

รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
ครั้งที่ 2/2567

วันที่ 26 เมษายน 2567

ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301)  
และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

**ผู้มาประชุม**

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 1. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายกุลศล โชติรัตน์) | ประธานอนุกรรมการ       |
| 2. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง)           | อนุกรรมการ             |
| 3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม)   | อนุกรรมการ             |
| 4. นายฉัตร กนกทวีฐากร  | อนุกรรมการ             |
| 5. นายพิพัฒน์ ชนินทุทรวงศ์   | อนุกรรมการ             |
| 6. ผศ.ดร. นิคม แหลมสัก   | อนุกรรมการ             |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม)                 | อนุกรรมการและเลขานุการ |

**ผู้ไม่มาประชุม**

- |   |            |           |
|---|------------|-----------|
| 1. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกิดโต)  | อนุกรรมการ | ติตราชการ |
| 2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) | อนุกรรมการ | ติตราชการ |

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |                          |   |
|--------------------------|---|
| 1. นายพหล ชัยจิตบริบูรณ์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์   |
| 2. นายสุวรรณ พงษ์เจริญ   | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจการตลาด            |
| 3. นายประสิทธิ์ ถิ่นธารา | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม |
| 4. นางสาวลลิตา ไต่ะวัน   | หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์   |
| 5. นายนิรุจน์ คำควร      | หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม |
| 6. นายจิรภัทร วงศ์กล้า   | หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง                |

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

**วาระที่ 1 เรื่อง ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ**

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายกุลศล โชติรัตน์) ประธานอนุกรรมการ  
กลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบและดำเนินการ ดังนี้

1. การประชุมในวันนี้ เป็นการประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 2/2567  
โดยมีระเบียบวาระการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหน้าที่และ  
อำนาจตามคำสั่งคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ที่ 5/2566 ลงวันที่ 20 มีนาคม พ.ศ. 2566 จึงขอให้คณะอนุกรรมการฯ  
ทุกท่าน พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อใช้ประกอบการดำเนินงานในการนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป.  
ตามลำดับต่อไป

2. คณะรัฐมนตรีได้มีมติเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 เห็นชอบตามที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงทรัพยากร  
ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมเสนอ แต่งตั้ง ผศ.ดร. นิคม แหลมสัก ดำรงตำแหน่งกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านป่าไม้  
ในคณะกรรมการองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก จึงขอแสดงความยินดีกับ ผศ.ดร. นิคม แหลมสัก  
อนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. มา ณ โอกาสนี้

มติที่ประชุม ...-

ที่ประชุมได้รับทราบข้อมูลตามที่ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลางได้นำเสนอ โดยได้มอบหมายให้หน่วยงานที่รับผิดชอบการดำเนินงานทั้ง 9 โครงการ/แผนงาน เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายต่อไป

#### มติที่ประชุม

1. เห็นชอบผลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญของ อ.อ.ป. (แผนการบริหารทุนมนุษย์) ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 1 ตามที่ อ.อ.ป. เสนอ และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
2. ขอให้ อ.อ.ป. นำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะต่อไป

### วาระที่ 3.5 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 1

#### 1. เรื่องเดิม

1.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี 2567 ได้กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนยุทธศาสตร์ด้านการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างน้อยเป็นรายไตรมาส พร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญและดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้อย่างครบถ้วน

1.2 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567 หัวข้อย่อยที่ 3.3.1 การติดตามและประเมินผลตามแผนปฏิบัติการได้กำหนด ดังนี้

ระดับ 1 รัฐวิสาหกิจมีการติดตามและประเมินผลตามแผนการสร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่แนวทางไม่ชัดเจนและเป็นระบบ

ระดับ 2 รัฐวิสาหกิจมีการติดตามและประเมินผลตามแผนการสร้างความสัมพันธ์/บริหารจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อย่างชัดเจนและเป็นระบบ โดยครอบคลุมทุกแผนปฏิบัติการประจำปีของสายงาน/ฝ่าย โดยกำหนดKPI/เป้าหมาย ความถี่ ผู้รับผิดชอบในการติดตามและประเมินผล อีกทั้งรัฐวิสาหกิจมีแนวทางการติดตามประเมินผลและวิเคราะห์เพื่อเทียบกับเป้าหมายตามวัตถุประสงค์/เป้าหมายของระดับองค์กรที่ระบุในแผนยุทธศาสตร์ด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียระยะยาว

ระดับ 3 รัฐวิสาหกิจดำเนินการติดตามและประเมินผลตามแนวทางที่กำหนด และมีองค์ประกอบของรายงานติดตามและประเมินผลอย่างครบถ้วน และเสนอต่อคณะกรรมการของรัฐวิสาหกิจหรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายอย่างเป็นทางการ

1.3 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อ.อ.ป. (พ.ศ. 2567 - 2571) และแผนปฏิบัติการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 จำนวน 3 แผนงาน/กิจกรรม ดังนี้

- 1) พัฒนารฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 2) พัฒนาการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
- 3) พัฒนาความร่วมมือกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

1.4 คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 ได้รับทราบผลการประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 กรณีที่คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อ.อ.ป. (พ.ศ. 2567 - 2571) และแผนปฏิบัติการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 จำนวน 3 แผนงาน /กิจกรรม

## 2. การดำเนินงาน

อ.อ.ป. ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 1 ดังนี้

ลำดับ	แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
1	พัฒนาฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	- จัดทำแผนงานพัฒนาฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567 เสนอ อ.อ.ป. อนุมัติ/เห็นชอบ - แจกเวียนแผนงานพัฒนาฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567 ให้ทุกหน่วยงานเพื่อทราบ (เป้าหมายร้อยละ 100)	- ดำเนินการจัดทำแผนงานพัฒนาฐานข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567 เสนอ อ.อ.ป. อนุมัติ/เห็นชอบ และแจกเวียนให้ทุกหน่วยงาน ทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว1287 ลงวันที่ 3 เมษายน 2567 (คิดเป็นร้อยละ 100)	38
2	พัฒนาการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	- จัดทำแผนงานพัฒนาการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567 เสนอ อ.อ.ป. อนุมัติ/เห็นชอบ - แจกเวียนแผนงานพัฒนาการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ให้ทุกหน่วยงานเพื่อทราบ (เป้าหมายร้อยละ 100)	- ดำเนินการจัดทำแผนงานพัฒนาการสื่อสาร/ประชาสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567 เสนอ อ.อ.ป. อนุมัติ/เห็นชอบ และแจกเวียนให้ทุกหน่วยงาน ทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว1287 ลงวันที่ 3 เมษายน 2567 (คิดเป็นร้อยละ 100)	43

ลำดับ ...-

ลำดับ	แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) (คิดเป็นร้อยละ)
3	พัฒนาความร่วมมือกับกลุ่ม ผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำแผนงานพัฒนาความร่วมมือกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เสนอ อ.อ.ป. อนุมัติ/เห็นชอบ</li> <li>- แจ้งเวียนแผนงานพัฒนาความร่วมมือกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567 ให้ทุกหน่วยงานเพื่อทราบ (เป้าหมายร้อยละ 100)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินการจัดทำแผนงานพัฒนาความร่วมมือกับกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ประจำปี 2567 เสนอ อ.อ.ป. อนุมัติ/เห็นชอบ และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบ และดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว1287 ลงวันที่ 3 เมษายน 2567 (คิดเป็นร้อยละ 100)</li> </ul>	33

#### ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

- ผู้รับผิดชอบในการขับเคลื่อนการดำเนินงานมีไม่เพียงพอ
- หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานฯ มีรายละเอียดมาก จึงทำให้การดำเนินงานบางข้อมีผลคะแนนการประเมินน้อย

#### แนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

- รายงานปัญหาและอุปสรรคให้กับผู้บังคับบัญชาทราบ เพื่อหาแนวทางการแก้ไข
- ขอความร่วมมือจากทุกหน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนการดำเนินงานเป็นไปตามเกณฑ์ฯ ที่กำหนด
- เร่งรัดการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ในประเด็นที่ยังดำเนินการได้ไม่สมบูรณ์ และมีช่องว่างในการดำเนินงาน (GAP Analysis) เพื่อให้ได้รับการประเมินระดับคะแนนที่ดีขึ้นกว่าปีที่ผ่านมา

### 3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 1 หากมีข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะประการใด อ.อ.ป. จะได้รับไปดำเนินการเพื่อนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ต่อไป

#### ข้อคิดเห็นคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป.

ที่ประชุมได้พิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 1 ตามที่ อ.อ.ป. นำเสนอแล้วเห็นว่า ผลการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าวสามารถดำเนินการได้ตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม ในการนำเสนอปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน มีควรรนำเสนอกเกี่ยวกับปัญหาทางด้านบุคลากร เนื่องจากปัญหาดังกล่าวเป็นเรื่องของการบริหารจัดการภายในของ อ.อ.ป. เอง นอกจากนี้ ที่ประชุมได้มอบหมายให้ อ.อ.ป. มอบหมายหน่วยงานที่รับผิดชอบการดำเนินงานตามแผนงานดังกล่าว เร่งรัดการดำเนินงานเพื่อให้ผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวในไตรมาสที่ 2 - 4 เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายมากยิ่งขึ้น

**มติที่ประชุม**

1. เห็นชอบผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 1 ตามที่ อ.อ.ป. เสนอ และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป
2. ขอให้ อ.อ.ป. นำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะต่อไป

**วาระที่ 3.6 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านลูกค้าและตลาด อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 1**

**1. เรื่องเดิม**

1.1 คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานด้านลูกค้าและการตลาดของ อ.อ.ป. (พ.ศ. 2567 - 2571) และแผนปฏิบัติการด้านลูกค้าและการตลาดของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 เรียบร้อยแล้ว จำนวน 5 แผนงาน/กิจกรรม ดังนี้

- 1) จัดทำฐานข้อมูลความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายตามประเภทสินค้า (ข้อมูลการซื้อขายและบริการของ อ.อ.ป.)
- 2) การพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม
- 3) การประเมินความพึงพอใจ ความไม่พึงพอใจ และความผูกพันลูกค้าที่มีต่อผลิตภัณฑ์และบริการของ อ.อ.ป.
- 4) พัฒนาและสร้างคุณค่าในงานบริการ ของ อ.อ.ป.
- 5) การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์

1.2 คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 12/2566 เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2566 ได้รับทราบผลการประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 กรณีที่คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ได้ให้ความเห็นชอบแผนงานด้านลูกค้าและการตลาดของ อ.อ.ป. (พ.ศ. 2567 - 2571) และแผนปฏิบัติการด้านลูกค้าและการตลาดของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 จำนวน 5 แผนงาน/กิจกรรม

**2. การดำเนินงาน**

อ.อ.ป. ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนงานด้านลูกค้าและตลาด อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 1 โดยมีความคืบหน้าและการดำเนินการ ดังนี้

ลำดับ	แผนงาน/กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ 1	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1	ผลการดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
1	การจัดทำฐานข้อมูลความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายตามประเภทสินค้า	- จัดทำแผนปฏิบัติการการจัดทำฐานข้อมูลความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายฯ เสนอขอความเห็นชอบ/อนุมัติ อ.อ.ป. - แจกเวียนแผนปฏิบัติการ	- ดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการการจัดทำฐานข้อมูลความต้องการของลูกค้ากลุ่มเป้าหมายฯ เสนอ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการ และแจกเวียนให้ห้องปฏิบัติการอุตสาหกรรมป่าไม้	43