



บันทึกข้อความ



ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง (ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ โทร. 1137)

ที่ ทส 1401/1910

วันที่ 15 กรกฎาคม 2567

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 (ไตรมาส 2)

เรียน ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ตามบันทึกสั่งการผู้อำนวยการ

1. ลงวันที่ 23 มกราคม 2567 ท้ายบันทึกสำนักบริหารกลาง ที่ ทส 1401/166 ลงวันที่ 18 มกราคม 2567 เรื่อง ขอส่งแผนการจัดการความรู้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ แจ้งให้ทุกหน่วยงานทราบ/ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

2. ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2567 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 (ไตรมาส 1) ดำเนินการนำผลการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 เสนอคณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณา นั้น

สำนักบริหารกลาง ขอเรียนว่าขณะนี้ยังไม่มีคณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. จึงยังมีได้นำผลการดำเนินงานไตรมาส 1 เสนอฯ แต่อย่างใด และขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 (ไตรมาส 2) ดังนี้

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1-2	คิดเป็น ร้อยละ
1	โครงการทบทวนบทบาทหน้าที่ผู้บริหารและทีมงานการจัดการความรู้	1. สํารวจบริบทองค์กร ทบทวนโครงสร้างคณะทำงาน/ผู้รับผิดชอบการจัดการความรู้ บทบาทหน้าที่ผู้บริหารและคณะทำงานการจัดการความรู้ และแนวทางการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้จากผลการดำเนินงานที่ผ่านมาที่สอดคล้องกับเกณฑ์การประเมินด้านการจัดการความรู้ (SE-AM) 2. เผยแพร่แผนการจัดการความรู้ระยะสั้น - ระยะยาว ให้ความเห็นชอบเป็น องค์ความรู้ ประจำปี 3. จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์ถึงบทบาทหน้าที่ของผู้บริหาร 4. ประเมินผลการดำเนินงาน	ไตรมาส 1 ดำเนินการ ข้อ 1-2 โดยมีการเผยแพร่ประชาสัมพันธ์แผนการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. พ.ศ. 2567 - 2571 และ แผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ผ่านหนังสือเวียน และ เว็บไซต์ อ.อ.ป. ตามบันทึก สารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว297 ลว. 24 ม.ค. 66 ไตรมาส 2 - อยู่ระหว่างดำเนินการจัดกิจกรรมตามข้อ 3	40

2405

ศ.พร. อภิมนตรี
๑๗/๗/๖๗

/2. โครงการ...



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ

- 2 -

ที่

วันที่

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 (ไตรมาส 2)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1-2	คิดเป็น ร้อยละ
2	โครงการพัฒนาผู้บริหาร คณะทำงาน และทีมงาน	1. สำรวจสภาพความรู้ความเข้าใจด้านการจัดการความรู้ของทีมงานของหน่วยงาน 2. ประเมินศักยภาพของทีมงานของหน่วยงานด้านการจัดการความรู้ 3. กำหนดหลักสูตร หรือแนวทางกิจกรรมที่จะทำให้เกิดความรู้ความเข้าใจการจัดการความรู้ขององค์กร - จัดอบรมเชิงปฏิบัติการในด้านการส่งเสริมการจัดการความรู้ภายในองค์กร - จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนความรู้ระหว่างบุคลากร 4. พัฒนาช่องทางการสื่อสาร ประชาสัมพันธ์ให้ทีมงานไว้ติดต่อสื่อสารร่วมกัน	ไตรมาส 1 ดำเนินการตามข้อ 1- 2 โดยมีการทดสอบความรู้เกี่ยวกับการจัดการความรู้ และประเมินศักยภาพ ของคณะทำงานฯ หรือทีมงาน (KM Facilitator) ไตรมาส 2 - รายงานสรุปผลการสำรวจความรู้ความเข้าใจของคณะทำงานการจัดการความรู้ และทีมงานขับเคลื่อนการจัดการความรู้ของหน่วยงาน ตามบันทึก ส.บ.ก. ที่ ทส 1401/955 ลงวันที่ 10 เมษายน 2564 และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบ ตามบันทึกสารบรรณกลางที่ ทส 1401/ว1455 ลงวันที่ 18 เมษายน 2567 - ดำเนินการตามข้อ 3 ได้จัดทำโครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตร “กลยุทธ์การจัดการความรู้และการทำงานร่วมกัน” ให้แก่คณะทำงานการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. คณะทำงานการจัดการความรู้ของหน่วยงาน และ KM FA ให้ อ.อ.ป. พิจารณาอนุมัติ	58.33
3	โครงการส่งเสริม วัฒนธรรมการเรียนรู้	1. กำหนดรูปแบบ/เครื่องมือ/วิธีการในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความรู้ในองค์กร/นอกองค์กร (ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน/ภายนอก) ประจำปี 2. จัดทำโครงการส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ เสนอ อ.อ.ป. พิจารณาอนุมัติ 3. สื่อสาร สร้างความเข้าใจกับบุคลากรให้ทราบถึงรูปแบบ/เครื่องมือ/วิธีการในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เช่น การจัดกิจกรรมการศึกษาดูงาน เวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้ ฯลฯ 4. ประเมินผลการดำเนินการตามโครงการเพื่อนำมาปรับปรุง/ทบทวนทุกปีอย่างต่อเนื่อง	ไตรมาส 1 ดำเนินการตามข้อ 1 กำหนดรูปแบบเป็นการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ความรู้ในองค์กร/นอกองค์กร (ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายใน/ภายนอก) ประจำปี ซึ่งมีปรากฏในแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาส 2 อยู่ระหว่างดำเนินการตามข้อ 2 จัดทำโครงการฯ เสนอให้ อ.อ.ป. พิจารณาอนุมัติให้ดำเนินการ	25



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ

- 3 -

ที่

วันที่

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 (ไตรมาส 2)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1-2	คิดเป็น ร้อยละ
4	โครงการยกระดับกระบวนการจัดการความรู้	<ol style="list-style-type: none"> ประเมินความพร้อมของระบบจัดการความรู้ในองค์กรในปัจจุบัน วิเคราะห์ช่องว่างการพัฒนาของระบบจัดการความรู้ในองค์กร ในปัจจุบันกับระบบที่ต้องการจะใช้ (As-is vs. To-be gap analysis) ศึกษาความต้องการของผู้ใช้บริการระบบจัดการความรู้ในองค์กรทั้งภายในและภายนอกองค์กร ออกแบบแนวทางการยกระดับระบบจัดการความรู้ในองค์กร จัดกิจกรรมเพื่อสื่อสารและประชาสัมพันธ์ถึงระบบจัดการความรู้ในองค์กรเพื่อนำไปใช้ ประเมินผล เพื่อนำผลไปปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง 	<p>ไตรมาส 1</p> <p>ดำเนินการตามข้อ 1 – 3 โดยการประเมินความพร้อมหรือระบบการจัดการความรู้ที่ใช้อยู่ปัจจุบันของคณะทำงานฯ หรือทีมงาน (KM Facilitator) เพื่อนำข้อมูลมาพัฒนาระบบการจัดการความรู้</p> <p>ไตรมาส 2</p> <p>- รายงานสรุปผลการสำรวจความรู้ความเข้าใจของคณะทำงานการจัดการความรู้และทีมงานขับเคลื่อนการจัดการความรู้ของหน่วยงานตามบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/955 ลงวันที่ 10 เมษายน 2564 และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว1455 ลงวันที่ 18 เมษายน 2567</p> <p>- อยู่ระหว่างดำเนินการตามข้อ 4 โดยการนำข้อมูลที่ได้รับมาดำเนินการออกแบบระบบการจับเก็บองค์ความรู้ ที่สามารถเข้าถึงง่าย เพื่อเสนอ อ.อ.ป. พิจารณาให้ความเห็นชอบ</p>	50
5	โครงการสอบทานกระบวนการจัดการความรู้ (KM Audit) ที่สำคัญ	<ol style="list-style-type: none"> ทบทวนกระบวนการจัดการความรู้ลำดับความสำคัญ เรืองที่มีผลกระทบต่อกระบวนการ ระบุจุดที่ต้องควบคุมจุดสำคัญ/วิกฤติ (Critical Step) และจัดทำโครงการเสนอ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ ดำเนินการสื่อสารและสอบทานหน่วยงานเป้าหมาย โดยมีการสื่อสาร แลกเปลี่ยน เพื่อสร้างความตระหนักเรื่องความเสี่ยงในกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญ จุดที่ต้องควบคุมจุดสำคัญ/วิกฤติ (Critical Step) ให้กับบุคลากรของหน่วยงานเป้าหมาย หน่วยงานรับตรวจประเมินความพึงพอใจเจ้าหน้าที่ด้านการจัดการความรู้ อาทิ ความรู้ความเข้าใจในข้อมูลที่สื่อสารการสื่อสารมีความชัดเจนเข้าใจง่าย ประโยชน์ที่ได้รับ สรุปผลความพึงพอใจและรายงานผลการสื่อสารและสอบทาน (KM Audit) เสนอ อ.อ.ป. เพื่อทราบ 	<p>ไตรมาส 1</p> <p>ดำเนินการตามข้อ 1 โดยการสำรวจและทบทวนกระบวนการจัดการความรู้ที่สำคัญ และก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบ ของคณะทำงานฯ หรือทีมงาน (KM Facilitator)</p> <p>ไตรมาส 2</p> <p>- รายงานสรุปผลการสำรวจความรู้ความเข้าใจของคณะทำงานการจัดการความรู้และทีมงานขับเคลื่อนการจัดการความรู้ของหน่วยงาน ตามบันทึก ส.บก. ที่ ทส 1401/955 ลงวันที่ 10 เมษายน 2564 และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบ ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว1455 ลงวันที่ 18 เมษายน 2567</p> <p>- อยู่ระหว่างกรนำข้อมูลที่ได้รับการสำรวจมาดำเนินการจัดทำโครงการสอบทานกระบวนการจัดการความรู้ (KM Audit) ที่สำคัญ ให้แก่คณะทำงานการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. คณะทำงานการจัดการความรู้ของหน่วยงาน และ KM FA เสนอ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาอนุมัติ</p>	25



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ

- 4 -

ที่

วันที่

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 (ไตรมาส 2)

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1 - 2	คิดเป็น ร้อยละ
6	โครงการบริหารจัดการ ความรู้สู่การสร้าง นวัตกรรม	<p>1. วิเคราะห์ความต้องการองค์ความรู้ตาม พันธกิจหลักของ อ.อ.ป.</p> <p>1.1 ทบทวนคู่มือการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. ดำเนินการให้ความเห็นชอบตามขั้นตอน</p> <p>1.2 เผยแพร่คู่มือการจัดการความรู้ฯ เพื่อใช้ เป็นแนวทางในการปฏิบัติ</p> <p>2. แจ้งหน่วยงานดำเนินการค้นหาความรู้ ประจำปี ตามเกณฑ์ที่คู่มือการจัดการความรู้ กำหนด</p> <p>2.1 หน่วยงานประเมินความรู้ตามเกณฑ์ที่คู่มือ การจัดการความรู้กำหนด</p> <p>2.2 รวบรวมความรู้ให้เป็นมาตรฐาน ส่งให้ อ.อ.ป. ภายในระยะเวลาที่กำหนด</p> <p>3. รวบรวมความรู้จากหน่วยงานเสนอตาม ขั้นตอน เพื่อให้ได้องค์ความรู้ที่ผ่านการประเมิน Best Practice</p> <p>4. เผยแพร่องค์ความรู้ที่ผ่านการประเมิน Best Practice ผ่านช่องทางสื่อสารการจัดการ ความรู้ต่างๆ</p> <p>5. ประเมินผลความพึงพอใจการเผยแพร่ องค์ความรู้</p>	<p>ไตรมาส 1</p> <p>ดำเนินการตามข้อ 1 - 2 โดยมีบันทึกที่ 1401/852 ลว 29 มี.ค. 67 ใช้คู่มือการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. ที่ จัดทำแล้วเมื่อปี 2566 และเผยแพร่ผ่านทางสื่อเว็บบอร์ด ที่ ทส 1401/ว1273 ลว 2 เม.ย. 67 แนะนำขึ้น เว็บไซต์ อ.อ.ป http://www.fio.co.th/kmvkm/doc/manual_km.pdf - แจ้งให้ทุกหน่วยงานให้พนักงานในสังกัดดำเนินการ ถ่ายทอดความรู้ของตนเองตามสายงาน ตามแนวทาง การจัดการองค์ความรู้และการประเมิน Best Practice ของ อ.อ.ป. รวบรวมองค์ความรู้ของ หน่วยงานเสนอคณะกรรมการจัดการองค์ความรู้ของ อ.อ.ป. เพื่อคัดเลือกองค์ความรู้เกณฑ์การประเมิน Best Practice</p> <p>ไตรมาส 2</p> <p>อยู่ระหว่างผลการดำเนินการค้นหาความรู้ประจำปี ตามข้อ 2 ของแต่ละหน่วยงาน ซึ่งกำหนดรวบรวม ส่งให้ อ.อ.ป. ภายในวันที่ 12 ตุลาคม 2567</p>	30
7	โครงการยกระดับระบบ สารสนเทศเพื่อการ จัดการความรู้ IT (KMs)	<p>1. สืบค้นข้อมูลสมรรถนะหลักขององค์กร หรือ ความรู้ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานขององค์กร</p> <p>2. ออกแบบและระบบการจัดเก็บและ จัดการความรู้</p> <p>2.1 กำหนดหัวข้อในการใช้งาน</p> <p>2.2 จัดทำระบบสารสนเทศการจัดการความรู้</p> <p>3. ดำเนินการตรวจสอบระบบการจัดการความรู้ ตามขั้นตอน</p> <p>4. สื่อสารและประชาสัมพันธ์ให้เข้าใช้ระบบ สารสนเทศการจัดการความรู้</p> <p>5. ประเมินผลการใช้งานระบบสารสนเทศการ จัดการความรู้ เพื่อนำมาปรับปรุง/ทบทวนทุกปี อย่างต่อเนื่อง</p>	<p>ไตรมาส 1</p> <p>ดำเนินการตามข้อ 1 โดยมีการกำหนดความรู้ ที่จำเป็นและเป็นไปตามพันธกิจหลักของ อ.อ.ป. ไว้ในแผนการจัดการความรู้และคู่มือการจัดการ ความรู้ของ อ.อ.ป. ประกอบด้วย ด้านสวนป่า, ด้านอุตสาหกรรมไม้, ด้านการบริหาร และด้าน วิชาชีพเฉพาะ ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินงานและ - มีบันทึก ที่ ทส 1401/699 ลว. 15 มี.ค. 67 เพื่อประเมินความพร้อมระบบการจัดการความรู้ ที่ใช้อยู่ปัจจุบัน ของคณะทำงานฯ หรือทีมงาน (KM Facilitator)</p> <p>ไตรมาส 2</p> <p>อยู่ระหว่างดำเนินการตามข้อ 2 โดยการนำข้อมูลที่ ได้รับมาออกแบบระบบการจัดเก็บองค์ความรู้ให้ สามารถเข้าถึงได้ง่าย</p>	25

/เพื่อให้การ...



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ

- 5 -

ที่

วันที่

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 (ไตรมาส 2)

เพื่อให้การดำเนินการด้านการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. เป็นไปตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 และตามเกณฑ์การประเมินผลรัฐวิสาหกิจ หัวข้อ 6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ จึงเห็นควรนำผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 1-2 เสนอคณะกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาต่อไป รายละเอียดผลการดำเนินงานฯ ตาม QR Code ท้ายบันทึก

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นายธีระยุทธ กลัดพรหม)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง

(นายประสิทธิ์ เกิดโต)

รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้



QR Code

ผลการดำเนินงานฯ

- นิตยภัตตาม/ ลทอ

- หนังสือรวมค.อ.า/นิตยภัตต่อไป.

๑๖ ก.ค. 2567

(นายสุกิจ จันทร์ทอง)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

No Gift Policy ทส. โปร่งใสและเป็นธรรม

รับที่..... 7437
16/7/67
รพ.ป. A