

**รายงานการประชุม**  
**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**  
**ครั้งที่ 4/2567 วันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567**  
**ณ ห้องประชุม 301 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

**ผู้มาประชุม**

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 1. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง)         | ประธานคณะกรรมการ       |
| 2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายถนอมศักดิ์ เขียวแหลม) | คณะกรรมการ             |
| 3. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม)               | คณะกรรมการ             |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน (นางสาวสุธิษา คงทอง)            | คณะกรรมการ             |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ (นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์)    | คณะกรรมการ             |
| 6. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด (นายพิชญ ภูวดล)                   | คณะกรรมการ             |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม (นายไพรัตน์ ครุทวิสัย) | คณะกรรมการ             |
| 8. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (นายวิชาญ ไชยถาวร)       | คณะกรรมการและเลขานุการ |

**ผู้มาประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

- |   |            |
|---|------------|
| 1. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ว่าที่ พ.ต.อภิชาติ จินตามงคล)   | คณะกรรมการ |
| 2. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (นายวิรัตน์ ปรากฏดี)  | คณะกรรมการ |
| 3. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง<br>(นายเรวัต พิมสาร หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร แทน)                  | คณะกรรมการ |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ<br>(นายประกาศิต ปริมา หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการสวนป่า แทน) | คณะกรรมการ |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ<br>(นางสาวอรสา แต่สัมฤทธิ์ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ แทน)          | คณะกรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้<br>(นายสันติ ลายอง ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล แทน)               | คณะกรรมการ |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย<br>(นางดารารวรรณ นันทรุจิ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป แทน)                                     | คณะกรรมการ |

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นางสาวณภัทร ธนะหิรัญญา     | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารความเสี่ยง<br>สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 2. นางสาวสุภาพร สิงห์ทองรัตน์ | พนักงาน (ระดับ 4) งานควบคุมภายใน<br>สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์         |

3. นางสาวปิยรัตน์ สุขสำราญ

พนักงาน (ระดับ 3) งานบริหารความเสี่ยง  
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

**ผู้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

1. นายธีระพงษ์ โคตะยันต์

หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

2. นายชัยรัตน์ กิมประเทศ

ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง

3. นางดวงใจ ป้อมเชื้อ

ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

4. นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ

ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

5. นายพิสุทธิ วศิณะเมฆินทร์

หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

6. นายสนธยา สารเสวก

ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตพิษณุโลก

7. นายสายัณห์ กลิ่นโลกัย

ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุตรดิตถ์

8. นายวาณิช ศรีพรหม

ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตตาก

9. นางสาวธนา วังคี่ใหญ่

หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

10. นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ

หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

11. นางสาวเรณูภา หลวงคา

พนักงาน (ระดับ 5) รักษาการหัวหน้างาน  
งานแผนงานและประเมินผล องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

12. นางพัชรพันธุ์ ทองสันต์

หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานวิจัยและพัฒนา ส่วนแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

13. นางสาวชนกันันท์ ชุ่มชื่น

พนักงาน (ระดับ 4) งานวิชาการและฐานข้อมูล  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ

14. นางสาวสรินยา การมานะ

พนักงาน (ระดับ 3) งานวิชาการและฐานข้อมูล  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ

15. นางสาวนันทิกานต์ จันทร์วงศ์

พนักงาน (ระดับ 3) งานส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ

16. นางสาววลีพร ฝาสุข

พนักงาน (ระดับ 3) งานแผนงานและงบประมาณ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

17. นางสาวกฤษณา เชื้อน้อย

พนักงานสัญญาจ้าง งานวิจัยพัฒนาสวนป่าและอุตสาหกรรมไม้  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ

**ผู้สังเกตการณ์**

- |                          |  |
|--------------------------|--|
| 1. นายประวุฒิ จีณา       | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน                                       |
| 2. นายอิทธิชัย จ้อยจินดา | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานตรวจสอบการควบคุมภายใน<br>สำนักตรวจสอบภายใน |

**ผู้ไม่มาประชุม**

- |   |           |
|---|-----------|
| 1. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกิดโต)                                  | ติตราชการ |
| 2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายชาญณรงค์ อินทนนท์)                                 | ติตราชการ |
| 3. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์<br>(นางสาววิภาวดี ฝิวสวัสดิ์) | ติตราชการ |

รวมผู้เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 37 คน

เริ่มประชุม เวลา 09.00 น.

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ**

ผู้อำนวยการ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ประธานคณะทำงานฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การประชุมในครั้งนี้เป็นการประชุมติดตามผลการดำเนินงานในด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ครั้งที่ 4/2567 เพื่อติดตามผลของไตรมาสที่ 3 ที่ผ่านมา ซึ่งปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังไม่มีคณะอนุกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้ดำเนินการตามกิจกรรม ตามช่วงระยะเวลา หากมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ แล้วเสร็จให้นำผลการดำเนินงานเสนอคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

**มติที่ประชุม**

รับทราบ

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง เพื่อพิจารณา**

วาระที่ 2.1 เรื่อง รายงานผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน ไตรมาสที่ 3/2567

**1. เรื่องเดิม**

ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว 974 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2567 เรื่อง แผนบริหาร ความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 และแผนการควบคุมภายใน ประจำปี 2567 องค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ โปรดให้หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3/2567 (แบบติดตาม ปค. 5.1)

**2. การดำเนินงาน**

หน่วยงานได้รายงานผลการควบคุมภายใน และให้เลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการติดตามกิจกรรมการควบคุมภายในระดับ

## วาระที่ 2.2 เรื่อง รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 3/2567

### 1. เรื่องเดิม

ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว 974 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2567 เรื่อง แผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 และแผนการควบคุมภายใน ประจำปี 2567 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โปรดให้หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3/2567 (แบบติดตาม ปค. 5)

### 2. การดำเนินงาน

หน่วยงานได้รายงานผลการควบคุมภายใน และเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการติดตามกิจกรรมการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 3/2567 ตามแบบติดตาม ปค. 5 จำนวน 4 ด้าน มีกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุม 17 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 10 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 7 กิจกรรม ตามรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้ (แบบติดตาม ปค.5)

ประเภท	จำนวนกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุมภายใน	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
1. การดำเนินงานด้าน Core Business Enablers	4	1	3
2. การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	3	3	0
3. ด้านอุตสาหกรรมไม้ - ผลิตภัณฑ์ไม้ - ไม้ประสาน	7	4	3
4. ด้านการเก็บเกี่ยวผลผลิตยางพารา	3	2	1
<b>สรุป</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3/2567 โดยมีรายละเอียดในแต่ละด้าน ดังนี้

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3/2567																					
<b>1. การดำเนินงานด้าน Core Business Enablers</b> : ขับเคลื่อนองค์กรตามหลักเกณฑ์ Core Business Enablers : ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ได้ตามเป้าหมายและมีผลคะแนนเพิ่มขึ้นจากปีฐาน (คะแนนปีฐาน 2565: 1.7737) (4 กิจกรรม = ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม)	- ผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 3/2567 <table border="1"> <thead> <tr> <th>ที่</th> <th>หัวข้อ</th> <th>ผลการดำเนินงาน (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG)</td> <td>61.31</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)</td> <td>70.83</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&amp;IC)</td> <td>84.00</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)</td> <td>65.13</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)</td> <td>53.57</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)</td> <td>72.99</td> </tr> </tbody> </table>	ที่	หัวข้อ	ผลการดำเนินงาน (%)	1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG)	61.31	2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)	70.83	3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&IC)	84.00	4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)	65.13	5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	53.57	6	การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	72.99
ที่	หัวข้อ	ผลการดำเนินงาน (%)																				
1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG)	61.31																				
2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)	70.83																				
3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&IC)	84.00																				
4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)	65.13																				
5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	53.57																				
6	การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	72.99																				

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3/2567			
และอยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม)	7.1	การจัดการความรู้ (KM)	83.33	
	7.2	การจัดการนวัตกรรม (IM)	62.50	
	8	การตรวจสอบภายใน (IA)	70.64	
	- ผลการประเมินการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 3			
	ที่	หัวข้อ	ผลการประเมิน (คะแนน)	
	1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	2.1578	
	2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	1.5536	
	3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1.4862	
	4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	1.5563	
	5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	2.0457	
6	การบริหารทุนมนุษย์	2.8042		
7.1	การจัดการความรู้	2.7708		
7.2	การจัดการนวัตกรรม	1.7000		
8	การตรวจสอบภายใน	1.8115		
ภาพรวมคะแนนเฉลี่ย		1.9430		
<b>ปัญหา/ อุปสรรค:</b>				
อ.อ.ป. อยู่ระหว่างเสนอแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทำให้ไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้และส่งผลให้ไม่สามารถนำผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ในภาพรวมของ อ.อ.ป. เสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาเป็นรายไตรมาสได้				
<b>แนวทางการแก้ไข:</b>				
1. ผู้บริหารร่วมขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินงานร่วมกับคณะทำงานขับเคลื่อนฯ				
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบในด้าน Core Business Enablers ควรให้ผู้ปฏิบัติงานในสำนักทุกคนร่วมรับผิดชอบกระบวนการดำเนินงาน และกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละข้อให้ชัดเจน เนื่องจากกระบวนการในการทำงานมีรายละเอียดค่อนข้างมาก จำเป็นต้องอาศัยการร่วมมือในการทำงาน				
3. ปัจจุบัน อ.อ.ป. อยู่ในระหว่างรอกระบวนการแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในด้าน Core Business Enablers ในแต่ละหัวข้อดำเนินการตามแนวทางการดำเนินงานในกรณีที่ว่างเว้นกรรมการรัฐวิสาหกิจ				
2. การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม : โครงการ กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุง ไม้เศรษฐกิจ (3 กิจกรรม = ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม)	<b>โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน</b>			
		งบประมาณ	เบิกจ่าย	%เบิกจ่ายตามงบ
กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมเกษตรกรปลูก บำรุงไม้เศรษฐกิจ	15,481,200.00	15,481,200.00	100	
- ออป.ภาค ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการและมีผลการเบิกจ่ายได้ตามกำหนด				
- ออป.ภาคอยู่ระหว่างสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมให้ ส.วส. ทราบ ภายใน พ.ย. 67				

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3/2567					
<b>3. ด้านอุตสาหกรรมไม้</b> <b>ผลิตภัณฑ์ไม้</b> : ดำเนินการผลิต - จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไม้ ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 93,200 ลบ.ฟ.,เป้าหมายรายได้: 82.99 ล้านบาท) <b>ไม้ประสาน</b> : ดำเนินการผลิต - จำหน่าย ไม้สักประสาน ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 73,400 ลบ.ฟ.,เป้าหมายรายได้: 41.85 ล้านบาท) (7 กิจกรรม = ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม)	ผลการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ฟ.) ไตรมาส 3/2567				ปี 2566	
	ชนิด	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q3/66	
	ไม้แปรรูป	141,492.00	98,202.24	69.40	112,897.03	
	ผลิตภัณฑ์	72,891.00	38,415.91	52.70	49,325.62	
	- ไม้ประสาน	57,301.00	33,701.43	58.81	44,031.84	
	บริการรักษาเนื้อไม้	4,050.00	9,585.49	236.68	11,820.98	
	รวม	218,433.00	146,203.64	66.93		
	ผลการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้ (ล้านบาท) ไตรมาส 3/2567				ปี 2566	
	ชนิด	ปริมาณ (ลบ.ฟ.)	เป้าหมาย รายได้	ผล	%	ผล Q3/66
	ไม้แปรรูป	85,095.00	117.74	68.70	85.35	69.92
	ผลิตภัณฑ์	44,892.16	62.23	25.42	40.85	28.27
	- ไม้ประสาน	40,981.06	31.39	17.93	57.13	17.75
	บริการรักษาเนื้อไม้	9,585.49	0.18	0.51	287.85	0.89
รวม	139,572.65	180.15	94.62	52.53	99.08	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• สิ้นค้าคงเหลือ 102.84 ล้านบาท (สิ้นค้าเก่า = 24.33 ล้านบาท, สิ้นค้าใหม่ = 78.51 ล้านบาท)</li> <li>- ไม้ซุง คงเหลือ 22,820.88 ลบ.ม. มูลค่า 47.96 ล้านบาท</li> <li>- สิ้นค้าไม้แปรรูป คงเหลือ 80,667.73 ลบ.ฟ. มูลค่า 40.94 ล้านบาท</li> <li>- ผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสานและสิ่งประดิษฐ์ คงเหลือ 12,410.91 ลบ.ฟ. มูลค่า 7.43 ล้านบาท</li> <li>- ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก คงเหลือ 2,891.03 ลบ.ฟ. และ 2,567 ชิ้น มูลค่า 6.51 ล้านบาท</li> </ul>						
<b>4. ด้านการเก็บเกี่ยวผลผลิตยางพารา</b> : การจัดการผลผลิตน้ำยางพารา, ยางพาราแผ่นดิบ และยางพาราก้อนถ้วยให้ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 7,993 ตัน, เป้าหมายรายได้: 282.01 ล้านบาท) (3 กิจกรรม = ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม)	ผลผลิตยางพารา (ตัน) ไตรมาสที่ 3/2567				ปี 2566	
	ชนิด	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q3/66	
	ยางพาราแผ่น	292.80	205.42	70.16	200.36	
	น้ำยางพารา	3,199.85	2,063.07	64.47	55.64	
	ยางพาราก้อนถ้วย	1,356.06	2,124.88	156.70	192.09	
	รวม	4,848.70	4,393.38	90.61	3,972.18	
	ผลการจำหน่ายยางพารา (ล้านบาท) ไตรมาสที่ 3/2567				ปี 2566	
		ปริมาณจำหน่าย	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q3/66
	ยางพาราแผ่น	205.42	13.04	14.40	110.41	8.90
	น้ำยางพารา	2,063.07	131.25	128.13	97.62	84.20
ยางพาราก้อนถ้วย	2,124.88	27.13	71.45	263.40	38.68	
รวม	4,393.38	171.42	213.98	124.83	131.77	

### 3. ข้อพิจารณา

จึงเรียนเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กรไตรมาสที่ 3/2567 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

#### 4. ข้อคิดเห็นของที่ประชุม

ในภาพรวมการดำเนินงานการควบคุมภายในระดับองค์กร ยังคงมีกิจกรรมที่ไม่แล้วเสร็จอยู่ 7 กิจกรรม ให้องค์กรเร่งรัดดำเนินการตามแผน ติดตามการดำเนินงานร่วมกันทุกสำนัก โดยเฉพาะในเรื่อง Core Business Enablers ที่ทุกสำนักต้องให้ความร่วมมือ ร่วมถึงในด้านอุตสาหกรรมไม้และยางพาราด้วย

#### มติที่ประชุม

เห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 3/2567 และให้นำข้อคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

#### วาระที่ 2.3 เรื่อง รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 3/2567

##### 1. เรื่องเดิม

1.1 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุม ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 ได้มีมติ เห็นชอบการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2567

1.2 อ.อ.ป. ได้สั่งการให้หน่วยงานในสังกัดรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ตามแบบฟอร์มที่กำหนด (บส. 4-01)

##### 2. การดำเนินงาน

เลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฯ ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 3/2567 ตามแบบ บส. 4 - 01 จำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

##### วัตถุประสงค์

เพื่อบริหารความเสี่ยงให้ค่า EBITDA ในปี 2567 เป็นไปตามเป้าหมายเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

##### เป้าหมาย

อ.อ.ป. มีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) เท่ากับ 160.39 ล้านบาท (ตามค่าระดับ 3 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)

1. ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - กันยายน 2567) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2566