



ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๖๖๐

ลงวันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ขอสงวนระเข้าประชุมคณะกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป.

ความเร่งด่วน ปกติ

การดำเนินการ

ส่งจาก: สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม

(นายไพรัตน์ ครุทวิสัย)

ผู้ส่ง: นายยศนันต์ มีสกี

วันเวลาส่ง: ๒๑ ต.ค. ๒๕๖๗ ๐๗:๔๓

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เลขรับ ๑๑๐๒๔

วันที่ ๒๑ ต.ค. ๒๕๖๗

เวลา ๐๘:๒๘

ส่งจาก: องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ผู้ส่ง: นางสาวมุสตี พวงขจร

วันเวลาส่ง: ๒๑ ต.ค. ๒๕๖๗ ๐๘:๒๙

ห้องรองผู้อำนวยการ๒

เลขรับ ๒๕๒๔

วันที่ ๒๑ ต.ค. ๒๕๖๗

เวลา ๑๑:๔๕

ส่งจาก: ห้องรองผู้อำนวยการ๒

ผู้ส่ง: นางสาวปาริฉัตร พวงรอด

วันเวลาส่ง: ๒๑ ต.ค. ๒๕๖๗ ๑๒:๐๐

ส.คน. ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

(นายชาญณรงค์ อินทนนท์)

รองผู้อำนวยการ

ปฏิบัติการแทนผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรม

ป่าไม้

๒๑ ต.ค. ๒๕๖๗ เวลา ๑๑:๕๕

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เลขรับ ๑๑๐๒๔

วันที่ ๒๑ ต.ค. ๒๕๖๗

เวลา ๑๒:๔๗

ส่งจาก: องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

ผู้ส่ง: นางเบญจมาภรณ์ วีระวงศ์

วันเวลาส่ง: ๒๑ ต.ค. ๒๕๖๗ ๑๒:๔๗

สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม

เลขรับ

วันที่ ๒๑ ต.ค. ๒๕๖๗

เวลา ๑๔:๑๓

ส่งจาก: สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม

(นายไพรัตน์ ครุทวิสัย)

ส.นว. รับผิดชอบดำเนินการ

(ปิดเรื่อง วันที่ ๒๔ ต.ค. ๒๕๖๗ ๑๐:๕๗)



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม (ฝ่ายนวัตกรรมและป่าไม้อย่างยั่งยืน) โทร. ๑๘๑๘

ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๖๖๐

วันที่ ๒๑ ตุลาคม ๒๕๖๗

เรื่อง ขอส่งวาระเข้าประชุมคณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป.

เรียน ผู้อำนวยการ

ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส ๑๔๐๑/ว๓๙๒ ลงวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๗ เรื่อง แจ้งผลการพิจารณาแผนการดำเนินงานต่างๆ ที่สำคัญของ อ.อ.ป. ที่ได้กำหนดในการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers หัวข้อ การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี ๒๕๖๗ ส่งสำเนาทันทีถึงผู้บัญชาการผู้บัญชาการลงวันที่ ๓๐ มกราคม ๒๕๖๗ ท้ายบันทึกสำนักบริหารกลาง ที่ ทส ๑๔๐๑/๒๕๕ ลงวันที่ ๒๙ มกราคม ๒๕๖๗ เรื่องเดียวกัน ได้โปรดสั่งการแจ้ง ส.คน. ทราบ/ดำเนินการเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการชุดย่อย/คณะอนุกรรมการชุดย่อย/คณะกรรมการของ อ.อ.ป. อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส นั้น

สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม ขอเรียนว่า เพื่อให้การดำเนินงานให้เป็นตามแผนงานและเป้าหมายการดำเนินงานไตรมาสที่ ๓ ส.คน. จึงได้ดำเนินการจัดทำระเบียบวาระการประชุม เรื่อง เพื่อพิจารณาจำนวน ๒ เรื่อง ประกอบด้วย

๑. ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓
๒. ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา และเห็นควรให้ ส.คน. นำระเบียบวาระการประชุม เสนอให้คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. พิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

(นายประสิทธิ์ ถิ่นฮารา)

หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายนวัตกรรมและป่าไม้อย่างยั่งยืน
รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม

เรื่องเพื่อพิจารณา

เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป.
ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ คณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ ได้ให้ความเห็นชอบแผนปฏิบัติการด้านการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว จำนวน ๘ แผน/โครงการ ดังนี้

๑) แผนการปลูกฝังค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นนวัตกรรม
๒) แผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมองค์กร

๓) โครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สวนป่าด้วยนวัตกรรม

๔) โครงการสร้างนวัตกรรมในการส่งเสริมปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจและธุรกิจเกี่ยวเนื่อง

๕) โครงการนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจหรือภารกิจใหม่

๖) โครงการประกวดความคิดสร้างสรรค์ของหน่วยงาน

๗) แผนการจัดทำสื่อเพื่อการถ่ายทอดกระบวนการจัดการนวัตกรรมนวัตกรรมของ อ.อ.ป.

๘) แผนการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อคาดการณ์ความต้องการของลูกค้ำสู่การพัฒนาวัตกรรม

๑.๒ คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ ๑๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖ ได้มีมติที่ประชุม

๑) รับทราบผลการประชุมคณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ ๓/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ พฤศจิกายน ๒๕๖๖ และขอให้ อ.อ.ป. นำมติที่ประชุมของคณะอนุกรรมการด้านการจัดการความรู้และบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

๒) ขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินงานในแต่ละแผนงานให้แล้วเสร็จตามเวลาที่กำหนด และรายงานผลการดำเนินงาน ประกอบด้วย สาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน และแนวทางแก้ไขปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงานต่อคณะอนุกรรมการที่เกี่ยวข้องและคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อทราบและพิจารณาเป็นรายไตรมาสต่อไป

๒. การดำเนินงาน

สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการด้านการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินงาน ไตรมาสที่ ๓	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ ๓	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
๑	แผนการปลูกฝังค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นนวัตกรรม	<p>ไตรมาส ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทบทวนแนวทางการประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม เพื่อใช้สำหรับประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นนวัตกรรมของ อ.อ.ป. <p>ไตรมาส ๒</p> <ul style="list-style-type: none"> - นำแนวทางการประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. เสนอ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ - แจ้งเวียนทุกหน่วยงานเพื่อทราบแนวทางการประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และประเมินฯ ตามแบบฟอร์มที่กำหนด <p>ไตรมาส ๓</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. <ul style="list-style-type: none"> • จัดทำสื่อสร้างความรู้ความเข้าใจค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ผ่านช่องทางต่างๆ <p>ไตรมาส ๔</p> <ul style="list-style-type: none"> - สํารวจการรับรู้และความเข้าใจการสื่อสร้างความรู้ความเข้าใจค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. - สรุปผลการประเมินและการสำรวจการรับรู้รายงาน อ.อ.ป. เพื่อทราบ และนำผลไปใช้ทบทวนกิจกรรมในปีต่อไป 	<p>ไตรมาส ๑</p> <p>อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนแนวทางการประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม</p> <p>ไตรมาส ๒</p> <p>แนวทางการประเมินค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ได้รับความเห็นชอบจาก อ.อ.ป. และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานทราบ และทำแบบประเมินเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส ๑๔๐๑/ว๒๕๐๑ ลงวันที่ ๒ กรกฎาคม ๒๕๖๗</p> <p>ไตรมาส ๓</p> <p>จัดทำสื่อสร้างความรู้ความเข้าใจค่านิยมและวัฒนธรรมด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ผ่านหนังสือแจ้งเวียนภายใน ตามบันทึก ส.ค.น. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๖๐๔ ลงวันที่ ๒๖ กันยายน ๒๕๖๗ และเผยแพร่ในศูนย์ส่งเสริมนวัตกรรมบนเว็บไซต์ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)</p>	๖๖.๘๐
๒	แผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมองค์กร	<p>ไตรมาส ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> - ทบทวนแนวทางการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. <p>ไตรมาส ๒</p> <ul style="list-style-type: none"> - นำแนวทางการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. เสนอ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ - แจ้งเวียนทุกหน่วยงานเพื่อทราบแนวทางการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และประเมินฯ ตามแบบฟอร์มที่กำหนด <p>ไตรมาส ๓</p> <ul style="list-style-type: none"> - สรุปผลการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และนำผลมาวิเคราะห์ Training Need - จัดทำเป็นแผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมระยะสั้นและระยะยาว <p>ไตรมาส ๔</p> <ul style="list-style-type: none"> - เสนอแผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมให้ อ.อ.ป. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบ - สื่อสารแผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมผ่านช่องทางต่างๆ และแจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานทุกกลุ่มพัฒนาความรู้ความสามารถการใช้ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมตามแผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรม - สรุปผลการดำเนินงานรายงาน อ.อ.ป. เพื่อทราบ และนำผลไปใช้ทบทวนแผนในปีต่อไป 	<p>ไตรมาส ๑</p> <p>อยู่ระหว่างดำเนินการทบทวนแนวทางการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป.</p> <p>ไตรมาส ๒</p> <p>แนวทางการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ได้รับความเห็นชอบจาก อ.อ.ป. และแจ้งเวียนทุกหน่วยงานเพื่อทราบแนวทางการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และประเมินฯ ตามแบบฟอร์มที่กำหนด เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.ค.น. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๒๙๔ ลงวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๗</p> <p>ไตรมาส ๓</p> <p>สรุปผลการประเมินสมรรถนะด้านนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และนำผลมาวิเคราะห์ Training Need เรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างจัดทำแผนพัฒนาความรู้ความสามารถและศักยภาพการใช้ความคิดสร้างสรรค์ในการจัดการนวัตกรรมระยะสั้นและระยะยาว (คิดเป็นร้อยละ ๕๐)</p>	๕๐

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ ๓	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ ๓	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
๓	โครงการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์สวนป่า ด้วยนวัตกรรม	ไตรมาส ๑ - ศึกษาข้อมูล และจัดทำร่างโครงการเสนอ อ.อ.ป. เพื่อขออนุมัติโครงการ ไตรมาส ๒ - ๓ - อ.อ.ป. อนุมัติโครงการและแผนปฏิบัติการ - ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ไตรมาส ๔ - สรุปรายงานผลให้ อ.อ.ป. ทราบ	ไตรมาส ๑ อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาข้อมูล และ จัดทำร่างโครงการเสนอ อ.อ.ป. เพื่อขอ อนุมัติโครงการ ไตรมาส ๒ โครงการและแผนปฏิบัติการ ได้รับการ อนุมัติจาก อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว และอยู่ ระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ ไตรมาส ๓ อยู่ระหว่างดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ แล้วเสร็จ ร้อยละ ๔๒.๘๗ (คิดเป็นร้อยละ ๕๐)	๕๐
๔	โครงการสร้างนวัตกรรมในการ ส่งเสริมปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ และธุรกิจเกี่ยวเนื่อง	ไตรมาส ๑ - นำองค์ความรู้ที่ผ่าน Best Practice มาเข้า กระบวนการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์ และกำหนด ประเภทนวัตกรรม - สรุปผลการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์และรายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ ไตรมาส ๒ - นำองค์ความรู้ที่ผ่านกระบวนการรวบรวมความคิด สร้างสรรค์ เข้าสู่ กระบวนการวิเคราะห์ คัดเลือก ความคิดสร้างสรรค์ ไตรมาส ๓ - สรุปผลและรายงานผลการคัดเลือกรายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ - นำองค์ความรู้ที่ผ่านกระบวนการใช้ความคิด สร้างสรรค์สู่การสร้างและพัฒนาวัตกรรม ไตรมาส ๔ - สรุปผลการตรวจสอบยืนยันและประเมินนวัตกรรม รายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ - ประกาศใช้นวัตกรรมของ อ.อ.ป.	ไตรมาส ๑ นำองค์ความรู้ที่ผ่าน Best Practice ของ ปี ๒๕๖๖ มาเข้ากระบวนการรวบรวม ความคิดสร้างสรรค์ และกำหนดประเภท นวัตกรรม สรุปผลการรวบรวมความคิด สร้างสรรค์และรายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรด ทราบ เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๔๐๘ ลงวันที่ ๒๖ ธันวาคม ๒๕๖๖ ไตรมาส ๒ อยู่ระหว่างนำองค์ความรู้ที่ผ่าน กระบวนการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์ เข้าสู่ กระบวนการวิเคราะห์ คัดเลือก ความคิดสร้างสรรค์ ไตรมาส ๓ สรุปผลและรายงานผลการคัดเลือก เรียบร้อยแล้ว นำองค์ความรู้ที่ผ่าน กระบวนการใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การ สร้างและพัฒนาวัตกรรม สรุปผลการ ตรวจสอบยืนยันและประเมินนวัตกรรม รายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๕๗๔ ลงวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๗ และประกาศใช้นวัตกรรมของ อ.อ.ป. โดยมีการไว้หน่อไม้ยูคาลิปตัส รอบ ตัดพื้นที่ ๒ ชั้นไป เป็นนวัตกรรม กระบวนการทำงาน ตามบันทึก ส.คน. สำเนาประกาศ ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๕๙๖ ลงวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๗ (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)	๑๐๐

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ ๓	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ ๓	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
๕	โครงการนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจหรือ ภารกิจใหม่	<p>ไตรมาส ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> - นำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม/ผลงานมาเข้ากระบวนการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์ และกำหนดประเภทนวัตกรรม - สรุปผลการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์และรายงาน ผอ.ส.คน. เพื่อโปรดทราบ <p>ไตรมาส ๒ - ๓</p> <ul style="list-style-type: none"> - นำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม/ผลงานที่ผ่านกระบวนการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์ เข้าสู่กระบวนการวิเคราะห์คัดเลือกความคิดสร้างสรรค์ สรุปผลและรายงานผลการคัดเลือกรายงาน ผอ.ส.คน. เพื่อโปรดทราบ - นำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม/ผลงาน ที่ผ่านกระบวนการใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การสร้างและพัฒนาวัตกรรม <p>ไตรมาส ๔</p> <ul style="list-style-type: none"> - สรุปผลการตรวจสอบยืนยันและประเมินนวัตกรรม รายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบ - ประกาศใช้นวัตกรรมของ อ.อ.ป. 	<p>ไตรมาส ๑</p> <p>นำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม/ผลงานมาเข้ากระบวนการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์ และกำหนดประเภทนวัตกรรม และ สรุปผลการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์และรายงาน ผอ.ส.คน. เพื่อโปรดทราบเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/- ลงวันที่ ๑๒ มีนาคม ๒๕๖๗</p> <p>ไตรมาส ๒</p> <p>นำโครงการ/แผนงาน/กิจกรรม/ผลงานที่ผ่านกระบวนการรวบรวมความคิดสร้างสรรค์ เข้าสู่ กระบวนการวิเคราะห์คัดเลือกความคิดสร้างสรรค์ เรียบร้อยแล้ว โดยการรับจ้างเป็นที่ปรึกษาประเมินพื้นที่ ที่มีคุณค่าด้านการอนุรักษ์สูง ได้รับการคัดเลือกให้เป็นนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจหรือภารกิจใหม่ และรายงานผลการคัดเลือกรายงาน ผอ.ส.คน. เพื่อโปรดทราบเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/- ลงวันที่ ๒๔ พฤษภาคม ๒๕๖๗</p> <p>ไตรมาส ๓</p> <p>สรุปผลและรายงานผลการคัดเลือก เรียบร้อยแล้ว นำองค์ความรู้ที่ผ่านกระบวนการใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การสร้างและพัฒนาวัตกรรม สรุปผลการตรวจสอบยืนยันและประเมินนวัตกรรม รายงาน อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๕๗๔ ลงวันที่ ๑๓ กันยายน ๒๕๖๗ และประกาศใช้นวัตกรรมของ อ.อ.ป. โดยมี การรับจ้างเป็นที่ปรึกษาประเมินพื้นที่ที่มีคุณค่าด้านการอนุรักษ์สูง เป็นนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจหรือภารกิจใหม่ตามบันทึก ส.คน. สำเนาประกาศ ที่ ทส ๑๔๑๔.๒/๕๙๖ ลงวันที่ ๒๕ กันยายน ๒๕๖๗ (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)</p>	๑๐๐

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ ๓	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ ๓	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
๖	โครงการประกวดความคิดสร้างสรรค์ ของหน่วยงาน	<p>ไตรมาส ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> - ร่างโครงการ เสนอ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ <p>ไตรมาส ๒</p> <ul style="list-style-type: none"> - ร่างเกณฑ์การประเมินเพื่อคัดเลือกความคิดสร้างสรรค์ของหน่วยงานเสนอต่อคณะทำงานด้านการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ - แจ้งทุกหน่วยงานเพื่อรับสมัครหน่วยงานที่สนใจเข้าร่วมการประกวดความคิดสร้างสรรค์ของหน่วยงาน <p>ไตรมาส ๓</p> <ul style="list-style-type: none"> - รวบรวมผลงานและนำเสนอต่อคณะทำงานด้านการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ตัดสิน <p>ไตรมาส ๔</p> <ul style="list-style-type: none"> - รายงานผลความคิดสร้างสรรค์ของ อ.อ.ป. ให้ อ.อ.ป. เพื่อทราบ - สรุปผลการดำเนินงาน 	<p>ไตรมาส ๑</p> <p>โครงการประกวดความคิดสร้างสรรค์ของหน่วยงาน ได้รับความเห็นชอบจาก อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔/๒/๑๕๕ ลงวันที่ ๗ มีนาคม ๒๕๖๗</p> <p>ไตรมาส ๒</p> <p>เกณฑ์การประเมินเพื่อคัดเลือกความคิดสร้างสรรค์ของหน่วยงานได้รับความเห็นชอบจากคณะทำงานด้านการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และ อ.อ.ป. และแจ้งทุกหน่วยงานเพื่อรับสมัครหน่วยงานที่สนใจเข้าร่วมการประกวดความคิดสร้างสรรค์ของหน่วยงาน เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก สารบรรณกลาง ที่ ทส ๑๔๐๑/๑๗๗๗ ลงวันที่ ๑๓ พฤษภาคม ๒๕๖๗</p> <p>ไตรมาส ๓</p> <p>รวบรวมผลงานและนำเสนอต่อคณะทำงานด้านการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. ตัดสิน เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔/๒/๕๕๒ ลงวันที่ ๓ กันยายน ๒๕๖๗ และรายงานผลความคิดสร้างสรรค์ของ อ.อ.ป. ให้ อ.อ.ป. เพื่อทราบเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔/๒/๖๒๗ ลงวันที่ ๓ ตุลาคม ๒๕๖๗ (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)</p>	๘๓.๓๕
๗	แผนการจัดทำสื่อเพื่อการถ่ายทอด กระบวนการจัดการนวัตกรรม ของ อ.อ.ป.	<p>ไตรมาส ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำสื่อเพื่อสร้างการรับรู้ เข้าใจ เกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. <p>ไตรมาส ๒</p> <ul style="list-style-type: none"> - นำแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานศึกษา รับรู้ สร้างความเข้าใจผ่านช่องทางต่างๆ <p>ไตรมาส ๓</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเมินผลการรับรู้การสื่อสารและความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรม <p>ไตรมาส ๔</p> <ul style="list-style-type: none"> - สรุปผลการประเมินผลรายงาน อ.อ.ป. และนำผลไปปรับปรุงการสื่อสารปัดไป 	<p>ไตรมาส ๑</p> <p>อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำสื่อเพื่อสร้างการรับรู้ เข้าใจ เกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป.</p> <p>ไตรมาส ๒</p> <p>ดำเนินการจัดทำสื่อเพื่อสร้างการรับรู้ เข้าใจ เกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรมของ อ.อ.ป. และแจ้งเวียนให้ทุกหน่วยงานศึกษา รับรู้ สร้างความเข้าใจผ่านช่องทางต่างๆ เสร็จเรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.คน. ที่ ทส ๑๔๑๔/๒/๒๙๓ ลงวันที่ ๑๗ พฤษภาคม ๒๕๖๗</p> <p>ไตรมาส ๓</p> <p>ทุกหน่วยงานประเมินผลการรับรู้การสื่อสารและความเข้าใจเกี่ยวกับการจัดการนวัตกรรมเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างสรุปผลการประเมินฯ (คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐)</p>	๗๕

ลำดับ	แผนงาน/โครงการ	เป้าหมายการดำเนินการ ไตรมาสที่ ๓	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ ๓	ผลการ ดำเนินงาน (ทั้งปี) คิดเป็นร้อยละ
๘	แผนการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อ คาดการณ์ความต้องการของลูกค้าสู่ การพัฒนานวัตกรรม	<p>ไตรมาส ๑</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประสานสำนักธุรกิจการตลาดเพื่อหรือการจัดทำ แนวทางการรวบรวมข้อมูล Big data ที่เกี่ยวข้องกับ กลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ลูกค้า <p>ไตรมาส ๒ - ๓</p> <ul style="list-style-type: none"> - จัดทำร่างแนวทางการรวบรวมข้อมูล Big data ที่ เกี่ยวข้องกับกลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ ลูกค้า - นัดประชุมกับสำนักธุรกิจการตลาด เพื่อหรือร่าง แนวทางการรวบรวมข้อมูล Big data ที่เกี่ยวข้องกับ กลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ลูกค้า <p>ไตรมาส ๔</p> <ul style="list-style-type: none"> - นำแนวทางการรวบรวมข้อมูล Big data ที่เกี่ยวข้องกับ กลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ลูกค้า เสนอ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ และแจ้งให้ ส.ต.ต. นำไปใช้ เป็นแนวทางในปีต่อไป - สรุปผลการดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป. และใช้เป็น ข้อมูลในการพัฒนาต่อไป 	<p>ไตรมาส ๑</p> <p>ดำเนินการประสานสำนักธุรกิจการตลาด เพื่อหรือการจัดทำแนวทางการรวบรวม ข้อมูล Big data ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ลูกค้า เรียบร้อยแล้ว ตามบันทึก ส.ค.น. ที่ ทส ทส ๑๔๑๔.๒/๑๘๓ ลงวันที่ ๒๒ มีนาคม ๒๕๖๗</p> <p>ไตรมาส ๒</p> <p>อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแนวทางการ รวบรวมข้อมูล Big data ที่เกี่ยวข้องกับ กลุ่มลูกค้า และแนวทางการสัมภาษณ์ ลูกค้า</p> <p>ไตรมาส ๓</p> <p>จัดทำแนวทางการรวบรวมข้อมูล Big data ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มลูกค้า และ แนวทางการสัมภาษณ์ลูกค้าเรียบร้อยแล้ว และอยู่ระหว่างนัดประชุมกับ ส.ต.ต. และ จัดทำบันทึกเชิญประชุม (คิดเป็นร้อยละ ๕๐)</p>	๕๐

๓. ประเด็นเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารนวัตกรรมของ อ.อ.ป.
ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓ เพื่อ อ.อ.ป. จะได้นำเสนอคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
เพื่อโปรดทราบต่อไป

๔. มติที่ประชุม

.....

.....

.....

.....

เรื่องเพื่อพิจารณา

เรื่อง ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม
ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓

๑. เรื่องเดิม

๑.๑ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) กระทรวงการคลัง ในการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ตามระบบประเมินรัฐวิสาหกิจ State Enterprise Assessment Model : SE-AM ด้านการจัดการนวัตกรรม (Innovation Management : IM) ให้เป็นไปตามเกณฑ์การประเมิน

๑.๒ บันทึกสั่งการผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ลงวันที่ ๒๙ มีนาคม ๒๕๖๗ ต่อท้ายบันทึกสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ส่วนที่ ๑๔๐๔.๑/๒๕๖๗ ลงวันที่ ๒๘ มีนาคม ๒๕๖๗ เรื่อง การรายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงาน Core Business Enablers ประจำปี ๒๕๖๗ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้โปรดสั่งการให้สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรมทราบและดำเนินการรายงานผลตามแบบฟอร์ม การประเมินผลการดำเนินงานส่งให้สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

๒. การดำเนินการ

สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม ขอรายงานผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ประจำปี ๒๕๖๗ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ไตรมาสที่ ๓ ดังนี้

๑) ผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการด้าน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	ความคืบหน้าผลการดำเนินงาน		
		ระยะเวลา	การดำเนินงาน (%)	สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน
๑	จัดทำแผนขับเคลื่อนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการด้าน Core Business Enablers หัวข้อ ๗.๒ ด้านการจัดการนวัตกรรม (Innovation management: IM) ประจำปี ๒๕๖๗ นำเสนอผู้อำนวยการ อ.อ.ป. เพื่อโปรดพิจารณาอนุมัติ	ม.ค. - มิ.ย. ๖๗	๑๐๐	ดำเนินการจัดทำแผนขับเคลื่อนฯ และเสนอให้ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. พิจารณาอนุมัติเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ ๑๙ มิ.ย. ๖๗

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	ความคืบหน้าผลการดำเนินงาน		
		ระยะเวลา	การดำเนินงาน (%)	สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน
๒	<p>การดำเนินการตามแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่กำหนดให้ดำเนินการในปี ๒๕๖๗ จำนวน ๔ แผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - กำหนดแนวทางการให้ผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติตนเป็นต้นแบบ (Role model) ด้านการใช้ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม และมีส่วนร่วมในการส่งเสริมสร้างแรงจูงใจและกระตุ้นให้บุคลากรมุ่งเน้นการใช้ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรม - จัดทำแนวทางและรวบรวมข้อมูลที่เป็น Big data ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มลูกค้าทั้งในปัจจุบันและอนาคต (Existing and Potential customers/consumers) และแนวทางในการสัมภาษณ์ลูกค้าทั้งในปัจจุบันและในอนาคต - จัดทำแนวทางการประเมินค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม และกำหนดพฤติกรรมพึงประสงค์ที่สะท้อนถึงการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม และประเมินค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม - ออกแบบระบบนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System: CIS) โดยมีการแสดงความเชื่อมโยงขององค์ประกอบต่างๆ ทั้ง ๗ องค์ประกอบ 	<p>มี.ย. - ธ.ค. ๖๗</p>	<p>๕๐</p>	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการกำหนดแนวทางการให้ผู้บริหารระดับสูงปฏิบัติตนเป็นต้นแบบ (Role model) ฯ ให้ ผอ.ส.คน. พิจารณาแล้ว และได้กำหนดไว้เพิ่มเติมในคู่มือแนวทางการบริหารจัดการนวัตกรรมเรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างดำเนินการจัดทำแนวทางและรวบรวมข้อมูลที่เป็น Big data ฯ - ดำเนินการจัดทำแนวทางการประเมินค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม และกำหนดพฤติกรรมพึงประสงค์ที่สะท้อนถึงการใช้ความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมเรียบร้อยแล้ว - อยู่ระหว่างออกแบบระบบนวัตกรรมองค์กร (Corporate Innovation System: CIS) ฯ
๓	<p>เข้าประชุมคณะกรรมการขับเคลื่อนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์ประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. อย่างน้อย ปีละ ๒ ครั้ง และมีการถ่ายทอดให้ผู้ปฏิบัติงานในสำนักได้รับทราบด้วย</p>	<p>เม.ย. - ต.ค. ๖๗</p>	<p>๑๐๐</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ ๑๗ เม.ย. ๖๗ - เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการฯ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ ๒๙ ส.ค. ๖๗

ลำดับ	ขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ	ความคืบหน้าผลการดำเนินงาน		
		ระยะเวลา	การดำเนินงาน (%)	สรุปรายละเอียดผลการดำเนินงาน
๔	รายงานผลความคืบหน้าการจัดการด้าน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม ให้ ผอ.อ.อ.ป. ทราบและพิจารณาเป็นรายไตรมาส	ม.ค. - ธ.ค. ๖๗	๗๕	- รายงานผลความคืบหน้า ไตรมาส ๑, ๒ และ ๓ ให้ ผอ.อ.อ.ป. (ผ่านสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (ผ.พย.)) ทราบและพิจารณา เรียบร้อยแล้ว
๕	รายงานผลความคืบหน้าการจัดการด้าน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรมให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทราบและพิจารณา เป็นรายไตรมาส	ม.ค. ๖๗ - ก.พ. ๖๘	๗๕	- รายงานผลความคืบหน้า ไตรมาส ๑, ๒ และ ๓ ให้คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทราบและพิจารณา เรียบร้อยแล้ว
๖	สรุปผลการดำเนินงานรายงาน อ.อ.ป. (รายปี)	ม.ค. ๖๘	๐	ยังไม่ได้ดำเนินการ
ภาพรวมผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนฯ			๖๒.๕๐	

๒) การประเมินผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม

หัวข้อ	น้ำหนัก	คะแนน	คะแนนถ่วง
๑. การนำองค์กรสู่การจัดการนวัตกรรมที่ยั่งยืน	๘		๑
๑.๑ บทบาทผู้บริหารระดับสูง	๕	๒	๑๐
๑.๒ บทบาทคณะกรรมการและคณะทำงานด้านนวัตกรรม	๓	๒	๖
๒. ยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรม	๑๐		๑
๒.๑ การวางแผนยุทธศาสตร์ด้านนวัตกรรมและนำไปสู่การปฏิบัติ	๗	๓	๒๑
๒.๒ การจัดสรรทรัพยากรด้านนวัตกรรม	๓	๑	๓
๓. นวัตกรรมเพื่อมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด	๕		๕
๓.๑ ข้อมูลและสารสนเทศเพื่อการพัฒนา นวัตกรรมมุ่งเน้นลูกค้าและตลาด	๕	๑	๑
๔. ความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม	๕		๕
๔.๑ การจัดการความรู้สู่การสร้างนวัตกรรม	๕	๑	๕
๕. วัฒนธรรมเพื่อมุ่งเน้นการสร้างนวัตกรรม	๗		๗
๕.๑ การปลูกฝังค่านิยมและเสริมสร้างวัฒนธรรมที่มุ่งเน้นนวัตกรรม	๓.๕	๓	๑๐.๕
๕.๒ การยกระดับความรู้ความสามารถด้านนวัตกรรม	๓.๕	๒	๗
๖. กระบวนการนวัตกรรม	๑๗		๑๗
๖.๑ การออกแบบระบบนวัตกรรมองค์กร	๔	๒	๘
๖.๒ กระบวนการใช้ความคิดสร้างสรรค์สู่การสร้างนวัตกรรม	๔	๒	๘
๖.๓ การพัฒนานวัตกรรม	๗	๒	๑๔

หัวข้อ	น้ำหนัก	คะแนน	คะแนนถ่วง
๗. ผลลัพธ์ด้านนวัตกรรม	๑๐		๑๐
๗.๑ ผลลัพธ์ด้านนวัตกรรมทั้งการเงินและไม่ใช้ทางการเงิน	๑๐	๑	๑๐
รวมคะแนน	๒๐	๑.๗๐	
ผลการประเมินคะแนน			

๓. ประเด็นเสนอเพื่อโปรดพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ผลการดำเนินงาน Core Business Enablers ด้านการจัดการนวัตกรรม ประจำปี ๒๕๖๗ ไตรมาสที่ ๓ หากมีข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะประการใด อ.อ.ป. จะได้รับไปดำเนินการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ต่อไป

๔. มติที่ประชุม

.....

.....

.....

.....