเนินงานกำไร (ขาดทุน) ปี 2561 - 2564

หน่วย : ล้านบาท

ปี พ.ศ.	รายได้		รายจ่าย		กำไร	
	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
2561	1,709.55	2,877.42	1,678.52	2,340.43	31.03	535.44
2562	1,867.34	2,120.65	1,836.01	2,056.77	31.33	1.43
2563*	2,071.13	2,071.13	2,043.59	2,043.59	27.54	27.54
2564*	2,177.98	2,177.98	2,153.46	2,153.46	24.52	24.52

* ประมาณการ

8.1.2.2 ประมาณการกระแสเงินสด ปี 2564

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
เงินสดรับ	571.63	562.77	553.11	606.65	2,294.16
เงินสดจ่าย	569.41	561.38	546.87	604.60	2,282.25
เงินสดรับมากกว่า(น้อยกว่า) เงินสดจ่าย	2.23	1.39	6.25	2.05	11.91
เงินสดคงเหลือต้นงวด	188.42	190.65	192.03	198.28	188.42
เงินสดคงเหลือปลายงวด	190.65	192.03	198.28	200.33	200.33

8.1.2.3 สรุปตัวแปรที่สำคัญ (Key Value Driver) ที่นำมาจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างความกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (Strategic Improvement Plan ; SIP) ประจำปี 2564 ดังนี้

ด้านรายได้

1 ผลผลิตยางพารา	เป็นเงิน	276.697	ล้านบาท
2 อุตสาหกรรมไม้	เป็นเงิน	323.664	ล้านบาท
3 ไม้โตเร็ว	เป็นเงิน	91.521	ล้านบาท
4 แผนเพิ่มรายได้อื่น	เป็นเงิน	106.380	ล้านบาท

(จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)

ด้านรายจ่าย

1 ต้นทุนของสินค้า	เป็นเงิน	1,587.012	ล้านบาท
2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	เป็นเงิน	453.618	ล้านบาท

ด้านต้นทุนเงินทุน

1 แผนลดสินค้าคงคลัง	เป็นเงิน	135.000	ล้านบาท
---------------------	----------	---------	---------

8.1.2.4 การวิเคราะห์ทางการเงิน

ในปี 2564 อ.อ.ป. ได้ตั้งเป้าหมายประมาณการรายได้รวม 2,177.978 ล้านบาท (ไม่รวมเงินอุดหนุนจากรัฐบาล) ในขณะที่มีรายจ่าย 2,153.458 ล้านบาท และประมาณการกำไรสุทธิ 24.520 ล้านบาท เมื่อเปรียบเทียบกับประมาณการปี 2563 ที่มีกำไรประมาณ 27.54 ล้านบาท เป้าหมายปี 2564 จะมีกำไรลดลงประมาณ 3.02 ล้านบาท

เมื่อวิเคราะห์ประมาณการรายได้ รายจ่ายที่สำคัญแล้วพบว่าประมาณการกำไรที่ลดลงจากปี 2563 ซึ่งประมาณการกำไร ปี 2564 จำนวน 24.52 ล้านบาท เป็นความสามารถในการสร้างกำไร โดยมีสมมติฐานจากทรัพยากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน และใช้ภาคการตลาดเป็นการสร้างรายได้ โดยในระหว่างปี จะได้วิเคราะห์ตลาด เพื่อปรับแผนการนำเข้าไม้สักเข้าแปรรูปเพิ่มขึ้นจากประมาณการ อ.อ.ป. ได้มีการปรับแผนการดำเนินการตามยุทธศาสตร์ สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ อ.อ.ป. และดำเนินการตามแผนไปจนสำเร็จตามเป้าหมายที่วางไว้

อย่างไรก็ตามประมาณการกำไรสุทธิ ในปี 2564 จะลดลงจากปี 2563 ประมาณ 3.02 ล้านบาท จากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ส่งผลกระทบต่อระบบเศรษฐกิจอย่างรุนแรง ทำให้สินค้าไม้ และผลิตภัณฑ์ไม้ของ อ.อ.ป. จำหน่ายได้น้อยลงอย่างมาก อ.อ.ป. จึงได้ประมาณการหารายได้จากธุรกิจอื่น ๆ ที่สามารถสร้างรายได้และเป็นการเพิ่มกระแสเงินสด เป็นกำไรเพื่อเลี้ยงองค์กร เช่น ธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป การจำหน่ายไม้สวนป่าล่วงหน้าให้กับภาคเอกชน

8.1.2.5 ตัวแปรที่สำคัญที่ส่งผลต่อกำไร (ขาดทุน) ของ อ.อ.ป.

1. ราคาน้ำยางพารา จากปี 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563 ราคาเฉลี่ยกิโลกรัมละ 102 ,121, 85, 70 , 45, 42, 50, 60, 44, 46, 41 บาท สำหรับปี 2564 ตั้งประมาณการราคากิโลกรัมละ 41 บาท ขึ้นกับกลไกตลาดโลก ซึ่งคาดว่าราคาน้ำยางพาราจะเพิ่มขึ้น และมีแนวโน้มจะปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง จากนโยบายการลดพื้นที่กรีดยางพาราของรัฐบาล

2. การผลิตไม้ซุงออกจากสวนป่าเป็นไปตามกำลังผลิต เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในสินค้าไม้ แต่อย่างไรก็ตาม ในปี 2564 อ.อ.ป. ได้ใช้งบประมาณลงทุนเพิ่มเติมในการจัดซื้อเครื่องจักร ยานพาหนะ และอุปกรณ์ ในการเพิ่มประสิทธิภาพในการทำไม้ และอุตสาหกรรมไม้ อย่างไรก็ตาม จากสถานะเศรษฐกิจที่ตกต่ำจากสถานการณ์โรคระบาดโควิด 19 ส่งผลกระทบต่อการจำหน่ายสินค้าไม้ และผลิตภัณฑ์จากไม้ รวมถึงการลดลงของคุณภาพไม้ ซึ่งบางส่วนอาจจะมีแมลงเจาะไม้สักทำลาย ทำให้ราคาจำหน่ายต่อหน่วยลดลง

3. การพัฒนาสินทรัพย์ (ที่ดิน) มีการดำเนินการยื่นขอแก้ไขประเภทการใช้ประโยชน์ที่ดิน จากประเภทสถาบันราชการ, สาธารณูปโภค และสาธารณูปการ (ผังเมืองสีน้ำเงิน) ให้เป็นประเภทที่สามารถประกอบพาณิชย์ได้ ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบ การจัดลำดับความสำคัญเร่งด่วนของการพัฒนาที่ดินแปลงที่มีศักยภาพ และจ้างที่ปรึกษาวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อจัดทำและเสนอแผนพัฒนาที่ดิน

4. การเพิ่มประสิทธิภาพอุตสาหกรรมไม้จากกระบวนการในการผลิตผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสาน เป็นการสร้างมูลค่าไปสู่ผลิตภัณฑ์แบบประสานเส้น และไม้อัดประสานแผ่น

5. การเพิ่มเป้าหมายในธุรกิจซื้อขายไม้แปรรูป ที่ก่อให้เกิดรายได้และกำไรเพิ่มขึ้น

8.1.2.6 รายจ่ายเพิ่มขึ้น (ที่สำคัญ)

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ซึ่งค่าใช้จ่ายในส่วนนี้จะเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร จากการปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี เงินผลประโยชน์หลังออกจากงานเพิ่มจาก 300 วันเป็น 400 วัน และการลงทุนเพิ่มเติมในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำไม้สักสวนป่า และการเพิ่มประสิทธิภาพการแปรรูปไม้

8.1.2.7 ข้อสรุปทางการเงินปี 2564

จากการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. ในปี 2564 ซึ่งเน้นเรื่องการใช้ฐานทรัพยากรขององค์กร ที่มุ่งมั่นให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืนในองค์กร และตอบสนองนโยบายรัฐบาลในด้านประชารัฐ และบริการเชิงสังคม ภายใต้สถานการณ์ปัจจุบัน คาดว่าจะกำไรสุทธิประมาณ 24.52 ล้านบาท มีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะดำเนินการกิจการและสามารถเลี้ยงตนเอง ยังไม่เป็นภาระต่อรัฐ แต่จะต้องระมัดระวังเรื่องกระแสเงินสด เร่งการดำเนินการตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 - 2565 สำหรับประมาณการกำไรเห็นว่าสอดคล้องกับสภาพการณ์ปัจจุบันแล้ว

8.2 เป้าหมายแผนดำเนินงานด้านการลงทุน

อ.อ.ป. ได้ตั้งเป้าหมายการลงทุน ประจำปี 2564 และได้รับการอนุมัติงบประมาณเงินลงทุนจากแหล่งเงินรายได้ของ อ.อ.ป. และงบประมาณลงทุนจากเงินตาม พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งอยู่ระหว่างขั้นตอนการพิจารณาเพื่อประกาศในราชกิจจานุเบกษา ซึ่งมีวงเงินการขออนุมัติเบิกจ่าย จำนวน 369.293 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย: บาท

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	แผนการเบิกจ่าย
งบลงทุนจากเงินรายได้ อ.อ.ป.	402,202,400.00	369,292,900.00
1. งบประมาณลงทุนขออนุมัติรายปี	11,077,400.00	11,077,400.00
- ที่ดิน	-	-
- สิ่งก่อสร้าง	4,700,000.00	4,700,000.00
- เครื่องจักร	3,460,000.00	3,460,000.00
- เครื่องใช้สำนักงาน	92,400.00	92,400.00
- ยานพาหนะ	-	-
- สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	825,000.00	825,000.00
- สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2,000,000.00	2,000,000.00
2. งบประมาณลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว	391,125,000.00	358,215,500.00
(1) แผนปฏิบัติการดิจิทัล	42,020,000.00	42,020,000.00
- หมวดลงทุนอื่น	38,200,000.00	38,200,000.00
- สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	3,820,000.00	3,820,000.00
(2) แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	349,105,000.00	316,195,500.00
- สิ่งก่อสร้าง	6,150,000.00	6,150,000.00
- เครื่องจักร	11,458,000.00	11,458,000.00
- ยานพาหนะ	486,000.00	486,000.00
- เครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	97,000.00	97,000.00
- ลงทุนอื่น ๆ (แผนงานปลูกสร้างสวนป่า)	329,095,000.00	296,185,500.00
- สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	1,819,000.00	1,819,000.00
จากเงินงบประมาณแผ่นดิน	20,838,600.00	20,838,600.00

8.2.1 เป้าหมายการลงทุนที่สำคัญ : การพัฒนาพื้นที่สวนป่า

8.2.1.1 ปักเสริมและพัฒนารื้อปลูกใหม่

• ปักเสริมไม้สักหลังการทำไม้รอบที่ 2	6,629	ไร่
• พัฒนารื้อปลูกใหม่		
- ไม้สัก	2,182	ไร่
- ไม้ยูคาลิปตัส	8,303	ไร่
- ไม้อื่น ๆ	3,280	ไร่
รวมพัฒนารื้อปลูกใหม่	13,765	ไร่

8.2.1.2 บำรุงสวนป่าแปลงเก่าทุกชนิดไม้	790,557	ไร่
---------------------------------------	---------	-----

8.3 เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2564

เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการบริหารจัดการที่ดี รวมทั้งการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และพฤติกรรมตามที่องค์กรคาดหวัง มีความผูกพัน แรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร สามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565” ดังนี้

- 8.3.1 การดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า (เชิงสังคม)
- 8.3.2 การปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ (เชิงสังคม)
- 8.3.3 คุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย (เชิงสังคม)
- 8.3.4 จัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ (เชิงสังคม)
- 8.3.5 การเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ (เชิงพาณิชย์)
- 8.3.6 การระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (เชิงพาณิชย์)
- 8.3.7 การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนหรือพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (เชิงพาณิชย์)
- 8.3.8 การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) (เชิงพาณิชย์)
- 8.3.9 ระบบการควบคุมการขนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) (เชิงพาณิชย์)
- 8.3.10 ศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราช่าแห่งไพร (เชิงสังคม)

8.4 แผนดำเนินงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม

เป็นการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการบริหารจัดการช้างไทย รวมทั้งการแปรรูปไม้ของกลางที่ตกเป็นของแผ่นดินเพื่อสร้างพิพิธภัณฑน์ไม้มีค่า การเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน การจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) จากงบประมาณเงินอุดหนุนบางส่วนจากงบประมาณภาครัฐ โดยใช้พนักงานของ อ.อ.ป. และที่ตั้งของสวนป่าของ อ.อ.ป. เป็นฐานในการดำเนินงาน ซึ่งมีแผนดำเนินงาน ดังนี้

รายการ	เงินอุดหนุน (บาท)
ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	239,152,100.00
1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม)	25,837,400.00
1) รายการบุคลากรภาครัฐ	25,837,400.00
- กิจกรรมบุคลากรภาครัฐสถาบันคชบาล ในพระอุปถัมภ์ฯ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	25,837,400.00
2. แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	16,062,300.00
1) ผลผลิตพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์	16,062,300.00
- กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร	14,020,200.00
- กิจกรรมปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์	1,782,000.00
- กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า	260,100.00
3. แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ	187,426,600.00
1) โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	85,513,100.00
- กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	77,747,800.00
- กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	7,765,300.00
2) โครงการการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑน์ไม้มีค่า	21,833,100.00
- กิจกรรมการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า	21,833,100.00
3) โครงการช้างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์	80,080,400.00
- กิจกรรมดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง	8,887,400.00
- กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	71,193,000.00
4. แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	9,925,800.00
1) โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	9,825,800.00
- กิจกรรมเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	6,074,500.00
- กิจกรรมจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้	3,751,300.00
รวมทั้งสิ้น 4 แผนงาน/ 6 โครงการ/ผลผลิต	239,152,100.00

9) แผนดำเนินงาน ประจำปี 2564

เพื่อให้ อ.อ.ป. สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานปี 2564 ได้ อ.อ.ป. จึงต้องดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 – 2565 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

9.1 ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

9.1.1 กลยุทธ์ ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้ประชาชน

โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรป่าไม้

- แผนงานการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้จากป่าปลูก
- แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราชแห่งไพร
- แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ดีมีค่า (ไม้พะยุง)

โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (การปลูกสร้างสวนป่า/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยว)

โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน

- แผนงานการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า
- แผนงานปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ
- แผนงานการปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์
- แผนงานการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า

โครงการอนุรักษ์และบริหารช้างไทย

- แผนงานดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง
- แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย

โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า

9.1.2 กลยุทธ์ ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์

โครงการขับเคลื่อนชุมชนไม้มีค่า

9.1.3 กลยุทธ์ ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ของเกษตรกรด้วยการปลูก

ป่าเศรษฐกิจ

โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ

- แผนงานจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ
- แผนงานการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน
- แผนงานการแก้ไขปัญหาการบุกรุกพื้นที่สวนป่าโดยราษฎรมีส่วนร่วม
- แผนงานการพัฒนาพื้นที่สวนป่าเพื่อเพิ่มผลผลิต

โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจ

9.2 ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

9.2.1 กลยุทธ์ บริหารจัดการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ

โครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการการลงทุนของ อ.อ.ป. ปี 2562 – 2565

9.2.2 **กลยุทธ์** การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
โครงการระดมทุนจากพันธบัตรคู่ค้า
โครงการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/
อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)

9.3 ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

9.3.1 **กลยุทธ์** ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม
โครงการการนำระบบ EVM มาพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ
โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้
- แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)
โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
- แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)
- แผนงานสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
- แผนงานการพัฒนาตลาดเชิงรุก
โครงการพัฒนาธุรกิจท่องเที่ยวเชิงนิเวศให้ได้มาตรฐาน
โครงการพัฒนาระบบโลจิสติก
- แผนงานการจัดตั้งศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า
- แผนงานการขนส่งและกระจายสินค้า

9.3.2 **กลยุทธ์** บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม
โครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.
โครงการพัฒนาพื้นที่สวนป่าที่มีศักยภาพให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว

9.4 ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0
และแผน DE

9.4.1 **กลยุทธ์** นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ
ของ อ.อ.ป.

โครงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาพัฒนาด้านการตลาด
- แผนงานจัดทำระบบ E-Commerce
- แผนงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า

9.4.2 **กลยุทธ์** นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร
โครงการจัดทำแผนดิจิทัล อ.อ.ป. พ.ศ. 2562 - 2565
- แผนงานพัฒนาระบบด้านเครือข่ายระบบคอมพิวเตอร์ ความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- แผนงานการบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP : Enterprise Resource Planning)
- แผนงานการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน/EVM/การ
ประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)
- แผนงานการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศสวนป่า (GIS)
- แผนงานการพัฒนาระบบติดตามผลการดำเนินงานส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ

9.5 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

9.5.1 **กลยุทธ์** ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภาระกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล

โครงการพัฒนาระบบในการบริหารทรัพยากรบุคคล

- แผนงานการธำรงรักษาบุคลากร
- แผนงานการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล

โครงการด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

9.5.2 **กลยุทธ์** การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

โครงการพัฒนาทักษะ ความรู้ และสมรรถนะบุคคล

- แผนงานพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร
- แผนงานพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะ (Core/Functional/Managerial Competency)
- แผนงานการจัดทำแผนฝึกอบรมรายตำแหน่ง (Training Roadmap)

โครงการพัฒนาระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- แผนงานจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- แผนงานการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent management)
- แผนงานการจัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้
- แผนงานการสร้างความสุขในที่ทำงาน (Happy Work Place)
- แผนงานการบริหารจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Management &

Planning)

โครงการส่งเสริมการประเมินคุณธรรม/ความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity & Transparency Assessment : ITA)

10) การดำเนินงานตามระบบประเมินผล

อ.อ.ป. เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ระดับผลคะแนน ในปี 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562 คะแนน 2.18, 3.48, 3.66, 3.69, 3.85, 3.41, 2.45, 3.49, 2.24, 3.23, 2.68, 2.06, 3.20, 2.94, 3.06 ตามลำดับ

ปี 2564 อ.อ.ป. มีแนวทางในการบริหารประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

1. ทุกหน่วยงานทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานกับ อ.อ.ป. ในการประเมินผลงานตามแผนการดำเนินงาน และมีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างใกล้ชิดต่อเนื่อง มีการรายงานในระบบประเมินผลการดำเนินงานประจำทุกเดือน และนำเข้าไปประชุมหัวหน้าหน่วยงาน เพื่อติดตามอย่างใกล้ชิด

2. ผู้อำนวยการที่มาจากการสรรหา มีตัวชี้วัดส่วนหนึ่งมาจากระดับคะแนนตามบันทึกข้อตกลงส่งผลให้จะต้องดูแลเรื่องการประเมินผลใกล้ชิดยิ่งขึ้น

3. ทุกหน่วยงานมีการประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานตามระบบ EVM โดยมีการคำนวณค่า EP และวิเคราะห์ค่า EP ของหน่วยงานทุกไตรมาส รายงานผลค่า EP ของ อ.อ.ป แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป. และคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

4. การประเมินผลกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ทั้ง 8 หัวข้อ จะให้ความสำคัญและพัฒนาการดำเนินงานอย่างจริงจังและต่อเนื่อง ซึ่งเริ่มใช้ในปี 2564 ดังนี้

- 1) การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
- 2) การวางแผนเชิงกลยุทธ์
- 3) การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 4) การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า
- 5) การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- 6) การบริหารทุนมนุษย์
- 7) การจัดการความรู้และนวัตกรรม
- 8) การตรวจสอบภายใน

โดยมีแนวทางในการประเมิน ดังนี้

ระดับ 1 : การมีนโยบาย/ระบบหลักการ

ระดับ 2 : นโยบาย/ระบบหลักการทำได้อย่างมีคุณภาพ

ระดับ 3 : การทำจริงอย่างทั่วถึง/สม่ำเสมอ และได้ผลลัพธ์ตามที่กำหนด

ระดับ 4 : มีการเชื่อมโยงกับหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้อง

ระดับ 5 : ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

5. การเจรจาตัวชี้วัดจะเร่งผลักดันให้มีการเจรจากับ สคร. คณะอนุกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลง และประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และบริษัทที่ปรึกษา (ทริส) ให้เสร็จสิ้นโดยเร็ว



สารบัญ



รายการ	หน้า
บทที่ 1 สถานภาพทั่วไป	1
บทที่ 2 ทิศทางขององค์กร	9
บทที่ 3 การวิเคราะห์สถานภาพขององค์กร	21
บทที่ 4 แผนยุทธศาสตร์	25
บทที่ 5 แผนการตลาด	47
บทที่ 6 กระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enabler)	67
บทที่ 7 แผนการเงิน	79
บทที่ 8 การประเมินผลและการทบทวนแผน	83
ภาคผนวก	

บทที่ 1 สถานภาพทั่วไป



1.1 สถานการณ์ปัจจุบัน

1) ความเป็นมา

ในอดีตประเทศไทยมีป่าไม้ที่อุดมสมบูรณ์ การทำไม้ และนำไม้ออกจากพื้นที่ป่า จะทำในรูปแบบสัมปทานป่าไม้ ในช่วงแรกรัฐจะให้สัมปทานทำไม้แก่ชาวต่างชาติ ซึ่งมีความรู้ด้านการทำไม้ จนถึงปี พ.ศ. 2455 Mr. W.F.Lloyd เจ้ากรมป่าไม้ขณะนั้น พิจารณาเห็นว่ารัฐบาลควรจะทำไม้สักออกจากป่า และทำการค้าไม้สักเองบ้าง เพื่อฝึกฝนพนักงานและเพิ่มพูนความรู้ด้านการทำไม้ จะได้ควบคุมการทำไม้ของประชาชนและบริษัทต่างชาติได้ กรมป่าไม้จึงเริ่มทำไม้เอง ที่ป่าแม่แฮด จ.แพร่ เป็นแห่งแรก และได้ขยายการทำไม้ไปยังป่าอื่นๆ กระทั่งปี พ.ศ. 2476 ได้ตั้งกองทำไม้ขึ้นเป็นหน่วยงานส่วนกลางสังกัดกรมป่าไม้ แต่การดำเนินการของกองทำไม้มีข้อจำกัด ด้วยกฎ ระเบียบ ของราชการทำให้ขาดความคล่องตัว คณะรัฐมนตรีขณะนั้นจึงได้มีมติจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) ขึ้น เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2490 โดยเป็นหน่วยงานในสังกัดกรมป่าไม้

ต่อมา รัฐบาลได้ออกพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 กำหนดให้ อ.อ.ป. เป็นรัฐวิสาหกิจ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2499 สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และมีการแก้ไขเพิ่มเติม พระราชกฤษฎีกา ปี พ.ศ. 2517, พ.ศ. 2533, พ.ศ. 2542 ต่อมาได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 5) วันที่ 26 สิงหาคม พ.ศ. 2546 ให้โอนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ไปเป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ต่อมาเมื่อปี 2559 ได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 6) วันที่ 26 สิงหาคม 2559 แก้ไขเพิ่มเติมในวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งข้อ 5 โดย

พระราชกฤษฎีกาได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งไว้ 6 ประการ ดังนี้

- (1) อำนวยบริการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้
- (2) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมการป่าไม้เช่นเกี่ยวกับการทำไม้ และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ทำไม้อัด ไม้แปรรูป ไม้คาน้ำยาไม้ กัดไม้ และประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุหรือสิ่งของจากไม้และของป่าและธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า
- (3) ปลูกสร้างสวนป่า คุ้มครองรักษาป่าไม้และบุงรักษาป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
- (4) วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลิตผลและผลิตภัณฑ์ในด้านอุตสาหกรรมไม้
- (5) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้การปลูกฝังทัศนคติและความสำนึกในการคุ้มครองดูแลรักษาบุรณะ และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการอนุรักษ์และบริหารช้างเลี้ยงของไทย ตลอดจนดำเนินการกิจการเกี่ยวกับการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวก หรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับการทำศนาจร หรือกิจการอื่นใดเพื่อประโยชน์แก่การดำเนินการดังกล่าว
- (6) ดำเนินธุรกิจ หรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเพื่อประโยชน์แก่กิจการของ อ.อ.ป.

2) สภาพโดยรวม

(1) ผลการดำเนินงาน

นับแต่เริ่มก่อตั้ง อ.อ.ป. มีรายได้หลักจากการทำไม้สัมปทาน และมีรายได้เพิ่มเติมจากการจำหน่ายไม้ของกลาง ซึ่งรับนโยบายจากรัฐบาล โดยกรมป่าไม้ให้ อ.อ.ป. เป็นผู้จำหน่ายไม้ของกลาง จนกระทั่ง ปี 2532 รัฐบาลมีนโยบายยกเลิกสัมปทานทำไม้ทั่วประเทศ ทำให้รายได้หลักของ อ.อ.ป. หดไปทันที แต่ อ.อ.ป. ยังมีรายได้จากไม้ยูคาลิปตัส และน้ำยางพาราทดแทน ทำให้ อ.อ.ป. สามารถดำเนินงานต่อมาได้ ตั้งแต่ปี 2538 อ.อ.ป. เริ่มทำไม้สักสวนป่าออกจำหน่ายและได้รับความนิยมเพิ่มมากขึ้น จนกระทั่งในปัจจุบันนับเป็นรายได้หลักของ อ.อ.ป. โดยมีผลผลิตยางพารา ทำรายได้รองลงมา

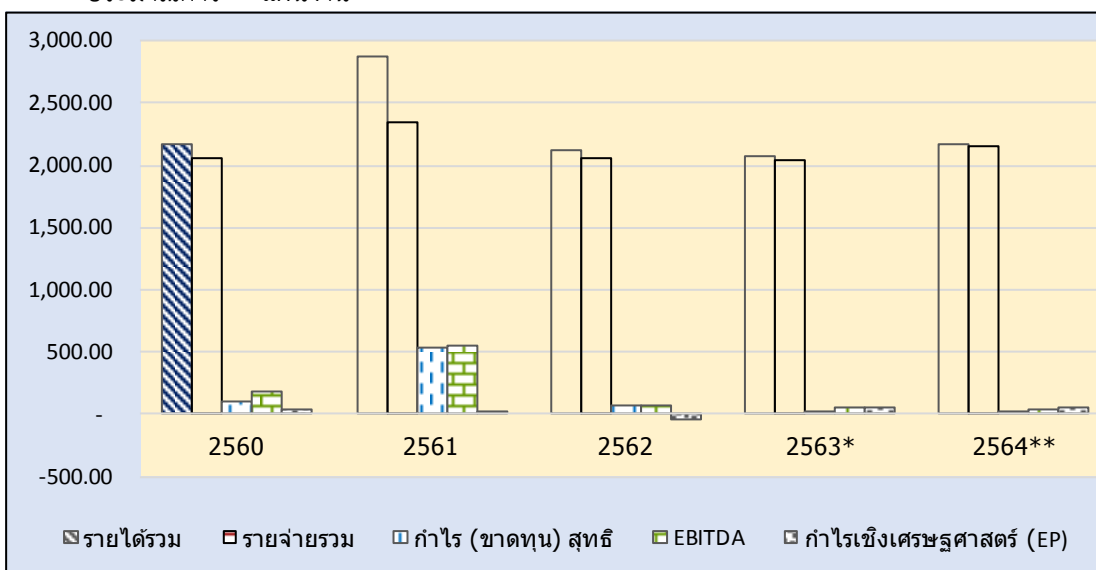
อ.อ.ป. มีผลกำไรสุทธิตั้งแต่เริ่มดำเนินการเป็นต้นมา แต่ระหว่างปี 2536 – 2545 มีผลการดำเนินงานขาดทุนเนื่องจากนโยบายการยกเลิกสัมปทานการทำไม้ของรัฐบาลตั้งแต่ปี 2532 และเริ่มมีกำไรตั้งแต่ ปี 2546 เป็นต้นมา จนได้มีการปรับโครงสร้างหนี้กับเจ้าหนี้ ประกอบกับการผลิต การจำหน่ายไม้สักสวนป่าได้มากขึ้น และเป็นที่ต้องการของตลาด การผลิตน้ำยางพาราได้เพิ่มขึ้น และน้ำยางพารามีการปรับราคาเพิ่มขึ้นมาโดยตลอด ตั้งแต่ปี 2554 ราคาน้ำยางพาราปรับขึ้นสูงมากในช่วงต้นปี และได้ปรับราคาลดลงอย่างต่อเนื่อง จนถึงปัจจุบัน ซึ่งมีผลกระทบต่อผลประกอบการเป็นอย่างมาก

ผลการดำเนินงาน

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560	2561	2562	2563*	2564**
รายได้รวม	2,167.23	2,877.42	2,120.65	2,071.13	2,177.98
รายจ่ายรวม	2,058.31	2,340.43	2,056.77	2,043.59	2,153.46
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	108.92	535.44	1.43	27.54	24.52
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	109.35	536.99	63.88	27.54	24.52
EBITDA	179.22	552.49	66.17	46.92	43.46
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	36.54	2.39	-	38.24	53.54

* ประมาณการ **แผนงาน



แผนภาพที่ 1 การเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน

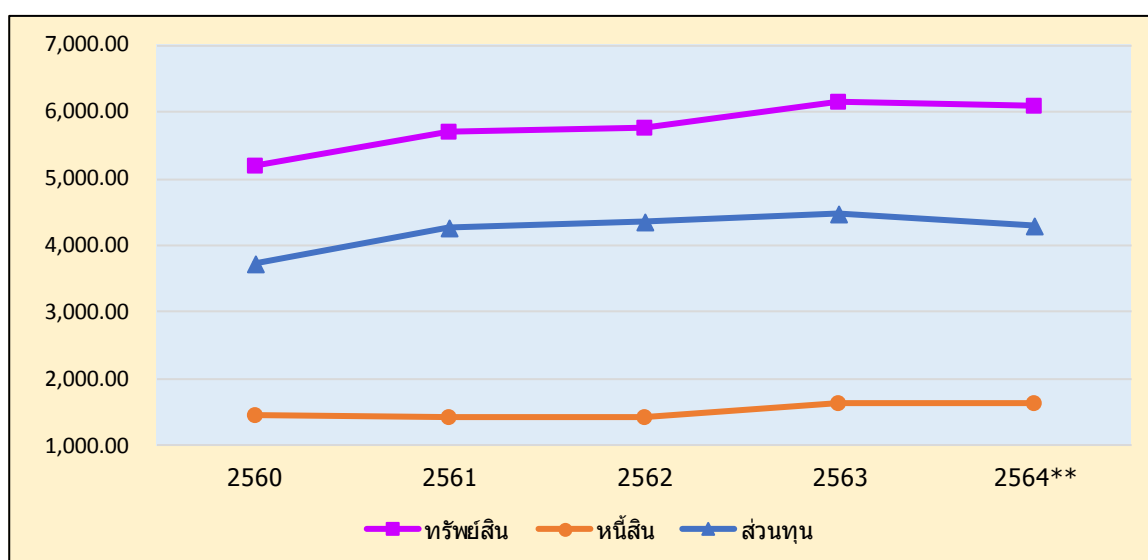
สถานะทางการเงิน

อ.อ.ป. มีสถานะทางการเงิน ระหว่างปี 2560 – 2564 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560	2561	2562	2563	2564**
ทรัพย์สิน	5,188.68	5,691.69	5,778.10	6,137.48	6,086.05
หนี้สิน	1,463.48	1,431.04	1,433.39	1,647.33	1,648.13
● หนี้สินหมุนเวียน	355.69	323.40	299.01	524.75	430.11
● หนี้สินไม่หมุนเวียน	1,107.79	1,107.64	1,134.38	1,122.58	1,218.02
ส่วนทุน	3,725.20	4,260.65	4,344.70	4,490.15	4,288.65

* ประมาณการ **แผนงาน



แผนภาพที่ 2 สถานะทางการเงิน

ประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 อ.อ.ป. มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 6,086.05 ล้านบาท ลดจากปี 2563 จำนวน 51.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.85 ด้านหนี้สินรวม มีจำนวน 1,648.13 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 0.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 0.05 ส่วนโครงสร้างหนี้สิน แบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน และหนี้สินไม่หมุนเวียน คิดเป็นร้อยละ 7.07 และ 20.01 เมื่อเทียบกับสินทรัพย์รวมทั้งหมด หรือคิดเป็นร้อยละ 26.10 และ 73.90 เมื่อเทียบกับหนี้สินรวม สำหรับประมาณการส่วนของทุน จำนวน 4,288.65 ล้านบาท ลดจากปี 2563 จำนวน 201.50 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.70

(2) ความสามารถทำกำไร (Profitability Ratio)

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในช่วงปี พ.ศ. 2545 มีผลประกอบการขาดทุนและขาดสภาพคล่องทางการเงินในการดำเนินงานเนื่องจากมีภาระดอกเบี้ยจ่ายต่อปีก่อนข้างมาก หลังจากที่มีการปรับโครงสร้างหนี้กับธนาคาร อ.อ.ป. มีความสามารถในการทำกำไรตั้งแต่ปี 2546 เป็นต้นมา

เมื่อพิจารณาจากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ทั้งหมด (ROA) และอัตราผลตอบแทนจากส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ตั้งแต่ปี 2560 - 2564 มีความแปรผันขึ้นลงทุกปี โดยในปี 2564 คาดว่าจะมีอัตราส่วน ROA และ ROE คิดเป็นร้อยละ 0.40 และ 0.57

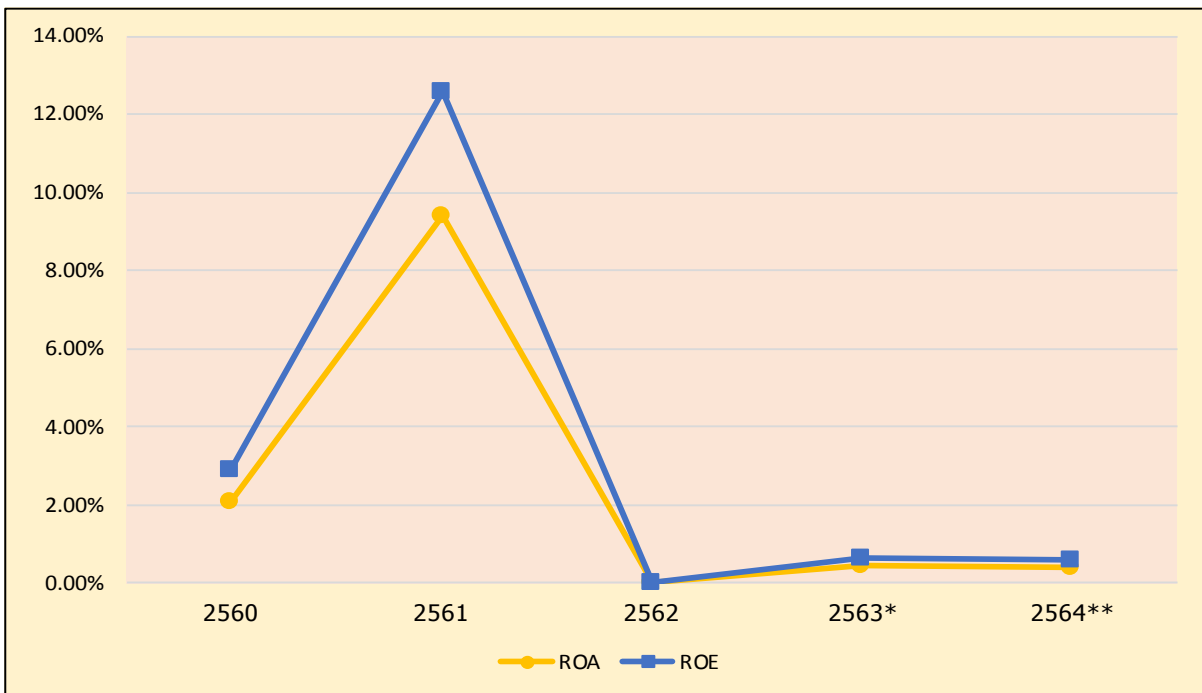
ความสามารถทำกำไร

	2560	2561	2562	2563*	2564**
Net Profit	108.92	535.44	1.43	27.54	24.52
Total Asset	5,188.68	5,691.69	5,778.10	6,137.48	6,086.05
Equity	3,725.20	4,260.65	4,344.70	4,490.15	4,288.65
ROA	2.10%	9.41%	0.02%	0.45%	0.40%
ROE	2.92%	12.57%	0.03%	0.61%	0.57%

* ประมาณการ ** แผนงาน

ROA = กำไร/สินทรัพย์

ROE = กำไร/สินทุน



แผนภาพที่ 3 ความสามารถทำกำไร

1.2 โครงสร้างการบริหารงาน

โครงสร้างการบริหารงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ประกอบด้วย คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประกอบด้วย ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นประธาน หัวหน้ากลุ่มภารกิจในกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มอบหมาย อธิบดีกรมป่าไม้ อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่าและพันธุ์พืช ผู้แทนกระทรวงการคลัง และกรมการอื่น ซึ่งคณะรัฐมนตรีแต่งตั้ง จำนวนไม่เกินห้าคน เป็นกรรมการ และให้ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. เป็นกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการฯ มีอำนาจและหน้าที่กำหนดนโยบายและควบคุมดูแลโดยทั่วไป และการดำเนินกิจการให้อยู่ในความรับผิดชอบของผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ภายใต้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. และยังมีคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ด้านต่าง ๆ ทำหน้าที่กลั่นกรองงานเพื่อเสนอคณะกรรมการฯ และคณะกรรมการตรวจสอบองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทำหน้าที่พิจารณาผลการดำเนินงานของ ส.ต.ส. เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการฯ เช่นกัน

แผนผังโครงสร้างการบริหารองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



สถิติบุคลากรของ อ.อ.ป. ระหว่างปี 2559 - 2563

หน่วย : คน

บุคลากร	2559	2560	2561	2562	2563
1. ผู้อำนวยการ อ.อ.ป.		1	1	1	1
2. รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป.	3		3	3	3
3. พนักงาน	739	718	726	730	771
4. พนักงานปฏิบัติการ	464	431	407	404	376
5. พนักงานสัญญาจ้าง	84	59	40	103	41
6. พนักงานปฏิบัติการสัญญาจ้าง	151	149	134	137	117
7. จ้างเหมา					
รวม	1,441	1,358	1,311	1,378	1,309

ข้อมูล ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563

1.3 จำนวนบุคลากร จำแนกตามหน่วยงาน

อ.อ.ป. มีอัตรากำลังตามโครงสร้าง จำนวน 2,553 อัตรา มีบุคลากรปัจจุบัน (กันยายน 2563) รวมทั้งหมด 1,364 คน ประกอบด้วยผู้อำนวยการ อ.อ.ป. 1 คน, รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. 3 คน, พนักงาน 790 คน, พนักงานปฏิบัติการ 391 คน, พนักงานสัญญาจ้าง 41 คน และพนักงานปฏิบัติการสัญญาจ้าง 142 คน

สังกัด	กรอบ อัตรากำลัง	พนักงาน	พนักงาน ปฏิบัติการ	พนักงาน สัญญาจ้าง	พนักงานปฏิบัติการ สัญญาจ้าง	รวม
อ.อ.ป.		5	-	-	-	5
ส.บก.	90	46	11	1	2	60
ส.ตส.	35	13	-	-	1	14
ส.บง.	59	34	-	2	-	36
ส.นผ.	42	19	-	-	1	20
ส.กม.	35	11	1	1	-	13
ส.วป.	66	30	-	-	-	30
ส.ธต.	43	18	-	-	-	18
ออป.เหนือบน	475	160	67	15	39	281
ออป.เหนือล่าง	286	87	48	2	15	152
ออป.กลาง	420	100	53	6	16	175
ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	343	99	41	4	1	145
ออป.ใต้	324	77	42	10	19	148
ส.คช.	335	76	113	-	23	212
รวม	2,553	775	376	41	117	1,309

1.4 การแบ่งกลุ่มธุรกิจ

ปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้กำหนดแผนงานกิจกรรมในการดำเนินธุรกิจออกเป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1) ธุรกิจป่าไม้ ประกอบด้วย

การผลิตไม้จากสวนป่าเศรษฐกิจ อ.อ.ป. นับเป็นผู้ผลิตไม้สวนป่ารายใหญ่ที่สุดของประเทศ โดยมีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจมากกว่า 1.108 ล้านไร่ มีการจำแนกสวนป่าตามลักษณะของเงินลงทุน และวัตถุประสงค์ของการส่งมอบพื้นที่จากรัฐออกเป็น 6 แผนงาน โดยมีชนิดไม้หลักอยู่ 3 ชนิด คือ ไม้สัก ไม้ยูคาลิปตัส และไม้ยางพารา นอกจากนั้นเป็นไม้กระยาเลยชนิดต่าง ๆ เช่น พะยูง ประดู่ ตะเคียนทอง แดง เป็นต้น

การบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. จำนวน 236 สวนป่า พื้นที่รวมจำนวน 1.108 ล้านไร่ แบ่งเป็น

พื้นที่ให้ผลผลิต	จำนวน	683,574	ไร่
พื้นที่รอการพัฒนา	จำนวน	119,012	ไร่
พื้นที่บุกรุก/ครอบครอง	จำนวน	115,522	ไร่
พื้นที่อนุรักษ์/อ่างเก็บน้ำ/ถนน	จำนวน	189,102	ไร่

แบ่งเป็นรายภาค ดังนี้

ภาคเหนือตอนบน	จำนวน	386,000	ไร่
ภาคเหนือตอนล่าง	จำนวน	218,800	ไร่
ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	จำนวน	236,100	ไร่
ภาคตะวันตกและตะวันออกเฉียงเหนือ	จำนวน	160,300	ไร่
ภาคใต้	จำนวน	106,600	ไร่

โดยเป็นการปลูกไม้ ดังนี้

ไม้สัก	จำนวน	492,245	ไร่	คิดเป็นจำนวน	39,380,000	ต้น
ไม้โตเร็ว	จำนวน	105,740	ไร่	คิดเป็นจำนวน	21,120,000	ต้น
ไม้ยางพาราผสมไม้มีค่า	จำนวน	85,590	ไร่	คิดเป็นจำนวน	10,700,000	ต้น

นอกจากนี้ อ.อ.ป. ได้เตรียมพื้นที่เพื่อเข้าร่วมโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน ตามภูมิภาคต่าง ๆ รวม 18 จังหวัด เป็นจำนวน 117,189 ไร่

การจำหน่ายไม้สวนป่าโตเร็วตามโครงการจำหน่ายไม้สวนปาล่วงหน้า ได้ดำเนินการไปแล้ว จำนวน 10 โครงการ สวนป่า 25 แห่ง พื้นที่ 41,892 ไร่

อ.อ.ป. ผลิตไม้ส่งออกสู่ตลาดจำนวนมากในแต่ละปี แต่ผลผลิตยังไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค ทำให้ยังต้องนำเข้าไม้จากต่างประเทศด้วย เพื่อให้ปริมาณไม้เศรษฐกิจเพียงพอต่อความต้องการ ภาครัฐจึงจำเป็นต้องส่งเสริมให้ภาคเอกชนประชาชนปลูกป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น และเป็นผู้ผลิตไม้ซุงสักสวนป่าเพื่อการใช้สอยภายในประเทศมากที่สุด โดยสวนป่าภาคเอกชนจะเป็นผู้ผลิตรองลงมา โดยได้รับอนุญาตจากรัฐบาลให้ดำเนินการส่งไม้สักไปยังต่างประเทศเพียงหน่วยงานเดียว นอกจากนี้ ในปัจจุบันยังมีบทบาทสำคัญในการส่งเสริมเกษตรกร/ชุมชนในการปลูกป่าเศรษฐกิจ รวบรวมข้อมูลการปลูกป่าของเกษตรกร และข้อมูลทางการตลาด โดยส่งเสริมการปลูกป่าในพื้นที่ของเกษตรกร ทั้งในที่ดินกรรมสิทธิ์ - สิทธิครอบครองทั่วไป โดยการเชิญชวนราษฎร/เกษตรกรในชุมชนท้องถิ่น เข้าร่วมโครงการปลูกไม้โตเร็วและโตช้าในพื้นที่ของตนเอง โดยรัฐสนับสนุนค่าใช้จ่ายเงินทุนในการปลูกและบำรุงรักษาไม้โตเร็ว (กระถินเทพา, ยูคาลิปตัส และอื่น ๆ) ปลูกไม้โตช้า (สัก, ประดู่ และอื่น ๆ) ตามนโยบายของรัฐบาล เพื่อส่งเสริมให้เกษตรกรมีรายได้จากการปลูกป่าไม้เศรษฐกิจ และเป็นการเพิ่มพื้นที่ป่าของประเทศ โดยการปรับเปลี่ยนพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม ที่ดินทำกินที่ขาดความอุดมสมบูรณ์ ที่ป่าชุมชนที่ถูกทิ้งร้าง ที่หัวไร่ปลายนา ฯลฯ ให้กลายเป็นป่าเศรษฐกิจที่สามารถให้ผลผลิต

สำหรับไม้ยูคาลิปตัส อ.อ.ป. ก็เป็นผู้ผลิตรายใหญ่ แต่ยังไม่มีการแข่งขันในตลาดอย่างจริงจัง เนื่องจากปริมาณผลผลิตรวมยังไม่เพียงพอต่อความต้องการ ผลผลิตไม้ยูคาลิปตัสของ อ.อ.ป. จะมีปริมาณลดลงจากในอดีต เนื่องจากมีการคัดเลือกพื้นที่ที่มีความสมบูรณ์ไปปลูกยางพารา พื้นที่ปลูกไม้ยูคาลิปตัสทั่วประเทศ ส่วนใหญ่จะปลูกอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลผลิตต่อไร่โดยเฉลี่ยประมาณ 8 - 12 ต้นการจำหน่ายส่วนใหญ่จะจำหน่ายเป็นไม้ท่อนน้ำหนักเป็นตัน ให้กับผู้ประกอบการ โรงงานอุตสาหกรรมผลิตชิ้นไม้สับและเยื่อกระดาษ แต่ปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้ลดพื้นที่การปลูกยางพาราลง เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายของรัฐบาล ที่จะลดพื้นที่ปลูกยางพาราของประเทศ เพื่อลดกำลังผลิตผลผลิตยางพารา กระตุ้นราคายางพาราให้สูงขึ้น

การผลิตน้ำยางพารา อ.อ.ป. ในช่วงอายุ 7 – 25 ปี จะเก็บเกี่ยวผลผลิตเป็นน้ำยางพาราสด มีบางส่วนจำหน่ายเป็นยางแผ่นดิบ และเศษยาง (ยางก้อนถ้วย) แต่ราคาน้ำยางพาราในตลาดโลกมีความผันผวนสูง และปรับตัวลดลง พื้นที่สวนป่าไม้ยางพาราจำนวนมากมีอายุมากขึ้น ทำให้มีผลผลิตน้ำยางเริ่มลดลง อีกทั้งรัฐมีนโยบายลดพื้นที่ปลูกยางพารา ทำให้อาคารการผลิตน้ำยางพาราลดลง และ อ.อ.ป. ต้องยุติบทบาทด้านการทำสวนป่ายางพารา โดยจะปรับเปลี่ยนสวนป่ายางพาราเป็นสวนป่าไม้เศรษฐกิจอื่นๆ ทั้งระยะยาวและระยะสั้น

นอกจากนี้ อ.อ.ป. ยังมีรายได้จากการจำหน่ายไม้ยางพาราที่มีอายุครบ 25 ปีแล้วจะต้องทำไม้ยางพาราออกเพื่อปลูกใหม่ เนื่องจากยางพาราที่มีอายุเกิน 25 ปี จะไม่มีหน้ากรีดยางและให้น้ำยางที่ลดลง

การผลิตไม้จากป่าธรรมชาติเป็นการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐที่เกี่ยวกับการทำไม้ป่านอกโครงการในพื้นที่เปิดใช้ประโยชน์ของส่วนราชการ เช่น การก่อสร้างเขื่อน อ่างเก็บน้ำ การสร้างถนน การเดินสายไฟฟ้าแรงสูง รายได้ที่เกิดขึ้นจะมีความไม่แน่นอน และมีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

2) ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจการแปรรูปไม้ ผลิตผลิตภัณฑ์ไม้ เครื่องเรือนครุภัณฑ์ บริการอบไม้แปรรูป อัดน้ำยาไม้ และสีไม้ เพื่อให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการอำนวยความสะดวกแก่รัฐและประชาชนในอุตสาหกรรมป่าไม้ โดยมีการจัดตั้งโรงงานผลิตภัณฑ์ไม้ในกรุงเทพฯ และโรงเลื่อยในต่างจังหวัดรวม 5 แห่ง ได้แก่ โรงเลื่อยอยุธยา โรงเลื่อยวังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา โรงงานผลิตภัณฑ์ไม้บางโพ โรงเลื่อยแม่เมาะ จ.ลำปาง และโรงเลื่อยร้องกวาง จ.แพร่ ทั้งนี้การแข่งขันในอุตสาหกรรมไม้ค่อนข้างสูง เนื่องจากมีการนำเข้าไม้จากต่างประเทศที่เป็นไม้เนื้ออ่อน และราคาถูกเข้ามาแข่งขัน

อย่างไรก็ตามธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ยังผลิตภายใต้ข้อจำกัดด้านเงิน และเทคโนโลยีโรงเลื่อยไม่มีการออกแบบ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต รวมถึงยังไม่มีการออกแบบผลิตภัณฑ์ ขาดการสำรวจความต้องการของลูกค้า ขาดช่องทางในการจำหน่ายและการทำการตลาด จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนา เตรียมความพร้อมทั้งเงินทุน ความรู้ เทคโนโลยี บุคลากร และการตลาด

3) ธุรกิจบริการ อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจบริการที่ต่อเนื่องจากกิจกรรมสวนป่า และการป่าไม้ ได้แก่ การให้บริการด้านการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ มีสวนป่าที่อยู่ท่ามกลางธรรมชาติหลายแห่ง มีช้างจำนวนมาก ที่สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ การบริการปลูกและเป็นที่ปรึกษาในการปลูกป่าเศรษฐกิจ การรับรองการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ยังมีธุรกิจอื่นๆ ได้แก่ธุรกิจที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อหารายได้ระยะสั้นและระยะยาว เช่น ธุรกิจปุ๋ยหมักจากมูลช้าง ของสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จำหน่ายกล้าไม้ พัฒนาสินทรัพย์ จำหน่ายถ่าน เป็นต้น



บทที่ 2 ทิศทางขององค์กร



2.1 วิสัยทัศน์ (Vision)

“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

วัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง อ.อ.ป. ให้มีการปลูกสร้างสวนป่า คุ้มครองป่าไม้ และบูรณะป่าไม้ เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ปลูกฝังทัศนคติและความสำนึกในการคุ้มครองดูแลรักษาและพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ มติ ครม. เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2535 และวันที่ 9 มีนาคม 2536 ให้ อ.อ.ป. รับมอบพื้นที่สวนป่าที่ปลูกโดยงบประมาณกรมป่าไม้มาดูแลรักษาและใช้ประโยชน์ และมติ ครม. เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2547 เห็นชอบให้ อ.อ.ป. รับผิดชอบภารกิจเกี่ยวกับไม้เศรษฐกิจประกอบกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติฉบับที่ 10 (พ.ศ. 2550 - 2554) มุ่งพัฒนาประเทศภายใต้แนวโน้มปฏิบัติของ “ปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) โดยมียุทธศาสตร์ การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน ด้วยการเพิ่มพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์ ป่าเศรษฐกิจ และป่าเอกชน ลดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ แก้ไขปัญหาบุกรุกที่ดินของรัฐ และจัดที่ดินทำกินให้กับผู้ยากไร้โดยให้สิทธิร่วม ประโยชน์อย่างยั่งยืน โดยส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจในพื้นที่เอกชนเพื่อลดแรงกดดันในการตัดไม้จากธรรมชาติ ซึ่ง อ.อ.ป. ก็มีการดำเนินงานด้านการปลูกป่าเศรษฐกิจเกี่ยวข้องกับชุมชนท้องถิ่นรอบสวนป่าทั่วประเทศ มีการเอื้อประโยชน์ซึ่งกันและกัน ทั้งด้านแรงงาน ด้านการเก็บหาพืชอาหาร เชื้อเพลิงในสวนป่า การเกื้อหนุนกันดังกล่าวจะดำรงอยู่ได้ตลอดไป เมื่อสามารถบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน ตลอดจนการพัฒนาอุตสาหกรรมไม้และเผยแพร่การพัฒนา ซึ่งจะเป็นช่องทางการสร้างรายได้ของ อ.อ.ป. และเกษตรกรผู้ปลูกป่าเศรษฐกิจด้วย

ในปี 2556 อ.อ.ป. ได้มอบหมายให้สถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ เป็นที่ปรึกษาจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรใหม่ ซึ่งสถาบันวิจัยฯ ได้ดำเนินการศึกษา การรับฟังความเห็นผู้บริหาร ระดับต้น ระดับกลาง และระดับสูง การประชุมย่อยกับหน่วยงาน พร้อมดำเนินการสัมภาษณ์บุคลากร อ.อ.ป. รวมถึงการเยี่ยมชมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. โดยให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ข้อมูลและการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ในทุกขั้นตอนประกอบกับการเยี่ยมชมผู้ประกอบการและหน่วยงานภายนอกเพื่อให้การจัดทำแผนยุทธศาสตร์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ได้จัดทำข้อมูลสรุปภาพรวมแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. เสนอให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ซึ่งคณะกรรมการฯ ให้ข้อคิดเห็นในการประชุมครั้งที่ 7/2557 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2557 ที่ประชุมมีมติรับทราบและให้รับข้อคิดเห็น ไปพิจารณาดำเนินการปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้ครอบคลุมพันธกิจของ อ.อ.ป. ได้ครบถ้วน โดยแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี 2559 - 2564 ได้ปรับวิสัยทัศน์ใหม่จาก “เป็นองค์กรหลักในการพัฒนาสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้สู่สากล” เป็น “เป็นผู้นำการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป.” โดยนิยามของวิสัยทัศน์มีดังนี้

เป็นผู้นำ หมายถึงการเป็นองค์กรที่มีศักยภาพ สามารถเป็นต้นแบบ และมีความพร้อมในการส่งเสริมให้กับหน่วยงานอื่น

การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน หมายถึงการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และมาตรฐานสากลให้มีความยั่งยืนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนางานวิจัยด้านการปลูกและอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากสวนป่าเศรษฐกิจ ให้องค์กรมีความมั่นคงทางทรัพยากร ทางระบบการบริหารจัดการผลผลิต และทางการเงิน

เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. หมายถึง การบริหารจัดการอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ที่มีมาตรฐาน CoC (Chain of Custody) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล ตั้งแต่กระบวนการส่งวัตถุดิบจากสวนป่าสู่โรงงานอุตสาหกรรมไม้ ขั้นตอนการผลิตที่ลดการสูญเสีย การออกแบบการผลิตที่นำนวัตกรรม มาเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการมีคุณภาพและได้มาตรฐาน สามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อสร้างรายได้ให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ ในระยะ 5 ปี อุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ได้มาตรฐานและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับ และต้องการของตลาดภายในประเทศได้ ในระยะ 6 - 7 ปี อุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. สามารถทำตลาดในประชาคมอาเซียน และในระยะ 8 - 10 ปี อุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ได้มาตรฐานและมีคุณภาพในระดับสากล สามารถทำตลาดในระดับโลกได้

ในปี 2560 อ.อ.ป. ได้ปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจสาขาทรัพยากรธรรมชาติ เป็นยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี พ.ศ. 2561 - 2565 ประกอบด้วย 5 ยุทธศาสตร์ 13 กลยุทธ์ ภายใต้วิสัยทัศน์ **“เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”** โดยนิยามของวิสัยทัศน์ใหม่มีดังนี้

(1) **“เป็นผู้นำ”** หมายถึง การเป็นองค์กรที่มีศักยภาพ สามารถเป็นต้นแบบ และมีความพร้อมในการส่งเสริมให้กับหน่วยงานอื่น

(2) **“จัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน”** หมายถึง การนำการบริหารจัดการสวนป่าปลูกให้สามารถเป็นสวนป่าที่ตอบสนอง ทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนของ อ.อ.ป. และมาตรฐานสากล รวมถึงการพัฒนางานวิจัยด้านการปลูก และอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่องจากสวนป่าปลูก ตั้งแต่ต้นทางจนถึงปลายทาง การอนุรักษ์ภูมิปัญญาในอาชีพการทำสวนป่าปลูกเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากสวนป่าปลูกให้องค์กรมีความมั่นคงทางทรัพยากร ทางระบบการบริหารจัดการผลผลิตและทางการเงิน

(3) **“เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก”** หมายถึง การบริหารจัดการอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูกทั้งของ อ.อ.ป. และของประเทศที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล ตั้งแต่กระบวนการส่งวัตถุดิบจากสวนป่าสู่โรงงานอุตสาหกรรมไม้ ขั้นตอนการผลิตที่ลดการสูญเสีย การออกแบบการผลิตที่นำนวัตกรรมใหม่มาเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ สินค้า และบริการสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศเพื่อสร้างรายได้อย่างยั่งยืนเป็นอาชีพใหม่ของประเทศ

(4) **“ในปี 2565”** หมายถึง การวางเป้าหมายขององค์กรให้บรรลุวิสัยทัศน์ที่วางไว้ให้เห็นเป็นรูปธรรม ในปี 2565 ซึ่งสอดคล้องกับช่วงเวลาที่กำหนดในยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของรัฐบาลไทย

ทั้งนี้ในระยะ 5 ปี อุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ได้มาตรฐานและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและต้องการของตลาดภายในประเทศได้ ในระยะ 6 - 7 ปี อุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก สามารถทำตลาดในประชาคมอาเซียน และในระยะ 8 - 10 ปี อุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ได้มาตรฐานและมีคุณภาพในระดับสากลสามารถทำตลาดในระดับโลกได้

ปี 2561 อ.อ.ป. ได้นำความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ในการพิจารณาความสอดคล้องของแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจของรัฐวิสาหกิจ มาประกอบการพิจารณาในการปรับปรุง แผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ซึ่งผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการของ อ.อ.ป. แล้ว ในการประชุมฯ ครั้งที่ 8/2561 เมื่อวันที่ 21 สิงหาคม 2561 และเสนอให้กรรมการ อ.อ.ป. พิจารณาตาม ข้อกำหนดของ สคร. แล้ว เมื่อวันที่ 22 ตุลาคม 2561 ทั้งนี้ ในปี 2564 นี้ อ.อ.ป. ได้จัดทำแผนการดำเนินงานของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2564 ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565

2.2 พันธกิจ อ.อ.ป. (FIO's Mission) ตามแผนการปรับบทบาทและภารกิจ

1) พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า

การพัฒนาที่ดินให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้มีผลผลิตไม้ออกจากสวนป่าเศรษฐกิจ สนองต่อความต้องการใช้ไม้ของประชาชนและภาคธุรกิจตลอดไป การใช้ไม้จากสวนป่าเศรษฐกิจทำให้ประเทศลดการใช้ไม้ จากดำเนินการ ทำให้มีการจ้างงานราษฎรในชุมชนท้องถิ่นจำนวนมาก ส่งผลให้มีการกระจายรายได้ให้ชุมชนท้องถิ่นโดยตรง ประชาชนก็มีรายได้เพิ่มขึ้น ทำให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้พื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจที่ยั่งยืนจะช่วยปรับสภาพสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติในท้องถิ่นให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

2) ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจพัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม

การปลูกไม้เศรษฐกิจและผลิตไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป. ออกสู่ตลาดยังมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค จำเป็นต้องส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนท้องถิ่นและภาคเอกชนปลูกป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีผลผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค การปลูกป่าเศรษฐกิจจะเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้แก่เกษตรกรและภาคเอกชนได้อีกธุรกิจหนึ่ง นอกจากนั้นการปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ว่างเปล่าพื้นที่ทั่วไป หรือพื้นที่ไม่มีการใช้ประโยชน์ของเกษตรกร จะเป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่ที่มีความคุ้มค่ามากยิ่งขึ้นอีกด้วย แต่ในส่วนของพัฒนาระบบ และสร้างกลไกการตลาดไม้ นั้น อ.อ.ป. ยังไม่สามารถเป็นหน่วยงานที่สามารถสร้างกลไกตลาดได้อย่างแท้จริง ทั้งนี้ อ.อ.ป. มีธุรกิจครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการผลิต จำหน่าย จนถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ เนื่องจากตลาดมีความต้องการใช้ไม้สูงมากจนต้องนำไม้เข้าจากต่างประเทศมาใช้ในประเทศ

3) ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้

ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้เป็นธุรกิจที่ใช้ไม้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับไม้อย่างมาก การส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ จะทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง ผลิตภัณฑ์ไม้มีรูปแบบสวยงามและตรงกับความต้องการของผู้บริโภคทำให้ผู้ลงทุนมีรายได้เพิ่มขึ้น โดย อ.อ.ป. มีการกำหนดทิศทางธุรกิจที่จะมุ่งเน้น และพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ให้เป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญอีกธุรกิจหนึ่งด้วย และมีแผนการย้ายโรงเลื่อยโรงงานในกรุงเทพฯ และปริมณฑลไปยังศูนย์อุตสาหกรรมไม้วังน้อย จ.พระนครศรีอยุธยา เพื่อแก้ไขปัญหาฝุ่นละออง และเสียงดัง และเป็นการลดต้นทุนในการผลิตให้เหลือเพียงแห่งเดียว อีกทั้งยังสะดวกในการบริหารจัดการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ และโครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนามาตรฐานเฟอร์นิเจอร์ไม้สัก อ.ร้องกวาง จ.แพร่ เพื่อพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์ ด้วยแนวคิดการส่งเสริมให้ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการอุตสาหกรรมไม้ที่เหมาะสมกับชุมชน ก็จะเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนอีกด้วย อีกทั้งเตรียมโครงการ Teak Valley ที่สวนป่าเด่นชัย อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่ เพื่อส่งเสริมการอุตสาหกรรมไม้แบบครบวงจร

4) วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ

การวิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ เป็นการปรับปรุงการปลูกป่าเศรษฐกิจและการใช้ประโยชน์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ทำให้การปลูกป่าเศรษฐกิจให้ผลผลิตสูง มีคุณภาพ และมีวิธีการจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ซึ่งสอดคล้องกับกระแสโลกที่หันกลับมาใช้ไม้ และพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การวิจัยพัฒนาจะส่งผลให้การดำเนินงานด้านต่าง ๆ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จะทำให้ผู้บริโภคได้ใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจได้หลากหลายยิ่งขึ้น

5) ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบพัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กร

อ.อ.ป.ดำเนินธุรกิจการปลูกป่าเศรษฐกิจซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากและใช้ระยะเวลายาวนานกว่าจะมีรายรับคืนมา การปลูกไม้โตเร็วต้องใช้เวลาน้อย 5 ปี การปลูกไม้สักหรือไม้โตช้าต้องใช้เวลา 20 - 30 ปี จึงจะเริ่มมีรายได้เข้าสู่องค์กร อ.อ.ป. จึงต้องปรับโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสมกับการดำเนินงานขององค์กร สามารถลงทุนในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่องตลอดไป ประกอบกับ อ.อ.ป. มีอสังหาริมทรัพย์ ที่สามารถปรับปรุงและพัฒนาให้สามารถสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ได้ การพัฒนาสินทรัพย์เป็นอีกแนวทางหนึ่งที่ทำให้ อ.อ.ป. มีรายได้เพิ่มขึ้น ทำให้สามารถลงทุนปลูกป่าเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน

6) พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน

อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจปลูกป่าเศรษฐกิจในทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ทำให้มีความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่น ประกอบกับชุมชนท้องถิ่นจะมีวิถีชีวิตอยู่ร่วมกับพื้นที่ป่าไม้ และใช้ประโยชน์ต่างๆ จากป่าไม้ในการดำรงชีวิตอยู่แล้ว การใช้สวนป่าเป็นฐานในงานด้านพัฒนาชุมชนท้องถิ่น จะทำให้การพัฒนาชุมชนประสบความสำเร็จได้ ทั้งในด้านคุณภาพชีวิต ด้านการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับชุมชน และการสร้างรายได้ของชุมชน

7) สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในอดีต อ.อ.ป. มีภารกิจในการทำไม้ในพื้นที่สูง ต้องใช้ช้างในการชักลากไม้ เพื่อให้ช้างที่สามารถทำงานร่วมกับมนุษย์ได้ จะต้องฝึกฝนช้างเป็นเวลาหลายปีให้คุ้นเคยกับการทำไม้จึงจะใช้งานได้ ทำให้บุคลากรของ อ.อ.ป. ทำงานคลุกคลีกับช้างเป็นเวลานานนับสิบปี มีภูมิปัญญา และความรู้เกี่ยวกับการดำรงชีวิตของช้างเป็นอย่างดี จึงได้นำความรู้นั้นมาใช้ดูแลและบริบาลช้างของ อ.อ.ป. และมีความพร้อมที่จะช่วยบริบาลช้างเลี้ยงของเอกชน รวมทั้งช้างป่าอีกด้วย

8) พัฒนารัฐกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนารัฐกิจท่องเที่ยว

อ.อ.ป. ได้ดำเนินธุรกิจบริการคือ การให้บริการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในสวนป่าเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวที่สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จังหวัดลำปาง และพื้นที่โครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ จังหวัดเชียงใหม่ การพัฒนารัฐกิจบริการและธุรกิจการท่องเที่ยวอย่างครบวงจร ทำให้มีบริการที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการ ทำให้ อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นทั้งนี้ อ.อ.ป. ยังต้องปรับปรุงมาตรฐานในการให้บริการ ทั้งความสะดวกสบาย ความสวยงามของห้องพัก การให้บริการอย่างเป็นระบบ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อ การจัดโปรโมชั่นด้วยการเข้าร่วมงานไทยเที่ยวไทย ที่จัดขึ้นทุกปี เพื่อให้ประชาชนได้รับทราบถึงแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. มากขึ้น การเข้าร่วมงานการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวต่าง ๆ

2.3 เป้าประสงค์

- 1) พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
- 2) ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้ และลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุก มีกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
- 3) แก้ปัญหาสภาพคล่อง มีแหล่งเงินลงทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
- 4) เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง ส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร ปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
- 5) ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 6) ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริหารช่างไทยให้ช่างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

2.4 เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2564

1) เป้าหมายกำไร

ในปี 2564 อ.อ.ป. กำหนดเป้าหมายกำไรประจำปี ดังนี้

• รายได้รวม	2,177.978	ล้านบาท
• รายจ่ายรวม	2,153.458	ล้านบาท
• ผลกำไรสุทธิ	24.520	ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 ได้มีมติเห็นชอบแผนดำเนินงาน ประจำปี 2564 และงบประมาณรายได้ – รายจ่าย ประจำปี 2564 โดยมีเป้าหมายดำเนินงาน ดังนี้

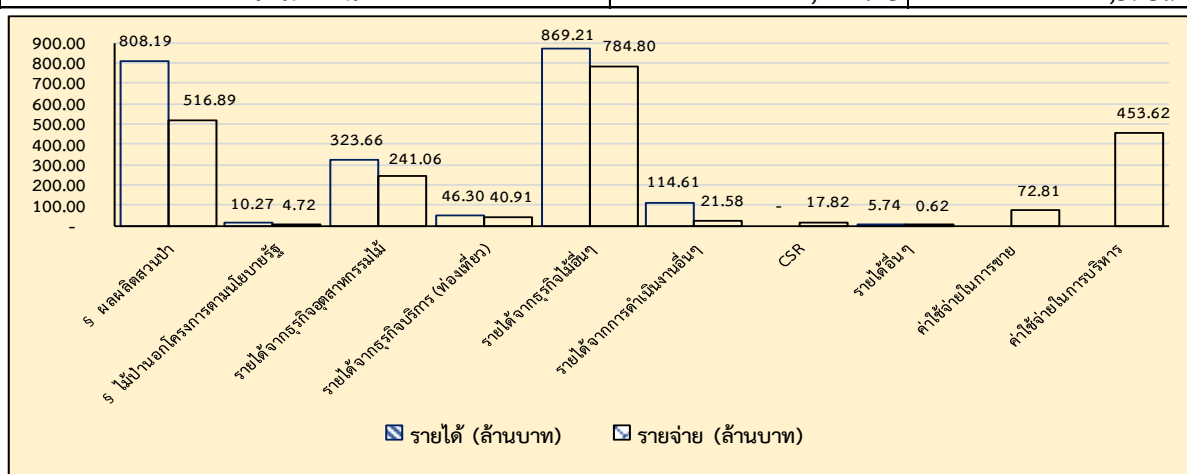
แผนดำเนินการผลิตสินค้าที่สำคัญ ประจำปี 2564 ดังนี้

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต (ม ³ /ตัน)	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
1	ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ป่าเปิดใช้ประโยชน์ (ไม้ป่านอกโครงการ) (ลบ.ม) - ไม้ซุงสัก - ไม้ซุงกระยาเลย		3,105.00 850.00 2,255.00	10.265 4.625 5.640	4.720 1.758 2.962
2	ผลผลิตจากสวนป่า				
	ไม้สัก (ลบ.ม.) - จำหน่ายเป็นไม้ท่อน - ส่งอุตสาหกรรมไม้	26,390.48	70,563.00 45,480.00 25,083.00	400.224 400.224 -	192.596 192.596 -
	ไม้ยูคาลิปตัสและไม้โตเร็ว (ตัน)	12,551.09	97,496.00	91.521	65.574
	ไม้โตช้า (ไร่)	2,363.00		39.750	37.243
	- ไม้ยางพารา	2,363.00	28,600.00	35.750	35.495
	- ไม้ตะเคียน (ส่งอุตสาหกรรมไม้)		1,000.00	-	1.365
	- ไม้พยอบ		400.00	4.000	0.383
	ผลผลิตยางพารา (ตัน)	7,292.06	6,894.23	276.697	221.473
	- ยางพาราแผ่น	1,605.22	463.88	19.483	15.713
	- ยางก้อนถ้วย	2,400.58	853.71	34.148	31.208
	- น้ำยางพารา	3,286.26	5,576.64	223.066	174.552
	รวมด้านสวนป่า	48,596.63	204,953.23	808.192	516.886
	รวมด้านป่าไม้และสวนป่า	48,596.63	208,058.23	818.457	521.606
3	ไม้แปรรูป (ลบ.ฟ.) - ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า - ไม้แปรรูปซุงสักป่านอกโครงการ - ไม้แปรรูปกระยาเลยป่านอกโครงการ - ไม้แปรรูปกระยาเลย		194,835.00 176,695.00 1,200.00 6,440.00 10,500.00	176.019 164.347 1.200 2.072 8.400	112.509 103.758 0.561 1.762 6.428
	ผลิตภัณฑ์ - เครื่องเรือน (ลบ.ฟ.)		201,600.00	147.435	128.532
4	ผลิตภัณฑ์ (ลบ.ฟ.)		22,800.00	44.110	33.617
5	ไม้ประสาน (ลบ.ฟ.)		178,800.00	103.325	94.915
6	บริการรักษาเนื้อไม้ (ลบ.ฟ.) - อบไม้ - อัดน้ำยาไม้		5,400.00 4,800.00 600.00	0.210 0.192 0.018	0.023 0.009 0.014
	รวมด้านอุตสาหกรรมไม้		401,835.00	323.664	241.063
7	ด้านบริการการท่องเที่ยว (คน)		160,200.00	46.299	40.908
8	ด้านธุรกิจไม้อื่น - ซื้อขายไม้แปรรูป			869.208 869.208	784.800 784.800

ที่	รายการ	พื้นที่ (ไร่)	ปริมาณการผลิต (ม ³ /ตัน)	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
9	ด้านการดำเนินงานอื่น (ค่าชดเชยสวนป่า) - การดำเนินงานอื่น - ผลผลิตอื่นจากสวนป่า (ปาล์มน้ำมัน)		2.74	114.607 106.375 8.232	21.579 16.865 4.714
10	ด้านอื่น ๆ (ค่าเช่า, ปืนผล)			5.743	0.622
11	ค่าใช้จ่ายการบริหาร				453.618
12	ค่าใช้จ่ายในการขาย (การตลาดเชิงรุก)				72.808
13	ค่าใช้จ่าย CSR				17.820
	รวมทั้งสิ้น			2,177.978	2,153.458
	กำไรสุทธิ				24.520

รายละเอียดเป้าหมายรายได้และรายจ่าย ประจำปี 2564

รายการ	รายได้ (ล้านบาท)	รายจ่าย (ล้านบาท)
1 รายได้จากธุรกิจป่าไม้	818.46	521.61
▪ ผลผลิตสวนป่า	808.19	516.89
▪ ไม้ป่านอกโครงการตามนโยบายรัฐ	10.27	4.72
2 รายได้จากธุรกิจอุตสาหกรรมไม้	323.66	241.06
3 รายได้จากธุรกิจบริการ (ท่องเที่ยว)	46.30	40.91
4 รายได้จากธุรกิจไม้อื่นๆ	869.21	784.80
5 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	114.61	21.58
6 CSR	-	17.82
7 รายได้อื่นๆ	5.74	0.62
8 ค่าใช้จ่ายในการขาย		72.81
9 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		453.62
รวม	2,177.98	2,154.82
10 รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล	239.15	239.15
รวมทั้งสิ้น	2,417.13	2,393.98

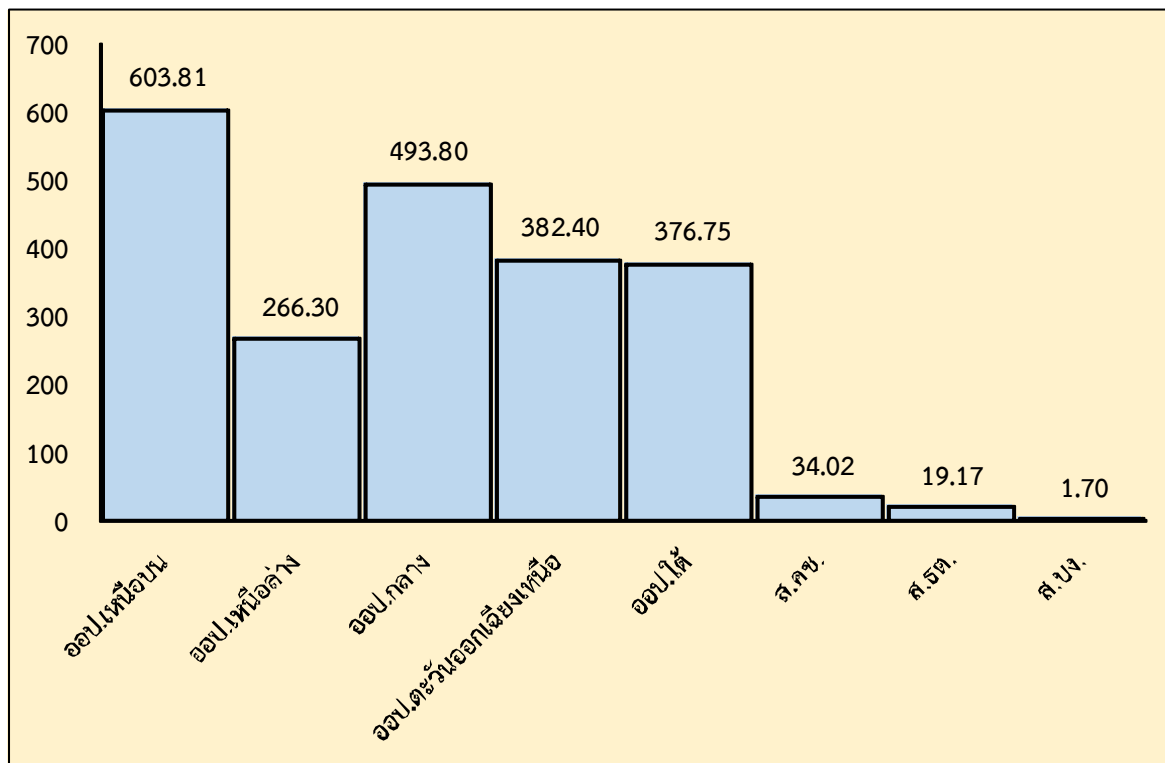


แผนภาพที่ 4 เป้าหมายรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2564

รายละเอียดเป้าหมายรายได้จากการดำเนินงานประจำปี 2564 รายสำนัก

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	อป. เหนือบน	อป. เหนือล่าง	อป. กลาง	อป. ตะวันออก เฉียงเหนือ	อป.ใต้	ส.คช.	ส.ธต.	ส.บง.	รวม
1 ไม้ป่านอกโครงการ	5.22	1.20	1.50	2.34					10.26
2 ไม้สัก	193.86	131.08	69.94	5.34					400.22
3 ไม้ยูคาลิปตัส		5.92	44.92	40.68					91.52
4 ไม้โตช้า/ไม้อื่น			4.93		34.82				39.75
5 ผลผลิตยางพารา	2.52	1.40	33.91	110.60	128.26				276.69
6 อุตสาหกรรมไม้	208.16	38.96	49.98	5.71	20.85				323.66
7 การท่องเที่ยว	11.06	2.09			1.29	31.86			46.30
8 ซื่อขายไม้แปรรูป	174.83	83.16	281.22	205.00	125.00				869.21
9 ดำเนินการอื่น	6.68	2.49	7.27	11.14	66.53	1.32	19.17		114.60
10 อื่น ๆ	1.48		0.13	1.59		0.84		1.70	5.74
รวมทั้งสิ้น	603.81	266.30	493.80	382.40	376.75	34.02	19.17	1.70	2,177.95



แผนภาพที่ 5 เป้าหมายรายได้จากการดำเนินงานประจำปี 2564 รายสำนัก

2) เป้าหมายด้านการลงทุน ปี 2564

ในปี 2564 จัดทำงบลงทุนจากเงินรายได้ เป็นจำนวน 423.041 ล้านบาท โดยมีแผนการเบิกจ่าย จำนวน 390.132 ล้านบาท ดังนี้

หน่วย: บาท

รายการ	งบลงทุนที่ได้รับ	แผนการเบิกจ่าย
งบลงทุนจากเงินรายได้ อ.อ.ป.	402,202,400.00	369,292,900.00
1. งบประมาณลงทุนของอนุมัติรายปี	11,077,400.00	11,077,400.00
- ที่ดิน	-	-
- สิ่งก่อสร้าง	4,700,000.00	4,700,000.00
- เครื่องจักร	3,460,000.00	3,460,000.00
- เครื่องใช้สำนักงาน	92,400.00	92,400.00
- ยานพาหนะ	-	-
- สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	825,000.00	825,000.00
- สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2,000,000.00	2,000,000.00
2. งบประมาณลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว	391,125,000.00	358,215,500.00
(1) แผนปฏิบัติการดิจิทัล	42,020,000.00	42,020,000.00
- หมวดลงทุนอื่น	38,200,000.00	38,200,000.00
- สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	3,820,000.00	3,820,000.00
(2) แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	349,105,000.00	316,195,500.00
- สิ่งก่อสร้าง	6,150,000.00	6,150,000.00
- เครื่องจักร	11,458,000.00	11,458,000.00
- ยานพาหนะ	486,000.00	486,000.00
- เครื่องใช้สำนักงาน/เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	97,000.00	97,000.00
- ลงทุนอื่น ๆ (แผนงานปลูกสร้างสวนป่า)	329,095,000.00	296,185,500.00
- สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	1,819,000.00	1,819,000.00
จากเงินงบประมาณแผ่นดิน	20,838,600.00	20,838,600.00

เป้าหมายการลงทุนที่สำคัญ : การพัฒนาพื้นที่สวนป่า

1. ปลูกเสริมและพัฒนาไร่ปลูกใหม่
 - ปลูกเสริมไม้สักหลังการทำไม้รอบที่ 2 6,629 ไร่
 - พัฒนาไร่ปลูกใหม่
 - ไม้สัก 2,182 ไร่
 - ไม้ยูคาลิปตัส 8,303 ไร่
 - ไม้อื่น ๆ 3,280 ไร่
- รวมพัฒนาไร่ปลูกใหม่ 13,765 ไร่
2. บำรุงสวนป่าแปลงเก่าทุกชนิดไม้ 790,557 ไร่

3) เป้าหมายการดำเนินงานตามแผนดำเนินงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2564

เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ให้ อ.อ.ป. เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการบริหารจัดการที่ดีได้ รวมทั้งการพัฒนาให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และพฤติกรรมตามที่องค์กรคาดหวัง มีความผูกพัน แรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กร สามารถปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565” ดังนี้

- (1) การดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า (เชิงสังคม)
- (2) การปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ (เชิงสังคม)
- (3) คุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย (เชิงสังคม)
- (4) จัดทำแปลงสาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ (เชิงสังคม)
- (5) การเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ (เชิงพาณิชย์)
- (6) การระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (เชิงพาณิชย์)
- (7) การร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (เชิงพาณิชย์)
- (8) การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM) (เชิงพาณิชย์)
- (9) ระบบการควบคุมการขนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) (เชิงพาณิชย์)
- (10) ศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราชแห่งไพร (เชิงสังคม)

4) แผนดำเนินงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม

เป็นการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และการบริหารป่าไม้ รวมทั้งการแปรรูปไม้ของกลางที่ตกเป็นของแผ่นดินเพื่อสร้างพิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า การเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน การจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC) จากงบประมาณเงินอุดหนุนบางส่วนจากงบประมาณภาครัฐ และใช้พนักงานของ อ.อ.ป. และที่ตั้งของสวนป่าของ อ.อ.ป. เป็นฐานในการดำเนินงาน ซึ่งมีแผนดำเนินงาน ดังนี้

รายการ	เงินอุดหนุน (บาท)
ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	239,152,100.00
1. แผนงานบุคลากรภาครัฐ (ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม)	25,837,400.00
1) รายการบุคลากรภาครัฐ	25,837,400.00
- กิจกรรมบุคลากรภาครัฐสถาบันคนชบาล ในพระอุปถัมภ์ฯ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	25,837,400.00
2. แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	16,062,300.00
1) ผลผลิตพื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์	16,062,300.00
- กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์ฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำลำธาร	14,020,200.00
- กิจกรรมปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์	1,782,000.00
- กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรมไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า	260,100.00

รายการ	เงินอุดหนุน (บาท)
3. แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ป่าฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ	187,426,600.00
1) โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน	85,513,100.00
- กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	77,747,800.00
- กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	7,765,300.00
2) โครงการการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑน์ไม้มีค่า	21,833,100.00
- กิจกรรมการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า	21,833,100.00
3) โครงการช้างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์	80,080,400.00
- กิจกรรมดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง	8,887,400.00
- กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	71,193,000.00
4. แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	9,925,800.00
1) โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	9,825,800.00
- กิจกรรมเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	6,074,500.00
- กิจกรรมจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้	3,751,300.00
รวมทั้งสิ้น 4 แผนงาน/ 6 โครงการ/ผลผลิต	239,152,100.00



บทที่ 3 การวิเคราะห์สถานการณ์ของ อ.อ.ป.



1.1 ปัจจัยภายใน

จุดแข็ง (Strengths):

1. บุคลากรมีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนและอุตสาหกรรมไม้พร้อมที่จะพัฒนาองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตามวิสัยทัศน์ใหม่ ตามเป้าหมายที่กำหนด
2. มีผลผลิตจากสวนป่า (ไม้สัก ยูคาลิปตัส ยางพารา) อยู่จำนวนมากและกระจายทั่วประเทศ ที่สามารถสร้างรายได้แล้ว และรองรับการผลิตอย่างต่อเนื่องในอุตสาหกรรมไม้
3. โครงสร้างองค์กรมีหน่วยงานกระจายอยู่ทั่วประเทศและมีบุคลากรประจำอยู่ทุกหน่วยงาน
4. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ดำเนินธุรกิจได้อย่างครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการปลูก การเก็บเกี่ยวผลผลิตจากสวนป่า การแปรรูปไม้ ผลิตภัณฑ์ และการจำหน่ายผลผลิตต่างๆ
5. มีทรัพย์สินและที่ดินกรรมสิทธิ์จำนวนมาก กระจายอยู่ในสถานที่พัฒนาและเจริญแล้ว สามารถพัฒนาและใช้ประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้ที่ยั่งยืนของ อ.อ.ป.
6. มีช่างเลื่อยจำนวนมาก ทำให้บุคลากรมีภูมิปัญญาและองค์ความรู้เกี่ยวกับช่าง สามารถเป็นแหล่งเรียนรู้ด้านการอนุรักษ์ช่างไทย อีกทั้งยังสามารถปรับปรุงให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ได้
7. สวนป่าที่อยู่กระจายตามจังหวัดต่างๆหลายแห่งมีศักยภาพเพียงพอที่จะพัฒนาให้เป็นแหล่งให้บริการท่องเที่ยวได้

จุดอ่อน (Weaknesses):

1. ด้านการผลิต ผลผลิตสวนป่าต่อหน่วยพื้นที่อยู่ในระดับต่ำ คุณภาพวัตถุดิบไม่สม่ำเสมอ เนื่องจากการปลูกสร้างสวนป่าไม่มุ่งเน้นกำไรสูงสุด โดยมุ่งเน้นด้านการปลูกป่าอนุรักษ์เพื่อเพิ่มพื้นที่ป่าและดำเนินงานเชิงสังคมควบคู่ไปด้วย ทำให้ไม่สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มต่อหน่วยพื้นที่ได้เท่าที่ควร จึงมีต้นทุนในการดำเนินการสูง
2. ด้านการวิจัยและพัฒนา ขาดการวิจัยและพัฒนาด้านสวนป่า ด้านวัตถุดิบ ด้านอุตสาหกรรมไม้ ด้านการตลาดเชิงรุก ขาดการออกแบบผลิตภัณฑ์ที่ทันสมัย และมีความหลากหลายตรงตามความต้องการของลูกค้าและตลาด เพื่อเพิ่มยอดขายและการสร้างมูลค่าเพิ่มจากไม้ท่อนสวนป่า
3. ด้านการลงทุน ขาดการลงทุนในด้านเครื่องจักร อุปกรณ์ที่ทันสมัย เทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อเพิ่มผลผลิต ลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต และสร้างมูลค่าเพิ่มของสินค้ามาเป็นเวลานาน
4. ด้านการเงิน ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ขาดประสิทธิภาพในการหาแหล่งเงินลงทุน ขาดบุคลากรที่เชี่ยวชาญเฉพาะด้านการเงินและการหาแหล่งเงินทุนในการลงทุนสร้างผลผลิตในระยะยาว ขาดการบริหารสินทรัพย์ที่มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
5. ด้านการบริหารบุคคล โครงสร้างองค์กรมีหน่วยงานสนับสนุนมากและลำดับการบังคับบัญชาмаกระเปียบข้อบังคับไม่เอื้ออำนวยในการทำงานเชิงรุก ทำให้มีขั้นตอนมากและล่าช้า บุคลากรขาดความเชื่อมั่นในองค์กร ขาดขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติงาน ขาดแผนงานบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูงและผู้บริหารส่วนใหญ่ขาดความรู้ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ด้านวิชาชีพอื่นๆ นอกจากด้านวนศาสตร์
6. ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ขาดระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการและการตัดสินใจของผู้บริหาร ไม่มีการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง การขนส่ง การกระจายสินค้าเพิ่มการจำหน่ายตามจุดต่างๆ

1.2 ปัจจัยภายนอก

โอกาส (Opportunities)

1. กระแสการตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ และฟื้นฟูสภาพแวดล้อมและทรัพยากรธรรมชาติของโลกทำให้ประเทศที่พัฒนาแล้ว ซึ่งเป็นตลาดนำเข้าไม้ที่สำคัญ กีดกันการนำเข้าผลิตภัณฑ์ไม้ที่ใช้วัตถุดิบจากป่าธรรมชาติและประเทศเพื่อนบ้านหลายประเทศ ห้ามการส่งออกไม้ซุงที่ทำออกจากป่าธรรมชาติ เป็นการสร้างโอกาสให้ อ.อ.ป. ในการพัฒนาสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานของโลก เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ไม้จากป่าปลูกภายในประเทศ และการส่งออกไปจำหน่ายต่างประเทศ รวมทั้งโอกาสในการขอรับเงินสนับสนุนในการเพิ่มพื้นที่ป่าธรรมชาติ เพื่อลดภาวะโลกร้อน
2. สถานการณ์ด้านพลังงาน และเชื้อเพลิง โดยเฉพาะน้ำมันเชื้อเพลิงมีราคาสูงขึ้น ประกอบกับเป็นทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่ใช้แล้วหมดไป ทำให้ประชาชนต้องการพลังงาน ทดแทนที่ปลอดภัยเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เช่น พืชน้ำมัน เชื้อเพลิงชีวมวลจากไม้ กระตุ้นให้ภาครัฐส่งเสริมการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจอย่างจริงจังและเร่งด่วน เพื่อใช้เป็นพลังงานทางเลือกทดแทนน้ำมัน ใช้พลังงานชีวมวลผลิตกระแสไฟฟ้า แทนการผลิตไฟฟ้าโดยใช้น้ำมัน
3. อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานเดียวที่ได้กรรมสิทธิ์ในการส่งไม้สักท่อนออกจำหน่ายนอกประเทศได้ และได้สิทธิ์ในการใช้ประโยชน์ไม้ในพื้นที่โซนป่าเศรษฐกิจ
4. อ.อ.ป. ใช้ช่างในการทำไม้มาเป็นระยะเวลานาน ทำให้มีองค์ความรู้ ภูมิปัญญาด้านการคล่องช่าง ดูแลรักษาสุขภาพช่างเป็นอย่างดี ประกอบกับกระแสสังคมเรื่องการอนุรักษ์ช่าง ซึ่งเป็นสัตว์สัญลักษณ์ของประเทศ ทำให้ อ.อ.ป. มีบทบาทในเรื่องการอนุรักษ์และบริหารช่างเล็งมากขึ้น
5. การเปิด AEC จะเป็นโอกาสให้ อ.อ.ป. ขยายการผลิตและการดำเนินงาน ซึ่งจะสามารถทำให้กู้เงินเพิ่มขึ้นได้ และสามารถของบประมาณอุดหนุนจากรัฐบาลมาดำเนินการได้

อุปสรรค (Threats):

1. กระแสนุรักษ์รุนแรงในปัจจุบัน คนไทยไม่เข้าใจความหมายเรื่องป่าเศรษฐกิจ มองการใช้ประโยชน์ไม้เป็นการทำลายป่า และภาพลักษณ์ในอดีตของ อ.อ.ป. คือการตัดไม้ทำลายป่า
2. คู่แข่งด้านอุตสาหกรรมไม้เอกชนมีเงินทุน และเทคโนโลยีที่ดีกว่า
3. ไม้ยูคาลิปตัส มีราคาถูก เนื่องจากถูกกำหนดราคาจากผู้ประกอบการเอกชนรายใหญ่
4. กฎระเบียบด้านป่าไม้ที่ใช้อยู่ในปัจจุบันไม่เอื้ออำนวยต่อธุรกิจอุตสาหกรรมป่าไม้ ไม่สามารถจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจ และใช้ประโยชน์ไม้จากสวนป่าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
5. ปัญหาขัดแย้งกับชุมชน ซึ่งต้องการพื้นที่ป่าไม้ใช้เป็นที่ทำกิน ชุมชนมีการขยายตัวแต่พื้นที่มีจำกัดจึงเกิดข้อขัดแย้งกับการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป.

ผลจากการประเมินปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายในโดยผ่านกระบวนการมีส่วนร่วมของผู้บริหาร สรุปได้ว่า สถานภาพขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในปัจจุบันอยู่ในช่วงฟื้นตัว อ.อ.ป. ต้องปรับกระบวนการภายในทั้งเรื่อง โครงสร้างองค์กร ต้องพัฒนาบุคลากร ข้อมูลสารสนเทศ และต้องเร่งพัฒนาสวนป่าควบคู่กับอุตสาหกรรมไม้ และต้องเพิ่มบทบาทด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและบริการสังคมจากเดิมที่เคยปฏิบัติเป็นปกติอยู่แล้วให้มากขึ้น พร้อมทั้งเผยแพร่ให้สังคมรับรู้ ซึ่งต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถและทักษะหลายด้านในการทำงานแบบมีส่วนร่วมของทุกระดับ โดยการระดมความคิดเห็นของผู้บริหารทุกฝ่ายการสร้างวัฒนธรรมใหม่ที่เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้

(Learning Organization) ซึ่งต้องอาศัยผู้นำแห่งการเปลี่ยนแปลง (Change Agent) ที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล เปลี่ยน
บทบาทการบริหารแบบใหม่โดยยึดหลักธรรมาภิบาล (Good Governance)



บทที่ 4 แผนยุทธศาสตร์



ในปี พ.ศ. 2552 อ.อ.ป. ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนระยะสั้นเพื่อฟื้นฟูกิจการ ใช้เป็นกรอบในการดำเนินงานตั้งแต่ปี พ.ศ. 2552 – 2557 ซึ่งแผนยุทธศาสตร์ดังกล่าวได้สิ้นสุดลงแล้วในปี 2557 ประกอบกับ อ.อ.ป. จำเป็นต้องปรับเปลี่ยนบทบาทการดำเนินงาน ตามสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมทั้งสภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่เพิ่มขึ้นของประเทศ เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง และสามารถดำรงอยู่ได้อย่างมีเสถียรภาพ จึงจำเป็นต้องปรับเปลี่ยนวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ขององค์กรใหม่ รวมถึงปรับแนวทางการดำเนินงานให้เป็นงานเชิงรุกมากขึ้น จึงได้จ้างที่ปรึกษาจากสถาบันวิจัยและให้คำปรึกษาแห่งมหาวิทยาลัย ธรรมศาสตร์ จัดทำวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี 2558 – 2562 ซึ่งสถาบันวิจัยฯ ได้ดำเนินการศึกษาภารกิจ บทบาทของ อ.อ.ป. การรับฟังความเห็นผู้บริหารระดับต้น ระดับกลางและระดับสูง มีการประชุมสัมมนากับหน่วยงานต่างๆ ของ อ.อ.ป. รวมถึงการศึกษาข้อมูลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ตามภูมิภาคต่างๆ และให้ผู้บริหารและพนักงาน มีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ข้อมูลและการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ในทุกขั้นตอน สถาบันวิจัยฯ ได้เข้าพบเพื่อรับฟังนโยบายจาก ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นประธานคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในขณะนั้น นอกจากนี้ อ.อ.ป. ได้ยื่นข้อเสนอร่างแผนยุทธศาสตร์ ให้กับหน่วยงานภายนอกได้เสนอข้อคิดเห็นด้วย เช่น สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรมป่าไม้ เป็นต้น โดยวิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี 2558 - 2562 ที่จัดทำ ได้มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้ในห่วงโซ่การผลิตไม้มากขึ้น และเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร โดยยังคงพันธกิจหลักตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้งองค์กร และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบแผนยุทธศาสตร์แล้ว ในการประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2557

ต่อมา ในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2558 ผู้บริหารของ อ.อ.ป. ได้พิจารณาเห็นว่าแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2558 - 2562 มุ่งเน้นเฉพาะการพัฒนาธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไม้สวนป่า และอุตสาหกรรมไม้ และการพัฒนาด้านการบริหารจัดการองค์กรเท่านั้น ซึ่งยังไม่ครอบคลุมวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง และพันธกิจขององค์กรทุกด้าน รวมทั้งยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนปฏิบัติการที่สำคัญของ อ.อ.ป. ยังขาดในส่วนที่องค์กรต้องมีบทบาทการสร้างสมดุลของการดำเนินงานทั้งในฐานะที่เป็น รัฐวิสาหกิจและในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจ ซึ่งกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมได้กำหนดบทบาทที่คาดหวังกับ อ.อ.ป. ใหม่ จึงจำเป็นต้องมีการทบทวนวิสัยทัศน์และแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2558 - 2562 ใหม่ เพื่อให้มีความครบถ้วนสมบูรณ์ยิ่งขึ้น ซึ่งต่อมา อ.อ.ป. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการเพื่อปรับปรุงวิสัยทัศน์ และยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ขึ้นมาใหม่ อ.อ.ป. จึงใช้ยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559 – 2564 ต่อมาในปี 2560 อ.อ.ป. ได้ปรับปรุงยุทธศาสตร์ใหม่ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานตามนโยบายภาครัฐ ซึ่งกำหนดยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ โดย อ.อ.ป. ได้ปรับปรุงยุทธศาสตร์ให้สอดคล้องกับโครงการ/กิจกรรมในยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559 - 2564 ทั้งนี้ได้เพิ่มโครงการใหม่ๆ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์ “เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565”

4.1 กรอบแนวคิดในการจัดทำแผนดำเนินงานประจำปี 2564

ในการดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2564 ได้พิจารณาจากกรอบการดำเนินงานแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 โดยมีแนวทางการดำเนินงานในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

1. บทบาทและการสร้างความสมดุลของการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ทั้งในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจและในฐานะผู้ประกอบการ
2. ความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน ชัดความสามารถของบุคลากร และศักยภาพขององค์กร ทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้ อ.อ.ป. สามารถบรรลุวิสัยทัศน์
3. การแปลงวิสัยทัศน์ให้เป็นเป้าหมายที่เป็นรูปธรรม ซึ่งประกอบด้วยยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ แผนงานโครงการและแผนปฏิบัติการ ที่มีผู้รับผิดชอบและกรอบเวลาที่ชัดเจน รวมถึงตัวชี้วัดที่สามารถวัดผลได้ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว
4. ทบทวนแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 โดยมีการทบทวนผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ฯ, ผลการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการ แผนการดำเนินงาน ปี 2563 สำหรับกรอบแนวคิดในการจัดทำแผนการดำเนินงาน ปี 2564 โดยให้สอดคล้องกับแผนแม่บทต่าง ๆ ดังนี้

(1) ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 – 2580 ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างความเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ประเด็นยุทธศาสตร์ สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคม เศรษฐกิจสีเขียว (รักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญเพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ ทั้งด้านสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม ธรรมาภิบาล และความเป็นหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างกันทั้งภายในและภายนอกประเทศอย่างบูรณาการ ใช้พื้นที่เป็นตัวตั้งในการกำหนดกลยุทธ์และแผนงาน และการให้ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องได้เข้ามามีส่วนร่วมในแบบทางตรงให้มากที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ โดยเป็นการดำเนินการบนพื้นฐานการเติบโตร่วมกัน ไม่ว่าจะเป็นทางเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิต โดยให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลทั้ง 3 ด้าน อันจะนำไปสู่ความยั่งยืนเพื่อคนรุ่นต่อไปอย่างแท้จริง ประเด็นที่สำคัญ ได้แก่

- 1.1 สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจสีเขียว
- 1.2 สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล
- 1.3 สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ
- 1.4 พัฒนาพื้นที่เมือง ชนบท เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเชิงนิเวศ มุ่งเน้นความเป็นเมืองที่เติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 1.5 พัฒนาความมั่นคงน้ำ พลังงาน และเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- 1.6 ยกระดับกระบวนการตัดสินใจเพื่อกำหนดอนาคตประเทศ

(2) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 – 2580) ประเด็นที่ 18 ประเด็นการเติบโตอย่างยั่งยืน (การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคม เศรษฐกิจสีเขียว)

ประเด็นที่ 18 ประเด็นการเติบโตอย่างยั่งยืน

- การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคม เศรษฐกิจสีเขียว

อนุรักษ์และฟื้นฟูความหลากหลายทางชีวภาพในและนอกถิ่นกำเนิด บริหารจัดการการใช้ประโยชน์ที่ดินในพื้นที่ป่าไม้บนพื้นฐานให้คนและชุมชนสามารถอยู่ร่วมกับป่าได้ ฟื้นฟูทรัพยากรให้กลับมามีสภาพที่สมบูรณ์ รวมทั้งรักษาและเพิ่มพื้นที่สีเขียวที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยการบริหารจัดการป่าไม้เชิงพื้นที่ มีการป้องกันรักษาหยุดยั้งการทำลายพื้นที่ป่าไม้ ฟื้นฟูระบบนิเวศป่าธรรมชาติที่สมบูรณ์ ส่งเสริมการใช้ประโยชน์พื้นที่ต้นน้ำที่เหมาะสมและไม่เกิดผลกระทบ ส่งเสริมการปลูกป่าและไม้เศรษฐกิจและอุตสาหกรรมจากป่าปลูกแบบครบวงจร รวมไปถึงการสร้างและพัฒนาพื้นที่สีเขียวเพื่อการพักผ่อนหย่อนใจและการเรียนรู้ทางธรรมชาติในเขตชุมชนเมืองและชนบท

พื้นที่สีเขียวทุกประเภทเพิ่มขึ้น

สัดส่วนพื้นที่สีเขียวทุกประเภท ได้แก่ พื้นที่เป็นป่าธรรมชาติ พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพื่อการใช้ประโยชน์ พื้นที่สีเขียวในเมืองและชนบท รวมทั้งป่าในเมืองและชุมชนเพื่อการเรียนรู้พักผ่อนหย่อนใจ (ร้อยละของพื้นที่ประเทศ)			
(ปี 2561 – 2565)	(ปี 2566 – 2570)	(ปี 2571 – 2575)	(ปี 2576 – 2580)
- สัดส่วนพื้นที่สีเขียว ที่เป็นป่าธรรมชาติ ร้อยละ 32	- สัดส่วนพื้นที่สีเขียว ที่เป็นป่าธรรมชาติ ร้อยละ 33	- สัดส่วนพื้นที่สีเขียว ที่เป็นป่าธรรมชาติ ร้อยละ 34	- สัดส่วนพื้นที่สีเขียว ที่เป็นป่าธรรมชาติ ร้อยละ 35
- พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพื่อการใช้ประโยชน์ ร้อยละ 10	- พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพื่อการใช้ประโยชน์ ร้อยละ 12	- พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพื่อการใช้ประโยชน์ ร้อยละ 15	- พื้นที่ป่าเศรษฐกิจเพื่อการใช้ประโยชน์ ร้อยละ 15
- พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท ร้อยละ 2	- พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท ร้อยละ 3	- พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท ร้อยละ 4	- พื้นที่สีเขียวในเขตเมืองและชนบท ร้อยละ 5

- การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมเศรษฐกิจภาคทะเล
- การสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคมที่เป็นมิตรต่อสภาพภูมิอากาศ
- การจัดการมลพิษที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสารเคมีในภาคเกษตรทั้งระบบ

ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและค่ามาตรฐานสากล

- การยกระดับกระบวนการทศน์ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศ

(3) แผนปฏิรูปประเทศ ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เรื่องและประเด็นการปฏิรูปที่ 1 ทรัพยากรทางบก

ดำเนินการตามแนวทางการพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศในระยะยาว ตามกรอบยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579), แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 – 2565 ซึ่งเป็นแผนหลักของการพัฒนาประเทศ เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) รวมทั้งการปรับโครงสร้างประเทศไปสู่ประเทศไทย 4.0 มีความมุ่งหวังที่จะรักษาและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติทางบก ให้มีความสมบูรณ์และยั่งยืน เกิดความสมดุลระหว่างการคุ้มครองรักษา และการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน รวมทั้งมีระบบการบริหารจัดการทรัพยากรทางบกที่มีประสิทธิภาพ บนพื้นฐานการมีส่วนร่วมของภาคส่วนต่าง ๆ

(4) แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 พ.ศ. 2560 – 2564) ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเจริญเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน เป้าหมายที่ 1 พัฒนาและฟื้นฟูฐานทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มพื้นที่ป่าไม้เพื่อการอนุรักษ์ ป่าเศรษฐกิจ และป่าชายเลน ลดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ แก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ และจัดที่ดินทำกินให้ผู้อยากไร้โดยให้สิทธิร่วม โดยมีโครงการส่งเสริมการปลูกป่าไม้เศรษฐกิจมีค่าระยะยาว โดยมีสาระสำคัญ คือ ส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจระยะยาว พัฒนาการปลูกสร้างสวนป่าและระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน และพัฒนาอุตสาหกรรมไม้มีค่า ตลอดทั้งห่วงโซ่การผลิต โดยรัฐมีบทบาทในการสนับสนุนและกำหนดแรงจูงใจ กำหนดเขตพื้นที่ที่เหมาะสมและมีศักยภาพเชิงภูมินิเวศ พัฒนาตลาดกลางค้าไม้ และพัฒนาระบบโลจิสติกส์ การขนส่งไม้ สนับสนุนกลไกทางการเงิน อาทิ พันธบัตรป่าไม้ ธนาคารต้นไม้ หรือ กองทุนส่งเสริมการปลูกป่า และสนับสนุนการศึกษาวิจัย ทั้งด้านการพัฒนา คุณภาพสายพันธุ์ และการพัฒนานวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากไม้ รื้อฟื้นการใช้ประโยชน์จากไม้ในงานด้านอนุรักษ์ การสร้างบ้านเรือน วัด และสถานที่สำคัญ และผลิตภัณฑ์ไม้แกะสลักที่เป็นศิลปะประจำชาติ

โครงการมีเป้าหมายที่จะเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจให้ได้ร้อยละ 15 ของพื้นที่ประเทศ โดยมีพื้นที่อนุรักษ์ร้อยละ 25

(5) ยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ยุทธศาสตร์ที่ 1 การจัดการป่าไม้และความหลากหลายทางชีวภาพ

ยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)

วิสัยทัศน์ “ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง”

(6) แผนปฏิบัติราชการ ระยะ 3 ปี (พ.ศ. 2563 – 2565) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ตามแผนปฏิบัติราชการ เรื่อง การสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนบนสังคม เศรษฐกิจสีเขียว (ด้านทรัพยากรทางบก) เป้าหมายตามการใช้ประโยชน์ คือ ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มสภาพป่าเศรษฐกิจและพื้นที่ปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่เอกชน เกษตรกร ทั้งในที่ดินกรรมสิทธิ์ และสิทธิครอบครองทั่วไป พื้นที่สีเขียวนอกเขตอนุรักษ์ ไม่น้อยกว่า 25,000 ไร่ ต่อปี

(7) ข้อคิดเห็น, มติที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

(7.1) ให้ อ.อ.ป. พิจารณาในการกำหนดแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. เพิ่มจากเดิมจำนวน 3 – 4 กลยุทธ์ เช่น การจำหน่ายไม้สักท่อนสวนปาล่วงหน้า การสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ (Product Champion) เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับ อ.อ.ป.

(7.2) อ.อ.ป. ควรเร่งรัดจัดหาวัตถุดิบเพื่อส่งให้โรงไฟฟ้าชุมชน ตามนโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก โดยคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) รวมทั้งประสานงานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ดำเนินการเรื่องปรับลดภาษีส่งออกไม้สักสวนป่า

(8) นโยบายและแนวทางการดำเนินงานของรัฐมนตรีนโยบายว่าด้วยการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ที่มอบนโยบายให้ อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจแบบนอกกรอบ (Think Outside the box), ขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาดำเนินการในรูปแบบของ Business Model เพื่อให้การบริหารจัดการสินค้าคงคลังเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น, พิจารณาทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การนำเศษไม้ปลายไม้มาทำเชื้อเพลิงไม้อัดแท่ง (Wood Pellet) ตลอดจนปัญหาการบุกรุกและครอบครองพื้นที่สวนป่า ให้แก้ไขปัญหาอย่างละมุนละม่อม และถ้อยที่ถ้อยอาศัย ภายในสโลแกน อ่อนน้อมแต่ไม่อ่อนแอ ให้ทุกหน่วยงานมองกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เป็นภาพหลัก ไม่แบ่งแยกว่าเป็นงานของหน่วยงานใด ทุกหน่วยงานต้องร่วมมือกัน และพิจารณานำเทคโนโลยีมาใช้ เพื่อให้การดำเนินงานเกิดประสิทธิภาพสูงสุด มีการรายงานความคืบหน้าการดำเนินงานสำคัญ ตามข้อสั่งการของรัฐมนตรีนโยบายว่าด้วยการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และบันทึกช่วยจำการประชุมผู้บริหารกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

4.3 บทบาทในการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

(1) บทบาทในฐานะรัฐวิสาหกิจ

อ.อ.ป. เป็นรัฐวิสาหกิจภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ต้องมีบทบาทในการสนับสนุนและดำเนินงานตอบสนองตามนโยบายที่สำคัญภาครัฐที่เชื่อมโยงกับพันธกิจของ อ.อ.ป. ในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และด้านความมั่นคง เช่น นโยบายรัฐบาล กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงการคลัง (สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ) และแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ รวมถึงแผนและนโยบายระดับชาติ อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องมีบทบาทดำเนินงานตามพันธกิจหลักที่สอดคล้อง และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้ง อ.อ.ป.

(1) บทบาทในการตอบสนองตามนโยบายภาครัฐ

1. ด้านการรักษาความมั่นคงของฐานทรัพยากร และการสร้างสมดุลระหว่างการอนุรักษ์กับการใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืนโดยมีการฟื้นฟูทรัพยากรป่าไม้อุรักษ์และจัดการทรัพยากรป่าไม้อย่างสมดุลและยั่งยืน เพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจและส่งเสริมการปลูกไม้มีค่าทางเศรษฐกิจในพื้นที่ของรัฐและเอกชน เพื่อลดแรงกดดันในการตัดไม้จากป่าธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ รวมทั้งมีศักยภาพและความพร้อมในการตอบสนองนโยบายสำคัญของภาครัฐ ที่เชื่อมโยงกับพันธกิจของ อ.อ.ป. ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และความมั่นคง เช่น การใช้ประโยชน์ไม้ของกลาง การจัดการที่ดินให้ราษฎร ผู้ยากไร้อย่างยั่งยืน และเป็นผู้ดำเนินการอนุรักษ์และบริหารช้างเลี้ยงของไทย และภูมิภาคอาเซียน
2. ด้านการเพิ่มศักยภาพของเศรษฐกิจของประเทศ มีการบริหารจัดการแหล่งท่องเที่ยว เขื่อนนิเวศที่มีคุณภาพและชุมชนมีส่วนร่วม ซึ่งจะก่อให้เกิดประโยชน์ต่อเศรษฐกิจชุมชนอย่างยั่งยืน โดยพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. ให้ได้มาตรฐาน เน้นการให้ความรู้และเพิ่มมาตรฐานความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สินของนักท่องเที่ยว การควบคุมการบริการให้มีคุณภาพ กำหนดราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนมีการอำนวยความสะดวกในด้านต่างๆ แก่นักท่องเที่ยว

3. ด้านการส่งเสริมบทบาทและการใช้โอกาสในประชาคมอาเซียน โดยการพัฒนาศักยภาพในการแข่งขันของผู้ประกอบการด้านป่าเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไม้ ส่งเสริมการวางระบบการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ควบคู่ไปกับการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมให้ได้รับมาตรฐานสากล จัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้เข้าสู่โรงงานอุตสาหกรรมไม้ และปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้ให้มีคุณภาพ ให้สินค้าจากป่าเศรษฐกิจและอุตสาหกรรมไม้สามารถแข่งขันในธุรกิจได้

(2) บทบาทการดำเนินงานตามพันธกิจหลัก ที่สอดคล้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง อ.อ.ป.

อ.อ.ป. จำเป็นต้องดำเนินธุรกิจสร้างรายได้ให้องค์กร ให้องค์กรมีกำไรและสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างยั่งยืน ไม่พึ่งพางบประมาณสนับสนุนจากรัฐบาลและเพิ่มมูลค่ากิจการมีรายได้ นำส่งภาครัฐ/กระทรวงการคลัง ดังนี้

1. พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า เป็นผู้นำการผลิตไม้สวนป่าเศรษฐกิจที่มีคุณภาพ ทำให้ประเทศลดการใช้ไม้จากป่าธรรมชาติ ตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในและนอกประเทศ ร่วมกับการสร้างงานสร้างรายได้จากการปลูกป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนให้กับราษฎรและชุมชนท้องถิ่น

2. ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจและส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้ ให้ราษฎรในชุมชนท้องถิ่นและภาคเอกชนปลูกป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีผลผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค ลดการนำเข้าจากต่างประเทศมาใช้สอยและสร้างรายได้จากธุรกิจป่าเศรษฐกิจ ทดแทนพืชเกษตรที่มีผลผลิตล้นตลาดและราคาที่ตกต่ำ รวมทั้งการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้สัก เพื่อเป็นศูนย์ในการพัฒนาฝีมือแรงงานท้องถิ่น ในการสร้างมูลค่าเพิ่มวัตถุดิบ พัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้และอื่นๆ

3. วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์ไม้จากป่าเศรษฐกิจ เป็นการพัฒนาปรับปรุงการปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ และการใช้ประโยชน์ไม้มีประสิทธิภาพมากขึ้น พัฒนานวัตกรรมจัดการพื้นที่สวนป่า ให้การปลูกสวนป่าเศรษฐกิจมีผลผลิตสูง มีคุณภาพ มีวิธีการจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจได้หลากหลายขึ้น เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจอย่างหลากหลายและเต็มศักยภาพ โดยคำนึงถึงแนวโน้มทางธุรกิจ

4. พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจปลูกสวนป่าเศรษฐกิจ ในทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ประกอบกับชุมชนท้องถิ่นมีวิถีชีวิตอยู่ร่วมกับพื้นที่ป่าไม้และใช้ประโยชน์ต่างๆ จากป่าไม้ในการดำรงชีวิตอยู่แล้ว การใช้สวนป่าเป็นฐานในงานด้านพัฒนาชุมชนท้องถิ่นจะทำให้ชุมชนมีคุณภาพชีวิต มีรายได้และสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และใช้พื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจเพื่อประโยชน์สูงสุดในการดำเนินธุรกิจ เช่น การปลูกไม้พลังงาน เป็นต้น

5. พัฒนาธุรกิจบริการท่องเที่ยวอย่างครบวงจร เป็นการบริการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในสวนป่าเศรษฐกิจและที่สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ ให้ได้มาตรฐานในการให้บริการ ทั้งความสะดวกสบาย ความสวยงามของบ้านพัก ระบบการให้บริการ รวมถึงการประชาสัมพันธ์และการจัดโปรโมชั่น

6. พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มีการดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง ดูแลรักษาพยาบาลช้างเลี้ยงไทยในประเทศ ตลอดจนเป็นผู้นำในการอนุรักษ์คุ้มครองและบริหารช้างเลี้ยงของไทยและภูมิภาคอาเซียน ให้ช้างเลี้ยงไทยมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น สามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้ พื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจและนำระบบการบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนมาดำเนินการ

7. พัฒนาอุตสาหกรรมไม้ ธุรกิจแปรรูปไม้ โดยลงทุนพัฒนาเครื่องจักรที่ทันสมัยและระบบทำงานที่ดี เพื่อเพิ่มคุณภาพและปริมาณการผลิตสินค้า รวมทั้งการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่ต้องการของตลาดและเพื่อเพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์จากสวนป่า สร้างรายได้ให้องค์กรมีสภาพคล่อง

(3) บทบาทในฐานะผู้ประกอบการ

อ.อ.ป. เป็นรัฐวิสาหกิจ ที่สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กำหนดให้ต้องบริหารจัดการองค์กรให้เกิดรายได้เพื่อเลี้ยงตนเอง ดำเนินธุรกิจให้ผลประกอบการมีกำไรตามเหมาะสม และส่งรายได้เข้ารัฐโดยไม่พึ่งพางบประมาณสนับสนุนจากภาครัฐ องค์กรจำเป็นต้องกำหนดบทบาทให้มีความสามารถทางการแข่งขันในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ โดยเป็นผู้นำการผลิตไม้สวนป่าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการใช้ไม้ของตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศ ด้วยการพัฒนานวัตกรรมการจัดการพื้นที่สวนป่า พัฒนาอุตสาหกรรมไม้ การสร้างมูลค่าเพิ่มวัตถุดิบ พัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้และอื่นๆ และเพิ่มโอกาสทางธุรกิจอย่างหลากหลายเต็มศักยภาพ โดยคำนึงถึงแนวโน้มและทิศทางเศรษฐกิจ หาพันธมิตรธุรกิจอย่างครบวงจรเพื่อสร้างรายได้และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด รวมทั้งมีความสามารถในการหาประโยชน์จากตลาดอุตสาหกรรมไม้ที่มีอยู่เดิม และมีความสามารถในการสร้างตลาดใหม่ มีระบบบริหารจัดการภายในองค์กรที่ดีและมีประสิทธิภาพ มีการควบคุมต้นทุนที่ดี และมีการสร้างมูลค่าเพิ่มในสินค้าและบริการและต้องมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี อันเป็นปัจจัยหลักในการเสริมสร้างให้องค์กรสร้างฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืนเพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสีย/หรือลูกค้าเกิดความมั่นใจและพึงพอใจในองค์กรมากที่สุด

4.3 ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์ อ.อ.ป.

เพื่อให้ อ.อ.ป. สามารถบรรลุเป้าหมายการดำเนินงานปี 2564 ได้ อ.อ.ป. จึงต้องดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี พ.ศ. 2561 – 2565 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

1) ยุทธศาสตร์ที่ 1 กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจนเพื่อเป็นพลังขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ

1.1 กลยุทธ์ ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ วิจัย การเผยแพร่องค์ความรู้ และพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของประชาชน รวมถึงสร้าง/แบ่งปันองค์ความรู้ให้ประชาชน

- โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้ด้านทรัพยากรป่าไม้
 - แผนงานการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้จากป่าปลูก
 - แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ยางนาราชาแห่งไพร
 - แผนงานศูนย์การเรียนรู้ไม้ดีมีค่า (ไม้พะยูง)
- โครงการศึกษาวิจัยเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (การปลูกสร้างสวนป่า/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยว)
- โครงการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์และใช้ประโยชน์อย่างยั่งยืน
 - แผนงานการบริหารจัดการพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่า
 - แผนงานปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ
 - แผนงานการปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์
 - แผนงานการอนุรักษ์พันธุกรรมไม้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า
- โครงการอนุรักษ์และบริหารช้างไทย
 - แผนงานดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง
 - แผนงานคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย
- โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า

1.2 กลยุทธ์ ร่วมมือกับภาคธุรกิจ เพื่อนำองค์ความรู้ไปต่อยอดใช้ประโยชน์

- โครงการขับเคลื่อนชุมชนไม้มีค่า

1.3 กลยุทธ์ ส่งเสริมอาชีพทางเลือก สร้างรายได้ และพัฒนาคุณภาพชีวิต ของเกษตรกรด้วยการปลูกป่าเศรษฐกิจ

- โครงการเพิ่มพื้นที่ป่าเศรษฐกิจ
 - แผนงานจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ
 - แผนงานการส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจเพื่อสร้างอาชีพทางเลือกให้ราษฎร/เอกชน
 - แผนงานการแก้ไขปัญหาการบุกรุกพื้นที่สวนป่าโดยราษฎรมีส่วนร่วม
 - แผนงานการพัฒนาพื้นที่สวนป่าเพื่อเพิ่มผลผลิต
- โครงการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่นในการปลูกสวนป่าไม้เศรษฐกิจ

2) ยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารการลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของประเทศ

2.1 กลยุทธ์ บริหารจัดการลงทุนให้เกิดประสิทธิภาพ

- โครงการจัดทำแผนการบริหารจัดการการลงทุนของ อ.อ.ป. ปี 2562 – 2565

2.2 กลยุทธ์ การจัดหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ

- โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า
- โครงการร่วมทุนกับภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกไม้เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)
- โครงการสร้างพันธมิตรทางธุรกิจ

3) ยุทธศาสตร์ที่ 3 เสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินเพื่อความยั่งยืนในระยะยาว

3.1 กลยุทธ์ ปรับปรุงพัฒนาและขยายการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างรายได้เพิ่ม

- โครงการการนำระบบ EVM มาพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ
- โครงการพัฒนาด้านธุรกิจป่าไม้
 - แผนงานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)
- โครงการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
 - แผนงานการจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)
 - แผนงานสร้างมูลค่าเพิ่มในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้
 - แผนงานการพัฒนาตลาดเชิงรุก
- โครงการพัฒนาธุรกิจท่องเที่ยวเชิงนิเวศให้ได้มาตรฐาน
- โครงการพัฒนาระบบโลจิสติก
 - แผนงานการจัดตั้งศูนย์รวบรวมและกระจายสินค้า
 - แผนงานการขนส่งและกระจายสินค้า

3.2 กลยุทธ์ บริหารทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์เพื่อเป็นแหล่งรายได้เพิ่มเติม

- โครงการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป.
- โครงการพัฒนาพื้นที่สวนป่าที่มีศักยภาพให้เป็นแหล่งท่องเที่ยว

4) ยุทธศาสตร์ที่ 4 สนับสนุนการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0 และแผน DE

4.1 กลยุทธ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.

➤ โครงการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารมาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป.

- แผนงานจัดทำระบบ E-Commerce
- แผนงานพัฒนาระบบฐานข้อมูลลูกค้า

4.2 กลยุทธ์ นำเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร มาใช้ในการบริหารจัดการองค์กร

➤ โครงการจัดทำแผนดิจิทัล อ.อ.ป. พ.ศ. 2562 - 2566

- แผนงานพัฒนาระบบด้านเครือข่ายระบบคอมพิวเตอร์ ความปลอดภัยด้านสารสนเทศ
- แผนงานการบริหารทรัพยากรองค์กร (ERP : Enterprise Resource Planning)
- แผนงานการพัฒนาระบบการบริหารจัดการองค์กร (การควบคุมภายใน/EVM/การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)

ประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)

- แผนงานการพัฒนาระบบฐานข้อมูลภูมิสารสนเทศสวนป่า (GIS)
- แผนงานการพัฒนาระบบติดตามผลการดำเนินงานส่งเสริมเกษตรปลูกไม้เศรษฐกิจ

5) ยุทธศาสตร์ที่ 5 ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาลให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรมกลยุทธ์ ทบทวนการบริหารจัดการและโครงสร้างองค์กรให้สอดคล้องกับบทบาทและภารกิจตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการที่ดีและหลักธรรมาภิบาล

➤ โครงการพัฒนาระบบในการบริหารทรัพยากรบุคคล

- แผนงานการธำรงรักษาบุคลากร
- แผนงานการปรับปรุงระบบประเมินผลการดำเนินงานรายบุคคล

➤ โครงการด้านความปลอดภัย สุขอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

5.2 กลยุทธ์ การพัฒนาทรัพยากรบุคคล

➤ โครงการพัฒนาทักษะ ความรู้ และสมรรถนะบุคคล

- แผนงานพัฒนาศักยภาพผู้บริหาร
- แผนงานพัฒนาบุคลากรตามสมรรถนะ (Core/Functional/Managerial Competency)
- แผนงานการจัดทำแผนฝึกอบรมรายตำแหน่ง (Training Roadmap)

➤ โครงการพัฒนาระบบการพัฒนาทรัพยากรบุคคล

- แผนงานจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)
- แผนงานการบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent management)
- แผนงานการจัดทำระบบการจัดการองค์ความรู้
- แผนงานการสร้างความสุขในที่ทำงาน (Happy Work Place)
- แผนงานการบริหารจัดการความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Management &

Planning)

➤ โครงการส่งเสริมการประเมินคุณธรรม/ความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ

(Integrity & Transparency Assessment : ITA)

4.4 แผนปฏิบัติการ อ.อ.ป.

ในดำเนินงานประจำปี 2564 โดยภาพรวมมีกลุ่มของแผนการดำเนินงาน 4 ด้าน ประกอบด้วยแผนปฏิบัติการ ดังนี้

1) แผนดำเนินงานจากงบประมาณรายได้ - รายจ่าย

วัตถุประสงค์ : เพื่อสร้างรายได้จากธุรกิจหลักของ อ.อ.ป.

เป้าหมาย : รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการ 2,057.63 ล้านบาท
รายได้ทั้งหมด 2,177.98 ล้านบาท

ตัวชี้วัด : ร้อยละของรายได้ที่หน่วยงานดำเนินการ

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ลบ.ม./ลบ.ฟ./ตัน/ก.ก./ไร่	รายได้ (ล้านบาท)	
1.1 แผนจัดการผลผลิตจากสวนป่า				
1.1.1 กิจกรรมการจัดการผลผลิตจากสวนป่า (สัก ไม้โตเร็ว ไม้โตช้า ผลผลิตยางพารา)				
ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม.)	ออป.เหนือบน	22,030	193.86	ยุทธศาสตร์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง	14,895	131.08	
	ออป.กลาง	7,948	69.94	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	607	5.34	
	รวม	45,480	400.22	
- ส่งแปรรูป (ลบ.ม.)	ออป.เหนือบน	16,250		
	ออป.กลาง	49,416	44.92	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	40,680	40.68	
	รวม	97,496	91.52	
ไม้โตช้า (ไร่)		2,763	39.75	
ไม้โตช้า : ไม้ยางพารา (ไร่)	ออป.กลาง	308	4.93	
	ออป.ใต้	2,055	30.82	
	รวม	2,363	35.75	
ไม้โตช้า : ไม้อื่น (ลบ.ม.) (พะยอม)	ออป.ใต้	400	4.00	
	รวม	400	4.00	
ผลผลิตยางพารา (กก.)	ออป.เหนือบน	63,000	2.52	
	ออป.เหนือล่าง	35,000	1.40	
	ออป.กลาง	834,730	33.92	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	2,765,110	110.60	
	ออป.ใต้	3,196,385	128.26	
	รวม	6,894,225	276.70	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ลบ.ม./ลบ.ฟ./ตัน/ก.ก./ไร่	รายได้ (ล้านบาท)	
1.2 แผนจัดการผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่เปิดใช้ประโยชน์				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.2.1 กิจกรรมการจัดการผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่เปิดใช้ประโยชน์			10.27	กลยุทธ์ที่ 8
ไม้ซุงสัก (ลบ.ม.)	ออป.เหนือบน	700	3.50	
	ออป.เหนือล่าง	150	1.13	
	รวม	850	4.63	
ไม้ซุงกระยาเลย (ลบ.ม.)	ออป.เหนือบน	450	1.73	
	ออป.เหนือล่าง	25	0.08	
	ออป.กลาง	1,000	1.50	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	780	2.34	
	รวม	2,255	5.64	
1.3 แผนการจัดการผลผลิตไม้แปรรูป				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.3.1 กิจกรรมเพิ่มผลผลิตไม้แปรรูป			176.02	กลยุทธ์ที่ 8
แปรรูปซุงสักสวนป่า (ลบ.ฟ.)	ออป.เหนือบน	103,199	99.07	
	ออป.เหนือล่าง	36,000	30.96	
	ออป.กลาง	23,000	22.08	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	3,996	3.84	
	ออป.ใต้	10,500	8.40	
	รวม	176,695	164.35	
แปรรูปซุงสักป่านอกฯ (ลบ.ฟ.)	ออป.เหนือล่าง	1,200	1.20	
	รวม	1,200	1.20	
แปรรูปกระยาเลย (ลบ.ฟ.)	ออป.ใต้	10,500	8.40	
	รวม	10,500	8.40	
แปรรูปกระยาเลยป่านอกโครงการ (ลบ.ฟ.)	ออป.เหนือล่าง	200	0.20	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	6,240	1.87	
	รวม	6,440	2.07	
1.4 แผนผลิตผลิตภัณฑ์ไม้/ไม้ประสาน				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.4.1 กิจกรรมผลิตผลิตภัณฑ์ไม้และไม้ประสาน			147.44	กลยุทธ์ที่ 8
ผลิตภัณฑ์ไม้ (ลบ.ฟ.)	ออป.เหนือบน	9,600	21.16	
	ออป.เหนือล่าง	6,000	6.60	
	ออป.กลาง	7,200	15.30	
	ออป.ใต้		1.05	
	รวม	22,800	44.11	
ไม้ประสาน (ซุงสัก) (ลบ.ฟ.)	ออป.เหนือบน	117,600	87.73	
	ออป.กลาง	16,800	12.60	
	ออป.ใต้		3.00	
	รวม	134,400	103.33	

แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2564

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ลบ.ม./ลบ.พ./ตัน/ก.ก./ไร่	รายได้ (ล้านบาท)	
1.5 แผนบริการรักษาเนื้อไม้				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.5.1 กิจกรรมบริการรักษาเนื้อไม้				กลยุทธ์ที่ 8
รักษาเนื้อไม้ : อปไม้	อป.เหนือบน		0.19	
รักษาเนื้อไม้ : อดน้ำยาไม้	อป.เหนือบน		0.02	
	รวม		0.21	
1.6 แผนสร้างรายได้จากธุรกิจไม้อื่น				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.6.1 กิจกรรมธุรกิจบริการซื้อขายไม้แปรรูป				กลยุทธ์ที่ 8
	อป.เหนือบน		174.83	
	อป.เหนือล่าง		83.16	
	อป.กลาง		281.22	
	อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		205.00	
	อป.ใต้		125.00	
	รวม		869.21	
1.7 แผนบริการการท่องเที่ยว				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.7.1 กิจกรรมสร้างรายได้จากการบริการท่องเที่ยว (คน)				กลยุทธ์ที่ 9
	อป.เหนือบน	19,500	11.06	
	อป.เหนือล่าง	8,500	2.09	
	อป.ใต้		1.29	
	ส.คช.	132,200	31.86	
	รวม	160,200	46.30	
1.8 แผนจัดการด้านการดำเนินงานอื่นๆ				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.8.1 ดำเนินงานอื่น ๆ				กลยุทธ์ที่ 9
	อป.เหนือบน		6.68	
	อป.เหนือล่าง		2.49	
	อป.กลาง		7.27	
	อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		11.14	
	อป.ใต้		58.30	
	ส.คช.		1.32	
	ส.ธต.		19.17	
	รวม		106.38	
1.8.2 กิจกรรมธุรกิจขายปาล์มน้ำมัน (กก.)				
	อป.ใต้	2,744,000	8.23	
	รวม	2,744,000	8.23	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ส.ม./ส.พ./ต้น/ก.ก./ไร่	รายได้ (ล้านบาท)	
1.9 แผนสร้างรายได้อื่นๆ				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.9.1 กิจกรรมสร้างรายได้ขึ้นด้วยการบริหารสินค้าคงคลัง ค่าเช่า ปืนผล				กลยุทธ์ที่ 9
รายได้อื่น ๆ	ออป.เหนือบน		1.48	
	ออป.กลาง		0.13	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		1.59	
	ส.คช.		0.84	
	ส.บง.		1.70	
	รวม		5.74	
1.10 แผนรายจ่าย				ยุทธศาสตร์ที่ 3
1.10.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ				กลยุทธ์ที่ 9
	ออป.เหนือบน		414.22	
	ออป.เหนือล่าง		185.02	
	ออป.กลาง		384.57	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		308.26	
	ออป.ใต้		266.85	
	ส.คช.		28.09	
	รวม		1,587.01	
1.10.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย				
	ออป.เหนือบน		23.41	
	ออป.เหนือล่าง		9.11	
	ออป.กลาง		13.92	
	ออป.ใต้		8.84	
	ส.ธต.		17.53	
	รวม		72.81	
1.10.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร				
	ออป.เหนือบน		90.67	
	ออป.เหนือล่าง		56.31	
	ออป.กลาง		52.06	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		43.23	
	ออป.ใต้		60.19	
	ส.คช.		21.85	
	ส.บก.		65.90	
	ส.ตส.		6.68	
	ส.บง.		15.52	
	ส.นผ.		9.16	
	ส.กม.		5.23	
	ส.วป.		26.81	
	รวม		453.62	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ลบ.ม./ลบ.พ./ตัน/ก.ก./ไร่	รายได้ (ล้านบาท)	
1.10.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินการอื่น ๆ				
	อป.เหนือบน		6.18	
	อป.เหนือล่าง		1.01	
	อป.กลาง		3.60	
	อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		4.02	
	อป.ใต้		5.34	
	ส.คช.		0.85	
	ส.บง.		0.60	
	รวม		21.58	
1.10.5 ค่าใช้จ่าย CSR				
	อป.เหนือบน		5.80	
	อป.เหนือล่าง		4.98	
	อป.กลาง		5.29	
	อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		0.21	
	อป.ใต้		0.75	
	ส.คช.		0.40	
	ส.บก.		0.40	
	รวม		17.82	
1.10.6 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ				
	อป.เหนือบน		0.16	
	อป.เหนือล่าง		0.08	
	อป.กลาง		0.19	
	อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		0.04	
	ส.คช.		0.00	
	ส.บง.		0.15	
	รวม		0.62	

2) แผนปฏิบัติการด้านการลงทุน

วัตถุประสงค์ : เพื่อให้หน่วยงานดำเนินการด้านการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เป้าหมาย : ลงทุนในธุรกิจของ อ.อ.ป. เป็นเงิน 390.13 ล้านบาท

ตัวชี้วัด : ระดับความสำเร็จในการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการลงทุน

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		รายการ/ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
การลงทุนจากแหล่งเงินได้ของ อ.อ.ป. แผนงานระยะยาว				
2.1 แผนงานขออนุมัติรายปี			11.08	ยุทธศาสตร์ที่ 1
สิ่งก่อสร้าง	ออป.กลาง	ระบบจ่ายน้ำประปา 2 ระบบ	4.70	กลยุทธ์ที่ 4
	รวม	2 ระบบ	4.70	
เครื่องจักร	ออป.กลาง	เครื่องตัดกระดาษทราย, เครื่องตัดสปริงตั้ง, เครื่องเลื่อยวงเดือน	3.46	
	รวม	3 เครื่อง	3.46	
เครื่องใช้สำนักงาน	ส.บก.	เครื่องปรับอากาศ 1 เครื่อง, คอมพิวเตอร์ 2 เครื่อง	0.09	
	รวม	3 หน่วย	0.09	
สำรวจกรณีราคา	อ.อ.ป.		0.83	
เปลี่ยนแปลง	รวม		0.83	
สำรวจกรณีเร่งด่วน	อ.อ.ป.		2.00	
	รวม		2.00	
2.2 แผนงานระยะยาว				
2.2.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัล				
หมวดลงทุนอื่น	ส.ว.ป.	ระบบสำรองข้อมูล, พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ, ระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร, ระบบบริหารจัดการสวนป่า, ระบบจองห้องพัก	38.20	
สำรวจ			3.82	
	รวม	5 ระบบ	42.02	
2.2.2 แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า			350.11	
2.2.2.1 สิ่งก่อสร้าง				
	ออป.เหนือล่าง	ขยายไฟฟ้าแรงสูง สป.ศรีสัชชนาลัย	0.50	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	บ้านพักพนักงาน สป.มัญจาคีรี	1.00	
		สำนักงาน สป.ขุนหาญ	1.20	
		สำนักงาน สป.มุกดาหาร	1.00	
		บ้านพักพนักงาน สป.มุกดาหาร	0.50	

แผนการดำเนินงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2564

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		รายการ/ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
2.2.2.1 สิ่งก่อสร้าง	ออป.ใต้	ขยายเขตไฟฟ้าแรงสูง สป.เหนือคลอง	0.75	
		บ่อบาดาลน้ำลึก	0.35	
		ฝายชะลอน้ำ	0.35	
		ขยายเขตไฟฟ้าแรงสูง สป.วังวิเศษ	0.50	
	รวม	9 หน่วย	6.15	
2.2.2.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์				
	ออป.เหนือล่าง	รถฟาร์มแทรกเตอร์ 85 แรงม้า 4 คัน	4.40	
	ออป.กลาง	อุปกรณ์ต่อพ่วงผานพรวน 1 ชุด	0.05	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	รถฟาร์มแทรกเตอร์ 85 แรงม้า 2 คัน	2.20	
		รถฟาร์มแทรกเตอร์ 40 แรงม้า 3 คัน	1.71	
	ออป.ใต้	รถฟาร์มแทรกเตอร์ 85 แรงม้า พร้อม อุปกรณ์ต่อพ่วง 2 คัน	2.96	
		ผานไถบุกเบิก 2 ชุด	0.14	
	รวม	14 หน่วย	11.46	
2.2.2.3 เครื่องใช้สำนักงาน				
	ออป.เหนือล่าง	เครื่องมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์	0.06	
		จอร์รับภาพ	0.04	
	รวม	2 หน่วย	0.10	
2.2.2.4 ยานพาหนะ				
	ออป.เหนือล่าง	รถจักรยานยนต์ (วิบาก) 150 ซีซี 2 คัน	0.20	
		รถจักรยานยนต์ 125 ซีซี 1 คัน	0.06	
	ออป.กลาง	รถจักรยานยนต์ 120 ซีซี 1 คัน	0.06	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	รถจักรยานยนต์ 150 ซีซี 2 คัน	0.17	
	รวม	6 คัน	0.49	
2.2.2.5 เงินลงทุนปลูก ดูแลบำรุงรักษา พัฒนาสวนป่า				
2.2.2.5.1 โครงการพัฒนาปลูกสร้างสวนป่า อ.อ.ป. (ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก)				ยุทธศาสตร์ที่ 1
	ออป.เหนือบน	4,460	13.38	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง	1,315	3.95	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	854	2.56	
	รวม	6,629	19.89	
2.2.2.5.2 กิจกรรมบำรุงรักษาสวนป่าแปลงเก่า			143.80	
ไม้สัก	ออป.เหนือบน	306,285	40.17	
	ออป.เหนือล่าง	163,630	21.50	
	ออป.กลาง	54,508	8.06	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	13,609	2.35	
	ออป.ใต้	2,144	1.01	
	รวม	540,176	73.10	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		รายการ/ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
ไม้ยางพารา	ออป.เหนือบน	1,569	2.65	
	ออป.เหนือล่าง	693	1.20	
	ออป.กลาง	2,569	4.43	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	6,663	6.88	
	ออป.ใต้	9,204	13.00	
	รวม		20,698	28.16
ไม้ยูคาลิปตัส	ออป.เหนือบน	7,191	0.88	
	ออป.เหนือล่าง	10,863	1.97	
	ออป.กลาง	28,150	10.33	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	45,049	17.46	
	ออป.ใต้	1,524	0.45	
	รวม		92,777	31.08
ไม้อื่น ๆ	ออป.เหนือบน	24,489	2.05	
	ออป.เหนือล่าง	5,008	0.33	
	ออป.กลาง	27,446	1.77	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	64,587	2.08	
	ออป.ใต้	15,376	5.22	
	รวม		136,906	11.45
2.2.2.5.3 กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่า (หรือพัฒนาปลูกใหม่)			41.76	ยุทธศาสตร์ที่ 1
ไม้สัก	ออป.เหนือล่าง	785	2.36	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.กลาง	960	2.88	
	ออป.ใต้	437	1.31	
	รวม	2,182	6.55	
ไม้ยูคาลิปตัส	ออป.เหนือล่าง	598	1.03	
	ออป.กลาง	2,588	4.76	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	5,117	15.60	
	รวม	8,303	21.39	
ไม้อื่น ๆ	ออป.เหนือบน	400	0.65	
	ออป.กลาง	500	0.92	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	100	0.13	
	ออป.ใต้	2,280	12.13	
รวม		3,280	13.83	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		รายการ/ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
2.2.2.5.4 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ				
	ออป.เหนือบน		27.00	
	ออป.เหนือล่าง		15.56	
	ออป.กลาง		21.67	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ		44.08	
	ออป.ใต้		15.35	
	รวม	-	123.65	
2.2.2.6 หมวดสำรองราคา				ยุทธศาสตร์ที่ 1
อำนวยการ	อ.อ.ป.		1.82	กลยุทธ์ที่ 4
	รวม		1.82	

3) การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 - 2565 ประจำปี 2564

วัตถุประสงค์ : เป็นการดำเนินงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร ให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูง มีการบริหารจัดการที่ดีได้ ผลการดำเนินงานสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของแต่ละโครงการ/กิจกรรม และวัดผลสำเร็จได้ โดยคุณภาพของผลลัพธ์ (Outcome) เท่ากับหรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด เพื่อให้ อ.อ.ป. บรรลุพันธกิจและวิสัยทัศน์ "เป็นผู้นำจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้จากป่าปลูก ในปี 2565"

เป้าหมาย : ปฏิบัติงานได้ตามแผนปฏิบัติการ

ตัวชี้วัด : ดำเนินการได้ตามเป้าหมายของแต่ละแผนปฏิบัติการ และได้ผลลัพธ์เท่ากับ หรือดีกว่าเป้าหมายที่กำหนด

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ผลผลิต	ผลลัพธ์	
3.1 กิจกรรมดูแล ขนย้าย ควบคุมและแปรรูปไม้มีค่า	ออป.กลาง	นำเศษไม้ปลายไม้จากการแปรรูปไม้มีค่า มาผลิตเป็นไม้ประสาน ปริมาตร 2,480 ลบ.ฟ.	ไม้ประสานมีผลผลิตเพิ่มขึ้น ร้อยละ 2 จากเป้าหมาย	
3.2 กิจกรรมการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูป่าต้นน้ำลำธาร	ออป.เหนือบน	12,535 ไร่	อัตราการรอดตายไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	
3.3 กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย	ส.คช.	600 เชือก	ระดับความพึงพอใจของเจ้าของช้าง มากกว่า 4.50 จากคะแนนเต็ม 5.00	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ผลผลิต	ผลลัพธ์	
3.4 กิจกรรมการจัดทำแปลง สาธิตบำรุงไม้เศรษฐกิจ	ออป.เหนือบน	900 ไร่	อัตราการรอดตายไม่น้อย กว่าร้อยละ 95	
	ออป.เหนือล่าง	200 ไร่		
	ออป.กลาง	1,800 ไร่		
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	6,920 ไร่		
	ออป.ใต้	100 ไร่		
	รวม	9,920 ไร่		
3.5 กิจกรรมเพิ่มผลผลิตใน พื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ (รื้อพัฒนาปลูกใหม่)	ออป.เหนือบน	400 ไร่	อัตราการรอดตายไม่น้อย กว่าร้อยละ 95	
	ออป.เหนือล่าง	1,383 ไร่		
	ออป.กลาง	4,048 ไร่		
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	5,217 ไร่		
	ออป.ใต้	2,717 ไร่		
	รวม	13,765 ไร่		
3.6 โครงการระดมทุนจาก พันธมิตรคู่ค้า	ส.ธต.	มีโครงการระดมทุนจาก พันธมิตร จำนวน 1 โครงการ (การจำหน่ายไม้ล่องหน้า)	วงเงินจากการทำสัญญา ไม้ล่องหน้า 10 ล้านบาท	
3.7 โครงการร่วมทุนกับ ภาคเอกชนและภาครัฐเพื่อ พัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูก ป่าเศรษฐกิจ/อุตสาหกรรมไม้/ ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)	ส.บง./ส.นผ.	ร่วมดำเนินงานกับ ภาคเอกชน เพื่อ ขับเคลื่อนธุรกิจปลูกป่า เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรม ไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ อย่างน้อย 1 ด้าน	มีแหล่งเงินทุนระยะยาว เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจปลูกป่า เศรษฐกิจ/อุตสาหกรรม ไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ อย่างน้อย 1 ด้าน	
3.8 กิจกรรมการจัดการสวนป่า เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (Sustainable Forest Management : SFM)	ส.วป.	สวนป่าได้รับการตรวจ รับรองหรือรักษามาตรฐาน จำนวน 13 แห่ง	สวนป่าผ่านการตรวจ รับรองหรือรักษามาตรฐาน จำนวน 13 แห่ง	
3.9 กิจกรรมจัดทำระบบการ ควบคุมการเคลื่อนย้ายของ สินค้าไม้ (Chain of Custody :	ส.วป.	โรงงานได้รับการตรวจ รับรองหรือรักษามาตรฐาน จำนวน 9 แห่ง	ตรวจรับรองหรือรักษามาตรฐาน	
3.10 กิจกรรมศูนย์การเรียนรู้ ไม้ยางนาราชแห่งไพร	ออป.ใต้	ผู้เข้าชมศูนย์การเรียนรู้ จำนวน 200 คน	ระดับความพึงพอใจ มากกว่า 4.50 จากคะแนน เต็ม 5.00	

4) แผนปฏิบัติการด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม

วัตถุประสงค์ : เป็นการดำเนินงานด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม การอนุรักษ์และบริหารช้างไทย รวมทั้งการแปรรูปไม้ของกลางที่ตกเป็นของแผ่นดินเพื่อสร้างพืชรักษ์ที่ไม่มีค่าจากงบประมาณเงินอุดหนุนบางส่วน จากงบประมาณภาครัฐ โดยอาศัยพนักงานสวนป่า และที่ตั้งของสวนป่า อ.อ.ป. เป็นฐานในการดำเนินงานเพื่อสนองนโยบายของรัฐ และสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรในด้านการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย : ดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายของแผนงาน ที่ได้เสนอค่าของงบประมาณประจำปีงบประมาณตาม พ.ร.บ. งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 อ.อ.ป. ได้รับการจัดสรรงบประมาณเป็นเงิน 239.15 ล้านบาท

ตัวชี้วัด : ร้อยละของแผนปฏิบัติการที่ดำเนินการได้ตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
ยุทธศาสตร์ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม				
4.1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ				
4.1.1 ค่าใช้จ่ายบุคลากรภาครัฐ				
4.1.1.1 กิจกรรมบุคลากรภาครัฐสถาบันแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้				
	ส.คช	111 อัตรา	25.84	ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 2
4.2 แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างการเจริญเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน				
4.2.1 พื้นที่ป่าเพื่อการอนุรักษ์				
4.2.1.1 กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าเพื่อฟื้นฟูพื้นที่ป่าต้นน้ำ				
	ออป.เหนือบน	12,535	14.02	ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 2
4.2.1.2 กิจกรรมปลูกหวายและไผ่ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์				
	ออป.เหนือบน	900	1.78	ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 2
4.2.1.3 กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรมได้ดั้งเดิมและหายากในพื้นที่สวนป่า				
	ออป.เหนือบน	95	0.10	กลยุทธ์ที่ 2
	ออป.เหนือล่าง	40	0.04	
	ออป.กลาง	40	0.04	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	40	0.04	
	ออป.ใต้	40	0.04	
	รวม	255	0.26	
4.3 แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ฟื้นฟู และป้องกันการทำลายทรัพยากรธรรมชาติ				
4.3.1 โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน				
4.3.1.1 กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ				
	ออป.เหนือบน	3,010	4.54	กลยุทธ์ที่ 4
	ออป.เหนือล่าง	3,550	4.75	
	ออป.กลาง	7,865	8.17	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	46,125	51.94	
	ออป.ใต้	2,140	8.35	
	รวม	62,690	77.75	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
4.3.1.2 กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการบำรุงไม้เศรษฐกิจ				
	ออป.เหนือบน	900	0.90	
	ออป.เหนือล่าง	200	0.07	
	ออป.กลาง	1,800	1.11	
	ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	6,920	5.65	
	ออป.ใต้	100	0.03	
	รวม	9,920	7.77	
4.3.2 โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า				ยุทธศาสตร์ที่ 1
4.3.2.1 กิจกรรมดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า				กลยุทธ์ที่ 2
	ออป.กลาง	เครื่องแกะสลัก ซี เอ็น ซี รดยก ขนาด 3 ตัน	21.83	
4.3.3 โครงการจ้างเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์ (งบเงินอุดหนุน)			67.14	ยุทธศาสตร์ที่ 1
4.3.3.1 กิจกรรมดูแลช้างสำคัญจากสำนักพระราชวัง				กลยุทธ์ที่ 2
	ส.คช.	ช้างสำคัญ 9 ช้าง ช้างต้น 2 เชือก ช้างในพระอุปถัมภ์ 3 เชือก	8.89	
4.3.3.2 กิจกรรมเลี้ยงดูและบริบาลช้างไทย				
	ส.คช.	600 เชือก	41.29	
4.3.3.3 กิจกรรมจัดการพื้นที่เลี้ยงช้างและปรับปรุงภูมิทัศน์				
	ส.คช.	ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย 1,435 ไร่ แหล่งศึกษาธรรมชาติและการ เรียนรู้ 396 ไร่ รวมทั้งสิ้น 1,831 ไร่	8.00	
4.3.3.4 กิจกรรมวิจัยและบริการวิชาการระบบสืบพันธุ์ช้าง				
	ส.คช.	35 เชือก	0.72	
4.3.3.5 กิจกรรมการสำรวจและเผ่าระวังโรคช้าง				
	ส.คช.	400 เชือก	1.63	
4.3.3.6 กิจกรรมจัดทำฐานข้อมูลประชากรช้างไทย				
	ส.คช.	1,500 เชือก	0.60	
4.3.3.7 กิจกรรมฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากร				
	ส.คช.	สถาบันการศึกษา 500 ราย จนท. ส.คช. 120 ราย	0.67	
4.3.3.8 กิจกรรมส่งเสริมอนุรักษ์และบริบาลช้าง				
	ส.คช.	สื่อ/ป้ายประชาสัมพันธ์	1.53	
4.3.3.9 กิจกรรมเพิ่มประสิทธิภาพการใช้อาคารศูนย์การเรียนรู้ด้านคชศาสตร์ เฉลิมพระเกียรติสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอเจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์				
	ส.คช.	1 ศูนย์การเรียนรู้	3.82	

แผนปฏิบัติการ	หน่วยงาน	เป้าหมาย		หมายเหตุ
		ไร่/จำนวน	รายจ่าย (ล้านบาท)	
4.3.3 โครงการขังเลี้ยงเพื่อการอนุรักษ์ (งบเงินลงทุน)				
	ส.คช.	ครุภัณฑ์	11.23	
		สิ่งก่อสร้าง	1.71	
	รวม		12.94	
	รวมทั้งสิ้น		80.08	
4.4 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม				
4.4.1 โครงการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนเพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน				
4.4.1.1 กิจกรรมเสริมสร้างมาตรฐานการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน				
	ส.วป.	13 แห่ง	4.49	ยุทธศาสตร์ที่ 3 กลยุทธ์ที่ 8
4.4.1.2 กิจกรรมจัดทำระบบควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)				
	ส.วป.	9 แห่ง	3.75	ยุทธศาสตร์ที่ 1 กลยุทธ์ที่ 3
4.4.1.3 กิจกรรมการจัดทำฐานข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่สวนป่า				
	ส.วป.	2 แห่ง	1.59	ยุทธศาสตร์ที่ 2 กลยุทธ์ที่ 4
รวมทั้งสิ้น 4 แผนงาน/6 โครงการ/แผนงาน/19 กิจกรรม			239.15	



บทที่ 5 แผนการตลาด

สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการเกษตร ได้คาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2563 ว่าจะหดตัวที่ร้อยละ -8.5 ต่อปี (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ -9.0 ถึง -8.0) จากปีก่อนหน้าที่ขยายตัวที่ร้อยละ 2.4 ต่อปี โดยมีสาเหตุหลักมาจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Coronavirus Disease 2019: COVID-19) ที่ขยายตัวเป็นวงกว้าง ส่งผลให้จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ และเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้าหลักหดตัวลง โดยเศรษฐกิจไทยปี 2563 คาดว่ามูลค่าการส่งออกสินค้าจะหดตัว ที่ร้อยละ -11.0 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ -11.5 ถึง -10.5) ขณะที่จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามายังประเทศไทยจะหดตัวที่ร้อยละ -82.9 นอกจากนี้ การบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนคาดว่าจะหดตัวที่ร้อยละ -2.6 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ -3.1 ถึง -2.1) และ -12.6 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ -13.1 ถึง -12.1) ตามลำดับ สอดคล้องกับทิศทางภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง อย่างไรก็ตาม การใช้จ่ายของภาครัฐคาดว่าจะขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งในส่วนของภาระเบี่ยงเบนงบประมาณ การโอนงบประมาณตามพระราชบัญญัติโอนงบประมาณรายจ่าย พ.ศ. 2563 และพระราชกำหนดให้อำนาจกระทรวงการคลังกู้เงินเพื่อแก้ไขปัญหา เยียวยา และฟื้นฟูเศรษฐกิจและสังคมที่ได้รับผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 โดยมีกรอบวงเงินกู้ไม่เกิน 1 ล้านล้านบาท โดยคาดว่าจะการบริโภคภาครัฐจะขยายตัวที่ร้อยละ 4.3 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 3.8 ถึง 4.8) และการลงทุนภาครัฐจะขยายตัวที่ร้อยละ 9.7 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 9.2 ถึง 10.2)

เศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักของไทย 15 ประเทศโดยรวมจะหดตัวที่ร้อยละ -4.15 ลดลงจากปี 2562 โดยเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าหลักของไทยมีแนวโน้มขยายตัวชะลอลงและหดตัวลงเป็นส่วนมาก ด้วยสาเหตุหลักจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ซึ่งมีความรุนแรงกว่าที่คาด ส่งผลให้เกิดการใช้มาตรการปิดเมือง (lockdown) จำกัดการเดินทาง และท่าอากาศยานนานาชาติในหลาย ๆ ประเทศหยุดให้บริการ จากสถานการณ์ดังกล่าว ไม่เพียงแต่จะส่งผลกระทบต่อภาวะเศรษฐกิจของประเทศที่พึ่งพาการส่งออก แต่ยังกระทบถึงกลุ่มประเทศที่พึ่งพาการบริโภคภายในประเทศอีกด้วย เนื่องจากกระทบต่อการบริโภค และทำให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจต่าง ๆ ต้องหยุดชะงักลง ซึ่งทำให้เกิดการหยุดชะงักในห่วงโซ่อุปทานโลก (Global Supply Chain) ในขณะที่ภาคการท่องเที่ยวและการค้าปลีก ไม่สามารถเปิดให้บริการได้ รวมทั้งต้องเผชิญกับความขัดแย้งที่ไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจของประเทศมหาอำนาจทางเศรษฐกิจ อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจจีน เวียดนาม อินโดนีเซีย และไต้หวันยังคงมีแนวโน้มที่จะขยายตัวได้ในปี 2563 แม้จะชะลอลงจากปีก่อน โดยคาดว่าจะได้รับแรงหนุนจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจจีน ที่ภาคอุตสาหกรรมเริ่มกลับมาฟื้นตัวในระดับใกล้เคียงปกติ ส่งผลต่อประเทศที่พึ่งพาการส่งออกไปยังประเทศจีน อีกทั้งประเทศที่พึ่งพิงภายในและภายนอก”

* รายงานประมาณการเศรษฐกิจไทย ปี 2563 ณ วันที่ 30 กรกฎาคม 2563

5.1 สภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

ในเดือนสิงหาคม 2563 สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง ประมาณการเศรษฐกิจไทยปี 2563 ไว้ดังนี้

- เศรษฐกิจไทยคาดว่าจะหดตัวร้อยละ -8.5 ในปี 2563 โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ -9.0 - -8.0
- อัตราเงินเฟ้อในปี 2563 ร้อยละ -1.3 มีช่วงประมาณการที่ร้อยละ -1.8 - -0.8
- ดุลการค้าในปี 2563 คาดว่าดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุล 13.3 พันล้านเหรียญสหรัฐ โดยมีช่วงคาดการณ์

ที่ร้อยละ 2.2 - 3.2 ของ GDP

การคาดการณ์เศรษฐกิจไทยปี 2558 - 2563

รายการ	2558	2559	2560	2561	2562	2563*
อัตราการขยายตัวของ GDP (%+/-)	2.9	3.3	3.9	4.2	2.4	- 8.5
การบริโภครวม (%+/-)						
- ภาคเอกชน (%+/-)	2.2	3.0	3.2	4.6	4.5	- 2.6
- ภาครัฐ (%+/-)	3.0	2.2	0.5	2.6	1.4	4.3
การลงทุนรวม (%+/-)						
- ภาคเอกชน (%+/-)	- 2.2	0.5	1.7	4.1	2.8	- 12.6
- ภาครัฐ (%+/-)	29.3	9.5	- 1.2	2.9	0.2	9.7
ดุลการค้า(พันล้านเหรียญสหรัฐฯ)	26.8	36.5	31.9	22.4	26.7	30.7
ดุลบัญชีเดินสะพัด (พันล้านเหรียญสหรัฐฯ)	32.1	48.2	48.1	28.5	38.4	13.3
อัตราเงินเฟ้อ (%)	- 0.9	0.2	0.7	1.1	0.7	- 1.3
อัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน (%)	1.0	0.7	0.6	0.7	0.5	0.2

* ประมาณการ

ที่มา: สำนักนโยบายเศรษฐกิจมหภาค สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.)

กระทรวงการคลังคาดว่าเศรษฐกิจไทยจะเริ่มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไปหลังภาคธุรกิจเริ่มกลับมาดำเนินกิจการ ส่งผลให้กิจกรรมทางเศรษฐกิจมีมากขึ้น ประกอบกับผลของมาตรการดูแลและเยียวยาผลกระทบจากไวรัสโคโรนาของรัฐบาล ระยะที่ 1-3 และมาตรการ “เราเที่ยวด้วยกัน” เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการท่องเที่ยว และธุรกิจเกี่ยวเนื่องที่ได้รับผลกระทบจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จะช่วยสนับสนุนการบริโภคภาคเอกชน รักษาระดับการจ้างงาน และสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชนให้เกิดการหมุนเวียนกิจกรรมเศรษฐกิจภายในประเทศต่อไป ทำให้คาดว่าเศรษฐกิจไทยได้ผ่านจุดต่ำแล้วในช่วงไตรมาส 2 ปี 2563 และจะเห็นตัวเลขเศรษฐกิจที่ติดลบน้อยลงในช่วงครึ่งหลังของปี 2563 สำหรับเสถียรภาพเศรษฐกิจไทยภายในประเทศ คาดว่าอัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2563 จะอยู่ที่ร้อยละ -1.3 (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ -1.8 ถึง -0.8) ปรับตัวลดลงจากปีก่อน ตามแนวโน้มราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวลดลงและอุปสงค์ภายในประเทศที่ชะลอลงจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 ขณะที่เสถียรภาพเศรษฐกิจภายนอกประเทศ คาดว่าดุลบัญชีเดินสะพัดจะเกินดุล 13.3 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ หรือคิดเป็นร้อยละ 2.7 ของ GDP (โดยมีช่วงคาดการณ์ที่ร้อยละ 2.2 ถึง 3.2 ของ GDP)

ในระยะต่อจากนี้ไปปัจจัยที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด ได้แก่ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 การพัฒนาวัคซีนเพื่อป้องกันโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และการผ่อนคลายมาตรการการเดินทางระหว่างประเทศของประเทศต่าง ๆ ภายหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 คลี่คลายลง ซึ่งจะมีผลต่อจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาประเทศในช่วงที่เหลือของปี 2563 และอัตราการขยายตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2563 ทั้งนี้ คาดว่าธุรกิจที่จะฟื้นตัวได้เร็ว ได้แก่ สินค้าอุปโภคบริโภคอาหารและเครื่องดื่ม และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับดิจิทัลรวมถึงการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของประชาชนสู่วิถีชีวิตใหม่ (New Normal) จะช่วยสนับสนุนธุรกิจบริการดิจิทัลและธุรกิจพาณิชย์อิเล็กทรอนิกส์ (e-Commerce) ให้ขยายตัวได้ดี กระทรวงการคลังมั่นใจว่ามาตรการดูแลและเยียวยาผลกระทบจากไวรัสโคโรนาต่อเศรษฐกิจไทยทั้งทางตรงและทางอ้อม ระยะที่ 1-3 เป็นหนึ่งในโลกที่สำคัญในการช่วยเหลือและเยียวยาประชาชนและภาคธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 และจะช่วยพยุงเศรษฐกิจให้เดินต่อไปได้ มาตรการดังกล่าวจะเป็นรากฐานสำคัญให้เศรษฐกิจของประเทศฟื้นตัวได้อย่างมั่นคงเมื่อวิกฤติครั้งนี้ผ่านพ้นไป ทั้งนี้ กระทรวงการคลัง ประเมินว่า เศรษฐกิจไทย

จะสามารถกลับมาขยายตัวได้ที่ร้อยละ 4.0 ถึง 5.0 ในปี 2564 และจะติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิดและพร้อมที่จะดำเนินมาตรการที่เหมาะสมเพิ่มเติม เพื่อดูแลเศรษฐกิจไทยอย่างทันท่วงทีเมื่อสถานการณ์ต่าง ๆ เปลี่ยนแปลงไป

5.2 ภาพรวมอุตสาหกรรม

1) ภาพรวมอุตสาหกรรมยางและผลิตภัณฑ์ยาง

สถานการณ์การส่งออกยางพารา ปี 2563 (ณ กรกฎาคม 2563) มีมูลค่า 1,885.64 ล้านเหรียญสหรัฐฯ ปรับตัวลดลงร้อยละ -27.25 จากช่วงเดียวกันของปีก่อน ปริมาณการส่งออก ม.ค.-ก.ค. 63 รวมทั้งสิ้น 1,497,798 เมตริกตัน ลดลงร้อยละ -23.00 เนื่องจากสถานการณ์ โควิด-19 ส่งผลให้ภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ทั่วโลกหยุดชะงัก รวมถึงอุตสาหกรรมยานยนต์ ทำให้การส่งออกยางแท่งของไทยที่มีสัดส่วนการส่งออกถึงร้อยละ 43.10 และเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตยางยานพาหนะ ได้รับผลกระทบตามไปด้วย

อย่างไรก็ดี การส่งออกน้ำยางข้น มีอัตราขยายตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นข้อได้เปรียบของไทย เนื่องจากผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากยางพารา เช่น กุญยางอนามัย กุญมือยาง ขาดแคลน จากการหยุดชะงักของภาคอุตสาหกรรมต่างๆ ทั่วโลก แต่จากสถานการณ์ราคาน้ำมันโลกที่ปรับตัวลดลง ก็ส่งผลให้ราคายางพาราปรับตัวลดลงเป็นอย่างมากเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน ทำให้ภาพรวมการส่งออกยางพาราไทยยังไม่เติบโตมากนัก

ผลผลิตยางธรรมชาติของประเทศไทยแยกตามประเภท

หน่วย : ตัน

ปี	ยางแผ่นรมควัน	ยางแท่ง	น้ำยางข้น*	ยางผสม	อื่นๆ	รวม	อัตราการเติบโต(%)
2550	957,337	1,218,326	663,926	151,437	64,979	3,056,005	-2.6
2551	973,273	1,282,036	587,047	154,485	92,910	3,089,751	1.10%
2552	837,294	1,058,892	703,817	487,160	77,216	3,164,379	2.42%
2553	813,033	1,235,802	552,841	520,355	130,104	3,252,135	2.77%
2554	892,249	1,455,094	713,804	428,276	79,610	3,569,033	9.74%
2555	771,993	1,505,651	757,364	693,210	49,792	3,778,010	5.86%
2556	912,676	1,579,788	775,662	804,784	97,518	4,170,428	10.39%
2557	824,030	1,793,945	776,597	858,818	70,585	4,323,975	3.68%
2558	884,081	1,887,984	964,403	511,349	225,553	4,473,370	3.46%
2559	477,477	1,115,640	693,874	50,563	48,237	2,385,791	-46.67%
2560	1,191,846	2,014,907	1,104,782	158,876	55,099	4,962,609	108.01%
2561	1,269,937	1,536,868	1,289,026	197,686	31,996	4,610,409	-7.10%

ที่มา : การยางแห่งประเทศไทย และสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ปริมาณการส่งออกแยกตามประเภท

หน่วย : ตัน

ปี	ปริมาณและมูลค่าการส่งออก					มูลค่า (ล้านบาท)
	ยางแผ่น รมควัน	ยางแท่ง	น้ำยางข้น*	อื่นๆ	รวม	
2550	861,326	1,103,848	510,489	183,099	2,703,762	194,356
2551	796,549	1,132,135	509,375	184,472	2,675,283	223,628
2552	694,510	950,574	595,550	485,559	2,726,193	146,188
2553	719,442	1,106,412	556,050	427,661	2,809,565	249,263
2554	747,284	1,300,814	519,628	384,655	2,952,281	397,080
2555	642,241	1,318,417	554,862	605,812	3,121,332	270,159
2556	793,613	1,393,262	981,970	797,096	3,664,941	249,289
2557	715,354	1,574,605	674,919	805,771	3,770,649	193,749
2558	642,378	1,767,061	730,364	65,859	3,205,662	170,419
2559	573,102	903,219	1,240,155	1,786,441	3,599,698	155,684
2560	711,916	255,705	1,185,843	1,762,952	3,660,711	204,556
2561	604,281	61	1,408,106	1,820,874	3,833,261	147,343
2562	474,453	3	1,122,051	1,552,758	3,149,262	128,490
2563*	222,446	583,846	666,860	24,646	1,497,798	65,723

* ข้อมูล ณ มิถุนายน 2563

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

ยาง และผลิตภัณฑ์ยาง การผลิตยางรถยนต์ ในไตรมาสที่ 3 ปี 2563 มีการคาดการณ์ว่าจะหดตัวลง ร้อยละ 43.17 ตามอุตสาหกรรมยานยนต์ในประเทศไทย และเศรษฐกิจโลก ในขณะที่การผลิตถุงมือยาง คาดว่าจะขยายตัว ร้อยละ 21.89 ตามแนวโน้มความต้องการใช้ทางการแพทย์ที่สูงขึ้น สำหรับการผลิตยางแปรรูปขึ้นปฐมนภูมิ คาดว่าจะหดตัวลงร้อยละ 10.00 ตามความต้องการใช้ที่มีแนวโน้มลดลงค่อนข้างมาก

ภาพรวมการผลิตยางธรรมชาติและราคายางมีแนวโน้มที่ดี โดยส่วนใหญ่เป็นความต้องการวัตถุดิบเพื่อผลิตอุปกรณ์ทางการแพทย์ เพื่อรับมือกับสถานการณ์โควิด แต่ผลผลิตอื่นๆที่ไม่เกี่ยวข้องกับบวงการแพทย์นั้นเริ่มมีทิศทางการหดตัวที่ลดลง ตามคำสั่งซื้อจากต่างประเทศที่เริ่มดีขึ้นหรือทยอยสั่งเข้ามาจากการที่จีนไม่สามารถผลิตหรือส่งมอบสินค้าได้ทันจากกรณีปิดเมือง แต่ทว่าเมื่อจีนเริ่มเปิดเมืองและเดินเครื่องกิจกรรมทางการผลิต สถานการณ์ด้านการผลิตและส่งออกยางธรรมชาติของไทยอาจจะปรับตัวลดลงอีกครั้ง

2) ภาพรวมอุตสาหกรรมไม้และเครื่องเรือน

การผลิตเครื่องเรือนทำด้วยไม้ไตรมาสที่ 2 ปี 2563 มีจำนวน 1.89 ล้านชิ้น ลดลงจากไตรมาสก่อนและไตรมาสเดียวกัน ของปีก่อนร้อยละ 3.08 และ 17.83 ตามลำดับ โดยเป็นผลกระทบ จากการชะลอตัวของตลาดต่างประเทศ

การจำหน่ายเครื่องเรือนทำด้วยไม้ในประเทศ ไตรมาสที่ 2 ปี 2563 มีจำนวน 0.33 ล้านชิ้น ปรับลดลงร้อยละ 15.38 และ 19.51 จากไตรมาสที่ผ่านมาและไตรมาสเดียวกันของปีก่อนตามลำดับ สาเหตุจากมาตรการควบคุมการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด - 19 ที่ส่งผลให้ร้านค้าเฟอร์นิเจอร์หลายแห่งหยุดจำหน่ายชั่วคราว

การส่งออกไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ไตรมาส 2 ปี 2563 มีมูลค่ารวม 706.18 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 12.96 และ 14.37 จาก ไตรมาสที่ผ่านมาและไตรมาสเดียวกันของปีก่อน ตามลำดับ แบ่งเป็น เครื่องเรือนและชิ้นส่วน ผลิตภัณฑ์ไม้ และไม้และ ผลิตภัณฑ์ไม้แผ่น มีมูลค่า 181.54 26.36 และ 498.28 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งหากเปรียบเทียบกับไตรมาสเดียวกันของปีก่อน พบว่า มูลค่าการส่งออกเครื่องเรือนและชิ้นส่วน ปรับตัว ลดลงร้อยละ 25.96 มูลค่าการส่งออกผลิตภัณฑ์ไม้ ปรับตัวลดลง ร้อยละ 26.12 และมูลค่าการส่งออกไม้และผลิตภัณฑ์แผ่นไม้ ปรับตัวลดลง ร้อยละ 12.29 ในภาพรวมการส่งออกไม้และ ผลิตภัณฑ์ไม้มีมูลค่าลดลงทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ จากสาเหตุการระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-19 ในตลาดส่งออกที่สำคัญ

การผลิตและการจำหน่ายเครื่องเรือนทำด้วยไม้ในประเทศ ยังคงชะลอตัวอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกับทิศทางการส่งออกไม้และผลิตภัณฑ์ไม้ โดยมีสาเหตุหลักมาจากการระบาดของโรคโควิด - 19 ในหลายประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศที่เป็นตลาดส่งออกที่สำคัญของไทยอย่างสหรัฐอเมริกา ที่ยังไม่มีแนวโน้มจะสิ้นสุดส่งผลกระทบต่อสถานการณ์เศรษฐกิจทั่วโลกที่จะอยู่ภาวะชะลอตัวต่อไป

สำหรับนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมไม้และเครื่องเรือน คณะรัฐมนตรีเห็นชอบในหลักการโครงการสนับสนุนสินเชื่อ เป็นเงินทุนหมุนเวียนแก่ผู้ประกอบการไม้ยางและผลิตภัณฑ์ วงเงิน 20,000 ล้านบาท ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่เดือนพฤษภาคม 2563 - เมษายน 2565 โดยมอบหมายให้ การยางแห่งประเทศไทย (กยท.) ประสานกับผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้อง เพื่อหารือกับธนาคารแห่งประเทศไทย และสถาบันการเงิน ในการพิจารณาแหล่งเงินที่จะใช้สนับสนุนสินเชื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียน และกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (กษ.) โดย กยท. แต่งตั้งคณะกรรมการดำเนินโครงการพร้อมจัดทำรายละเอียดโครงการเพื่อนำเสนอคณะรัฐมนตรีเพื่อพิจารณาต่อไป

การผลิต และจำหน่ายเครื่องเรือนทำด้วยไม้ภายในประเทศ

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	มูลค่า : ล้านบาท			อัตราการขยายตัว : ร้อยละ		
	2561	2562	2563*	2561	2562	2563*
เครื่องเรือนและชิ้นส่วน	972.31	248.48	181.54	3.65	6.39	-25.96
ผลิตภัณฑ์ไม้	157.24	34.43	26.36	-6.68	-8.09	-26.12
ไม้และผลิตภัณฑ์ไม้แผ่น	2580.34	534.89	498.28	-4.38	-3.19	-12.29
รวม	3,709.89	817.80	706.18	-2.53	-0.7	-12.96

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม, รายงานภาวะเศรษฐกิจอุตสาหกรรมไตรมาสที่ 2/2563 และแนวโน้มไตรมาสที่ 3/2563

มูลค่าการส่งออกไม้และเครื่องเรือน

ปี	การผลิต		การจำหน่าย	
	ปริมาณ	อัตราการเติบโต(%)	ปริมาณ	อัตราการเติบโต(%)
2554	8.79	-12.45	4.53	1.57
2555	8.92	1.48	4.55	0.44
2556	5.46	-13.47	2.08	-3.26
2557	5.22	-4.40	1.80	-13.46
2558	8.98	0.11	1.50	12.28
2559	6.67	-25.72	1.30	-13.33
2560	6.61	-0.90	1.26	-2.33
2561	6.15	-11.00	1.34	-1.47
2562	10.33	4.66	1.63	6.54
2563 (Q1 - Q2)	1.89	-3.08	0.33	-15.38

* ปี 2563 (Q₁ - Q₂)

ที่มา : สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

3) ภาพรวมอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว

การท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย (ททท.) เปิดเผยว่า ททท.จัดทำคาดการณ์แนวโน้มการท่องเที่ยวปี 2564 ไว้ในภายใต้ 3 สมมติฐาน มีรายละเอียด คือ

1. สถานการณ์การฟื้นตัวเร็ว ในช่วงไตรมาส 2 ของปี 2564 จะมีรายได้จากการท่องเที่ยว 1.52 ล้านล้านบาท แบ่งเป็นรายได้จากนักท่องเที่ยวต่างประเทศ 977,000 ล้านบาท จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ 20.5 ล้าน จากตลาดระยะใกล้จากเอเชียและในอาเซียนเป็นหลัก มีการกลับมาของตลาดยุโรปอย่างชัดเจน และมีที่นั่งเที่ยวบินทั้งปีกลับมาราว 50% ขณะที่ประเทศไทยไม่พบการติดเชื้อ มีนักท่องเที่ยวคนไทย 89.24 ล้านคน-ครั้ง คาดว่าจะสร้างรายได้ 548,341 ล้านบาท ภายใต้การมีมาตรการกระตุ้นการท่องเที่ยวภายในประเทศ รวมถึงสิทธิประโยชน์เที่ยวในประเทศได้มากกว่าเที่ยวต่างประเทศ

2. ฟื้นตัวระดับปานกลางหรือช่วงไตรมาส 3 (ก.ค.-ก.ย.)ของปี 2564 จะมีรายได้จากการท่องเที่ยว 1.1 ล้านล้านบาท เริ่มเปิดให้เที่ยวบินพาณิชย์เข้าไทยในไตรมาส 3 มีนักท่องเที่ยวต่างชาติ 12.5 ล้านคน สร้างรายได้ 617,500 ล้านบาท ส่วนนักท่องเที่ยวไทยเที่ยวไทยคาดมีจำนวน 84.92 ล้านคน-ครั้ง สร้างรายได้ทางการท่องเที่ยว 491,000 ล้านบาท โดยต่างชาติจะมาจากตลาดระยะใกล้เป็นหลัก เสริมด้วยการกลับมาของตลาดยุโรปบางส่วนในช่วงปิดภาคเรียนฤดูร้อนในเดือน ก.ค.-ส.ค. และตลาดยุโรปจะฟื้นกลับมาชัดเจนช่วงปลายปี โดยคาดว่าจะมีที่นั่งเที่ยวบินทั้งปีราว 30% ที่สำคัญไม่พบการติดเชื้อในประเทศและการขยายตัวของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (จีดีพี) 5% แต่ยังไม่ฟื้นตัวกลับเข้าสู่ภาวะปกติ โดยดัชนีผู้บริโภคยังติดลบอยู่ที่ 3%

3. สถานการณ์ไม่ฟื้นตัวหรือฟื้นตัวช่วงไตรมาส 4 (ต.ค.-ธ.ค.) ของปี 2564 เริ่มเปิดให้เที่ยวบินพาณิชย์เข้าไทย บนสถานการณ์แพร่ระบาดทั่วโลกไม่สามารถควบคุมได้ ภาวะเศรษฐกิจตกต่ำทั่วโลก ส่งผลจะมีรายได้จากการท่องเที่ยว 675,700-754,800 ล้านบาท แบ่งเป็นรายได้ต่างประเทศ 296,000 ล้านบาท จำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติ 6.14 ล้านคน จากตลาดระยะใกล้เป็นหลัก โดยคาดว่าจะมีที่นั่งเที่ยวบินทั้งปีกลับมา 15% ขณะที่ในประเทศไทยแบ่งเป็น 2 กรณี โดยกรณีที่ 1 มีการล็อกดาวน์บางจังหวัดท่องเที่ยวหลัก หรือเมืองรองที่ติดกับประเทศเพื่อนบ้าน เศรษฐกิจภาพรวมในไตรมาส 2 ติดลบ 3% เทียบกับปี 2562 มีจำนวนนักท่องเที่ยวไทยเที่ยวไทย 76.20 ล้านคน-ครั้ง

รายได้ 458,800 ล้านบาท ส่วนกรณี 2 ล็อกคาวน์ทั้งประเทศ และเศรษฐกิจปี 2564 ติดลบ 8% เทียบกับปี 2563 คาดว่าจะมีจำนวนนักท่องเที่ยวไทยเที่ยวไทยประมาณ 68.40 ล้านคน-ครั้ง สร้างรายได้ 379,700 ล้านบาท

ผู้ว่า ททท. กล่าวว่า ปัจจัยอุปสรรคในการกระตุ้นการท่องเที่ยวปี 2564 มีหลายปัจจัย ตั้งแต่การแพร่ระบาดของโควิด-19 ยังไม่มีแนวโน้มสิ้นสุด ภาวะเศรษฐกิจโลกปี 2564 พื้นตัวแต่ไม่เต็มที่ สถานการณ์ธุรกิจการบินประสบปัญหาขาดทุนเสี่ยงต่อการล้มละลาย และทัศนคติชาวไทยต่อการต้อนรับนักท่องเที่ยวต่างชาติยังคงเป็นลบ ขณะที่ปัจจัยบวกมีภาพลักษณ์ที่ดีด้านสาธารณสุขมาตรฐาน SHA “สาธารณสุขของประเทศไทยอยู่ในอันดับที่ 6 ของโลกและเป็นอันดับที่ 1 ของเอเชียจากการจัดอันดับของ John Hopkins University และองค์กร Nuclear Threat Initiative รายงานดัชนีความมั่นคงด้านสุขภาพ (2019 Global Health Security Index) รวมถึงมีภาพลักษณ์การควบคุมเชื้อที่ดีเป็นประเทศที่รับมือกับโรคระบาดและฟื้นตัวจากโควิด-19 ได้ดีติดอันดับ 2 ของโลกและอันดับ 1 ของเอเชียโดยองค์กร Global COVID-19 (GCI) และยังติดผลการค้นหาแหล่งท่องเที่ยวยอดนิยมของนักท่องเที่ยวผ่านระบบ Skyscanner เพื่อวางแผนท่องเที่ยวช่วง ธ.ค. 2563-ก.พ. 2564

4) ภาพรวมธุรกิจขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นผู้ดำเนินธุรกิจป่าไม้รายใหญ่ของประเทศแบบครบวงจร ตั้งแต่การปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก ยางพารา ยูคาลิปตัส และอื่น ๆ สามารถผลิตวัตถุดิบจากพื้นที่ปลูกประมาณ 1 ล้านไร่ ออกสู่ตลาดประมาณปีละ 100,000 - 150,000 ลบ.ม./ตัน โดย อ.อ.ป. ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานสากล และจัดทำระบบมาตรฐานการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืนในสวนป่าเพิ่มขึ้นอีก ซึ่งทุกสวนป่าในสังกัด อ.อ.ป. ต้องดำเนินการตามมาตรฐานฯ ทำให้สามารถผลิตไม้ที่ผ่านการรับรองมาตรฐาน เพื่อเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า ผลิตภัณฑ์ที่มีการรับรองมาตรฐานของนานาชาติจะมีตลาดต่างประเทศรองรับ และดำเนินธุรกิจด้านอุตสาหกรรมไม้ตั้งแต่การแปรรูป อบ อัด ไซ ผลิตชิ้นส่วนเครื่องเรือน และครุภัณฑ์ ในส่วนธุรกิจด้านอื่น อ.อ.ป. เปิดบริการสถานที่ท่องเที่ยวเชิงนิเวศในพื้นที่สวนป่า รวม 10 แห่ง การให้บริการรับจ้างปลูกสร้างสวนป่าให้กับส่วนราชการ รัฐวิสาหกิจ ที่สนับสนุนการปลูกป่าเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม การร่วมลงทุนปลูกป่าเศรษฐกิจกับเอกชนที่ใช้ไม้เป็นวัตถุดิบ และ อ.อ.ป. ยังได้รับสิทธิพิเศษเกี่ยวกับการทำไม้ และทำไม้ออกจากป่านอกโครงการในพื้นที่เปิดใช้ประโยชน์ของทางราชการ

ประมาณการผลิตไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หน่วย : ลบ.ม. ลบ.ฟ. ตัน

รายการ	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	ปี 2565
ไม้ซุงสักปานอกโครงการ	425	425	425	425	425
ไม้ซุงกระยาเลยปานอกโครงการ	1,300	1,300	1,300	1,300	1,300
ไม้ซุงสักสวนป่า	67,495	68,374	69,838	69,620	68,025
ไม้โตเร็ว	57,432	59,861	82,471	83,893	84,090
ไม้โตช้า	11,802	3,671	776	1,453	1,404
ยางพารา (ตัน)	4.63	4.27	3.94	3.83	3.74
ไม้แปรรูปสักสวนป่า (ลบ.ฟ.)	191,930	202,000	212,000	233,000	244,000

5.3 การดำเนินธุรกิจ

การดำเนินธุรกิจป่าไม้ของ อ.อ.ป. สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ประกอบด้วย

1) กลุ่มสินค้าประเภทไม้สวนป่า และไม้ป่าธรรมชาติ

- ไม้สักสวนป่าประมาณ 492,000 ไร่ เป็นไม้ที่มีคุณภาพดีกว่าไม้สวนป่าเอกชน จึงเป็นที่ต้องการของตลาด แต่ในอนาคตข้างหน้าผลผลิตไม้สักสวนป่าเอกชนประมาณล้านไร่ จะเป็นคู่แข่งกับ อ.อ.ป. โดยตรง สำหรับไม้ป่าธรรมชาติ อ.อ.ป. ได้ดำเนินตามนโยบายของรัฐ ซึ่งรายได้จากป่าธรรมชาติมีความไม่แน่นอน มีแนวโน้มลดลงอย่างต่อเนื่อง

- ไม้ยูคาลิปตัส ประมาณ 96,000 ไร่ ไม้ยูคาลิปตัสเป็นวัตถุดิบในการผลิตเยื่อกระดาษและผลิตภัณฑ์กระดาษ แต่มีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้ผลิต ผู้ผลิตกระดาษจึงร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับ อ.อ.ป. ในการปลูกไม้ยูคาลิปตัส เพื่อเป็นวัตถุดิบส่งเข้าโรงงาน แต่แนวโน้มกระดาษพิมพ์เขียนในประเทศมีการเติบโตชะลอตัว เนื่องจากสื่อโซเชียลเน็ตเวิร์กเข้ามาแทนที่ แต่การใช้กระดาษลูกฟูกมีแนวโน้มขยายตัวตามภาคอุตสาหกรรมเครื่องใช้ไฟฟ้า เครื่องสำอาง ยา ฯลฯ ดังนั้น จึงถือเป็นปัจจัยบวกให้ไม้ยูคาลิปตัสยังเป็นที่ต้องการของอุตสาหกรรมผลิตกระดาษลูกฟูก ประกอบกับระยะเวลาที่ผ่านมา ราคาไม้ยูคาลิปตัสลดลง แต่พืชเพื่อการผลิตพลังงานมีราคาสูงขึ้น ทำให้เกษตรกรปลูกไม้ยูคาลิปตัสลดลง

อ.อ.ป. มีการดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรที่อยู่รอบสวนป่าของ อ.อ.ป. ปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเป็นแหล่งวัตถุดิบ และเป็นการเสริมสร้างรายได้แก่ชุมชน ตามโครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน โดยการส่งเสริมเกษตรกรปลูกป่าในที่ดินกรรมสิทธิ์ - สิทธิครอบครอง โดยการเชิญชวนราษฎรเข้าร่วมการปลูกไม้โตเร็ว (ยูคาลิปตัสและกระถินเทพา) และไม้โตเร็วในพื้นที่ของตนเอง โดยในปี 2563 อ.อ.ป. มีแผนงานที่จะส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้โตเร็ว (ยูคาลิปตัส และกระถินเทพา) จำนวน 68,690 ไร่ ตามนโยบายของรัฐบาล และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในการแก้ไขปัญหาการบุกรุกที่ดินของรัฐ ขยายป่าชุมชน และส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจในพื้นที่ของเอกชน เพื่อลดแรงกดดันในการตัดไม้จากป่าธรรมชาติ

- ไม้ยางพารา ประมาณ 89,000 ไร่ ยังไม่สามารถผลิตไม้ยางพาราออกสู่ตลาดมากตามความต้องการของผู้ประกอบการ สำหรับการผลิตน้ำยางพารา อ.อ.ป. สามารถผลิตน้ำยางได้อย่างต่อเนื่อง เนื่องจากมีพื้นที่ปลูกยางพาราที่มีอายุครบที่จะกรีดยางเพิ่มขึ้นแต่มีแนวโน้มจะลดลงตามนโยบายการลดพื้นที่การปลูกไม้ยางพาราของรัฐบาล

2) กลุ่มผลิตภัณฑ์ไม้และไม้แปรรูป

- อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจแปรรูปไม้สักสวนป่า ไม้กระยาเลย และอุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ไม้ต่าง ๆ อาทิ เครื่องเรือน ชิ้นส่วนบ้าน วัสดุก่อสร้างบ้าน ครุภัณฑ์ บริการ อบ อัด ไซไม้ โดยมีโรงเลื่อยโรงงาน ในเขตกรุงเทพมหานคร และโรงเลื่อยในส่วนภูมิภาค รวม 5 แห่ง

- อ.อ.ป. ยังไม่สามารถพัฒนาเครื่องจักร เทคโนโลยีการผลิต รวมทั้งขาดบุคลากรที่มีความชำนาญด้านการออกแบบผลิตภัณฑ์เพื่อพัฒนารูปแบบของผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัยตรงตามความต้องการของตลาด ประกอบกับการบริหารจัดการ และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรค่อนข้างสูง ทำให้สินค้ามีต้นทุนสูงกว่าของเอกชน

- อ.อ.ป. มีการขยายโรงเลื่อยโรงงาน ที่โรงเลื่อยอยุธยา อำเภอเมือง จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และโรงเลื่อยวังน้อย อำเภอมัญจาคีรี จังหวัดขอนแก่น และเพิ่มการแปรรูปและจัดทำผลิตภัณฑ์ไม้ ที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีปรับปรุงมาตรฐานผลิตภัณฑ์ไม้ ที่ อ.ร่องขวาง จ.แพร่

3) กลุ่มธุรกิจการท่องเที่ยวและบริการอื่น ๆ

อ.อ.ป. มีพื้นที่สวนป่า เปิดบริการที่พัก จัดกิจกรรมและนันทนาการในพื้นที่สวนป่า ประกอบด้วย ศูนย์อนุรักษ์ช้างไทย สวนป่าทุ่งเกวียน สวนป่าแม่แจ่ม โครงการบ้านวัดจันทร์ สวนป่าทองผาภูมิ สวนป่าเกรียงกระเวีย สวนป่าเขากระยาง สวนป่าแม่ละเมา สวนป่าแม่ยาว – แม่ซ้าย และสวนป่าดอยบ่อหลวง

- ธุรกิจการท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. ยังไม่สามารถพัฒนาเป็นอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์เต็มรูปแบบ เนื่องจากไม่มีบุคลากรที่ชำนาญด้านการบริหารจัดการเชิงธุรกิจการท่องเที่ยวในพื้นที่มากพอ โดยจะมีการพัฒนาบุคลากร และพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้ได้มาตรฐาน

แผนการดำเนินงานด้านการท่องเที่ยวในปี 2563 อ.อ.ป. ได้จัดทำโครงการส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ โดยการพัฒนาพื้นที่สวนป่าที่มีศักยภาพให้เป็นแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ เป็นการดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล ในการส่งเสริมการท่องเที่ยว ซึ่งกำหนดให้มีการส่งเสริม สนับสนุน ให้ราษฎรและชุมชนในท้องถิ่น เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ เพื่อให้การใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์อย่างยั่งยืน ทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โครงการส่งเสริมและพัฒนากการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ของ อ.อ.ป. สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การ พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว ในการพัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สิ่งอำนวยความสะดวก และเป็นแหล่งพักผ่อนหย่อนใจทางธรรมชาติ ตลอดจนสร้างรายได้จากการท่องเที่ยว เป็นไปตามแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 โดยดำเนินการที่สวนป่าเกาะเปอร์ จ.ระนอง (เป็นการดำเนินการต่อเนื่อง) และสวนป่ากาญจนดิษฐ์ จ.สุราษฎร์ธานี

5.4 แผนการดำเนินงานด้านการตลาด

เป็นแนวทางในการบริหารงานและสนับสนุนการดำเนินงานด้านการจำหน่ายสินค้าและบริการ ให้เป็นไปตามเป้าหมายหรือสอดคล้องกับยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2561 - 2565 ปัจจุบัน อ.อ.ป. มีรายได้หลักจากการเก็บเกี่ยวผลผลิตที่ได้จากสวนป่า ได้แก่ ไม้สักสวนป่า, ไม้ยูคาลิปตัส, น้ำยางพารา, อุตสาหกรรมไม้ และการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

กลยุทธ์ทางการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด เป็นปัจจัยที่จะผลักดันให้ดำเนินงานไปสู่เป้าหมายได้สำเร็จ ได้แก่ ผลิตภัณฑ์ (Product) ราคา (Price) สถานที่จัดจำหน่าย (Place) การส่งเสริมการตลาด (Promotion) โดยแบ่งตามชนิดสินค้า ได้แก่ ไม้สักสวนป่า (ท่อน) ไม้ยูคาลิปตัส (ไม้โตเร็ว) ไม้สักสวนป่าแปรรูป และบริการรักษาเนื้อไม้ อบ อัด ไส ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน ผลิตภัณฑ์ยางพารา และการท่องเที่ยว

การวางแผนการตลาดจึงเป็นการกำหนดกลยุทธ์ และวิธีบริหารการตลาด สนับสนุนการจำหน่ายสินค้าและบริการ ให้เป็นไปตามเป้าหมายในปีงบประมาณ 2563 โดยวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส และอุปสรรค (SWOT Analysis) เพื่อกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาด

กลยุทธ์ทางการตลาด ประกอบด้วย ผลิตภัณฑ์/สินค้า (Product) ราคา (Price) สถานที่จัดจำหน่าย (Place) การส่งเสริมการตลาด (Promotion) ซึ่งจะเป็นปัจจัยผลักดันให้ดำเนินงานไปสู่เป้าหมายประมาณการรายได้ โดยแบ่งตามสินค้าที่สำคัญๆ ได้แก่ ไม้สักสวนป่า (ท่อน/แปรรูป) ไม้ยูคาลิปตัส ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน น้ำยางพารา และการท่องเที่ยว ดังนี้

1) ไม้สักสวนป่า (ท่อน)

การวิเคราะห์ SWOT ไม้สักสวนป่า (ท่อน)

<p>จุดแข็ง</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีวัตถุประสงค์ที่ได้รับการรับรอง FSC (Forest Stewardship Council) 2. มีบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ ในการปลูกสร้างสวนป่า 3. มีการศึกษาและจัดทำระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน 	<p>จุดอ่อน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เป็นการลงทุนระยะยาว การคืนทุนใช้เวลานาน ทำให้รอบการหมุนเวียนของกระแสเงินสดจากการลงทุนไม่สัมพันธ์กับความต้องการเพื่อดำเนินงาน 2. ขาดหน่วยงานวิจัยและพัฒนากล้าไม้สักที่มีคุณภาพ 3. ขาดรูปแบบการบริหารธุรกิจเชิงรุก 4. ผลผลิตมีจำนวนจำกัด และมีแนวโน้มลดลงเนื่องจากใช้ระยะเวลาในการปลูกนาน
<p>โอกาส</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เป็นหน่วยงานของรัฐที่ได้รับสิทธิพิเศษในการใช้ประโยชน์ที่ดิน 2. การปลูกไม้สวนป่าในประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตเร็วกว่าประเทศในเขตอบอุ่น 3. เป็นหน่วยงานของรัฐที่ได้รับสิทธิพิเศษในการใช้ประโยชน์ที่ดิน 4. การปลูกไม้สวนป่าในประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตเร็วกว่าประเทศในเขตอบอุ่น <p>การตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ฯ ทำให้เกิด การกีดกันการนำเข้าไม้ จึงเป็นโอกาสในการพัฒนาสวนป่า</p> <p>อ.อ.ป. ตอบสนองความต้องการใช้ไม้ภายในประเทศ รวมทั้งการส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ</p>	<p>อุปสรรค</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. กระแสภาวะโลกร้อนทำให้มีการรณรงค์และต่อต้านการตัดไม้ 2. กฎระเบียบกรมป่าไม้ที่ไม่อำนวยความสะดวกธุรกิจ 3. ปัญหาขัดแย้งกับชุมชนเนื่องจากราษฎรต้องการพื้นที่ป่าไม้ และการลักลอบตัดไม้ 4. กระแสภาวะโลกร้อนทำให้มีการรณรงค์และต่อต้านการตัดไม้ 5. กฎระเบียบกรมป่าไม้ที่ไม่อำนวยความสะดวกธุรกิจ 6. ปัญหาขัดแย้งกับชุมชนเนื่องจากราษฎรต้องการพื้นที่ป่าไม้ และการลักลอบตัดไม้ 7. สวนป่าเอกชนเริ่มให้ผลผลิตออกสู่ตลาด ซึ่งเป็นคู่แข่งในตลาดไม้ 8. ภัยธรรมชาติต่าง ๆ อาจทำลายสวนป่า ของ อ.อ.ป. 9. สภาวะการณ์เศรษฐกิจที่ชะลอตัว <p>สถาบันการเงินระมัดระวังการปล่อยสินเชื่อ จึงทำให้การจัดเงินทุนในการขยายธุรกิจ</p>

กลยุทธ์ตลาดไม้สักสวนป่า (ท่อน)

ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

1. จัดกองไม้ตามชั้นคุณภาพไม้ แบบ A, B และ C เพื่อกำหนดราคาจำหน่ายให้เป็นไปตามคุณภาพไม้
2. จัดกองไม้ตามขนาดไม้ (ความโตและความยาว) เพื่อกำหนดราคาจำหน่ายให้เป็นไป ตามตาราง

กำหนดราคาจำหน่ายไม้สักสวนป่า

ด้านราคา (Price)

1. กำหนดราคาตามต้นทุน
2. กำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน

ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)

จัดตั้งตลาดกลางค้าไม้ในภูมิภาค (สำนักงาน ออ.ป.ภูมิภาค) และส่วนอุตสาหกรรมไม้วังน้อย จังหวัดพระนครศรีอยุธยา โดยลากขนไม้จากสวนป่ามาจำหน่ายที่ตลาดกลาง เพื่อเป็นการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายและขยายตลาด และอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าที่ต้องการซื้อหรือมาประมูล

ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)

1. การโฆษณา สื่อที่ใช้ ได้แก่
 - จัดทำป้ายโฆษณา โดยสื่อความหมายการใช้ไม้จากสวนป่า อ.อ.ป. เป็นการร่วมกันอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ติดตั้งบริเวณหน้าสำนักงาน ออ.ป.ภูมิภาค และหน้าสวนป่าที่ติดถนน เพื่อเป็นการสร้างการรับรู้ ลดปัญหาด้านมลพิษ
 - จัดทำเว็บไซต์เผยแพร่ข้อมูลไม้สักสวนป่าและการประกาศประมูล
 - สิ่งพิมพ์ต่างๆ เช่น การส่งประกาศประมูลหรือรายละเอียดการประมูลไม้ ให้ลูกค้าเก่า และลูกค้าใหม่ ก่อนที่จะมีการจัดประมูล จากฐานข้อมูลลูกค้าเก่า
2. การขายโดยใช้พนักงานขาย
 - จัดอบรมให้แก่พนักงานเพื่อเพิ่มทักษะ/เทคนิคการขายและบริการ การให้ความรู้เกี่ยวกับสินค้า เพื่อสามารถตอบข้อสงสัยจากลูกค้า และปิดการขายได้
 - กำหนดตัวชี้วัดด้านการขาย/ยอดขาย ในแต่ละระดับชั้น
3. การส่งเสริมการขาย
 - สำหรับลูกค้าที่มาซื้อไม้แปรรูป อ.อ.ป. ควรจัดทำตารางการลดราคาแสดงให้ลูกค้าทราบ (เพิ่มทางเลือกในการตัดสินใจ) โดยกำหนดส่วนลดตามยอดที่สั่งซื้อ เพื่อเป็นการจูงใจให้ลูกค้าซื้อเพิ่มขึ้น
4. การประชาสัมพันธ์
 - ประชาสัมพันธ์การปลูกสร้างสวนป่า และการทำไม้ออกของ อ.อ.ป. เป็นการดำเนินการตามหลักวิชาการ และมีระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน
 - จัดแสดงสินค้าในพื้นที่ อ.อ.ป. ที่ติดกับเส้นทางคมนาคมสายหลัก และติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ ให้เห็นเด่นชัด เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้สนใจสั่งซื้อ หรือ เข้าร่วมประมูลสินค้า
5. การขายตรง
 - จดหมายโดยตรง (Direct Mail) ส่งจดหมายแจ้งรายละเอียดการจำหน่ายไม้ หรือกำหนดการเปิดประมูลจำหน่ายไม้ ให้ทั้งลูกค้ารายเก่าและลูกค้ารายใหม่ทราบ (ค้นหาจากอินเทอร์เน็ต)
 - ระบบออนไลน์ อินเทอร์เน็ต (Online Internet) ลูกค้าสามารถสั่งซื้อไม้และชำระเงินจากการสั่งซื้อผ่านระบบออนไลน์
 - โทรศัพท์ (Mobile) แจ้งข่าวสารให้ลูกค้าทราบโดยตรง เกี่ยวกับกำหนดการเปิดประมูลจำหน่ายในแต่ละครั้ง หรือเมื่อมีการปรับราคาจำหน่าย
6. จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า ให้สวนป่าจัดทำข้อมูลลูกค้า (ชื่อ, ที่อยู่, หมายเลขโทรศัพท์ และ E-mail) ของลูกค้าและผู้มาติดต่อ เพื่อใช้ในการแจ้งข่าวสารให้ลูกค้าทราบ

2) ไม้สักสวนป่า (แปรรูป)

การวิเคราะห์ SWOT ไม้สักสวนป่า (แปรรูป)

<p>จุดแข็ง</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีวัตถุดิบคุณภาพดี ขนาดมาตรฐาน 2. ราคาไม่สูง 	<p>จุดอ่อน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. เครื่องมือ เครื่องจักรและอุปกรณ์ส่วนใหญ่ที่ใช้ในการแปรรูปไม้เก่าเสื่อมสภาพหมดอายุการใช้งาน 2. ขาดรูปแบบการบริหารงานธุรกิจเชิงรุก 3. ต้นทุนผลิตสูง 4. ขนาดไม้เป็นที่ต้องการของตลาด 5. มีของเสียจากการแปรรูปมาก (เศษไม้, ไม้เสีย) 6. จ้างงานเกินความจำเป็น 7. วัตถุดิบไม่เพียงพอ
<p>โอกาส</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. การตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ฯ จึงเป็นโอกาสในการพัฒนาสวนป่า อ.อ.ป. ตอบสนองความต้องการใช้ไม้ภายในประเทศรวมทั้งการส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ 	<p>อุปสรรค</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ภาวะโลกร้อนทำให้มีการรณรงค์และต่อต้านการใช้วัตถุดิบจากไม้น้อยลง 2. มีวัสดุทดแทนไม้

กลยุทธ์ตลาดไม้สักสวนป่า (แปรรูป)

ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

1. แยกชนิดไม้ และจัดกองไม้เรียงตามขนาดและคุณภาพ
2. กำหนดขนาดของไม้ที่จะทำการแปรรูปให้ตรงตามความต้องการของตลาด
3. รับแปรรูปไม้ตามคำสั่งซื้อลูกค้า
4. นำเศษไม้ที่เหลือจากกระบวนการแปรรูปมาสร้างมูลค่าเพิ่ม (ไม้ Finger joint, กรอบรูป ฯลฯ)

ด้านราคา (Price)

1. กำหนดราคาตามต้นทุน
2. กำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน
3. กำหนดราคาในโอกาสพิเศษ

ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)

1. ติดต่อกับผู้ร่วมวัสดุก่อสร้าง เพื่อนำไม้แปรรูปวางจำหน่าย
2. จัดตั้งตลาดกลางค้าไม้ส่วนภูมิภาค (สำนักงาน ออป.ภาค) เพื่อประชาสัมพันธ์และเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้า

ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)

1. การโฆษณา สื่อที่ใช้ ได้แก่
 - จัดทำแผ่นพับ ใบปลิว แจกลูกค้า และจัดส่งตามหน่วยงานราชการ เอกชนต่างๆ ตามฐานข้อมูล และการค้นหาเพิ่มเติมจากอินเทอร์เน็ต

- จัดทำป้ายโฆษณา (Cut Out) หน้าโชว์รูมทุกแห่ง ให้เห็นเด่นชัดสำหรับผู้ผ่านไปมา
 - จัดทำเว็บไซต์ให้ลูกค้าสามารถเข้าชมสินค้าและสั่งซื้อพร้อมชำระเงินได้
2. การขายโดยใช้พนักงานขาย
- คัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถตอบคำถามลูกค้าเกี่ยวกับสินค้า และปิดการขายได้
 - จัดฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีความรู้ด้านการบริการและการขาย
 - กำหนดตัวชี้วัดด้านการขาย/ยอดขาย ในแต่ละระดับชั้น
3. การส่งเสริมการขาย
- สำหรับลูกค้าที่มาซื้อหลังการประมูล จัดทำตารางการลดราคาแสดงให้ลูกค้าทราบโดยกำหนดส่วนลดตามยอดที่สั่งซื้อ เพื่อเป็นการกระตุ้นให้ลูกค้าซื้อเพิ่มขึ้น
 - ชำระเงินผ่านบัตรเครดิต เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าเพิ่มขึ้น
4. การประชาสัมพันธ์
- ประชาสัมพันธ์ข้อมูลให้ประชาชนทราบว่า การซื้อไม้สักสวนป่าแปรรูป จาก อ.อ.ป. เป็นการส่งเสริมการใช้ไม้จากสวนป่าปลูก ไม่ทำลายป่าไม้ธรรมชาติ และการทำไม้ของ อ.อ.ป. เป็นการดำเนินการตามหลักวิชาการ และถูกต้องตามกฎหมาย
 - จัดแสดงสินค้าในพื้นที่ อ.อ.ป. ที่ติดกับเส้นทางคมนาคมสายหลัก และติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ ให้เห็นเด่นชัด เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้สนใจสั่งซื้อสินค้า

3) ไม้ยูคาลิปตัส

การวิเคราะห์ SWOT ไม้ยูคาลิปตัส

จุดแข็ง	จุดอ่อน
1. มีบุคลากรที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการปลูกสร้างสวนป่า	1. ขาดหน่วยงานวิจัยและพัฒนาการค้าไม้ยูคาลิปตัสที่มีคุณภาพให้ดียิ่งขึ้น 2. ขาดรูปแบบการบริหารธุรกิจเชิงรุก
โอกาส	อุปสรรค
1. เป็นหน่วยงานของรัฐที่ได้รับสิทธิพิเศษในการใช้ประโยชน์ที่ดิน 2. การปลูกไม้สวนป่าในประเทศไทยมีอัตราการเจริญเติบโตเร็วกว่าประเทศในเขตอบอุ่น 3. การตื่นตัวด้านการอนุรักษ์ฯ ทำให้เกิดการกีดกันการนำเข้าไม้ จึงเป็นโอกาสในการพัฒนาสวนป่า อ.อ.ป. ตอบสนองความต้องการใช้ไม้ภายในประเทศ รวมทั้งการส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ	1. กฎระเบียบกรมป่าไม้ไม่อำนวยความสะดวกธุรกิจ 2. ปัญหาขัดแย้งกับชุมชน เนื่องจากราษฎรต้องการพื้นที่ป่าไม้ การลักลอบตัดไม้ 3. เศรษฐกิจชะลอตัว 4. สถาบันการเงินระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อจะทำให้การจัดสรรเงินทุนในการขยายธุรกิจทำได้ยากขึ้น 5. ภัยธรรมชาติต่างๆ อาจทำลายสวนป่า

กลยุทธ์ตลาดไม้ยูคาลิปตัส

ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

1. สสำรวจความต้องการของตลาด ทั้งไม้ท่อนและเยื่อไม้ เพื่อเป็นข้อมูลในการวางแผนการจำหน่าย
2. จัดตั้งโรงงานผลิตสินค้าแปรรูป เพื่อสนองความต้องการของลูกค้าและตลาด

ด้านราคา (Price)

1. กำหนดราคาตามต้นทุน
2. กำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน
3. กำหนดราคาในโอกาสพิเศษ

ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)

วิธีการประกาศประมูลขายล่วงหน้า

ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)

1. จัดทำป้ายโฆษณาเพื่อสื่อความหมายว่าการปลูกยูคาลิปตัสของ อ.อ.ป. ไม่ได้เป็นการทำลายสภาพดิน หากใช้วิธีการปลูกตามหลักวิชาการ
2. จัดทำ Website เผยแพร่ข้อมูลไม้ยูคาลิปตัส และการประกาศประมูล
3. สิ่งพิมพ์ต่าง เช่น การส่งประกาศประมูลแจ้งให้ลูกค้า ใบปลิว แผ่นพับต่าง ๆ

4) ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน

การวิเคราะห์ SWOT ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน

จุดแข็ง	จุดอ่อน
<ol style="list-style-type: none">1. ได้เปรียบด้านวัตถุดิบ มีไม้จากสวนป่ารองรับ2. เป็นผลิตภัณฑ์ที่แข็งแกร่งทนทานใช้งานได้นาน ราคาเหมาะสมกับคุณภาพ	<ol style="list-style-type: none">1. การจัดสรรวัตถุดิบไม่เพียงพอต่อความต้องการ2. ไม้ส่วนที่เหลือจากการประมูลเป็นไม้ด้อยคุณภาพ จัดส่งเข้าโรงงานแปรรูป3. จ้างงานเกินความจำเป็น4. วัตถุดิบไม่เพียงพอต่อการผลิต5. โรงงานอยู่ไกลวัตถุดิบ6. ตราสินค้าไม่เป็นที่รู้จักของคนทั่วไป7. ไม่มีการปรับปรุงขบวนการผลิต ไม่มีการคำนวณจุดวิกฤตในการผลิต8. เครื่องมือ อุปกรณ์ ส่วนใหญ่ที่ใช้เก่า เสื่อมสภาพ อายุการใช้งานนาน9. การออกแบบไม่ทันสมัย

การวิเคราะห์ SWOT ผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน (ต่อ)

โอกาส	อุปสรรค
<ol style="list-style-type: none"> 1. การขยายตัวของอุตสาหกรรมไม้ทั้งภายในและต่างประเทศ 2. เป็นกิจการของรัฐที่ลูกค้าให้ความเชื่อถือ 	<ol style="list-style-type: none"> 1. รัฐไม่มีการส่งเสริมธุรกิจในการผลิตสินค้าไม้อย่างจริงจัง 2. กระแสนุรักษ์ทำให้ผู้บริโภคน้อยลง 3. เศรษฐกิจชะลอตัว กำลังซื้อลดลง 4. พฤติกรรมลูกค้าเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว การตอบสนองความต้องการยากขึ้น 5. คู่แข่งทางการตลาดมีมาก

กลยุทธ์ตลาดผลิตภัณฑ์เครื่องเรือน

ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

1. จ้างนักออกแบบ (Designer) ออกแบบผลิตภัณฑ์ให้มีรูปแบบหลากหลาย เพื่อเป็นทางเลือกให้กับลูกค้าทุกกลุ่ม
2. ร่วมกับสถาบันการศึกษาจัดประกวดออกแบบผลิตภัณฑ์
3. ออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัย โดยการนำโลหะ หนัง หรือวัสดุอื่น ๆ มาเป็นส่วนประกอบ เพื่อลดต้นทุนการผลิต และเพิ่มลูกค้ากลุ่มใหม่
4. ผลิตชิ้นส่วนบ้านสำเร็จรูป ได้แก่ พื้น ฝา คิ้ว ราวบันได ฯลฯ ตามความต้องการของตลาด
5. รับผลิตสินค้าตามคำสั่งซื้อ (เฟอร์นิเจอร์, ชุด Build in)
6. ผลิตผลิตภัณฑ์เป็นชุด เช่น ชุดห้องนอน ชุดห้องอาหาร ชุดห้องรับรอง เพื่อกระตุ้นการซื้อ และตอบสนองความต้องการของลูกค้า
7. นำเศษไม้ที่เหลือจากกระบวนการผลิตมาสร้างมูลค่าเพิ่ม (ไม้ Finger joint, กรอบรูป ฯลฯ)

ด้านราคา (Price)

1. กำหนดราคาตามต้นทุน
2. กำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน
3. กำหนดราคาในโอกาสพิเศษ

ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)

1. จัดทำห้องแสดงสินค้าให้เป็นสัดส่วน โดยจัดแสดงผลิตภัณฑ์ให้เป็นหมวดหมู่ หรือเป็นชุดเพื่อความสะดวกในการชมสินค้า และกระตุ้นการซื้อ
2. จัดทำเว็บไซต์ เพื่อจำหน่ายสินค้าแบบออนไลน์ จัดแสดงสินค้าผ่านสื่อโซเชียลเน็ตเวิร์ค (Facebook, Instagram, Line) เพื่อเป็นการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง
3. จัดแสดง และจำหน่ายสินค้านอกสถานที่ (สถานที่ราชการ และเอกชน)
4. จัดแสดงและจำหน่ายสินค้า ตามสำนักงาน ออป.เขต
5. จำหน่ายตรงผ่านหน่วยราชการ
6. ติดต่อดirectกับกลุ่มธุรกิจที่เกี่ยวข้อง เช่น ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์, HomePro เป็นต้น

การส่งเสริมการตลาด (Promotion)

1. การโฆษณา สื่อที่ใช้ ได้แก่
 - จัดทำแผ่นพับ ใบปลิว แจกลูกค้า และจัดส่งตามหน่วยงานราชการ เอกชนต่างๆ ตามฐานข้อมูล และการค้นหาเพิ่มเติมจากอินเทอร์เน็ต
 - จัดทำป้ายโฆษณา (Cutout) ติดตั้งหน้าโชว์รูปทุกแห่งให้เห็นเด่นชัดสำหรับผู้ผ่านไปมา
 - จัดทำเว็บไซต์ให้ลูกค้าสามารถเข้าชมสินค้า และสั่งซื้อพร้อมชำระเงินได้
2. การขายโดยใช้พนักงานขาย
 - คัดเลือกพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถตอบคำถามลูกค้าเกี่ยวกับสินค้า และปิดการขายได้
 - จัดฝึกอบรมพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มีความรู้ด้านการบริการและการขาย
 - กำหนดตัวชี้วัดด้านการขาย/ยอดขาย ในแต่ละระดับชั้น
3. การส่งเสริมการขาย
 - จัดกิจกรรมแสดงสินค้า การลดราคา ตามสถานที่ต่าง ๆ เช่น หน่วยงานราชการ และเอกชน
 - แจกของที่ระลึก สำหรับลูกค้าที่ซื้อสินค้า เช่น สมุดฉีก พวงกุญแจ (ทำมาจากเศษไม้ ปลายไม้ของ อ.อ.ป)
 - จัดทำรางวัลติดบูธออกงาน เพิ่มสีสันสดใส สะดุดตา ดึงดูดความสนใจให้ลูกค้าเข้าชม
 - ชำระเงินผ่านบัตรเครดิต เพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าเพิ่มขึ้น
4. การประชาสัมพันธ์
 - ประชาสัมพันธ์ข้อมูลให้ประชาชนทราบว่า การซื้อเฟอร์นิเจอร์ไม้จาก อ.อ.ป. เป็นการส่งเสริมการใช้ไม้จากสวนป่าปลูกไม้ทำลายป่าไม้ธรรมชาติและลดโลกร้อน การทำไม้ส่งออกของ อ.อ.ป. เป็นการดำเนินการตามหลักวิชาการ และถูกต้องตามกฎหมาย
 - จัดแสดงสินค้าในพื้นที่ อ.อ.ป. ที่ติดกับเส้นทางคมนาคมสายหลัก ติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ให้เห็นเด่นชัด เพื่ออำนวยความสะดวกให้กับผู้สนใจสั่งซื้อสินค้า
5. การขายตรง
 - จัดหมายโดยตรง (Direct Mail) ส่งจดหมายแจ้งกิจกรรมการออกบูธจำหน่ายสินค้า หรือการลดราคา
 - พัฒนาระบบให้ลูกค้าสั่งซื้อและชำระเงินค่าสินค้าผ่านระบบออนไลน์ (Online Internet)
 - โทรศัพท์ (Mobile) โทรแจ้งข่าวสารการจัดกิจกรรมแสดงสินค้าตามสถานที่ต่าง ๆ การลดราคาให้ลูกค้าเก่าทราบตามฐานข้อมูล
 - เข้าพบลูกค้าโดยตรง (Direct Sale) ธุรกิจสร้างบ้าน คอนโด และห้างสรรพสินค้าจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ เช่น Home Pro, Index living mall เป็นต้น
6. จัดทำฐานข้อมูลลูกค้าเพื่อเป็นข้อมูลในการแจ้งข่าวสารให้ลูกค้าทราบ
7. เผยแพร่ประกาศผ่านสื่อ สิ่งพิมพ์, E-mail ลูกค้า, Website
8. ให้ส่วนลดกับลูกค้าในโอกาสพิเศษต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นการซื้อ (งานวันสถาปนาฯ)

5) น้ำยางพาราและไม้ยางพารา

การวิเคราะห์ SWOT น้ำยางพารา และไม้ยางพารา

<p>จุดแข็ง</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์ 2. อ.อ.ป. มีพื้นที่เพาะปลูกยางพาราจำนวนมาก 	<p>จุดอ่อน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ขาดหน่วยงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ 2. ไม่มีโรงงานแปรรูปน้ำยาง และไม้ยางพารา
<p>โอกาส</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. มีพื้นที่ที่สามารถขยายสวนยางไปปลูกทางภาคตะวันออกเฉียงเหนือซึ่งเริ่มให้ผลผลิตแล้ว 	<p>อุปสรรค</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ภัยธรรมชาติต่างๆ อาจทำลายสวนป่า 2. ความต้องการในตลาดโลกนี้มีอัตราการขยายตัวลดลง 3. นโยบายลดพื้นที่ปลูกยางพาราของภาครัฐ

กลยุทธ์ตลาดน้ำยางพารา และไม้ยางพารา

ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

1. สำรวจกำลังการผลิตของ อ.อ.ป. น้ำยาง/ไม้ท่อนครบอายุ
2. การบำรุงรักษาต้นยางเพื่อเพิ่มผลผลิตและมูลค่าไม้ยางพาราในอนาคต
3. ฝึกอบรมและทดสอบผู้ปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง
4. จัดทำศูนย์รวบรวมน้ำยางในแต่ละสวนป่า
5. ศึกษาแผนงานสร้างโรงงานแปรรูปน้ำยาง และไม้ท่อน เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิต ผลิตภัณฑ์

เฟอร์นิเจอร์จากไม้ยางพารา ป้อนอุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์ต่อไป

6. ศึกษาผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ด้านราคา (Price)

1. กำหนดราคาต้นทุน
2. กำหนดราคาตามสภาวะการแข่งขัน

ด้านช่องทางจำหน่าย (Place)

ขายในพื้นที่ที่มีการตลาดกลางรับซื้อน้ำยาง ยางแผ่นดิบ เศษยาง และประกาศประมูลขายล่วงหน้า

ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)

1. จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า
2. ส่งประกาศประมูลขายให้ลูกค้าโดยตรง
3. จัดทำป้ายประกาศประมูลขายถาวร ด้านหน้าสถานที่ประมูล หรือสหกรณ์สวนยาง
4. เผยแพร่ข้อมูลยาง ปริมาณ คุณภาพใน Website อ.อ.ป.
5. เผยแพร่ประกาศผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และร่วมมือกับองค์การสวนยาง และกองทุนสงเคราะห์การทำสวน

ยาง ในด้านข้อมูลข่าวสารต่างๆ

6) การท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

การวิเคราะห์ SWOT การท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

<p>จุดแข็ง</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. สถานที่ตั้งเป็นธรรมชาติสวยงาม เหมาะเป็นที่พักผ่อนและประชุม สัมมนา 2. ตั้งอยู่ในจังหวัดที่เป็นแหล่งท่องเที่ยวที่สำคัญของประเทศ 3. อัตราค่าเช่าที่พักต่ำกว่าภาคเอกชน 	<p>จุดอ่อน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ยังไม่เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง การบริหารจัดการยังไม่เป็นมืออาชีพ 2. ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง และดูแลรักษาสถานที่สูง 3. ขาดรูปแบบการบริหารงานธุรกิจเชิงรุก 4. ขาดความสำคัญเพราะไม่ได้เป็นธุรกิจหลัก ของ อ.อ.ป. 5. กิจกรรมไม่หลากหลาย
<p>โอกาส</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. รัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนส่งเสริมธุรกิจการท่องเที่ยวเป็นท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ผ่านองค์กรต่าง ๆ 2. ท.ท.ท. ส่งเสริมให้มีการท่องเที่ยวภายในประเทศ 3. การท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ได้รับความสนใจเพิ่มมากขึ้น 4. หน่วยงานภาครัฐและเอกชนให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรและมีการจัดประชุมสัมมนามากขึ้น 	<p>อุปสรรค</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ขาวเชิงลบด้านสถานการณ์ทางการเมือง และความรุนแรงที่เกิดขึ้นในประเทศ 2. คู่แข่งขันทางด้านบริการท่องเที่ยวมีมาก 3. เศรษฐกิจชะลอตัวประชาชนใช้จ่ายน้อยลง 4. พฤติกรรมและทัศนคติของผู้ใช้บริการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วการตอบสนองความต้องการยากขึ้น 5. คู่แข่งมีจำนวนมากและมีศักยภาพสูงกว่า

กลยุทธ์ตลาดการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์

ด้านผลิตภัณฑ์ (Product)

1. จัดทำแผนปรับปรุงห้องพัก อาคาร ห้องอาหาร เครื่องนอน เครื่องแต่งกายบริการ
2. กำหนดมาตรฐานการให้บริการด้านความสะอาด ห้องพัก อาหาร เครื่องดื่ม และการอำนวยความสะดวกแก่ผู้ใช้บริการ
3. การอบรมผู้ปฏิบัติงานด้านการให้บริการลูกค้า

ด้านราคา (Price)

1. จัดทำเว็บไซต์ให้ลูกค้าสามารถจอง/จ่ายเงิน ได้ทุกแหล่งท่องเที่ยว
2. กำหนดราคาตามภาวะตลาด ตามฤดูกาล และมีส่วนลด
3. จัดทำราคาเป็น Package ศุกร์ เสาร์ / อาทิตย์ พุธ-พฤหัสบดี
4. การจัดทำราคาเป็น Package รวมกิจกรรมสันทนาการ
5. การจัดทำราคาการใช้สถานที่ประชุม สัมมนา

ด้านช่องทางการจำหน่าย (Place)

1. ออกบูธรับจองห้องพักในงานแสดงสินค้าหรืองานนิทรรศการ
2. ตั้งตัวแทนผู้ให้บริการท่องเที่ยวเอกชน
3. กำหนดค่าการตลาด
4. จัดส่งรายละเอียดข้อมูลให้หน่วยงานของรัฐ โดยเฉพาะในพื้นที่พร้อมที่จะให้บริการด้านฝึกอบรม

สัมมนา

ด้านการส่งเสริมการตลาด (Promotion)

1. จัดทำฐานข้อมูลผู้ใช้บริการเพื่อจัดส่งแผ่นพับ ไปปลิว
2. เชิญชวนให้ใช้บริการซ้ำหรือแนะนำท่องเที่ยวแห่งใหม่ให้เลือกใช้บริการตามฤดูกาล
3. จัดทำ Call Center บริการข้อมูลการให้บริการห้องพักทุกแห่ง
4. กำหนดส่วนลดให้กับข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ
5. การจัดให้มีกิจกรรมทางการท่องเที่ยว
6. ทำคลิปวิดีโอแนะนำสถานที่ท่องเที่ยวต่างๆ ผ่านช่องทางที่คนเข้าถึงได้ง่าย เช่น YouTube
7. การมอบส่วนลดการใช้บริการให้ลูกค้าในโอกาสสำคัญ
8. เผยแพร่ข้อมูลสถานที่ท่องเที่ยวผ่านสื่อสิ่งพิมพ์และใน Website ของ อ.อ.ป.
9. เข้าร่วมเป็นพันธมิตรทางการท่องเที่ยวเกี่ยวกับ Agency เช่น Expedia, Trivago, Traveloka,

Booking.com



บทที่ 6 กระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers)



กระทรวงการคลังโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้นำหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ปีบัญชี 2563 ประกอบด้วย 8 หลักเกณฑ์ ได้แก่

1. การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership)
2. การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning : SP)
3. การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM & IC)
4. การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า (Stakeholder and Customer Management : SCM)
5. การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology : DT)
6. การบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management : HCM)
7. การจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management : KM & INNO)
8. การตรวจสอบภายใน (Internal Audit : IA)

ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5
การมีนโยบาย/ระบบหลักการ	นโยบาย/ระบบหลักการทำได้อย่างมีคุณภาพ	การทำจริงอย่างทั่วถึง/สม่ำเสมอ และได้ผลลัพธ์ตามที่กำหนด	มีการเชื่อมโยงกับหัวข้ออื่นที่เกี่ยวข้อง	ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง

ซึ่งการประเมินผลการดำเนินงานที่ระบุว่า “ทำอย่างทั่วถึง สม่ำเสมอ” และ “มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง” มีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

ทำอย่างทั่วถึง สม่ำเสมอ : การถ่ายทอดแนวทางปฏิบัติให้ทั่วถึงทั้งองค์กร โดยการสร้างความมั่นใจในการดำเนินงานตามแนวทางปฏิบัติดังกล่าวในทุกผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง

มีการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง : ปรับปรุงกระบวนการที่ผ่านมา โดยใช้ฐานข้อมูลจริงเพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน และการปรับปรุงกระบวนการดังกล่าว สามารถแสดงให้เห็นผลลัพธ์ที่ดีขึ้นจากการปรับปรุงกระบวนการนั้น

6.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (Corporate Governance & Leadership : CG & Leadership)

วัตถุประสงค์การประเมินการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

1. คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานเกิดความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร การแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (Corporate Social Responsibility in Process (CSR in Process) การบริหารจัดการนวัตกรรม และการพัฒนาความยั่งยืน จนสามารถนำไปปฏิบัติให้เกิดผลสำเร็จได้อย่างแท้จริง

2. มีระบบการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรที่เพียงพอและได้มาตรฐานเทียบเท่าสากล เช่น OECD Guidelines on Corporate Governance of State-Owned Enterprises 2015 เป็นต้น จนสามารถตอบสนองต่อความต้องการผู้ถือหุ้นภาครัฐได้อย่างครบถ้วนและมีประสิทธิผล

3. มีระบบการแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมในกระบวนการ (CSR in Process) ที่สอดคล้องกับมาตรฐานที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ เช่น ISO 26000 หรือแนวทางความรับผิดชอบต่อสังคมของกิจการของสถาบันธุรกิจเพื่อสังคม ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่มของรัฐวิสาหกิจ

4. เกิดความยั่งยืนจากการพัฒนาและนวัตกรรมกระบวนการ ระบบการบริหารจัดการ และผลลัพธ์อย่างต่อเนื่อง พร้อมจัดทำรายงานความยั่งยืนตามแนวทางสากลอย่างเป็นมาตรฐาน เช่น Global Reporting Initiative (GRI) เป็นต้น เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคมโดยรวมรับรู้ และมีส่วนร่วมสนับสนุนการพัฒนาความยั่งยืนของรัฐวิสาหกิจ ให้สามารถสร้างการเติบโตที่สมดุลระหว่างรัฐวิสาหกิจ เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้อย่างเป็นรูปธรรมในที่สุด

กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร

การประเมินการกำกับดูแลและการนำองค์กรของรัฐวิสาหกิจประกอบด้วยหลักเกณฑ์สำคัญ 10 ด้าน ประกอบด้วย

1. บทบาทของภาครัฐ

1.1 การรายงานผลการปฏิบัติงานตามนโยบายและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นภาครัฐ

2. บทบาทของรัฐวิสาหกิจเพื่อการตลาดที่เป็นธรรม

2.1 การกำหนดนโยบายและแข่งขันทางการตลาดที่เป็นธรรม

3. สิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้น

3.1 การบริหารสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นที่เกี่ยวข้อง

4. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

4.1 การจัดทำนโยบายและการปฏิบัติงานเชิงกลยุทธ์ด้าน CSR in Process

4.2 การติดตามผลการดำเนินงานด้าน CSR in Process

4.3 การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนสำคัญตามความสามารถพิเศษของรัฐวิสาหกิจ

5. การเปิดเผยข้อมูล

5.1 การเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปี ที่มีข้อมูลครบถ้วน ถูกต้อง ทันกาล เชื่อถือได้

5.2 การเปิดเผยข้อมูลผ่าน Website ของรัฐวิสาหกิจ

5.3 ระยะเวลาการเผยแพร่รายงานประจำปีต้องสอดคล้องกับ สคร.

6. คณะกรรมการ

6.1 โครงสร้าง องค์ประกอบ และทักษะความรู้ความสามารถของคณะกรรมการ

6.2 การสรรหากรรมการจากบัญชีรายชื่อของกระทรวงการคลัง

6.3 การกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และจัดให้มีแผนยุทธศาสตร์ระยะยาว และแผนปฏิบัติการประจำปี

6.4 การติดตามความเพียงพอของระบบบริหารจัดการองค์กร

6.5 การประเมินผลงานและกำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดและ ผู้บริหารระดับสูง

6.6 ประสิทธิภาพการประชุมของคณะกรรมการ

6.7 การเสริมสร้างการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ

6.8 การประเมินและพัฒนาตนเองของคณะกรรมการ

7. การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

- 7.1 การจัดทำมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน
- 7.2 การให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานประจำปีของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- 7.3 การติดตามมาตรฐานและประสิทธิผลของระบบการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

8. จรรยาบรรณ

- 8.1 การจัดทำมีและเสริมสร้างพฤติกรรมตามคู่มือจริยธรรมจรรยาบรรณ

9. ความยั่งยืนและนวัตกรรม

- 9.1 การจัดทำมีนโยบายและระบบการบริหารจัดการนวัตกรรม
- 9.2 การจัดทำมีนโยบาย และการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์
- 9.3 การจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน

10.การติดตามผลการดำเนินงาน

- 10.1 การติดตามผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน
- 10.2 คุณภาพของรายงานผลการดำเนินงานด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน

6.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Planning : SP)**วัตถุประสงค์การประเมินการวางแผนเชิงกลยุทธ์**

1. สามารถมีกระบวนการวางแผนยุทธศาสตร์ หรือ การวางแผนกลยุทธ์ (Strategic Planning) ซึ่งเป็นกระบวนการตัดสินใจเพื่อกำหนดทิศทางในอนาคตขององค์กร โดยกำหนดสภาพการณ์ในอนาคต ที่ต้องบรรลุ และกำหนดแนวทางในการบรรลุสภาพการณ์ที่กำหนดบนพื้นฐานข้อมูลที่รอบด้านอย่างเป็นระบบ
2. มีการวิเคราะห์ความท้าทายเชิงยุทธศาสตร์ ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ ความสามารถพิเศษขององค์กร เพื่อนำมากำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์และเป้าประสงค์ที่สำคัญ เพื่อนำมาสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ที่เกี่ยวข้องในเชิงปฏิบัติเพื่อให้บรรลุประสิทธิผลสูงสุด
3. สามารถกำหนดยุทธศาสตร์ระดับองค์กรที่สามารถการตอบสนองต่อสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกขององค์กร เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน และบรรลุเป้าหมายระยะยาว
4. สามารถกำหนดขั้นตอนในจัดทำแผนปฏิบัติการ ระยะเวลา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ในแต่ละขั้นตอน รวมถึงการจัดสรรทรัพยากรที่เหมาะสม เพื่อให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ได้ นอกจากนี้แล้วยังครอบคลุมถึงการกำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญ เพื่อใช้ในการติดตามความสำเร็จของแผนปฏิบัติการ

กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการวางแผนเชิงกลยุทธ์

การประเมินการวางแผนเชิงกลยุทธ์ ประกอบด้วยหลักเกณฑ์สำคัญใน 2 ด้านหลัก ได้แก่ 1. กระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และ 2. กระบวนการถ่ายทอดกลยุทธ์เพื่อนำไปปฏิบัติ โดยสามารถแสดงหลักเกณฑ์ประเมินย่อย ของกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ และกระบวนการถ่ายทอดกลยุทธ์เพื่อนำไปปฏิบัติ ได้ดังนี้

1. การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (Environmental Scanning)

- 1.1 กระบวนการรวบรวมและวิเคราะห์ปัจจัยนำเข้าในการวางแผนยุทธศาสตร์
- 1.2 กระบวนการวิเคราะห์ SWOT
- 1.3 กระบวนการวิเคราะห์ความท้าทาย/ความได้เปรียบเชิงยุทธศาสตร์ และความสามารถพิเศษขององค์กร

2. การวิเคราะห์ตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)

- 2.1 การกำหนดตำแหน่งทางยุทธศาสตร์ (Strategic Positioning)

2.2 การวิเคราะห์ Business Model ภายใต้การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมการแข่งขัน รวมถึงการกำหนด Intelligent Risk

2.3 การวิเคราะห์ Scenario Planning

3. การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)

3.1 การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ /เป้าประสงค์

3.2 การตรวจสอบความสมดุลและสอดคล้องระหว่างวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์กับองค์ประกอบที่สำคัญ

3.3 การออกแบบระบบงาน (Work Systems) เพื่อสนับสนุนให้องค์กรบรรลุ Strategic Objectives

4. การกำหนดยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ (Strategic Formulation)

4.1 การกำหนดยุทธศาสตร์ระดับองค์กร

4.2 การแสดงความเชื่อมโยงระหว่างยุทธศาสตร์ที่สนับสนุนซึ่งกันและกัน (Strategy Map)

5. การจัดทำแผนปฏิบัติการ (Action Plan Development)

5.1 กระบวนการวางแผนปฏิบัติการ

5.2 การวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนปฏิบัติการ

5.3 กระบวนการจัดสรรทรัพยากร

6. กระบวนการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการ (Action Plan Deployment)

6.1 กระบวนการถ่ายทอดแผนปฏิบัติการ

6.2 กระบวนการกำหนดตัวชี้วัดระดับแผนงานและโครงการ

6.3 กระบวนการถ่ายทอดตัวชี้วัดระดับองค์กรสู่ตัวชี้วัดระดับแผนงานและโครงการ

7. กระบวนการติดตามผลสำเร็จตาม แผนปฏิบัติการ และปรับเปลี่ยนแผนงาน (Monitoring & Review)

7.1 กระบวนการติดตามผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ

7.2 กระบวนการคาดการณ์ผลการดำเนินงาน

7.3 กระบวนการปรับเปลี่ยนแผนงาน (ตามปกติ และสถานการณ์เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว)

6.3 การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (Risk Management & Internal Control : RM &IC)

วัตถุประสงค์การประเมิน การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

1. เพื่อส่งเสริมให้องค์กรตอบสนองกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินภารกิจ/ธุรกิจ การแข่งขัน ความต้องการของผู้ใช้บริการ และ บริบทที่เปลี่ยนแปลงไป เช่น การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นต้น

2. นโยบายสำคัญไทยแลนด์ 4.0 ที่ต้องการขับเคลื่อนประเทศด้วยความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม ทั้งหมดนี้ด้วยการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้

กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน

หลักเกณฑ์ประเมินย่อย ของ 5 หลักเกณฑ์ประเมินด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ รัฐวิสาหกิจ ดังนี้

1. ธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กร (Governance and Culture)

1.1 บทบาทคณะกรรมการในการกำกับติดตามการบริหารความเสี่ยงและการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน (Exercises Board Risk Oversight and the development and performance of internal control)

1.2 โครงสร้างและบทบาทหน้าที่ (Establishes Operating structures)

1.3 บรรยากาศและวัฒนธรรมสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง (Defines Desired Culture)

1.4 ความมุ่งมั่นต่อค่านิยมองค์กร (Demonstrates Commitment to Core Values)

1.5 แรงจูงใจ การพัฒนาและการรักษาบุคลากร (Attracts, Develops, and Retains Capable Individuals)

2. การกำหนดยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategy & Objectives Setting)

2.1 การวิเคราะห์ธุรกิจ (Analyzes Business Context)

2.2 การระบุเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง (Defines Risk Appetite)

2.3 การประเมินทางเลือกและกำหนดยุทธศาสตร์ (Evaluates Alternative Strategies)

- ประเมินในหัวข้อการวางแผนเชิงกลยุทธ์ หัวข้อย่อย –การกำหนดยุทธศาสตร์ /กลยุทธ์

2.4 การกำหนดวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับองค์กร (Formulates Business Objectives)

- ในส่วนการกำหนด Business Objectives ประเมินในหัวข้อการวางแผนเชิงกลยุทธ์

- การกำหนดวัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)

3. กระบวนการบริหารความเสี่ยง (Performance)

3.1 การระบุปัจจัยเสี่ยง (Identifies Risk)

3.2 การกำหนดกิจกรรมการควบคุมที่ตอบสนองต่อความเสี่ยงองค์กร (Selects and Develops Control Activities)

3.3 การประเมินระดับความรุนแรงของปัจจัยเสี่ยง (Assesses Severity of Risk)

3.4 การจัดลำดับความเสี่ยง (Prioritizes Risks)

3.5 การกำหนด/คัดเลือกวิธีการจัดการต่อความเสี่ยงที่ระบุไว้ (Implements Risk Responses)

3.6 การบริหารความเสี่ยงแบบบูรณาการ Risk Correlation Map และการจัดทำ Portfolio View of Risk (Develops Portfolio View)

4. การทบทวนการบริหารความเสี่ยง

4.1 การทบทวนและปรับปรุงผลการบริหารความเสี่ยง (Reviews Risk and Performance)

4.2 การกำหนดแนวทางในการปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยง (Pursues Improvement in Enterprise Risk Management)

4.3 การประเมินการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ (Assesses Substantial Change)

ประเมินในหัวข้อการวางแผนเชิงกลยุทธ์ หัวข้อย่อย-กระบวนการติดตามผลสำเร็จตามแผนปฏิบัติการ และปรับเปลี่ยนแผนงาน (Monitoring & Review)

5. ข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานผล

5.1 ข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานผล (Information Communication & Reporting)

5.2 การติดตาม ประเมินผลและรายงานผลการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน วัฒนธรรม และผลการดำเนินงาน (Reports on Risk, Internal Control, Culture, and Performance)

5.3 ข้อมูลและเทคโนโลยีในการสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง (Leverages Information and Technology)

6.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า (Stakeholder and Customer Management : SCM)

วัตถุประสงค์การประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

1. เพื่อศึกษาและเรียนรู้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต นำไปสู่การตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าทุกกลุ่ม สร้างโอกาสใหม่ทางการตลาด และสร้างผลกระทบในเชิงบวก ลดผลกระทบทางลบทางสังคม ภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

2. เพื่อให้มีระบบการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และก่อให้เกิดการบูรณาการเข้ากับการกำกับดูแลขององค์กร กลยุทธ์ และการบริหารจัดการในทุกระดับ เพื่อพัฒนาการดำเนินธุรกิจ ลดความเสี่ยง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ซึ่งนำไปสู่การพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร

กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า

การประเมินการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้าประกอบด้วยหลักเกณฑ์สำคัญ 8 ด้าน ประกอบด้วย

Module 1 : การบริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1. ยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.1 ยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2. วัตถุประสงค์ ขอบเขต และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์ (Purpose) และขอบเขต (Scope) ของการสร้างความสัมพันธ์ กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement)

2.2 การระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

2.3 การระบุประเด็นระหว่างผู้มีส่วนได้ส่วนเสียกับองค์กร

3. กระบวนการของการสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

3.1 การวางแผน (Planning)

3.2 การสร้างความพร้อม (Preparing)

3.3 การติดตามและรายงานผล

Module 2 : การบริหารจัดการลูกค้า

1. ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด

1.1 ยุทธศาสตร์ด้านลูกค้าและตลาด

2. การจำแนกลูกค้า

2.1 การจำแนกลูกค้า

3. การรับฟังลูกค้า

3.1 การรับฟังลูกค้า

3.2 การประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความภักดี

4. การพัฒนาและนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์และบริการ

4.1 การพัฒนาและนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ

5. การจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า

5.1 การสนับสนุนลูกค้า

5.2 การสร้างความผูกพันและความภักดี

5.3 การจัดการข้อร้องเรียน

6.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology: DT)

วัตถุประสงค์การประเมินการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

1. มีการกำหนดกรอบทิศทางทางการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล การจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปีขององค์กรเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล Thailand 4.0 และแผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงบริหารการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลในยุคปัจจุบัน

2. มีการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร และทุกส่วนของธุรกิจ ทั้งในส่วนของกระบวนการทำงาน การสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ การตลาด วัฒนธรรมองค์กร และการกำหนดเป้าหมายการเติบโตในอนาคต เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจและสามารถรองรับการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงในการสร้างธุรกิจใหม่ๆ รูปแบบบริการใหม่ๆ ให้เกิดขึ้น ตลอดจนการบริหารโครงการและการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการบริหารจัดการด้านคุณภาพของการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้

3. มีการบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูล และการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงานต่างๆ ทั้งการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงาน เพื่อสามารถเห็นข้อมูลประชาชนเป็นภาพเดียวที่สมบูรณ์ เกิดให้บริการทางเทคโนโลยีร่วมกัน รวมถึงการให้บริการภาครัฐแบบครบวงจร ณ จุดเดียว

4. มีการบริหารจัดการข้อมูลทุกชั้นตอน เพื่อให้การได้มาและการนำไปใช้ข้อมูลของหน่วยงานได้ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นปัจจุบัน และสามารถเชื่อมโยงกันได้อย่างมีประสิทธิภาพและมั่นคงปลอดภัย โดยใช้ข้อมูลเป็นหลักในการขับเคลื่อนองค์กร มีกระบวนการหรือการกระทำทั้งหมดที่จำเป็น เพื่อทำให้องค์กรปราศจากความเสี่ยง และความเสียหายที่มีผลต่อความปลอดภัยของข้อมูล และสารสนเทศ (Data and Information) ในทุกรูปแบบ รวมถึงการระวังป้องกันต่อการอาชญากรรม การโจมตี การบ่อนทำลาย การจารกรรม และ ความผิดพลาดต่างๆ โดยคำนึงถึงองค์ประกอบพื้นฐานของความปลอดภัยของข้อมูล ได้แก่ การรักษาความลับของข้อมูล (Confidentiality) การรักษาความคงสภาพของข้อมูลหรือความสมบูรณ์ของข้อมูล (Integrity) และความพร้อมใช้งานของข้อมูล (Availability)

5. มีกระบวนการที่ทำให้ธุรกิจสามารถดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง และการบริหารจัดการความเสี่ยงเมื่อเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินอันอาจมีผลกระทบต่อให้บริการหรือผลิตภัณฑ์ที่สำคัญ เพื่อเป็นการสร้างเสถียรภาพและความมั่นคงปลอดภัยเพื่อพร้อมรองรับการปฏิบัติงานได้อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ เตรียมพร้อมรับมือกับเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือสถานการณ์ผิดปกติ โดยที่มีการจัดทำแผนตอบสนองกับสถานการณ์ภัยพิบัติ (Incident Management Plan) และแผนกอบกู้สถานการณ์ ภัยพิบัติ (Business Continuity Plan) เพื่อการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ รวมถึงการบริหารจัดการความพร้อมใช้ของระบบต่างๆ ตามความต้องการของผู้ใช้บริการเพื่อให้ผู้ใช้บริการเกิดความมั่นใจในการบริการ

6. มีกระบวนการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ทั้งในส่วนของ บุคลากร กระบวนการ และเทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนวัตถุประสงค์ขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุน ที่เหมาะสม และมีความพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต รวมถึงการบริหารจัดการ การเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการการใช้พลังงาน ลดการใช้พลังงาน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ลดการสร้างขยะ รวมถึงการนำขยะอิเล็กทรอนิกส์มารีไซเคิล

กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล

หลักเกณฑ์ประเมินการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล เกิดจากการประยุกต์หลักการ มาตรฐานและแนวปฏิบัติที่ดีด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลของ ทั้งภาครัฐและเอกชน ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนสอดคล้องกับทิศทาง นโยบาย กรอบการดำเนินงานของประเทศ เช่น นโยบาย Thailand 4.0 แผนดิจิทัล เพื่อเศรษฐกิจและสังคม เป็นต้น สรุปได้ดังนี้

1. การกำกับดูแลด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และแผนปฏิบัติการดิจิทัลขององค์กร (Digital Governance and Roadmap)

- 1.1 กำหนดกรอบทิศทางการกำกับดูแลด้านการบริหารจัดการเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Governance)
- 1.2 แผนปฏิบัติการดิจิทัลระยะ 3-5 ปี (Digital Roadmap)
- 1.3 แผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan)

2. การนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร (Digital Transformation)

- 2.1 การวิเคราะห์และจัดทำสถาปัตยกรรมองค์กร (Enterprise Architecture)
- 2.2 การบริหารโครงการและการดำเนินงานด้านเทคโนโลยีดิจิทัลอย่างมีประสิทธิภาพ (Project Management)
- 2.3 การจัดการด้านคุณภาพ (Quality Management)

3. การบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงานร่วมกันระหว่างหน่วยงาน (Government Integration)

- 3.1 การออกแบบความเชื่อมโยงและการทำงานร่วมกัน (Enterprise Collaboration and Interoperability Design)
- 3.2 การบูรณาการเชื่อมโยงข้อมูลและการดำเนินงานร่วมกัน (Data and System Integration)

4. การกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ขององค์กร (Data Governance and Big Data Management)

- 4.1 การดำเนินการด้านการกำกับดูแลข้อมูลและการบริหารจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ขององค์กร (Data Governance and Big Data Management Implementation)

5. การบริหารความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ (Information Security Management)

- 5.1 การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศขององค์กร (Information Security Management)
- 5.2 การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Risk Management) ขององค์กร
- 5.3 การตรวจสอบการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศขององค์กร (ISMS Audit)
- 5.4 การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยในการติดต่อสื่อสารและเครือข่ายขององค์กร (Communications and Network Security Management)
- 5.5 การบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและข้อมูลสารสนเทศ (IT Asset, Data and Information Security Management)

6. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและความพร้อมใช้ของระบบ (Business Continuity and Availability Management)

- 6.1 การบริหารจัดการทรัพย์สินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Asset Management)
- 6.2 การบริหารจัดการคอนฟิกูเรชัน (Configuration Management)
- 6.3 การบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติ การร้องขอการบริการ และปัญหาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Incident, Service Requests and Problem Management)
- 6.4 การบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)

7. การดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management)

- 7.1 การดำเนินการด้านการบริหารจัดการการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม (Resource Optimization Management Implementation)
- 7.2 การบริหารจัดการการเลือกใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green IT Management)

6.6 การบริหารทุนมนุษย์ (Human Capital Management: HCM)

วัตถุประสงค์การประเมินการบริหารทุนมนุษย์

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรมีความตระหนัก และมีความเข้าใจเกี่ยวกับการบริหารทุนมนุษย์ที่ดี อย่างถูกต้อง และสามารถนำเกณฑ์ประเมินผลฯ ไปพัฒนาระบบงานด้าน HCM ที่จะเป็นกลไกที่สร้างความเท่าเทียม (Equality) ความเสมอภาค (Equity) และ/หรือความแตกต่างที่เหมาะสม (Appropriate Difference) ในการ สนับสนุนให้บุคลากรได้สร้างคุณค่าให้แก่ตนเองและองค์กร

2. มีแนวทางในการบริหารทุนมนุษย์ขององค์กรสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงด้าน HR โลก อีกทั้งมีมาตรฐาน/ แนวปฏิบัติที่ดีในการบริหารทุนมนุษย์เทียบเท่าระดับประเทศและระดับสากล เช่น Thailand Quality Awards: TQA, Society for Human Resource Management: SHRM, Harvard Business Review: HBR, International Organization for Standardization: ISO เป็นต้น และเป็นกลไกเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง เพื่อให้สามารถ พัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ เกิดความยั่งยืน สร้างศักยภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการบริหารทุนมนุษย์

หลักเกณฑ์การประเมินการบริหารทุนมนุษย์ เกิดจากการประยุกต์มาตรฐาน/แนวปฏิบัติที่ดีด้านการบริหารและ พัฒนาทุนมนุษย์ ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

1. ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์ด้านบริหารและพัฒนาทุนมนุษย์

1.1 คุณภาพของยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/การสื่อสาร/การติดตามผล/ผลลัพธ์

2. การบริหารทุนมนุษย์

2.1 อัตรากำลัง

2.2 ผลตอบแทนและสิทธิประโยชน์

2.3 ระบบประเมินผลการปฏิบัติงาน

3. การพัฒนาทุนมนุษย์

3.1 การเรียนรู้และการพัฒนา

3.2 การสืบทอดตำแหน่ง/การบริหารจัดการคนเก่ง/การจัดการสายอาชีพ

4. สภาพแวดล้อมที่สนับสนุนการบริหาร และพัฒนาทุนมนุษย์

4.1 ความผูกพันองค์กร/ค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร/การจัดการการเปลี่ยนแปลงจรรยาบรรณและ จริยธรรม

4.2 เทคโนโลยีดิจิทัลด้าน HR

4.3 ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน

4.4 บทบาทของหน่วยงาน HR และการสนับสนุนจากผู้บริหาร

6.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม (Knowledge Management & Innovation Management: KM&INNO)

วัตถุประสงค์การประเมินการจัดการความรู้

1. คณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรมีความตระหนัก และมีความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการความรู้ที่ดีอย่าง ถูกต้อง และสามารถนำเกณฑ์ประเมินผลฯ ไปพัฒนาระบบงานด้าน KM ที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กร

2. มีมาตรฐาน/แนวปฏิบัติที่ดีในการจัดการความรู้ระดับประเทศและระดับสากล เช่น Thailand Productivity Institute, Thailand KM Network, Asian Productivity Organization: APO, American

Productivity & Quality Center: APQC, International Organization for Standardization: ISO เป็นต้น และเป็นกลไกเพื่อนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างแท้จริง เพื่อให้สามารถพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ เกิดความยั่งยืน สร้างศักยภาพและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการจัดการความรู้

หลักเกณฑ์ประเมินการจัดการความรู้ เกิดจากการประยุกต์หลักการและแนวคิดการจัดการความรู้ของทั้งภาครัฐและเอกชน ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

1. การนำองค์กร

- 1.1 วิสัยทัศน์ / ทิศทาง / นโยบายด้านการจัดการความรู้
- 1.2 การมีส่วนร่วมของผู้บริหารทุกระดับ

2. การวางแผนและทรัพยากรสนับสนุน

- 2.1 การวางแผนการจัดการความรู้และการติดตามประเมินผล
- 2.2 การจัดสรรทรัพยากร

3. บุคลากร

- 3.1 ความตระหนัก ความเข้าใจ การมีส่วนร่วม และการสร้างแรงจูงใจด้านการจัดการความรู้
- 3.2 วัฒนธรรมและสภาพแวดล้อมการทำงาน
- 3.3 ความสามารถและความรับผิดชอบของทีมงานการจัดการความรู้

4. กระบวนการจัดการความรู้

- 4.1 กระบวนการจัดการความรู้ที่เป็นระบบและการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้
- 4.2 สารสนเทศ/ความรู้จากหน่วยงานภายนอก

5. กระบวนการปฏิบัติงาน

- 5.1 การปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้เป็นฐาน
- 5.2 การสร้างความตระหนักเรื่องความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานโดยใช้ความรู้เป็นฐาน

6. ผลลัพธ์ของการจัดการความรู้

- 6.1 ผลการดำเนินการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องหรือเกิดจากการจัดการความรู้

กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการจัดการนวัตกรรม

หลักเกณฑ์ประเมินการจัดการนวัตกรรมของรัฐวิสาหกิจ เกิดจากการประยุกต์หลักการและแนวคิดการจัดการนวัตกรรมที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

1. การนำองค์กรสู่การจัดการนวัตกรรมที่ยั่งยืน

- 1.1 บทบาทผู้บริหารระดับสูง
- 1.2 บทบาทคณะกรรมการและคณะทำงานด้านนวัตกรรม
- 1.3 การกำหนดค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม

2. ยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม

- 2.1 การวางยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม
- 2.2 การถ่ายทอดยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรมสู่การปฏิบัติ

3. นวัตกรรมเพื่อมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด

- 3.1 การพัฒนานวัตกรรมการเพื่อมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด
- 4. **ความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม**
 - 4.1 การจัดการความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม
- 5. **วัฒนธรรมเพื่อมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม**
 - 5.1 การสร้างวัฒนธรรมเพื่อมุ่งเน้นนวัตกรรม
 - 5.2 การยกระดับความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรม
- 6. **กระบวนการนวัตกรรม**
 - 6.1 ภาพรวมกระบวนการนวัตกรรม
 - 6.2 กระบวนการใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การสร้างนวัตกรรม
 - 6.3 กระบวนการนวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการ
 - 6.4 กระบวนการนวัตกรรมกระบวนการทำงาน
 - 6.5 กระบวนการนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจ/ภารกิจใหม่
- 7. **การจัดสรรทรัพยากรด้านนวัตกรรม**
 - 7.1 การจัดสรรงบประมาณที่เพียงพอและเหมาะสม
- 8. **ผลลัพธ์ด้านนวัตกรรม**
 - 8.1 ผลลัพธ์ด้านนวัตกรรม

6.8 การตรวจสอบภายใน (Internal Audit: IA)

วัตถุประสงค์การประเมินการตรวจสอบภายใน

1. มุ่งเน้นบทบาทหน้าที่ของผู้ที่เกี่ยวข้องกับระบบการตรวจสอบภายใน ทั้ง 3 องค์ประกอบ ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ หน่วยตรวจสอบภายใน และหน่วยรับตรวจ
2. มีระบบการตรวจสอบภายในที่ดีสอดคล้องกับระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ พ.ศ.2555 และเทียบเท่ามาตรฐานสากล
3. เสริมสร้างให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการตรวจสอบภายในที่ดี เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และประหยัด รวมทั้งเสริมสร้างความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน และมีการติดตาม มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง

กรอบหลักการ/แนวคิดเพื่อการประเมินการตรวจสอบภายใน

หลักเกณฑ์ประเมินการตรวจสอบภายใน เกิดจากการประยุกต์หลักการและแนวคิดการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กรของทั้งภาครัฐและเอกชน ที่เป็นที่ยอมรับทั้งในและต่างประเทศ สรุปได้ดังนี้

1. **คณะกรรมการตรวจสอบ**
 - 1.1 องค์ประกอบและคุณสมบัติ
 - 1.2 การปฏิบัติหน้าที่
 - 1.3 การประชุมและองค์ประชุม
2. **หน่วยตรวจสอบภายใน (ด้านคุณสมบัติ)**
 - 2.1 บทบาทและความรับผิดชอบของหน่วยตรวจสอบภายใน
 - 2.2 ความเป็นอิสระและความเที่ยงธรรม

- 2.3 ความเชี่ยวชาญและความระมัดระวังในทางวิชาชีพ
- 2.4 การประเมินและปรับปรุงคุณภาพงานตรวจสอบภายใน

3. หน่วยตรวจสอบภายใน (ด้านการปฏิบัติงานและผลงาน)

การปฏิบัติงานของหน่วยตรวจสอบภายใน

- 3.1 การจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานตรวจสอบ
- 3.2 การวางแผนการตรวจสอบ
- 3.3 การวางแผนการปฏิบัติงานตรวจสอบในรายละเอียด
- 3.4 การสรุปผลการตรวจสอบและการจัดทำรายงาน

ผลงานของหน่วยตรวจสอบภายใน

- 3.5 การให้ความเชื่อมั่น
- 3.6 การให้คำปรึกษา

4. หน่วยรับตรวจความรับผิดชอบของหน่วยรับตรวจ

- 4.1 ความรับผิดชอบของหน่วยรับตรวจ



บทที่ 7 แผนการเงิน

7.1 การวิเคราะห์กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP : Economic Profit)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้นำระบบการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้ ตั้งแต่ปี 2549 ตามนโยบายของกระทรวงการคลัง ในการจัดทำแผนดำเนินงาน ปี 2564 มีข้อมูลในการคำนวณ EP ดังนี้

หน่วย : บาท

รายการ	ปี 2564
กำไรสุทธิตามงบการเงิน	24,520,000.00
กำไรจากการดำเนินงานหลังหักภาษี (NOPAT)	26,758,081.00
เงินทุน (Invested Capital (IC))	385,356,108.15
เงินกู้ (D)	-
เงินทุนจากผู้ถือหุ้น (E)	4,288,649,017.01
เงินกู้+เงินทุนจากผู้ถือหุ้น (D+E)	4,288,649,017.01
ต้นทุนเงินทุนของผู้ให้กู้ (Kd)	0.00%
ต้นทุนเงินทุนของผู้ถือหุ้น (Ke)	6.95%
สัดส่วนเงินกู้ต่อเงินทุนทั้งหมด D/(D+E)	0.00%
สัดส่วนเงินทุนผู้ถือหุ้นต่อเงินทุนทั้งหมด E/(D+E)	100.00%
WACC = $Kd(D/(D+E))+Ke(E/(D+E))$	6.95%
ต้นทุนเงินทุน = IC*WACC	26,781,864.16
EP = NOPAT - CAPITAL CHARGE (IC*WACC)	56,539,945.76

สรุปตัวแปรที่สำคัญที่นำมาจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพการสร้างมูลค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ ประจำปี 2564 (Strategic Improvement Plan ; SIP) ดังนี้

ตัวแปรที่สำคัญ	มูลค่า (ล้านบาท)
ด้านรายได้	
1 ผลผลิตยางพารา	276.70
2 อุตสาหกรรมไม้	323.66
3 ไม้โตเร็ว	91.52
4 แผนเพิ่มรายได้อื่น (จากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน)	106.38
ด้านรายจ่าย	
1 ต้นทุนของสินค้า	1,587.01
2 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	453.62
ด้านต้นทุนเงินทุน	
1 แผนลดสินค้าคงคลัง	135.00

1.2 ประมาณการงบกระแสเงินสด

อ.อ.ป. ได้จัดทำประมาณการงบกระแสเงินสด ประจำปี 2564 ดังนี้

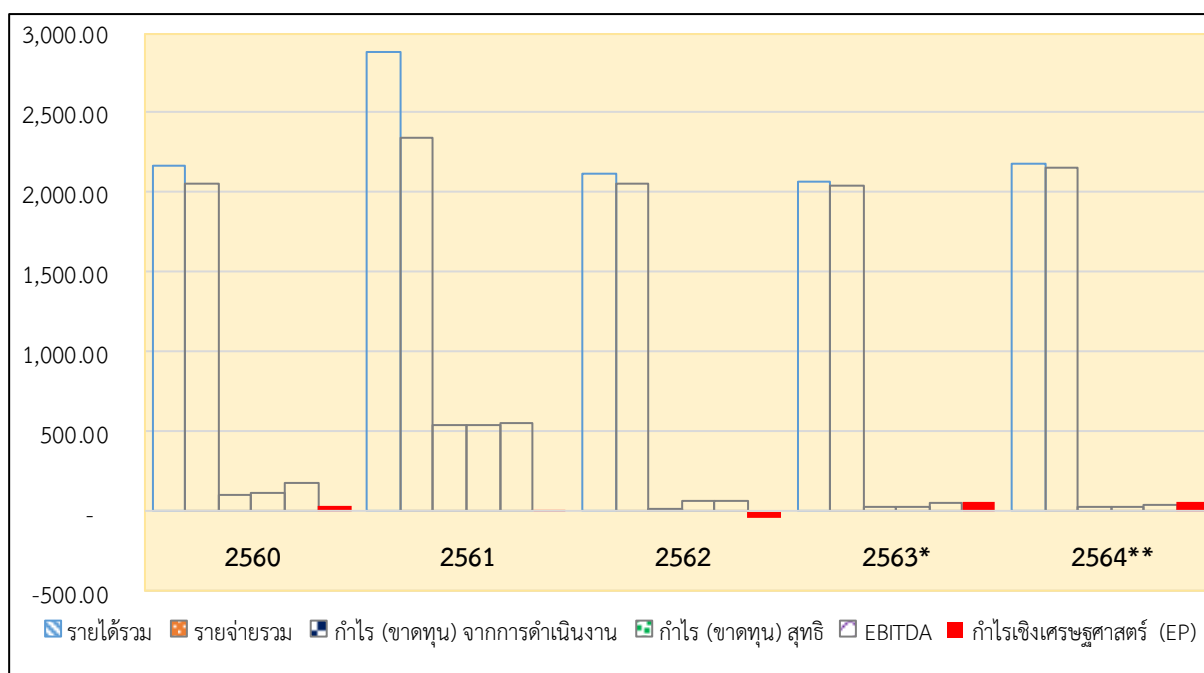
รายการ	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
1. ประมาณการเงินสดรับ					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ (ขายเงินสด)	542,582,154	485,989,992	504,634,766	532,652,958	2,065,859,870
1.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ	26,258,971	29,274,221	24,988,971	25,853,091	106,375,254
1.3 รายได้อื่น ๆ	2,011,900	820,900	1,546,900	1,363,400	5,743,100
1.4 เงินรับล่วงหน้า MOU (ยังไม่ทำสัญญา สป.ห้วยระบำ, สป.คลองตะเกรา)			21,940,000	9,048,000	30,988,000
1.5 เงินรับล่วงหน้า MOU ไม้มุกาลิปตัส (ทำสัญญาแล้ว)		30,681,180	-	37,732,498	68,413,678
1.6 เงินรับล่วงหน้า MOU ไม้มะกอก (ทำสัญญาแล้ว)	777,847	16,005,000	-	-	16,782,847
รวมประมาณการเงินสดรับ	571,630,872	562,771,293	553,110,637	606,649,947	2,294,162,749
2. ประมาณการเงินสดจ่าย					
2.1 รายจ่ายลงทุน	104,915,800	124,007,800	92,223,400	104,905,900	426,052,900
2.1.1 งบลงทุนเพื่อการดำเนินงานตามปกติ	76,715,800	100,507,800	73,723,400	98,105,900	349,052,900
- จัดหาทรัพย์สินอเนกมตรรายปี	1,650,500	2,063,100	2,888,300	1,650,500	8,252,400
- แผนงาน ICT	1,980,000	6,930,000	5,940,000	4,950,000	19,800,000
- แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	71,429,300	89,858,700	63,239,100	89,849,400	314,376,500
2.1.2 งบลงทุนผูกพัน (เพิ่ม ปส. ปี 2563)	18,200,000	23,500,000	18,500,000	6,800,000	67,000,000
2.1.3 งบลงทุนผูกพัน (เพิ่ม ปส. ปี 2562)	10,000,000				10,000,000
2.1.5 เงินสำรองราคา	1,156,000	1,156,000	1,156,000	1,156,000	4,624,000
2.1.6 เงินสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	500,000	500,000	500,000	500,000	2,000,000
2.2 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	402,787,846	376,226,225	401,869,535	410,842,509	1,591,726,115
2.3 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น ๆ	5,632,983	3,824,483	3,663,083	3,744,483	16,865,032
2.4 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	4,622,993	4,611,893	4,594,493	4,611,893	18,441,272
2.5 ค่าใช้จ่ายในการขาย	18,515,620	18,638,220	17,015,620	18,638,220	72,807,680
2.6 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	118,139,376	119,102,651	113,854,781	102,521,316	453,618,124
2.9 จ่ายคืนเงินรับล่วงหน้า (ครบกำหนดทำไม่ออก)				45,863,880	45,863,880
2.9 หัก ค่าเสื่อมราคา	4,771,170	4,586,335	4,761,385	4,822,510	18,941,400
2.10 หัก ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	36,112,000	36,116,000	37,268,000	37,378,112	146,874,112
2.11 หัก ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อนไม่ซุง อ.อ.ป.	44,326,000	44,326,000	44,326,000	44,332,164	177,310,164
รวมประมาณการเงินสดจ่าย	569,405,448	561,382,937	546,865,527	604,595,415	2,282,249,327
3. เงินสดรับมากกว่าเงินสดจ่าย หรือ (จ่ายมากกว่ารับ)	2,225,424	1,388,356	6,245,110	2,054,532	11,913,422
4. เงินสดคงเหลือต้นงวด	188,420,000	190,645,424	192,033,780	198,278,889	188,420,000
5. เงินสดคงเหลือปลายงวด	190,645,424	192,033,780	198,278,889	200,333,421	200,333,421

เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2560 - 2564

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2560	2561	2562	2563*	2564**
รายได้รวม	2,167.23	2,877.42	2,120.65	2,071.13	2,177.98
รายจ่ายรวม	2,058.31	2,340.43	2,056.77	2,043.59	2,153.46
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	108.92	535.44	1.43	27.54	24.52
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	109.35	536.99	63.88	27.54	24.52
EBITDA	179.22	552.49	66.17	46.92	43.46
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	36.54	2.39	- 38.24	53.97	53.54

** ประมาณการ *** แผนงาน



แผนภาพที่ 7 การเปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2560 - 2564



บทที่ 8 การประเมินผลและการทบทวนแผน



เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานปี 2564 สามารถบรรลุเป้าหมายได้ อ.อ.ป. กำหนดให้มีการตรวจสอบและประเมินผลรวมถึงการทบทวนแผน ดังนี้

8.1 การตรวจสอบภายใน

ดำเนินการโดยสำนักตรวจสอบภายใน ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบด้านการตรวจสอบการดำเนินงานของทุกหน่วยงานที่สังกัด อ.อ.ป. ทั้งด้านการผลิต การจำหน่ายและด้านการบริหาร ในปัจจุบันมีการบริหารงานรวม 2 ฝ่าย

- 1) ฝ่ายตรวจสอบธุรกิจ และการปฏิบัติงาน
- 2) ฝ่ายตรวจสอบข้อมูลบัญชีและการเงิน และสารสนเทศ

สำนักตรวจสอบภายในจะตรวจสอบผลการดำเนินงานผลิต จำหน่าย ค่าใช้จ่ายตามแผนดำเนินงานและแผนปฏิบัติการที่ได้จัดทำขึ้นของหน่วยงานต่าง ๆ เปรียบเทียบกับเป้าหมายและสอดคล้องกับระเบียบวิธีปฏิบัติของ อ.อ.ป. รายงานให้ผู้บริหารทราบ

นอกจากนี้ในปัจจุบันการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ยังต้องปฏิบัติตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน กระทรวงการคลัง 2561 องค์ประกอบของการควบคุมภายใน 5 องค์ประกอบได้แก่

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) กิจกรรมการควบคุม (Control Activities)
- 4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
- 5) กิจกรรมติดตามผล (Monitoring Activities)

8.2 การบริหารแผนและการประเมินผล

ในการบริหารงานภายในของ อ.อ.ป. ประจำปี 2564 จะใช้ระบบการบริหารแผนและการประเมินผลการดำเนินงาน ดังนี้

- หน่วยงานจัดทำแผนดำเนินงาน ประจำปี 2564 เสนอผู้อำนวยการพร้อมแผนปฏิบัติการ
- หน่วยงานทำบันทึกข้อตกลงผลการดำเนินงาน พร้อมกำหนดตัวชี้วัดของหน่วยงานประจำปี 2564 โดยพิจารณาจาก นโยบาย อ.อ.ป. แผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี 2561 – 2565 แผนดำเนินงานของหน่วยงาน
- หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดำเนินงาน แผนปฏิบัติการ แผนการปรับบทบาทและภารกิจ อ.อ.ป. ปัญหาและอุปสรรค ให้สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ รายเดือน และรายไตรมาส
- สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ตรวจสอบรายงานผลการดำเนินของแต่ละหน่วยงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายตามแผนดำเนินงาน แผนปฏิบัติการ วิเคราะห์ และประเมินผลให้ผู้บริหาร และนำเข้าสู่ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ซึ่งประกอบด้วย ผู้อำนวยการ รองผู้อำนวยการ และหัวหน้าหน่วยงานเพื่อรับทราบปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ และพิจารณาปรับเปลี่ยนแนวทางกลยุทธ์ และการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์
- อ.อ.ป. รายงานสรุปผลการดำเนินงานประจำเดือน รายไตรมาส ให้คณะกรรมการตรวจสอบภายใน รัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทราบ และพิจารณา

- เมื่อสิ้นปีบัญชี จะทำการประเมินผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยงาน ตามตัวชี้วัดในบันทึกข้อตกลง โดยกำหนด คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานหน่วยงานรับผิดชอบการประเมินผลการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานว่ามีผลสัมฤทธิ์ เพียงใด มีการบูรณาการระหว่างหน่วยงานหรือไม่ โดยเปรียบเทียบผลผลิตและผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงกับเป้าหมายที่กำหนด มีตัวชี้วัดที่สามารถวัดได้ชัดเจนทั้งปริมาณ และคุณภาพ ทั้งทางตรง และทางอ้อม

8.3 การประเมินผลการดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ

ในปี 2548 คณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ กำหนดให้ อ.อ.ป. เข้าสู่ระบบประเมินผลการดำเนินงาน โดยการทำบันทึกข้อตกลงการประเมินผลการระหว่างประธานคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ผู้อำนวยการกับกระทรวงการคลัง และกระทรวงเจ้าสังกัด กำหนดเกณฑ์วัดผลการดำเนินงานตามที่ตกลง และประกาศผลคะแนนเมื่อสิ้นปีบัญชี ในระหว่างปีจะมีการประเมินผลเป็นรายไตรมาส โดยระบบประเมินผลนี้จะส่งผลให้ อ.อ.ป. มีการปรับตัว และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานมากขึ้น รวมถึงจะทำให้เกิดการประสานงานระหว่างหน่วยงานในสังกัด อ.อ.ป. มากขึ้น เพราะเป็นการใช้ระบบแรงจูงใจ (Incentive System) กำหนดผลตอบแทนพิเศษให้กับรัฐวิสาหกิจที่ผลการดำเนินงานดีขึ้น

- ปีบัญชี 2548 เป็นปีแรกที่ อ.อ.ป. เข้าสู่ระบบประเมินผลอยู่ในช่วงระยะเวลาของการเรียนรู้ผลการประเมิน คณะกรรมการจัดทำบันทึกข้อตกลงและประเมินผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (สาขาเกษตรฯ) โดยบริษัทที่ปรึกษา บริษัท ทริส คอปเปอร์เรชั่น จำกัด คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (ส.คร.) ได้กำหนดตัวชี้วัด (KPI) คาดว่าอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ ได้รับคะแนน 2.184 จากคะแนน 5.00

- ปีบัญชี 2549 จัดทำบันทึกข้อตกลงเป็นปีที่ 2 และมีระดับคะแนนสูงขึ้นเป็น 3.48

- ปีบัญชี 2550 เป็นระบบประเมินผลปีที่ 3 มีระดับคะแนนสูงขึ้นเป็น 3.66

- ปีบัญชี 2551 เป็นปีที่ 4 มีการกำหนดตัวชี้วัด ด้านการดำเนินงานตามนโยบาย ประกอบด้วย นำระบบบริหารมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์มาใช้ในการบริหารจัดการรัฐวิสาหกิจ การบริหารแผนลงทุน ศึกษาแนวทางการจัดตั้ง TIT และการจัดทำ แผนการปรับบทบาท และการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทลูกด้านผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการ ด้านการบริหารจัดการสารสนเทศ และการบริหารทรัพยากรบุคคล การประเมินปี 2552 2553 2554 2555 2556 2557 2558 2559 2560 2561 2562 ได้ระดับคะแนน 3.69 3.85 3.41 2.45 2.24 3.23 2.68 2.06 3.20 2.94 3.06 ตามลำดับ

- การประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563 มีมติให้ร่างบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2564 เบื้องต้น ดังนี้

1) การดำเนินการตามนโยบาย

1.1 การจัดการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

1.2 ความสามารถในการบริหารแผนลงทุน

1.3 การนำระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (EVM) มาใช้

2) ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ

1.1 ตัวชี้วัดทางการเงิน

1. กำไรจากการดำเนินงาน (EBIDA)
2. การบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

1.2 ตัวชี้วัดที่ไม่ใช่ทางการเงิน

1. การดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ รายสาขาทรัพยากรธรรมชาติของ อ.อ.ป. และแผนยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. ปี 2564

- กิจกรรมศูนย์การเรียนรู้ไม่ย่างนาราชาแห่งไพร
- กิจกรรมจัดทำแปลงสาธิตการปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ
- กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าและอนุรักษ์พันพุ่มที่ป่าต้นน้ำ
- กิจกรรมคุ้มครองและอนุรักษ์ช้างไทย
- โครงการเพิ่มผลผลิตในพื้นที่สวนป่าไม้เศรษฐกิจ
- โครงการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูปไม้มีค่า
- โครงการระดมทุนจากพันธมิตรคู่ค้า (การจำหน่ายไม้ล่วงหน้า)
- โครงการร่วมดำเนินงานกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนารูธุรกิจของ อ.อ.ป. (ปลูกป่าเศรษฐกิจ/

อุตสาหกรรมไม้/ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ)

- กิจกรรมการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (SFM)
- กิจกรรมจัดทำระบบการควบคุมการเคลื่อนย้ายของสินค้าไม้ (CoC)

3) หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers)

กระทรวงการคลังโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ได้นำหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ (Enablers) ของรัฐวิสาหกิจ ปีบัญชี 2564 ประกอบด้วย 8 หลักเกณฑ์ ได้แก่

- 1.1 การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร
- 1.2 การวางแผนเชิงกลยุทธ์
- 1.3 การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน
- 1.4 การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และลูกค้า
- 1.5 การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล
- 1.6 การบริหารทุนมนุษย์
- 1.7 การจัดการความรู้และนวัตกรรม
- 1.8 การตรวจสอบภายใน

8.4 การทบทวนแผน

เพื่อให้การดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2564 เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในระหว่างปี อาจจะมีปัจจัยต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของแผนดำเนินงานได้ เพื่อให้สามารถรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง การบริหารจัดการ แบบปรับตัวได้ ยืดหยุ่น และเพื่อป้องกันความเสียหาย ที่อาจเกิดขึ้น อ.อ.ป. ได้กำหนดให้มีมาตรการทบทวนแผนดำเนินงาน ดังนี้

1. ทุกเดือน สรุปผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย/ทบทวนแผน
2. ทุกไตรมาส สรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมของ อ.อ.ป. เปรียบเทียบกับเป้าหมายรายงานคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
3. จัดทำแผนเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มมูลค่ากำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ปี 2564 ขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการ และรายงานคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ทุกไตรมาส และมีการทบทวนแผน
4. ดำเนินการปรับกลยุทธ์เมื่อผลงานต่ำกว่าเป้าหมายมากเกินไป หรือผลการดำเนินงานสูงเกินกว่าเป้าหมายมากเกินไป
5. เมื่อสภาวะอุตสาหกรรม สภาวะแวดล้อมเปลี่ยนแปลงหรือสถานการณ์ทางการเมือง สถานการณ์ทางเศรษฐกิจ นโยบายรัฐบาล และอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานโดยตรง ให้ประชุมดำเนินการทบทวนแผนทุกครั้ง
6. จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงประจำปี 2564 มีการศึกษา และเฝ้าระวังปัจจัยเสี่ยงอยู่เสมอ เมื่อมีปัจจัยเสี่ยงเกิดขึ้น และมีแนวโน้มที่จะควบคุมไม่ได้ ให้ประชุมดำเนินการทบทวนแผนทุกครั้ง







สารบัญภาคผนวก



ลำดับที่	รายการ	หน้า
1.	งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2564 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้	1
2.	งบประมาณลงทุน ประจำปี 2564	87
3.	ข้อมูลพื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แยกตามรายภาค	135
4.	ยุทธศาสตร์ชาติ พ.ศ. 2561 - 2580	147
5.	ยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 - 2579)	155
6.	นโยบายและแนวทางการดำเนินงานของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	156
7.	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เกี่ยวกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป.	158



งบประมาณรายได้ - รายจ่าย
ประจำปี 2563





งบประมาณรายได้ – รายจ่าย ประจำปี 2564

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

(ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ครั้งที่ 8/2563 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2563)

ฝ่ายงบประมาณ :

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

ตุลาคม 2563

สารบัญ

หน้า

งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2563 (จำแนกตามหน่วยงาน)	1
งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2563	2
งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2563 (แสดงกำไรขั้นต้น)	3
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	4-5
ปริมาณการขายและต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ	6-7
ปริมาณการผลิตและต้นทุนผลิตสินค้าและบริการ	8-9
ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย	40-41
ค่าใช้จ่ายในการขาย	42-44
ค่าใช้จ่ายบริหาร	45-47
ค่าใช้จ่าย CSR	48-55
รายได้ดำเนินงานอื่น	56
รายได้อื่น	57
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น	58
รายจ่ายอื่น	59
ภาคผนวก	
ผลผลิตสินค้าสวนป่า	
รายงานการประชุมคณะกรรมการ อ.อ.ป.	



งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (จำแนกตามหน่วยงาน)

รายการ	หน่วยงานผลิต						รวม สายธุรกิจ	หน่วยงานสายบริหาร							รวม สายบริหาร	อ.ป.		
	อป.เหินบอน	อป.เหินล่าง	อป.กลาง	อป.โต	อป.ตะวันออก เฉียงเหนือ	ส.คช		ส.บก.	ส.ตส.	ส.บง	ส.นผ.	ส.กม.	ส.วป.	ส.ธต.				
1. รายได้																		
1.1 รายได้จากขายสินค้าและบริการ	595.66	263.81	486.41	310.22	369.67	31.86	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,057.63
1.2 รายได้จากการค้าเงินงานอื่น ๆ	6.68	2.49	7.27	66.53	11.14	1.32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	114.61
รวม	602.33	266.30	493.68	376.75	380.82	33.18	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,172.24
2. รายจ่าย																		
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	414.22	185.02	384.57	266.85	308.26	28.09	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,587.01
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	23.41	9.11	13.92	8.84	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72.81
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	90.67	56.31	52.06	60.19	43.23	21.85	6.68	15.52	9.16	5.23	26.81	-	-	-	-	-	453.62	
2.4 ค่าใช้จ่ายการค้าเงินงานอื่น ๆ	6.18	1.01	3.60	5.34	4.02	0.85	-	0.60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.58
รวม	534.48	251.45	454.15	341.22	355.50	50.78	6.68	16.12	9.16	5.23	26.81	17.53	1.64	1.64	(128.26)	147.43	2,135.02	
3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	67.86	14.85	39.53	35.53	25.31	(17.61)	(6.68)	(16.12)	(9.16)	(5.23)	(26.81)	1.64	1.64	1.64	(128.26)	147.43	37.22	
4. รายได้ - รายจ่ายอื่น																		
4.1 รายได้อื่น ๆ	1.48	-	0.13	-	1.59	0.84	-	1.70	-	-	-	-	-	-	-	1.70	-	5.74
4.2 รายจ่าย CSR	5.80	4.98	5.29	0.75	0.21	0.40	0.40	-	-	-	-	-	-	-	-	0.40	-	17.82
4.3 รายจ่ายอื่น ๆ	0.16	0.08	0.19	-	0.04	0.00	-	0.15	-	-	-	-	-	-	-	0.15	-	0.62
5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	63.38	9.79	34.19	34.79	26.65	(17.17)	(6.68)	(14.57)	(9.16)	(5.23)	(26.81)	1.64	1.64	1.64	(127.11)	147.43	24.52	
6. รายได้รวม	603.82	266.30	493.81	376.75	382.40	34.02	0.00	1.70	0.00	0.00	0.00	0.00	19.17	19.17	20.87	19.17	2,177.98	
7. รายจ่ายรวม	540.44	256.51	459.62	341.97	355.75	51.18	6.68	16.27	9.16	5.23	26.81	17.53	17.53	17.53	147.98	147.98	2,153.46	

งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
1. รายได้					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	540,659,154	484,438,992	502,261,766	530,267,958	2,057,627,870
1.2 รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ	28,181,971	30,825,221	27,361,971	28,238,091	114,607,253
รวม	568,841,125	515,264,213	529,623,736	558,506,049	2,172,235,123
2. รายจ่าย					
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	401,609,382	375,047,761	400,691,071	409,664,045	1,587,012,259
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	18,515,773	18,638,373	17,015,773	18,638,373	72,808,292
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	118,139,223	119,102,498	113,854,628	102,521,163	453,617,513
2.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่นๆ	6,811,447	5,002,947	4,841,547	4,922,947	21,578,886
รวม	545,075,825	517,791,579	536,403,019	535,746,527	2,135,016,950
3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	23,765,300	(2,527,366)	(6,779,283)	22,759,522	37,218,173
4. รายได้ - รายจ่ายอื่น					
4.1 รายได้อื่น	2,011,900	820,900	1,546,900	1,363,400	5,743,100
4.2 รายจ่าย csr	4,467,593	4,456,493	4,439,093	4,456,493	17,819,673
4.3 รายจ่ายอื่น	155,400	155,400	155,400	155,400	621,600
5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	21,154,207	(6,318,359)	(9,826,876)	19,511,028	24,520,000
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2 , 4.2 และ 4.3	4,771,266	4,585,936	4,761,455	4,822,743	18,941,400
7. รายได้รวม	570,853,025	516,085,113	531,170,636	559,869,449	2,177,978,223
8. รายจ่ายรวม	549,698,818	522,403,472	540,997,512	540,358,421	2,153,458,223

งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2564 (แสดงกำไรขั้นต้น)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

หน่วย :บาท

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวมทั้งสิ้น
1.รายได้ - รายจ่าย จากการขายสินค้าและบริการ					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	540,659,154	484,438,992	502,261,766	530,267,958	2,057,627,870
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขาย	401,609,382	375,047,761	400,691,071	409,664,045	1,587,012,259
					-
กำไร(ขาดทุน) - จากการขายสินค้าและบริการ	139,049,772	109,391,231	101,570,695	120,603,913	470,615,612
2.รายได้ - รายจ่าย จากการดำเนินงานอื่น					
1.2 รายได้จากกิจการดำเนินงานอื่น ๆ	28,181,971	30,825,221	27,361,971	28,238,091	114,607,253
2.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่น ๆ	6,811,447	5,002,947	4,841,547	4,922,947	21,578,886
กำไรขั้นต้น	160,420,296	135,213,505	124,091,119	143,919,058	563,643,978
3.รายจ่าย จากการขาย และการบริหาร					
2.2 ค่าใช้จ่ายการขาย	18,515,773	18,638,373	17,015,773	18,638,373	72,808,292
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	118,139,223	119,102,498	113,854,628	102,521,163	453,617,513
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	23,765,300	(2,527,366)	(6,779,283)	22,759,522	37,218,173
4.รายได้อื่น - รายจ่ายอื่น					
4.1 รายได้อื่น ๆ	2,011,900	820,900	1,546,900	1,363,400	5,743,100
เงินอุดหนุน				-	-
4.3 รายจ่ายอื่น ๆ	155,400	155,400	155,400	155,400	621,600
เงินอุดหนุน				-	-
4.2 รายจ่ายเชิงบริการสังคม (CSR) ไม่มีมติ ครม.รองรับ	4,467,593	4,456,493	4,439,093	4,456,493	17,819,673
					-
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	21,154,207	(6,318,359)	(9,826,876)	19,511,028	24,520,000
5. รายได้ที่ไม่นำมาคิด	0	0	0	0	0
5.1 รายได้ขาดเขตพื้นที่สวนป่า	-	-	-	-	-
5.2 รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล	-	-	-	-	-
6. ค่าใช้จ่ายที่ไม่นำมาคิด	0	0	0	0	0
6.1 รายจ่ายค่าขาดเขตพื้นที่สวนป่า					-
6.2 รายจ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	-	-	-	-	-
7. ค่าใช้จ่ายที่นำมาบวกกลับ	4,771,266	4,585,936	4,761,455	4,822,743	18,941,400
7.1 ค่าเสื่อมราคา	4,771,266	4,585,936	4,761,455	4,822,743	18,941,400
7.2 ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-
7.3 ค่าใช้จ่ายเชิงสังคมที่มีมติ ครม.รองรับ					-
7.4 โบนัส	-	-	-	-	-
7.5 ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สิน					-
8. EBIDA	25,925,473	(1,732,423)	(5,065,421)	24,333,771	43,461,400
9. รายได้รวม	570,853,025	516,085,113	531,170,636	559,869,449	2,177,978,223
10. รายจ่ายรวม	554,470,084	526,989,409	545,758,967	545,181,163	2,172,399,623

2. ขอบประมาณรายจ่าย

2.2 ปริมาณการขยและต้นทุนเดินถ้ำที่ขยและบริการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			การจําหน่าย - ต้นทุนขาย		
	ปริมาณ	คํอหน่วย	จํานวนเงิน	ปริมาณ	คํอหน่วย	จํานวนเงิน	ปริมาณ	คํอหน่วย	จํานวนเงิน	ปริมาณ	คํอหน่วย	จํานวนเงิน	ปริมาณ	คํอหน่วย	จํานวนเงิน
ธุรกิจป่าไม้															
2.2.1 ไม้ซุงสัก															
1 ไม้ป่านอกโครงการ	275	1,638	450,425	375	1,736	651,175	125	3,020	377,538	75	3,717	278,788	850	2,068	1,757,925
2 ไม้ป่านอกโครงการ	275	1,638	450,425	375	1,736	651,175	125	3,020	377,538	75	3,717	278,788	850	2,068	1,757,925
2.2.2 ไม้ซุงกระยาขย															
1 ไม้ป่านอกโครงการ	545	1,297	706,780	558	1,308	729,280	583	1,329	774,172	570	1,319	751,672	2,255	1,313	2,961,906
2 ไม้ป่านอกโครงการ	545	1,297	706,780	558	1,308	729,280	583	1,329	774,172	570	1,319	751,672	2,255	1,313	2,961,906
2.2.4 ผลผลิตจากสวนป่า															
1 ไม้สัก	10,733	4,224	133,761,741	11,633	4,217	106,976,870	11,707	4,241	132,848,925	11,406	4,257	141,933,478	45,480	4,235	515,521,014
2 ไม้เตยรว	20,974	669	45,335,604	22,820	674	49,052,960	26,422	677	49,651,780	27,281	670	48,555,368	97,496	673	192,595,711
3 ไม้ไค้ช้	-	-	29,067,210	-	-	15,380,878	-	-	17,883,467	-	-	18,287,876	-	-	65,574,151
4 ขยพารา	1,408,624	32	45,336,998	1,110,446	32	6,619,113	2,032,280	32	95,805	2,342,875	32	74,994,430	6,894,225	32	35,877,933
4.1 ขยพาราแผ่น	120,137	33	4,020,737	79,522	34	35,923,919	127,786	34	65,217,873	136,435	34	74,994,430	463,880	34	221,473,220
4.2 ขยกอนถั่ว	134,146	32	4,245,443	209,473	30	2,683,152	318,158	29	4,364,093	432,897	29	4,645,188	1,094,675	30	15,713,171
4.3 ไม้ขยพารา	1,154,341	32	37,070,818	821,450	33	6,347,889	1,586,336	32	9,324,874	1,773,543	33	12,395,206	5,335,670	33	32,313,412
ธุรกิจอุตสาหกรรม															
2.2.5 ไม้แปรรูป															
2.2.5.1 ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า (ลบ.ฟ.)	48,706	577	28,124,723	48,706	577	28,124,723	48,706	577	28,124,723	48,718	577	28,134,393	194,835	577	112,508,561
2.2.5.2 ไม้แปรรูปซุงสักป่านอกโครงการ (ลบ.ฟ.)	44,171	587	25,937,083	44,171	587	25,937,083	44,171	587	25,937,083	44,183	587	25,946,753	176,695	587	103,758,002
2.2.5.3 ไม้แปรรูปซุงสักป่านอกโครงการ (ลบ.ฟ.)	300	467	140,179	300	467	140,179	300	467	140,179	300	467	140,179	1,200	467	560,714
2.2.5.4 ไม้แปรรูปซุงสักป่านอกโครงการ (ลบ.ฟ.)	1,610	274	440,574	1,610	274	440,574	1,610	274	440,574	1,610	274	440,574	6,440	274	1,762,295
2.2.6 ผลิตภัณฑ์ - เครื่องเรือน (ลบ.ฟ.)															
2.2.6.2 ผลิตภัณฑ์	2,625	612	1,606,888	2,625	612	1,606,888	2,625	612	1,606,888	2,625	612	1,606,888	10,500	612	6,427,550
2.2.6.3 ไม้แปรรูปกระยาขย (ลบ.ฟ.)	51,750	621	32,132,898	51,750	621	32,132,898	51,750	621	32,132,898	51,750	621	32,132,898	207,000	621	128,531,591
2.2.7 บริการรักษาถ้ำ															
2.2.7.1 บริการรักษาถ้ำ	5,700	1,474	8,404,172	5,700	1,474	8,404,172	5,700	1,474	8,404,172	5,700	1,474	8,404,172	22,800	1,474	33,616,689
2.2.7.2 อยไม้	44,700	531	23,728,726	44,700	531	23,728,726	44,700	531	23,728,726	44,700	531	23,728,726	178,800	531	94,914,903
2.2.7.3 อดน้ำขย	1,350	4	5,750	1,350	4	5,750	1,350	4	5,750	1,350	4	5,750	5,400	4	23,000
ธุรกิจท่องเที่ยว															
2.2.8 การท่องเที่ยว	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	4,800	2	9,000
ธุรกิจไม้อื่น															
2.2.9 ซื้อขายสินค้าไม้แปรรูป	150	23	3,500	150	23	3,500	150	23	3,500	150	23	3,500	600	23	14,000
	-	-	10,227,065	-	-	10,227,065	-	-	10,227,065	-	-	10,227,065	-	-	40,908,261
	-	-	10,227,065	-	-	10,227,065	-	-	10,227,065	-	-	10,227,065	-	-	40,908,261
	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	784,800,000
	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	784,800,000
รวม	102,626	3,913	401,609,382	102,738	3,651	375,047,761	102,513	3,909	400,691,071	102,463	3,998	409,664,045	410,340	3,868	1,587,012,259

2.งบประมาณรายจ่าย

2.2 งบประมาณการจ่ายและต้นทุนสินค้าที่ขายและบริการ

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			การจำหน่าย - ต้นทุนขาย					
	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน
รายชื้อผลิตภัณฑ์ประกอบไม้ได้ซ้า																		
2.2.4 ผลผลิตจากสวนป่า																		
- ไม้ได้ซ้า																		
- ไม้ยางพารา (ไร่)	1,893	15,307	28,971,405	470	13,876	6,523,308												
- ไม้ตะเคียน	-	-	-	-	-	-												
- ไม้พยอม	100	958	95,805	100	958	95,805	100	958	95,805	100	958	95,805	400	958	383,220			

2.งบประมาณรายจ่าย

2.1 งบประมาณการผลิตและค่าใช้จ่ายในการผลิตสินค้าและบริการ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			การผลิต - ต้นทุนผลิต		
	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน
ธุรกิจป่าไม้															
2.1.1 ไม้ซุงสัก	275	1,638	450,425	475	1,794	851,925	175	2,722	476,288	75	3,717	278,788	1,000	2,057	2,057,425
1 ไม้ป่านอกโครงการ	275	1,638	450,425	475	1,794	851,925	175	2,722	476,288	75	3,717	278,788	1,000	2,057	2,057,425
2.1.2 ไม้ซุงกระยาเลย	675	1,168	788,370	700	1,191	833,370	725	1,211	878,262	700	1,190	833,262	2,800	1,190	3,333,265
1 ไม้ป่านอกโครงการ	675	1,168	788,370	700	1,191	833,370	725	1,211	878,262	700	1,190	833,262	2,800	1,190	3,333,265
2.1.4 ผลิตจากสวนป่า			160,170,529			133,090,366			158,644,970			167,685,248			619,591,112
1 ไม้สัก	17,004	4,199	71,403,142	17,904	4,179	74,825,205	17,978	4,178	75,106,575	17,678	4,184	73,965,887	70,563	4,185	295,300,808
2 ไม้เต็ง	20,974	669	14,021,930	22,820	674	15,380,878	26,422	677	17,883,467	27,281	670	18,287,876	97,496	673	65,574,151
3 ไม้ไผ่	-	-	29,408,460	-	-	6,960,363	-	-	437,055	-	-	437,055	-	-	37,242,933
4 ขงพรา	1,408,624	32	45,336,998	1,110,446	32	35,923,919	2,032,280	32	65,217,873	2,342,875	32	74,994,430	6,894,225	32	221,473,220
4.1 ขงพราแทน	120,137	33	4,020,737	79,522	34	2,683,152	127,786	34	4,364,093	136,435	34	4,645,188	463,880	34	15,713,171
4.2 ขงท่อนกล้วย	134,146	32	4,245,443	209,473	30	6,347,889	318,158	29	9,324,874	432,897	29	12,395,206	1,094,675	30	32,313,412
4.3 ไม้ขงพรา	1,154,341	32	37,070,818	821,450	33	26,892,878	1,586,336	32	51,528,906	1,773,543	33	57,954,036	5,335,670	33	173,446,638
ธุรกิจอุตสาหกรรม															
2.1.5 ไม้แปรรูป	88,006	526	46,267,071	88,006	526	46,267,071	88,005	526	46,266,886	88,018	526	46,276,741	352,035	526	185,077,768
2.1.5.1 ไม้แปรรูปซุงสักสวนป่า (ลบ.ฟ.)	83,471	528	44,079,431	83,471	528	44,079,431	83,470	528	44,079,246	83,483	528	44,089,101	333,895	528	176,327,209
2.1.5.2 ไม้แปรรูปซุงสักป่านอกโครงการ (ลบ.ฟ.)	300	467	140,179	300	467	140,179	300	467	140,179	300	467	140,179	1,200	467	560,714
2.1.5.3 ไม้แปรรูป, สบ. ป่านอกโครงการ (ลบ.ฟ.)	1,610	274	440,574	1,610	274	440,574	1,610	274	440,574	1,610	274	440,574	6,440	274	1,762,295
2.1.5.4 ไม้แปรรูปกระยาเลย (ลบ.ฟ.)	2,625	612	1,606,888	2,625	612	1,606,888	2,625	612	1,606,888	2,625	612	1,606,888	10,500	612	6,427,550
2.1.6 ผลิตภัณฑ์ - เครื่องเรือน (ลบ.ฟ.)	51,750	621	32,132,898	51,750	621	32,132,898	51,750	621	32,132,898	51,750	621	32,132,898	207,000	621	128,531,591
2.1.6.2 ผลิตภัณฑ์	5,700	1,474	8,404,172	5,700	1,474	8,404,172	5,700	1,474	8,404,172	5,700	1,474	8,404,172	22,800	1,474	33,616,689
2.1.6.3 ไม้ประสาน	44,700	531	23,728,726	44,700	531	23,728,726	44,700	531	23,728,726	44,700	531	23,728,726	178,800	531	94,914,903
2.1.7 บริการรักษาน้ำไม้	1,350	4	5,750	1,350	4	5,750	1,350	4	5,750	1,350	4	5,750	5,400	4	23,000
2.1.7.2 อบรม	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	1,200	2	2,250	4,800	2	9,000
2.1.7.3 อัดน้ำยาไม้	150	23	3,500	150	23	3,500	150	23	3,500	150	23	3,500	600	23	14,000
ธุรกิจท่องเที่ยว															
2.1.8 การท่องเที่ยว	-	-	10,227,065	-	-	10,227,065	-	-	10,227,065	-	-	10,227,065	-	-	40,908,261
ธุรกิจอื่น															
2.1.9 ซื่อขายสินค้าไม้แปรรูป	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	784,800,000
	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	196,200,000	-	-	784,800,000
รวม	142,056	3,141	446,242,108	142,281	2,949	419,608,445	142,005	3,132	444,832,119	141,893	3,197	453,639,752	568,235	3,105	1,764,322,423

2.งบประมาณรายจ่าย

2.1 ปริมาณการผลิตและค่าใช้จ่ายในการผลิตสินค้าและบริการ

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			การผลิต - ต้นทุนผลิต		
	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน	ปริมาณ	ต่อหน่วย	จำนวนเงิน
	รายชื้อ														
รายละเอียดประกอบไม่ได้ซ้ำ															
2.1.1-ผลผลิตจากสวนป่า															
- ไม้โตช้า	1,893	15,307	29,408,460	-	13,876	6,960,363	-	-	437,055	-	-	437,055	-	-	37,242,933
- ไม้ยางพารา	250	1,365	28,971,405	470	1,365	6,523,308	-	-	-	-	-	-	2,363	15,022	35,494,713
- ไม้ตะเคียน	100	958	341,250	250	1,365	341,250	250	1,365	341,250	250	1,365	341,250	1,000	1,365	1,365,000
- ไม้พยอม			95,805	100	958	95,805	100	958	95,805	100	958	95,805	400	958	383,220

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้		
	ป่านอกโครงการ		
	ไม้สัก	ไม้กระยาเลย	รวมไม้ป่านอกฯ
2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร			
2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง			
2.1.1.1.1 เงินเดือน	-	80,120	80,120
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	-	-	-
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	233,600	272,400	506,000
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	-	-
2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น			
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	-	-
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	-	-
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-
2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน			
2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ			
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-
2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ			
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้		
	ป่านอกโครงการ		
	ไม้สัก	ไม้กระยาเลย	รวมไม้ป่านอกฯ
2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก			
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-
2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม			
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-
2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ			
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	-	-	-
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	-	-
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	-	-	-
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-
2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง			
2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ			
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	-	2,000	2,000
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	6,800	6,800
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	-	12,800	12,800
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ			
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - คปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - คปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - คปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - คปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - คปท.	-	-	-
2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ			
2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)			
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	64,821	296,883	361,704
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	22,246	81,847	104,093
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	1,937	1,406	3,343

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้		
	ป่านอกโครงการ		
	ไม้สัก	ไม้กระยาเลย	รวมไม้ป่านอกฯ
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	472	4,792	5,264
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	849	5,216	6,065
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-
2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)			
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-
2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน			
2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค			
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	-	-
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	-	-
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	-	-
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-
2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	-
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	29,500	117,500	147,000
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	1,000	1,000	2,000
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	1,000	1,000	2,000
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	1,500	1,500	3,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	2,500	2,500	5,000
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้		
	ป่านอกโครงการ		
	ไม้สัก	ไม้กระยาเลย	รวมไม้ป่านอกฯ
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	5,000	5,000	10,000
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-
2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	32,000	40,000	72,000
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)	396,425	932,765	1,329,190
2.1.4 ค่าวัตถุดิบ	-	-	-
(ปริมาณผลผลิต)	1,000	2,800	3,800
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	940,000	1,400,000	2,340,000
2.1.4.2 ค่าตัวยารักษาเนื้อไม้	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	50,000	16,000	66,000
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	62,000	44,000	106,000
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	240,000	100,000	340,000
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	120,500	470,500	591,000
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	97,000	184,000	281,000
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	-	-
2.1.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-
2.1.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สคม.)	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินคอ	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-
2.1.4.19 ค่าคิดค่า	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	100,000	-	100,000
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	5,000	-	5,000
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	46,500	186,000	232,500
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-
2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน.)	-	-	-
รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)	1,661,000	2,400,500	4,061,500
รวมทั้งสิ้น	2,057,425	3,333,265	5,390,690

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				
	ไม้สวนป่า				
	ไม้สัก	ไม้ยูคาลิปตัส	ไม้อื่น	ไม้ยางพารา	รวมไม้สวนป่า
2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร					
2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
2.1.1.1.1 เงินเดือน	19,737,346	2,443,060	-	-	22,180,406
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	8,855,270	1,587,520	-	-	10,442,790
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	25,695,759	2,067,500	-	-	27,763,259
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	1,098,790	114,820	-	-	1,213,610
2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น					
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1,676,200	176,750	-	-	1,852,950
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน					
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน					
2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ					
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ตปท.	-	-	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				
	ไม้สวนป่า				
	ไม้สัก	ไม้ยูคาลิปตัส	ไม้อื่น	ไม้ยางพารา	รวมไม้สวนป่า
2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก					
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม					
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	123,150	21,000	-	-	144,150
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	220,270	33,000	-	-	253,270
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	1,509,500	239,000	-	-	1,748,500
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลืออาปนกิจ	2,000	-	-	-	2,000
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	1,011,770	20,460	-	-	1,032,230
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	2,060,700	445,500	-	-	2,506,200
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	313,400	72,800	-	-	386,200
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	211,100	8,000	-	-	219,100
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	103,000	-	-	-	103,000
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	15,000	1,000	-	-	16,000
2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ					
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	36,544,588	1,367,200	-	-	37,911,788
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	12,355,756	356,700	-	-	12,712,456
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	3,207,692	107,500	-	-	3,315,192

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				
	ไม้สวนป่า				
	ไม้สัก	ไม้ยูคาลิปตัส	ไม้อื่น	ไม้อย่างพารา	รวมไม้สวนป่า
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	387,659	20,250	-	-	407,909
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	421,075	22,400	-	-	443,475
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)					
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	540,000	-	-	-	540,000
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	594,600	-	-	-	594,600
2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	1,025,000	58,500	-	-	1,083,500
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	86,600	22,200	-	-	108,800
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	99,800	17,300	-	-	117,100
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	68,400	1,500	-	-	69,900
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	277,060	27,200	-	-	304,260
2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	831,240	-	-	-	831,240
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	2,314,000	122,500	-	-	2,436,500
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	266,500	-	-	-	266,500
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	56,000	2,000	-	-	58,000
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	48,700	1,000	-	-	49,700
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	635,000	51,500	-	-	686,500
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	163,600	13,500	-	-	177,100
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	1,070,500	20,500	-	-	1,091,000
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	3,650	-	-	-	3,650
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	450,000	-	-	-	450,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	31,000	-	-	-	31,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	68,000	33,000	-	-	101,000
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	20,000	-	-	-	20,000

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				
	ไม้สวนป่า				
	ไม้สัก	ไม้ยูคาลิปตัส	ไม้อื่น	ไม้อย่างพารา	รวมไม้สวนป่า
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	2,844,580	52,600	-	-	2,897,180
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	1,378,000	68,000	-	-	1,446,000
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)	128,422,255	9,595,760		-	138,018,015
2.1.4 ค่าวัตถุดิบ	26,390.48	12,551.09	350.00	2,362.82	
(ปริมาณผลผลิต)	70,563	97,496	1,400	28,600	
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	75,437,720	9,624,600	952,000	-	86,014,320
2.1.4.2 ค่าด้วยรักษาเนื้อไม้	6,000	-	-	-	6,000
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	3,338,370	-	4,460	-	3,342,830
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	2,029,160	872,105	22,300	133,700	3,057,265
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	3,545,600	523,390	-	-	4,068,990
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	3,829,840	207,125	56,000	-	4,092,965
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	6,520,680	207,125	224,000	224,400	7,176,205
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	4,391,300	134,600	-	-	4,525,900
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	-	-	-	-
2.1.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟป่า	248,500	-	4,460	-	252,960
2.1.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	685,530	-	-	-	685,530
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สทม.)	-	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	66,843,053	44,409,446	485,000	35,136,613	146,874,112
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	2,800	-	-	-	2,800
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-	-
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-	-
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-	-
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	-	-
2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน.)	-	-	-	-	-
รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)	166,878,553	55,978,391	1,748,220	35,494,713	260,099,877
รวมทั้งสิ้น	295,300,808	65,574,151	1,748,220	35,494,713	398,117,892

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				รวม ธุรกิจป่าไม้
	น้ำยางพารา				
	ยางแผ่นดิบ	ยางก้อนถ้วย	น้ำยางสด	รวมน้ำยางพารา	
2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร					
2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
2.1.1.1.1 เงินเดือน	958,570	1,716,580	10,900,650	13,575,800	35,836,326
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	121,900	175,820	2,010,880	2,308,600	12,751,390
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	1,960,130	1,746,270	19,421,600	23,128,000	51,397,259
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	10,200	3,300	139,560	153,060	1,366,670
2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น					
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	59,990	135,960	934,850	1,130,800	2,983,750
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ					
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - ตปท	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ตปท.	-	-	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				รวม ธุรกิจป่าไม้
	น้ำยางพารา				
	ยางแผ่นดิบ	ยางก้อนถ้วย	น้ำยางสด	รวมน้ำยางพารา	
2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก					
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม					
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	4,860	8,890	64,250	78,000	222,150
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	20,320	24,180	239,240	283,740	537,010
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือคำปรึกษาพยาบาล	52,920	153,480	1,009,600	1,216,000	2,964,500
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	-	2,000
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	6,500	28,300	178,040	212,840	1,247,070
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	78,020	198,080	1,122,500	1,398,600	3,911,600
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	21,000	107,400	352,400	480,800	879,800
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	17,200	11,900	263,000	292,100	511,200
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	-	103,000
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	16,000
2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ					
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	918,810	1,217,730	8,833,330	10,969,870	49,243,362
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	352,140	351,480	2,682,590	3,386,210	16,202,759
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	85,140	73,560	505,120	663,820	3,982,355

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				รวม ธุรกิจป่าไม้
	น้ำยางพารา				
	ยางแผ่นดิบ	ยางก้อนถ้วย	น้ำยางสด	รวมน้ำยางพารา	
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	11,610	13,290	124,810	149,710	562,883
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	9,810	23,090	134,900	167,800	617,340
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)					
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	4,400	10,300	125,300	140,000	680,000
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	4,000	9,300	113,300	126,600	721,200
2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	26,200	73,500	596,300	696,000	1,779,500
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	2,900	3,200	46,740	52,840	161,640
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	700	2,600	23,700	27,000	144,100
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	300	700	9,000	10,000	79,900
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	900	2,200	55,700	58,800	363,060
2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	-	831,240
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	131,570	119,030	1,294,400	1,545,000	4,128,500
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	10,810	4,290	85,900	101,000	367,500
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	300	600	7,311	8,211	66,211
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	1,300	800	17,900	20,000	69,700
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	37,490	24,610	273,900	336,000	1,024,500
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	12,950	14,550	67,200	94,700	273,800
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	63,080	15,920	73,000	152,000	1,243,000
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	3,650
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	4,610	390	-	5,000	455,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	300	700	9,000	10,000	44,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	22,000	5,000	27,000	133,000
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	-	20,000

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจป่าไม้				รวม ธุรกิจป่าไม้
	น้ำยางพารา				
	ยางแผ่นดิบ	ยางก้อนถ้วย	น้ำยางสด	รวมน้ำยางพารา	
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	85,400	100,600	1,123,260	1,309,260	4,216,440
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	8,000	103,200	137,800	249,000	1,767,000
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)	5,084,330	6,497,800	52,982,031	64,564,161	203,911,366
2.1.4 ค่าวัตถุดิบ (ปริมาณผลผลิต)	463,880	1,094,675	5,335,670	6,894,225	
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	502,360	3,067,140	11,374,960	14,944,460	103,298,780
2.1.4.2 ค่าตัวรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	6,000
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	108,690	387,370	1,442,580	1,938,640	5,347,470
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-	3,163,265
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	-	-	-	-	4,408,990
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-	4,683,965
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	-	7,457,205
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	4,525,900
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	-	-	-	-
2.1.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟป่า	511,650	536,720	2,751,710	3,800,080	4,053,040
2.1.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-	-	685,530
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	7,151,553	15,332,042	73,905,861	96,389,456	96,389,456
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สคม.)	-	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-	146,874,112
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	233,190	367,610	1,730,600	2,331,400	2,334,200
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	996,880	3,489,050	14,993,550	19,479,480	19,479,480
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตา	-	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์/ ต้นกล้า	-	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-	100,000
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-	5,000
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-	232,500
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	-	-
2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน)	1,124,518	2,635,680	14,265,346	18,025,543	18,025,543
รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)	10,628,841	25,815,612	120,464,607	156,909,059	421,070,436
รวมทั้งสิ้น	15,713,171	32,313,412	173,446,638	221,473,220	624,981,802

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม				
	การแปรรูปไม้				
	ไม้สักป่านอกฯ	ไม้สักสวนป่า	ไม้กอล.ป่านอกฯ	ไม้กอล.สวนป่า	รวมการแปรรูปไม้
2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร					
2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
2.1.1.1.1 เงินเดือน	-	3,021,405	-	244,325	3,265,730
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	-	2,485,680	-	515,520	3,001,200
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	-	2,720,400	-	540,000	3,260,400
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	220,500	-	41,940	262,440
2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น					
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	270,020	-	21,710	291,730
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน					
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน					
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน					
2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ					
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก					
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม				
	การแปรรูปไม้				
	ไม้สักป่านอกฯ	ไม้สักสวนป่า	ไม้กช.ป่านอกฯ	ไม้กช.สวนป่า	รวมการแปรรูปไม้
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	-	16,200	-	1,800	18,000
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	59,200	-	4,200	63,400
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือคำปรึกษาพยาบาล	-	168,000	-	-	168,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌานปณิก	-	-	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	-	47,880	-	12,480	60,360
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	238,000	-	-	238,000
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	-	96,000	-	60,000	156,000
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	-	119,100	-	100,800	219,900
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	30,000	-	-	30,000
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	2,000	-	-	2,000
2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ					
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	1,706,100	-	-	1,706,100
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	-	805,750	-	-	805,750
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	103,640	-	-	103,640
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	25,300	-	-	25,300
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	22,300	-	-	22,300
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)					
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	420,000	-	-	420,000
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	438,446	-	-	438,446
2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	4,075,000	-	600,000	4,675,000

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม				
	การแปรรูปไม้				
	ไม้สักปานอกฯ	ไม้สักสวนป่า	ไม้กยล.ปานอกฯ	ไม้กยล.สวนป่า	รวมการแปรรูปไม้
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	216,000	-	6,000	222,000
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	17,400	-	-	17,400
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	23,000	-	-	23,000
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	6,000	-	-	6,000
2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	61,714	2,417,786	10,286	-	2,489,786
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	-	3,110,000	-	100,000	3,210,000
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	255,000	-	-	255,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	560,000	-	-	560,000
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	3,000,000	-	-	3,000,000
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	121,000	-	10,000	131,000
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	-	19,600	-	-	19,600
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	314,000	-	10,000	324,000
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	4,305,000	-	-	4,305,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	515,000	-	15,000	530,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	30,000	-	-	30,000
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	-	-
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	-	337,885	-	15,000	352,885
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	-	244,000	4,000	15,000	263,000
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)	61,714	32,582,592	14,286	2,313,775	34,972,367
2.1.4 ค่าวัตถุดิบ	150	25,083	545	1,000	
(ปริมาณผลผลิต)	1,200	333,895	6,440	10,500	373,035
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	195,000	35,932,631	1,157,500	2,029,750	39,314,881
2.1.4.2 ค่าตัวรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	4,500	2,965,185	750	670,785	3,641,220
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-	-
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	299,500	102,656,857	371,359	1,413,240	104,740,957
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-	-
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	-	-
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	139,860	218,400	-	358,260
2.1.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-	-	-
2.1.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-	-	-
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจเช็คไม้ (สทม.)	-	-	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม				
	การแปรรูปไม้				
	ไม้สักปานอกฯ	ไม้สักสวนป่า	ไม้กชล.ปานอกฯ	ไม้กชล.สวนป่า	รวมการแปรรูปไม้
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-	-
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-	-	-
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าตัดดา	-	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-	-
2.1.4.25 สิ้นค่าใช้จ่ายในการผลิต	-	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-	-
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-	-
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-	-
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	2,050,084	-	-	2,050,084
2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป.+คนงาน.)	-	-	-	-	-
รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)	499,000	143,744,617	1,748,009	4,113,775	150,105,402
รวมทั้งสิ้น	560,714	176,327,209	1,762,295	6,427,550	185,077,768

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม		
	ครุภัณฑ์-ผลิตภัณฑ์		
	ผลิตภัณฑ์	ไม้ประสาน (ฟิงก์เกอร์ซ้อย)	รวมครุภัณฑ์- ผลิตภัณฑ์
2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร	-	-	
2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง	-	-	
2.1.1.1.1 เงินเดือน	4,014,730	-	4,014,730
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	416,880	180,000	596,880
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	820,800	1,008,000	1,828,800
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	113,508	-	113,508
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	51,456	-	51,456
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	125,100	-	125,100
2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น			
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	351,710	-	351,710
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน			
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	-	-
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-
2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน			
2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ			
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-
2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ			
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม		
	ครุภัณฑ์-ผลิตภัณฑ์		
	ผลิตภัณฑ์	ไม้ประสาน (ฟิงก์เกอร์ซ้อย)	รวมครุภัณฑ์- ผลิตภัณฑ์
2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก			
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-
2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม			
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-
2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ			
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	10,800	-	10,800
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	4,000	-	4,000
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	128,000	-	128,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-
2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง			
2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ			
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	8,000	-	8,000
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	8,000	-	8,000
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	8,000	-	8,000
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-
2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ			
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-
2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ			
2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)			
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	170,000	60,000	230,000
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	30,000	9,000	39,000
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	12,000	9,000	21,000

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม		
	ครุภัณฑ์-ผลิตภัณฑ์		
	ผลิตภัณฑ์	ไม้ประสาน (ฟิงก์บอร์ด)	รวมครุภัณฑ์- ผลิตภัณฑ์
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	3,000	-	3,000
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	2,000	-	2,000
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-
2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)			
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-
2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน			
2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค			
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	2,330,000	1,800,000	4,130,000
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	170,000	168,100	338,100
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	2,500	-	2,500
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	20,000	-	20,000
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-
2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	-
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	150,000	2,000,000	2,150,000
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	10,000	1,040,000	1,050,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	700,000	700,000
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	20,000	10,000	30,000
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	20,000	-	20,000
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	62,000	500,000	562,000
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	50,000	-	50,000
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	4,200,000	3,000,000	7,200,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	100,000	-	100,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม		
	ครุภัณฑ์-ผลิตภัณฑ์		
	ผลิตภัณฑ์	ไม้ประสาน (ฟิงก์เกอร์จ้อย)	รวมครุภัณฑ์- ผลิตภัณฑ์
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	-	15,000	15,000
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-
2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	10,000	-	10,000
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)	13,422,484	10,499,100	23,921,584
2.1.4 ค่าวัตถุดิบ	-	-	-
(ปริมาณผลผลิต)	22,800	195,600	218,400
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	5,854,000	16,210,000	22,064,000
2.1.4.2 ค่าตัวรักษาเนื้อไม้	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	908,800	8,668,000	9,576,800
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	13,081,405	59,487,803	72,569,207
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	100,000	50,000	150,000
2.1.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟป่า	-	-	-
2.1.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้(สทม.)	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเชื้อ	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์/ ต้นกล้า	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	250,000	-	250,000
2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน.)	-	-	-
รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)	20,194,205	84,415,803	104,610,007
รวมทั้งสิ้น	33,616,689	94,914,903	128,531,591

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม				
	บริการรักษาเนื้อไม้				รวม
	อบไม้	ไสไม้	อัดน้ำยาไม้	รวม บริการรักษาเนื้อไม้	อุตสาหกรรม
2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร					
2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
2.1.1.1.1 เงินเดือน	-	-	-	-	7,280,460
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	-	-	-	-	3,598,080
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	-	-	-	-	5,089,200
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	113,508
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	51,456
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	-	-	-	387,540
2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น					
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	-	-	-	643,440
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน					
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน					
2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ					
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม				รวม อุตสาหกรรม
	บริการรักษาเนื้อไม้				
	อบไม้	ไสไม้	อัดน้ำยาไม้	รวม บริการรักษาเนื้อไม้	
2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก					
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม					
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	-	-	-	-	28,800
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	-	-	-	67,400
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	-	-	-	-	296,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	-	-	-	-	68,360
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	-	-	-	238,000
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	-	-	-	-	164,000
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	-	-	-	-	227,900
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	-	30,000
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	2,000
2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ					
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	-	-	-	1,936,100
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	-	-	-	-	844,750
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	-	-	-	124,640

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม				
	บริการรักษาเนื้อไม้				รวม
	อบไม้	ไสไม้	อัดน้ำยาไม้	รวม บริการรักษาเนื้อไม้	อุตสาหกรรม
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	-	-	-	28,300
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	-	-	-	24,300
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)					
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	-	420,000
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	-	438,446
2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	-	-	-	8,805,000
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-	-	560,100
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	-	-	-	19,900
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	-	-	-	43,000
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-	-	6,000
2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	-	2,489,786
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	-	-	-	-	5,360,000
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-	-	1,305,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-	-	1,260,000
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-	-	3,030,000
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	-	-	-	151,000
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	-	-	-	-	581,600
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	-	374,000
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-	-	11,505,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	-	-	-	630,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	-	30,000
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	อุตสาหกรรม				
	บริการรักษาเนื้อไม้				รวม
	อบไม้	ไสไม้	อัดน้ำยาไม้	รวม บริการรักษาเนื้อไม้	อุตสาหกรรม
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	-	-	-	-	367,885
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	-	-	-	-	273,000
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)	-	-	-	-	58,893,951
2.1.4 ค่าวัตถุดิบ	4,800	-	600	5,400	
(ปริมาณผลผลิต)	4,800	-	600	5,400	
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	9,000	-	8,000	17,000	61,395,881
2.1.4.2 ค่าตัวรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	-	-	-	-	13,218,020
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-	-
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	-	-	-	-	177,310,164
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-	-
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	-	-
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	-	-	-	508,260
2.1.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟฟ้า	-	-	-	-	-
2.1.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-	-	-
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจซัดไม้ (สทม.)	-	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-	-
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	6,000	6,000	6,000
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าติดตาม	-	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์/ ต้นกล้า	-	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	-	-
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-	-
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-	-
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	-	2,300,084
2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน.)	-	-	-	-	-
รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)	9,000	-	14,000	23,000	254,738,409
รวมทั้งสิ้น	9,000	-	14,000	23,000	313,632,360

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจบริการ				
	การท่องเที่ยว				รวมธุรกิจบริการ
	แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	
2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคลากร					
2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
2.1.1.1.1 เงินเดือน	7,558,240	3,780,730	3,162,180	831,000	15,332,150
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	180,000	128,880	607,080	180,000	1,095,960
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	-	-	-	2,393,280	2,393,280
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	98,086	-	22,420	-	120,506
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	24,000	46,260	-	70,260
2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น					
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	678,330	335,350	280,620	78,500	1,372,800
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน					
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน					
2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ					
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - คปท	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - คปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- คปท.	-	-	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจบริการ				
	การท่องเที่ยว				รวมธุรกิจบริการ
	แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	
2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก					
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-	-
2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม					
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	30,600	18,000	34,200	-	82,800
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	174,000	88,400	116,400	2,870	381,670
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	286,000	136,000	148,000	50,000	620,000
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	-	-
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	18,800	-	4,800	6,000	29,600
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	411,800	386,800	321,000	50,400	1,170,000
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	38,000	-	9,600	7,400	55,000
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	41,000	-	9,000	5,400	55,400
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ					
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	264,000	-	7,000	209,000	480,000
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	99,000	-	1,500	60,500	161,000
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	40,000	-	1,000	21,000	62,000

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจบริการ				รวมธุรกิจบริการ
	การท่องเที่ยว				
	แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	7,200	-	350	5,600	13,150
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	2,900	-	300	5,700	8,900
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)					
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	140,000	140,000
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	126,600	126,600
2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	200,000	50,000	100,000	869,600	1,219,600
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-	5,000	5,000
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	4,000	-	2,000	-	6,000
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	40,000	-	10,000	43,000	93,000
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	12,000	-	-	64,200	76,200
2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	1,188,000	99,000	600,000	5,642,400	7,529,400
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	50,000	-	20,000	865,450	935,450
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-	100,000	100,000
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-	36,425	36,425
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-	-	-
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	58,400	8,000	9,000	33,800	109,200
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	3,000	-	-	-	3,000
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	329,300	329,300
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	10,000	10,000	10,000	287,000	317,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	-	-	-	-
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	10,000	10,000
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจบริการ				
	การท่องเที่ยว				รวมธุรกิจบริการ
	แสดงช้าง	นั่งช้าง	ฝึกควาญช้าง	บริการบ้านพัก	
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	74,750	6,500	18,000	844,760	944,010
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	30,000	-	-	51,000	81,000
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)	11,598,106	5,071,660	5,540,710	13,355,185	35,565,661
2.1.4 ค่าวัตถุดิบ (ปริมาณผลผลิต)	-	-	-	28,000	28,000
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	-	-	-	1,494,000	1,494,000
2.1.4.2 ค่าตัวรักษาเนื้อไม้	-	-	-	-	-
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	-	-	-	101,000	101,000
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	-	-
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	-	-	-	-	-
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	-	-
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	-	-
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	-	-
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัตถุดิบ	-	-	-	-	-
2.1.4.10 ค่าดูแลเฝ้ารักษาป้องกันไฟฟ้า	-	-	-	-	-
2.1.4.11 ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-	-	-
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	-	-
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สดม.)	-	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	-	-
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-	-	-
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	-	-
2.1.4.17 เตรียมดินคอก	-	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าตัดดา	-	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	1,390,000	60,600	1,996,600	300,400	3,747,600
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	-	-
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	-	-
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	-	-
2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน.)	-	-	-	-	-
รวมค่าวัตถุดิบ (2.1.4)	1,390,000	60,600	1,996,600	1,895,400	5,342,600
รวมทั้งสิ้น	12,988,106	5,132,260	7,537,310	15,250,585	40,908,261

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจไม้อื่น		หัก ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน	รวมค่าใช้จ่าย ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น
	ซื้อขาย สินค้าไม้แปรรูป	รวม ธุรกิจไม้อื่น		
2.1.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคลากร				
2.1.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง				
2.1.1.1.1 เงินเดือน	-	-	-	58,448,936
2.1.1.1.2 ค่าจ้าง	-	-	-	17,445,430
2.1.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	-	-	-	58,879,739
2.1.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	234,014
2.1.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	51,456
2.1.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-
2.1.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	-	-	1,824,470
2.1.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น				
2.1.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	-	-	4,999,990
2.1.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-
2.1.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-
2.1.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	-	-	-	-
2.1.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน				
2.1.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	-	-	-	-
2.1.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-
2.1.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-
2.1.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-
2.1.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-
2.1.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน				
2.1.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ				
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ				
2.1.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - ตปท	-	-	-	-
2.1.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ตปท.	-	-	-	-
2.1.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก				
2.1.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจไม้อื่น		หัก ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน	รวมค่าใช้จ่าย ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น
	ซื้อขาย สินค้าไม้แปรรูป	รวม ธุรกิจไม้อื่น		
2.1.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฟีกอบรมอื่น- ภายนอก	-	-	-	-
2.1.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม				
2.1.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	-	-	-	-
2.1.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-
2.1.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-
2.1.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ				
2.1.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	-	-	-	333,750
2.1.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	-	-	986,080
2.1.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	-	-	-	3,880,500
2.1.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	2,000
2.1.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-
2.1.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-
2.1.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-
2.1.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง				
2.1.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ				
2.1.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	-	-	-	1,345,030
2.1.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	-	-	5,319,600
2.1.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	-	-	-	1,098,800
2.1.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	-	-	-	794,500
2.1.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	133,000
2.1.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	18,000
2.1.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ				
2.1.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - คปท.	-	-	-	-
2.1.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - คปท.	-	-	-	-
2.1.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ				
2.1.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)				
2.1.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	-	-	51,659,462
2.1.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	-	-	-	17,208,509
2.1.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	-	-	4,168,995
2.1.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	-	-	604,333
2.1.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	-	-	650,540
2.1.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-
2.1.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (ตามสัญญาเช่าดำเนินการ)				
2.1.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	1,240,000
2.1.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจไม้อื่น		หัก ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน	รวมค่าใช้จ่าย ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น
	ซื้อขาย สินค้าไม้แปรรูป	รวม ธุรกิจไม้อื่น		
2.1.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-
2.1.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	1,286,246
2.1.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน				
2.1.3.1 ค่าสาธารณูปโภค				
2.1.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	-	-	11,804,100
2.1.3.1.2 ค่าน้ำประปา	-	-	-	726,740
2.1.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	-	-	-	170,000
2.1.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	-	-	215,900
2.1.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	-	-	-	445,260
2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	-	-	-	-
2.1.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	10,850,426
2.1.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-
2.1.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-
2.1.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	-	-	-	10,423,950
2.1.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	-	-	-	1,772,500
2.1.3.2.6 ค่าประกันภัย	-	-	-	1,362,636
2.1.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	-	-	-	3,099,700
2.1.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	-	-	1,284,700
2.1.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	-	-	-	858,400
2.1.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	1,946,300
2.1.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	3,650
2.1.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-
2.1.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	-	-	-	12,277,000
2.1.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-
2.1.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-
2.1.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	-	-	-	-
2.1.3.2.17 ค่านายหน้า	-	-	-	-
2.1.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	-	-	674,000
2.1.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	-	-	-	173,000
2.1.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	20,000
2.1.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	-	-	-	5,528,335
2.1.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-
2.1.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	-	-	-	2,121,000
รวมค่าใช้จ่ายในการผลิต (2.1.1-2.1.3)	-	-	-	298,370,978
2.1.4 ค่าวัตถุดิบ (ปริมาณผลิต)				
2.1.4.1 ค่าจ้างเหมา	-	-	-	166,188,661
2.1.4.2 ค่าตัวรักษานเนื้อไม้	-	-	-	6,000

2.งบประมาณรายจ่าย

ต้นทุนผลิตและต้นทุนขาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ธุรกิจไม้อื่น		หัก ค่าใช้จ่ายซ้ำซ้อน	รวมค่าใช้จ่าย ทุนผลิตจริงทั้งสิ้น
	ซื้อขาย สินค้าไม้แปรรูป	รวม ธุรกิจไม้อื่น		
2.1.4.3 ค่าอุปกรณ์ประกอบการผลิต	-	-	-	18,666,490
2.1.4.4 ค่าสำรวจ ค่าธรรมเนียมเปิดป่า	-	-	-	3,163,265
2.1.4.5 ค่าซื้อสินค้า	784,800,000	784,800,000	177,310,164	789,208,990
2.1.4.6 ค่าภาคหลวง	-	-	-	4,683,965
2.1.4.7 ค่าบำรุงป่า	-	-	-	9,168,091
2.1.4.8 ค่าตอบแทน	-	-	-	4,525,900
2.1.4.9 ค่าขนส่งวัสดุดิบ	-	-	-	508,260
2.1.4.10 ค่าดูแลฝักรักษาป้องกันไฟฟ้า	-	-	-	4,053,040
2.1.4.11 ค่าฝักรักษาไม้	-	-	-	685,530
2.1.4.12 ค่าส่วนแบ่งรายได้	-	-	-	96,389,456
2.1.4.13 ค่าสวัสดิการตรวจยึดไม้ (สดม.)	-	-	-	-
2.1.4.14 ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า	-	-	-	146,874,112
2.1.4.15 ค่าสารเคมี	-	-	-	2,340,200
2.1.4.16 ค่าปุ๋ย	-	-	-	19,479,480
2.1.4.17 เตรียมดินต่อ	-	-	-	-
2.1.4.18 ค่าเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อ	-	-	-	-
2.1.4.19 ค่าคิดดา	-	-	-	-
2.1.4.20 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	-	-	-	-
2.1.4.21 ค่าเตรียมวัสดุเพาะชำ	-	-	-	-
2.1.4.22 ค่าปักชำ	-	-	-	-
2.1.4.23 ค่าดูแลบำรุงรักษา(เมล็ดพันธุ์/ต้นกล้า)	-	-	-	-
2.1.4.24 ค่าปรับไม้เสื่อมคุณภาพและสูญหาย	-	-	-	-
2.1.4.25 สินค้าใช้ในการผลิต	-	-	-	-
2.1.4.26 ต้นทุนการผลิต	-	-	-	3,847,600
2.1.4.27 ต้นทุนขาย	-	-	-	5,000
2.1.4.28 ค่าซื้อไม้ ร.ข.	-	-	-	232,500
2.1.4.29 ค่าขนส่งสินค้าสำเร็จรูป	-	-	-	2,300,084
2.1.4.30 ค่าภาคหลวงน้ำยาง (ส่วนของ อ.อ.ป+คนงาน.)	-	-	-	16,314,658
รวมค่าวัสดุดิบ (2.1.4)	784,800,000	784,800,000	177,310,164	1,288,641,281
รวมทั้งสิ้น	784,800,000	784,800,000	177,310,164	1,587,012,259

2. งบประมาณรายจ่าย

2.2 ค่าใช้จ่ายการขยาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
2.2.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร					
2.2.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
2.2.1.1.1 เงินเดือน	4,511,672	4,511,672	4,511,672	4,511,672	18,046,686
2.2.1.1.2 ค่าจ้าง	603,180	603,180	603,180	603,180	2,412,720
2.2.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	6,650,025	6,650,025	6,650,025	6,650,025	26,600,100
2.2.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	24,072	24,072	24,072	24,072	96,288
2.2.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	13,542	13,542	13,542	13,542	54,168
2.2.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
2.2.1.1.7 ค่าครองชีพ	50,363	50,363	50,363	50,363	201,450
2.2.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น					
2.2.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	412,928	412,928	412,928	412,928	1,651,710
2.2.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.2.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	-	-	-	-	-
2.2.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	7,474	7,474	7,474	7,474	29,897
2.2.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	98,489	98,489	98,489	98,489	393,954
2.2.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	98,489	98,489	98,489	98,489	393,954
2.2.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	-	-
2.2.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.2.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-
2.2.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-
2.2.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน					
2.2.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
2.2.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - ห่อสิ้น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น - นปท.	43,500	43,500	43,500	43,500	174,000
2.2.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ					
2.2.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - ห่อสิ้น - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก					
2.2.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.2.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-

2. งบประมาณรายจ่าย

2.2 ค่าใช้จ่ายการขยาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
2.2.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.2.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.2.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.2.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.2.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม					
2.2.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	102,000	102,000	102,000	102,000	408,000
2.2.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	5,000	5,000	5,000	5,000	20,000
2.2.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	-	-	-	-	-
2.2.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
2.2.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	21,600	21,600	21,600	21,600	86,400
2.2.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	1,250	123,850	1,250	123,850	250,200
2.2.1.5.3 เงินช่วยเหลือคำปรึกษาพยาบาล	681,800	681,800	681,800	681,800	2,727,200
2.2.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	-	-
2.2.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-
2.2.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
2.2.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร - รัฐบาล	-	-	-	-	-
2.2.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
2.2.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
2.2.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	36,475	36,475	36,475	36,475	145,900
2.2.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	133,400	133,400	133,400	133,400	533,600
2.2.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	29,750	29,750	29,750	29,750	119,000
2.2.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	26,750	26,750	26,750	26,750	107,000
2.2.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	16,125	16,125	16,125	16,125	64,500
2.2.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
2.2.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ					
2.2.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - ตปท.	-	-	-	-	-
2.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
2.2.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
2.2.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	1,430,000	1,430,000	1,430,000	1,430,000	5,720,000
2.2.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	560,000	560,000	560,000	560,000	2,240,000
2.2.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	128,250	128,250	128,250	128,250	513,000
2.2.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	40,713	40,713	40,713	40,713	162,850
2.2.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	41,075	41,075	41,075	41,075	164,300
2.2.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
2.2.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)					
2.2.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.2.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-

2. งบประมาณรายจ่าย

2.2 ค่าใช้จ่ายการขยาย

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
2.2.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.2.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.2.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.2.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.2.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
2.2.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
2.2.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	-	-	-	-
2.2.3.1.2 ค่าน้ำประปา	750	750	750	750	3,000
2.2.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	10,500	10,500	10,500	10,500	42,000
2.2.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	19,500	19,500	19,500	19,500	78,000
2.2.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000
2.2.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
2.2.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	319,400	319,400	319,400	319,400	1,277,600
2.2.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	19,500	19,500	19,500	19,500	78,000
2.2.3.2.3 ค่าปรับ	5,000	5,000	5,000	5,000	20,000
2.2.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	22,000	22,000	22,000	22,000	88,000
2.2.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	54,750	54,750	54,750	54,750	219,000
2.2.3.2.6 ค่าประกันภัย	22,000	22,000	22,000	22,000	88,000
2.2.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	206,000	206,000	206,000	206,000	824,000
2.2.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	43,000	43,000	43,000	43,000	172,000
2.2.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	25,200	25,200	25,200	25,200	100,800
2.2.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	16,500	16,500	16,500	16,500	66,000
2.2.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-
2.2.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
2.2.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	17,200	17,200	17,200	17,200	68,800
2.2.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	-	-	-	-	-
2.2.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	-	-	-	-	-
2.2.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	1,500,000	1,500,000	-	1,500,000	4,500,000
2.2.3.2.17 ค่านายหน้า	37,500	37,500	37,500	37,500	150,000
2.2.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	1,500	1,500	1,500	1,500	6,000
2.2.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	166,750	166,750	166,750	166,750	667,000
2.2.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	-	-	-	-	-
2.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	251,042	251,042	251,042	251,042	1,004,169
2.2.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	-	-	-	-	-
2.2.3.2.23 ค่าเปอร์เซ็นต์เนื้องานแห้ง (DRC)	-	-	-	-	-
2.2.3.2.24 ค่าจำนวนกรุดไขมันระเหยได้ (VFA)	-	-	-	-	-
2.2.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	103,750	103,750	103,750	103,750	415,000
รวมทั้งสิ้น	18,515,773	18,638,373	17,015,773	18,638,373	72,808,292

2. งบประมาณรายจ่าย

2.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
2.3.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคลากร					
2.3.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
2.3.1.1.1 เงินเดือน	51,817,725	51,817,725	51,817,725	51,817,725	207,270,901
2.3.1.1.2 ค่าจ้าง	3,786,000	3,786,000	3,786,000	3,786,000	15,144,000
2.3.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	12,861,860	12,861,860	12,861,860	12,861,860	51,447,440
2.3.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	104,854	20,154	20,154	20,154	165,316
2.3.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	135,171	4,431	4,431	4,431	148,466
2.3.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-
2.3.1.1.7 ค่าครองชีพ	231,460	231,460	231,460	231,460	925,840
2.3.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น					
2.3.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4,652,485	4,652,485	4,652,485	4,652,485	18,609,940
2.3.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.3.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน					
2.3.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	530,184	530,162	530,165	516,821	2,107,332
2.3.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	6,253,479	6,850,155	6,850,202	(7,065,040)	12,888,796
2.3.1.2.5.1 พนักงานปัจจุบัน	6,850,138	6,850,155	6,850,202	6,671,971	27,222,464
2.3.1.2.5.2 ผู้เกษียณอายุในปีนั้น	-	-	-	(13,737,010)	(13,737,010)
2.3.1.2.5.3 ผู้เกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-
2.3.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	12,500	12,500	12,500	12,500	50,000
2.3.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	118,500	118,500	118,500	118,500	474,000
2.3.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน					
2.3.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
2.3.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	200,000	200,000	200,000	200,000	800,000
2.3.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - นปท.	35,050	35,050	35,050	35,050	140,200
2.3.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	41,400	41,400	41,400	41,400	165,600
2.3.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	46,850	46,850	46,850	46,850	187,400
2.3.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	17,500	17,500	17,500	17,500	70,000
2.3.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	22,500	22,500	22,500	22,500	90,000
2.3.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	1,269,000	1,269,000	1,269,000	1,269,000	5,076,000
2.3.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ					
2.3.1.3.2.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - ตปท	-	-	-	-	-
2.3.1.3.2.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม - ตปท.	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
2.3.1.3.2.3 ค่าพาหนะ - อบรม - ตปท.	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
2.3.1.3.2.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ตปท.	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
2.3.1.3.2.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.3.2.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ตปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.3.2.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ตปท.	50,000	50,000	50,000	50,000	200,000
2.3.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก					
2.3.1.3.3.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- ภายนอก	-	-	-	-	-
2.3.1.3.3.2 ค่าพาหนะ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-

2. งบประมาณรายจ่าย

2.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
2.3.1.3.3.3 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.3.1.3.3.4 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.3.1.3.3.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - ภายนอก	-	-	-	-	-
2.3.1.3.3.6 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- ภายนอก	62,500	62,500	62,500	62,500	250,000
2.3.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม					
2.3.1.4.1 ค่าเบี้ยประชุม	750,500	750,500	750,500	750,500	3,002,000
2.3.1.4.2 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	72,750	72,750	72,750	72,750	291,000
2.3.1.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการ	702,825	702,825	702,825	702,825	2,811,300
2.3.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
2.3.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	194,325	194,325	194,325	194,325	777,300
2.3.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	1,162,220	-	1,162,220	2,324,440
2.3.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	2,712,300	2,712,300	2,712,300	2,712,300	10,849,200
2.3.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	-	-	-	-	-
2.3.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
2.3.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-
2.3.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-
2.3.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
2.3.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
2.3.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	410,967	410,967	410,967	410,967	1,643,868
2.3.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	1,086,075	1,086,075	1,086,075	1,086,075	4,344,300
2.3.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	508,488	508,488	508,488	508,488	2,033,950
2.3.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท	416,750	416,750	416,750	416,750	1,667,000
2.3.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	77,225	77,225	77,225	77,225	308,900
2.3.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	17,700	17,700	17,700	17,700	70,800
2.3.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ					
2.3.1.6.2.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - คปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.6.2.2 ค่าเช่าที่พัก - คปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.6.2.3 ค่าพาหนะ - คปท	-	-	-	-	-
2.3.1.6.2.4 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - คปท.	-	-	-	-	-
2.3.1.6.2.5 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - คปท.	-	-	-	-	-
2.3.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
2.3.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
2.3.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	1,465,750	1,465,750	1,465,750	1,465,750	5,863,000
2.3.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	810,485	810,485	810,485	810,485	3,241,942
2.3.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	117,000	117,000	117,000	117,000	468,000
2.3.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	111,146	111,146	111,146	111,146	444,585
2.3.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	79,187	79,187	79,187	79,187	316,749
2.3.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
2.3.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)					
2.3.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	1,921,950	1,921,950	1,921,950	1,921,950	7,687,800
2.3.2.2.2 ค่าซ่อมแซม (รถเช่า)	-	-	-	-	-

2. งบประมาณรายจ่าย

2.4 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
2.3.2.2.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (รถเช่า)	3,620	3,620	3,620	3,620	14,480
2.3.2.2.4 ค่าประกันภัย (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.3.2.2.5 ค่าภาษี - อากร (รถเช่า)	-	-	-	-	-
2.3.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	3,385,298	3,385,298	3,385,298	3,385,298	13,541,191
2.3.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
2.3.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
2.3.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	2,412,000	2,412,000	2,412,000	2,412,000	9,648,000
2.3.3.1.2 ค่าน้ำประปา	184,075	184,075	184,075	184,075	736,300
2.3.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	151,875	151,875	151,875	151,875	607,500
2.3.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	499,350	499,350	499,350	499,350	1,997,400
2.3.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	1,204,755	1,204,755	1,204,755	1,204,755	4,819,020
2.3.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
2.3.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	1,202,745	1,202,745	1,202,745	1,202,745	4,810,980
2.3.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	1,904,163	1,904,163	1,904,163	1,904,163	7,616,650
2.3.3.2.3 ค่าปรับ	-	-	-	-	-
2.3.3.2.4 ค่าซ่อมแซม	4,105,725	4,020,725	1,670,725	1,592,225	11,389,400
2.3.3.2.5 ค่าดูแลและบำรุงรักษา	362,575	362,575	362,575	362,575	1,450,300
2.3.3.2.6 ค่าประกันภัย	147,950	145,950	145,950	145,950	585,800
2.3.3.2.7 ค่าภาษี - อากร	915,950	794,450	794,450	794,450	3,299,300
2.3.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	972,900	972,900	972,900	972,900	3,891,600
2.3.3.2.9 ค่าถ่ายเอกสาร	329,850	329,850	329,850	329,850	1,319,400
2.3.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	238,750	238,750	238,750	238,750	955,000
2.3.3.2.11 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	13,750	13,750	13,750	13,750	55,000
2.3.3.2.12 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-
2.3.3.2.13 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	1,648,900	1,648,900	1,648,900	1,648,900	6,595,600
2.3.3.2.14 ค่าสอบบัญชี	550,000	550,000	550,000	550,000	2,200,000
2.3.3.2.15 ค่าวิจัยและพัฒนา	200,000	200,000	200,000	200,000	800,000
2.3.3.2.16 ค่าจ้างที่ปรึกษา	375,000	375,000	375,000	1,575,000	2,700,000
2.3.3.2.17 ค่านายหน้า	7,500	7,500	7,500	7,500	30,000
2.3.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	83,250	83,250	83,250	98,250	348,000
2.3.3.2.19 ค่าประชาสัมพันธ์	1,202,500	1,202,500	52,500	52,500	2,510,000
2.3.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	125,000	200,000	75,000	100,000	500,000
2.3.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	631,117	631,117	631,117	631,117	2,524,470
2.3.3.2.22 ค่าตัดจำหน่าย(ทรัพย์สินไม่มีตัวตน)	303,125	453,125	53,125	203,125	1,012,500
2.3.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	576,400	576,400	515,700	637,100	2,305,600
					-
รวมทั้งสิ้น	118,139,223	119,102,498	113,854,628	102,521,163	453,617,513

2. งบประมาณรายจ่าย

4.2 ค่าใช้จ่าย CSR

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				รวมทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
4.2.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร					
4.2.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
4.2.1.1.1 เงินเดือน	1,067,230	1,067,230	1,067,230	1,067,230	4,268,920
4.2.1.1.2 ค่าจ้าง	159,705	159,705	159,705	159,705	638,820
4.2.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	416,550	416,550	416,550	416,550	1,666,200
4.2.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	27,000	27,000	27,000	27,000	108,000
4.2.1.1.7 ค่าครองชีพ	20,708	20,708	20,708	20,708	82,830
4.2.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น					
4.2.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	95,108	95,108	95,108	95,108	380,430
4.2.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน					
4.2.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
4.2.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	250	250	250	250	1,000
4.2.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	350	350	350	350	1,400
4.2.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	400	400	400	400	1,600
4.2.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
4.2.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
4.2.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	1,250	1,250	1,250	1,250	5,000
4.2.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
4.2.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	3,150	3,150	3,150	3,150	12,600
4.2.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	17,400	-	17,400	34,800
4.2.1.5.3 เงินช่วยเหลือคำปรึกษาพยาบาล	120,000	120,000	120,000	120,000	480,000
4.2.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
4.2.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
4.2.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	1,513	1,513	1,513	1,513	6,050
4.2.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	17,850	17,850	17,850	17,850	71,400
4.2.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	3,650	3,650	3,650	3,650	14,600
4.2.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท	1,600	1,600	1,600	1,600	6,400
4.2.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
4.2.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
4.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
4.2.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
4.2.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	104,800	104,800	104,800	104,800	419,200
4.2.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	37,250	37,250	37,250	37,250	149,000
4.2.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	13,250	13,250	13,250	13,250	53,000
4.2.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	2,325	2,325	2,325	2,325	9,300
4.2.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	1,075	1,075	1,075	1,075	4,300

2. งบประมาณรายจ่าย

4.2 ค่าใช้จ่าย CSR

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				รวมทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
4.2.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)					
4.2.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	45,000	45,000	45,000	45,000	180,000
4.2.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	31,650	31,650	31,650	31,650	126,600
4.2.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
4.2.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
4.2.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000
4.2.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	5,400	5,400	5,400	5,400	21,600
4.2.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
4.2.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	1,012,330	1,012,330	1,012,330	1,012,330	4,049,322
4.2.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000
4.2.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	750	750	750	750	3,000
4.2.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
4.2.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	776,800	776,800	776,800	776,800	3,107,200
4.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	456,150	427,650	427,650	427,650	1,739,101
4.2.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	5,500	5,500	5,500	5,500	22,000
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4.2.1-4.2.3)	4,467,593	4,456,493	4,439,093	4,456,493	17,819,673
รวมทั้งสิ้น	4,467,593	4,456,493	4,439,093	4,456,493	17,819,673

2. งบประมาณรายจ่าย

4.2.1 ค่าใช้จ่าย CSR 1 (สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
4.2.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคลากร					
4.2.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
4.2.1.1.1 เงินเดือน	222,795	222,795	222,795	222,795	891,180
4.2.1.1.2 ค่าจ้าง	51,075	51,075	51,075	51,075	204,300
4.2.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	335,550	335,550	335,550	335,550	1,342,200
4.2.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-
4.2.1.1.7 ค่าครองชีพ	8,708	8,708	8,708	8,708	34,830
4.2.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น					
4.2.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	20,055	20,055	20,055	20,055	80,220
4.2.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน					
4.2.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
4.2.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	250	250	250	250	1,000
4.2.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	350	350	350	350	1,400
4.2.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	400	400	400	400	1,600
4.2.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
4.2.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
4.2.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	1,250	1,250	1,250	1,250	5,000
4.2.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
4.2.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	900	900	900	900	3,600
4.2.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	2,400	-	2,400	4,800
4.2.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	16,500	16,500	16,500	16,500	66,000
4.2.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
4.2.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
4.2.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	688	688	688	688	2,750
4.2.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	17,850	17,850	17,850	17,850	71,400
4.2.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	2,400	2,400	2,400	2,400	9,600
4.2.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	1,100	1,100	1,100	1,100	4,400
4.2.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
4.2.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	2,500	2,500	2,500	2,500	10,000
4.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
4.2.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
4.2.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	104,800	104,800	104,800	104,800	419,200
4.2.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	37,250	37,250	37,250	37,250	149,000
4.2.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	13,250	13,250	13,250	13,250	53,000
4.2.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	2,325	2,325	2,325	2,325	9,300
4.2.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	1,075	1,075	1,075	1,075	4,300

2. งบประมาณรายจ่าย

4.2.1 ค่าใช้จ่าย CSR 1 (สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
4.2.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)					
4.2.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	45,000	45,000	45,000	45,000	180,000
4.2.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	31,650	31,650	31,650	31,650	126,600
4.2.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
4.2.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
4.2.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000
4.2.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	-	-	-	-
4.2.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
4.2.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	998,830	998,830	998,830	998,830	3,995,322
4.2.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	2,000	2,000	2,000	2,000	8,000
4.2.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	750	750	750	750	3,000
4.2.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	-	-	-	-
4.2.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	10,250	10,250	10,250	10,250	41,000
4.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	307,525	279,025	279,025	279,025	1,144,600
4.2.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	5,500	5,500	5,500	5,500	22,000
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4.2.1-4.2.3)	2,252,075	2,225,975	2,223,575	2,225,975	8,927,602
รวมทั้งสิ้น	2,252,075	2,225,975	2,223,575	2,225,975	8,927,602

2. งบประมาณรายจ่าย

4.2.2 ค่าใช้จ่าย CSR 2 (โครงการช่วยเหลือสังคม)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
4.2.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคลากร					
4.2.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
4.2.1.1.1 เงินเดือน	-	-	-	-	-
4.2.1.1.2 ค่าจ้าง	-	-	-	-	-
4.2.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	-	-	-	-	-
4.2.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-
4.2.1.1.7 ค่าครองชีพ	-	-	-	-	-
4.2.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น					
4.2.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	-	-	-	-	-
4.2.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน					
4.2.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
4.2.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
4.2.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	-	-	-	-	-
4.2.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	-	-	-	-
4.2.1.5.3 เงินช่วยเหลือค่ารักษาพยาบาล	-	-	-	-	-
4.2.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
4.2.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
4.2.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
4.2.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
4.2.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	-	-	-	-
4.2.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	-	-	-	-

2. งบประมาณรายจ่าย

4.2.2 ค่าใช้จ่าย CSR 2 (โครงการช่วยเหลือสังคม)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
4.2.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)					
4.2.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
4.2.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
4.2.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	-	-	-	-
4.2.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	-	-	-	-	-
4.2.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
4.2.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	-	-
4.2.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	-	-
4.2.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	-	-	-	-	-
4.2.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	350,000	350,000	350,000	350,000	1,400,000
4.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	16,250	16,250	16,250	16,250	65,000
4.2.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4.2.1-4.2.3)	366,250	366,250	366,250	366,250	1,465,000
รวมทั้งสิ้น	366,250	366,250	366,250	366,250	1,465,000

2. งบประมาณรายจ่าย

4.2.3 ค่าใช้จ่าย CSR 3 (เงินช่วยเหลือหน่วยงานราชการ เอกชน)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
4.2.1 บัญชีค่าใช้จ่ายบุคคลากร					
4.2.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง					
4.2.1.1.1 เงินเดือน	844,435	844,435	844,435	844,435	3,377,740
4.2.1.1.2 ค่าจ้าง	108,630	108,630	108,630	108,630	434,520
4.2.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	81,000	81,000	81,000	81,000	324,000
4.2.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	27,000	27,000	27,000	27,000	108,000
4.2.1.1.7 ค่าครองชีพ	12,000	12,000	12,000	12,000	48,000
4.2.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น					
4.2.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	75,053	75,053	75,053	75,053	300,210
4.2.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน					
4.2.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ					
4.2.1.3.1.1 ค่าใช้จ่ายทุนการศึกษา - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง - อบรม- นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.3 ค่าพาหนะ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.4 ค่าเช่าที่พัก - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.5 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์ - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.6 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - อบรม - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.3.1.7 ค่าใช้จ่ายฝึกอบรมอื่น- นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ					
4.2.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	2,250.00	2,250.00	2,250.00	2,250.00	9,000
4.2.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	-	15,000.00	-	15,000.00	30,000
4.2.1.5.3 เงินช่วยเหลือคำปรึกษาพยาบาล	103,500.00	103,500.00	103,500.00	103,500.00	414,000
4.2.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง					
4.2.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ					
4.2.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	825.00	825.00	825.00	825.00	3,300
4.2.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	1,250.00	1,250.00	1,250.00	1,250.00	5,000
4.2.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท	500.00	500.00	500.00	500.00	2,000
4.2.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	-	-	-	-	-
4.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ					
4.2.2.1 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (อ.อ.ป.)					
4.2.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น	-	-	-	-	-
4.2.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.5 ค่าภาษี - อากร (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	-	-	-	-	-
4.2.2.2 ค่าใช้จ่ายยานพาหนะ (รถเช่า)					
4.2.2.2.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หล่อลื่น (รถเช่า)	-	-	-	-	-

2. งบประมาณรายจ่าย

4.2.3 ค่าใช้จ่าย CSR 3 (เงินช่วยเหลือหน่วยงานราชการ เอกชน)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	รวม
4.2.2.2.6 ค่าเช่า (รถเช่า)	-	-	-	-	-
4.2.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน					
4.2.3.1 ค่าสาธารณูปโภค					
4.2.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	-	-	-	-	-
4.2.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	5,400	5,400	5,400	5,400	21,600
4.2.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ					
4.2.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	13,500	13,500	13,500	13,500	54,000
4.2.3.2.8 ค่าเครื่องเขียน - แบบพิมพ์	-	-	-	-	-
4.2.3.2.10 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	-	-	-	-	-
4.2.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
4.2.3.2.20 เงินช่วยราชการและการกุศล	416,550	416,550	416,550	416,550	1,666,200
4.2.3.2.21 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	132,375	132,375	132,375	132,375	529,501
4.2.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	-	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายดำเนินงาน (4.2.1-4.2.3)	1,849,268	1,864,268	1,849,268	1,864,268	7,427,071
รวมทั้งสิ้น	1,849,268	1,864,268	1,849,268	1,864,268	7,427,071

1. งบประมาณรายได้

1.2 รายได้ดำเนินงานอื่น

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
1.2.1 รายได้ชดเชยพื้นที่สวนป่า	-	-	-	-	-
1.2.2 รายได้ค่าขนส่ง	2,210,750	1,736,000	2,700,750	2,774,871	9,422,371
1.2.3 รายได้รับจ้างปลูกป่า	-	-	-	-	-
1.2.4 รายได้รับจ้างแผ้วถางป่า	-	5,250,000	-	-	5,250,000
1.2.5 รายได้ค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-	-	-
1.2.6 รายได้ค่าตอบแทนในการดูแลรักษา	-	-	-	-	-
1.2.7 รายได้ค่าประกันความเสี่ยง	-	-	-	-	-
1.2.8 รายได้ค่าจ้างทำไม้	-	-	-	-	-
1.2.9 รายได้ค่าตรวจวัดจัดทำบัญชีไม้	-	-	-	-	-
1.2.10 รับจ้างทำไม้เอกชน	-	-	-	-	-
1.2.11 รายได้ FSM / FSC	-	-	-	-	-
1.2.12 รายได้จากกองทุนสงเคราะห์สวนยาง	12,752,118	12,752,118	12,752,118	12,752,118	51,008,470
1.2.13 รายได้จากผลิตผลพลอยได้สวนป่า (กล้าไม้, ปาล์ม น้ำมัน)	5,145,205	4,773,205	5,595,205	5,607,205	21,120,820
1.2.14 รายได้จากการขายปุ๋ย	660,000	-	-	660,000	1,320,000
1.2.15 รายได้จากการใช้ประโยชน์ที่ดิน	5,971,448	4,871,448	4,871,448	5,001,448	20,715,792
1.2.16 รายได้จากการจำหน่ายไม้สั้น	761,450	761,450	761,450	761,450	3,045,800
1.2.17 รายได้จากการจำหน่ายไม้พิน	-	-	-	-	-
1.2.18 รายได้จากการจำหน่ายไม้เสียคลอง	-	-	-	-	-
1.2.19 รายได้จากการจำหน่ายปีกไม้บาง	78,500	78,500	78,500	78,500	314,000
1.2.20 รายได้จากการจำหน่ายถ่าน	577,500	577,500	577,500	577,500	2,310,000
1.2.21 รายได้จากการปศุสัตว์	-	-	-	-	-
1.2.22 รายได้จากการดำเนินงานอื่น	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
- รายได้จากการลากไม้	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
	28,181,971	30,825,221	27,361,971	28,238,091	114,607,253

2. งบประมาณรายจ่าย

4.1 รายได้อื่น

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
4.1.1 รายได้อื่น(ทางการเงิน)					-
4.1.1.1 รายได้ดอกเบี้ยจ่ายโอนคืน	-	-	-	-	-
4.1.1.2 กำไรจากการลงทุนบริษัทในเครือ	-	-	-	-	-
4.1.1.3 รายได้ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมกองทุนบำเหน็จ	-	-	-	-	-
4.1.1.4 รายได้ดอกเบี้ยจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	-	-
4.1.1.5 รายได้ดอกเบี้ยจากกิจการอื่น	-	-	-	-	-
4.1.2 บัญชีรายได้จากการบริการของหน่วยงาน					-
4.1.2.1 รายได้จากการบริการ	-	-	-	-	-
4.1.3 บัญชีรายได้เงินปันผลของหน่วยงาน					-
4.1.3.1 เงินปันผล	-	-	-	500,000	500,000
4.1.4 บัญชีกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของหน่วยงาน					-
4.1.4.1 กำไรจากการแลกเปลี่ยนเงินตรา	-	-	-	-	-
4.1.5 บัญชีรายรับจากการขายสินทรัพย์ของหน่วยงาน					-
4.1.5.1 กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	-	-	-	-
4.1.6 บัญชีรายได้ดอกเบี้ยของหน่วยงาน					-
4.1.6.1 รายได้ดอกเบี้ย	-	-	-	-	-
4.1.6.2 ดอกเบี้ยเงินฝากธนาคาร	311,250	311,250	311,250	316,250	1,250,000
4.1.6.3 ดอกเบี้ยเงินกู้สวัสดิการ	-	-	-	-	-
4.1.7 รายได้อื่น					-
4.1.7.1 รายได้ค่าเช่า	1,553,750	362,750	1,088,750	400,250	3,405,500
4.1.7.2 รายได้ค่าเช่ารถยนต์	55,800	55,800	55,800	55,800	223,200
4.1.7.3 รายได้ค่าปรับ	-	-	-	-	-
4.1.7.4 รายได้เงินสมทบกองทุน	-	-	-	-	-
4.1.7.5 รายได้เงินช่วยเหลือโครงการต่าง ๆ	-	-	-	-	-
4.1.7.6 รายได้ค่าสินไหมทดแทน	-	-	-	-	-
4.1.7.7 รายได้เบ็ดเตล็ด	91,100	91,100	91,100	91,100	364,400
4.1.7.8 สินค้าวัดสอบเกินบัญชี	-	-	-	-	-
4.1.7.9 สินค้าสำรวจเกินบัญชี	-	-	-	-	-
4.1.7.10 สินค้าสูญหายสำรวจพบ	-	-	-	-	-
	2,011,900	820,900	1,546,900	1,363,400	5,743,100

2. งบประมาณรายจ่าย

2.4 ค่าใช้จ่ายดำเนินงานอื่น

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
2.4.1 ค่าเพื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	-	-	-	-	-
2.4.2 ค่าเพื่อความเสียหาย	-	-	-	-	-
2.4.3 หนี้สงสัยจะสูญ	-	-	-	-	-
2.4.4 หนี้สูญ	-	-	-	-	-
2.4.5 สินค้าวัดสอบขาดบัญชี	-	-	-	-	-
2.4.6 สินค้าใช้ในกิจการ	-	-	-	-	-
2.4.7 ไม้สูญเสียหายจากการซ่อมซอ	-	-	-	-	-
2.4.8 ไม้สูญเสียหายจากการผลิต	-	-	-	-	-
2.4.9 ทรัพย์สินชำรุดสูญหายและเสื่อมคุณภาพ	-	-	-	-	-
2.4.10 พัสดุเวชภัณฑ์ชำรุดสูญหายและเสื่อมคุณภาพ	-	-	-	-	-
2.4.11 วัสดุประกอบการผลิตชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	-	-	-	-	-
2.4.12 สินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ และ ไม้สูญหาย	-	-	-	-	-
2.4.13 ค่าใช้จ่ายตัดบัญชี	-	-	-	-	-
2.4.14 ไม้แพ็คคีสั่งคืน	-	-	-	-	-
2.4.15 ภาษีซื้อส่วนเฉลี่ยที่ขอคืนไม่ได้	152,500	152,500	152,500	152,500	610,000
2.4.16 ขาดทุนจากการลงทุนบริษัทในเครือ	-	-	-	-	-
2.4.17 ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุน	-	-	-	-	-
2.4.18 ขาดทุนจากการซื้อขายค่า	-	-	-	-	-
2.4.19 ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	-	-	-	-	-
2.4.20 ค่าใช้จ่ายค่าขนส่ง	12,500	12,500	12,500	12,500	50,000
2.4.21 ค่าใช้จ่ายรับจ้างปลูกป่า	-	-	-	-	-
2.4.22 ค่าใช้จ่ายรับจ้างแผ้วถางป่า	2,016,000	-	-	-	2,016,000
2.4.23 ค่าใช้จ่ายค่าเฝ้ารักษาไม้	-	-	-	-	-
2.4.24 ค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนในการดูแลรักษา	-	-	-	-	-
2.4.25 ค่าใช้จ่ายค่าประกันความเสี่ยง	-	-	-	-	-
2.4.26 ค่าใช้จ่ายค่าจ้างทำไม้	-	-	-	-	-
2.4.27 ค่าใช้จ่ายค่าตรวจวัดจัดทำบัญชีไม้	-	-	-	-	-
2.4.28 รับจ้างทำไม้เอกชน	-	-	-	-	-
2.4.29 ค่าใช้จ่าย FSM / FSC	597,500	797,500	643,600	717,500	2,756,100
2.4.30 ค่าใช้จ่ายจากกองทุนสงเคราะห์สวนยาง	-	-	-	-	-
2.4.31 ค่าใช้จ่ายจากผลิตผลพลอยได้สวนป่า (กล้าไม้)	3,446,219	3,446,219	3,446,219	3,446,219	13,784,876
2.4.32 ค่าใช้จ่ายจากการขายปุย	207,828	215,328	207,828	215,328	846,310
2.4.33 ค่าใช้จ่ายจากการใช้ประโยชน์ที่ดิน	-	-	-	-	-
2.4.34 ค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายไม้สั้น	105,000	105,000	105,000	105,000	420,000
2.4.35 ค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายไม้พื้น	-	-	-	-	-
2.4.36 ค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายไม้เสียคลอง	-	-	-	-	-
2.4.37 ค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายปีกไม้บาง	-	-	-	-	-
2.4.38 ค่าใช้จ่ายจากการจำหน่ายถ่าน	273,900	273,900	273,900	273,900	1,095,600
2.4.39 ค่าใช้จ่ายจากการปศุสัตว์	-	-	-	-	-
2.4.40 ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ()	-	-	-	-	-
	6,811,447	5,002,947	4,841,547	4,922,947	21,578,886

2. งบประมาณรายจ่าย

4.3 รายจ่ายอื่น

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปี 2564				รวม ทั้งสิ้น
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4	
4.3.1 ค่าธรรมเนียมธนาคาร	130,400	130,400	130,400	130,400	521,600
4.3.2 ค่าธรรมเนียมธนาคาร - เรียกเก็บบัตรเครดิต	25,000	25,000	25,000	25,000	100,000
4.3.3 ค่าธรรมเนียมเงินกู้	-	-	-	-	-
4.3.4 ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ระยะสั้น	-	-	-	-	-
4.3.5 ดอกเบี้ยจ่าย - เงินกู้ระยะยาว	-	-	-	-	-
4.3.6 เงินรายได้นำส่งคลัง	-	-	-	-	-
4.3.7 ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	-	-	-
	155,400	155,400	155,400	155,400	621,600

ภาคผนวก

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

ปี 2564

ภาคต้นที่	ลำดับงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	ตั้งออกทุนแปรรูป	ส่ง รด.แม่เมาะ	ส่ง รด.ร่องวาง	เหลือ
1	เรียงใหม่	ไม้เนื้ออกโครงการ					สัก	100	100				-
2	เรียงใหม่	ไม้เนื้ออกโครงการ					กระยาเลย	50	50				-
9	เรียงใหม่	แม่เจ้ม	2	371.00	2521	Selection T.(final)	สักสวนป่า	800	570	180	50		-
10	เรียงใหม่	แม่หาด-แม่ก่อ	2	284.85		Thinning 1	สักสวนป่า	650	600	-	50		-
				94.85	2523/50/B2		สักสวนป่า	50	-		50		-
11	เรียงใหม่	แม่หลักหมื่น	4	190.00	2526 B18	Selection T.(final)	สักสวนป่า	600	600				-
				190.52	2526 B19	Selection T.(final)	สักสวนป่า	450	350	50	50		-
				634.57	2526	Thinning 2	สักสวนป่า						-
				408.56	2526	Selection T.(final)	สักสวนป่า						-
12	เรียงใหม่	สะเมิง	4	429.00	2522	Thinning 2	สักสวนป่า	220	200	20			-
13	เรียงใหม่	บ้านวงษา	4	309.91	2518	Thinning 1	สักสวนป่า	1,200	200	200	800		-
14	เรียงใหม่	ไซขปรการ	4	400.00	2527	Thinning 1	สักสวนป่า	400	300		100		-
15	เรียงใหม่	บ้านหลวง	4	606.79			สักสวนป่า	1,300	500	-	800		-
				287.36	2526 B1	Thinning 2	สักสวนป่า	400	200		200		-
				319.43	2526 B15	Selection T.(final)	สักสวนป่า	900	300		600		-
17	เรียงใหม่	แม่อมดอง	4	252.00	2522	Thinning 2	สักสวนป่า	500	300	100			-
24	เรียงใหม่	แม่หาด-แม่ก่อ	2	218.00	2548 , 2549		เศษซากพารา	16,000	16,000				-
25	เรียงใหม่	แม่ลี่	1	205.00	2547 , 2552		เศษซากพารา	10,000	10,000				-
26	เรียงใหม่	บ้านหลวง	4	200.00	2553 , 2556		เศษซากพารา	4,000	4,000				-
	รวม-ไม้สัก			2,415.07			รวมไม้สักสวนป่า	5,520.00	3,020.00	550.00	1,950.00	-	-

ปี 2564

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	ตั้งออกทุนแปรรูป	ส่ง รด.แม่เมาะ	ส่ง รด.ร่องวาง	เหลือ
1	ลำปาง	ไม้เนื้ออกโครงการแม่ตึก					สัก	100	100				-
2	ลำปาง	ไม้เนื้ออกโครงการแม่ตึก					กระยาเลย	400	400				-
3	ลำปาง	แม่เมาะ	1	1,422.61	2547/2512	thinning 1	สักสวนป่า	4,700	2,300	-	1,500	900	-
				62.13	2547/2513	thinning 1	สักสวนป่า	20	20				-
				448.84	2547/2513	thinning 1	สักสวนป่า	480	480				-
				455.83	2547/2514	thinning 1	สักสวนป่า	500	300.00		200		-
				455.81	2520	final	สักสวนป่า	3,700	1,500.00		1,300	900	-
4	ลำปาง	แม่พวยคำ	1	1,775.00	2550 / 2518	thinning 1	สักสวนป่า	1,800	1,000	-	800	-	-
				219.00	2550 / 2519	thinning 1	สักสวนป่า	200	100.00		100		-
				772.00	2543 / 2515	thinning 1	สักสวนป่า	800	500.00		300		-
				784.00	2549 / 2514	thinning 1	สักสวนป่า	800	400.00		400		-
5	ลำปาง	ทุ่งกวีชน	1	500.22	2526 (TK29)	final	สักสวนป่า	1,400	900	-	500	-	-
				322.38	2525	final	สักสวนป่า	600	400.00		200		-
				177.84	2549 / 2520	thinning 1	สักสวนป่า	800	500.00		300		-
6	ลำปาง	แม่เมาะ	1	1,161.00	2525	final	สักสวนป่า	2,100	1,120	-	980		-
				375.00	2545 / 2514	thinning 1	สักสวนป่า	1,500	720.00		780		-
				346.00	2525	final	สักสวนป่า	300	200.00		100		-
				440.00	2549 / 2520	thinning 1	สักสวนป่า	300	200.00		100		-
7	ลำปาง	แม่แจ่ม	1	605.33	2525	final	สักสวนป่า	2,800.00	1,500.00		1,300		-
8	ลำปาง	แม่ตึก	4	901.37	2523	thinning 3	สักสวนป่า	700.00	500.00	-	200.00		-
				685.67	2530	thinning 3	สักสวนป่า	350.00	250.00		100		-
				215.70	2531	thinning 3	สักสวนป่า	350.00	250.00		100		-
9	ลำปาง	เวียงมอก	4	393.09	2521	thinning 3	สักสวนป่า	520.00	400.00		120		-
10	ลำปาง	แม่พริก-แม่สะเลียม	4	156.97	2531	thinning 2	สักสวนป่า	240.00	190.00		50		-
14	ลำปาง	แม่ยาว-แม่ซ้าย	4	441.00	2549,2550,2553	thinning 2	สักสวนป่า	30,000	30,000.00				-
	รวม-ไม้สัก			6,915.59			เศษของพารา	14,260.00	7,910.00	-	5,450.00	900.00	-

การผลิตไม้สูง และไม้สวนป่า ของ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอน

ปี 2564

ลำดับที่	สำนักงาน	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	เปิดปี	วิธีตัด	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	ตั้งออกทุนแปรรูป	ส่ง รด.แม่เมาะ	ส่ง รด.ร่องวาง	เหลือ
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	(11)	(12)	(13)
1	แพร่	1	870.74		สัก	สัก	500	500	-	-	3,000	-
7	แพร่		184.92	2523	Fn	สักสวนป่า	3,600	600	-	-	1,300	-
			137.72	2535/2519	Fn	สักสวนป่า	1,500	200.00	-	-	500	-
			548.10	2549/2513	T1	สักสวนป่า	600	200.00	-	-	1,100	-
			86.70	2549/2515	T1	สักสวนป่า	1,300	100.00	-	-	100	-
8	แพร่	1,2	1,409.00			สักสวนป่า	200	5,000	-	-	1,500	-
			588.00	2526(WC15)	ST	สักสวนป่า	6,500	3,100.00	-	-	900	-
			458.00	2536(WC27)	T2	สักสวนป่า	4,000	1,400.00	-	-	400	-
			363.00	2536(WC28)	T2	สักสวนป่า	1,800	500.00	-	-	200	-
9	แพร่	2	425.00	2527	Fn	สักสวนป่า	700	2,000	-	-	500	-
12	แพร่	2	505.98			สักสวนป่า	2,500	700	-	-	1,500	-
			249.45	2528	T2	สักสวนป่า	2,200	100.00	-	-	200	-
			256.53	2524	ST	สักสวนป่า	300	600.00	-	-	1,300	-
7	แพร่	2,3	168.00	2527	Fn	สักสวนป่า	1,900	900	-	-	400	-
8	แพร่	4	254.17	2521	Fn	สักสวนป่า	1,300	900	-	-	100	-
9	แพร่	4	458.27	2528	T1	สักสวนป่า	1,000	800	-	-	400	-
8	แพร่	5	1,004.43	2523	T2	สักสวนป่า	1,200	200	-	-	-	-
9	แพร่	4	502.00	2522		เศษยางพารา	200	3,000	-	-	-	-
	รวม - ไม้สัก		4,670.59				3,000	11,100	-	-	7,400	-
1	สนง. แม่เมาะ					สัก	18,500					
	รวมทั้งสิ้น		14,001.25			รวม-ไม้สัก สป.	38,280	22,030	550	7,400	8,300	-

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี	วิธีตัด	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ชายท้องถิ่น	จ้างเอกชนแปรรูป	ส่ง รท.แม่มาะ	ส่ง รท.ร่องกาง	เหลือ	
													ต้นทุนผลิต	ต้นทุนขาย
อป.เขตเชียงใหม่														
2.1.1 ไม้ซุงสัก														
1	ไม้ป่านอกโครงการ	-	-	-	-	-	-	700	700	-	-	-	-	-
2.1.2 ไม้ซุงกระยาเลย														
1	ไม้ป่านอกโครงการ	-	-	-	-	-	-	450	450	-	-	-	-	-
2.1.4 ผลผลิตจากสวนป่า														
1	ไม้สัก	-	15,567.25	-	-	-	-	101,280	85,030	550	7,400	8,300	8,300	-
3	ยางพารา	-	14,001.25	-	-	-	-	38,280	22,030	550	7,400	8,300	8,300	-
	สักป่านอก + สักสวน	-	1,566.00	-	-	-	-	63,000	63,000	-	-	-	-	-
	สักป่านอก + สักสวน	-	14,001.25	-	-	-	-	39,430	23,180	550	7,400	8,300	8,300	-
อป.เขตเชียงใหม่														
2.1.1 ไม้ซุงสัก														
1	ไม้ป่านอกโครงการ	-	-	-	-	-	-	100	100	-	-	-	-	-
2	ไม้ของกลาง	-	-	-	-	-	-	100	100	-	-	-	-	-
2.1.2 ไม้ซุงกระยาเลย														
1	ไม้ป่านอกโครงการ	-	-	-	-	-	-	50	50	-	-	-	-	-
2.1.4 ผลผลิตจากสวนป่า														
1	ไม้สัก	-	3,038	-	-	-	-	35,520	33,020	550	1,950	-	-	-
3	ยางพารา	-	2,415	-	-	-	-	5,520	3,020	550	1,950	-	-	-
	สักป่านอก + สักสวน	-	623	-	-	-	-	30,000	30,000	-	-	-	-	-
	สักป่านอก + สักสวน	-	2,415	-	-	-	-	5,620	3,120	550	1,950	-	-	-
อป.เขตลำปาง														
2.1.1 ไม้ซุงสัก														
1	ไม้ป่านอกโครงการ	-	-	-	-	-	-	100	100	-	-	-	-	-
2	ไม้ของกลาง	-	-	-	-	-	-	100	100	-	-	-	-	-
2.1.2 ไม้ซุงกระยาเลย														
1	ไม้ป่านอกโครงการ	-	-	-	-	-	-	400	400	-	-	-	-	-
2.1.4 ผลผลิตจากสวนป่า														
1	ไม้สัก	-	7,356.59	-	-	-	-	44,260	37,910	-	5,450	900	900	-
3	ยางพารา	-	6,916	-	-	-	-	14,260	7,910	-	5,450	900	900	-
	สักป่านอก + สักสวน	-	441	-	-	-	-	30,000	30,000	-	-	-	-	-
	สักป่านอก + สักสวน	-	6,916	-	-	-	-	14,360	8,010	-	5,450	900	900	-
อป.เขตแพร่														
2.1.1 ไม้ซุงสัก														
1	ไม้ป่านอกโครงการ	-	-	-	-	-	-	500	500	-	-	-	-	-
2.1.4 ผลผลิตจากสวนป่า														
1	ไม้สัก	-	5,173	-	-	-	-	21,500	14,100	-	-	7,400	7,400	-
3	ยางพารา	-	4,671	-	-	-	-	18,500	11,100	-	-	7,400	7,400	-
	สักป่านอก + สักสวน	-	502	-	-	-	-	3,000	3,000	-	-	-	-	-
	สักป่านอก + สักสวน	-	4,671	-	-	-	-	19,000	11,600	-	-	7,400	7,400	-

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือต่าง ปี 2563

ปี 2563

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนปลูกป่า รวมทั้งแปลง (บาท) (3)	ปริมาตรรวม ทั้งหมด (4)	ต้นทุนปลูกป่า เฉลี่ย(ต.บ.ม.) (๕) x (๖)	ต้นทุนทำไม้ต่อ รวม(สิ่งง) (๖) = (๕) x (7)	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	จ้างเอกชน แปรรูป	เหลือ	
1	อุดรดิตต์	ไม่บ้านนอกโครงการ														
1	อุดรดิตต์	ศรีรัตนาลัย	2-3	490	2525 (๒ถ็อก 2)	final	1,836,158	4,736	388	1,163,107	สัก	100	50	50	-	
2	อุดรดิตต์	แม่ต่าน	4	850	2524 (2)	2nd	2,713,300	4,722	575	689,530	สักสวนป่า	3,000	2,400	600	-	
3	อุดรดิตต์	ท่าปลา	2	482	2533 (๒ถ็อก 2)	final	7,357,510	8,810	835	1,837,290	สักสวนป่า	1,200	700	500	-	
4	อุดรดิตต์	ปากปาด	4	748	2526(3)	1st	7,716,436	7,678	1,005	1,507,509	สักสวนป่า	2,200	1,600	600	-	
6	อุดรดิตต์	หัวคลอง - หัวสี่เหลี่ยม	5	900	2522	1st	990,535	2,244	441	706,264	สักสวนป่า	1,500	1,200	300	-	
24	รวม			3,470			20,613,939	28,190	3,244	5,903,699	รวมไม้สักสวนป่า	9,500	7,000	2,500	-	
1	ตาก	ไม่บ้านนอกโครงการ														
2	ตาก	ไม่บ้านนอกโครงการ														
2	ตาก	เขียงทอง	1	393	2526_(600)	final	1,317,069	2,522	522	574,455	สัก	100	50	50	-	
3	ตาก	ลาดยาว	2	212	2521_49	1st	555,072	1,316	422	6,327	กระยาเลย	50	25	25	-	
4	ตาก	ลาดยาว	2	135	2532 , 2533	2nd	1,467,716	1,000	1,468	264,189	สักสวนป่า	1,100	900	200	-	
5	ตาก	ลาดยาว	2	116	2530	final	1,467,716	1,000	1,468	1,364,976	สักสวนป่า	15	15		-	
6	ตาก	แม่ตะเภา	3	492	2548_22 , 2549_23	1st	4,908,707	800	6,136	2,454,354	สักสวนป่า	180	180		-	
7	ตาก	ท่าสองยาง	4	450	140	1st	1,025,457	3,000	342	119,637	สักสวนป่า	930	780	150	-	
8	ตาก	พบพระ	4	400	2525 / 1	1st	4,729,097	17,000	278	139,091	สักสวนป่า	400	400		-	
9	ตาก	เมืองตาก	4	900	2525	2nd	5,041,555	5,924	851	510,623	สักสวนป่า	350	300	200	-	
10	ตาก	คลองสวนหมาก-คลอง	5	635	2522	1st	2,668,503	4,063	657	328,391	สักสวนป่า	600	600		-	
11	ตาก	หัวกระบี่	6	232	2529(5/13,2/11,6/6,6/16) , 2529(6/9)	2nd / final	1,213,888	1,950	623	417,079	สักสวนป่า	500	400	100	-	
12	ตาก	บ้านด่านลานหอย	1	994	2522_4 , 2553_17	final	2,841,600	7,400	384	2,841,600	ยูคาลิปตัส	670	520	150	-	
	รวม - ไม้สัก			3,965.44			24,394,780	38,575	632.40	6,179,122	รวม-ไม้สักตป.	5,245	4,445	800	-	

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง ปี 2563

ปี 2563

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนลูกป่า รวมทั้งแปลง (บาท) (3)	ปริมาตรรวม ทั้งแปลง (4)	ต้นทุนลูกป่า รวม (ลบ.ม.) (ตาม.ม.)	ต้นทุนทำไม้ต่อกรวม (สิ่งง) (6) = (5) x (7)	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	ซังเอากวนแปรรูป	เหลือ
1	พิษณุโลก	ป่าไม้เอกโครงการ													
2	พิษณุโลก	เขากระยาง	1	738	2515/48	1st	2,240,295	3,700	605	605,485	สักแดง	100	50	50	-
4	พิษณุโลก	น้ำตก	4	550	2525 ตอนที่ 6	1st	6,836,224	10,635	643	449,945	สักแดง	1,000	900	100	-
10	พิษณุโลก	คกป.ป่าสองฝั่งลำ	5	168	2523/1	1st	804,727	1,000	805	281,655	สักแดง	700	600	100	-
11	พิษณุโลก	สองฝั่งลำแควน้อย	5	225	2523/1	1st	955,024	2,071	461	230,571	สักแดง	350	350	-	-
12	พิษณุโลก	ดุ่มน้ำวังทองฝั่งขวา	5	552	2526	1st	924,824	1,560	593	355,701	สักแดง	500	500	-	-
7	พิษณุโลก	คงเจริญ	5	200	2533/1	1st	761,135	2,145	355	177,421	สักแดง	500	500	-	-
7	พิษณุโลก	เขากระยาง	1	200	2516-54,2517-55,2518-56						ยางพารา	35,000	35,000	-	-
	รวม - ไม้สัก			2,433		-	12,522,229	21,111	593.15	2,100,777		3,650	3,450	200	-
	รวมทั้งสิ้น			9,868						14,183,598	รวม - ไม้สัก สป.	18,395	14,895	3,500	-
ราคาขาย ต้นทุนขาย															
2.1.1 ไม้ซุงสัก															
1 ไม้ป่านอกโครงการ - - - - -															
2 ไม้ของกลาง - - - - -															
2.1.2 ไม้ซุงกระยาเสย															
1 ไม้ป่านอกโครงการ - - - - -															
2.1.4 ผลผลิตจากสวนป่า															
1 ไม้สัก 9,868 - - - - -															
2 ไม้ไผ่เร็ว 994 - - - - -															
4 ไม้เต้า - - - - -															
3 ยางพารา - - - - -															
สักป่านอก + สักสวน - - - - -															
							57,530,948	87,876	4,469	14,183,598		18,445	14,920	3,525	-

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคกลาง ปี 2564

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	ชนิดไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น
1	บ้านโป่ง	เกริงกระเวีย	4	100.00	2522	สักสวนป่า	1,000	1,000
2	บ้านโป่ง	เกริงกระเวีย	4	68.39	2521	สักสวนป่า	800	800
3	บ้านโป่ง	สะพานลาว	5	65.10	2529	สักสวนป่า	500	500
4	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	145.57	2522/2529	สักสวนป่า	1,500	1,500
5	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	251.73	2523/2529	สักสวนป่า	2,500	2,500
6	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	330.00	2530	สักสวนป่า	2,500	2,500
7	บ้านโป่ง	ไทรโยค 1	4	150.00	2524	สักสวนป่า	800	800
8	บ้านโป่ง	ไทรโยค 2	4	400.00	2528	สักสวนป่า	1,600	1,600
9	บ้านโป่ง	องค์พระ	2	256.59	2524/45	สักสวนป่า	200	200
10	บ้านโป่ง	องค์พระ	2	107.52	2527/45	สักสวนป่า	100	100
				1,874.90		รวมสักสวนป่า	11,500	11,500
1	บ้านโป่ง	องค์พระ	2	333.117	2528/49	ยูคา	1,000.00	1,000.00
2	บ้านโป่ง	ด่านช้าง	4	478.19	2525/49	ยูคา	800.00	800.00
3	บ้านโป่ง	คอนแสลม-เลาขวัญ	5	176.421	2522	ยูคา	700.00	700.00
4	บ้านโป่ง	คอนแสลม-เลาขวัญ	5	208.052	2527	ยูคา	700.00	700.00
5	บ้านโป่ง	คอนแสลม-เลาขวัญ	5	238.89	2531	ยูคา	650.00	650.00
6	บ้านโป่ง	คอนแสลม-เลาขวัญ	5	21.106	2531/49	ยูคา	50.00	50.00
5	บ้านโป่ง	หนองหญ้าปล้อง	4	113.71	2560/2524-25	ยูคา	1,100.00	1,100.00
				1,569.49		รวมยูคา	5,000	5,000
1	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	186.49	2524/2543	ยางพาราแผ่นดิน	35,000	35,000
2	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	173.82	2528/2544	ยางพาราแผ่นดิน	32,000	32,000
3	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	21.22	2529/2543	ยางพาราแผ่นดิน	3,500	3,500
4	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	20.15	2530/2543	ยางพาราแผ่นดิน	2,000	2,000
5	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	18.46	2531/2543	ยางพาราแผ่นดิน	1,500	1,500
6	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	81.61	2522/2551	ยางพาราแผ่นดิน	30,000	30,000
7	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	21.09	2530/2551	ยางพาราแผ่นดิน	5,000	5,000
8	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	250.86	2529/2551	ยางพาราแผ่นดิน	47,060	47,060
9	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	292.50	2529/2552	ยางพาราแผ่นดิน	50,000	50,000
10	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	105.03	2522/2553	ยางพาราแผ่นดิน	18,000	18,000
11	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	83.71	2530/2554	ยางก้อนถ้วย	18,970	18,970
12	บ้านโป่ง	ทองผาภูมิ	2	74.45	2529/2554	ยางพาราแผ่นดิน	8,000	8,000
13	บ้านโป่ง	ไทรโยค 1	4	30.00	2520/2547 o-scu	ยางก้อนถ้วย	1,500	1,500
14	บ้านโป่ง	ไทรโยค 1	4	40.00	2520/2556	ยางก้อนถ้วย	750	750
15	บ้านโป่ง	ไทรโยค 1	4	40.00	2521/2556	ยางก้อนถ้วย	750	750
16	บ้านโป่ง	ไทรโยค 2	4	160.00	2530/2547	ยางพาราแผ่นดิน	19,200	19,200
17	บ้านโป่ง	ไทรโยค 2	4	65.00	2535/2547	ยางพาราแผ่นดิน	7,800	7,800
18	บ้านโป่ง	ไทรโยค 2	4	25.00	2538/2547	ยางพาราแผ่นดิน	3,000	3,000
19	บ้านโป่ง	หนองหญ้าปล้อง	4	13.00	2552/2524-25(1)	ยางพาราแผ่นดิน	500	500
20	บ้านโป่ง	หนองหญ้าปล้อง	4	7.50	2552/2524-25(2)	ยางพาราแผ่นดิน	300	300
21	บ้านโป่ง	หนองหญ้าปล้อง	4	5.33	2552/2524-25(3)	ยางพาราแผ่นดิน	200	200
				1,715.22		รวมยางพารา	285,030	285,030
	รวม			5,159.61	-		301,530.00	301,530.00

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	ชนิดไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น
	ศรีราชา	ไม้ป่านอกฯ				สัก		
	ศรีราชา	ไม้ป่านอกฯ				กระยาเลย	1,000	1,000
						รวมไม้ป่านอกโครงการ		
1	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	10.00	2521	สักสวนป่า	20	20
2	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	64.00	2521	สักสวนป่า	128	128
3	ศรีราชา	มิตรภาพ	5	100.00	2505	สักสวนป่า	300	300
				174.00		รวมสักสวนป่า	448	448
1	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	35.00	2559/2521	ยูคา	350	350
2	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	22.10	2559/2522	ยูคา	221	221
3	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	66.00	0/2525-1 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	792	792
4	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	43.00	0/2525-2 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	516	516
5	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	18.00	0/2525-3 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	216	216
6	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	28.00	0/2524-1 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	336	336
7	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	6.00	0/2524-2 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	72	72
8	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	18.00	560/2522 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	216	216
9	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	10.00	0/2528-1 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	120	120
10	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	18.00	0/2528-2 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	216	216
11	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	19.00	0/2526-1 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	228	228
12	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	24.00	0/2526-2 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	288	288
13	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	20.00	2559/2525	ยูคา	200	200
14	ศรีราชา	สระแก้ว	2	84.52	2559(หน่อ)2553/2520	ยูคา	846	846
15	ศรีราชา	สระแก้ว	2	61.83	2559(หน่อ)2553/2521	ยูคา	619	619
16	ศรีราชา	สระแก้ว	2	176.83	2560/2519	ยูคา	1,590	1,590
17	ศรีราชา	สระแก้ว	2	122.21	2560/2520	ยูคา	1,100	1,100
18	ศรีราชา	สระแก้ว	2	22.99	2560/2521	ยูคา	207	207
19	ศรีราชา	สระแก้ว	2	203.56	560/2521 (ขายไม้ล่องหน้า)	ยูคา	2,443	2,443
20	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	36.82	2560/2547/2527	ยูคา	221	221
21	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	16.79	2560/2548/2527	ยูคา	120	120
22	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	20.72	2560/2549/2528	ยูคา	124	124
23	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	56.10	2560/2549/2528	ยูคา	340	340
24	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	78.02	2560/2550/2528	ยูคา	550	550
25	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	17.49	2560/2554/2527	ยูคา	120	120
26	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	40.00	2551(2/1)	ยูคา	400	400
27	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	43.00	2551(2/1)	ยูคา	430	430
28	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	34.00	2551(2/1)	ยูคา	340	340
29	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	28.00	2548(2/5)	ยูคา	140	140
30	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	19.00	2552(2/5)	ยูคา	150	150
31	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	8.00	2552(2/5)	ยูคา	80	80
32	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	75.00	2551(2/6)	ยูคา	450	450
33	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	101.00	2550(2/7)	ยูคา	550	550
34	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	17.00	2550(2/8)	ยูคา	130	130
35	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	138.00	2554(2/9)	ยูคา	1,000	1,000
36	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	22.00	2548(2/10)	ยูคา	150	150
37	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	37.00	2550(4/2)	ยูคา	222	222
38	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	16.00	2550(4/2)	ยูคา	128	128
39	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	44.00	2551(4/3)	ยูคา	220	220
40	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	77.00	2554(พ.3)	ยูคา	530	530
41	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	31.00	2552(พ.6)	ยูคา	310	310

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคกลาง ปี 2564

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	ชนิดไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น
42	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	22.00	2560(ท.9)	ยูคา	264	264
43	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	53.00	2559(ท.11)	ยูคา	450	450
44	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	42.00	60(ท.11) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	504	504
45	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	101.00	60(ท.17)(ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	1,010	1,010
46	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	69.00	2554(4/4)	ยูคา	490	490
47	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	24.00	2548(ท.9)	ยูคา	100	100
48	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	43.00	2547(2/2)	กระถินเทพา	645	645
49	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	50.00	2552(2/2)	กระถินเทพา	500	500
50	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	10.00	2552(2/2)	กระถินเทพา	150	150
51	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	57.00	2550(2/8)	กระถินเทพา	1,140	1,140
52	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	13.00	2552(2/8)	กระถินเทพา	260	260
53	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	11.00	2552(2/8)	กระถินเทพา	220	220
54	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	66.00	2547(2/10)	กระถินเทพา	990	990
55	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	41.00	2553(4/2)	กระถินเทพา	480	480
56	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	58.00	2549(4/3)	กระถินเทพา	1,100	1,100
57	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	128.00	2548(4/4)	กระถินเทพา	1,920	1,920
58	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	30.00	2547(4/9)	กระถินเทพา	450	450
59	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	68.00	2549(4/9)	กระถินเทพา	1,000	1,000
60	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	9.00	2550(ท.3)	กระถินเทพา	180	180
61	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	50.00	2552(ท.6)	กระถินเทพา	750	750
62	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	2.00	2552(ท.6)	กระถินเทพา	40	40
63	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	53.00	2548(ท.7)	กระถินเทพา	795	795
64	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	9.00	2541(2/12)	กระถินเทพา	130	130
65	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	53.00	60 (6/10) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	636	636
66	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	57.00	60 (6/14) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	684	684
67	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	40.00	60 (6/15) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	480	480
68	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	86.00	60 (6/17) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	1,032	1,032
69	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	130.00	60 (6/25) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	1,560	1,560
70	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	22.00	60 (6/31) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	264	264
71	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	100.00	60 (7/17) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	1,200	1,200
72	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	109.00	60 (7/19) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	1,308	1,308
73	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	100.00	60 (7/28) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	1,200	1,200
74	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	85.00	60 (7/31) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	1,020	1,020
75	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	35.00	60 (8/30) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	420	420
76	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	80.00	60 (8/33) (ขายไม้ล้วงหน้า)	ยูคา	960	960
77	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	110.00	2559(7/13)	ยูคา	1,045	1,045
78	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	24.00	2559(7/31)	ยูคา	228	228
79	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	54.00	2559(8/31)	ยูคา	513	513
80	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	107.00	2559(8/34)	ยูคา	1,017	1,017
				4,155.98		รวมโตเร็ว(ยูคา+กระ	44,416	44,416
1	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	148.00	2541	ไม้ยางพารา	2,960	2,960
2	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	160.00	2542	ไม้ยางพารา	3,200	3,200
				308.00		รวมอื่นๆ	6,160	6,160
1	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	298.00	2547	น้ำยางพารา	50,000	50,000
2	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	114.00	2549	ยางก้อนถ้วย	15,750	15,750
3	ศรีราชา	คลองตะเกรา	4	79.00	2551	น้ำยางพารา	2,500	2,500
4	ศรีราชา	ท่าตะเกียบ	4	236.00	2547	น้ำยางพารา	30,000	30,000
5	ศรีราชา	ท่าตะเกียบ	4	88.00	2547	ยางก้อนถ้วย	21,000	21,000

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	ชนิดไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น
6	ศรีราชา	สระแก้ว	2	228.00	2547	น้ำขางพารา	28,205	28,205
7	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	236.00	2525/2547	ยางก้อนถ้วย	17,500	17,500
8	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	96.00	2526/2547	น้ำขางพารา	10,000	10,000
9	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	98.00	2531/2547	น้ำขางพารา	13,000	13,000
10	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	195.00	2526/2549	น้ำขางพารา	34,000	34,000
11	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	70.00	2525/2550	น้ำขางพารา	15,000	15,000
12	ศรีราชา	แก่งหางแมว	4	320.00	2526/2550	น้ำขางพารา	53,000	53,000
13	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	175.78	2549/2520	น้ำขางพารา	10,895	10,895
14	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	3.00	2551/2520	น้ำขางพารา	220	220
15	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	48.95	2542/2521	น้ำขางพารา	1,870	1,870
16	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	372.79	2549/2521	น้ำขางพารา	31,100	31,100
17	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	22.26	2551/2521	น้ำขางพารา	1,160	1,160
18	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	71.98	2542/2522	น้ำขางพารา	7,660	7,660
19	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	187.20	2549/2522	น้ำขางพารา	14,750	14,750
20	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	54.51	2550/2522	น้ำขางพารา	4,125	4,125
21	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	17.54	2551/2522	ยางก้อนถ้วย	393	393
22	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	175.41	2547/2527	ยางก้อนถ้วย	7,708	7,708
23	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	206.41	2548/2527	ยางก้อนถ้วย	7,895	7,895
24	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	23.30	2554/2527	ยางก้อนถ้วย	578	578
25	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	147.71	2548/2528	ยางก้อนถ้วย	6,853	6,853
26	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	143.17	2549/2528	ยางก้อนถ้วย	6,860	6,860
27	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	130.28	2550/2528	ยางก้อนถ้วย	2,430	2,430
28	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	19.68	2551/2528	ยางก้อนถ้วย	355	355
29	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	81.44	2550/2529	ยางก้อนถ้วย	2,645	2,645
30	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	207.72	2551/2529	ยางก้อนถ้วย	5,100	5,100
31	ศรีราชา	โป่งน้ำร้อน	4	35.91	2553/2529	ยางก้อนถ้วย	800	800
32	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	40.00	2554	ยางก้อนถ้วย	2,200	2,200
33	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	92.00	2546	ยางก้อนถ้วย	18,695	18,695
34	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	256.00	2548	น้ำขางพารา	31,610	31,610
35	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	3.80	2550	น้ำขางพารา	945	945
36	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	150.00	2551	น้ำขางพารา	25,500	25,500
37	ศรีราชา	ท่ากุ่มฯ	4	20.00	2555	น้ำขางพารา	3,300	3,300
38	ศรีราชา	จินตคานนท์	1	47.00	2547	น้ำขางพารา	8,470	8,470
39	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	12.00	2555(9/3)	ยางก้อนถ้วย	1,000	1,000
40	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	47.00	2555(พ.10)	ยางก้อนถ้วย	4,000	4,000
41	ศรีราชา	ลาดกระทิง1	6	175.00	2556(9/3,9/4)	ยางก้อนถ้วย	13,125	13,125
42	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	40.00	2556(7/16)	ยางก้อนถ้วย	3,200	3,200
43	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	58.00	2557(6/8)	ยางก้อนถ้วย	4,600	4,600
44	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	53.00	2557(6/11)	ยางก้อนถ้วย	4,250	4,250
45	ศรีราชา	ลาดกระทิง2	6	69.00	2557(7/16)	ยางก้อนถ้วย	5,500	5,500
46	ศรีราชา	ห้วยเรียง	4	253.00	2528/5/2556	น้ำขางพารา	17,290	17,290
47	ศรีราชา	ห้วยเรียง	4	40.00	2529/1/2556	ยางก้อนถ้วย	1,367	1,367
48	ศรีราชา	ห้วยเรียง	4	38.00	2531/1/2556	ยางก้อนถ้วย	1,298	1,298
				5,576.84		รวมยางพารา	549,700	549,700
	รวม			10,214.82	-		600,724.00	600,724.00

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจภาคกลาง ปี 2564

สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	ชนิดไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น
1.1.1 ไม้ซุงสัก (ลบ.ม.)							
1 ไม้ป่านอกโครงการ							
2 ไม้ของกลาง							
1.1.2 ไม้ซุงกระยาเลย (ลบ.ม.)							
1 ไม้ป่านอกโครงการ							
2 ไม้ของกลาง							
1.1.3 ไม้แปรรูปของกลาง (ลบ.ม.)							
1 ไม้แปรรูปสักของกลาง							
2 ไม้แปรรูปกระยาเลยของกลาง							
1.1.4 ผลผลิตจากสวนป่า							
1 ไม้สัก (ลบ.ม.)							
			2,048.90			11,948	11,948
2 ไม้โตเร็ว (ตัน)							
			5,725.46			49,416	49,416
			- ยูคาลิปตัส			45,453.00	45,453.00
			- กระถินเทพา			3,963.00	3,963.00
3 ไม้โตช้า (ลบ.ม.)							
			308.00	-		6,160.00	6,160.00
4 ยางพารา (กก.)							
			7,292			834,730	834,730
			- ยางแผ่นดิบ	-	-	263,060	282,030
			- ยางก้อนถ้วย	-	-	177,070	59,675
			- น้ำยาง	-	-	394,600	493,025
บป							
1 ไม้สัก (ลบ.ม.)							
			1,874.90			11,500.00	11,500.00
2 ไม้โตเร็ว (ตัน) ยูคาลิปตัส							
			1,569.49			5,000.00	5,000.00
			- ยูคาลิปตัส			5,000.00	5,000.00
			- กระถินเทพา				
3 ไม้โตช้า (ลบ.ม.) / ไม้ยางพารา							
4 ยางพารา (กก.)							
			1,715			285,030	285,030
			- ยางแผ่นดิบ			263,060	282,030
			- ยางก้อนถ้วย			21,970	3,000
			- น้ำยาง				
ศช							
						92.29	
1 ไม้สัก (ลบ.ม.)							
			174.00			448.00	448.00
2 ไม้โตเร็ว (ตัน) ยูคาลิปตัส							
			4,155.98			44,416.00	44,416.00
			2.1 ยูคาลิปตัส			33,666.00	33,666.00
			- ปกติ			15,945.00	15,945.00
			- โครงการขายไม้โตเร็วล่วงหน้า			17,721.00	17,721.00
			2.2 กระถินเทพา	-		10,750	10,750
3 ไม้โตช้า (ลบ.ม.) / ไม้ยางพารา							
			308	-		6,160	6,160
4 ยางพารา (กก.)							
			5,577			549,700	549,700
			- ยางแผ่นดิบ				
			- ยางก้อนถ้วย			155,100	56,675
			- น้ำยาง			394,600	493,025
			โครงการไม้ล่วงหน้า	ไร่		ผลิต	ขาย
			เขตบ้านโป่ง	596.56		6,957.00	6,957.00
			เขตศรีราชา	897.00		10,764.00	10,764.00
				1,493.56		17,721.00	17,721.00

การผลิไม้ซุง และไม้ถากไม้ของ

ปี 2564

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนอุปโภค รวมที่เปลี่ยนแปลง (บาท) (3)	ปริมาณรวม ที่เปลี่ยนแปลง (4)	ต้นทุนอุปโภค รวมเฉลี่ย(ต.บ.ม.) (5)=(3)/(4)	ต้นทุนทำไม้ต่อ รวม(ต.บ.ม.) (6) = (5) x (7)	ชนิดไม้ (ตะเคียนทอง)	ผลิต	ขายท้องถิ่น	อื่นๆ (สตอ)	เหลือ
1	สุราษฎร์ธานี	สป.ท่าชนะ	4	127.00	2541/21	Selection T	484,984.49	1,000	485	485,000	ไม้กระยาสูบ (ตะเคียนทอง)	1,000.00	-	1,000	-
				127.00			484,984	1,000	485	485,000	รวมไม้ กยด.	1,000.00	-	1,000	-
1	สุราษฎร์ธานี	สป.พระแสง 1	1	467.83	2533-2534	clear cutting	11,980,817.32	2,842	4,215	11,980,817	ไม้ยางพารา	2,842.43	2,842.43	-	-
2	สุราษฎร์ธานี	สป.พระแสง 3	3	577.29	2534	clear cutting	6,428,168.73	2,718	2,365	6,428,169	ไม้ยางพารา	2,718.00	2,718.00	-	-
3	สุราษฎร์ธานี	สป.หลังสวน	2	233.10	2531-2532	clear cutting	2,488,908.98	233	10,677	2,488,909	ไม้ยางพารา	233.10	233.10	-	-
4	สุราษฎร์ธานี	สป.ทุ่งตะโก	3	257.40	2532	clear cutting	7,070,327.73	257	27,468	7,070,328	ไม้ยางพารา	257.40	257.40	-	-
5	สุราษฎร์ธานี	สป.กะเปอร์	4	77.02	2534	clear cutting	1,728,873.01	77	22,448	1,728,873	ไม้ยางพารา	77.02	77.02	-	-
				1,612.64			29,697,096	6,128	67,173	29,697,096	รวมไม้ยางพารา	6,127.95	6,127.95	-	-
1	สุราษฎร์ธานี	สป.พระแสง 1	1	521.33							น้ำยางพารา	62,200.00	62,200.00	-	-
1	สุราษฎร์ธานี	สป.พระแสง 1		-							ขงก่อนด้วย	-	-	-	-
2	สุราษฎร์ธานี	สป.สินปุน 1	1	265.22							น้ำยางพารา	51,700.00	51,700.00	-	-
3	สุราษฎร์ธานี	สป.สินปุน 1	1	196.03							ป่าล้มน้ำมัน	564,000.00	564,000.00	-	-
4	สุราษฎร์ธานี	สป.สินปุน 3	3	663.44							น้ำยางพารา	163,700.00	163,700.00	-	-
5	สุราษฎร์ธานี	สป.กาญจนดิษฐ์	3	1,081.31							น้ำยางพารา	172,400.00	172,400.00	-	-
6	สุราษฎร์ธานี	สป.ไชยา	4	565.70							ยางแผ่นดิบ	103,700.00	103,700.00	-	-
7	สุราษฎร์ธานี	สป.ไชยา		150.00							ขงก่อนด้วย	7,100.00	7,100.00	-	-
8	สุราษฎร์ธานี	สป.กันตลี	4	368.16							ยางแผ่นดิบ	49,121.82	49,121.82	-	-
9	สุราษฎร์ธานี	สป.ท่าชนะ	4	5,045.25							น้ำยางพารา	957,600.00	957,600.00	-	-
10	สุราษฎร์ธานี	สป.ท่าชนะ		200.00							ขงก่อนด้วย	21,400.00	21,400.00	-	-
11	สุราษฎร์ธานี	สป.ท่าชนะ	3	1,477.57							น้ำยางพารา	75,600.00	75,600.00	-	-
12	สุราษฎร์ธานี	สป.หลังสวน	2	1,257.73							น้ำยางพารา	120,700.00	120,700.00	-	-
13	สุราษฎร์ธานี	สป.ทุ่งตะโก	3	395.32							น้ำยางพารา	21,101.73	21,101.73	-	-
14	สุราษฎร์ธานี	สป.กะเปอร์	4	193.16							ขงก่อนด้วย	15,000.00	15,000.00	-	-
15	สุราษฎร์ธานี	สป.เขาไม้แก้ว	4	43.20							ยางแผ่นดิบ	5,400.00	5,400.00	-	-
16	สุราษฎร์ธานี	สป.บางสะพาน	5	129.95							ขงก่อนด้วย	7,100.00	7,100.00	-	-
	รวม			12,357.33							ยางพารา(แผ่นไม้)	1,833,823.55	1,833,823.55	-	-

การผลิตไม้ซุง และไม้ถาวรป่า ของ

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

ปี 2564

ภาคต้นที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี (1)	วิธีตัด (2)	ต้นทุนอุปโภค รวมทั้งหมด (บาท) (3)	ปริมาณรวม ที่เปลี่ยนแปลง (4)	ต้นทุนอุปโภค รวม เหลือ(ลบ.ม.) (5)=(3)/(4)	ต้นทุนทำไม้ต่อ รวม(ต่งม) (6) = (5) x (7)	ชนิดไม้	ผลิต	ขายท้องถิ่น	อื่นๆ (สตอ)	เหลือ
1	หาดใหญ่	สป.บางชัน	4	219.00	2544/28	Selection T	581,480.00	1,000.00	581.48	581,480.00	ไม้สัก	1,000.00	1,000.00	-	-
1	หาดใหญ่	สป.วังวิเศษ 3	3	219.00		Selection T	581,480.00	1,000.00	581.48	581,480.00	รวมไม้สัก	1,000.00	1,000.00	-	-
				223.00			-	-	-	-	ไม้พยุง	400.00	400.00	-	-
				223.00			-	-	-	-	รวมไม้กฤษ.สป.	400.00	400.00	-	-
1	หาดใหญ่	สป.วังวิเศษ 3	3	442.18	2533	clear cutting	5,047,881.05	16,311.83	309.46	5,047,890.00	ไม้ยางพารา	16,311.83	16,311.83	-	-
				442.18			5,047,881	16,312	309	5,047,890	รวมไม้ยางพารา	16,311.83	16,311.83	-	-
1	หาดใหญ่	สป.เหนือคลอง 1	1	2,596.54					-	-	น้ำยางพารา	478,800.00	478,800.00	-	-
2	หาดใหญ่	สป.เหนือคลอง 2	2	483.58					-	-	น้ำยางพารา	76,600.00	76,600.00	-	-
3	หาดใหญ่	สป.คลองท่อม	2	280.49					-	-	ยางก้อนถ้วย	85,700.00	85,700.00	-	-
4	หาดใหญ่	สป.อ่าวตง	1	218.42					-	-	ยางก้อนถ้วย	14,315.00	14,315.00	-	-
5	หาดใหญ่	สป.วังวิเศษ 1	1	237.30					-	-	น้ำยางพารา	36,400.00	36,400.00	-	-
6	หาดใหญ่	สป.วังวิเศษ 3	3	667.10					-	-	น้ำยางพารา	100,100.00	100,100.00	-	-
7	หาดใหญ่	สป.พุดินนา	1	849.03					-	-	น้ำยางพารา	191,500.00	191,500.00	-	-
8	หาดใหญ่	สป.อ่าวลึก	3	778.53					-	-	ปาล์มน้ำมัน	2,180,000.00	2,180,000.00	-	-
9	หาดใหญ่	สป.เขาพนมเบญจา	3	222.87					-	-	ยางแผ่นดิบ	42,598.18	42,598.18	-	-
10	หาดใหญ่	สป.หัวน้ำขาว	4	714.83					-	-	น้ำยางพารา	106,048.27	106,048.27	-	-
11	หาดใหญ่	สป.บางชัน	4	1,558.49					-	-	น้ำยางพารา	209,700.00	209,700.00	-	-
12	หาดใหญ่	สป.หาดใหญ่	4	178.55					-	-	น้ำยางพารา	20,800.00	20,800.00	-	-
	รวม			8,007.19							ยางพารา(แผ่นน้ำดิบ)	1,362,561.45	1,362,561.45	-	-

7	ลำดับที่	สำนักงาน	โครงการที่	องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้			ปี 2564	ยอด	ปี	เหลือ
				งบดำเนินงาน	งบดำเนินงาน	งบดำเนินงาน				
		ส่วนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	แปลงปี	วิธีตัด	ต้นทุนค่าไม้ดอก	ต้นทุนค่าไม้	ต้นทุนค่าไม้ดอก	ต้นทุนค่าไม้
				(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
				(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
		อป.สุราษฎร์ธานี								
		1) ไม้สัก								
		2) ไม้ไคร้								
		3) ไม้เต็ง		1,739.64		30,182,080.26	7,127.95	67,658.34	7,127.95	1,000.00
		3.1 ไม้ยางพารา		1,612.64		29,697,095.77	6,127.95	67,173.36	6,127.95	6,127.95
		3.2 ไม้กระยาสูบ สป.		127.00		484,984.49	1,000.00	484.98	1,000.00	1,000.00
		- ไม้พะยอม		-		-	-	-	-	-
		- ไม้ตะเคียน		127.00		484,984.49	1,000.00	484.98	1,000.00	1,000.00
		3)รวม (ยางแผ่น, ยางกึ่งตัว)		12,357.33	-	-	-	-	1,833,823.55	-
		- ยางแผ่น		977.06		-	-	-	158,221.82	-
		- ยางกึ่งตัว		10,707.17		-	-	-	1,625,001.73	-
		4) ปาล์ม น้ำมัน		673.11		-	-	-	50,600.00	-
		อป.หาดใหญ่		196.03		-	-	-	564,000.00	-
		1) ไม้สัก		219.00		581,480.00	1,000.00	581.48	1,000.00	1,000.00
		2) ไม้ไคร้								
		3) ไม้เต็ง		665.18		5,047,881	16,312	309	16,711.83	-
		3.1 ไม้ยางพารา		442.18		5,047,881.05	16,311.83	309.46	16,311.83	-
		3.2 ไม้กระยาสูบ สป.		223.00		-	-	-	400.00	-
		- ไม้พะยอม		223.00		-	-	-	400.00	-
		- ไม้ตะเคียน		-		-	-	-	-	-
		3)รวม (ยางแผ่น, ยางกึ่งตัว)		8,007.19		-	-	-	1,362,561.45	-
		- ยางแผ่น		222.87		-	-	-	42,598.18	-
		- ยางกึ่งตัว		7,285.41		-	-	-	1,219,948.27	-
		4) ปาล์ม น้ำมัน		498.91		-	-	-	100,015.00	-
				778.53		-	-	-	2,180,000.00	-

ปี 2564

การคิดค่าใช้จ่าย และมีส่วนป่า ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	ปีที่ทำไม้	ปริมาณรวม ที่แปลง (4)	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	ส่งส.ร.อ.	อื่นๆ	เหลือ
1	ขอนแก่น	ไม้ป่านอกฯ				สัก	-	-			
2	ขอนแก่น	ไม้ป่านอกฯ			300.00	กระยาเลย	300	140	160		
7	ขอนแก่น	น้ำสวยห้วยปลาตุก	1		-	สักสวนป่า	-	-			
8	ขอนแก่น	น้ำสวยห้วยปลาตุก	3	370.00	740.00	สักสวนป่า	740	507	233		
9	ขอนแก่น	ภูสวรงค์	4	102.00	200.00	สักสวนป่า	200	100	100		
				472.00	940.00	รวมสักสวนป่า	940	607	333		
10	ขอนแก่น	ภูจุลาศิริ	3	878.00	3,100.00	ยูคา	3,100	3,100			
11	ขอนแก่น	ท่าใหม่	3	83.00	400.00	ยูคา	400	400			
11	ขอนแก่น	ดงท่า	5	263.63	1,400.00	ยูคา	1,400	1,400			
12	ขอนแก่น	หนองเม็ก	5	209.00	2,090.00	ยูคา	2,090	2,090			
				1,433.63	6,990.00	รวมยูคา	6,990	6,990	-		
13	ขอนแก่น	น้ำโสม	3			ประดู่	-	-			
				-		รวมอื่นๆ	-	-	-		
14	ขอนแก่น	ภูสวรงค์	4			ยางแผ่นดิบ		-			
15	ขอนแก่น	สมเด็จพระเจ้า	3	479.95	23,400.00	น้ำยางพารา	23,400	23,400			
16	ขอนแก่น	สมเด็จพระเจ้า	3	3,040.87	172,800.00	น้ำยางพารา	172,800	172,800			
17	ขอนแก่น	บึงกาฬ	3	1,077.16	170,800.00	น้ำยางพารา	170,800	170,800			
18	ขอนแก่น	เขกา	4	44.20	7,000.00	น้ำยางพารา	7,000	7,000			
19	ขอนแก่น	โพนพิสัย	3	692.45	106,700.00	น้ำยางพารา	106,700	106,700			
20	ขอนแก่น	น้ำโสม	3	1,378	188,100.00	น้ำยางพารา	188,100	188,100			
21	ขอนแก่น	สหัสขันธ์	2	39.91	1,582.00	น้ำยางพารา	1,582	1,582			
22	ขอนแก่น	น้ำสวยห้วยปลาตุก	1,3	230.04	24,700.00	ยางก้อนถ้วย	24,700	24,700			
23	ขอนแก่น	เขาสวนกวาง	4	94.24	22,000.00	ยางก้อนถ้วย	22,000	22,000			
23	ขอนแก่น	ภูสวรงค์	4	532.76	55,400.00	ยางก้อนถ้วย	55,400	55,400			
24	ขอนแก่น	นาด้วง	4	308.86	32,838.50	ยางก้อนถ้วย	32,839	32,839			
	รวม			7,917.96	805,320.50	รวม	805,321	805,321	-		

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ปี 2564

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	ปริมาณรวม ทั้งหมด (4)	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	ส่งส.ทอ.	อื่นๆ	เหลือ
1	นครราชสีมา	ไม้ป่านอกฯ				กระยาเลย	300	120	180	-	-
8	นครราชสีมา	ดงเค็ง	5	890.00	1,780.00	รวมสักสวนป่า					
9	นครราชสีมา	สูงเนิน	5	1,300.00	15,600.00	ยูคา	1,780	1,780			
9	นครราชสีมา	ตาขุนเขต	2	1,000.00	12,000.00	ยูคา	15,600	15,600			
				3,190.00	29,380.00	รวมยูคา	12,000	12,000			
12	นครราชสีมา	ดงพลอง	5	500.00	102,050.00	น้ำยางพารา	29,380	29,380			
13	นครราชสีมา	โคกโจด	5	600.00	118,050.00	น้ำยางพารา	-	-			
14	นครราชสีมา	ภูดิน	5	390.00	91,050.00	น้ำยางพารา	-	-			
15	นครราชสีมา	ดงพลอง	5	500.00	102,050.00	ยางก้อนถ้วย	102,050	102,050			
16	นครราชสีมา	โคกโจด	5	600.00	118,050.00	ยางก้อนถ้วย	118,050	118,050			
16	นครราชสีมา	ภูดิน	5	390.00	91,050.00	ยางก้อนถ้วย	91,050	91,050			
16	นครราชสีมา	วังน้ำเขียว	4	426.00	55,000.00	ยางก้อนถ้วย	55,000	55,000			
16	นครราชสีมา	ดงใหญ่ 2,4	5	397.00	76,000.00	ยางก้อนถ้วย	76,000	76,000			
16	นครราชสีมา	คอนสาร	3	161.00	8,700.00	ยางก้อนถ้วย	8,700	8,700			
17	นครราชสีมา	เกษตรสมบูรณ์	3	75.00	9,180.50	ยางก้อนถ้วย	9,181	9,181			
รวม				2,549.00	460,030.50	รวม	460,031	460,031			

การผลิตไม้ซุง และไม้สวนป่า ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ปี 2564

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	ปริมาณรวม ทั้งหมด (4)	ชนิดไม้	ผลิต (7)	ขายท้องถิ่น	ส่ง.ส.อ.	อื่นๆ	เหลือ
1	อุตสาหกรรมป่าไม้บ้านดง					กระยาเลย	700	520	180		-
8	อุตสาหกรรมป่าไม้พลาญช้อย (พิบูล)		4			ยูคา	-	-			-
9	อุตสาหกรรมป่าไม้พืชมั่งสหหาร (ช่องเม็ก)		3	1,200.00	2,000.00	ยูคา	2,000	2,000			-
10	อุตสาหกรรมป่าไม้ดงภูพาน (มุกดาหาร)		5			ยูคา	-	-			-
11	อุตสาหกรรมป่าไม้มุกดาหาร		5	770.00	2,310.00	ยูคา	2,310	2,310			-
				1,970.00	4,310.00	รวมยูคา	4,310	4,310	-		-
14	อุตสาหกรรมป่าไม้พืชมั่งสหหาร		1	235.69	35,600.00	น้ำยางพารา	35,600	35,600			-
15	อุตสาหกรรมป่าไม้พืชมั่งสหหาร		3	1,886.52	439,600.00	น้ำยางพารา	439,600	439,600			-
16	อุตสาหกรรมป่าไม้ชุมหาญ		3	3,249.60	444,200.00	น้ำยางพารา	444,200	444,200			-
17	อุตสาหกรรมป่าไม้มุกดาหาร		4	2,553.93	343,400.00	น้ำยางพารา	343,400	343,400			-
18	อุตสาหกรรมป่าไม้พืชมั่งสหหาร 2 คก 3 (ช่องเม็ก)		3	310.00	35,400.00	น้ำยางพารา	35,400	35,400			-
19	อุตสาหกรรมป่าไม้พลาญช้อย (พิบูล)		4	175.55	38,100.00	น้ำยางพารา	38,100	38,100			-
20	อุตสาหกรรมป่าไม้คอแลน (พิบูล)		5	263.85	44,700.00	น้ำยางพารา	44,700	44,700			-
21	อุตสาหกรรมป่าไม้ละหาน		5	993.00	44,738.00	น้ำยางพารา	44,738	44,738			-
22	อุตสาหกรรมป่าไม้พนา		5	70.00	7,600.00	ยางก้อนถ้วย	7,600	7,600			-
23	อุตสาหกรรมป่าไม้พนมชัย		5	150.00	16,400.00	ยางก้อนถ้วย	16,400	16,400			-
24	อุตสาหกรรมป่าไม้ดงภูพาน (มุกดาหาร)		5	247.43	50,021.00	ยางก้อนถ้วย	50,021	50,021			-
				10,135.57	1,499,759	รวมยางแผ่น+น้ำ	1,499,759	1,499,759			-
	รวม										-

การคัดเลือกผู้ชนะ และผู้สวามิภักดิ์ ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ปี 2564

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	ปริมาณรวม ที่แปลง (4)	ชนิดไม้	ขายท้องถิ่น	ส่งส.ร.อ.	อื่นๆ	เหลือ
สป.หนองเม็ก ไม่มีต้นทุนปลูกสร้าง เนื่องจากต้นทุนใช้เงินอุดหนุนรัฐบาล (เป็นแปลงสาธิตฯ)										
1.1.2 ผู้ชนะกระษายเลย (ลบ.ม.)										
1 ไม่ปานอกโครงการ										
2 ไม่ของกลาง										
1.1.3 ผู้ปรับปรุง (ลบ.ม.)										
1 ไม่ปรับปรุงสักของกลาง										
2 ไม่ปรับปรุงกระษายเลยของกลาง										
1.1.4 ผลผลิตจากสวนป่า										
1 ไม่สัก (ลบ.ม.)										
2 ไม่ไม้เร็ว (ตัน)										
3 ไม่ไม้ช้า (ลบ.ม.)										
4 ยางพารา (กก.)										
ยางแผ่น										
ยางก้อนถ้วย										
น้ำยางพารา										
ออป.ขอนแก่น										
1.1.2 ผู้ชนะกระษายเลย (ลบ.ม.)										
1 ไม่ปานอกโครงการ										
1.1.4 ผลผลิตจากสวนป่า										
1 ไม่สัก (ลบ.ม.)										
2 ไม่ไม้เร็ว (ตัน)										
4 ยางพารา (กก.)										
ยางก้อนถ้วย										
น้ำยางพารา										

การคิดไม่ชุง และไม่ใส่ส่วนป้า ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ปี 2564

ลำดับที่	สำนักงาน	สวนป่า	โครงการที่	เนื้อที่ทำไม้	ปริมาณรวม ที่แปลง (4)	ชนิดไม้	ขายท้องถิ่น	ส่งศ.ธอ.	อื่นๆ	เหลือ
ออ.ป.นครราชสีมา				2,549.00		460,030.50	460,030.50	-	-	-
1.1.2	ไม่ชุงกระยาเลย (คบ.ม.)					300	120	180	0	0
1.1.4	ไม่ปานอกโครงการ			-						
1.1.4	ผลผลิตจากสวนป่า									
2	ไม้ไต่เร็ว (ต้น)			3,190.00		29,380	29,380	-	-	-
4	ยางพารา (กก.)			2,549.00		460,030.50	460,030.50	-	-	-
	ยางก้อนถ้วย			2,549.00		460,030.50	460,030.50	-	-	-
ออ.ป.อุบลราชธานี						1,499,759.00	1,499,759.00			
1.1.2	ไม่ชุงกระยาเลย (คบ.ม.)					700	520	180	-	-
1.1.4	ไม่ปานอกโครงการ									
1.1.4	ผลผลิตจากสวนป่า									
2	ไม้ไต่เร็ว (ต้น)			1,970.00		4,310	4,310	-	-	-
4	ยางพารา (กก.)			10,135.57		1,499,759.00	1,499,759.00	-	-	-
	ยางก้อนถ้วย			467.43		74,021.00	74,021.00	-	-	-
	น้ำยางพารา			9,668.14		1,425,738.00	1,425,738.00	-	-	-

ลับ

รายงานการประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ครั้งที่ 8/2563

วันที่ 29 กันยายน 2563

ณ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ชั้น 17

ผู้เข้าประชุม

1. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจตุพร บุรุษพัฒน์) ประธานกรรมการ
2. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กรรมการ
(นางสาวปรียาภรณ์ เกราะแก้ว ผู้อำนวยการกองกฎหมาย กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ผู้แทน)
3. อธิบดีกรมป่าไม้ (นายอรรถพล เจริญชันษา) กรรมการ
4. อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช กรรมการ
(นายสมหวัง เรืองนิวัติศัย รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ผู้แทน)
5. ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นางวชิรญา เพิ่มภูศรี) กรรมการ
6. นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ กรรมการ
7. นายอภิสิทธิ์ ไส้สัตว์ไกล กรรมการ
8. ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ (นายพีรพันธ์ คอทอง) กรรมการ
9. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นางพรเพ็ญ วรวิลาวัณย์) กรรมการและเลขานุการ

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกิดโต)
2. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม)
3. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (นายถนอมศักดิ์ ฉุยบแหลม)
4. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (นายจง มงคลสกุลฤทธิ์)
5. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักบริหารกลาง (นางชุตติญา ลิ้มวชิรานันต์)
6. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจการตลาด (นายไพรัตน์ ครุฑวิสัย)
7. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง (นายอานนท์ บุญกัณฑ์)
8. ผู้จัดการ (ระดับ 7) ฝ่ายผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (นายฉลาด สุธาน๊ะ)
9. หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง (นายจิรภัทร วงศ์กล้า)
10. หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (นายศิริศักดิ์ เปี้ยจันทิก รักษาการฯ)
11. พนักงาน (ระดับ 3) สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน (นางสาวพิจิตรา วงษ์อ่อน)
12. พนักงานสัญญาจ้าง สำนักบริหารกลาง (ว่าที่ร้อยตรีหญิง อารยา พวงรอด)

เริ่มประชุมเวลา 14.00 น.

ลับ

วาระที่ 3.3 เรื่อง งบประมาณรายได้ - รายจ่าย และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี

2564

1. เรื่องเดิม

1.1 ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 15 กำหนดให้ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มีอำนาจและหน้าที่วางนโยบาย และควบคุมดูแลโดยทั่วไปซึ่งกิจการของ อ.อ.ป. ซึ่งจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง อ.อ.ป. ในการดำเนินการดังกล่าว อ.อ.ป. จะต้องจัดทำแผนการดำเนินงานเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชี ซึ่งได้ถือปฏิบัติมาเป็นประจำทุกปี โดยการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและนโยบายของรัฐบาล

1.2 การดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2564 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้มีหนังสือ ที่ กค 0804.1/ว.449 ลงวันที่ 13 มิถุนายน 2564 แจ้งกรอบการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2564 ให้รัฐวิสาหกิจทราบและถือปฏิบัติ ซึ่งตามกรอบการประเมินผลฯ ดังกล่าว กำหนดให้รัฐวิสาหกิจส่งแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2564 ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ จัดส่งให้กับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด 2 เดือนก่อนเริ่มปีบัญชี

2. การดำเนินการ...-

2. การดำเนินการ

2.1 การจัดทำแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี 2564 ได้ใช้ข้อมูลตามงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2564, แนวทางการบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ ซึ่งได้พิจารณาปัจจัยสำคัญต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องการดำเนินธุรกิจ, แผนดำเนินงานด้านการลงทุน, แผนดำเนินงานด้านการสนองนโยบายและบริการเชิงสังคม รวมทั้งแนวนโยบายของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม มาจัดทำแผนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565

2.2 ที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 15 กันยายน 2563 วาระข้อ 5.1 เรื่อง แผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี 2564 ที่ประชุมได้พิจารณาการดำเนินงาน ประจำปี 2564 ให้สอดคล้องกับ งบประมาณรายได้ - รายจ่าย งบประมาณลงทุน ประจำปี 2564 แผนผังปัจจัยขับเคลื่อนมูลค่าทางเศรษฐศาสตร์ โดยดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจ สาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ของ อ.อ.ป. ปี 2561 - 2565 ในปี 2564 คาดว่า อ.อ.ป. จะมีกำไรสุทธิประมาณ 24.52 ล้านบาท

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี 2564 เพื่อจะได้นำส่งสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ภายในกำหนดระยะเวลา ตามขั้นตอนของกรอบการประเมินผลฯ ต่อไป

ข้อคิดเห็นของคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

1. ในปี 2563 อ.อ.ป. ประสบปัญหาไม่สามารถดำเนินธุรกิจได้ตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งสาเหตุส่วนหนึ่งเกิดจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้พิจารณาผลประกอบการในเบื้องต้นแล้ว มีความห่วงใย อ.อ.ป. เกี่ยวกับสถานการณ์ที่เกิดขึ้นดังกล่าว จึงได้มีข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2564 ว่า ในการจัดทำงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2564 ขอให้ อ.อ.ป. จัดทำให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และนโยบายของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้ง อ.อ.ป. จะต้องจัดทำให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจของโลกและเศรษฐกิจของประเทศไทยด้วย

2. อ.อ.ป. มีพื้นที่สวนป่าเป็นจำนวน 1.108 ล้านไร่ ดังนั้น จึงควรเร่งรัดจัดหาวัตถุดิบเพื่อส่งให้โรงไฟฟ้าชุมชนตามนโยบายโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก โดยคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพช.) เพื่อเป็นรายได้ให้กับ อ.อ.ป. ต่อไป

3. คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้พิจารณาเป้าหมายการดำเนินงาน ประจำปี 2564 แล้ว เห็นว่าการตั้งเป้าหมายผลการผลิตยางพาราของ อ.อ.ป. ลดลงจากปี 2563 เนื่องจากในปี 2564 อ.อ.ป. ได้ปรับลดพื้นที่ในการปลูกยางพารา และ อ.อ.ป. ประสบปัญหาด้านแรงงานในกระบวนการผลิตยางพารา แต่เนื่องจากในปัจจุบันราคายางพาราได้ปรับตัวสูงขึ้นและมีแนวโน้มจะปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในปี 2564 ในการบริหาร อ.อ.ป. ควรปรับเพิ่มเป้าหมายมูลค่าการจำหน่ายให้สอดคล้องกับราคาที่ปรับเพิ่มขึ้นด้วย นอกจากนี้ ขอให้ อ.อ.ป. เร่งหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาการขาดแคลนแรงงานในการผลิตยางพาราตามที่คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้ให้ข้อคิดเห็นตามวาระที่ 3.2 ด้วย

4. ตามที่ อ.อ.ป. ได้ตั้งเป้าหมายตัวเลขรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2564 เพื่อใช้เป็นกรอบสำหรับดำเนินการในปี 2564 คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้พิจารณาแล้ว เห็นควรให้ อ.อ.ป. ดำเนินการถ่ายทอดตัวชี้วัด (KPI) ให้รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. และทุกหน่วยงาน เพื่อช่วยขับเคลื่อนให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ อ.อ.ป. กำหนดต่อไป

5. อ.อ.ป. ...-

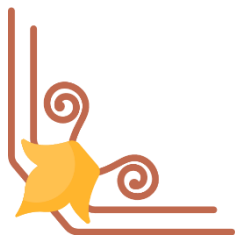
5. อ.อ.ป. ควรพิจารณาในการกำหนดแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. เพิ่มจากเดิมจำนวน 3 - 4 กลยุทธ์ เช่น การจำหน่ายไม้สักท่อนสวนป่าล่องหน้า การสร้างมูลค่าเพิ่มผลิตภัณฑ์ (Product Champion) เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ให้กับ อ.อ.ป. อีกช่องทางหนึ่ง

6. เนื่องจากอัตราค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป. ในปี 2564 เพิ่มสูงขึ้นมากเมื่อเปรียบเทียบกับอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ ดังนั้น จึงขอให้ อ.อ.ป. หาแนวทางและมาตรการในการปรับลดต้นทุนการผลิตสินค้าและบริการ และปรับลดค่าใช้จ่ายในด้านการบริหารงานของ อ.อ.ป. ให้เป็นไปตามแผนการสร้างความกำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (SIP) ของ อ.อ.ป. เช่น ค่ารักษาพยาบาล ค่าซ่อมแซมรถยนต์ เป็นต้น รวมทั้งเร่งรัดการแก้ไขปัญหาสินค้าคงคลังของ อ.อ.ป. โดยในปี 2564 ขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการปรับลดมูลค่าของสินค้าคงคลังของ อ.อ.ป. ให้อยู่ในระดับไม่เกิน 100 ล้านบาท เพื่อให้มีสินค้าเพียงพอและเหมาะสมสำหรับหมุนเวียนจำหน่ายต่อไป

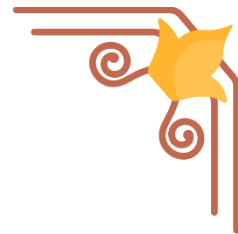
7. ตามที่กรมป่าไม้ ได้จัดทำโครงการและกิจกรรมปลูกต้นไม้และปลูกป่าเฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก "รวมใจไทย ปลูกต้นไม้ เพื่อแผ่นดิน สืบสานสู่ 100 ล้านต้น และโครงการอื่น ๆ ที่เป็นโครงการในการเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับประเทศไทย ในปีงบประมาณ 2564 ดังนั้น อ.อ.ป. จึงควรประสานกรมป่าไม้ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และกรมทรัพยากรทางทะเลและชายฝั่ง เพื่อเสนอแนวคิดในการรับจ้างเพาะกล้าไม้และปลูกป่าให้กับหน่วยงานดังกล่าว เพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มรายได้ให้กับ อ.อ.ป. ต่อไป

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี 2564 และให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
2. ที่ประชุมให้การรับรองวาระนี้ เพื่อ อ.อ.ป. จะได้นำส่งสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ภายในกำหนดระยะเวลา ตามขั้นตอนของกรอบการประเมินผลฯ ต่อไป



งบประมาณลงทุน
ประจำปี 2564



1. สรุปข้อเสนอวงเงินลงทุนประจำปี 2564

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เสนอต่อสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ลำดับที่	รายการ	อนุมัติดำเนินการ	อนุมัติเบิกจ่าย	% เบิกจ่าย
1	งบลงทุนเพื่อดำเนินงานตามปกติ	381,962,400	349,052,900	91.38
1.1	ขออนุมัติรายปี	11,077,400	11,077,400	100
(1)	ยอดรวม : หมวดที่ดิน			
(2)	ยอดรวม : หมวดสิ่งก่อสร้าง	4,700,000	4,700,000	100
2.1	สร้างใหม่	4,700,000	4,700,000	100
2.2	สร้างใหม่ (วงเงินต่ำกว่า 2,000,000.- บาท)			
2.3	ต่อเติมเปลี่ยนแปลง			
2.4	ต่อเติมเปลี่ยนแปลง (วงเงินต่ำกว่า 2,000,000.- บาท)			
(3)	ยอดรวม : หมวดเครื่องจักร	3,460,000	3,460,000	100
3.1	เครื่องจักรและอุปกรณ์			
3.2	เครื่องจักรและอุปกรณ์ (วงเงินต่ำกว่า 5,000,000.- บาท)	3,460,000	3,460,000	100
(4)	ยอดรวม : หมวดยานพาหนะ			
4.1	ยานพาหนะ			
4.2	ยานพาหนะ (วงเงินต่ำกว่า 2,000,000.- บาท)			
(5)	ยอดรวม : หมวดเครื่องใช้สำนักงาน / เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	92,400	92,400	100
(6)	ยอดรวม : หมวดลงทุนอื่น ๆ			
(7)	ยอดรวม : หมวดสำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	825,000	825,000	100
(8)	ยอดรวม : หมวดสำรองในกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2,000,000	2,000,000	100
1.2	แผนงานระยะยาว (แผนปฏิบัติการดิจิทัล)	21,780,000	21,780,000	100
(1)	ยอดรวม : หมวดลงทุนอื่น ๆ	19,800,000	19,800,000	100
(2)	ยอดรวม : หมวดสำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	1,980,000	1,980,000	100
1.3	แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า	349,105,000	316,195,500	90.57
(1)	ยอดรวม : หมวดที่ดิน			
(2)	ยอดรวม : หมวดสิ่งก่อสร้าง	6,150,000	6,150,000	100
2.1	สร้างใหม่			
2.2	สร้างใหม่ (วงเงินต่ำกว่า 2,000,000.- บาท)	6,150,000	6,150,000	100
2.3	ต่อเติมเปลี่ยนแปลง			
2.4	ต่อเติมเปลี่ยนแปลง (วงเงินต่ำกว่า 2,000,000.- บาท)			
(3)	ยอดรวม : หมวดเครื่องจักร	11,458,000	11,458,000	100
3.1	เครื่องจักรและอุปกรณ์			
3.2	เครื่องจักรและอุปกรณ์ (วงเงินต่ำกว่า 5,000,000.- บาท)	11,458,000	11,458,000	100
(4)	ยอดรวม : หมวดยานพาหนะ	486,000	486,000	100
4.1	ยานพาหนะ			
4.2	ยานพาหนะ (วงเงินต่ำกว่า 1,000,000.- บาท)	486,000	486,000	100
(5)	ยอดรวม : หมวดเครื่องใช้สำนักงาน / เครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	97,000	97,000	100
(6)	ยอดรวม : หมวดลงทุนอื่น ๆ (แผนงานปลูกสร้างสวนป่า)	329,095,000	296,185,500	90.00
(7)	ยอดรวม : หมวดสำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	1,819,000	1,819,000	100
รวมทั้งสิ้น		381,962,400	349,052,900	91.38

2. งบลงทุนของอนุมัติรายปี 2564

88 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	รวมทั้งสิ้น	เงินสำรองฯ	สิ่งก่อสร้าง			เครื่องจักรและอุปกรณ์			
			สร้างใหม่	ต่อเติม	รวม	เครื่องจักรฯ	เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
1. สำนักบริหารกลาง	92,400	-	-	-	-	-	92,400	-	92,400
2. สำนักตรวจสอบภายใน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. สำนักบัญชีและการเงิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. สำนักกฎหมาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. สำนักวิจัยพัฒนาการจัดการป่าไม้เศรษฐกิจอย่างยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. สำนักธุรกิจและการตลาด	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-
10. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง	8,160,000	-	4,700,000	-	4,700,000	3,460,000	-	-	3,460,000
11. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	8,252,400	-	4,700,000	-	4,700,000	3,460,000	92,400	-	3,552,400
หมวดเงินสำรองฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. สำรองราคาในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	825,000	825,000	-	-	-	-	-	-	-
15. สำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน	2,000,000	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-
รวม	2,825,000	2,825,000	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	11,077,400	2,825,000	4,700,000	-	4,700,000	3,460,000	92,400	-	3,552,400

3. งบประมาณอนุมัติรายปี : รายละเอียดติดตั้งก่อสร้าง

ลำดับ ที่	รายการ	อุป.กลาง		รวม	
		ระบบ	บาท	ระบบ	บาท
1	ระบบจ่ายน้ำประปาโดยใช้หอถังสูง (tower Tank) ขนาดความจุไม่น้อยกว่า 20,000 ลิตร (ส่วนอุตสาหกรรมไม่รวม)	2	4,700,000	2	4,700,000
รวม		2	4,700,000	2	4,700,000

4. งบลงทุนอุนุติรายปี : รายละเอียดเครื่องจักรและอุปกรณ์

ลำดับ ที่	รายการ	ออป.กลาง		รวม	
		เครื่อง	บาท	เครื่อง	บาท
1	เครื่องตัดกระดาษทราย 3 หัว กว้าง 1,300 มม. พร้อมอุปกรณ์ (ทดแทนของเดิมที่ ส่วนอุตสาหกรรมไม้บางไฟ)	1	2,925,000	1	2,925,000
2	เครื่องขัดสีปอင့် ขนาดหน้าโต๊ะ 500x450 มม. ขนาดผ้าทราย 635x152 มม. มอเตอร์ 2 แรงม้า ขนาดเครื่อง 630x630x1000 มม. (ส่วนอุตสาหกรรมไม้บางไฟ)	1	35,000	1	35,000
3	เครื่องเลื่อยวงเดือนประกอบหลายใบ (Multi-rip saw) ปรับระยะได้ ขนาดไม่ต่ำกว่า 30 แรงม้า พร้อมอุปกรณ์ จำนวน 1 เครื่อง (ส่วนอุตสาหกรรมไม้ยูคาลิป)	1	500,000	1	500,000
รวม		3	3,460,000	3	3,460,000

5. งบลงทุนอัตรายปี : รายละเอียดเครื่องใช้สำนักงาน

ลำดับ ที่	รายการ	ส.บ.ก.			รวม	
		หน่วย	บาท	หน่วย	บาท	
1	เครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน ขนาดไม่ต่ำกว่า 24,000 BTU จำนวน 1 เครื่อง (ทดแทนของเดิม ฝ่ายอำนวยการ)	1	32,400	1	32,400	
2	คอมพิวเตอร์ สำหรับประมวลผล แบบที่ 2* (จอแสดงภาพขนาดไม่น้อยกว่า 19 นิ้ว) (ทดแทนของเดิม ฝ่ายกิจกรรมสัมพันธ์)	2	60,000	2	60,000	
รวม		3	92,400	3	92,400	

7.งบลงทุนแผนระยะยาว
แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

รายการ	รวม	อุปเหต้อน	อุปเหต้อ่าง	อุปกลาง	อุปตะวันออก	อุปได้
1.ที่ดิน	-	-	-	-	-	-
2.สิ่งก่อสร้าง	6,150,000	-	500,000	-	3,700,000	1,950,000
2.1 สร้างใหม่	6,150,000	-	500,000	-	3,700,000	1,950,000
2.2 ต่อเติมเปลี่ยนแปลง	-	-	-	-	-	-
3.เครื่องจักรอุปกรณ์	12,041,000	-	4,753,000	101,000	4,087,000	3,100,000
3.1 เครื่องจักรอุปกรณ์	11,458,000	-	4,400,000	45,000	3,913,000	3,100,000
3.1 เครื่องใช้สำนักงาน	97,000	-	97,000	-	-	-
3.3 ยานพาหนะ	486,000	-	256,000	56,000	174,000	-
รวมเงินลงทุนในทรัพย์สิน	18,191,000	-	5,253,000	101,000	7,787,000	5,050,000
4.ค่าใช้จ่ายทำการ						
4.1 ดูแลสวนป่าแปลงเก่า						
(1) ไม้สัก	540,176	306,285	163,630	54,508	13,609	2,144
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)						
- จำนวนเงิน	73,101,000	40,172,000	21,504,000	8,060,000	2,352,000	1,013,000
(2) ไม้ยางพารา	20,698	1,569	693	2,569	6,663	9,204
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)						
- จำนวนเงิน	28,162,000	2,648,000	1,195,000	4,431,000	6,884,000	13,004,000
(3) ไม้ยูคาลิปตัส	92,777	7,191	10,863	28,150	45,049	1,524
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)						
- จำนวนเงิน	31,078,000	877,000	1,968,000	10,326,000	17,457,000	450,000
(4) ไม้อื่น ๆ	136,906	24,489	5,008	27,446	64,587	15,376
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)						
- จำนวนเงิน	11,454,000	2,054,000	332,000	1,772,000	2,078,000	5,218,000
4.2 ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)						
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)	6,629	4,460	1,315	-	854	-
- จำนวนเงิน	19,887,000	13,380,000	3,945,000	-	2,562,000	-
4.3 ไร่ปลูกป่าใหม่						
(1) ไม้สัก	2,182	-	785	960	-	437
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)						
- จำนวนเงิน	6,546,000	-	2,355,000	2,880,000	-	1,311,000
(1) ไม้ยางพารา	-	-	-	-	-	-
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)						
- จำนวนเงิน	8,303	-	598	2,588	5,117	-
(2) ไม้ยูคาลิปตัส	21,385,000	-	1,027,000	4,762,000	15,596,000	-
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)						
- จำนวนเงิน	3,280	400	-	500	100	2,280
(4) ไม้อื่น ๆ	13,829,000	648,000	-	920,000	131,000	12,130,000
- จำนวนเนื้อที่ (ไร่)						
- จำนวนเงิน	123,653,000	26,995,000	15,558,000	21,674,000	44,076,000	15,350,000
4.4 ค่าใช้จ่ายอื่นนอกการ	329,095,000	86,774,000	47,884,000	54,825,000	91,136,000	48,476,000
รวมงบทำการ	347,286,000	86,774,000	53,137,000	54,926,000	98,923,000	53,526,000
รวมทั้งสิ้น						

8. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

หมวด : ค่าใช้จ่ายอำนวยการ

รายการ	รวม	อป.เหมือนบน	อป.เหนือล่าง	อป.กลาง	อป.ตะวันออก	อป.ใต้
4.6 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ						
4.6.1. ค่าใช้จ่ายบุคลากร	65,940,975	16,122,321	9,951,391	11,387,450	27,455,290	1,024,523
4.6.1.1 เงินเดือนและค่าจ้าง	55,651,865	13,142,745	8,850,370	9,112,390	23,903,040	643,320
4.6.1.1.1 เงินเดือน	28,554,430	8,980,610	3,929,300	3,085,700	11,915,500	643,320
4.6.1.1.2 ค่าจ้าง	4,119,740	736,920	1,261,480	1,153,920	967,420	-
4.6.1.1.3 ค่าจ้างอื่น	22,674,540	3,417,430	3,582,310	4,734,800	10,940,000	-
4.6.1.1.4 ค่าทำงานวันหยุด	-	-	-	-	-	-
4.6.1.1.5 ค่าล่วงเวลา	-	-	-	-	-	-
4.6.1.1.6 โบนัส	-	-	-	-	-	-
4.6.1.1.7 ค่าครองชีพ	303,155	7,785	77,280	137,970	80,120	-
4.6.1.2 ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่น	4,122,110	991,226	531,021	1,331,360	1,130,950	137,553
4.6.1.2.1 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2,664,920	830,990	333,830	277,450	1,130,950	91,700
4.6.1.2.2 เงินตอบแทนเกษียณอายุก่อนกำหนด	-	-	-	-	-	-
4.6.1.2.3 เงินทดแทนจากการทำงาน	7,711	-	7,711	-	-	-
4.6.1.2.4 เงินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	55,934	14,568	19,098	18,100	-	4,168
4.6.1.2.5 เงินผลประโยชน์หลังออกจากงาน	1,393,545	145,668	170,382	1,035,810	-	41,685
4.6.1.2.6 ค่าเบี้ยประกันชีวิตและสุขภาพ	-	-	-	-	-	-
4.6.1.2.7 ค่าเช่าบ้าน	-	-	-	-	-	-
4.6.1.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและดูงาน	-	-	-	-	-	-
4.6.1.3.1 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมในประเทศ	-	-	-	-	-	-
4.6.1.3.2 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-
4.6.1.3.3 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมบุคคลภายนอก	-	-	-	-	-	-

8. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

หมวด : ค่าใช้จ่ายอำนวยการ

รายการ	รวม	อป.เหมือนบน	อป.เหนือล่าง	อป.กลาง	อป.ตะวันออก	อป.ใต้
4.6 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ						
4.6.1.4 ค่าใช้จ่ายในการประชุม	-	-	-	-	-	-
4.6.1.5 เงินบำรุงสวัสดิภาพ	1,541,700	724,100	132,400	275,900	316,900	92,400
4.6.1.5.1 เงินช่วยเหลือบุตร	175,400	57,600	23,400	27,900	62,900	3,600
4.6.1.5.2 ค่าบำรุงการศึกษา	272,300	141,500	27,000	95,000	-	8,800
4.6.1.5.3 เงินช่วยเหลือค้ำรักษาพยาบาล	1,092,000	525,000	82,000	151,000	254,000	80,000
4.6.1.5.4 เงินช่วยเหลือฌาปนกิจ	2,000	-	-	2,000	-	-
4.6.1.5.5 การกีฬาต่าง ๆ	-	-	-	-	-	-
4.6.1.5.6 เงินบำเหน็จรางวัล	-	-	-	-	-	-
4.6.1.5.7 เงินช่วยเหลือค่าคลอดบุตร	-	-	-	-	-	-
4.6.1.6 ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง	4,625,300	1,264,250	437,600	667,800	2,104,400	151,250
4.6.1.6.1 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางในประเทศ	4,625,300	1,264,250	437,600	667,800	2,104,400	151,250
4.6.1.6.1.1 ค่าเบี้ยเลี้ยง - นปท.	454,500	152,750	-	-	285,900	15,850
4.6.1.6.1.2 ค่าเบี้ยเลี้ยง (ภาคสนาม) - นปท.	3,548,000	939,600	437,600	595,800	1,489,000	86,000
4.6.1.6.1.3 ค่าเช่าที่พัก - นปท.	321,300	122,900	-	23,000	148,000	27,400
4.6.1.6.1.4 ค่าพาหนะ - นปท.	265,500	49,000	-	13,000	181,500	22,000
4.6.1.6.1.5 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง-รถล่อลิ้น - นปท.	20,000	-	-	20,000	-	-
4.6.1.6.1.6 ค่าใช้จ่ายเดินทางอื่น - นปท.	16,000	-	-	16,000	-	-
4.6.1.6.2 ค่าใช้จ่ายในการเดินทางต่างประเทศ	-	-	-	-	-	-

8. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

หมวด : ค่าใช้จ่ายอำนวยการ

รายการ	รวม	อป.เหนือบน	อป.เหนือล่าง	อป.กลาง	อป.ตะวันออก	อป.ใต้
4.6 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ						
4.6.2 ค่าใช้จ่ายงานพาหนะ	17,037,709	3,721,920	3,075,417	3,472,200	3,195,080	3,573,092
4.6.2.1 ค่าใช้จ่ายงานพาหนะ (อ.ป.)	17,037,709	3,721,920	3,075,417	3,472,200	3,195,080	3,573,092
4.6.2.1.1 ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง-หล่อลื่น	12,108,620	2,075,000	2,038,000	2,585,000	2,455,500	2,955,120
4.6.2.1.2 ค่าซ่อมแซม (พาหนะ)	3,206,812	972,000	551,000	560,000	739,580	384,232
4.6.2.1.3 ค่าดูแลและบำรุงรักษา (พาหนะ)	957,100	481,500	142,200	201,400	-	132,000
4.6.2.1.4 ค่าประกันภัย (พาหนะ)	211,557	81,400	27,367	55,850	-	46,940
4.6.2.1.5 ค่าภาษี-อากร (พาหนะ)	271,620	112,020	34,850	69,950	-	54,800
4.6.2.1.6 ค่าเช่า (พาหนะ)	282,000	-	282,000	-	-	-
4.6.3 ค่าใช้จ่ายสำนักงาน	40,674,316	7,150,759	2,531,192	6,814,350	13,425,630	10,752,385
4.6.3.1 ค่าสาธารณูปโภค	2,313,008	370,000	404,108	678,200	692,700	168,000
4.6.3.1.1 ค่าไฟฟ้า	1,439,400	203,000	137,000	420,000	559,400	120,000
4.6.3.1.2 ค่าน้ำประปา	222,700	33,000	27,800	91,500	70,400	-
4.6.3.1.3 ค่าไปรษณีย์ - ขนส่ง	96,408	12,000	24,708	34,300	13,400	12,000
4.6.3.1.4 ค่าโทรศัพท์	247,900	44,000	66,000	76,400	49,500	12,000
4.6.3.1.5 ค่าบริการสื่อสารและโทรคมนาคม	306,600	78,000	148,600	56,000	-	24,000

8. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

หมวด : ค่าใช้จ่ายอำนวยการ

รายการ	รวม	อป.เหนือบน	อป.เหนือล่าง	อป.กลาง	อป.ตะวันออก	อป.ใต้
4.6 ค่าใช้จ่ายอำนวยการ						
4.6.3.2 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	37,294,508	5,846,959	2,127,084	6,003,150	12,732,930	10,584,385
4.6.3.2.1 ค่าจ้างเหมา (บริการ)	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.2 ค่าเช่า (ทรัพย์สิน)	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.3 ค่าซ่อมแซม	1,016,000	171,000	-	170,000	675,000	-
4.6.3.2.4 ค่าดูแลบำรุงรักษา	205,000	160,000	-	45,000	-	-
4.6.3.2.5 ค่าประกันภัย	142,000	101,000	-	41,000	-	-
4.6.3.2.6 ค่าภาษี-อากร	174,000	104,000	-	40,000	-	30,000
4.6.3.2.7 ค่าเครื่องเขียน-แบบพิมพ์	226,000	55,000	-	87,000	48,000	36,000
4.6.3.2.8 ค่าถ่ายเอกสาร	72,500	24,000	-	24,500	-	24,000
4.6.3.2.9 ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	67,000	44,000	-	23,000	-	-
4.6.3.2.10 ค่าสมุดหนังสือพิมพ์	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.11 ค่าทรัพย์สินมูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.12 ค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน	40,000	-	-	40,000	-	-
4.6.3.2.13 ค่าประชาสัมพันธ์	160,959	109,959	-	51,000	-	-
4.6.3.2.14 เงินช่วยราชการและกรกุศล	-	-	-	-	-	-
4.6.3.2.15 ค่าเมล็ดพันธุ์ / ต้นกล้า	12,447,939	1,550,000	1,655,060	1,545,050	789,600	6,908,229
4.6.3.2.16 ค่าปุ๋ย	16,382,919	700,000	383,156	1,449,000	11,220,330	2,630,433
4.6.3.2.17 ค่าสารเคมี	1,549,061	183,000	56,638	593,700	-	715,723
4.6.3.2.18 ค่าธรรมเนียมทางกฎหมาย	3,128,900	1,445,000	-	1,683,900	-	-
4.6.3.2.19 ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	1,682,230	1,200,000	32,230	210,000	-	240,000
4.6.3.3 ค่ารับรองและพิธีการ	1,066,800	933,800	-	133,000	-	-
รวม	123,653,000	26,995,000	15,558,000	21,674,000	44,076,000	15,350,000

9. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

รายละเอียดสิ่งก่อสร้าง

ลำดับ ที่	รายการ	อุป.เหนือล่าง		อุป.ตะวันออก		อุป.ใต้		รวม	
		หน่วย	บาท	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท
1	ขยายไฟฟ้าแรงสูง ระยะทาง 1,680 เมตร หม้อแปลง จำนวน 2 หม้อแปลง ขนาดหม้อแปลงละ 50 KVA และขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ ระยะ 560 เมตร ขนาดมิเตอร์ 30 แอมป์ (ส.ศรีสุชาลัย)	1	500,000					1	500,000
2	บ้านพักพนักงานเจ้าหน้าที่ พร้อมด้วยระบบน้ำ ระบบไฟ พื้นที่ใช้สอย 6*10 เมตร (ทดแทนของเดิมที่ สบ.มัญจาคีรี)	1		1	1,000,000			1	1,000,000
3	สำนักงาน พร้อมด้วยระบบน้ำ ระบบไฟ ขนาดพื้นที่ใช้สอย 6*14 เมตร (ทดแทนของเดิมที่ สบ.ขุนหาญ)	1		1	1,200,000			1	1,200,000
4	สำนักงาน พร้อมด้วยระบบน้ำ ระบบไฟ ขนาดพื้นที่ใช้สอย 12*16 เมตร หรือ 192 ตารางเมตร (ทดแทนของเดิมที่ สบ. มุกดาหาร)	1		1	1,000,000			1	1,000,000
5	บ้านพักเจ้าหน้าที่ พร้อมด้วยระบบน้ำ ระบบไฟ ขนาดพื้นที่ใช้สอย 6*14 เมตร (ทดแทนของเดิมที่ สบ.มุกดาหาร)	1		1	500,000			1	500,000
6	ขยายเขตไฟฟ้าแรงสูง ระยะทาง 600 เมตร ขนาดหม้อแปลง 30 KVA และ ขยายเขตไฟฟ้าแรงต่ำ ระยะทาง 800 เมตร ขนาดมิเตอร์ 15 A (สบ.เหนือคลอง)					1	750,000	1	750,000
7	บ่อน้ำสูบน้ำลึก พร้อมซับเมอร์สับ (Submersible Pump) และอุปกรณ์ ลึก 100 เมตร เส้นผ่าศูนย์กลางท่อ 8 นิ้ว (สบ.เหนือคลอง)					1	350,000	1	350,000
8	ฝายชะลอน้ำแบบรถยนต์วิ่งข้ามได้ (ฝายถาวร ปูนซีเมนต์เสริมเหล็ก) ขนาดกว้าง 4 ม. สูง 1.20 ม.ยาว 15 ม. (สบ.ทุ่งตะโก)					1	350,000	1	350,000
9	ขยายเขตไฟฟ้าแรงสูง ระยะทาง 500 เมตร ขนาดหม้อแปลง 100 KVA มิเตอร์ขนาด 15 A (สบ.วังวิเศษ)					1	500,000	1	500,000
	รวม	1	500,000	4	3,700,000	4	1,950,000	9	6,150,000

10. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

รายละเอียดเครื่องจักรและอุปกรณ์

ลำดับ ที่	รายการ	อุป.เหนือบน		อุป.เหนือล่าง		อุป.กลาง		อุป.ตะวันออก		อุป.ใต้		รวม	
		หน่วย	บาท	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท
1	รถพาร์มแทรกเตอร์ ชนิดขับเคลื่อน 4 ล้อ ขนาด 85 แรงม้า (ทดแทนของเดิม ที่ สป.เชียงใหม่ของ สป.ท่าปลา, สป.ศรีสัชชนาลัย) (ชื่อใหม่ที่ สป.เขาคณา, สป.ช่องเม็ก, สป.ดงนาอีชีแล่น)			4	4,400,000			2	2,200,000			6	6,600,000
2	อุปกรณ์ต่อพ่วงผานพรวน ใช้สำหรับต่อพ่วงรถพาร์มแทรกเตอร์ ขนาดไม่ต่ำกว่า 70 แรงม้า (ชื่อใหม่ สป.คลองตะเกรา)					1	45,000					1	45,000
3	รถพาร์มแทรกเตอร์ ชนิดขับเคลื่อน 4 ล้อ ขนาด 40 แรงม้า (ชื่อใหม่ สป.พิบูลย์มังสาหาร 3, สป.คอนสาร และ สป.สูงเนิน)							3	1,713,000			3	1,713,000
4	รถพาร์มแทรกเตอร์ขนาด 85 แรงม้า พร้อมอุปกรณ์ต่อพ่วง ผานไถพรวน, ผานไถบุกเบิก ,ใบมีดดินหน้า และโรตารีคัตเตอร์ (ทดแทนของเดิมที่ สป.พระแสง)									2	2,960,000	2	2,960,000
5	ผานไถบุกเบิก (ผาน 3) (ชื่อใหม่ที่ สป.สลุย-ท่าแซะ, สป.กาญจนดิษฐ์)									2	140,000	2	140,000
	รวม			4	4,400,000	1	45,000	5	3,913,000	4	3,100,000	14	11,458,000

11. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

100

รายละเอียดยานพาหนะ

ลำดับ ที่	รายการ	ออป.งหนือล่าง		ออป.กลาง		ออป.ตะวันออกกา		ออป.ได้		รวม	
		หน่วย	บาท	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท	หน่วย	บาท
1	รถจักรยานยนต์ (วิบาก) ขนาด 150 ซีซี (ทดแทนของเดิมที่ สป.เขาระยางและ สป.ท่าปลา)	2	200,000							2	200,000
2	รถจักรยานยนต์ ขนาด 125 ซีซี (ทดแทนของเดิม สป.ท่าปลา)	1	56,000							1	56,000
3	รถจักรยานยนต์ ขนาด 120 ซีซี (ทดแทนของเดิมที่ สป.หนองโรง 1)			1	56,000					1	56,000
4	รถจักรยานยนต์ ขนาด 150 ซีซี (ทดแทนของเดิมที่ สป.คอนสาร และสป.ดงนาฮี-ชีแล่น)					2	174,000			2	174,000
รวม		3	256,000	1	56,000	2	174,000			6	486,000

12. งบลงทุนแผนระยะยาว : แผนงานลงทุนปลูกสร้างสวนป่า

รายละเอียดเครื่องใช้สำนักงาน

ลำดับ ที่	รายการ	ขอป.เห็นข้ออ้าง		รวม	
		หน่วย	บาท	หน่วย	บาท
1	เครื่องมัลติมีเดียโปรเจคเตอร์ ระดับ XGA ขนาด 4,500 ANSI Lumens (สป.เช่าระยะยาว)	1	62,000	1	62,000
2	จอรับภาพ ชนิดมอเดอเร่ไฟฟ้า ขนาดเส้นทแยงมุม 180 นิ้ว (สป.เช่าระยะยาว)	1	35,000	1	35,000
รวม		2	97,000	2	97,000

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

102

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก	
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน	339,534	45,751,000	306,285	40,172,000	1,569	2,648,000	7,191	877,000	24,489	2,054,000	4,460	13,380,000		
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง	180,194	24,999,000	163,630	21,504,000	693	1,195,000	10,863	1,968,000	5,008	332,000	1,315	3,945,000		
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง	112,673	24,589,000	54,508	8,060,000	2,569	4,431,000	28,150	10,326,000	27,446	1,772,000	-	-		
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	129,908	28,771,000	13,609	2,352,000	6,663	6,884,000	45,049	17,457,000	64,587	2,078,000	854	2,562,000		
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้	28,248	19,685,000	2,144	1,013,000	9,204	13,004,000	1,524	450,000	15,376	5,218,000	-	-		
รวมทั้งสิ้น	790,557	143,795,000	540,176	73,101,000	20,698	28,162,000	92,777	31,078,000	136,906	11,454,000	6,629	19,887,000		

ภาคผนวก - งบประมาณลงทุน 2564

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ภาคผนวก - งบประมาณ 2564

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่														รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	จำนวนเงิน	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน					
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน	400	648,000	-	-	-	-	-	-	400	648,000	-	-	-	-	86,774,000
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง	1,393	3,382,000	785	2,355,000	-	-	598	1,027,000	-	-	-	-	-	-	47,884,000
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง	4,048	8,562,000	960	2,880,000	-	-	2,588	4,762,000	500	920,000	-	-	-	-	54,825,000
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	5,217	15,727,000	-	-	-	-	5,117	15,596,000	100	131,000	-	-	-	-	91,136,000
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้	2,717	13,441,000	437	1,311,000	-	-	-	-	-	-	-	-	2,280	12,130,000	48,476,000
รวมทั้งสิ้น	13,765	41,760,000	2,182	6,546,000	-	-	8,303	21,385,000	3,280	13,829,000	-	-	-	123,653,000	329,095,000

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอน (ออป.เหนือตอน)

ภาคผนวก - ก

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย จำนวนการ (บาท)		
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
งานสวนป่าโครงการบ้านจัดสรร													
1. สป. ดอยบ่อหลวง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,344,460	2,833,210	
2. สป. หลวงสักกำแพง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	441,289	916,192	
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,785,749	3,749,402	
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง													
3. สป. แม่มาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,018,733	4,841,337	
4. สป. แม่ทรายคำ	400	648,000	-	-	-	-	-	-	400	648,000	1,171,357	5,112,047	
5. สป. แม่เมว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	730,378	3,518,278	
6. สป. แม่จาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,107,198	4,765,308	
7. สป. หงษ์ก้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,255,731	3,541,775	
8. สป. แม่ระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	28,000	104,450	
9. สป. แม่ทาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,000	29,780	
10. สป. แม่ตุ๊ก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	441,424	1,063,263	
11. สป. แม่ต้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19,000	144,522	
12. สป. แม่ตุ๋ย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21,000	139,787	
13. สป. เชียงหมอก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	562,398	1,522,635	
14. สป. แม่พริก-แม่ละเต็ม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	180,405	1,513,273	
15. สป. แม่ยาว-แม่ซ้าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	175,000	1,237,877	
16. สป. แม่ดลอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
17. สป. หน่วยจัดการป่าไม้ รร.14	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,000	76,669	
18. สป. หน่วยจัดการป่าไม้ รร.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,000	65,784	
รวม	400	648,000	-	-	-	-	-	-	400	648,000	6,765,624	27,676,785	

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอน (ออ.ป.เหนือตอน)

ภาคผนวก ก - ๑

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)				
	รวม			ไม้สัก			ไม้ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส				ไม้อื่น ๆ			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่																	
19. ไร่ป่าแม่หอพระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,151,588	2,489,226
20. ไร่ป่าแม่ลี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	754,406	3,128,323
21. ไร่ป่าแม่แจ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	487,631	1,758,332
22. ไร่ป่าแม่หาด-แม่ก่อ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	650,413	1,744,128
23. ไร่ป่าไชยปราการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	676,448	2,954,601
24. ไร่ป่าบ้านตอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	119,500	871,058
25. ไร่ป่าแม่หลักหมื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	603,750	3,110,467
26. ไร่ป่าสะเมิง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	333,183
27. ไร่ป่าบ้านวงษา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	452,919	1,726,502
28. ไร่ป่าสาละวิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	502,096	1,279,362
29. ไร่ป่าแม่อุ้มตอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	474,316	1,175,115
30. ไร่ป่าแม่สุตอ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	670,886	1,044,951
31. ไร่ป่าเที่ยงดาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	418,172	904,701
32. ไร่ป่าแม่ใจ-แม่ต๋าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	106,748
33. ไร่ป่าแม่ธิ-แม่ต๋าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	196,675
34. ไร่ป่าแม่ธิ-แม่ตีบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	183,791
35. ไร่ป่าแม่ตื่น-แม่แตด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	188,842
36. โครงการปรับปรุงป่าฯ ป่าแม่หาด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78,684
37. โครงการปรับปรุงป่าฯ ป่าแม่ลี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	82,618
38. ไร่ป่าแม่แตด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,962,125	23,357,307

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอน (ออป.เหนือตอน)

103

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก					
	รวม			ไม้สัก			ไม่ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ		ไม้สัก เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่																		
39. ตป. ชูแม่คำมี	16,796	2,201,812		16,689	2,188,762	-	-	-	-	107	13,050					263	789,000	
40. ตป. วังหิน	14,890	1,952,921		14,890	1,952,921											479	1,437,000	
41. ตป. แม่เสิม-แม่สูง	4,519	592,686		4,519	592,686											-	-	
42. ตป. แม่ยม-แม่แมง	1,770	232,146		1,770	232,146											-	-	
43. ตป. แม่คำปอง-แม่สาย	3,979	522,678		3,979	522,678											-	-	
44. ตป. นาพูน	1,592	208,808		1,592	208,808											168	504,000	
45. ตป. แม่ต้อย	10,321	1,353,713		10,321	1,353,713											348	1,044,000	
46. ตป. แม่แฮด	6,654	872,672		6,654	872,672											267	801,000	
47. ตป. แม่ก่อ-แม่ต้าย	1,248	163,663		1,248	163,663											307	921,000	
48. ตป. ดงชัย	4,414	578,852		4,414	578,852											-	-	
49. ตป. แม่ตม-แม่ตอง	1,609	211,020		1,609	211,020											-	-	
50. ตป. แม่ฆาน	20,144	2,641,886		20,144	2,641,886											-	-	
51. ตป. โรงเรียนป่าไม้	3,270	341,999		981	128,648					562	68,542			1,727	144,809	-	-	
52. ตป. แม่ยมตะวันตก	340	44,588		340	44,588											-	-	
53. ตป. นาบัว-น้ำพอง	230	30,162		230	30,162											-	-	
54. ตป. นครพาน	17,400	3,063,398		16,898	2,216,173					502	847,225					-	-	
รวม	109,176	15,013,004		106,278	13,939,378					502	847,225			1,727	144,809	1,832	5,496,000	
รวมสวนป่าในสังกัด ออป.เหนือตอน	339,534	45,751,000		306,285	40,172,000					1,569	2,648,000			24,489	2,054,000	4,460	13,380,000	

ภาคผนวก - งบประมาณลงทุน 2564

22

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือตอน (ออป.เหนือตอน)

ภาคผนวก - ง

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)	
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย จำนวนการ (บาท)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่														
39. ไร่ป. ขุนเคี้ยว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	995,373	-	-	3,886,185
40. ไร่ป. วังหิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	446,000	-	-	3,835,921
41. ไร่ป. แม่เสิม-แม่สูง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	888,870	-	-	1,481,556
42. ไร่ป. แม่ยม-แม่แบ่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	630,160	-	-	862,306
43. ไร่ป. แม่คำปอง-แม่สาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	679,299	-	-	1,705,977
44. ไร่ป. นาวพัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	787,724	-	-	2,040,532
45. ไร่ป. แม่ต้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	618,159	-	-	2,772,872
46. ไร่ป. แม่แฮด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,476,954	-	-	3,270,626
47. ไร่ป. แม่ก่อ-แม่ตาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,000	-	-	193,663
48. ไร่ป. ดงซี้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,113,197	-	-	1,692,049
49. ไร่ป. แม่ตม-แม่ตอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	211,020
50. ไร่ป. แม่ฆาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,043,108	-	-	4,684,994
51. ไร่ป. ไร่เรียงไม้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	341,999
52. ไร่ป. แม่ยมตะวันออก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,588
53. ไร่ป. นาวพัน-น้ำพาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,162
54. ไร่ป. นครน่าน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,772,658	-	-	4,836,056
รวม	400	648,000	-	-	-	-	-	-	-	-	11,481,502	-	-	31,990,506
รวมสวนป่าในสังกัด ออป.เหนือตอน		648,000	-	-	-	-	-	-	400	648,000	26,995,000	-	-	86,774,000

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง (ออป.เหนือล่าง)

ภาคผนวก - ข

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)	
	รวม		ไม้สัก		ไม่อย่างพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนาจการ (บาท)			
	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุตรดิตถ์														
1. ส.ป่าปลา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	937,888	-	-	4,018,388
2. ส.ศรีรัตนาลัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,108,910	-	-	4,401,110
3. ส.น้ำทิพย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32,230	-	-	304,330
4. ส.ป่าปากดง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	448,600	-	-	1,666,300
5. ส.แม่ลาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	580,000	-	-	1,313,900
6. ส.ห้วยยอดหงษ์เขียว	250	749,500	250	749,500	-	-	-	-	-	-	200,000	-	-	1,736,400
7. ส.นาเกลือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	250	749,500	250	749,500	-	-	-	-	-	-	3,357,628	-	-	13,440,428
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตพิษณุโลก														
8. ส.เขากะยาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	454,463	-	-	1,726,963
9. ส.เขาคอนก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	477,732	-	-	1,137,732
10. ส.น้ำตก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	444,300	-	-	2,650,500
11. ส.ท่าแดง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	135,300
12. ส.ลุ่มน้ำวังทองฝั่งซ้าย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	93,600
13. ส.น้ำจู้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61,600
14. ส.ห้วยป่าคาย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,000
15. ส.วังตะเภา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	105,000
16. ส.ยางขาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140,800
17. ส.ลุ่มน้ำวังทองฝั่งขวา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	593,233	-	-	996,333
18. โครงการปรับปรุงป่าสองฝั่งลำคาน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	605,900
19. ส.วัดบึง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,175,257	-	-	1,266,457
20. ส.สองฝั่งลำคาน้อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	59,100
21. ส.ดงเจริญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	304,600
22. ส.หนองคง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,144,985	-	-	9,373,885

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตตาก	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก				
	หน่วยงาน / สวนป่า			ไม้สัก			ไม่ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
รวม																	
23.ส.ป.เจียงทอง	10,355	1,523,000		10,355	1,523,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	295	885,000
24.ส.ป.บ้านด่านลานหอย	11,684	1,457,800		3,485	407,800	-	-	-	8,199	1,050,000	-	-	-	-	-	-	-
25.ส.ป.ลาดยาว	5,001	815,000		5,001	815,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	195	585,000
26.ส.ป.แม่ละเมา	4,191	490,400		4,191	490,400	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27.ส.ป.หัวซองยาง	7,493	876,600		7,493	876,600	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28.ส.ป.ทพพระ	12,113	1,428,500		12,106	1,416,400	7	12,100	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29.ส.ป.แม่สอด	2,946	344,700		2,946	344,700	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30.ส.ป.เมืองตาก	5,959	697,200		5,959	697,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
31.ส.ป.ป่าแก่ง	1,614	188,800		1,614	188,800	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
32.ส.ป.ไผ่เขียว-ตลุกดู่	2,361	206,500		141	20,000	-	-	-	625	81,000	-	1,595	105,500	-	-	-	-
33.ส.ป.เขาสูง-เขาพระ	501	65,000		-	-	-	-	-	501	65,000	-	-	-	-	-	-	-
34.ส.ป.คลองสวนหมาก	4,839	566,200		4,839	566,200	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.ส.ป.ไตรตรึงษ์	1,620	154,800		930	108,800	-	-	-	-	-	-	690	46,000	-	-	-	-
36.โครงการปรับปรุงป่าฯ ประดาง-งิ้วเจ้า	2,248	260,200		2,023	236,700	-	-	-	102	15,000	-	123	8,500	-	-	-	-
37.ส.ป.ประจักษ์	242	16,000		-	-	-	-	-	-	-	-	242	16,000	-	-	-	-
38.ส.ป.แม่กุ-แม่สอด	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
39.ส.ป.หัวระบัว	8,384	2,527,100		4,771	658,200	586	1,010,400	586	1,398	751,000	1,629	107,500	98	294,000	-	-	-
รวม	81,551	11,617,800		65,854	8,349,800	593	1,022,500	593	10,825	1,962,000	4,279	283,500	588	1,764,000	-	-	-
รวมสวนป่าในสังกัด ออป.เหนือล่าง	180,194	24,999,000		163,630	21,504,000	693	1,195,000	693	10,863	1,968,000	5,008	332,000	1,315	3,945,000	-	-	-

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง (ออป.เหนือล่าง)

ภาคผนวก - ข งบประมาณ 2564

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย จำนวนการ (บาท)		
	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เงินที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตนคร													
23.ส.ป.เชียงทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,269,914	3,677,914	
24.ส.ป.บ้านด่านลานหอย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	991,386	2,449,186	
25.ส.ป.ลาดยาว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	879,240	2,279,240	
26.ส.ป.แม่ละเมา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	894,509	1,384,909	
27.ส.ป.หัวซองยาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	565,283	1,441,883	
28.ส.ป.พิงพะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	590,900	2,019,400	
29.ส.ป.แม่สอด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	231,477	576,177	
30.ส.ป.เมืองตาก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	299,500	996,700	
31.ส.ป.ป่าแก่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	350,200	539,000	
32.ส.ป.ไผ่เขียว-ตุลาคู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	423,000	629,500	
33.ส.ป.เขาสูง-เขาพระ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65,000	
34.ส.ป.คลองสวนหมาก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	456,000	1,022,200	
35.ส.ป.โตดตั้งรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43,300	198,100	
36.โครงการปรับปรุงป่าฯ ประดาง-วังเจ้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	68,800	329,000	
37.ส.ป.ประจักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,000	
38.ส.ป.แม่กุ-แม่สอด	535	1,605,500	535	1,605,500	-	-	-	-	-	-	469,800	2,075,300	
39.ส.ป.หัวระบัว	598	1,027,000	-	-	-	-	598	1,027,000	-	-	1,522,078	5,370,178	
รวม	1,133	2,632,500	535	1,605,500	-	-	598	1,027,000	-	-	9,055,387	25,069,687	
รวมสวนป่าในสังกัด ออป.เหนือล่าง	1,383	3,382,000	785	2,355,000	-	-	598	1,027,000	-	-	15,558,000	47,884,000	

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตศรีราชา	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก				
	หน่วยงาน / สวนป่า			ไม้สัก			ไม่แยกพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
1. สบ.จินตนาการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. สบ.วัดสนามทราย	450	127,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. สบ.ธรรมแก้ว	4,911	1,302,000	57	7,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. สบ.ท่ากุ่ม	3,234	226,000	-	-	8	16,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. สบ.โป่งน้ำร้อน	921	396,000	131	13,000	75	180,000	478	180,000	237	23,000	-	-	-	-	-	-	-
6. สบ.แม่เหล็กแนว	875	286,000	-	-	246	216,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. สบ.บ้านผาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สบ.ป่าทอง	377	35,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. สบ.คลองตะเภา	3,479	1,131,000	959	270,000	407	311,000	1,334	470,000	779	80,000	-	-	-	-	-	-	-
10. สบ.ท่าตะเภา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สบ.หนองไผ่	1,649	140,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. สบ.หนองไผ่(ป.จ.22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. สบ.สระขวัญ	1,120	62,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. สบ.มิตรภาพ	7,727	410,000	3,397	290,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. สบ.สระณะ-ศาลสิทธิ์-วังไทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. สบ.ลาดกระบัง	17,645	3,988,280	1,545	360,000	174	210,000	10,694	2,870,000	5,232	548,280	-	-	-	-	-	-	-
17. สบ.ห้วยแร้ง	2,198	2,704,000	-	-	1,200	2,598,000	49	16,000	949	90,000	-	-	-	-	-	-	-
รวม	44,586	10,807,280	6,089	940,000	2,110	3,531,000	17,235	4,986,000	19,152	1,350,280	-	-	-	-	-	-	-

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (ออปก.กลาง)

ภาคผนวก - ข

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)	
	รวม		ไม่ตัด		ไม่ยกพารา		ไม่ยุติไปได้		ไม่อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนาจการ (บาท)			
	เงินที่(รับ)	จำนวนเงิน	เงินที่(รับ)	จำนวนเงิน	เงินที่(รับ)	จำนวนเงิน	เงินที่(รับ)	จำนวนเงิน	เงินที่(รับ)	จำนวนเงิน				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตศรีราชา														
1. สป.จันทกานนท์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. สป.วัดสนามทราย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. สป.สระแก้ว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. สป.ท่ากุ่ม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. สป.โป่งน้ำร้อน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. สป.แม่ทองแดง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. สป.บ้านฉาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. สป.บ่อทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
9. สป.คลองตะเคียน	183	336,800	-	-	-	-	-	183	-	-	-	-	-	-
10. สป.ท่าตะเคียน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
11. สป.หนองไผ่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12. สป.หนองไผ่(ป.จ.22)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. สป.สระขวัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
14. สป.มิตรภาพ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. สป.ระแวงและศาลสิทธิ์วังไทร	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16. สป.ลาดกระบัง	2,000	3,680,000	-	-	-	-	-	1,500	-	-	-	-	920,000	-
17. สป.ห้วยแห้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	2,183	4,016,800	-	-	-	-	1,683	3,096,800	500	920,000	10,973,990	500	920,000	25,798,070

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า											
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตบ้านโป่ง												
18. สป.ทองผาภูมิ	16,145	2,933,000	15,749	2,400,000	213	500,000	-	-	183	33,000	-	-
19.สป.องคิระ	3,105	1,800,000	698	200,000	-	-	2,407	1,400,000	-	-	-	-
20.สป.สิงคต	2,152	325,000	-	-	-	-	1,037	230,000	1,115	95,000	-	-
21.สป.กิ่งกระต๊วย	15,671	2,000,000	15,671	2,000,000	-	-	-	-	-	-	-	-
22.สป.ด่านช้าง	1,131	436,720	303	30,000	136	200,000	478	180,000	214	26,720	-	-
23.สป.โพธิ์ชัย1	2,545	700,000	2,435	500,000	110	200,000	-	-	-	-	-	-
24.สป.โพธิ์ชัย2	12,163	1,700,000	12,163	1,700,000	-	-	-	-	-	-	-	-
25.สป.หนองหญ้าปล้อง	2,384	417,000	-	-	-	-	858	300,000	1,526	117,000	-	-
26.สป.บางสะพาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
27.สป.สะพานลาว	1,400	290,000	1,400	290,000	-	-	-	-	-	-	-	-
28.สป.ดอนแสลบ-เลาขวัญ	4,542	2,900,000	-	-	-	-	4,542	2,900,000	-	-	-	-
29.สป.หนองโรง 1	5,125	300,000	-	-	-	-	978	200,000	4,147	100,000	-	-
30.สป.หนองโรง 2	1,724	180,000	-	-	-	-	615	130,000	1,109	50,000	-	-
รวม	68,087	13,781,720	48,419	7,120,000	459	900,000	10,915	5,340,000	8,294	421,720	-	-
รวมสวนป่าในสังกัด ออป.กลาง	112,673	24,589,000	54,508	8,060,000	2,569	4,431,000	28,150	10,326,000	27,446	1,772,000	-	-

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (ออป.กลาง)

ภาคผนวก - ข

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม่ยงพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนาจการ (บาท)		
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตบ้านโป่ง													
18.ส.ป.ทองผาภูมิ	360	1,080,000	360	1,080,000	-	-	-	-	-	-	1,752,720	5,765,720	
19.ส.ป.องค์พระ	519	954,960	-	-	-	-	519	954,960	-	-	1,244,110	3,799,070	
20.ส.ป.สังคด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	386,740	711,740	
21.ส.ป.กิ่งกระเวีย	200	600,000	200	600,000	-	-	-	-	-	-	995,110	3,595,110	
22.ส.ป.ดำเนินช้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	452,240	888,960	
23.ส.ป.โพธิ์โยคี1	100	300,000	100	300,000	-	-	-	-	-	-	560,000	1,560,000	
24.ส.ป.โพธิ์โยคี2	200	600,000	200	600,000	-	-	-	-	-	-	992,860	3,292,860	
25.ส.ป.หนองหญ้าปล้อง	50	92,000	-	-	-	-	50	92,000	-	-	932,400	1,441,400	
26.ส.ป.บางสะพาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
27.ส.ป.สะพานลาว	100	300,000	100	300,000	-	-	-	-	-	-	526,700	1,116,700	
28.ส.ป.ดอนแสลบ-เลาขวัญ	336	618,240	-	-	-	-	336	618,240	-	-	2,021,790	5,540,030	
29.ส.ป.หนองโรง 1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	750,340	1,050,340	
30.ส.ป.หนองโรง 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,000	265,000	
รวม	1,865	4,545,200	960	2,880,000	-	-	905	1,665,200	-	-	10,700,010	29,026,930	
รวมสวนป่าในสังกัด ออป.กลาง	4,048	8,562,000	960	2,880,000	-	-	2,588	4,762,000	500	920,000	21,674,000	54,825,000	

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)	
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนาจการ (บาท)			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตขอนแก่น														
1. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	1,771	5,591,300	-	-	-	-	1,771	5,591,300	-	-	2,733,400	12,017,500		
2. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,047,680	4,281,880		
3. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,000		
4. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	29,900		
5. ส.ป.ป.อุบลราชธานี 2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,278,300	2,222,800		
6. ส.ป.ป.อุบลราชธานี 1 (เดิม กาทังลิ้ม)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,729,600	2,045,900		
7. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	104,000		
8. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	319,000	330,300		
9. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	498,500	518,500		
10. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85,500	115,400		
11. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	180,200		
12. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	450,000	594,000		
13. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,062,000	2,044,100		
14. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	718,700	728,700		
15. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	217,200	227,200		
16. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
17. ส.ป.ป.อุบลราชธานี-สงขลา-เมธ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	133,600		
18. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	380,200		
19. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78,000	99,200		
20. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7,000		
21. ส.ป.ป.อุบลราชธานี	100	315,000	-	-	-	-	100	315,000	-	-	1,974,700	3,100,800		
22. ส.ป.ป.อุบลราชธานี-อุบลราชธานี	430	1,361,000	-	-	-	-	430	1,361,000	-	-	2,424,300	4,388,100		
23. ส.ป.ป.อุบลราชธานี-บ้านดง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	144,000	188,200		
รวม	2,301	7,267,300	-	-	-	-	2,301	7,267,300	-	-	15,096,880	33,744,480		

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตนครราชสีมา	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก				
	หน่วยงาน / สวนป่า		ไม้สัก		ไม่ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)						
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน					
รวม																	
24.ส.ป.ดำนันทด	3,377	315,000	-	-	-	-	3,277	275,000	100	40,000	-	-	-	-	-	-	-
25.ส.ป.เกษตรสมบูรณ์	850	328,400	-	-	354	278,400	-	-	496	50,000	-	-	-	-	-	-	-
26.ส.ป.คอนสาร	2,878	547,300	1,852	497,300	-	-	-	-	1,026	50,000	-	-	-	-	-	-	-
27.ส.ป.มิ่งเจริญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
28.ส.ป.กาบเชิง	828	686,900	-	-	-	-	828	686,900	-	-	-	-	-	-	-	-	-
29.ส.ป.ภูผาแดง	3,894	187,600	360	87,600	-	-	-	-	3,534	100,000	-	-	-	-	-	-	-
30.ส.ป.ปักธงชัย	2,094	1,095,600	-	-	-	-	1,261	1,045,600	833	50,000	-	-	-	-	-	-	-
31.ส.ป.ลำพระเพลิง	1,420	778,400	-	-	613	738,000	-	-	807	40,400	-	-	-	-	-	-	-
32.ส.ป.ทุ่งมน-น้ำตกตาเมา	267	13,400	-	-	-	-	-	-	267	13,400	-	-	-	-	-	-	-
33.ส.ป.ดงใหญ่ 2.4	221	67,200	-	-	46	55,400	-	-	9	3,400	-	-	-	-	-	-	-
34.ส.ป.ดงพญา	5,405	624,500	-	-	172	208,100	-	-	1,100	349,400	-	-	-	-	-	-	-
35.ส.ป.ดงเค็ง	5,893	86,100	-	-	-	-	58	21,100	-	65,000	-	-	-	-	-	-	-
36.ส.ป.โคกโจก	2,717	311,800	-	-	205	246,800	-	-	2,512	65,000	-	-	-	-	-	-	-
37.ส.ป.สูงเนิน	7,906	3,118,200	-	-	72	87,400	-	-	5,200	2,965,800	-	-	-	-	-	-	-
38.ส.ป.เขาค้อประจักษ์	1,100	71,800	-	-	-	-	-	-	84	21,000	-	-	-	-	-	-	-
39.ส.ป.ดงสาบพอ	4,958	75,500	-	-	208	10,500	-	-	-	65,000	-	-	-	-	-	-	-
40.ส.ป.ภูดิน	1,064	189,400	-	-	359	154,100	-	-	-	35,300	-	-	-	-	-	-	-
41.ส.ป.พนมดง	3,994	75,000	-	-	-	-	-	-	-	75,000	-	-	-	-	-	-	-
42.ส.ป.แมลงพัน	1,335	10,000	-	-	-	-	-	-	-	10,000	-	-	-	-	-	-	-
43.ส.ป.หนองคู	1,201	374,400	-	-	51	62,000	-	-	1,150	312,400	-	-	-	-	-	-	-
44.ส.ป.เขาคอก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
45.ส.ป.วังน้ำเขียว	1,004	50,100	-	-	-	-	-	-	1,004	50,100	-	-	-	-	-	-	-
รวม	52,406	9,006,600	2,212	584,900	2,080	1,840,700	12,967	5,680,600	35,147	900,400	-	-	-	-	-	-	-

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (อนุมัติวงเงินเงินอุดหนุน)

ภาคผนวก - ข

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตนครราชสีมา	หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมการปลูกพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวม ทั้งสิ้น (บาท)
		รวม		ไม่สัก		ไม่ยงพารา		ไม่ยคาลิปดัส		ไม่อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย อำนาจการ (บาท)		
		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
24.ส.ป.ดำนันทด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,083,700	1,398,700	
25.ส.ป.เกษมสมบูรณ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	870,830	1,199,230	
26.ส.ป.คอนสา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,090,850	1,638,150	
27.ส.ป.บึงจัญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
28.ส.ป.กบเจิง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	222,000	908,900	
29.ส.ป.ภูมแห	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	287,600	
30.ส.ป.ภักขัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,152,100	2,247,700	
31.ส.ป.ลำพะเพลิง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	446,600	1,225,000	
32.ส.ป.ทุ่งมน-ภักขัย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	661,100	674,500	
33.ส.ป.ดงใหญ่ 2.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	588,000	655,200	
34.ส.ป.ดงพลอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	925,500	1,550,000	
35.ส.ป.ดงเค็ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	537,900	624,000	
36.ส.ป.โคกโจก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	794,500	1,106,300	
37.ส.ป.สูงเนิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,161,600	5,279,800	
38.ส.ป.เขาชัยประท้ว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	78,000	149,800	
39.ส.ป.ดงสายพช	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	692,400	767,900	
40.ส.ป.ภูดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	555,100	744,500	
41.ส.ป.พนมดิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	95,000	170,000	
42.ส.ป.ดงพัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	120,000	130,000	
43.ส.ป.หนองคู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,337,200	1,711,600	
44.ส.ป.เขาคอก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
45.ส.ป.วังน้ำเขียว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	307,500	357,600	
รวม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13,819,880	22,826,480	

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ออ.บ.ตะวันออกเฉียงเหนือ)

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก				
	รวม			ไม้สัก			ไม้ยางพารา			ไม้เต็งติ่ง			ไม้อื่น ๆ		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุบลราชธานี																	
46.ส.ป.ป.บุ่งสารคาม 1 และ 2	3,835	1,589,300		-	-	52	65,000	3,783	1,524,300								
47.ส.ป.ป.บุ่งสารคาม 3	608	364,000		-	-	8	10,000	600	354,000								
48.ส.ป.ขุนหาญ	929	1,110,400		-	-	917	1,104,400	-	-	12	6,000						
49.ส.ป.พญาชัย	2,328	1,175,800		-	-	259	312,400	2,069	863,400								
50.ส.ป.น้ำเย็น (อ.เขื่อนใน)	361	36,100		-	-	-	-	-	-	361	36,100						
51.ส.ป.กันทรารมย์	1,657	101,500	10	4,500						1,647	97,000						
52.ส.ป.น้ำเย็น (อ.น้ำขุ่น)	262	26,300		-	-	-	-	262	26,300								
53.ส.ป.กันทรารมย์ อ.สูงสิงห์	533	26,700		-	-	-	-	533	26,700								
54.ส.ป.บุ่งดงยาว	1,453	779,500	220	13,400	408	491,100		825	275,000								
55.ส.ป.คดแล่น	-	-		-	-	-	-	-	-								
56.ส.ป.ดงเม็ก	1,425	909,400		-	461	555,000		609	254,400	355	100,000						
57.ส.ป.พนมพิชัย	809	42,300	29	2,300						780	40,000						
58.ส.ป.แนวกันชน	-	-		-	-	-	-	-	-								
59.ส.ป.ดงห้วยกอง	230	23,100		-	-	-	-	230	23,100								
60.ส.ป.ดงบังอี	-	-		-	-	-	-	-	-								
61.ส.ป.นาออก	528	49,200	93	5,600				435	43,600								
62.ส.ป.ดงหนู	900	45,000		-	-	-	-	-	-	900	45,000						
63.ส.ป.ดงคำเดือย	1,595	100,000		-	-	-	-	-	-	1,595	100,000						
64.ส.ป.ดงสุวรรณ	1,300	65,000		-	-	-	-	50	2,500	1,250	62,500						
65.ส.ป.ดงภูพาน	3,042	1,194,700		-	-	-	-	2,242	1,154,700	800	40,000						

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564

วัตถุประสงค์สวนป่าไม้ภาคตะวันออกเชิงเหนือ (ออ.ตะพานหิน) (ออ.ตะพานหิน)

คณบดี

หน่วยงาน / ส่วนงาน	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวมทั้งสิ้น (บาท)				
	รวม			ไม้สัก			ไม้ยางพารา			ไม้ชนิดพิเศษ				ไม้อื่น ๆ			
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุบลราชธานี																	
46.ส.ป.ป.บุ่งสาร 1 และ 2	1,000	2,930,100	-	-	-	-	-	-	-	1,000	2,930,100	-	-	-	-	1,224,130	5,743,530
47.ส.ป.ป.บุ่งสาร 3	616	1,804,900	-	-	-	-	-	-	-	616	1,804,900	-	-	-	-	1,200,780	3,369,680
48.ส.ป.ขุนหาญ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,432,400	2,542,800
49.ส.ป.พญาชัย	500	1,465,000	-	-	-	-	-	-	-	500	1,465,000	-	-	-	-	889,600	3,530,400
50.ส.ป.น้ำเย็น (อ.เขื่อนใน)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	36,100
51.ส.ป.กันทรารมย์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	167,000	268,500
52.ส.ป.น้ำเย็น (อ.น้ำขุ่น)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,300
53.ส.ป.กันทรารมย์ อ.ภูสิงห์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,700
54.ส.ป.ภูคดาหาร	700	2,128,700	-	-	-	-	-	-	-	700	2,128,700	-	-	-	-	1,722,200	4,630,400
55.ส.ป.คดแล่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
56.ส.ป.ช่องเม็ก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,425,130	2,334,530
57.ส.ป.พนมรุ้ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	108,000	150,300
58.ส.ป.แนวกันชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
59.ส.ป.สงหวักทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,100
60.ส.ป.ดงบังอี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
61.ส.ป.นากอก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49,200
62.ส.ป.ดงหนู	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	45,000
63.ส.ป.ดงคำเคียว	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	252,000	352,000
64.ส.ป.ดงสุวรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	65,000
65.ส.ป.ดงภูพาน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,447,400	2,642,100

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564

โครงการอุดหนุนการรณรงค์ปลูกต้นไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ออ.บ.ตะวันออกเฉียงเหนือ)

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก			
	รวม			ไม้สัก			ไม้ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน		
66.ส.ป.ดงชี	5,011	100,000		-	-		-	-		-	-		5,011	100,000	-	-
67.ส.ป.หนองเหล่าหิน	1,000	590,000		-	-		-	-		1,000	590,000		-	-	-	-
68.ส.ป.ม่วงสวนสิบ	3,725	851,200		-	-		-	-		3,725	851,200		-	-	-	-
69.ส.ป.ดงบ้านดั้น	1,434	71,800		-	-		-	-		1,434	71,800		-	-	-	-
70.ส.ป.บ้านดัด	439	44,100		-	-		-	-		439	44,100		-	-	-	-
71.ส.ป.พนา	-	-		-	-		-	-		-	-		-	-	-	-
72.ส.ป.โนนสังรัง	104	125,200		-	-		104	125,200		-	-		-	-	-	-
73.ส.ป.ดงเขื่อนสีมิง	2,941	463,100		-	-		237	294,400		300	108,300		2,404	60,400	-	-
74.ส.ป.โลกทัน	3,580	89,600		-	-		-	-		-	-		3,580	89,600	-	-
75.ส.ป.ดงขุนคำ	137	13,700		-	-		-	-		-	-		137	13,700	-	-
76.ส.ป.ละเมาะ	1,271	959,100		-	-		600	722,400		650	234,500		21	2,200	-	-
รวม	41,437	10,946,100		352	25,800		3,046	3,679,900		19,186	6,447,900		18,853	792,500	-	-
รวมสวนป่าในสังกัด ออ.บ.ตะวันออกเฉียงเหนือ	129,908	28,771,000		13,609	2,352,000		6,663	6,884,000		45,049	17,457,000		64,587	2,078,000	854	2,562,000

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564

วัตถุประสงค์โครงการไม่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ)

ตัวคูณ - งบประมาณ

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวมทั้งสิ้น (บาท)
	รวม		ไม้สัก		ไม้ยางพารา		ไม้ยูคาลิปตัส		ไม้อื่น ๆ		ค่าใช้จ่าย จำนวนการ (บาท)		
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน			
66.ส.ป.ดงซี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	728,300	828,300	
67.ส.ป.หนองเหล่าหิน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,114,100	1,704,100	
68.ส.ป.ม่วงสวนสิม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	285,900	1,137,100	
69.ส.ป.ดงบ้านดั้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60,000	131,800	
70.ส.ป.บ้านเด็ด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,100	
71.ส.ป.พนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
72.ส.ป.โนนสังรังแรง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	204,400	329,600	
73.ส.ป.ดงนชีชีแลน	100	131,000	-	-	-	-	-	-	100	131,000	1,488,600	2,082,700	
74.ส.ป.ไถกั้น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	173,600	
75.ส.ป.ดงขุนคำ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	84,000	97,700	
76.ส.ป.ละเอาะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,241,300	2,200,400	
รวม	2,916	8,459,700	-	-	-	-	2,816	8,328,700	100	131,000	15,159,240	34,565,040	
รวมสวนป่าในสังกัด ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	5,217	15,727,000	-	-	-	-	5,117	15,596,000	100	131,000	44,076,000	91,136,000	

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564
 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (ออ.ป.ใ.)

หน่วยงาน / สวนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก				
	รวม			ไม้สัก			ไม่แยกพงา			ไม้เต็ง			ไม้สัก ๗		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน					
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตสุราษฎร์ธานี																	
1.สป.พะแสง	3,625	2,874,399	-	-	1,646	1,828,297	-	-	1,979	1,046,102	-	-	-	-	-	-	
2.สป.สินปุน	459	624,293	-	-	459	624,293	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3.สป.สลุย-ท่าชะ	1,565	758,418	1,565	758,418	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.สป.หลังสวน	203	248,798	-	-	-	-	-	-	203	248,798	-	-	-	-	-	-	
5.สป.กาญจนดิษฐ์	1,562	1,144,372	-	-	686	734,021	-	-	876	410,351	-	-	-	-	-	-	
6.สป.ทุ่งตะโก	765	586,343	72	21,975	112	101,370	-	-	581	462,998	-	-	-	-	-	-	
7.สป.ท่าชนะ	890	246,039	-	-	312	233,539	-	-	578	12,500	-	-	-	-	-	-	
8.สป.คันธุลี	53	-	-	-	-	-	-	-	53	-	-	-	-	-	-	-	
9.สป.ไชยา	106	75,721	-	-	106	75,721	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
10.สป.กะเปอร์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
11.สป.เขาไม้แก้ว	81	102,010	81	102,010	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
12.สป.วังใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
13.สป.คลองสินปุน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
14.สป.คันธุลี-สมอทอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
15.สป.ย่านยาว-เขาวง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
16.สป.บ้านน้ำตกกะเปาะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
17.สป.ป่านาพญา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
18.สป.ป่าคลองม่วงกลางฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
19.สป.เสียบถวนฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
20.สป.คลองบางใหญ่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
21.สป.ละอุ่น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวม	9,309	6,660,393	1,718	882,403	3,321	3,597,241	-	-	4,270	2,180,749	-	-	-	-	-	-	

งบประมาณลงทุน 2564

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (ออป.ใต้)

00

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมดูแลสวนป่าแปลงเก่า												กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่าไม้สัก				
	รวม			ไม้สัก			ไม้ยางพารา			ไม้ยูคาลิปตัส			ไม้อื่น ๆ		เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน					
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตภาคใต้ใหญ่																	
22.ส.ป.ว.รัตนบุรี	2,116	1,691,875	-	-	707	1,181,944	-	-	1,409	509,931	-	-	-	-	-	-	
23.ส.ป.ลำปาง	1,755	1,860,725	-	-	1,584	1,860,725	-	-	171	-	-	-	-	-	-	-	
24.ส.ป.แม่ฮ่องสอน	968	1,534,190	-	-	508	824,463	-	-	460	709,727	-	-	-	-	-	-	
25.ส.ป.พยุหะคีรี	1,825	3,967,604	-	-	1,825	3,967,604	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
26.ส.ป.คลองท่อม	2,717	2,310,926	-	-	375	727,876	-	-	2,342	1,583,050	-	-	-	-	-	-	
27.ส.ป.ลำปาง	1,889	230,254	267	81,798	-	-	577	130,466	1,045	17,990	-	-	-	-	-	-	
28.ส.ป.เขาพนมเบญจา	1,100	535,760	159	48,799	602	378,127	-	-	339	108,834	-	-	-	-	-	-	
29.ส.ป.หาดใหญ่	1,839	-	-	-	-	-	-	-	1,839	-	-	-	-	-	-	-	
30.ส.ป.บางขัน	40	-	-	-	-	-	-	-	40	-	-	-	-	-	-	-	
31.ส.ป.ห้วยน้ำขาว	282	466,020	-	-	282	466,020	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
32.ส.ป.ป่าซางชันทนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
33.ส.ป.บ้านพรัง	608	210,700	-	-	-	-	608	210,700	-	-	-	-	-	-	-	-	
34.ส.ป.ป่าโคกไม้เรือ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
35.ส.ป.ยะหา	1,534	144,173	-	-	-	-	-	-	1,534	144,173	-	-	-	-	-	-	
36.ส.ป.คลองหอยโข่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
37.ส.ป.สวนสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว	1,884	72,380	-	-	-	-	-	-	1,884	72,380	-	-	-	-	-	-	
38.ส.ป.สวนเสียบ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
39.ส.ป.สายชื้อ	382	-	-	-	-	-	-	-	382	-	-	-	-	-	-	-	
40.ส.ป.แม่ทอมกรวด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
41.ส.ป.คลองกุ่มหยัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
รวม	18,939	13,024,607	426	130,597	5,883	9,406,759	1,524	450,000	11,106	3,037,251	-	-	-	-	-	-	
รวมสวนป่าสังกัด ออป.ใต้	28,248	19,885,000	2,144	1,013,000	9,204	13,004,000	1,524	450,000	15,376	5,218,000	-	-	-	-	-	-	

ประมาณการ 2564

แผนการลงทุน : แผนงานระยะยาว / แผนงานปลูกสร้างสวนป่า ประจำปีงบประมาณ 2564

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ (ออป.ใต้)

บัญชี - งบประมา

หน่วยงาน / ส่วนป่า	กิจกรรมการปรับปรุงพัฒนาหรือปลูกใหม่												รวมทั้งสิ้น (บาท)			
	รวม			ไม้สัก			ไม้ยางพารา			ไม้ชนิดอื่น						
	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน	เนื้อที่(ไร่)	จำนวนเงิน				
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตภาคใต้ใหญ่																
22.ส.ป.ว.รัตนบุรี	867	4,841,947	-	-	-	-	-	-	-	-	-	867	4,841,947	-	-	10,187,658
23.ส.ป.ว.ลำปาง	384	2,105,910	-	-	-	-	-	-	-	-	-	384	2,105,910	-	-	6,042,688
24.ส.ป.ว.เหนือคลอง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2,021,522
25.ส.ป.ว.พุนดินนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4,483,486
26.ส.ป.ว.คลองท่อม	524	2,875,265	-	-	-	-	-	-	-	-	-	524	2,875,265	-	-	8,214,393
27.ส.ป.ว.ลำปาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	249,219
28.ส.ป.ว.เขาพนมเบญจา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	557,854
29.ส.ป.ว.หาดใหญ่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,527
30.ส.ป.ว.บางขัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	61,000
31.ส.ป.ว.ห้วยน้ำขาว	160	965,680	-	-	-	-	-	-	-	-	-	160	965,680	-	-	2,234,115
32.ส.ป.ว.ท่าช้างจันทนา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
33.ส.ป.ว.บ้านพรุ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	210,700
34.ส.ป.ว.โคกไม้ขีด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
35.ส.ป.ว.ยะหา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	144,173
36.ส.ป.ว.คลองหอยโข่ง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
37.ส.ป.ว.สวนสนิมทะเลอำเภอไทย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
38.ส.ป.ว.สวนสนิม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	72,380
39.ส.ป.ว.สายบุรี	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
40.ส.ป.ว.แหลมกรวด	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
41.ส.ป.ว.คลองกุ่มหยัน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	1,935	10,788,802	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,935	10,788,802	-	-	34,499,715
รวมสวนป่าในสังกัด ออป.ใต้	2,717	13,441,000	437	1,311,000	-	-	-	-	-	-	-	2,280	12,130,000	-	-	48,476,000

รายละเอียดการคำนวณวงเงินเพื่อใช้ในการลงทุน (Retained Income : RI)

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

รายการ	ปี				
	2563	2564	2565	2566	2567
1 กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	210.968	101.369	62.410	67.779	97.026
2. รายจ่ายที่ไม่เป็นตัวเงิน	278.317	273.535	285.737	273.810	317.646
2.1 ค่าเสื่อมราคา	19.379	21.299	21.299	21.134	21.134
2.2 อื่น ๆ	258.938	252.236	264.437	252.676	296.512
- ต้นทุนปลูกสร้างสวนป่า	132.398	126.954	136.567	125.839	169.675
- สินค้าที่ใช้ในการผลิต	126.540	125.281	127.871	126.837	126.837
- คชจ. ชดเชยพื้นที่สวนป่า					
3. รายรับที่ไม่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	57.517	103.575	67.359	57.227	47.228
0210 เงินงบประมาณจากรัฐบาล	-	-	-	-	-
0302 เพื่อการลงทุน	-	-	-	-	-
0303 เพื่อกิจกรรมอื่น	-	-	-	-	-
0220 ขายหุ้นในบริษัทในเครือ/บริษัทย่อย					
0230 ขายหุ้นเพิ่มทุน(เฉพาะส่วนเกินมูลค่าหุ้น)					
3.1 อื่น ๆ	57.517	103.575	67.359	57.227	47.228
- แหล่งเงินเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านทำไม้และอุตสาหกรรม	-	34.383	-	-	-
- พัฒนาสินทรัพย์	-	-	-	-	-
- เงินกู้ระยะสั้น	-	-	-	-	-
- เงินชดเชยสวนป่า	-	-	-	-	-
- รับล่วงหน้า mou ไม้ยูคาลิปตัส ,ไม้กระถิน	57.517	69.192	67.359	57.227	47.228
รวมด้านรับ	546.802	478.478	415.506	398.816	461.900
4. รายรับที่ไม่เป็นตัวเงิน	-	-	-	-	-
0830 กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน					
0840 ส่วนแบ่งกำไรในบริษัทในเครือ/บริษัทย่อย					
0510 อื่น ๆ.....					
5. รายจ่ายที่ไม่อยู่ในงบกำไรขาดทุน	213.959	92.293	118.648	16.048	137.986
5.1 เงินนำส่งรัฐ	26.705	75.329	93.703	13.857	109.431
5.2 โบนัสจ่ายจริง	-	16.964	24.945	2.191	28.555
- อื่น ๆ	187.254	-	-	-	-
รวมด้านจ่าย	213.959	92.293	118.648	16.048	137.986
เงินสดที่มีเพื่อใช้ในการลงทุน(RI)	332.843	386.185	296.858	382.768	323.914
ประมาณการเบิกจ่ายเงินลงทุนประจำปี	297.188	349.053	296.379	311.391	317.518
กรอบวงเงินลงทุนประจำปี	329.212	381.962	326.579	343.255	350.063

งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี ปี 2563 - 2567
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายการ	ปีงบประมาณ				
	2563	2564	2565	2566	2567
1. รายได้					
1.1 รายได้จากการขายสินค้าและบริการ	2,015,334,711	2,088,293,918	2,055,579,031	2,064,903,490	2,149,854,732
1.2 รายได้จากการทำงานอื่น ๆ	235,382,878	73,745,000	76,782,400	63,604,600	64,241,200
รวม	2,250,717,589	2,162,038,918	2,132,361,431	2,128,508,090	2,214,095,932
2. รายจ่าย					
2.1 ต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ	1,488,136,929	1,521,201,004	1,532,541,402	1,520,626,749	1,579,251,956
2.2 ค่าใช้จ่ายในการขาย	82,746,277	73,883,000	74,536,000	75,278,100	73,237,001
2.3 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	443,713,179	440,038,914	436,884,829	438,366,541	437,629,376
2.4 ค่าใช้จ่ายการดำเนินงานอื่น ๆ	15,749,997	15,771,000	15,929,100	16,088,700	16,250,100
รวม	2,030,346,382	2,050,893,918	2,059,891,331	2,050,360,090	2,106,368,433
3. กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน	220,371,207	111,145,000	72,470,100	78,148,000	107,727,500
4. รายได้ - รายจ่ายอื่น					
4.1 รายได้อื่น	7,285,783	7,288,000	7,363,000	7,436,800	7,511,400
4.2 รายจ่าย CSR	15,972,110	16,347,000	16,698,900	17,074,200	17,473,900
4.3 รายจ่ายอื่น	716,880	717,000	724,200	731,600	739,000
5. กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	210,968,000	101,369,000	62,410,000	67,779,000	97,026,000
6. ยอดรวมค่าเสื่อมราคา ที่รวมอยู่ในข้อ 2 , 4	19,378,760	21,299,414	21,299,414	21,134,054	21,134,055
7. ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	-	-
8. EBIDA	230,346,760	122,668,414	83,709,414	88,913,054	118,160,055
9. รายได้รวม	2,258,003,372	2,169,326,918	2,139,724,431	2,135,944,890	2,221,607,332
10. รายจ่ายรวม	2,047,035,372	2,067,957,918	2,077,314,431	2,068,165,890	2,124,581,333

ประมาณการกระแสเงินสด
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้


รายการ	2563	2564	2565	2566	2567
1. กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน	225,542,500	37,425,998	24,424,235	95,326,598	30,345,076
1.1 กำไรสุทธิ	210,968,000	101,369,000	62,410,000	67,779,000	97,026,000
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	19,378,760	21,299,414	21,299,414	21,134,054	21,134,055
1.1.1 บวกค่าเสื่อมราคา	19,378,760	21,299,414	21,299,414	21,134,054	21,134,055
1.2 สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(35,616,260)	(62,140,941)	(7,996,336)	(34,765,817)	2,942,847
1.2.1 สินค้าคงเหลือ ลดลง	(35,616,260)	(62,140,941)	(7,996,336)	(34,765,817)	2,942,847
- ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า (ทำไม้ออก)	258,938,440	252,235,559	264,437,264	252,675,913	296,511,777
- ต้นทุนการปลูกสร้างสวนป่า (งบลงทุนประจำปี)	(294,554,700)	(314,376,500)	(272,433,600)	(287,441,730)	(293,568,930)
- ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	0	0	0	0	0
1.3 หนี้สินดำเนินงาน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	30,812,000	(23,101,475)	(51,288,843)	41,179,361	(90,757,825)
1.3.1 เงินรับล่วงหน้าจาก MOU ไม้ยูคาลิปตัส	55,703,000	68,413,678	54,395,237	57,227,361	47,228,175
1.3.2 เงินรับล่วงหน้าจาก MOU ไม้กระถิน	1,814,000	777,847	12,964,120	0	0
1.3.3 เงินนำส่งคลัง	(26,705,000)	(75,328,600)	(93,703,300)	(13,857,000)	(109,431,000)
1.3.4 เงินโบนัสพนักงาน และกรรมการ	0	(16,964,400)	(24,944,900)	(2,191,000)	(28,555,000)
2. กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน	(189,887,452)	(34,676,400)	(23,945,660)	(23,948,900)	(23,948,900)
2.1 เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	(2,633,000)	(34,676,400)	(23,945,660)	(23,948,900)	(23,948,900)
2.1.1 การจัดซื้อสินทรัพย์เพื่อการดำเนินธุรกิจประจำปี	0	(8,252,400)	(93,000)	(93,000)	(93,000)
2.1.2 การจัดซื้อสินทรัพย์ตามแผนงาน ICT	-	(19,800,000)	(19,800,000)	(21,780,000)	(21,780,000)
2.2 เงินสดจ่ายลงทุนปลูกสร้างสวนป่า	-	0	-	-	-
2.3 เงินสดจ่ายลงทุนตามงบลงทุนผูกพัน	(87,254,452)	0	-	-	-
2.4 เงินสดจ่ายสำรองราคา	(633,000)	(4,624,000)	(2,052,660)	(75,900)	(75,900)
2.4 เงินสดจ่ายสำรองกรณีจำเป็น	(2,000,000)	(2,000,000)	(2,000,000)	(2,000,000)	(2,000,000)
2.5 เงินสำรองโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านการทำไม้และด้านอุตสาหกรรม	(100,000,000)	0	0	0	0
3. กระแสเงินสดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน	0	0	0	0	0
3.1 รับเงินกู้ระยะยาว (พัฒนาอุตสาหกรรมไม้)	-	-	-	-	-
3.2 จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืมทั้งระยะสั้นและระยะยาว	-	-	-	-	-
3.3 จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว (ปรับโครงสร้างหนี้เดิม)	-	-	-	-	-
3.4 จ่ายคืนเงินกู้ระยะยาว (พัฒนาอุตสาหกรรมไม้)	-	-	-	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น(ลดลง) สุทธิ	35,655,048	2,749,598	478,575	71,377,698	6,396,176
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	454,779,000	490,434,048	493,183,646	493,662,222	565,039,919
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	490,434,048	493,183,646	493,662,222	565,039,919	571,436,096

ประเภทการ การลงทุนหน้า (ปี 2562 - 2566)		1.002		0.01		1.001		1.05		1.02	
องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้		2564		2565		2566		2567			
	งบเงินลงทุน	งบเงินลงทุน	งบเงินลงทุน	งบเงินลงทุน	งบเงินลงทุน	งบเงินลงทุน	งบเงินลงทุน	งบเงินลงทุน	งบเงินลงทุน	งบเงินลงทุน	งบเงินลงทุน
1. บงลงทุนเพื่อดำเนินงานตามปกติ	329,212,000	297,187,700	381,962,400	349,052,900	326,579,260	296,379,260	311,390,630	350,062,600	317,517,830		
1.1 ขอบอนุมัติรายปี	2,000,000	2,000,000	11,077,400	11,077,400	2,102,300	2,102,300	2,102,300	2,102,300	2,102,300	2,102,300	2,102,300
(1) ยอดรวม - หมวดที่ดิน	-	-	4,700,000	4,700,000	-	-	-	-	-	-	-
(2) ยอดรวม - หมวดสิ่งก่อสร้าง	-	-	4,700,000	4,700,000	-	-	-	-	-	-	-
2.1 สร้างใหม่	-	-	3,460,000	3,460,000	-	-	-	-	-	-	-
(3) ยอดรวม - หมวดเครื่องจักร	-	-	3,460,000	3,460,000	-	-	-	-	-	-	-
3.1 เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	3,460,000	3,460,000	-	-	-	-	-	-	-
4. ยอดรวม - หมวดยานพาหนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. ยอดรวม - หมวดเครื่องมือใช้สำนักงาน	-	-	92,400	92,400	93,000	93,000	93,000	93,000	93,000	93,000	93,000
และเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. ยอดรวม - หมวดลงทุนอื่น ๆ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. ยอดรวม - หมวดสำรองราคา	-	-	825,000	825,000	9,300	9,300	9,300	9,300	9,300	9,300	9,300
8. ยอดรวม - หมวดสำรองเงินเร่งด่วน	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	2,000,000	
1.2 แผนระยะยาว (แผนปฏิบัติการจัดซื้อ)	-	-	21,780,000	21,780,000	21,780,000	21,780,000	21,780,000	21,780,000	21,780,000	21,780,000	21,780,000
(1) หมวดลงทุนอื่น	-	-	19,800,000	19,800,000	19,800,000	19,800,000	19,800,000	19,800,000	19,800,000	19,800,000	19,800,000
(2) เงินสำรองราคา	-	-	1,980,000	1,980,000	1,980,000	1,980,000	1,980,000	1,980,000	1,980,000	1,980,000	1,980,000
1.3 บงลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า	327,212,000	295,187,700	349,105,000	316,195,500	302,696,960	272,496,960	287,508,330	326,180,300	293,635,530		
(1) ยอดรวม - หมวดที่ดิน	-	-	6,150,000	6,150,000	-	-	-	-	-	-	-
(2) ยอดรวม - หมวดสิ่งก่อสร้าง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1 สร้างใหม่	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.2 สร้างใหม่ (วงเงินเกินกว่า 2,000,000.-)	-	-	6,150,000	6,150,000	-	-	-	-	-	-	-
(3) ยอดรวม - หมวดเครื่องจักร	6,336,000	6,336,000	11,458,000	11,458,000	633,600	633,600	666,000	666,000	666,000	666,000	666,000
3.1 เครื่องจักรและอุปกรณ์	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.2 เครื่องจักรและอุปกรณ์ (วงเงินเกินกว่า 5,000,000.-)	6,336,000	6,336,000	11,458,000	11,458,000	633,600	633,600	666,000	666,000	666,000	666,000	666,000
4. ยอดรวม - หมวดยานพาหนะ	-	-	486,000	486,000	-	-	-	-	-	-	-
4.1 ยานพาหนะ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2 ยานพาหนะ (วงเงินเกินกว่า 1,000,000.-)	-	-	486,000	486,000	-	-	-	-	-	-	-
5. ยอดรวม - หมวดเครื่องมือใช้สำนักงาน	-	-	97,000	97,000	-	-	-	-	-	-	-
และเครื่องมือเครื่องใช้ขนาดเล็ก	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. ยอดรวม - หมวดลงทุนอื่น (โครงการปลูกสร้างสวนป่า)	320,243,000	288,218,700	329,095,000	296,185,500	302,000,000	271,800,000	286,775,730	325,447,700	292,902,930		
7. ยอดรวม - หมวดสำรองราคา	633,000	633,000	1,819,000	1,819,000	63,360	63,360	66,600	66,600	66,600	66,600	66,600
8. ยอดรวม - หมวดสำรองเงินเร่งด่วน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	329,212,000	297,187,700	381,962,400	349,052,900	326,579,260	296,379,260	311,390,630	350,062,600	317,517,830		


องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
งบแสดงฐานะการเงิน

210,968,000 101,369,000 62,410,000 67,779,000 97,026,000
210,968,000 101,369,000 62,410,000 67,779,000 97,026,000

		ประมาณการ 2563	ประมาณการ 2564	ประมาณการ 2565	ประมาณการ 2566	ประมาณการ 2567
สินทรัพย์						
1	สินทรัพย์หมุนเวียน					
	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	490.4340	493.1836	493.6622	565.0399	571.4361
	ลูกหนี้การค้า-สุทธิ	18.1713	17.2628	16.3996	15.5796	14.8007
	สินค้าคงเหลือ-สุทธิ	2,633.5310	2,644.3706	2,593.4364	2,692.4099	2,635.4988
	พัสดุคงเหลือ-สุทธิ	1.1354	1.1581	1.1812	1.2049	1.2290
	สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	9.4542	9.6433	9.8361	10.0329	10.2335
	รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	3,152.7259	3,165.6183	3,114.5156	3,284.2672	3,233.1981
2	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
	เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	93.4140	93.4140	93.4140	93.4140	93.4140
	ยี่สิบห้าปีหรือมากกว่า-สุทธิ	6.8443	6.8443	6.8443	6.8443	6.8443
	ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ส่วนป่า-สุทธิ	2,774.7609	2,809.2569	2,825.4199	2,664.6891	2,680.2748
	สินทรัพย์ไม่มีตัว-สุทธิ	7.5176	6.7658	6.0892	5.4803	4.9323
	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	4.3681	4.1497	3.9422	3.7451	3.5579
	รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,886.9050	2,920.4308	2,935.7097	2,774.1728	2,789.0233
	รวมสินทรัพย์	6,039.6309	6,086.0491	6,050.2253	6,058.4400	6,022.2214
3	หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
	หนี้สินหมุนเวียน					
	เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
	เจ้าหนี้การค้า	45.4015	47.6716	50.0552	52.5579	55.1858
	เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
	เจ้าหนี้อื่น	23.4569	24.6298	25.8613	27.1543	28.5121
	เงินรับล่วงหน้า	227.0032	53.4242	64.4439	62.4917	52.3597
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	16.8120	16.8120	16.8120	16.8120	16.8120
	โบนัสค้างจ่าย					
	ดอกเบี้ยค้างจ่ายระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
	ภาวะผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	20.3819	20.5288	20.6758	21.6227	22.5275
	หนี้สินหมุนเวียนอื่น	21.9179	23.0138	20.7125	28.7837	30.8445
	รวมหนี้สินหมุนเวียน	354.9735	186.0803	198.5607	209.4224	206.2416
	หนี้สินไม่หมุนเวียน	(21.9179)	(23.0138)	(20.7125)	(28.7837)	(30.8445)
	เงินกู้ยืมระยะยาว	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
	รายการรอการรับรู้	677.2760	683.7040	686.4479	487.3499	488.2519
	โบนัสค้างจ่าย	141.0721	149.0526	126.2996	152.6636	124.1086
	เงินค้ำประกันค้างจ่าย	89.5336	107.9083	28.0620	123.6360	14.2050
	ดอกเบี้ยค้างจ่ายระยะยาว	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000	0.0000
	ภาวะผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวหลังจากออกงาน	202.9671	204.2448	205.5226	206.7951	208.0806
	หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	41.4863	121.3678	109.2310	114.6926	120.4272
	รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	1,152.3350	1,266.2775	1,155.5632	1,085.1372	955.0733
	รวมหนี้สิน	1,507.3085	1,452.3578	1,354.1239	1,294.5596	1,161.3150
4	ส่วนของผู้ถือหุ้น					
	ทุนประเดิมจากรัฐบาล	10.0000	10.0000	10.0000	10.0000	10.0000
	ทุนรับโอน	10.3198	10.3198	10.3198	10.3198	10.3198
	กำไรสะสมจัดสรรแล้ว	1,367.0015	1,367.0015	1,367.0015	1,367.0015	1,367.0015
	<i>สำรองธรรมดา</i>	470.1826	470.1826	470.1826	470.1826	470.1826
	<i>สำรองบำรุงสวัสดิภาพ</i>	8.7364	8.7364	8.7364	8.7364	8.7364
	<i>สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า</i>	888.0825	888.0825	888.0825	888.0825	888.0825
	กำไรสะสมยังไม่จัดสรร	3,145.0011	3,246.3701	3,308.7801	3,376.5591	3,473.5851
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	4,532.3224	4,633.6914	4,696.1014	4,763.8804	4,860.9064
	รวมหนี้สินและทุน	6,039.6309	6,086.0492	6,050.2253	6,058.4400	6,022.2213
		0.0000	0.0000	(0.0000)	(0.0000)	(0.0000)



ข้อมูลพื้นที่สวนป่า
ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
(ข้อมูล ณ เมษายน 2561)



ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์		รวมทั้งหมด	
								Productive Area	Conservation Area		
ออป.เหนือ	ส่วนโครงการหลวง	งานสวนป่าหลวงบ้านวัดจันทร์	โครงการหลวงบ้านวัดจันทร์	เชียงใหม่			2557		312,815	16,943,445	17,256,260
		ออป.เขตลำปาง	งานสวนป่าทุ่งเกวียน	ลำปาง	1	15,179,000	2557	11,591,468	2,876,666	2,309,158	16,777,292
		งานสวนป่าแม่มาย	ลำปาง	1	20,522,000	2557	18,842,562	1,147,409	1,680,651	21,670,622	
		งานสวนป่าแม่ต๋ำ	ลำปาง	4	1,153,370	2557	863,495	6,224	87,687	957,406	
		งานสวนป่าแม่ทรายคำ	ลำปาง	1	15,316,000	2557	16,370,813	1,196,046	848,018	18,414,877	
		งานสวนป่าแม่ต๋ำ	ลำปาง	4	1,300,000	2557	404,870	12,752	704,283	1,121,905	
		งานสวนป่าแม่สุก	ลำปาง	4	4,869,000	2557	3,875,118	106,225	811,531	4,792,874	
		งานสวนป่าเวียงมอก	ลำปาง	4	7,225,000	2557	5,265,829	1,163,221	937,796	7,366,846	
			สวนป่าแม่วะ	ลำปาง	2	650,000	2557	336,718	14,555	400,352	751,625
			สวนป่าแม่ทาน	ลำปาง	2	65,780	2557	68,257	4,199	-	72,456
			งานสวนป่าแม่พริก - แม่สะเลียม	ลำปาง	4	9,671,962	2557	3,748,280	138,526	5,694,243	9,581,049
			งานสวนป่าแม่เกาะ	ลำปาง	1	13,964,000	2557	11,444,911	2,529,089	103,688	14,077,688
			งานสวนป่าแม่จาง	ลำปาง	1	17,965,000	2557	16,299,252	666,787	2,203,085	19,169,124
			งานสวนป่าแม่ยาว-แม่ซ้าย	ลำปาง	4	5,624,670	2558	4,558,104	715,479	503,348	5,776,931
			หน่วยจัดการป่าไม้ที่ ชร.14	พะเยา	5	400,000	2558	439,861	7,377	7,464	454,702
			หน่วยจัดการป่าไม้ที่ ชร.21	พะเยา	5	400,000	2558	255,534	116,961	-	372,495
			โครงการฯ ป่าห้วยสักและป่ากิ้งงา	เชียงใหม่	5	50,000					
		หน่วยจัดการต้นน้ำแม่สลอง	เชียงใหม่	5	6,650,000						
		รวม ออป.เขตลำปาง				121,005,782	2557-2558	94,365,072	10,701,516	16,291,304	121,357,892

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด	
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area		
ออป.เหนือ	ออป.เขตเชียงใหม่	งานสวนป่าแม่หอพระ	สวนป่าแม่หอพระ	เชียงใหม่	1	9,246.000	2557	9,217.269	587.987	773.163	10,578.419	
			สวนป่าสะเมิง	เชียงใหม่	4	1,934.000	2558	850.635	34.503	47.590	932.728	
		งานสวนป่าแม่ลี	สวนป่าแม่ลี โครงการ 1	ลำพูน	1	16,160.000	2557	16,104.898	381.343	925.482	17,411.723	
			สวนป่าแม่ลี โครงการ 5	ลำพูน	5	630.000	2557	590.627	658.344	-	1,248.971	
		งานสวนป่าแม่ตืน-แม่แนต	โครงการฯ ป่าแม่หาด	สวนป่าแม่ตืน-แม่แนต	ลำพูน	5	1,440.000	2557	1,193.525	616.035	-	1,809.560
				โครงการฯ ป่าแม่หาด	เชียงใหม่	5	600.000	2557	572.600	128.123	44.982	745.705
		งานสวนป่าแม่แจ่ม	สวนป่าแม่แจ่ม	สวนป่าแม่แจ่ม	เชียงใหม่	2	8,500.000	2556	5,637.836	269.284	974.856	6,881.976
				สวนป่าแม่หาด-แม่ก่อ	ลำพูน	2	2,662.500	2557	2,849.535	90.378	363.654	3,303.567
		งานสวนป่าแม่หาด-แม่ก่อ	สวนป่าบ้านวงษา	สวนป่าบ้านวงษา	ลำพูน	3	10,234.780	2557	6,519.148	2,951.707	600.239	10,071.094
				โครงการฯ ป่าแม่ลี	ลำพูน	5	2,040.000	2557	529.171	723.029	3.042	1,255.242
		งานสวนป่าบ้านหลวง	สวนป่าบ้านหลวง	สวนป่าบ้านหลวง	เชียงใหม่	4	6,639.000	2556	4,651.154	301.864	132.542	5,085.560
				สวนป่าแม่หลักหมื่น	เชียงใหม่	4	9,449.000	2556	8,182.950	598.622	359.924	9,141.496
		งานสวนป่าไชยปราการ	สวนป่าแม่ใจ-แม่ฮาย	สวนป่าแม่ใจ-แม่ฮาย	เชียงใหม่	5	814.000	2558	703.844	93.135	-	796.979
				สวนป่าไชยปราการ	เชียงใหม่	4	15,436.000	2556	15,287.578	776.337	1,305.468	17,369.383
		งานสวนป่าเชียงดาว	สวนป่าตอยเชียงดาว	สวนป่าตอยเชียงดาว	เชียงใหม่	5	2,100.000	2556	1,649.555	37.702	130.274	1,817.531
				สวนป่าปางไม้แดง	เชียงใหม่	5	2,465.000	2556	1,329.245	83.278	493.378	1,905.901
		งานสวนป่าตอยบ่อหลวง	สวนป่าตอยบ่อหลวง	สวนป่าตอยบ่อหลวง	เชียงใหม่	5	12,350.000	2556	13,230.046	4,399.071	170.179	17,799.296
สวนป่าแม่ฮอด	แม่ฮ่องสอน			4	4,833.610	2557	2,216.882	805.917	177.781	3,200.580		
งานสวนป่าแม่ฮอด	สวนป่าแม่ฮอด	สวนป่าแม่ฮอด	แม่ฮ่องสอน	4	10,731.000	2557	4,353.458	1,046.551	1,075.832	6,475.841		
		สวนป่าสะละวิน	แม่ฮ่องสอน	4	12,727.000	2557	5,366.446	209.054	195.452	5,770.952		
งานสวนป่าหลวงสันกำแพง	สวนป่าหลวงสันกำแพง	สวนป่าหลวงสันกำแพง	เชียงใหม่	2	4,650.000	2557	4,113.093	219.800	249.942	4,582.835		
		สวนป่าแม่ธิ-แม่สาร	ลำพูน	5	2,590.000	2557	1,543.747	487.095	180.757	2,211.599		
รวม ออป.เขตเชียงใหม่			สวนป่าแม่ธิ-แม่ตีบ	ลำพูน	5	1,640.000	2557	1,247.282	256.962	36.003	1,540.247	
			รวม	139,871.890	2556-2558	107,940.524	15,756.121	8,240.540	131,937.185			

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือ

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำแนกปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด	
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area		
ออป.เหนือ	ออป.เขตแพร่	งานสวนป่าวังจันทน์	สวนป่าวังจันทน์	แพร่	1,2	14,323.000	2558	13,565.031	696.041	704.864	14,965.936	
			สวนป่าแม่ยม-แม่เป่ง	แพร่	1,2	1,865.000	2558	1,628.581	60.568	184.211	1,873.360	
		งานสวนป่าแม่เสี้ยน-แม่สูง	สวนป่าแม่เสี้ยน-แม่สูง	แพร่	1,2	5,090.000	2556	4,325.644	110.587	412.238	4,848.469	
			สวนป่าขุน	แพร่	2	1,910.000	2556	1,873.663	27.932	263.452	2,165.047	
		งานสวนป่าแม่สรอย	สวนป่าแม่สรอย	แพร่	2	10,734.000	2557	9,101.172	359.650	1,163.850	10,624.672	
			สวนป่าแม่ฆาน	แพร่	4	17,571.000	2558	19,013.261	200.071	939.468	20,152.800	
		งานสวนป่าเด่นชัย	สวนป่าแม่ก้อน-แม่สาย	แพร่	5	1,210.000	2558	864.211	164.835	223.706	1,252.752	
			สวนป่าแม่จัวะ	แพร่	5	4,825.000	2557	3,130.502	712.058	153.625	3,996.185	
			โครงการฯ ป่าแม่แย้-แม่สาง	แพร่	5	450.000	2557	394.476	0.301	-	394.777	
			โครงการฯ ป่าแม่บ้าน	แพร่	5	775.000	2557	729.626	134.998	-	864.624	
		งานสวนป่าขุนแม่คำมี	สวนป่าขุนแม่คำมี	แพร่	1,2	20,424.000	2557	16,230.135	437.576	2,929.522	19,597.233	
			สวนป่าแม่คำปอง-แม่สาย	แพร่	2,3	3,792.000	2557	3,559.873	103.071	551.480	4,214.424	
		งานสวนป่านครน่าน	สวนป่านครน่าน	น่าน	4	13,904.000	2557	15,095.031	119.167	1,661.999	16,876.197	
			สวนป่าบ้านป่า-น้ำพาง	น่าน		400.000	2557	230.100	1.291	-	231.391	
		งานสวนป่าแม่แฮด	สวนป่าแม่แฮด	แพร่	4	7,435.000	2556	6,898.675	124.501	1,197.013	8,220.189	
			สวนป่าโรงเรียนป่าไม้	แพร่	5	3,850.000	2556	2,809.999	152.083	309.661	3,271.743	
สวนป่าแม่แคม-แม่สอง	แพร่		5	1,400.000	2556	1,441.809	2.962	163.780	1,608.551			
โครงการฯ ป่าแม่ยมตะวันออก	แพร่		5	400.000	2556	266.649	12.986	60.374	340.009			
รวม ออป.เขตแพร่							110,358.000	2556-2558	101,158.438	3,420.678	10,919.243	115,498.359
รวม ออป.ภาคเหนือ							371,235.672	2556-2558	303,464.034	30,191.130	52,394.532	386,049.696

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

อ.ป.ภาค	อ.ป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์		รวมทั้งหมด	
								Productive Area	Non-Productive Area		Conservation Area
อ.ป.เหนือล่าง	อ.ป.เขตอุตรดิตถ์	งานสวนป่าทาบลา	สวนป่าทาบลา	อุตรดิตถ์	1,2,3	9,151.152	2558	8,568.993	252.090	481.899	9,302.982
		งานสวนป่าปากปาด	สวนป่าปากปาด	อุตรดิตถ์	4	11,315.000	2558	8,731.164	802.967	1,389.284	10,923.415
		งานสวนป่าศรีสังขาลัย	สวนป่าศรีสังขาลัย	อุตรดิตถ์	5	50.000	2558	37.450	2.877	-	40.327
		งานสวนป่าแม่सान	สวนป่าแม่सान	สุโขทัย	2,3	16,646.000	2558	13,891.144	382.615	1,953.390	16,227.149
		งานสวนป่าห้วยคลอง-ห้วยสี่เสียด	สวนป่าแม่सान	สุโขทัย	4	6,273.000	2556	4,723.234	154.664	2,435.599	7,313.497
		งานสวนป่าห้วยคลอง-ห้วยสี่เสียด	สวนป่าห้วยคลอง-ห้วยสี่เสียด	อุตรดิตถ์	5	4,250.000	2558	3,878.615	25.752	299.473	4,203.840
		งานสวนป่าห้วยระบัว	สวนป่าน้ำลิ	อุตรดิตถ์	4	2,300.000	2558	2,175.402	2.747	147.727	2,325.876
รวม อ.ป.เขตอุตรดิตถ์							2556-2558	42,006.002	1,623.712	6,707.372	50,337.086
อ.ป.เขตตาก	อ.ป.เขตตาก	งานสวนป่าแม่และแม่สอด	สวนป่าแม่และแม่	ตาก	3	6,101.000	2556	5,360.825	319.707	873.689	6,554.221
		งานสวนป่าแม่สอด	สวนป่าแม่สอด	ตาก	4	6,347.500	2558	3,087.224	19.240	-	3,106.464
		งานสวนป่าพบนพระ	สวนป่าพบนพระ	ตาก	4	12,990.010	2558	11,162.644	508.114	442.654	12,113.412
		งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าแม่สุก-แม่สอด	ตาก	5	2,248.500	2558	173.455	2,077.480	125.985	2,376.920
		งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าท่าสองยาง	ตาก	4	7,353.370	2558	-	7,028.538	464.027	7,492.565
		งานสวนป่าเมืองตาก-เชียงใหม่	สวนป่าเชียงใหม่	ตาก	1	10,800.000	2556	9,784.348	292.677	967.655	11,044.680
		งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าเมืองตาก	ตาก	4	6,800.000	2558	5,719.751	29.917	209.712	5,959.380
		งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าประจักษ์	ตาก	5	268.000	2558	-	1.428	241.007	242.435
		งานสวนป่าท่าสองยาง	โครงการฯ ป่าประจักษ์-วังเจ้า	ตาก	5	3,645.000	2558	1,834.361	17.988	401.237	2,253.586
		งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าท่าสองยาง	กำแพงเพชร	4	1,614.310	2558	963.160	867.675	265.338	2,096.173
		งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าไตรรงค์	กำแพงเพชร	5	60.820	2556	73.839	5.499	53.068	132.406
		งานสวนป่าท่าสองยาง	โครงการฯ ป่าคลองสวนหมาก-คลองขลุง	กำแพงเพชร	5	6,021.000	2558	5,648.894	73.832	4.170	5,726.896
		งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าลาดยาว	นครสวรรค์	4	8,143.000	2558	5,480.082	308.160	184.559	5,972.801
งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าเขาสูง-เขาพระ	นครสวรรค์	5	1,099.740	2558	1,101.553	19.538	-	1,121.091		
งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าบ้านด่านลานหอย	สุโขทัย	1	14,500.000	2556	12,117.470	3,272.519	792.990	16,182.979		
งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าไผ่เขียว-ตลุกตู่	อุทัยธานี	5	7,440.000	2558	1,618.439	227.997	746.644	2,593.080		
งานสวนป่าท่าสองยาง	สวนป่าห้วยระบัว	อุทัยธานี	6	12,306.510	2555	10,004.580	2,207.958	597.836	12,810.374		
รวม อ.ป.เขตตาก							2555-2558	74,130.625	17,278.267	6,370.571	97,779.463

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

อ.ป.ภาค	อ.ป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์		รวมทั้งหมด		
								Productive Area	Conservation Area			
อ.ป.เหนือล่าง	อ.ป.เขตพิษณุโลก	งานสวนป่าเขากระยง	สวนป่าเขากระยง	พิษณุโลก	1	13,316.593	2558	10,420.109	692.230	2,922.146	14,034.485	
		งานสวนป่าน้ำตก	สวนป่าน้ำตก	พิษณุโลก	4	18,806.000	2556	16,561.031	369.821	1,925.759	18,856.611	
		งานสวนป่าเขาคณา	สวนป่าเขาคณา	เพชรบูรณ์	3	3,364.120	2558	3,220.413	134.988	340.771	3,696.172	
			สวนป่าท่าแดง	เพชรบูรณ์	4	943.000	2558	1,079.870	12.775	78.415	1,171.060	
		งานสวนป่าดงเจริญ	สวนป่าดงเจริญ	เพชรบูรณ์	5	2,680.000	2558	2,690.081	1.430	287.356	2,978.867	
			สวนป่าหนองตง	พิจิตร	5	150.000	2558	-	-	150.361	150.361	
		งานสวนป่าลุ่มน้ำวังทองฝั่งขวา	งานสวนป่าลุ่มน้ำวังทองฝั่งขวา	สวนป่าลุ่มน้ำวังทองฝั่งขวา	พิษณุโลก	5	17,760.000	2558	3,421.074	156.721	14,748.402	18,326.197
				สวนป่าลุ่มน้ำวังทองฝั่งซ้าย	พิษณุโลก	5	800.000	2558	-	77.020	724.555	801.575
				สวนป่ายางขาว	พิษณุโลก	5	995.000	2558	853.828	133.152	216.423	1,203.403
				สวนป่าวังกะบก	พิษณุโลก	5	689.000	2558	816.831	8.119	394.558	1,219.508
				สวนป่าซำอี	พิษณุโลก	5	550.000	2558	351.357	19.349	177.223	547.929
				สวนป่าห้วยป่าคาย	พิษณุโลก	5	1,000.000	2558	663.902	17.722	84.161	765.785
		งานสวนป่าวัดโบสถ์	งานสวนป่าวัดโบสถ์	สวนป่าวัดโบสถ์	พิษณุโลก	5	820.000	2558	413.271	14.267	370.841	798.379
				สวนป่าสองฝั่งลำแควน้อย	พิษณุโลก	5	544.000	2558	505.004	1.990	28.938	535.932
โครงการฯ ป่าสองฝั่งลำแควน้อย	พิษณุโลก			5	4,929.000	2558	5,015.395	16.798	583.824	5,616.017		
		รวม ออ.ป.เขตพิษณุโลก				67,346.713	2556-2558	46,012.166	1,656.382	23,033.733	70,702.281	
		รวม ออ.ป.ภาคเหนือล่าง				225,070.625	2555-2558	162,148.793	20,558.361	36,111.676	218,818.830	

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำนวนการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์		รวมทั้งหมด			
								Productive Area	Non-Productive Area				
ออป.กลาง	ออป.เขตบ้านโป่ง	งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าทองผาภูมิ	กาญจนบุรี	2	18,980.125	2558	18,121.781	922.333	1,869.397	20,913.511		
		งานสวนป่าเกรียงกระเวีย	สวนป่าเกรียงกระเวีย	กาญจนบุรี	4	16,302.120	2556	15,283.279	528.137	886.561	16,697.977		
		งานสวนป่าองค์พระ	สวนป่าสะพานลาว	กาญจนบุรี	5	1,900.000	2556	927.312	354.510	459.789	1,741.611		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าองค์พระ	สุพรรณบุรี	2	5,442.000	2560	4,034.044	333.259	2,079.756	6,447.059		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าองค์พระ	กาญจนบุรี	2	2,015.000	2560	1,036.538	72.965	1,042.398	2,151.901		
		งานสวนป่าไพรโยค 1	สวนป่าด่านช้าง	สุพรรณบุรี	4	1,412.020	2560	1,017.169	22.281	41.500	1,080.950		
		งานสวนป่าไพรโยค 2	สวนป่าไพรโยค 1	กาญจนบุรี	4	7,315.130	2556	3,303.590	2,050.433	444.080	5,798.103		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าไพรโยค 2	กาญจนบุรี	4	17,375.450	2556	17,109.467	142.426	1,776.343	19,028.236		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าทองห้วยปลอึง	เพชรบุรี	4	2,905.640	2560	881.328	915.164	624.786	2,421.278		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าดอนแสลบ-เลาขวัญ	กาญจนบุรี	5	6,435.000	2560	4,925.341	116.362	1,521.912	6,563.615		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าทองผาภูมิ	กาญจนบุรี	5	6,715.000	2556	1,324.638	60.589	3,764.090	5,149.317		
		งานสวนป่าทองผาภูมิ	สวนป่าทองผาภูมิ	กาญจนบุรี	5	789.577	2556	789.577	7.259	901.330	1,698.166		
		รวม ออป.เขตบ้านโป่ง							2556-2560	68,754.064	5,525.718	15,411.942	89,691.724
		ออป.เขตศรีราชา	ออป.เขตศรีราชา	งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าคลองตะเกรา	ฉะเชิงเทรา	4	4,945.000	2558	4,420.689	325.993	80.441	4,827.123
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าบ่อทอง			ชลบุรี	4	358.000	2558	33.276	7.492	338.814	379.582		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าท่าตะเกรา			ฉะเชิงเทรา	4	453.440	2558	324.217	8.535	10.150	342.902		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าสระแก้ว			สระแก้ว	2	5,615.000	2556	5,538.512	614.848	139.844	6,293.204		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าวัฒนานคร			สระแก้ว	3	2,676.000	2556	370.498	15.530	28.420	414.448		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าหนองไม้พัฒนาตร			สระแก้ว	1	210.000	2556	127.482	101.496	33.541	262.519		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าหนองไผ่			ปราจีนบุรี	5	2,900.000	2558	953.513	2,091.166	874.672	3,919.351		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าห้วยไคร้			สระแก้ว	5	4,956.750	2558	87.448	4,883.322	1,156.280	6,127.050		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าท่ากุ่มโนนบุรี อุมตะ			ตราด	4	4,596.475	2558	2,331.076	283.786	2,164.035	4,778.897		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าจินตคามนที			ตราด	1	60.000	2556	55.724	0.425	-	56.149		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าโป่งน้ำร้อน			จันทบุรี	4	2,360.490	2560	1,161.596	538.102	875.655	2,575.353		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าคลองตากำ			จันทบุรี	4	1,844.623	2560	1,733.797	69.578	284.446	2,087.821		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าแก่งหางแมว			จันทบุรี	4	3,003.810	2558	1,327.581	183.410	514.159	2,025.150		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าบ้านฉาง			ระยอง	4	71.270	2558	-	-	77.241	77.241		
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าชะเมะ-ตาสีทรี-วังโพธิ์	ระยอง	5	2,590.000	2558	813.195	467.687	652.237	1,933.119				
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่ามิตรภาพ	สระบุรี	5	10,270.000	2560	8,969.750	1,067.698	-	10,037.448				
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าลาดกระทิง	ฉะเชิงเทรา	6	20,422.000	2560	16,800.821	3,013.882	1,307.327	21,122.030				
งานสวนป่าคลองตะเกรา	สวนป่าห้วยแร้ง	ตราด	4	3,010.000	2560	2,594.747	68.204	814.586	3,477.537				
รวม ออป.เขตศรีราชา							2556-2560	47,643.922	13,741.154	9,351.848	70,736.924		
รวม ออป.ภาคกลาง							2556-2560	116,397.986	19,266.872	24,763.790	160,428.648		

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด			
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area				
ออป.ตะวันออก เลยเหนือ	ออป.เขตขอนแก่น	งานสวนป่าสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ	สวนป่าสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ 1	กาฬสินธุ์	3	8,418,000	2560	8,207,375	413,716	151,442	8,772,533			
			สวนป่าสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ 2	กาฬสินธุ์	2	108,000	2560	85,779	21,567	-	107,346			
ออป.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	ออป.เขตขอนแก่น	งานสวนป่าสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ	สวนป่าดงซันเหล็ก	ร้อยเอ็ด	5	2,805,000	2560	2,041,23	59,671	2,375,141	2,638,935			
			สวนป่าสมเด็จพระเจ้าพี่นางเธอ เจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ 2	กาฬสินธุ์	3	4,090,000	2560	3,460,338	151,191	-	3,611,529			
			สวนป่าดงชมพูวน-ดงกะเมอ 1	สกลนคร	5	2,384,500	2560	1,366,813	1,123,810	-	2,490,623			
			สวนป่าดงชมพูวน-ดงกะเมอ 2	สกลนคร	5	900,000	2560	-	873,222	-	873,222			
			สวนป่าดงชมพูวน-ดงกะเมอ 3	สกลนคร	5	1,216,000	2560	731,295	658,749	-	1,390,044			
			สวนป่าดงบัง	สกลนคร	5	360,210	2560	357,187	6,076	-	363,263			
			งานสวนป่ามัญจาคีรี	ขอนแก่น	1,3	8,315,859	2560	8,258,753	526,092	938,882	9,723,727			
			งานสวนป่าสายทิวชลลาดุก	ขอนแก่น	สวนป่าท้าวสุวรรณ์	สวนป่าท้าวสุวรรณ์	ขอนแก่น	3	940,000	2560	845,548	182,783	39,724	1,068,055
						สวนป่าท่าใหม่	ขอนแก่น	2	75,000	2560	82,736	3,955	-	86,691
						สวนป่าสายทิวชลลาดุก	เลย	1,3	8,130,000	2560	7,580,429	245,412	995,301	8,821,142
						สวนป่าดง	เลย	4	1,197,000	2560	1,356,749	58,733	111,364	1,526,846
						สวนป่าสุวรรณคีรี	เลย	4	6,794,510	2560	4,672,996	306,390	51,147	5,030,533
			งานสวนป่าบึงกาฬ	บึงกาฬ	สวนป่าบึงกาฬ	สวนป่าหงษ์	เลย	5	1,450,000	2560	1,311,797	24,517	-	1,336,314
						สวนป่าน้ำใส	อุดรธานี	3	1,989,000	2560	1,736,216	112,055	10,156	1,858,427
						สวนป่าเมืองทอง	อุดรธานี	5	240,000	2560	91,914	95,050	82,212	269,176
สวนป่าบึงกาฬ	บึงกาฬ	4				2,343,000	2560	2,157,217	69,316	278,942	2,505,475			
สวนป่าโซ่พิสัย	บึงกาฬ	3				1,135,000	2560	1,131,362	154,286	257,936	1,543,584			
งานสวนป่าดงซำ	ขอนแก่น	สวนป่าดงซำ	สวนป่าดงซำ	บึงกาฬ	3	100,000	2560	157,391	11,798	-	169,189			
			สวนป่าดงซำ	ขอนแก่น	5	4,076,000	2560	2,791,449	1,657,639	60,787	4,509,875			
			สวนป่าสวนนก	ขอนแก่น	4	815,750	2560	495,412	34,021	113,203	642,636			
งานสวนป่าหนองเม็ก	ขอนแก่น	สวนป่าหนองเม็ก-ลุ่มพุก	สวนป่าหนองเม็ก	ขอนแก่น	4	1,830,000	2560	-	1,569,501	-	1,569,501			
			สวนป่าหนองเม็ก	ขอนแก่น	5	10,225,000	2560	2,570,763	180,380	180,345	2,931,488			
รวม ออป.เขตขอนแก่น	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม			
			7,103,829	2560	49,775,847	9,546,167	5,646,582	64,968,596						

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลเจ้าแม่การอนุรักษ์พื้นที่ส่วนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

อป.ภาค	อป.เขต	งานส่วนป่า	ชื่อส่วนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด	
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area		
อป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	อป.เขตนครราชสีมา	งานส่วนป่าสูงเนิน	สวนป่ากบเชิง	สุรินทร์	5	1,347,000	2559	900.126	143.036	-	1,043.162	
			สวนป่าทุ่งมน-บักได-ตาเบา	สุรินทร์	5	1,373,000	2559	1,270.289	34.176	159.003	1,463.468	
			สวนป่าหนองคู	บุรีรัมย์	4	1,199,000	2559	1,217.892	124.712	5.348	1,347.952	
			สวนป่าแสงพัน	บุรีรัมย์	4	1,233,000	2559	1,219.054	44.488	80.166	1,343.708	
			สวนป่าคอนสาร	ชัยภูมิ	3	4,401,000	2559	3,086.486	508.005	3.015	3,597.506	
			สวนป่าเกษตรสมบูรณ์	ชัยภูมิ	3	574,000	2559	704.882	66.479	-	771.361	
			สวนป่าภูนกแขวก	ชัยภูมิ	4	7,415,380	2559	4,868.010	33.568	3,904.278	8,805.856	
			สวนป่าด่านขุนทด	นครราชสีมา	2	5,975,000	2559	5,634.078	375.131	573.870	6,583.079	
			สวนป่าเขาซับประตู	นครราชสีมา	5	1,100,000	2559	1,139.205	6.591	72.918	1,218.714	
			สวนป่าดงสายทอ	สุรินทร์	5	5,458,500	2559	6,399.753	701.462	961.068	8,062.283	
			สวนป่าภูดิน	สุรินทร์	5	3,446,870	2559	1,051.945	312.039	98.730	1,462.714	
			สวนป่าพนมดิน	สุรินทร์	5	3,993,750	2559	5,142.013	363.942	-	5,505.955	
			สวนป่าดงพลอง	บุรีรัมย์	5	7,720,000	2559	6,739.623	656.471	246.720	7,642.814	
			สวนป่าโคกโจด	บุรีรัมย์	5	5,984,000	2559	2,326.483	3,460.369	11.746	5,798.598	
			สวนป่าดงคัง	บุรีรัมย์	5	5,424,000	2559	5,966.367	226.335	409.021	6,601.723	
			สวนป่าดงใหญ่ 2	บุรีรัมย์	5	500,000	2559	223.415	460.974	-	684.389	
สวนป่าดงใหญ่ 4	บุรีรัมย์	5	425,000	2559	452.970	10.270	-	463.240				
			สวนป่าบึงเจริญ	บุรีรัมย์	4	366,000	2559					
			สวนป่าสูงเนิน	นครราชสีมา	5	10,760,000	2559	7,896.626	1,983.494	794.374	10,674.494	
			สวนป่าป่าธงชัย	นครราชสีมา	4	2,493,050	2559	2,245.757	89.277	108.942	2,443.976	
			สวนป่าวังน้ำเขียว	นครราชสีมา	4	1,491,000	2559	802.247	28.229	454.373	1,284.849	
			สวนป่าลำพระเพลิง	นครราชสีมา	5	2,000,000	2559	730.530	723.039	140.800	1,594.369	
			รวม ออป.เขตนครราชสีมา				74,679,550	2559	60,017,751	10,352,087	8,024,372	78,394,210

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด		
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area			
ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	ออป.เขตอุบลราชธานี	งานสวนป่าขุนทกอย	สวนป่าขุนทกอย	ศรีสะเกษ	3	4,664.000	2559	4,180.647	719.044	586.840	5,486.531		
			สวนป่ากันทรารมย์ (ภูสิงห์)	ศรีสะเกษ	4	421.000	2559	-	553.840	-	-	553.840	
			สวนป่าพนมชัย	ศรีสะเกษ	5	874.000	2559	236.938	672.315	-	-	909.253	
		งานสวนป่าช่องเม็ก	งานสวนป่าช่องเม็ก	สวนป่าแนวกันชน	ศรีสะเกษ	5	505.000	2559	-	21.530	-	-	21.530
				สวนป่าช่องเม็ก	อุบลราชธานี	5	2,800.000	2559	1,097.587	154.408	180.115	1,432.110	
				สวนป่าปิบูลมิ่งสาร	อุบลราชธานี	3	3,654.000	2559	3,328.484	185.718	370.254	3,884.456	
		งานสวนป่าละเอาะ	งานสวนป่าละเอาะ	สวนป่าโมนสมิ่งรังแรง	อุบลราชธานี	5	2,770.000	2559	592.067	2,169.981	-	-	2,762.048
				สวนป่าละเอาะ 1	ศรีสะเกษ	5	10,700.000	2559	1,956.800	8,650.055	93.294	10,700.149	
				สวนป่าละเอาะ 2	ศรีสะเกษ	5	5,530.000	2559	79.980	5,450.114	-	-	5,530.094
		งานสวนป่าดงอี	งานสวนป่าดงอี	สวนป่าละเอาะ 3	ศรีสะเกษ	5	10,580.000	2559	13.116	10,567.162	-	-	10,580.278
				สวนป่ากันทรารมย์	ศรีสะเกษ	4	2,255.000	2559	2,244.343	72.102	405.840	2,722.285	
				สวนป่าดงอี	อุบลราชธานี	5	5,650.000	2559	-	126.244	5,010.503	5,136.747	
		งานสวนป่าพน	งานสวนป่าพน	สวนป่าบ้านยี่น (เซียงโน)	อุบลราชธานี	4	330.000	2559	-	33.612	360.883	-	394.495
				สวนป่าดงกำตัน	อุบลราชธานี	5	1,000.000	2559	1,434.418	27.799	-	-	1,462.217
				สวนป่าม่วงสามสิบ	อุบลราชธานี	5	3,500.000	2559	3,269.164	75.307	481.128	3,825.599	
				สวนป่าหนองเหล่าหิน	อุบลราชธานี	5	1,000.000	2559	881.724	21.563	185.587	1,088.874	
สวนป่าบ้านเดิด	ยโสธร			5	883.000	2559	439.412	164.187	14.223	617.822			
สวนป่าดงหัวกอง	ยโสธร			5	4,340.000	2559	230.110	204.802	-	434.912			
สวนป่าพน	อำนาจเจริญ			5	4,625.000	2559	-	5,238.989	-	-	5,238.989		
สวนป่าดงบังอี	อำนาจเจริญ			5	560.000	2559	-	415.144	-	-	415.144		
สวนป่าดงคำเด้อย	อำนาจเจริญ			5	1,695.000	2559	607.649	773.830	-	-	1,381.479		
สวนป่าดงนาฮี-ฮีแลน	อุบลราชธานี			5	3,140.000	2559	2,817.512	225.161	-	-	3,042.673		
สวนป่าโสกชั้น	อุบลราชธานี	5	3,775.000	2559	3,580.434	902.366	-	-	4,482.800				
สวนป่าดงชุมคำ	อุบลราชธานี	5	1,490.000	2559	136.709	1,698.026	-	-	1,834.735				

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลเจ้าแม่การใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

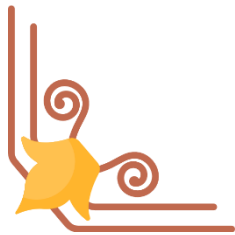
ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำนวนป่าปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area	
ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	ออป.เขตอุบลราชธานี	งานสวนป่ามุกดาหาร	สวนป่ามุกดาหาร	มุกดาหาร	4	2,702.110	2559	2,930.737	50.834	24.748	3,006.319
			สวนป่ามุกดาหาร	มุกดาหาร	5	1,637.000	2559	1,547.674	30.932	23.763	1,602.369
			สวนป่าดงภูพาน	มุกดาหาร	5	3,350.000	2559	2,487.426	136.898	30.649	2,654.973
			สวนป่านากอก	มุกดาหาร	5	548.000	2559	512.654	15.427	-	528.081
			สวนป่าดงหมู	มุกดาหาร	5	900.000	2559	-	111.305	-	111.305
		งานสวนป่าพิบูลมังสาหาร	สวนป่าดงภูสีฐาน	มุกดาหาร	5	1,300.000	2559	-	-	67.571	67.571
			สวนป่าพิบูลมังสาหาร	อุบลราชธานี	1,3	4,955.000	2559	5,284.874	620.115	250.353	6,155.342
			สวนป่าเสลาอุทัย	อุบลราชธานี	4	3,276.000	2559	2,813.303	126.713	513.175	3,453.191
			สวนป่าม้ายัน (น้ำขุ่น)	อุบลราชธานี	4	229.000	2559	262.005	5.878	-	267.883
			สวนป่าคอแลน	อุบลราชธานี	5	752.000	2559	440.526	76.506	201.300	718.332
		รวม ออป.เขตอุบลราชธานี				96,390.110	2559	43,406.293	40,297.907	8,800.226	92,504.426
		รวม ออป.ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ				242,107.489	2559-2560	153,199.891	60,196.161	22,471.180	235,867.232

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

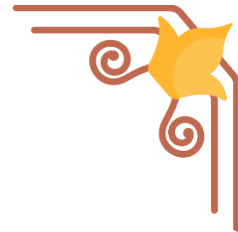
ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	เนื้อที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำแนกฯ ปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์			รวมทั้งหมด
								Productive Area	Non-Productive Area	Conservation Area	
ออป.ใต้	ออป.เขตสุราษฎร์ธานี	งานสวนป่าพระแสง	สวนป่าพระแสง	สุราษฎร์ธานี	1,3	7,996,000	2560	4,953,059	2,891,547	22,144	7,866,750
		งานสวนป่ากาญจนดิษฐ์	สวนป่ากาญจนดิษฐ์	สุราษฎร์ธานี	3	6,088,000	2556	2,616,688	3,730,894	309,866	6,657,448
		งานสวนป่าท่าขนะ	สวนป่าท่าขนะ	สุราษฎร์ธานี	4	18,080,000	2560	6,680,055	2,658,263	653,770	9,992,088
		งานสวนป่าไชยา	สวนป่าไชยา	สุราษฎร์ธานี	4	19,218,000	2556	815,833	4,507,274	149,166	5,472,273
		งานสวนป่าหลังสวน	สวนป่าคันธุลี-สมอทอง	สุราษฎร์ธานี	4	2,187,630	2556	368,163	17,387	53,069	438,619
		งานสวนป่าทุ่งตะโก	สวนป่าหลังสวน	ชุมพร	2	6,397,000	2560	1,965,900	2,107,747	1,735,173	5,808,820
		งานสวนป่าสลุย-ท่าแซะ	โครงการฯ ป่านาพญา	ชุมพร	5	6,300,000	2560	-	1,565,049	3,942,534	5,507,583
		งานสวนป่าสลุย-ท่าแซะ	สวนป่าสลุย-ท่าแซะ	ชุมพร	1	6,096,860	2556	3,480,741	2,699,563	12,966	6,193,270
		งานสวนป่าทุ่งตะโก	โครงการฯ ป่าน้ำตกกะปาะ	ชุมพร	5	461,376	2556	431,177	61,545	-	492,722
		งานสวนป่าทุ่งตะโก	สวนป่าบางสะพาน	ประจวบคีรีขันธ์	5	155,350	2560	161,703	17,173	-	178,876
		งานสวนป่ากะเปอร์	สวนป่าทุ่งตะโก	ชุมพร	3	3,433,000	2560	1,888,071	398,967	610,159	2,897,197
		งานสวนป่ากะเปอร์	สวนป่าเขาไม้แก้ว	ชุมพร	4	2,864,000	2560	124,176	49,303	4,654	178,133
		งานสวนป่าสินปุน	สวนป่ากะเปอร์	ระนอง	4	7,226,010	2560	2,153,203	3,102,773	76,891	5,332,867
		งานสวนป่าสินปุน	โครงการฯ ป่าคลองม่วงกลาง-แหลมหน้ต่าง	ชุมพร	5	5,000,000	2560	-	534,185	433,061	967,246
		งานสวนป่าสินปุน	สวนป่าสินปุน	สุราษฎร์ธานี	1,3	2,063,000	2560	1,501,388	90,216	137,037	1,728,641
				โครงการฯ ป่าคลองสินปุน	สุราษฎร์ธานี	5	3,230,000				
		สวนป่าคลองบางใหญ่	ระนอง	5	4,639,070						
		สวนป่าวังใหม่	ชุมพร	4	5,235,000						
		สวนป่าเสียบยวน	ชุมพร	5	1,400,000						
		สวนป่าคันธุลี	สุราษฎร์ธานี	3	1,509,100						
		โครงการฯ ป่าย่านยาว-เขากว-เขากระชุม	สุราษฎร์ธานี	5	3,786,500						
		รวม ออป.เขตสุราษฎร์ธานี			113,365,896	2556-2560	27,140,157	24,431,886	8,140,490	59,712,533	

ฐานข้อมูลรายละเอียดข้อมูลจำแนกการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่า องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

ออป.ภาค	ออป.เขต	งานสวนป่า	ชื่อสวนป่า	จังหวัด	โครงการ	ปีที่ตามทะเบียน (ไร่)	จำแนกฯ ปีล่าสุด	เนื้อที่จำแนกการใช้ประโยชน์		รวมทั้งหมด	
								Productive Area	Non-Productive Area		Conservation Area
ออป.ใต้	ออป.เขตภาคใต้ใหญ่	งานสวนป่าภาคใต้ใหญ่	สวนป่าหาดใหญ่	สงขลา	4	1,803.612	2560	178.393	1,564.557	96.538	1,839.488
			สวนป่าสายใต้	ปัตตานี	5	2,000.000	2560	709.893	1,540.719	2.500	2,253.112
			สวนป่าตามเงื่อนไขสัมปทาน ต.ภกบึง อ.ยะหา	ยะลา	5	1,533.750	2560	1,325.814	29.043	-	1,354.857
			สวนป่าโครงการฯ สวนสนริมทะเลอ่าวไทย	สงขลา	5	1,884.000	2560	664.699	835.257	-	1,499.956
			สวนป่าศูนย์ศึกษาศึกษาการพัฒนาสุ่มน้ำคลองหอยโข่ง	สงขลา	5	3,250.000	2560	-	3,045.260	-	3,045.260
			งานสวนป่าคลองท่อม	กระบี่	1,2	4,991.000	2558	3,918.341	1,187.223	860.174	5,965.738
			งานสวนป่าเหนือคลอง	กระบี่	1,2	6,405.240	2560	4,594.030	500.660	555.403	5,650.093
			งานสวนป่าวีรวิเศษ	ตรัง	1,3	6,594.000	2560	3,902.882	392.357	1,385.244	5,680.483
			งานสวนป่าพุดินนา	กระบี่	1	2,586.000	2560	2,695.436	75.360	296.071	3,066.867
			งานสวนป่าอ่าวลึก	กระบี่	4	6,503.000	2560	2,210.809	846.709	2,172.183	5,229.701
			งานสวนป่าอ่าวลึก	กระบี่	3	1,986.000	2560	1,160.845	560.502	202.199	1,923.546
			งานสวนป่าเขาพนมเบญจา	กระบี่	3	2,846.000	2560	1,313.554	189.222	141.305	1,644.081
			งานสวนป่าช่องฉันทนา	กระบี่	4	4,588.000	2560	-	1,082.152	-	1,082.152
			งานสวนป่าอ่าวตง-บางชัน	พังงา	4	1,523.740	2560	592.044	928.782	-	1,520.826
			งานสวนป่าอ่าวตง-บางชัน	ตรัง	1	2,665.000	2560	2,518.738	114.931	681.606	3,315.275
			งานสวนป่าอ่าวตง-บางชัน	นครศรีธรรมราช	4	1,769.130	2560	1,558.490	85.457	207.967	1,851.914
						โครงการฯ ป่าโคกไม้เรือ	นราธิวาส	5	500.000		
			สวนป่าควนลิ้น	สงขลา	5	1,850.000					
			สวนป่าแหลมกรวด	กระบี่	5	4,400.000					
			โครงการฯ ป่าคลองกรุงหยัน	นครศรีธรรมราช	5	1,100.000					
			รวม ออป.เขตภาคใต้ใหญ่			60,778.472	2558-2560	27,343.968	12,978.191	6,601.190	46,923.349
			รวม ออป.ภาคใต้			174,144.368	2556-2560	54,484.125	37,410.077	14,741.680	106,635.882



ยุคศาสตร์ชาติ
พ.ศ. 2561 - 2580

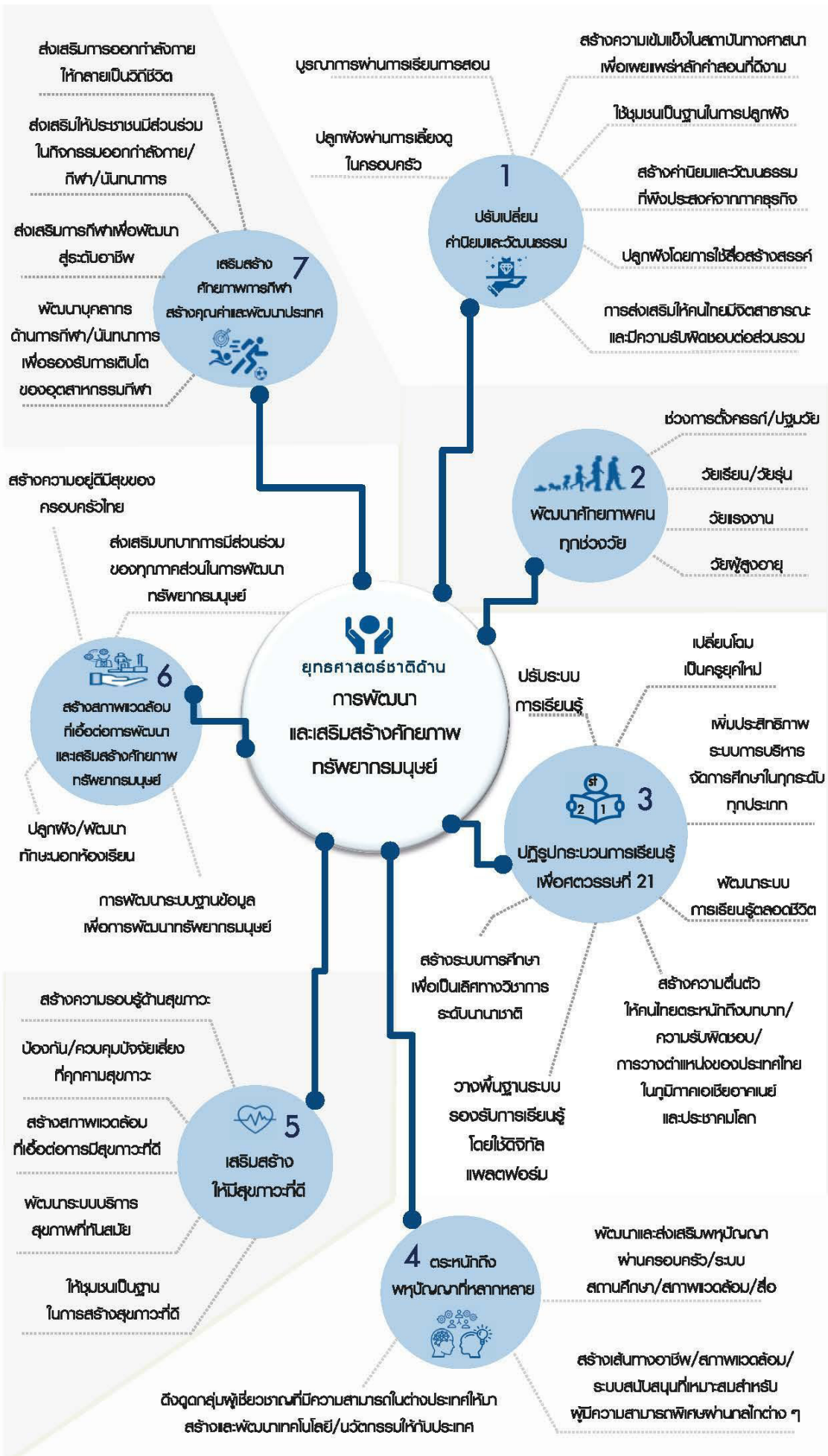


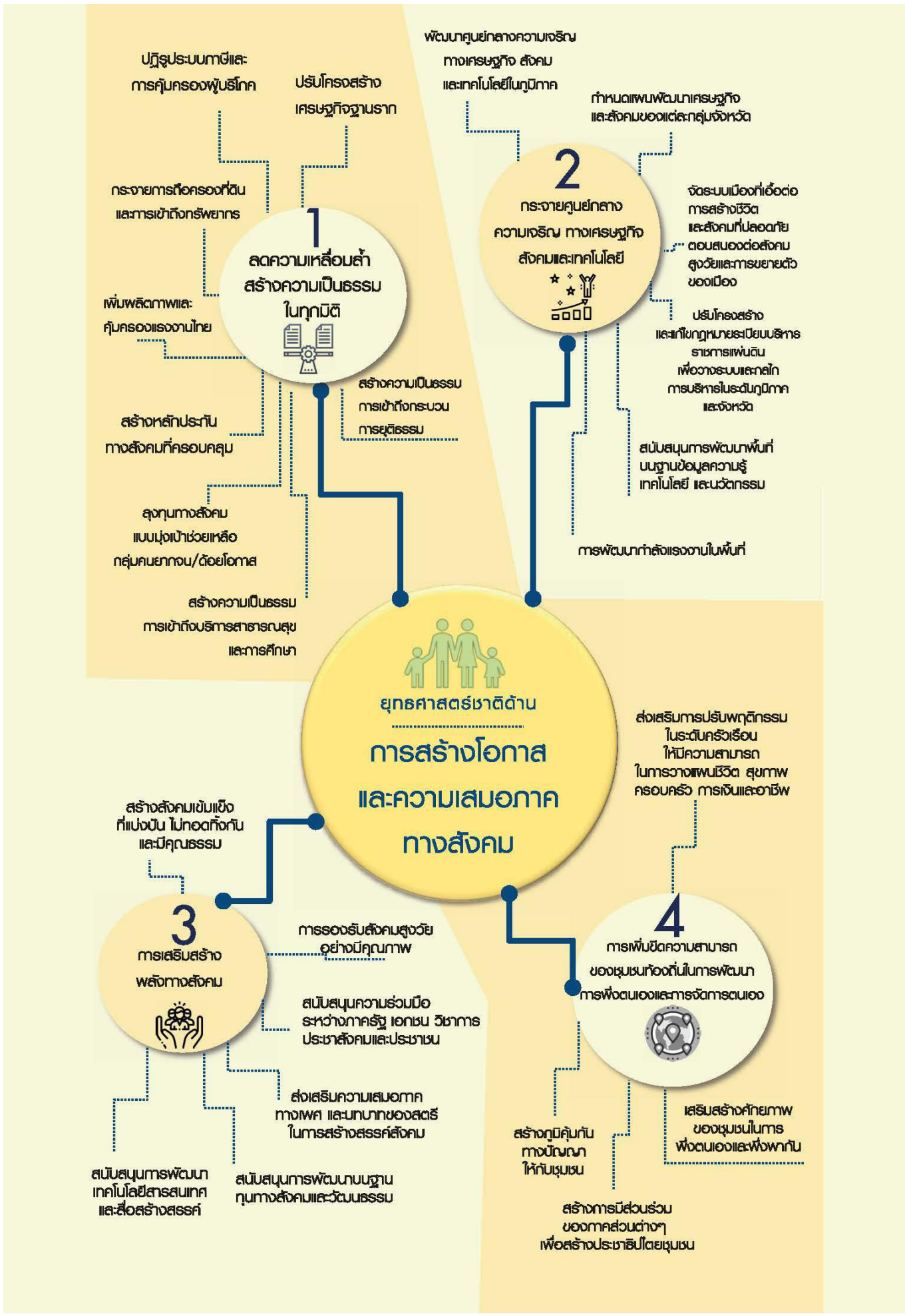


อนาคตไทย อนาคตเรา

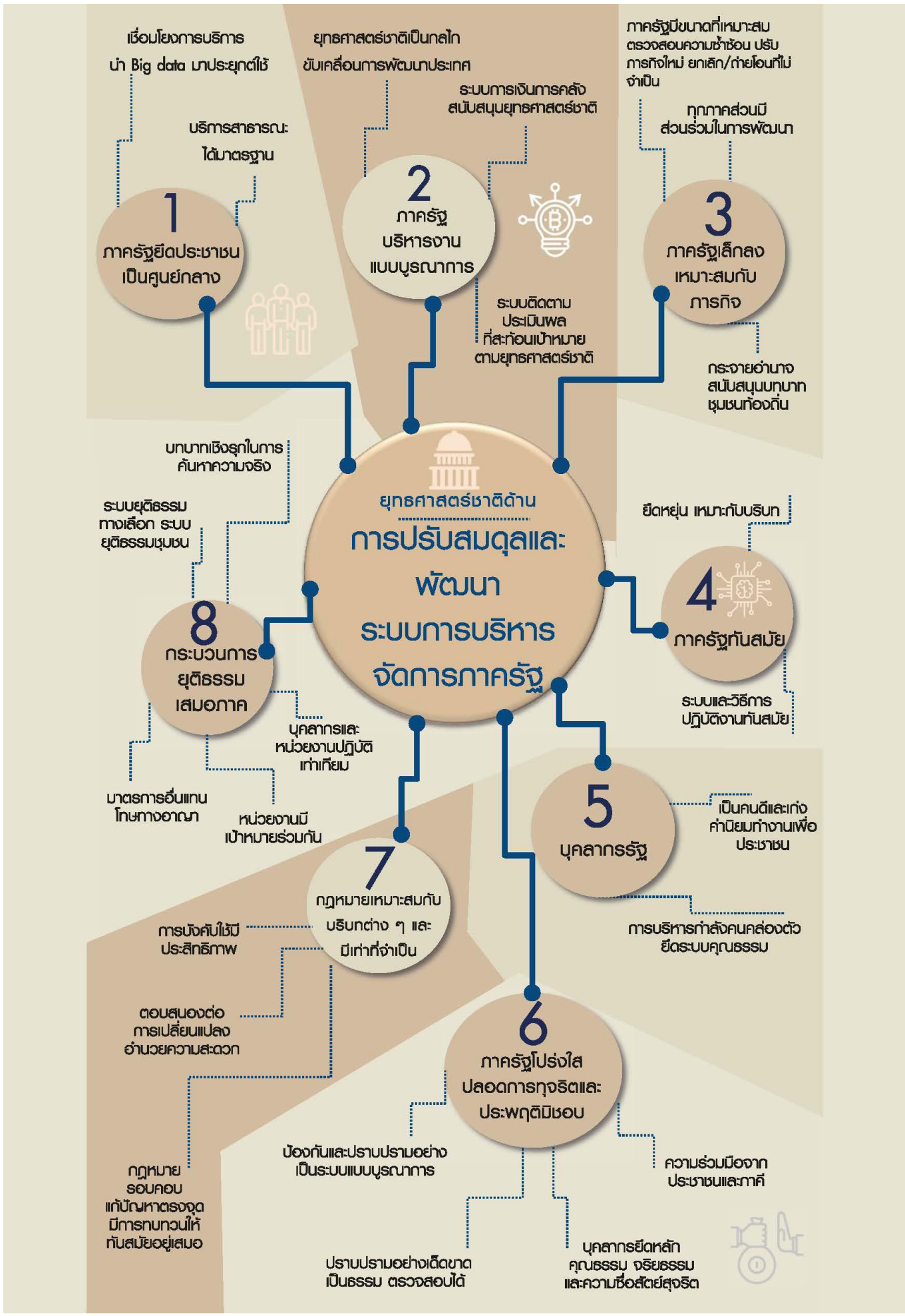
“ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว
ด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง”











เป้าหมายการพัฒนาประเทศ

“ประเทศไทยมั่นคง ประชาชนมีความสุข เศรษฐกิจพัฒนาอย่างต่อเนื่อง สังคมเป็นธรรม ฐานทรัพยากรธรรมชาติยั่งยืน”

1 ด้านความมั่นคง



1. ประชาชนอยู่ดี กินดี และมีความสุข
2. บ้านเมืองมีความมั่นคงในทุกมิติและทุกระดับ
3. กองทัพ หน่วยงานด้านความมั่นคง ภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน มีความพร้อมในการป้องกัน และแก้ไขปัญหาคความมั่นคง
4. ประเทศไทยมีบทบาทด้านความมั่นคงเป็นที่ชื่นชมและได้รับการยอมรับโดยประชาคมระหว่างประเทศ
5. การบริหารจัดการความมั่นคงมีผลสำเร็จที่เป็นรูปธรรมอย่างมีประสิทธิภาพ



2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

1. ประเทศไทยเป็นประเทศที่พัฒนาแล้ว เศรษฐกิจเติบโตอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
2. ประเทศไทยมีขีดความสามารถในการแข่งขันสูงขึ้น

3 ด้านการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพทรัพยากรมนุษย์

1. คนไทยเป็นคนดี คนเก่ง มีคุณภาพ พร้อมสำหรับวิถีชีวิตในศตวรรษที่ 21
2. สังคมไทยมีสภาพแวดล้อมที่เอื้อและสนับสนุนต่อการพัฒนาคนตลอดช่วงชีวิต



4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

1. สร้างความเป็นธรรม และลดความเหลื่อมล้ำในทุกมิติ
2. กระจายศูนย์กลางความเจริญทางเศรษฐกิจและสังคม เพิ่มโอกาสให้ทุกภาคส่วนเข้ามา เป็นกำลังของการพัฒนาประเทศในทุกๆระดับ
3. เพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนา การพึ่งตนเองและการจัดการตนเองเพื่อสร้างสังคมคุณภาพ



5 ด้านการสร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

1. อนุรักษ์และรักษาทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม ให้คนรุ่นต่อไปได้ใช้อย่างยั่งยืน มีสมดุล
2. พัฒนาและสร้างใหม่ฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อลดผลกระทบจากการพัฒนา สังคมเศรษฐกิจของประเทศ
3. ใช้ประโยชน์และสร้างการเติบโตบนฐานทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมให้สมดุลภายใน ขีดความสามารถของระบบนิเวศ
4. ยกระดับกระบวนการกำกับ เพื่อกำหนดอนาคตประเทศด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และวัฒนธรรม บนหลักของการมีส่วนร่วม และธรรมาภิบาล



6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

1. ภาครัฐมีวัฒนธรรมการทำงานที่มุ่งผลสัมฤทธิ์และผลประโยชน์ส่วนรวม ตอบสนองความต้องการของประชาชนได้อย่างสะดวก รวดเร็ว โปร่งใส
2. ภาครัฐมีขนาดที่เล็กถน พร้อมปรับตัวให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง
3. ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดการทุจริตและประพฤติมิชอบ
4. กระบวนการยุติธรรม เป็นไปเพื่อประโยชน์ต่อส่วนรวมของประเทศ



ยุทธศาสตร์กระทรวง
ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ระยะ 20 ปี

(พ.ศ. 2560 - 2579)



ยุทธศาสตร์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2560 – 2579)



(ร่าง) ยุทธศาสตร์ชาติ
ระยะ 20 ปี
(พ.ศ. 2560 – 2579)

ยุทธศาสตร์ตามแผนพัฒนา
ฉบับที่ 12
(พ.ศ. 2560 – 2564)

ยุทธศาสตร์ ทส. ระยะ 20 ปี
(พ.ศ. 2560 – 2579)

วิสัยทัศน์	ประเทศไทยมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้วด้วยการพัฒนาตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ 5 ด้านการสร้างการเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การเติบโตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน
------------	--

เป้าหมายภายใต้ยุทธศาสตร์ที่ 4 ตามแผนพัฒนาฯ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564)

การรักษาและฟื้นฟู ฐานทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มพื้นที่ป่าไม้เป็นร้อยละ 40	สร้างความมั่นคง และบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ	การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม	เพิ่มประสิทธิภาพการลดก๊าซเรือนกระจก และขีดความสามารถในการปรับตัว ต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
<ul style="list-style-type: none"> สัดส่วนพื้นที่ป่าไม้ของประเทศ พื้นที่ปลูกและฟื้นฟูป่า พื้นที่ป่าชายเลน (ป่าอนุรักษ์เพิ่มขึ้นร้อยละ 25/ ป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้นร้อยละ 15/ พื้นที่ป่าชายเลนเพิ่มจาก 1.53 ล้านไร่ เป็น 1.58 ล้านไร่) แผนที่แนวเขตที่ดินของรัฐ (โครงการ One Map) ทั่วประเทศ จำนวนชนิดพันธุ์ของสิ่งมีชีวิตที่ใกล้สูญพันธุ์หรืออยู่ในภาวะถูกคุกคาม 	<ul style="list-style-type: none"> จำนวนหมู่บ้านมีน้ำสะอาดเพื่อการอุปโภคบริโภค แผนบริหารจัดการทรัพยากรน้ำของ 25 กลุ่มน้ำ ประสิทธิภาพการใช้น้ำทั้งภาคการผลิตและการบริโภค 	<ul style="list-style-type: none"> สัดส่วนของขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้องและนำไปใช้ประโยชน์ สัดส่วนของเสียอันตรายชุมชนที่ได้รับการกำจัด และสัดส่วนกากอุตสาหกรรมอันตรายที่เข้าสู่ระบบการจัดการที่ถูกต้อง (ขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้องและนำไปใช้ประโยชน์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของเสียอันตรายชุมชนได้รับการกำจัดไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 กากอุตสาหกรรมที่เป็นอันตรายทั้งหมดเข้าสู่ระบบการจัดการที่ถูกต้อง) คุณภาพน้ำแหล่งน้ำผิวดินที่อยู่ในเกณฑ์ดี (พื้นที่แหล่งน้ำผิวดินให้มีคุณภาพในเกณฑ์ดี) คุณภาพอากาศในพื้นที่วิกฤตหมอกควัน 	<ul style="list-style-type: none"> ร้อยละการเปลี่ยนแปลงปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานและคมนาคมขนส่ง (การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคพลังงานและคมนาคมขนส่งลดลงภายในปี 2563 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 7 ของการปล่อยในกรณีปกติ) ต้นทุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วย (บาทต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า) แผนปฏิบัติการการปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในรายสาขาที่จำเป็น เช่น การจัดการน้ำ เกษตร สาธารณสุข

วิสัยทัศน์	อนุรักษ์และใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม เพื่อเป็นรากฐานการพัฒนาอย่างสมดุล
------------	--

พันธกิจ	ขับเคลื่อนและผลักดันยุทธศาสตร์และมาตรการด้านการอนุรักษ์ คุ้มครอง ฟื้นฟู และใช้ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม	บูรณาการและสร้างการมีส่วนร่วมกับภาคีทุกภาคส่วนในการบริหารจัดการ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ	เสริมสร้างขีดความสามารถเชิงรุกขององค์กร พัฒนาระบบกลไก และฐานข้อมูลในการบริหารจัดการ รวมทั้งการปรับปรุงและบังคับใช้กฎหมายอย่างเป็นธรรม
---------	--	---	---

ประเด็นยุทธศาสตร์/ เป้าหมาย และตัวชี้วัด	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 อนุรักษ์ คุ้มครอง ฟื้นฟู ส่งเสริม และพัฒนา ทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลาย ทางชีวภาพอย่างยั่งยืน	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 บริหารจัดการทรัพยากรน้ำ ทั้งน้ำผิวดินและน้ำใต้ดิน แบบมีส่วนร่วม เป็นธรรม และเพียงพอ	ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ขับเคลื่อนการผลิตและการบริโภคที่เป็นมิตร กับสิ่งแวดล้อม ในการพัฒนาและจัดการทรัพยากร ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ
<p>เป้าหมายที่ 1 ป้องกันดูแลรักษาพื้นที่ป่าให้คงสภาพ ไม่ให้มีการบุกรุกทำลาย รวมทั้งเฝ้าระวังป้องกันการเกิดไฟป่า</p> <ul style="list-style-type: none"> ป้องกันพื้นที่ป่าอนุรักษ์ 80.88 ล้านไร่ (ร้อยละ 25 ของพื้นที่ประเทศ) ป้องกันพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติ 39.87 ล้านไร่/ ยึดคืน 918,000 ไร่/ ส่งเสริม อปท. ป้องกันและควบคุมไฟป่าได้อย่างเข้มแข็ง ร้อยละ 100 ของ อปท.เป้าหมาย/ พัฒนาให้เป็นแหล่งเรียนรู้ 500 สวนป่า (300,000 ไร่) <p>เป้าหมายที่ 2 การเพิ่มพื้นที่ป่าไม้จากพื้นที่เสื่อมโทรมสร้างป่าเศรษฐกิจ</p> <ul style="list-style-type: none"> พื้นที่ป่าอนุรักษ์ได้รับการฟื้นฟู 3.17 ล้านไร่ ป่าสงวนแห่งชาติ ฟื้นฟูพื้นที่ป่า 16.25 ล้านไร่ (ป่าเสื่อมโทรม 8.42 ล้านไร่/ ป่าเศรษฐกิจ 3.83 ล้านไร่) ป่าชายเลน เพิ่มพื้นที่ป่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 (เพิ่มเป็น 1.68 ล้านไร่)/ ทวงคืนพื้นที่ป่า 100,000 ไร่ <p>เป้าหมายที่ 3 เพิ่มความสมบูรณ์ของแนวปะการัง แหล่งหญ้าทะเล และระบบนิเวศทางทะเล</p> <ul style="list-style-type: none"> ฟื้นฟูป่าชายเลนไม่น้อยกว่า 105,000 ไร่ ระบบนิเวศ/ ทรัพยากรทางทะเลได้รับการคุ้มครอง (23 จังหวัด) <p>เป้าหมายที่ 4 แก้ไขปัญหาการขาดน้ำในพื้นที่ป่าไม้อย่างเป็นระบบและเป็นธรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> แก้ไขปัญหาการขาดน้ำในพื้นที่ป่าอนุรักษ์ 169,254 ราย/ 235,283 แปลง (1,599,777-1-94.76 ไร่) จัดที่ดินพื้นที่ป่าสงวนแห่งชาติที่เสื่อมโทรมให้ชุมชนอยู่อาศัยอย่างยั่งยืน 3,400,000 ไร่ จัดที่ดินป่าชายเลนที่เสื่อมสภาพให้แก่ชุมชนอยู่อาศัยอย่างยั่งยืนไม่น้อยกว่า 50,000 ไร่ <p>เป้าหมายที่ 5 ลดอัตราการสูญเสียทรัพยากรธรรมชาติและหลากหลายทางชีวภาพของประเทศลงอย่างมีนัยสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> มีผลงานวิจัยที่เป็นที่ยอมรับ และนำไปใช้ประโยชน์ได้ <p>เป้าหมายที่ 6 ทรัพยากรธรรมชาติได้รับการบริหารจัดการอย่างสมดุลและยั่งยืนโดยมีส่วนร่วม</p>	<p>เป้าหมายที่ 1 จัดการและอนุรักษ์พื้นที่ป่าทรัพยากรน้ำให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างพอเพียง</p> <ul style="list-style-type: none"> แหล่งน้ำและพื้นที่ชุ่มน้ำได้รับการอนุรักษ์จำนวน 3,600 แห่ง/ ตรวจสอบกับประปาสำปทาน 288 โครงการ/ ติดตามตรวจสอบคุณภาพน้ำระบบผลิตน้ำดื่ม 1,920 แห่ง/ ส่งเสริมมาตรฐานคุณภาพน้ำประปาตาม WHO ร้อยละ 40 พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการอุปโภคบริโภค 7,649 แห่ง/ บรรเทาภัยแล้ง 2,085 แห่ง/ สนับสนุนน้ำดื่มสะอาดให้โรงเรียน 4,744 แห่ง/ การเกษตรในพื้นที่ประสบภัยแล้ง 26,424 แห่ง การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำ 25 กลุ่มน้ำ/ 27 แอ่งน้ำบาดาล 	<p>เป้าหมายที่ 1 แนวทางการผลิตและบริโภคที่ยั่งยืน (SDGs) เป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่ยั่งยืน</p> <ul style="list-style-type: none"> ร้อยละของเป้าหมายได้รวมแม่เพื่อส่งเสริมการผลิตและการบริโภคที่ยั่งยืนของประเทศไทยบรรลุผลสำเร็จ เมืองต้นแบบในประเทศไทยอย่างน้อย 5 เมือง มีคุณภาพสิ่งแวดล้อมเทียบเท่ามาตรฐานสากล 	
	<p>เป้าหมายที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพ พัฒนากลไก ขีดความสามารถในการลดก๊าซเรือนกระจก และการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> ผลการลดก๊าซเรือนกระจกจากมาตรการฯ ภายใต้ NDC 140 MtCO₂e <p>เป้าหมายที่ 2 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยพิบัติความสูญเสียในชีวิตและทรัพย์สินที่เกิดจากสาธารณภัยลดลง</p> <ul style="list-style-type: none"> ระบบพยากรณ์และเตือนภัยล่วงหน้า และการจัดการพิบัติภัยทางธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพ และครอบคลุมในพื้นที่เสี่ยงภัย ร้อยละ 100 ของพื้นที่เสี่ยงภัยดินถล่ม สัดส่วนของพื้นที่เสี่ยงภัยที่ได้รับการจัดตั้งเครือข่ายเฝ้าระวังภัยธรรมชาติร้อยละ 100 ของ 25 กลุ่มน้ำหลัก 	<p>เป้าหมายที่ 1 สิ่งแวดล้อมได้รับการจัดการให้มีคุณภาพดีตามเกณฑ์มาตรฐานระดับสากล</p> <ul style="list-style-type: none"> ขยะมูลฝอยชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 100 ภายในปี 2569 ของเสียอันตรายชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 100 ภายในปี 2574 คุณภาพน้ำแหล่งน้ำอยู่ในเกณฑ์ดี ร้อยละ 95/ น้ำเสียชุมชนได้รับการจัดการอย่างถูกต้อง ร้อยละ 93 จำนวนวันที่ฝนล่องในพื้นทีวิกฤติอยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน (หน้าพระลาน จ.สระบุรี ร้อยละ 85/ 9 จังหวัดภาคเหนือ ร้อยละ 95/ กทม. และปริมณฑล ร้อยละ 98)/ ค่าเฉลี่ยของสารเบนซินใน จ.ระยองไม่เกิน 1.7 ไมโครกรัม/ลูกบาศก์เมตร 	<p>เป้าหมายที่ 1 เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการองค์กร และพัฒนาการบริหารจัดการของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม</p>
	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 ลดก๊าซเรือนกระจกและลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและภัยพิบัติทางธรรมชาติ</p>	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 ป้องกัน รักษา และฟื้นฟู คุณภาพสิ่งแวดล้อม</p>	<p>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6 พัฒนากลไก ระบบบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมอย่างมีประสิทธิภาพ และการจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและทันต่อการเปลี่ยนแปลง</p>

นโยบายและแนวทางการดำเนินงาน
ของรัฐมนตรีว่าการ

กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม





บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง (ฝ่ายอำนวยการ โทร. ๒๑๔ IP Phone ๑๑๑๑๖๑)

ที่ ทส ๑๔๐๑/๑ ๘๘๑

วันที่ ๑๔ สิงหาคม ๒๕๖๓

เรื่อง สรุปนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายวราวุธ ศิลปอาชา) ได้มอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงานให้กับ อ.อ.ป. ในคราวประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ (สัญจร) เมื่อวันที่ ๑ สิงหาคม ๒๕๖๓ ณ ห้องประชุมกฤษศยามาศรี อาคารกัลยาณิวัฒนาการ์ณย์ สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ อำเภอห้างฉัตร จังหวัดลำปาง นั้น

สำนักบริหารกลาง ได้จัดทำสรุปนโยบายและแนวทางการดำเนินงานของรัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายวราวุธ ศิลปอาชา) เรียบร้อยแล้ว โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานที่มีความเก่าแก่ โดยมีการก่อตั้งหน่วยงานมา ๗๓ ปี และปัจจุบันมีการแบ่งภาคของการดำเนินธุรกิจที่ชัดเจนในลักษณะของต้นน้ำ กลางน้ำ และปลายน้ำ สำหรับในการแปรรูปสินค้า/ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ ขอให้คำนึงถึงการดำเนินธุรกิจแบบนอกกรอบ (Think Outside the Box) และระมัดระวังมิให้การดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. มีความคล้ายคลึงกับโครงการ ๑ ผลิตภัณฑ์ ๑ ตำบล เนื่องจากโครงการดังกล่าวที่มีขีดความสามารถจำกัดด้านปริมาณการผลิตสินค้า/ผลิตภัณฑ์ซึ่งไม่สามารถตอบสนองความต้องการของตลาดได้

๒. ในอนาคตประเทศต่าง ๆ ในโลกมีความต้องการที่จะใช้ประโยชน์จากพลังงานและเชื้อเพลิงทดแทนเป็นจำนวนมาก อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานที่มีทรัพยากรสำหรับที่จะผลิตพลังงานและเชื้อเพลิงทดแทนเป็นจำนวนมาก จึงขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดความคุ้มค่าและเกิดประโยชน์สูงสุด เช่น การนำเศษไม้ปลายไม้มาทำเชื้อเพลิงไม้อัดแท่ง (Wood Pellet) การผลิตวัตถุดิบเพื่อจำหน่ายให้กับโรงไฟฟ้าชีวมวล เป็นต้น

๓. อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานที่มีต้นทุนทางการผลิตสินค้า/ผลิตภัณฑ์สูงมาก ดังนั้น การผลิตสินค้า/ผลิตภัณฑ์ อ.อ.ป. ควรพิจารณาดำเนินการในรูปแบบของ Business Model เพื่อให้การบริหารจัดการสินค้าคงคลังเป็นระบบและมีประสิทธิภาพมากขึ้น


๔. อ.อ.ป. ได้ก่อตั้งหน่วยงานเป็นเวลา ๗๓ ปีแล้ว แต่ยังคงขาดเรื่องการประชาสัมพันธ์หน่วยงานให้ประชาชนได้รับรู้และรับทราบ ดังนั้น จึงขอให้ อ.อ.ป. ให้ความสำคัญกับการประชาสัมพันธ์การดำเนินงานของ อ.อ.ป. ให้สังคมภายนอกได้รับรู้มากขึ้น

๕. สำหรับปัญหาการบุกรุกและครอบครองพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. ขอให้ดำเนินการแก้ไขปัญหาลักษณะนุ่มนวลและถ้อยทีถ้อยอาศัย ภายใต้สโลแกน “อ่อนน้อมแต่ไม่อ่อนแอ” และให้เพิ่มการมีส่วนร่วมของประชาชนภาคีเครือข่ายมากขึ้นเพื่อลดผลกระทบจากปัญหาดังกล่าว


๖. ตามที่ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้นำเสนอผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ขอให้ดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้ด้วย ในกรณีที่มีการดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนและเป้าหมายที่กำหนด ขอให้จัดทำแผนและมาตรการไว้รองรับผลการดำเนินงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคตด้วย

๗. ปัจจุบันเศรษฐกิจของโลกมีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ดังนั้น อ.อ.ป. ควรพิจารณาปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตด้วย

เพื่อให้...



**ข้อคิดเห็นและนโยบายคณะกรรมการ
ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**



ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
 เกี่ยวกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป.
 ในการประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๒

ครั้งที่	วันที่	วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
๑/ ๖๒	๒๔ ม.ค. ๖๒	๑	ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ	<p>- เมื่อวันที่ ๑๙-๒๐ มกราคม ๒๕๖๒ ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายวิจารณ์ สิมานายา) ประธานกรรมการของ อ.อ.ป. และนายอภิสิทธิ์ ไส้ศัตรูไกล กรรมการของ อ.อ.ป. ได้เดินทางไปตรวจเยี่ยมการดำเนินงานและมอบนโยบายในการดำเนินงานที่โครงการบ้านวัดจันทร์ อ.กัลยาณิวัฒนา จ.เชียงใหม่ โดยได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อให้ อ.อ.ป. พิจารณาดำเนินการ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> ๑. วิเคราะห์จำนวนนักท่องเที่ยว เพื่อจัดโปรโมชั่นให้นักท่องเที่ยว ๒. ปรับปรุงป้ายชื่อโครงการบ้านวัดจันทร์ จากเดิมที่มีรายละเอียดข้อความยาว เป็น “ สวนป่าบ้านวัดจันทร์ ” เพื่อให้กระชับและสื่อถึงการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ได้อย่างชัดเจน ๓. เนื่องจากปัจจุบันภารกิจและพื้นที่ในความรับผิดชอบของ อ.อ.ป. ไม่ได้อยู่ในโครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ จึงควรปรับบทบาทการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ให้เหมาะสม ต่อไป <p>- เมื่อวันที่ ๒๑ มกราคม ๒๕๖๒ นายอภิสิทธิ์ ไส้ศัตรูไกล กรรมการของ อ.อ.ป. ได้เดินทางไปตรวจเยี่ยมการดำเนินงานและมอบนโยบายในการดำเนินงาน รวมทั้งร่วมงานแสดงและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์ไม้สักของ อ.อ.ป. (F.I.O FAIR 2019) ที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานอุตสาหกรรมไม้ อ. ร่องกวาง จ. แพร่ โดยได้ให้ อ.อ.ป. ปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิตและการเพิ่มยอดการจำหน่าย รวมทั้งขับเคลื่อนธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่ได้กำหนดไว้</p>
		๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม-ธันวาคม ๒๕๖๑)	ให้ อ.อ.ป. พิจารณาเรื่องการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง ซึ่งยังมีปริมาณสูงมาก โดยอาจใช้วิธีการขายตรงให้มากขึ้น

ครั้งที่	วันที่	วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
๒/ ๖๒	๒๐ ก.พ. ๖๒	๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม ๒๕๖๒)	ให้ อ.อ.ป. จัดทำสรุปประเด็นปัญหาด้านกฎหมายระเบียบ หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เป็นอุปสรรคข้อขัดข้องในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. เสนอรองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและ (นายพงศ์บุญ ปองทอง) และอธิบดีกรมป่าไม้ (นายอรรถพล เจริญชันษา) เพื่อโปรดพิจารณา ทบทวนปรับปรุงแก้ไขตามความเหมาะสม ต่อไป
		๓.๓	ขออนุมัติเพิ่มกรอบวงเงินลงทุนปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๒	ให้ อ.อ.ป. พิจารณาเรื่องการพัฒนาการผลิตวัตถุดิบให้มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น เพื่อส่งต่อให้ภาคเอกชนนำไปต่อยอดทางธุรกิจ รวมทั้งการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและผลิตภัณฑ์ โดยการเพิ่มเรื่องราวความเป็นมาของสินค้าแต่ละชนิด
๓/ ๖๒	๒๕ มี.ค. ๖๒	๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค. -ก.พ. ๖๒)	ให้ อ.อ.ป. ทหารีภาควิชาวนผลิตภัณฑ์ คณะวนศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการศึกษารูปแบบการดำเนินงานเพื่อพัฒนาเศษไม้ที่เหลือจากการแปรรูป เพื่อเพิ่มมูลค่าด้านอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป.
๗/ ๖๒	๒๖ ก.ค. ๖๒	๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค.-มิ.ย. ๖๒)	ธุรกิจท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. มีนักท่องเที่ยวประเภทเชิงสังคม CSR เป็นจำนวนมาก ส่งผลให้รายได้ของ อ.อ.ป. ลดลง จึงให้ อ.อ.ป. ดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ อ.อ.ป. กำหนดในเรื่องการจัดเก็บอัตราขั้นต่ำ (Minimum Charge) ด้วย
		๓.๒	ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงฯ ปี ๖๒ รายครึ่งปี	๑. ให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการดิจิทัลของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว โดยเร็ว การบริหารจัดการสารสนเทศ จะเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ ๒. บุคลากรในการปฏิบัติงานมีส่วนสำคัญที่จะช่วยให้องค์กรพัฒนาขึ้น จึงให้ อ.อ.ป. ให้ความสำคัญกับบุคลากร และบริหารจัดการความเสี่ยงด้านบุคลากรให้ลดลงด้วย
๘/ ๖๒	๒๗ ก.ย. ๖๒	๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค.-ส.ค. ๖๒)	การดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ อ.อ.ป. สามารถเป็นผู้กำหนดกลไกด้านการผลิต เพื่อให้สามารถแข่งขันด้านธุรกิจอุตสาหกรรมไม้กับภาคเอกชนได้ ขอให้ อ.อ.ป. ให้ความสำคัญในการพัฒนาคุณภาพการดำเนินธุรกิจอุตสาหกรรมไม้

ครั้งที่	วันที่	วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
		๓.๓	แผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๓	<p>๑. ปรับปรุงพันธกิจของ อ.อ.ป. ข้อ ๒ จากเดิม “ ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม ” เป็น “ ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจ พัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างครบวงจร ”</p> <p>๒. ปรับปรุงพันธกิจของ อ.อ.ป. ข้อ ๗ จากเดิม “ สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทย และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ” เป็น “ สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทย และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ในพื้นที่เป้าหมาย ”</p> <p>๓. ปรับปรุงพันธกิจของ อ.อ.ป. ข้อ ๘ จากเดิม “ พัฒนาธุรกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนาธุรกิจท่องเที่ยว ” เป็น “ พัฒนาธุรกิจบริการและธุรกิจท่องเที่ยวอย่างครบวงจร ”</p> <p>๔. รัฐบาลได้จัดทำนโยบายป่าไม้แห่งชาติ จึงขอให้ อ.อ.ป. นำเสนอเรื่องการปรับปรุงกฎระเบียบ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่ไม่เอื้ออำนวยในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ต่อกรมป่าไม้ พิจารณา</p>
๑๐/ ๖๒	๓๐ ต.ค. ๖๒	๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค.-ก.ย. ๖๒)	<p>๑. สวนป่าของ อ.อ.ป. หลายแห่งมีประสิทธิภาพในด้าน การท่องเที่ยว ขอให้ อ.อ.ป.หารือกับ กรมป่าไม้ เพื่อขอเพิ่มวัตถุประสงค์ของการใช้พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. เพื่อเป็นแหล่งท่องเที่ยว การดำเนินการร่วมกับภาคเอกชน ในการพัฒนา ต่อไป</p> <p>๒. ให้ อ.อ.ป. หารือร่วมกับองค์การเกษตรกรรม เพื่อศึกษาแนวทางและความเป็นไปได้ในการปลูกกัญชา ในระบบวนเกษตรในพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. ตามนโยบาย ส่งเสริมการปลูกกัญชาของรัฐบาล</p>
๑๑/ ๖๒	๒๘ พ.ย. ๖๒	๒.๒	สืบเนื่องจากการประชุมครั้งก่อน	<p>๑. การจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจของ อ.อ.ป. ควรมุ่งเน้น การดำเนินงานใน ๓ เรื่อง คือ</p> <p>(๑) Business Associate การดำเนินการตาม พันธกิจและยุทธศาสตร์ของ อ.อ.ป. เพื่อตอบสนองนโยบาย ของรัฐบาล</p> <p>(๒) Efficiency Increment การเพิ่ม ประสิทธิภาพการดำเนินงาน เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจ</p>

ครึ่ง ปี	วันที่	วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
				<p>(๓) New Business Model และ Innovation การสร้างธุรกิจแบบใหม่ๆ และการนำเทคโนโลยี หรือนวัตกรรมใหม่ๆ มาต่อยอดเพื่อพัฒนาธุรกิจ</p> <p>๒. อ.อ.ป. เป็นหน่วยงานที่ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าทั่วประเทศ จึงควรศึกษา เรื่อง Carbon Credit เพื่อเป็นแหล่งรายได้ของ อ.อ.ป. ในอนาคต</p> <p>๓. อ.อ.ป. ควรพิจารณาเรื่องการปลูกกาแฟและพืชสมุนไพรในพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. เพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติมให้กับ อ.อ.ป. อีกทางหนึ่ง</p> <p>๔. ปัจจุบัน อ.อ.ป. ได้มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานในการปลูกสร้างสวนป่าในรูปแบบใหม่ ดังนั้น จึงขอให้ อ.อ.ป. ประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าของ อ.อ.ป. และสร้างแบรนด์ของ อ.อ.ป. ให้ประชาชนได้รับรู้และเข้าใจ อ.อ.ป. มากยิ่งขึ้น</p> <p>๕. ปัจจุบันพระราชบัญญัติป่าไม้ พ.ศ. ๒๕๖๒ มาตรา ๗ ได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษา เรียบร้อยแล้ว โดยสาระสำคัญของมาตรา ๗ เป็นการอนุญาตให้ได้ทุกชนิดที่ปลูกในที่ดินกรรมสิทธิ์ หรือสิทธิครอบครอง ตามประมวลกฎหมายที่ดินไม่เป็นไม้หวงห้าม ในเรื่องนี้ อ.อ.ป. ควรเตรียมการด้านการตลาดเพื่อรองรับไม้ที่จะออกสู่ตลาดในระยะเวลายันใกล้ และขอให้กรมป่าไม้ เร่งรัดดำเนินการเรื่อง การลดภาษีการส่งไม้ส่งออกจำหน่ายในต่างประเทศต่อไปด้วย</p>
		๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค.-ต.ค. ๖๒)	<p>๑. ให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินการพัฒนาผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว วิจัยและพัฒนา (Research & Development : R & D) เพื่อคัดเลือกผลิตภัณฑ์ที่เป็นเลิศของ อ.อ.ป. ในการต่อยอดผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมไม้ และศึกษาวิจัยงานด้านการตลาด สำหรับใช้เป็นแนวทางการดำเนินงานด้านธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ในอนาคต</p> <p>๒. ให้ อ.อ.ป. จัดทำกลยุทธ์เพื่อสร้างทางเลือกให้กับผู้ประกอบการมากขึ้น และดำเนินการแต่งตั้งผู้ปฏิบัติงานที่มีความรู้และความสามารถทางด้านการตลาด เพื่อดำเนินการจัดหาลูกค้าที่เป็นกลุ่มเป้าหมายของ อ.อ.ป. ต่อไป</p>

ครั้งที่	วันที่	วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
๑๒/ ๖๒	๒๖ ธ.ค. ๖๒	๒.๒	สืบเนื่องจากการประชุม ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๒	ในการดำเนินการผลิตผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ อ.อ.ป. ควรเร่งรัดการผลิตผลิตภัณฑ์รูปแบบใหม่ให้แล้วเสร็จโดยเร็ว และควรกำหนดให้มี Serial Number กำกับผลิตภัณฑ์ทุกรูปแบบไว้ด้วย สำหรับการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์และโฆษณาควรเน้นเรื่องคุณค่าของสินค้า โดยการบอกเล่าเรื่องราวความเป็นมา เพื่อสร้างการรับรู้ และสามารถดึงดูดความสนใจของผู้ซื้อ
		๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค.-พ.ย. ๖๒)	<p>๑. ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. มีรายได้ลดลง จึงควรบริหารค่าใช้จ่ายด้านการบริหาร และต้นทุนการผลิตให้เหมาะสมและสอดคล้องกับรายได้ที่ลดลงด้วย</p> <p>๒. ให้ อ.อ.ป. ศึกษาแนวทางในการดำเนินการจัดทำโครงการโรงไฟฟ้าชุมชน และติดตามผลการหารือกมป่าไม้ในการขอจัดตั้ง Mobile Wood Chipper ในพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. ทั้งนี้ควรให้ความสำคัญกับความคุ้มค่า และดำเนินการให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งศึกษาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วย</p>

ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
 เกี่ยวกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป.
 ในการประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๓

ครั้งที่	วันที่	วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
๑/ ๖๓	๓๑ ม.ค. ๖๓	๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค.-ธ.ค. ๖๒)	<p>๑. ให้ อ.อ.ป. เร่งรัดดำเนินการเพื่อหารายได้ในทุกช่องทาง เพื่อสร้างรายได้ (Generate Income) กรณีที่ อ.อ.ป. พิจารณาแล้วเห็นว่า การดำเนินการจำหน่ายไม้สวนป่าล่วงหน้าให้กับภาคเอกชน เป็นวิธีการที่สร้างรายได้และเป็นการเพิ่มกระแสเงินสดให้กับ อ.อ.ป. ขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการจัดทำโครงการจำหน่ายไม้สวนป่าล่วงหน้าให้กับภาคเอกชนรายอื่นๆ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ต่อไป</p> <p>๒. ให้ อ.อ.ป. จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) ระหว่างคณะกรรมการของ อ.อ.ป. , ผู้บริหาร อ.อ.ป. และผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งภาคเอกชนที่อยู่ในภาคส่วนของอุตสาหกรรม เพื่อร่วมกันกำหนดทิศทางการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในอนาคต ทั้งนี้ ขอให้ อ.อ.ป. ต้องเร่งดำเนินการเรื่องการปรับเปลี่ยนทัศนคติของผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. และสร้างการรับรู้สิ่งใหม่ๆ เพื่อเปลี่ยนแปลงองค์กร รวมทั้งกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. ตระหนักถึงปัญหาด้านต่างๆ มีความกระตือรือร้นและมีความตั้งใจในการปฏิบัติงานให้มากยิ่งขึ้น</p> <p>๓. คณะกรรมการตรวจสอบของ อ.อ.ป. ได้พิจารณาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับ อ.อ.ป. จำนวน ๔ ด้าน ประกอบด้วย</p> <p>(๑) ด้านรายได้ อ.อ.ป. มีผลการผลิตธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ผลการจำหน่ายธุรกิจป่าไม้และอุตสาหกรรมไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย</p> <p>(๒) ด้านประสิทธิภาพการผลิตและการจัดการ</p> <p>(๓) ด้านบริหารองค์กร อ.อ.ป. ประสบปัญหาในด้านทักษะของบุคลากรและ Disruptive Technology และขาดประสิทธิภาพของกระบวนการสำคัญ เช่น กระบวนการจำหน่ายไม้และผลิตภัณฑ์ การแปรรูปไม้ และการตลาดอุตสาหกรรมไม้</p> <p>(๔) ด้านการตอบสนองต่อความคาดหวังของสังคม</p> <p>อ.อ.ป. ประสบปัญหาด้านภาพลักษณ์ขององค์กร (การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม) และความขัดแย้งจากการบุกรุกพื้นที่</p> <p>ขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นที่คณะกรรมการตรวจสอบของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการ โดยให้อำนาจการ อ.อ.ป. และรองผู้อำนวยการ ทั้ง ๓ ท่านกำกับดูแลการดำเนินงานในเรื่องความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละด้าน</p>

ปี ระ ชา	วันที่	วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
				<p>๔. ให้ อ.อ.ป. พัฒนาศักยภาพเสริมสร้างความรู้และทักษะด้านการตลาดให้กับผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. ในระดับผู้อำนวยการสำนัก เพื่อให้การประชาสัมพันธ์สินค้า / ผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. แพร่หลายในวงกว้างมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ขอให้ผู้อำนวยการสำนัก อ.อ.ป. ภาค ถ่ายทอดงานด้านการตลาดและการประชาสัมพันธ์สินค้า / ผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. ให้กับผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. ตามลำดับชั้นต่อไป</p> <p>๕. กลยุทธ์ทางการเพิ่มผลผลิตของ อ.อ.ป. เป็นการสะสมผลการดำเนินงานในแต่ละปี ในรูปแบบของ Portfolio โดย อ.อ.ป. จะต้องดำเนินการให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาล เพื่อตอบสนองสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ในการดำเนินการสะสมผลการดำเนินงานในแต่ละปี อ.อ.ป. ควรดำเนินการแบบ Milestone ซึ่งประกอบด้วย ๔ ด้าน คือ</p> <ol style="list-style-type: none"> (๑) ด้านโครงสร้าง (Structure) (๒) ด้านระบบ (System) (๓) ด้านทรัพยากรบุคคล (People) (๔) ด้านกระบวนการ (Process) <p>ขอให้ อ.อ.ป. รับข้อคิดเห็นดังกล่าวไปดำเนินงานในการจัดทำกลยุทธ์ด้านการเพิ่มผลผลิตของ อ.อ.ป. ต่อไป</p>
๒/ ๖๓	๒๕ ก.พ. ๖๓	๒.๑	รับรองรายงานการประชุม	<p>๑. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจตุพร บุรุษพัฒน์) ประธานกรรมการของ อ.อ.ป. ได้ให้ อ.อ.ป. ดำเนินการ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> (๑) รวบรวม วิเคราะห์ และปรับปรุงฐานข้อมูลและจัดทำแผนที่แสดงขอบเขตการใช้ประโยชน์พื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. ให้เป็นปัจจุบัน เพื่อให้การบริหารจัดการสวนป่าของ อ.อ.ป. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถตอบสนองการดำเนินงานด้านธุรกิจป่าไม้ และธุรกิจต่อเนื่องอื่น (๒) จัดทำข้อมูลผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ตั้งแต่อดีตถึงปัจจุบัน เพื่อแสดงถึงวิวัฒนาการทั้งด้านธุรกิจป่าไม้ ธุรกิจอุตสาหกรรม และการดำเนินงานด้านอื่นๆ (๓) ตรวจสอบและจัดทำข้อมูลเรื่องการขออนุญาตปลูกสร้างสวนป่าตามข้อกำหนด และระเบียบที่เกี่ยวข้องว่า ในการดำเนินงานมีปัญหาอุปสรรค ข้อขัดข้อง ในขั้นตอนใดบ้าง โดยให้ อ.อ.ป. จัดทำข้อมูลการขออนุญาตปลูกสร้างสวนป่าของสวนป่าทุกแห่งที่ได้จัดทำขออนุญาตไปแล้วว่า อยู่ในขั้นตอนใดของ

ครั้งที่ ที่	วันที่	วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
				<p>กระบวนการออกใบอนุญาต หากขั้นตอนใดเป็นปัญหา อุปสรรค ให้เร่งประสานงานกรมป่าไม้ เพื่อพิจารณาปรับปรุงแก้ไข ต่อไป</p> <p>๒. คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้มีข้อคิดเห็นเพิ่มเติม ดังนี้</p> <p>(๑) ให้ปรับแนวทางการบริหารจัดการพื้นที่สวนป่า โดยเฉพาะพื้นที่ที่ให้ผลผลิต ๖๘๓,๕๗๔ ไร่ ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยจัดให้มีระบบการตรวจสอบและควบคุมผลผลิตอย่างเข้มงวด เพื่อให้สวนป่าเป็นแหล่งรายได้ที่ยั่งยืนให้กับองค์กรในอนาคต</p> <p>(๒) ให้ อ.อ.ป. จัดทำโครงการจำหน่ายไม้สักสวนป่า ล่วงหน้า เช่นเดียวกันกับ การจำหน่ายไม้โตเร็วล่วงหน้า เพื่อจัดหาแหล่งเงินทุนและเสริมสร้างสภาพคล่อง หากมีปัญหาเรื่องระเบียบหลักเกณฑ์ของ อ.อ.ป. เอง ให้เร่งแก้ไขปรับปรุงให้สามารถดำเนินการได้ กรณีเป็นปัญหาอันเนื่องมาจากกฎหมาย ระเบียบของหน่วยงานภายนอก ให้เร่งนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อหาแนวทางในการแก้ไข ต่อไป</p> <p>(๓) ขอให้ อ.อ.ป. ปรับแผนกลยุทธ์ และวิธีการดำเนินการ โดยจำแนกเป็นรายธุรกิจในลักษณะ Business Unit (BU)</p>
๓/ ๖๓	๑๕ เม.ย. ๖๓	๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค.- ก.พ. ๖๓)	<p>๑. ขอให้ อ.อ.ป. ปรับแผนการดำเนินงาน และเร่งรัดดำเนินการในการบริหารทรัพยากรขององค์กรให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล ก่อให้เกิดรายได้ที่ยั่งยืนต่อไปในอนาคต รวมทั้ง พิจารณาเรื่องของการขอสินเชื่อจากธนาคาร เพื่อนำเงินมาลงทุนในการปลูกสร้างสวนป่าด้วย</p> <p>๒. ให้เร่งรัดการดำเนินการจัดทำโครงการจำหน่ายไม้สักสวนป่าล่วงหน้า เพื่อจัดหาเงินทุนและเป็นการเสริมสร้างสภาพคล่องทางการเงินโดยเร็ว</p> <p>๓. ขอให้ อ.อ.ป. จัดทำมาตรการและแนวทางในการดำเนินธุรกิจของ อ.อ.ป. เพื่อรองรับสถานการณ์แพร่ระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (โควิด - ๑๙) ไปด้วย</p>
๔/ ๖๓	๔ พ.ค. ๖๓	๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค.- เม.ย. ๖๓)	<p>๑. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจตุพร บุรุษพัฒน์) ประธานกรรมการของ อ.อ.ป. ได้มีข้อคิดเห็นดังนี้</p> <p>(๑) อ.อ.ป. ควรปรับแผนการดำเนินงานและแผนการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งจัดทำมาตรการการปรับตัวในการดำเนินธุรกิจใหม่ๆ (New Normal) เพื่อรองรับสถานการณ์การแพร่ระบาด</p>

ครั้งที่	วันที่	วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
				<p>ของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (Covic -๑๙)</p> <p>(๒) ขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดดำเนินการพัฒนาพื้นที่รอกการพัฒนา จำนวน ๑๑๙,๐๑๒ ไร่ เพื่อก่อให้เกิดรายได้แก่ อ.อ.ป.</p> <p>๒. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายพงศ์บุณย์ ปองทอง) กรรมการของ อ.อ.ป. ได้มีข้อคิดเห็น ดังนี้</p> <p>(๑) ขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาลดต้นทุนการผลิต และ ปริมาณการผลิตสินค้าหรือผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. ให้สอดคล้องกับ สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน เพื่อเป็นการป้องกันสินค้าหรือ ผลิตภัณฑ์ของ อ.อ.ป. ค้างสต็อกเป็นระยะเวลานาน</p> <p>(๒) ขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาพื้นที่สวนป่าของ อ.อ.ป. ที่มี ปัญหาการบุกรุกและประสานงานกับกรมป่าไม้ เพื่อจัดส่งพื้นที่สวน ป่าที่มีปัญหาการบุกรุก ส่งคืนกรมป่าไม้ เพื่อนำพื้นที่สู่กระบวนการ จัดที่ดินทำกินให้กับราษฎร ตามนโยบายรัฐบาล ต่อไป</p> <p>๓. นายภูมิพัฒน์ สيناเจริญ กรรมการของ อ.อ.ป. ได้ให้ ข้อคิดเห็น ดังนี้</p> <p>(๑) อ.อ.ป. ควรพิจารณาจ้างที่ปรึกษา เพื่อจัดทำ Road Map ระยะ ๓-๕ ปี ของ อ.อ.ป. เพื่อปรับปรุงแบบการดำเนินธุรกิจ ให้มีความยั่งยืนในอนาคต รวมทั้งมีการสร้างการรับรู้ใหม่ๆ ให้กับ ผู้ปฏิบัติงาน อ.อ.ป. ด้วย</p> <p>(๒) อ.อ.ป. ต้องทำ New Business Model (NBM) เพื่อ ค้นหาแนวทางที่จะทำให้องค์กรอยู่รอดและต้องมีขนาดใหญ่เพียงพอที่จะสร้างรายได้และกระแสเงินสดให้ครอบคลุมค่าใช้จ่ายในการ ดำเนินงาน และมีเพียงพอสำหรับการลงทุนเพื่อต่อยอดขยายธุรกิจ ในอนาคต ทั้งนี้ ต้องพิจารณาข้อจำกัดต่างๆ ที่เป็นอุปสรรคในการ ทำ NBM ด้วย</p>
๕/ ๖๓	๓๐ มิ.ย. ๖๓	๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค.- พ.ค. ๖๓)	<p>๑. ขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาดำเนินการนำเศษไม้และปลายไม้ มาจัดทำเชื้อเพลิงไม้อัดแท่ง (Wood Pellet)</p> <p>๒. ขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินงานเพื่อรองรับสวนป่าของ อ.อ.ป. ให้เป็นไปตามมาตรฐานการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่าง ยั่งยืน (SFM) ด้วย</p>

ครั้งที่	วันที่	วาระที่	เรื่อง	ข้อคิดเห็น และนโยบายคณะกรรมการของ อ.อ.ป.
๓/ ๖๓	๙ ก.ย. ๖๓	๓.๑	รายงานผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (ม.ค.-ก.ค. ๖๓)	ตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากรและสิ่งแวดล้อม (นายวราวุธ ศิลปอาชา) ได้มอบนโยบายและแนวทางการดำเนินงานให้ อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจแบบนอกกรอบ (Think Outside the Box) คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้พิจารณาแล้วเห็นว่า ปัจจุบัน อ.อ.ป. ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน และการเงิน และประสบปัญหาจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโควิด-๑๙ (Covid - ๑๙) ส่งผลให้รายได้จากการจำหน่ายสินค้าและบริการที่เป็นธุรกิจปกติของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว อาจจะมีระยะเวลาไปจนถึงปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ดังนั้น จึงให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาสภาพคล่องทางการเงิน โดยดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายการดำเนินธุรกิจแบบนอกกรอบ (Think Outside the Box) ดังกล่าวข้างต้น และในลักษณะของ Sandbox จำนวน ๕ โครงการ/กิจกรรม
๔	๒๙ ก.ย. ๖๓	๓.๓	งบประมาณรายได้-รายจ่าย และแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๔	<p>๑. คณะกรรมการของ อ.อ.ป. มีข้อคิดเห็นเกี่ยวกับการจัดทำงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๔ ขอให้จัดทำให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล และนโยบายของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งต้องสอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจของโลกและเศรษฐกิจของประเทศไทย ด้วย</p> <p>๒. อ.อ.ป. มีพื้นที่สวนป่าจำนวน ๑,๑๐๘ ล้านไร่ จึงควรเร่งรัดจัดหาวัตถุดิบ เพื่อส่งให้โรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานราก โดยคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติ (กพข.) เพื่อเป็นรายได้ให้ อ.อ.ป. ต่อไป</p> <p>๓. เนื่องจากในปัจจุบันราคายางพาราได้ปรับตัวสูงขึ้นและมีแนวโน้มจะปรับตัวเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในปี ๒๕๖๔ ในการบริหาร อ.อ.ป. ควรปรับเพิ่มมูลค่าการจำหน่ายให้สอดคล้องกับราคาที่ปรับเพิ่มขึ้นด้วย และขอให้ อ.อ.ป. เร่งหาแนวทางในการแก้ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในการผลิตยางพารา</p> <p>๔. ตามที่ อ.อ.ป. ได้ตั้งเป้าหมายตัวเลขรายได้-รายจ่าย ประจำปี ๒๕๖๔ ขอให้ อ.อ.ป. ดำเนินการถ่ายทอดตัวชี้วัด (KPI) ให้รองผู้อำนวยการ อ.อ.ป. และทุกหน่วยงาน ช่วยขับเคลื่อนเพื่อให้ผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ อ.อ.ป. กำหนด ต่อไป</p>

