



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม (ฝ่ายนวัตกรรมและป่าไม้อย่างยั่งยืน) โทร. ๑๘๑๘

ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/ ๓๖๖

วันที่ ๑๙ มิถุนายน ๒๕๖๗

เรื่อง ขอส่งวาระเข้าประชุมคณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป.

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส ๑๔๐๑/ว๓๔๒ ลงวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๗ เรื่อง แจ้งผลการพิจารณาแผนการดำเนินงานต่างๆ ที่สำคัญของ อ.อ.ป. ที่ได้กำหนดในการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี ๒๕๖๗ ส่งสำเนาบันทึกสั่งการผู้อำนวยการ ลงวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๗ ท้ายบันทึกสำนักบริหารกลาง ที่ ทส ๑๔๐๑/๒๕๕ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๗ เรื่องเดียวกัน ได้โปรดสั่งการแจ้ง ส.คน. ทราบ/ดำเนินการเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการชุดย่อย/คณะกรรมการของ อ.อ.ป. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส นั้น

สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม ขอเรียนว่า เพื่อให้การดำเนินงานให้เป็นตามแผนงานและเป้าหมายการดำเนินงานไตรมาสที่ ๑ ส.คน. จึงได้ดำเนินการจัดทำระเบียบวาระการประชุม เรื่อง เพื่อพิจารณา จำนวน ๒ เรื่อง ประกอบด้วย

๑. ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๑
๒. ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม ประจำปี ๒๕๖๗

ไตรมาสที่ ๑

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และเห็นควรให้ ส.คน. นำระเบียบวาระการประชุม เสนอให้ คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. พิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

(นายไพรัตน์ ทรัพย์)  
ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ ๑)  
สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม

19 มิ.ย. 2567  
นายจักรกรังค์ อินทนนท์  
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

- ศ.กต.กมลศิริพงษ์

20 มิ.ย. 2567

(นายสุวิทย์ ชินฮาก)

หัวหน้าฝ่าย (ระดับ ๑) ฝ่ายนวัตกรรมและป่าไม้อย่างยั่งยืน  
สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม

รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนัก

๑.๖๐๑๓๗๗

๒๖/๖/๖๗

- นาย ส.คน.ดำเนินทร...

19 มิ.ย. 2567

(นายสุกิจ จันทร์ทอง)

ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รับที่ ๖๒๕๐

๑๖/๖/๖๗

๖.๑

เรื่องเพื่อพิจารณา

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป.  
ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๑

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการด้านการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว จำนวน ๘ แผน/โครงการ ดังนี้

๑) แผนการปลูกฝังค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นนวัตกรรม  
๒) แผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมองค์กร

๓) โครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สวนป่าด้วยนวัตกรรม

๔) โครงการสร้างนวัตกรรมในการส่งเสริมปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

๕) โครงการนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจหรือภารกิจใหม่

๖) โครงการประกวดความคิดสร้างสรรค์ของหน่วยงาน

๗) แผนการจัดทำสื่อเพื่อการถ่ายทอดกระบวนการจัดการนวัตกรรมนวัตกรรมของ อ.อ.ป.

๘) แผนการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อคาดการณ์ความต้องการของลูกค้ำสู่การพัฒนานวัตกรรม

๑.๒ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖ ได้มีมติที่ประชุม

๑) รับทราบผลการประชุมคณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ และขอให้ อ.อ.ป. นำมติที่ประชุมของคณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๒) ขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินงานในแต่ละแผนงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด และรายงานผลการดำเนินงาน ประกอบด้วย สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน และแนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานต่อคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องและคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อทราบและพิจารณาเป็นรายไตรมาสต่อไป

๒. การดำเนินงาน

สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๑ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ ๑	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ ๑	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
๑	แผนการปลูกฝังค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นนวัตกรรม	<p><b>ไตรมาส ๑</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทบทวนแนวทางการประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม เพื่อใช้สำหรับประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นนวัตกรรมของ อ.อ.ป.</li> </ul> <p><b>ไตรมาส ๒</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นำแนวทางการประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. เสนอ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ</li> <li>- แจ้งเวียนทุกหน่วยงานเพื่อทราบแนวทางการประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และประเมินฯ ตามแบบฟอร์มที่กำหนด</li> </ul> <p><b>ไตรมาส ๓</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ จัดทำสื่อสร้างความรู้ความเข้าใจค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป.ผ่านช่องทางต่างๆ</li> </ul> </li> <li>- สำรวจการรับรู้และความเข้าใจการประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป.</li> </ul> <p><b>ไตรมาส ๔</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สรุปผลการประเมินและการสำรวจการรับรู้รายงาน อ.อ.ป. เพื่อทราบ และนำผลไปใช้ทบทวนกิจกรรมในปีต่อไป</li> </ul>	<p><b>ไตรมาส ๑</b></p> <p>อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนแนวทางการประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม (คิดเป็นร้อยละ ๐)</p>	๐
๒	แผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมองค์กร	<p><b>ไตรมาส ๑</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ทบทวนแนวทางการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป.</li> </ul> <p><b>ไตรมาส ๒</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นำแนวทางการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. เสนอ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ</li> <li>- แจ้งเวียนทุกหน่วยงานเพื่อทราบแนวทางการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และประเมินฯ ตามแบบฟอร์มที่กำหนด</li> </ul> <p><b>ไตรมาส ๓</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สรุปผลการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และนำผลมาวิเคราะห์ Training Need พร้อมทั้งจัดทำเป็นแผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมระยะสั้นและระยะยาว</li> <li>- เสนอแผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมให้ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ</li> <li>- สื่อสารแผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมผ่านช่องทางต่างๆ และแจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานทุกกลุ่มพัฒนาความรู้ความสามารถการใช้ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมตามแผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรม</li> </ul> <p><b>ไตรมาส ๔</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- สรุปผลการดำเนินงานรายงาน อ.อ.ป. เพื่อทราบ และนำผลไปใช้ทบทวนแผนในปีต่อไป</li> </ul>	<p><b>ไตรมาส ๑</b></p> <p>อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนแนวทางการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. (คิดเป็นร้อยละ ๐)</p>	๐

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ ๑	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ ๑	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
๓	โครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สวนป่า ด้วยนวัตกรรม	<b>ไตรมาส ๑</b> - ศึกษาข้อมูล และจัดทำร่างโครงการเสนอ อ.อ.ป. เพื่อขออนุมัติโครงการ <b>ไตรมาส ๒ - ๓</b> - อ.อ.ป. อนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ - ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ <b>ไตรมาส ๔</b> - สรุปรายงานผลให้ อ.อ.ป. ทราบ	<b>ไตรมาส ๑</b> อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาข้อมูล และ จัดทำร่างโครงการเสนอ อ.อ.ป. เพื่อขอ อนุมัติโครงการ (คิดเป็นร้อยละ ๐)	๐
๔	โครงการสร้างนวัตกรรมในการ ส่งเสริมปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	<b>ไตรมาส ๑</b> - นำองค์ความรู้ที่ผ่าน Best Practice มาเข้า กระบวนการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์ และกำหนด ประเภทนวัตกรรม - สรุปลงการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์และรายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ <b>ไตรมาส ๒</b> - นำองค์ความรู้ที่ผ่านกระบวนการรวบรวมความคิด สร้างสรรค์ เข้าสู่ กระบวนการวิเคราะห์ คัดเลือก ความคิดสร้างสรรค์ <b>ไตรมาส ๓</b> - สรุปลงการรวบรวมผลการคัดเลือกรายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ - นำองค์ความรู้ที่ผ่านกระบวนการใช้ความคิด สร้างสรรค์สู่การสร้างและพัฒนานวัตกรรม <b>ไตรมาส ๔</b> - สรุปลงการตรวจสอบยืนยันและประเมินนวัตกรรม รายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ - ประกาศใช้นวัตกรรมของ อ.อ.ป.	<b>ไตรมาส ๑</b> นำองค์ความรู้ที่ผ่าน Best Practice ของ ปี ๒๕๖๖ มาเข้ากระบวนการรวบรวม ความคิดสร้างสรรค์ และกำหนดประเภท นวัตกรรม สรุปลงการรวบรวมความคิด สร้างสรรค์และรายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรด ทราบ เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๔๐๘ ลงวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖ (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)	๒๘.๕
๕	โครงการนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจหรือ ภารกิจใหม่	<b>ไตรมาส ๑</b> - นำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม/ผลงานมาเข้า กระบวนการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์ และกำหนด ประเภทนวัตกรรม - สรุปลงการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์และรายงาน ผอ.ส.คน. เพื่อโปรดทราบ <b>ไตรมาส ๒ - ๓</b> - นำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม/ผลงานที่ผ่าน กระบวนการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์ เข้าสู่ กระบวนการวิเคราะห์คัดเลือกความคิดสร้างสรรค์ สรุปลงการรวบรวมผลการคัดเลือกรายงาน ผอ.ส.คน. เพื่อโปรดทราบ - นำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม/ผลงาน ที่ผ่าน กระบวนการใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การสร้างและ พัฒนานวัตกรรม <b>ไตรมาส ๔</b> - สรุปลงการตรวจสอบยืนยันและประเมินนวัตกรรม รายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ - ประกาศใช้นวัตกรรมของ อ.อ.ป.	<b>ไตรมาส ๑</b> นำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม/ผลงานมา เข้ากระบวนการรวบรวมความคิด สร้างสรรค์ และกำหนดประเภทนวัตกรรม และ สรุปลงการรวบรวมความคิด สร้างสรรค์และรายงาน ผอ.ส.คน. เพื่อ โปรดทราบเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/- ลงวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๗ (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)	๓๓.๓๓

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ ๑	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ ๑	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
๖	โครงการประกวดความคิดสร้างสรรค์ ของหน่วยงาน	<b>ไตรมาส ๑</b> - ร่างโครงการ เสนอ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ <b>ไตรมาส ๒</b> - ร่างเกณฑ์การประเมินเพื่อคัดเลือกความคิด สร้างสรรค์ของหน่วยงานเสนอต่อคณะทำงานด้านการ จัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ - แจ้งทุกหน่วยงานเพื่อรับสมัครหน่วยงาน ที่สนใจเข้าร่วมการประกวดความคิดสร้างสรรค์ของ หน่วยงาน <b>ไตรมาส ๓</b> - รวบรวมผลงานและนำเสนอต่อคณะทำงานด้านการ จัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ตัดสิน - รายงานผลความคิดสร้างสรรค์ของ อ.อ.ป. ให้ อ.อ.ป. เพื่อทราบ <b>ไตรมาส ๔</b> - สรุปผลการดำเนินงาน	<b>ไตรมาส ๑</b> โครงการประกวดความคิดสร้างสรรค์ของ หน่วยงาน ได้รับความเห็นชอบจาก อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๑๔๕ ลงวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๗ (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)	๑๖.๖๗
๗	แผนการจัดทำสื่อเพื่อการถ่ายทอด กระบวนการจัดการนวัตกรรม นวัตกรรมของ อ.อ.ป.	<b>ไตรมาส ๑</b> - จัดทำสื่อเพื่อสร้างการรับรู้ เข้าใจ เกี่ยวกับการ จัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. <b>ไตรมาส ๒</b> - นำแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานศึกษา รับรู้ สร้างความ เข้าใจผ่านช่องทางต่างๆ <b>ไตรมาส ๓</b> - ประเมินผลการรับรู้การสื่อสารและความเข้าใจ เกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรม <b>ไตรมาส ๔</b> - สรุปผลการประเมินผลรายงาน อ.อ.ป. และนำผลไป ปรับปรุงการสื่อสารปัดไป	<b>ไตรมาส ๑</b> อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำสื่อเพื่อสร้าง การรับรู้ เข้าใจ เกี่ยวกับการจัดการ นวัตกรรมของ อ.อ.ป. (คิดเป็นร้อยละ ๐)	๐
๘	แผนการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อ คาดการณ์ความต้องการของลูกค้าสู่ การพัฒนาวัตกรรม	<b>ไตรมาส ๑</b> - ประสานสำนักธุรกิจการตลาดเพื่อหารือการจัดทำ แนวทางการรวบรวมข้อมูล Big data ที่เกี่ยวข้องกับ กลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ลูกค้า <b>ไตรมาส ๒ - ๓</b> - จัดทำร่างแนวทางการรวบรวมข้อมูล Big data ที่ เกี่ยวข้องกับกลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ ลูกค้า - นัดประชุมกับสำนักธุรกิจการตลาด เพื่อหารือร่าง แนวทางการรวบรวมข้อมูล Big data ที่เกี่ยวข้องกับ กลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ลูกค้า <b>ไตรมาส ๔</b> - นำแนวทางการรวบรวมข้อมูล Big data ที่เกี่ยวข้องกับ กลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ลูกค้า เสนอ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ และแจ้งให้ ส.ธต. นำไปใช้ เป็นแนวทางในปีต่อไป - สรุปผลการดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป. และใช้เป็น ข้อมูลในการพัฒนาต่อไป	<b>ไตรมาส ๑</b> ดำเนินการประสานสำนักธุรกิจการตลาด เพื่อหารือการจัดทำแนวทางการรวบรวม ข้อมูล Big data ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ลูกค้า เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๑๔๓ ลงวันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๗ (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)	๒๐

**๓. ประเด็นเสนอเพื่อโปรดพิจารณา**

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๑ เพื่อ อ.อ.ป. จะได้นำเสนอคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อโปรดทราบต่อไป

**๔. มติที่ประชุม**

.....

.....

.....

.....

**เรื่องเพื่อพิจารณา**

**เรื่อง ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม  
ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๑**

**๑. เรื่องเดิม**

๑.๑ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ในการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model : SE-AM ด้านการจัดการนวัตกรรม (Innovation Management : IM) ให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมิน

๑.๒ บันทึกสั่งการผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๗ ต่อท้ายบันทึกสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ค่วนที่สุด ที่ ทส ๑๔๐๔.๑/๒๔๔ ลงวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๗ เรื่อง การรายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงาน Core Business Enablers ประจำปี ๒๕๖๗ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้โปรดสั่งการให้สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรมทราบและดำเนินการรายงานผลตามแบบฟอร์ม การประเมินผลการดำเนินงานส่งให้สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

**๒. การดำเนินการ**

สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม ขอรายงานผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ประจำปี ๒๕๖๗ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไตรมาสที่ ๑ ดังนี้

๑) ผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการด้าน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	ความคืบหน้าผลการดำเนินงาน		
		ระยะเวลา	การดำเนินงาน (%)	สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน
๑	-	-	-	อยู่ระหว่างดำเนินงานจัดทำแผนขับเคลื่อนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการด้าน Core Business Enablers และอยู่ระหว่างรอผลการประเมินรัฐวิสาหกิจจากสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ เพื่อนำประเด็นที่ดำเนินการได้ไม่สมบูรณ์ มาดำเนินการปิดช่องว่าง (GAP Analysis) และจัดทำแผนขับเคลื่อนฯ ดังกล่าว
ภาพรวมผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนฯ			-	

๒) การประเมินผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม

หัวข้อ	น้ำหนัก	คะแนน	คะแนน ถ่วง
<b>๑. การนำองค์กรสู่การจัดการนวัตกรรมที่ยั่งยืน</b>	<b>๘</b>		<b>๑</b>
๑.๑ บทบาทผู้บริหารระดับสูง	๕	๑	๕
๑.๒ บทบาทคณะกรรมการและคณะทำงานด้านนวัตกรรม	๓	๑	๓
<b>๒. ยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม</b>	<b>๑๐</b>		<b>๑</b>
๒.๑ การวางแผนยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรมและนำไปสู่การปฏิบัติ	๗	๑	๗
๒.๒ การจัดสรรทรัพยากรด้านนวัตกรรม	๓	๑	๓
<b>๓. นวัตกรรมเพื่อมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด</b>	<b>๕</b>		<b>๕</b>
๓.๑ ข้อมูลและสารสนเทศเพื่อพัฒนานวัตกรรมมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด	๕	๑	๑
<b>๔. ความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม</b>	<b>๕</b>		<b>๕</b>
๔.๑ การจัดการความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม	๕	๑	๕
<b>๕. วัฒนธรรมเพื่อมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม</b>	<b>๗</b>		<b>๗</b>
๕.๑ การปลูกฝังค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นนวัตกรรม	๓.๕	๑	๓.๕
๕.๒ การยกระดับความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรม	๓.๕	๑	๓.๕
<b>๖. กระบวนการนวัตกรรม</b>	<b>๑๗</b>		<b>๑๗</b>
๖.๑ การออกแบบระบบนวัตกรรมองค์กร	๔	๑	๔
๖.๒ กระบวนการใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การสร้างนวัตกรรม	๔	๑	๔
๖.๓ การพัฒนานวัตกรรม	๗	๑	๗
<b>๗. ผลลัพธ์ด้านนวัตกรรม</b>	<b>๑๐</b>		<b>๑๐</b>
๗.๑ ผลลัพธ์ด้านนวัตกรรมทั้งการเงินและไม่ใช่ทางการเงิน	๑๐	๑	๑๐
รวมคะแนน	๖๐		
ผลการประเมินคะแนน		๑	

๓. ประเด็นเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๑ หากมีข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะประการใด อ.อ.ป. จะได้รับไปดำเนินการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ต่อไป

๔. มติที่ประชุม

.....

.....

.....

.....





## บันทึกข้อความ



ส่วนราชการ สารบรรณกลาง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โทร. 8102,8103

ที่ ทส 1401/ว392

วันที่ 30 มกราคม 2567

เรื่อง แจ้งผลการพิจารณาแผนการดำเนินงานต่างๆ ที่สำคัญของ อ.อ.ป. ที่ได้กำหนดในการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี 2567

- เรียน
1. ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
  2. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์
  3. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
  4. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด
  5. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม
  6. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (พร้อมเรื่องเดิม)

เพื่อโปรดทราบและพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ช.ต.ง.

(นางชุตินญา ลิ้มวชิรานันต์)  
หัวหน้าฝ่ายอำนาจการ  
ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง



# บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง (ฝ่ายอำนวยการ โทร. ๑๑๑๙)

ที่ ทส ๑๔๐๑/๒๕๕๕

วันที่ ๒๗ มกราคม ๒๕๖๗

เรื่อง แจ้งผลการพิจารณาแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ที่สำคัญของ อ.อ.ป. ที่ได้กำหนดในการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี ๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการ

ด้วยหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๖๗) ได้กำหนดให้คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานที่สำคัญก่อนเริ่มปีบัญชี หรือมอบหมายให้คณะอนุกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานที่สำคัญ และต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อรับทราบ โดยสามารถนำเสนอผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะอนุกรรมการชุดดังกล่าวได้ก่อนเริ่มปีบัญชี

สำนักบริหารกลาง ขอแจ้งผลการพิจารณาแผนการดำเนินงานต่าง ๆ ที่สำคัญของ อ.อ.ป. ที่ได้กำหนดในการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี ๒๕๖๗ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	แผนงานที่สำคัญ	คณะกรรมการหรือคณะอนุกรรมการชุดย่อย หรือคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ที่ได้ให้ความเห็นชอบ	วันที่ได้รับความเห็นชอบ	วันที่นำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อทราบ
๑	แผนวิสาหกิจ อ.อ.ป. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)	คณะกรรมการของ อ.อ.ป.	๒๙ สิงหาคม ๒๕๖๖	-
๒	แผนปฏิบัติการประจำปี ๒๕๖๗ ของ อ.อ.ป.	คณะกรรมการของ อ.อ.ป.	๒๖ กันยายน ๒๕๖๖	-
๓	แผนการกำกับดูแลกิจการที่ดีระยะยาวของ อ.อ.ป. (ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑) และแผนปฏิบัติการการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗	คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ อ.อ.ป.	๒๒ พฤศจิกายน ๒๕๖๖	๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
๔	แผนบริหารความเสี่ยงและแผนการควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗	คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป.	๑๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๖	๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๖
๕	แผนงานด้านลูกค้าและตลาด อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ และแผนปฏิบัติการด้านลูกค้าและตลาด อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗	คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป.	๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๖	๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖
๖	แผนงานด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ และแผนปฏิบัติการด้านผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗	คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป.	๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๖	๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖

ลำดับ...-

ลำดับ	แผนงานที่สำคัญ	คณะกรรมการหรือ คณะอนุกรรมการ ชุดย่อย หรือคณะกรรมการ ของ อ.อ.ป. ที่ได้ให้ความ เห็นชอบแผน	วันที่แผนได้รับ ความเห็นชอบ	วันที่นำเสนอแผน ต่อคณะกรรมการ ของ อ.อ.ป. เพื่อทราบ
๗	แผนการบริหารทุนมนุษย์ ของ อ.อ.ป. (พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑) และแผนการบริหารทุนมนุษย์ ประจำปี ๒๕๖๗	คณะอนุกรรมการกลั่นกรองงาน ของ อ.อ.ป.	๒๙ พฤศจิกายน ๒๕๖๖	๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖
๘	แผนการจัดการความรู้ของ อ.อ.ป. พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ และแผน การดำเนินงานการจัดการความรู้ ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗	คณะอนุกรรมการด้านการจัดการ ความรู้และบริหารนวัตกรรม ของ อ.อ.ป.	๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖	๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖
๙	แผนยุทธศาสตร์ด้านการจัดการ นวัตกรรมของ อ.อ.ป. ปี ๒๕๖๗ - ๒๕๗๑ และแผนปฏิบัติการด้าน การจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗	คณะอนุกรรมการด้านการจัดการ ความรู้และบริหารนวัตกรรม ของ อ.อ.ป.	๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖	๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖
๑๐	แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ อ.อ.ป. ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ฉบับปรับปรุงครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ และแผนปฏิบัติการดิจิทัล ของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗	คณะอนุกรรมการด้านการพัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัลของ อ.อ.ป.	๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖	๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖
๑๑	แผนการตรวจสอบเชิงกลยุทธ์ ประจำปี ๒๕๖๗ - ๒๕๖๙ และแผน การตรวจสอบ ประจำปี ๒๕๖๗	คณะกรรมการตรวจสอบ อ.อ.ป.	๒๑ พฤศจิกายน ๒๕๖๖	๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖

✓ ทั้งนี้ ขอให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องประกอบด้วย สำนักบริหารกลาง สำนักตรวจสอบภายใน สำนักวิจัย  
พัฒนาและสารสนเทศ สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ สำนักธุรกิจการตลาด และสำนักธุรกิจคาร์บอนและ  
นวัตกรรม เร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด และรายงานผลการดำเนินงาน  
ต่อคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการชุดย่อย/คณะกรรมการของ อ.อ.ป. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส โดยมี  
รายละเอียดประกอบด้วย

- ๑) สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย
  - ๒) ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน
  - ๓) แนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน
- รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบขอได้โปรดสั่งการให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ  
ในส่วนที่เกี่ยวข้อง หรือหากเห็นเป็นประการอื่นใดขอได้โปรดสั่งการ

- นันทอ.

- รอง ผอ.บ.ก., ผอ.บ.ส., ผอ.บ.ค., ผอ.บ.อ.,

ผอ.บ.ด., ผอ.บ.น. ทราบ/เห็นชอบ

ผอ.บ.ร.น.พ.ก. (นายธีระยุทธ กัสตพร)

(นายธีระยุทธ กัสตพร) (นายประสิทธิ์ เกิดโต)

ผู้อำนวยการสำนักวิจัยและพัฒนาการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

รับที่ 1077  
๒๑/๑/๖7

(นายสุกิจ จันทร์ทอง)

๓๐ สิงหาคม ๒๕๖๗