



รายงานผลการดำเนินการ
ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2568
(ม.ค. – มี.ค. 2568)
ของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2568 อ.อ.ป.

1. ผลการดำเนินงานตามแผนงบประมาณ รายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2568 (มกราคม - มีนาคม 2568)

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - มีนาคม 2568) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2567

รายการ/กิจกรรม	ต้นทุนขาย				ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย								
					ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย				
	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. - มี.ค. 2568)			ปี 2567	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. - มี.ค. 2568)			ปี 2567	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. - มี.ค. 2568)				ปี 2567
	งบประมาณ/ เป้าหมาย (ลบ.)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ลบ.)	% ของเป้า หมาย	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ลบ.)	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้า หมาย	ปริมาณผลิต	ปริมาณ จำหน่าย	เป้าหมาย (ลบ.)	ล้านบาท	% ของเป้า หมาย	ล้านบาท
1. ธุรกิจป่าไม้	124.42	95.74	76.95	102.70	-	-	-	-	-	232.04	175.00	75.42	199.01
- ผลผลิตไม้ป่านอกโครงการ (ม ³)	1.43	0.26	18.04	2.47	926.00	1,425.00	153.89	1,509.26	336.28	3.32	0.62	18.79	5.52
➢ ออป.เหนือบน	1.26	0.11	8.88	2.14	451.00	149.69	33.19	781.10	26.26	2.83	0.12	4.09	4.58
➢ ออป.เหนือล่าง	-	0.01	-	0.05	100.00	-	-	-	21.21	-	0.04	-	0.06
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	131.65	-	0.02	-	-
➢ ออป.ตะวันออก	0.16	0.02	14.09	0.25	375.00	1,147.53	306.01	700.24	29.38	0.49	0.07	14.46	0.84
➢ ออป.ใต้	-	0.11	-	0.04	-	127.78	-	27.92	127.78	-	0.38	-	0.04
- ไม้สักสวนป่า (ม ³)	55.32	30.72	55.53	30.49	18,384.00	17,743.10	96.51	20,066.46	7,641.99	140.61	71.67	50.97	96.93
➢ ออป.เหนือบน	25.61	13.90	54.27	13.02	9,060.00	9,003.26	99.37	8,353.60	3,401.65	68.27	29.65	43.43	38.54
➢ ออป.เหนือล่าง	18.29	12.17	66.51	12.24	6,250.00	6,407.91	102.53	8,561.75	3,164.37	42.75	36.09	84.42	39.21
➢ ออป.กลาง	8.78	4.64	52.84	4.19	2,600.00	2,331.93	89.69	3,151.11	1,070.49	25.76	5.93	23.00	16.75
➢ ออป.ตะวันออก	2.63	0.01	0.45	1.04	474.00	-	-	-	5.48	3.83	0.01	0.31	2.42
➢ ออป.ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- ไม้ไผ่เร็ว (ตัน)	20.16	11.73	58.20	6.57	26,010.00	13,297.25	51.12	9,893.23	13,297.25	24.85	13.02	52.39	30.77
➢ ออป.เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➢ ออป.เหนือล่าง	-	0.44	-	-	-	2,354.94	-	-	2,354.94	-	2.00	-	-
➢ ออป.กลาง	3.70	1.87	50.45	2.57	4,565.00	1,427.17	31.26	3,022.38	1,427.17	4.40	1.35	30.65	2.18
➢ ออป.ตะวันออก	16.46	9.43	57.29	3.99	21,445.00	9,515.14	44.37	6,870.85	9,515.14	20.46	9.35	45.73	6.05
➢ ออป.ใต้	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0.32	-	22.54
- ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้ยางพารา) (ไร่)	-	3.50	-	8.26	-	712.99	-	960.52	712.99	-	7.02	-	9.70
➢ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➢ ออป.ตะวันออก	-	2.44	-	-	-	202.68	-	-	202.68	-	4.05	-	-
➢ ออป.ใต้	-	1.05	-	8.26	-	510.31	-	960.52	510.31	-	2.97	-	9.70
- ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้กระยาเลยา ไม้ตะเคียน ไม้พะยุง (สบม))	0.17	1.96	1,165.15	14.96	25.00	783.11	3,132.44	5,564.52	718.16	0.19	14.36	7,656.36	2.03
➢ ออป.เหนือล่าง	-	-	-	0.01	-	-	-	-	-	-	-	-	0.03
➢ ออป.กลาง	-	1.96	-	0.38	-	308.09	-	-	243.14	-	13.43	-	0.43

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม – มีนาคม 2568) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2567

รายการ/กิจกรรม	ต้นทุนขาย				ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย								
					ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย				
	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – มี.ค. 2568)			ปี 2567	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – มี.ค. 2568)			ปี 2567	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – มี.ค. 2568)				ปี 2567
	งบประมาณ/ เป้าหมาย (ลบ.)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ลบ.)	% ของเป้า หมาย	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ลบ.)	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้า หมาย	ปริมาณผลิต	ปริมาณ จำหน่าย	เป้าหมาย (ลบ.)	ล้านบาท	% ของเป้า หมาย	ล้านบาท
➤ ออป.ตะวันออกฯ	0.17	-	-	-	25.00	-	-	-	-	0.19	-	-	-
➤ ออป.ใต้	-	-	-	14.58	-	475.02	-	5,564.52	475.02	-	0.93	-	1.58
- ยางพารา (ตัน)	47.34	47.58	100.49	39.95	1,317.27	1,394.52	105.86	1,209.63	1,394.52	63.07	68.30	108.30	54.07
- ยางพาราแผ่นดิบ	2.70	4.18	154.93	3.83	61.00	90.34	148.10	93.85	90.34	3.66	6.22	170.01	5.90
➤ ออป.กลาง	2.28	3.76	165.14	3.49	55.00	81.60	148.37	82.91	81.60	3.30	5.65	171.11	5.20
➤ ออป.ตะวันออกฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ใต้	0.43	0.43	100.26	0.34	6.00	8.74	145.63	10.94	8.74	0.36	0.58	159.98	0.69
- น้ำยางพารา	36.44	33.14	90.96	26.93	909.13	738.67	81.25	615.21	738.67	50.00	44.41	88.82	34.68
➤ ออป.เหนือบน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.กลาง	3.60	5.30	147.39	3.45	100.85	158.45	157.12	84.61	158.45	5.55	9.16	165.17	4.71
➤ ออป.ตะวันออกฯ	18.19	12.59	69.24	10.91	528.48	264.30	50.01	298.79	264.30	29.07	16.70	57.45	16.15
➤ ออป.ใต้	14.66	15.25	104.06	12.56	279.80	315.92	112.91	231.81	315.92	15.39	18.55	120.53	13.83
- ยางก้อนถ้วย	8.21	10.25	124.88	9.19	347.14	565.50	162.90	500.58	565.50	9.41	17.67	187.85	13.49
➤ ออป.เหนือบน	1.38	1.72	124.77	1.30	55.00	95.35	173.37	93.64	95.35	1.49	3.18	214.05	2.61
➤ ออป.เหนือล่าง	0.30	0.66	222.06	0.62	12.00	44.70	372.53	48.46	44.70	0.36	1.40	390.84	1.30
➤ ออป.กลาง	3.66	3.77	103.01	2.24	149.31	178.77	119.73	127.10	178.77	4.03	6.00	148.74	3.64
➤ ออป.ตะวันออกฯ	2.12	3.26	153.73	3.20	100.38	193.98	193.24	180.03	193.98	2.71	5.45	201.12	4.59
➤ ออป.ใต้	0.75	0.84	111.69	1.83	30.45	52.69	173.04	51.35	52.69	0.82	1.64	199.88	1.35
2. ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ (ฟ³)	36.37	19.80	54.44	30.43	56,797.00	47,864.16	84.27	44,227.13	30,229.55	49.04	21.19	43.22	31.68
➤ ออป.เหนือบน	19.07	10.47	54.88	16.68	33,828.00	22,319.69	65.98	22,719.18	16,872.18	24.37	9.42	38.64	13.73
➤ ออป.เหนือล่าง	8.47	3.97	46.92	5.72	8,950.00	10,833.84	121.05	10,416.53	5,822.73	11.20	5.33	47.56	8.25
➤ ออป.กลาง	8.28	4.85	58.62	7.53	13,125.00	13,465.69	102.60	9,539.03	6,267.65	12.72	5.78	45.45	8.91
➤ ออป.ตะวันออกฯ	0.55	0.03	5.40	0.13	894.00	-	-	828.00	22.05	0.74	0.03	4.03	0.33
➤ ออป.ใต้	-	0.45	-	0.35	-	1,244.94	-	724.39	1,244.94	-	0.60	-	0.43
➤ ส.สายบริหาร	-	0.03	-	0.02	-	-	-	-	-	-	0.04	-	0.03
3. ธุรกิจบริการท่องเที่ยว (คน)	11.40	11.01	96.54	10.41	55,772	73,768	132.27	58,077	73,768	11.93	10.59	88.82	11.00
➤ ออป.เหนือบน	2.93	3.02	102.95	2.34	6,250	6,800	108.80	12,430	6,800	3.00	3.34	111.45	3.76
➤ ออป.เหนือล่าง	1.13	1.04	92.12	0.88	1,300	3,179	244.54	2,136	3,179	0.92	0.55	59.75	0.40
➤ ออป.กลาง	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ตะวันออกฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ใต้	0.09	0.11	127.83	0.14	62	128	206.45	114	128	0.05	0.06	124.02	0.06
➤ ส.คช.	7.26	6.85	94.27	7.06	48,160	63,661	132.19	43,397	63,661	7.96	6.64	83.40	6.78
4. ธุรกิจอื่นๆ	292.12	571.00	195.47	84.12	-	-	-	-	-	339.07	641.73	189.26	110.20

ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม – มีนาคม 2568) เปรียบเทียบผลการดำเนินงาน ปี 2567

รายการ/กิจกรรม	ต้นทุนขาย				ผลการดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย								
					ผลการผลิต				ผลการจำหน่าย				
	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – มี.ค. 2568)			ปี 2567	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – มี.ค. 2568)			ปี 2567	ระยะเวลาดำเนินงาน (ม.ค. – มี.ค. 2568)				ปี 2567
	งบประมาณ/ เป้าหมาย (ลบ.)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ลบ.)	% ของเป้า หมาย	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ (ลบ.)	เป้าหมาย	ปริมาณผลิต	% ของเป้า หมาย	ปริมาณผลิต	ปริมาณ จำหน่าย	เป้าหมาย (ลบ.)	ล้านบาท	% ของเป้า หมาย	ล้านบาท
- ซื้อขายไม้แปรรูป	280.55	547.84	195.27	74.11	-	-	-	-	-	310.08	606.89	195.72	82.40
➤ ออป.เหนือบน	58.32	128.14	219.71	8.67	-	-	-	-	-	64.74	142.57	220.23	9.74
➤ ออป.เหนือล่าง	39.43	51.94	131.73	2.56	-	-	-	-	-	43.37	57.56	132.70	2.84
➤ ออป.กลาง	72.42	127.20	175.64	11.29	-	-	-	-	-	80.04	141.16	176.37	12.47
➤ ออป.ตะวันออกฯ	90.65	182.02	200.80	41.41	-	-	-	-	-	100.00	201.14	201.14	46.11
➤ ออป.ใต้	19.74	58.54	296.58	10.17	-	-	-	-	-	21.93	64.45	293.90	11.23
- รายได้อื่นๆ	11.57	23.16	200.23	10.01	-	-	-	-	-	28.98	34.84	120.23	27.80
- ค่าใช้จ่ายการขาย	22.21	18.06	81.34	18.68	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.เหนือบน	7.09	5.69	80.22	5.74	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.เหนือล่าง	2.35	2.12	90.13	1.98	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.กลาง	5.73	5.21	90.95	6.04	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ตะวันออกฯ	0.21	0.17	81.25	0.06	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ใต้	2.17	1.93	88.74	1.86	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ส.คช.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ส.สายบริหาร	4.65	2.94	63.29	3.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-
- ค่าใช้จ่ายบริหาร	145.22	129.87	89.43	126.69	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.เหนือบน	29.04	25.11	86.46	21.22	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.เหนือล่าง	19.31	18.14	93.92	14.78	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.กลาง	17.73	14.16	79.86	15.81	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ตะวันออกฯ	14.97	12.47	83.28	17.31	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ออป.ใต้	17.28	16.65	96.40	15.62	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ส.คช.	7.91	8.24	104.19	6.76	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ส.สายบริหาร	35.58	30.66	86.18	30.27	-	-	-	-	-	-	-	-	-
➤ ส.คน.	3.40	4.44	130.57	4.92	-	-	-	-	-	-	-	-	-
รวม	631.74	845.48	133.83	373.03	-	-	-	-	-	632.08	848.52	134.24	351.89

แผนประมาณการ กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. – มี.ค. 2568	0.34
กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. – มี.ค. 2568	3.04

หมายเหตุ เครื่องหมาย – หมายถึงไม่มีการดำเนินการในรายการนั้นๆ

2. ผลการดำเนินการตามแผนงาน งบประมาณลงทุนประจำปี 2568 (มกราคม – มีนาคม 2568)

แผนงาน/โครงการ	งบประมาณ/ แผนเบิกจ่ายงบ ลงทุนสะสม	ผลเบิกจ่ายงบ ลงทุนสะสม (ล้านบาท)	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงานประจำปี
1.งบลงทุนอนุมัติรายปี	21.527	4.631		
- จากเงินรายได้รัฐวิสาหกิจ	1.810	1.102	วงเงิน 0.708 ล้านบาท ไม่เป็นไปตามแผนการเบิกจ่าย ประกอบด้วย - วงเงิน 0.128 ล้านบาท หมวดยานพาหนะ - วงเงิน 0.119 ล้านบาท ของ ออป.กลาง รายการรถจักรยานยนต์ ดำเนินการจัดซื้อและประกาศผู้ชนะแล้ว ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างลงนามสัญญา - วงเงิน 0.009 ล้านบาท เป็นเงินคงเหลือจากทำสัญญาและเบิกจ่ายในรายการรถจักรยานยนต์ ของ ออป.เหนือบน และ ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ ได้รับอนุมัติ วงเงิน 0.284 ล้านบาท ซึ่งได้ทำสัญญาและเบิกจ่ายแล้ววงเงิน 0.275 ล้านบาท) - วงเงิน 0.500 ล้านบาท หมวดเงินสำรองกรณีจำเป็นเร่งด่วน ประกอบด้วย - วงเงิน 0.461 ล้านบาท ของ ออป.กลาง รายการขยายเขตระบบจำหน่ายไฟฟ้า ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 18 มี.ค. 68 ขณะนี้อยู่ระหว่างขออนุมัติกำหนดราคากลางและแบ่งงวดงาน - วงเงิน 0.039 ล้านบาท ยังไม่มีหน่วยงานประสงค์ขอใช้วงเงินดังกล่าว - วงเงิน 0.080 ล้านบาท หมวดเงินสำรองราคา ประกอบด้วย - วงเงิน 0.006 ล้านบาท ของ ออป.เหนือล่าง รายการรถจักรยานยนต์ ได้รับอนุมัติเมื่อวันที่ 18 มี.ค. 68 ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง - วงเงิน 0.074 ล้านบาท ยังไม่มีหน่วยงานประสงค์ขอใช้วงเงินดังกล่าว	ม.ค. - ธ.ค. 68
- จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	19.718	3.529	- มีความล่าช้าเนื่องจากเป็นรายการที่ไม่มีในระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (E-GP) ของกรมบัญชีกลาง จึงต้องดำเนินการเพิ่มรายการดังกล่าวก่อน เพื่อดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (E-GP) ตามขั้นตอน - มีความล่าช้าเนื่องจากมีการแก้ไขแบบแปลนในการก่อสร้าง	ต.ค. 67 - ก.ย. 68
2.แผนระยะยาว	98.521	66.715		
- จากเงินรายได้รัฐวิสาหกิจ	98.521	66.715		
2.1 แผนการปลูกสร้างสวนป่า	96.021	66.715	ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ เนื่องจาก ออป.เหนือบน, ออป.เหนือล่าง, ออป.กลาง และออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ ได้ดำเนินการขอปรับเปลี่ยนแปลงพื้นที่ดำเนินงานในการปลูกสร้างสวนป่า ตามแผนการดำเนินงานประจำปี 2568 เพื่อให้สอดคล้องกับกิจกรรมดำเนินงานจริง โดยขณะนี้อยู่ระหว่างเตรียมพื้นที่ในการปลูกสร้างสวนป่า ซึ่งได้ดำเนินการสำรวจรังวัดพื้นที่ ถางเตรียมพื้นที่ปลูก กำจัดวัชพืช ป้องกันไฟ และตรวจตราป้องกันพื้นที่	ม.ค. - ธ.ค. 68
2.2 แผนปฏิบัติการดิจิทัล	2.500	0	0 วงเงิน 2.500 ล้านบาท ไม่สามารถดำเนินการตามแผนได้ เนื่องจากการจัดหาระบบ ERP ต้องใช้เวลาในการดำเนินโครงการ เพื่อให้การใช้งานระบบ ERP ให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร ซึ่งตามที่คณะกรรมการร่างขอบเขตของงานได้จัดทำ (TOR) ฉบับสมบูรณ์ และกำหนดราคากลางเสนอให้ อ.อป. พิจารณาให้ความเห็นชอบแล้ว และได้เผยแพร่ร่างขอบเขตของงาน เพื่อรับฟังข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้ประกอบการ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 ซึ่งมีผู้ประกอบการร่วมแสดงความคิดเห็นจำนวน 2 ราย และต่อมาคณะกรรมการได้พิจารณาปรับปรุงร่างขอบเขตของงาน (TOR) เป็นที่เรียบร้อยแล้ว โดย ส.บก. ได้เสนอให้ อ.อป. เพื่อพิจารณาเผยแพร่รับฟัง และข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะจากผู้ประกอบการอีกครั้งหนึ่ง ขณะนี้อยู่ระหว่างพิจารณา	ม.ค. - ธ.ค. 68
- จากเงินอุดหนุนรัฐบาล	0	0	ไม่มีการดำเนินการ	
2.3 แผนงานดูแลขนย้ายควบคุมและแปรรูปไม้มีค่าเพื่อใช้ก่อสร้างอาคารพิพิธภัณฑสถานแห่งชาติ	0	0	ไม่มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
2.4 แผนงานการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยี	0	0	ไม่มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
รวม	120.049	71.346		

3. ผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ อ.อ.ป. ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2566-2570) ประจำปี 2568 (มกราคม – มีนาคม 2568)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ* (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ* (บาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
1	โครงการเสริมสร้าง การตระหนักรู้ สวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ ประชาชน	12.62 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ดัชนีการตระหนักรู้แก่ประชากรใน ชุมชนสำคัญรอบสวนป่าใน ภาพรวม เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จาก ปีฐาน 2566 ที่ 11,000 ราย หรือ ออป.ภาค ละ 2,200 ราย	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 77.50	ม.ค. – ธ.ค. 2568
2	โครงการพัฒนาองค์กรสู่ความ เป็นเลิศ	3.81 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	สามารถขับเคลื่อนได้ตามเป้าหมาย แผนปฏิบัติการ นำไปสู่การเพิ่ม ประสิทธิภาพกระบวนการ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ และคะแนนการประเมินระบบ บริหารจัดการที่เป็นเลิศตาม แนวทาง SE-AM (8 Enablers)	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
3	โครงการส่งเสริมการป้องกัน การทุจริต และประพฤติมิชอบ	3.82 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	คะแนนการประเมินมากกว่า 85 คะแนน	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 77.50	ม.ค. – ธ.ค. 2568
4	โครงการพัฒนาสินทรัพย์	32.05 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	รายงานผลการติดตามและบริหาร สินทรัพย์ที่ดินรายเดือนและความ ครอบคลุมและความเป็นปัจจุบัน ของฐานข้อมูลที่ดิน	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 52.67	ม.ค. – ธ.ค. 2568

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ* (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ* (บาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
5	โครงการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (Social Return on Investment : SROI)	3.99 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่าย	จัดฝึกอบรมโครงการประเมินผลตอบแทนทางสังคมจากการลงทุน (Social Return on Investment : SROI) จากการดำเนินกิจกรรมของ อ.อ.ป. ให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม 2568	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
6	โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ					
	6.1) กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	23.39 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่าย	พื้นที่ปลูกที่รับผิดชอบร้อยละ 100	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จร้อยละ 98.75	ม.ค. – ธ.ค. 2568
	6.2) กิจกรรมการบริการรับจ้างปลูกป่า	23.39 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่าย	พื้นที่ปลูกที่รับผิดชอบร้อยละ 100	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จร้อยละ 54.51	ม.ค. – ธ.ค. 2568
	6.3) กิจกรรมการพัฒนาพื้นที่สูงอย่างยั่งยืน (โครงการหลวง)	4.49 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่าย	พื้นที่ปลูกที่รับผิดชอบร้อยละ 100	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
	6.4) กิจกรรมปลูกหญ้าและไม้ในพื้นที่สวนป่า เพื่อส่งเสริมความหลากหลายทางชนิดพันธุ์	4.49 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่าย	พื้นที่ปลูกที่รับผิดชอบร้อยละ 100	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ* (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ* (บาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
	6.5) กิจกรรมอนุรักษ์พันธุ์กรรม ไม้ดั้งเดิมหายากในพื้นที่สวนป่า	4.49 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	พื้นที่ปลูกที่รับผิดชอบร้อยละ 100	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
7	โครงการส่งเสริม พื้นฟูสวนป่า เศรษฐกิจ	23.39 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ร้อยละ 80 จากแผนงานประจำปี	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 67.53	ม.ค. – ธ.ค. 2568
8	โครงการส่งเสริมแหล่ง ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)	7.37 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	รายได้จากการท่องเที่ยวเพิ่มขึ้น จากปี 2567 และมีพันธมิตรด้าน การท่องเที่ยว	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
9	โครงการข้างเลี้ยงเพื่อการ อนุรักษ์	8.16 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ร้อยละ 100 จากแผนงานประจำปี	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
10	โครงการการดูแล ขนย้าย ควบคุม และแปรรูป ไม้มีค่า เพื่อใช้ก่อสร้างอาคาร พิพิธภัณฑ์ไม้มีค่า	3.49 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ดำเนินการตามแผนได้สำเร็จ ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 95.00	ม.ค. – ธ.ค. 2568

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ* (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ* (บาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
11	โครงการจัดตั้งศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีระดับสากล					
	11.1) กิจกรรมพัฒนาศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อปรับปรุงมาตรฐานการแปรรูปไม้และผลิตภัณฑ์ไม้เศรษฐกิจ	4.50 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่าย	ร้อยละ 100 จากแผนงานประจำปี	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จร้อยละ 50	ม.ค. – ธ.ค. 2568
	11.2) กิจกรรมจัดตั้งตลาดซื้อขายไม้เศรษฐกิจ	8.94 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่าย	ร้อยละ 100 จากแผนงานประจำปี	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จร้อยละ 33.33	ม.ค. – ธ.ค. 2568
12	โครงการจัดทำรายงานการพัฒนาความยั่งยืน (SD Report)	3.81 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่าย	รายงานการพัฒนาความยั่งยืน (SD Report) 1 เล่ม	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
13	โครงการดำเนินงานตามมาตรฐานของกฎหมายสินค้าปลอดการตัดไม้ทำลายป่า (EUDR)	18.33 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่าย	มีหลักเกณฑ์/ แนวทางการจัดทำข้อมูลประกอบให้เป็นไปตามเงื่อนไขตามข้อกำหนด EUDR	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
14	โครงการ Carbon Credit Assessment	18.33 ล้านบาท	อยู่ระหว่างดำเนินการเบิกจ่าย	จัดอบรมความรู้ด้านคาร์บอนเครดิตให้เจ้าหน้าที่สวนป่า	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอนของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ* (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ* (บาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
15	โครงการขยายผลคาร์บอน เครดิตสู่สังคม	18.33 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	จัดอบรมความรู้ด้านคาร์บอน เครดิตให้กับเกษตรกร จำนวน 10 ราย	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
16	โครงการบริหารจัดการคุณภาพ และปรับปรุงกระบวนการ ทำงานทั่วทั้งองค์กร	72.99 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	เพิ่มขึ้นอย่างน้อย 2 กระบวนการ ต่อหน่วย	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 70.65	ม.ค. – ธ.ค. 2568
17	โครงการเพิ่มคุณภาพและ ผลผลิตต่อไร่	23.39 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ร้อยละ 100 จากแผนงานประจำปี	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 71.67	ม.ค. – ธ.ค. 2568
18	โครงการเพิ่มประสิทธิภาพ Customer Service Excellence	3.81 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	กระบวนการที่ดำเนินการได้ตาม SLA ร้อยละ 20	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 60	ม.ค. – ธ.ค. 2568
19	โครงการเพิ่มมูลค่าผลผลิต ตลอด Value Chain	13.65 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ร้อยละ 100 จากแผนงานประจำปี	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 79.17	ม.ค. – ธ.ค. 2568
20	โครงการคิदनอกกรอบเพื่อ สร้างรายได้เพิ่ม	7.00 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ร้อยละ 100 จากแผนงานประจำปี	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 95.71	ม.ค. – ธ.ค. 2568

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ* (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ* (บาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
21	โครงการจัดหาแหล่งเงินทุน ที่ เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ ของ อ.อ.ป.	3.81 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	สามารถจัดทำโครงการลงทุนพร้อม แผนบริหารหนี้และชำระหนี้ได้ สำเร็จ	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 20	ม.ค. – ธ.ค. 2568
22	โครงการเสริมสร้างภาพลักษณ์ องค์กร (Corporate Image)	12.62 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ระดับความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย ที่มีต่อพันธกิจของ อ.อ.ป. ในปี 2568 ที่ระดับ 3	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
23	โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ ชุมชนที่สำคัญ	7.00 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ร้อยละ 100 จากแผนงานประจำปี	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 68.06	ม.ค. – ธ.ค. 2568
24	โครงการเพิ่มขีดความสามารถ ในการจัดการภาวะวิกฤต	3.81 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ระดับ 3 ดำเนินการตามแผนปฏิบัติ การได้ร้อยละ 90	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 30	ม.ค. – ธ.ค. 2568
25	โครงการขับเคลื่อน อ.อ.ป. สู่องค์กรดิจิทัล	23.39 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	สามารถดำเนินโครงการตาม โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลได้ ตามแผนปฏิบัติการที่กำหนดไว้	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 34.19	ม.ค. – ธ.ค. 2568

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ* (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ* (บาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
26	โครงการปรับปรุงพัฒนา ระเบียบหลักเกณฑ์และ กฎหมายให้ทันสมัย	5.52 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	รวบรวมระเบียบ หลักเกณฑ์ ข้อบังคับ อ.อ.ป. ที่มีการทบทวน แก้ไขปรับปรุงและ/หรือยกเลิก และ อ.อ.ป. ได้มีคำสั่งให้บังคับใช้ แล้ว นำเผยแพร่ให้ทุกหน่วยงาน ทราบทุกไตรมาส	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
27	โครงการพัฒนาระบบการบริหารทุนมนุษย์เชิงยุทธศาสตร์					
	27.1) โครงการพัฒนาและ บริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management)	12.62 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	มีบุคลากรที่มีขีดสมรรถนะสูงตามที องค์กรกำหนด ร้อยละ 25 จาก กลุ่มเป้าหมายประจำปี	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
	27.2) โครงการวางแผนและ พัฒนาบุคลากรเตรียมความ พร้อมเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร (Successor)	12.62 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	มีผู้ที่อยู่ในบัญชีรายชื่อผู้มีสิทธิ์ได้รับ การคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง ได้รับการพัฒนาศักยภาพไม่น้อย กว่าร้อยละ 90	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568
28	โครงการขับเคลื่อนค่านิยมและ วัฒนธรรมองค์กร และส่งเสริม คุณธรรมจริยธรรมของ อ.อ.ป.	12.62 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	ร้อยละ 25 จากเป้าหมายใน แผนงานประจำปี	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 66.67	ม.ค. – ธ.ค. 2568

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	งบประมาณ* (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย งบประมาณ* (บาท)	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลา ดำเนินงาน
29	โครงการบริหารจัดการความรู้สู่ การสร้างนวัตกรรม	7.04 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	- มีองค์ความรู้ด้านสวนป่า จำนวน 10 เรื่อง - มีนวัตกรรม 1 เรื่อง	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 81.25	ม.ค. – ธ.ค. 2568
30	โครงการวิจัย พัฒนา สวนป่า เศรษฐกิจ	4.49 ล้านบาท	อยู่ระหว่าง ดำเนินการเบิกจ่าย	สามารถดำเนินการตามแผนปฏิบัติ การได้ร้อยละ 100	ดำเนินงานตามรายละเอียดขั้นตอน ของโครงการปัจจุบัน ความสำเร็จ ร้อยละ 100	ม.ค. – ธ.ค. 2568

หมายเหตุ *งบประมาณรายได้ – รายจ่าย ประจำปี 2568 รายการค่าใช้จ่ายบริหาร อย่างไรก็ตามในการดำเนินงานผู้มีอำนาจจะพิจารณาจัดสรรงบประมาณตามรายการอื่นๆ อาทิ งบประมาณภาครัฐ งบลงทุน ตามความเหมาะสม

4. ผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านการสนองนโยบายภาครัฐและบริการเชิงสังคม ประจำปี 2568 (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)

ผลการดำเนินงานตามแผนการเบิกจ่ายงบรัฐประจำปีงบประมาณ (ตุลาคม 2567 – มีนาคม 2568)					
รายการงบประมาณ	งบประมาณ	แผนการเบิก ต.ค. 67 – มี.ค.68	ผลการใช้จ่าย ต.ค. 67 – มี.ค.68	ผลการดำเนินงาน	ระยะเวลาดำเนินงาน
1. งบอุดหนุน					
แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ	29.07	16.57	15.09	- หน่วยงานได้มีการดำเนินงานตามแผนโดยมีวงเงินคงเหลือ 13.97 คิดเป็นร้อยละ 91.12 ของการใช้จ่ายต่อแผน และคิดเป็นร้อยละ 51.93 ของการใช้จ่ายต้องบ	ต.ค. 67 – ก.ย. 68
แผนงานที่ 2 แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ปั่นฟู และป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ	100.28	46.93	45.72	- หน่วยงานได้มีการดำเนินงานตามแผนโดยมีวงเงินคงเหลือ 54.56 คิดเป็นร้อยละ 97.44 ของการใช้จ่ายต่อแผน และคิดเป็นร้อยละ 45.60 ของการใช้จ่ายต้องบ	ต.ค. 67 – ก.ย. 68
แผนงานที่ 3 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	0	0	0	- ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
รวมงบอุดหนุน	129.35	63.49	60.82		
2. งบลงทุน					
แผนงานที่ 1 แผนงานบุคลากรภาครัฐ	0	0	0	- ไม่มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
แผนงานที่ 2 แผนงานยุทธศาสตร์สร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน อนุรักษ์ ปั่นฟู และป้องกันการทำลาย ทรัพยากรธรรมชาติ	20.79	12.83	3.18	- หน่วยงานได้มีการดำเนินงานตามแผนโดยมีวงเงินคงเหลือ 17.61 คิดเป็นร้อยละ 24.77 ของการใช้จ่ายต่อแผน และคิดเป็นร้อยละ 15.29 ของการใช้จ่ายต้องบ	ต.ค. 67 – ก.ย. 68
แผนงานที่ 3 แผนงานยุทธศาสตร์เพื่อสนับสนุนด้านการสร้าง การเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	7.98	5.88	0.35	- หน่วยงานได้มีการดำเนินงานตามแผนโดยมีวงเงินคงเหลือ 7.63 คิดเป็นร้อยละ 5.95 ของการใช้จ่ายต่อแผน และคิดเป็นร้อยละ 4.39 ของการใช้จ่ายต้องบ	ต.ค. 67 – ก.ย. 68
รวมงบลงทุน	28.76	18.72	3.53		
รวมงบประมาณทั้งสิ้น	158.11	82.21	64.35		