

รายงานการประชุม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ครั้งที่ 3/2567 วันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2567
ณ ห้องประชุม 301 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

.....

ผู้มาประชุม

- | | |
|--|-------------------------------|
| 1. นายสุกิจ จันทร์ทอง
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | ประธานคณะกรรมการ |
| 2. นายประสิทธิ์ เกิดโต
รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | คณะกรรมการ |
| 3. นายถนอมศักดิ์ เขียบแหลม
รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | คณะกรรมการ |
| 4. นายธีระยุทธ กลัดพรหม
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง | คณะกรรมการ |
| 5. นางสาวสุธิษา คงทอง
ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน | คณะกรรมการ |
| 6. นายพิชณู ภูวดล
ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด | คณะกรรมการ |
| 7. นายประสิทธิ์ ถิ่นธารา หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายนวัตกรรมและป่าไม้ยั่งยืน
แทนผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม | คณะกรรมการ |
| 8. นางดาราวรรณ นันทรุจิ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป
แทนผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย | คณะกรรมการ |
| 9. นายวิชาญ ไชยถาวร
ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ | คณะกรรมการและเลขานุการ |
| 10. นางสาววิภารณ์ ฝิวสวัสดิ์
หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 11. นายวิรัตน์ เรืองไชยศรี
หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้มาประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- | | |
|--|------------|
| 1. นายชาญณรงค์ อินทนนท์
รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | คณะกรรมการ |
| 2. นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ | คณะกรรมการ |

- | | |
|---|----------|
| 3. ว่าที่ พ.ต.อภิชาติ จินตามงคล
ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน | คณะทำงาน |
| 4. นายวิรัตน์ ปรากฏดี
ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง | คณะทำงาน |
| 5. นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ
ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ | คณะทำงาน |
| 6. นายขวัญชัย สันติแสงทอง
ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | คณะทำงาน |
| 7. นายเรวัต พิมสาร หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร
แทนผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง | คณะทำงาน |
| 8. นายศิริ เกื้อนเหมือน หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร
แทนผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้ | คณะทำงาน |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|----------------------------------|--|
| 1. นายธนกร วิชัยกุล | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหารจัดการสวนป่า
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ |
| 2. นางสาวชญัญญาณ์ สวัสดิ์ดลวัฒน์ | หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนนวัตกรรม
สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม |
| 3. นางสาวณภัทร ธนะศิริธัญญา | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารความเสี่ยง
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 4. นางสาวสุภาพร สิงห์ทองรัตน์ | พนักงาน (ระดับ 4) งานควบคุมภายใน
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 5. นางสาวปิยรัตน์ สุขสำราญ | พนักงาน (ระดับ 3) งานบริหารความเสี่ยง
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 6. นายวชิรวิทย์ คำสงค์ | พนักงานสัญญาจ้าง งานนิติการ 2 สำนักกฎหมาย |

ผู้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- | | |
|-------------------------|---|
| 1. นายคมณต์ จำปาวัลย์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน |
| 2. นายสุชาติ ฐิติวรสกุล | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน |
| 3. นายเรวัต พิมสาร | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |
| 4. นายเชียวชาญ พิบูลย์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |

5. นายอานนท์ บุญกัณฑ์ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการสวนป่า
องค์การอุตสาหกรรมไม้ภาคเหนือล่าง
6. นายธีระพงษ์ โคตะยันต์ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
7. นายบรรยง บุญญโก หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
8. นายประกาศิต ปริมา หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการสวนป่า
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
9. นายเดช วันชัยนาวิน ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนบริการจัดการสวนป่าและผลผลิต
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
10. นายทวี ทองอยู่แบบ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
11. นายไพศาล ไชยสาร ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่
12. นายชัยรัตน์ กิมประเทศ ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง
13. นายเกรียงศักดิ์ พยุงแสนกุล ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่
14. นางดวงใจ ป้อมเชื้อ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนอำนวยการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
15. นายพิสุทธิ์ วนิชนะเมธินทร์ หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
16. นายสนธยา สารเสวก ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตพิษณุโลก
17. นายสายัณห์ กลิ่นโลกัย ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุดรดิตถ์
18. นายฉลาด สุธาน๊ะ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
19. นายขวัญประชา ทองทวี ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
20. นายนพดล ดลรัตน์ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
21. นางภัทรธีนันท์ มงคลสกุลฤทธิ์ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนอำนวยการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
22. นายประสิทธิ์ วิปุละ ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตขอนแก่น
23. นายชัยยุทธ คัมภีรานนท์ ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตนครราชสีมา
24. นายदनัย ศรีมงคล ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุบลราชธานี
25. นายภูมิลิทธิ มาดี หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานแผนงานและประเมินผล
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

26. นางพึงใจ แก้วเมือง หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานพัสดุ ส่วนอำนวยการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
27. นางจิรฐา บุตรรัตน์ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป ส่วนอำนวยการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
28. นางสาวปารณีย์ สุกุณา หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
29. นางสาวดลนภา ศิริบุญธรรม หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบัญชีการเงิน ส่วนอำนวยการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
30. นางสาวสกาเดือน กิ่งแก้ว หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานแผนงานและประเมินผล
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่
31. นางสาวธนาฯ วงศ์ใหญ่ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป ส่วนอำนวยการ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
32. นางสาวอชิรญาณุ์ ภูหงษ์ทอง หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
33. นางสาวปาริชาติ จันทร์จร หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบัญชีการเงิน
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
34. นางสาวเรณุกา หลวงคา พนักงาน (ระดับ 5) รักษาการหัวหน้างาน
งานแผนงานและประเมินผล องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
35. นางรัตติกร นามวงศ์ พนักงาน (ระดับ 5) งานแผนงานและงบประมาณ
สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ
36. นางสาวชนกนันท์ ชุ่มชื่น พนักงาน (ระดับ 4) งานวิชาการและฐานข้อมูล
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
37. นางสาวณัฐภัสสร ลาดโฮม พนักงาน (ระดับ 4) งานปลูกสร้างสวนป่าและภารกิจพิเศษ
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
38. นางสาวสรินยา การมานะ พนักงาน (ระดับ 3) งานวิชาการและฐานข้อมูล
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
39. นางสาววลีพร ผาสุข พนักงาน (ระดับ 3) งานแผนงานและงบประมาณ
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

ผู้สังเกตการณ์

1. นายประวุฒิ จีนา ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
2. นายอิทธิชัย จ้อยจินดา หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานตรวจสอบการควบคุมภายใน
สำนักตรวจสอบภายใน

รวมผู้เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 66 คน

มติที่ประชุม

เห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน ไตรมาสที่ 2/2567 และนำข้อคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

วาระที่ 2.2 เรื่อง รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 2/2567

1. เรื่องเดิม

ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว 974 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2567 เรื่อง แผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 และแผนการควบคุมภายใน ประจำปี 2567 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โปรดให้หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงาน (แบบติดตาม ปค. 5)

2. การดำเนินงาน

หน่วยงานได้รายงานผลการควบคุมภายใน และเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการติดตามกิจกรรมการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 2/2567 ตามแบบติดตาม ปค. 5 จำนวน 4 ด้าน มีกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุม 17 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 15 กิจกรรม ตามรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้ (แบบติดตาม ปค.5)

ประเภท	จำนวนกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุมภายใน	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
1. การดำเนินงานด้าน Core Business Enablers	4	0	4
2. การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	3	1	2
3. ด้านอุตสาหกรรมไม้ - ผลิตภัณฑ์ไม้ - ไม้ประสาน	7	1	6
4. ด้านการเก็บเกี่ยวผลผลิตยางพารา	3	0	3
สรุป	17	2	15

ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2/2567 โดยมีรายละเอียดในแต่ละด้าน ดังนี้

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2/2567																																																																		
<p>1. การดำเนินงานด้าน Core Business Enablers : ขับเคลื่อนองค์กรตามหลักเกณฑ์ Core Business Enablers : ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ได้ตามเป้าหมาย และมีผลคะแนนเพิ่มขึ้นจากปีฐาน (คะแนนปีฐาน 2565: 1.7737) (4 กิจกรรม = อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม)</p>	<p>- ผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 2/2567</p> <table border="1" data-bbox="671 488 1473 965"> <thead> <tr> <th>ที่</th> <th>หัวข้อ</th> <th>ผลการดำเนินงาน (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG)</td><td>33.34</td></tr> <tr><td>2</td><td>การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)</td><td>37.50</td></tr> <tr><td>3</td><td>การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&IC)</td><td>45.10</td></tr> <tr><td>4</td><td>การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)</td><td>48.55</td></tr> <tr><td>5</td><td>การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)</td><td>28.59</td></tr> <tr><td>6</td><td>การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)</td><td>59.70</td></tr> <tr><td>7.1</td><td>การจัดการความรู้ (KM)</td><td>66.67</td></tr> <tr><td>7.2</td><td>การจัดการนวัตกรรม (IM)</td><td>41.68</td></tr> <tr><td>8</td><td>การตรวจสอบภายใน (IA)</td><td>55.11</td></tr> <tr> <td colspan="2">ผลการดำเนินงานเฉลี่ย</td> <td>46.25</td> </tr> </tbody> </table> <p>- ผลการประเมินการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 2</p> <table border="1" data-bbox="671 1093 1473 1570"> <thead> <tr> <th>ที่</th> <th>หัวข้อ</th> <th>ผลการประเมิน (คะแนน)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>1</td><td>การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร</td><td>1.6780</td></tr> <tr><td>2</td><td>การวางแผนเชิงกลยุทธ์</td><td>1.0857</td></tr> <tr><td>3</td><td>การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน</td><td>1.4862</td></tr> <tr><td>4</td><td>การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า</td><td>1.4875</td></tr> <tr><td>5</td><td>การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล</td><td>2.0457</td></tr> <tr><td>6</td><td>การบริหารทุนมนุษย์</td><td>2.2417</td></tr> <tr><td>7.1</td><td>การจัดการความรู้</td><td>1.6458</td></tr> <tr><td>7.2</td><td>การจัดการนวัตกรรม</td><td>1.2429</td></tr> <tr><td>8</td><td>การตรวจสอบภายใน</td><td>1.0500</td></tr> <tr> <td colspan="2">ภาพรวมคะแนนเฉลี่ย</td> <td>1.5599</td> </tr> </tbody> </table> <p>ปัญหา/ อุปสรรค:</p> <ol style="list-style-type: none"> ผู้ปฏิบัติงานขาดความเข้าใจหลักเกณฑ์ประเมินผล การดำเนินงานในปัจจุบันยังขาดการปฏิบัติงานที่เชื่อมโยงระหว่าง Enablers หรือมีความเชื่อมโยงแต่ไม่ครบถ้วนสมบูรณ์ ผู้ปฏิบัติงานขาดการวางแผนการดำเนินงานแบบบูรณาการ <p>แนวทางการแก้ไข:</p> <ol style="list-style-type: none"> ผู้ปฏิบัติงานศึกษาเกณฑ์การประเมินผล ข้อสังเกต/ ข้อเสนอแนะ และวางแผนการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ ผู้บริหารร่วมขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินงานร่วมกับคณะทำงานขับเคลื่อนฯ 	ที่	หัวข้อ	ผลการดำเนินงาน (%)	1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG)	33.34	2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)	37.50	3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&IC)	45.10	4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)	48.55	5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	28.59	6	การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	59.70	7.1	การจัดการความรู้ (KM)	66.67	7.2	การจัดการนวัตกรรม (IM)	41.68	8	การตรวจสอบภายใน (IA)	55.11	ผลการดำเนินงานเฉลี่ย		46.25	ที่	หัวข้อ	ผลการประเมิน (คะแนน)	1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	1.6780	2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	1.0857	3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1.4862	4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	1.4875	5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	2.0457	6	การบริหารทุนมนุษย์	2.2417	7.1	การจัดการความรู้	1.6458	7.2	การจัดการนวัตกรรม	1.2429	8	การตรวจสอบภายใน	1.0500	ภาพรวมคะแนนเฉลี่ย		1.5599
ที่	หัวข้อ	ผลการดำเนินงาน (%)																																																																	
1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG)	33.34																																																																	
2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)	37.50																																																																	
3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&IC)	45.10																																																																	
4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)	48.55																																																																	
5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	28.59																																																																	
6	การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	59.70																																																																	
7.1	การจัดการความรู้ (KM)	66.67																																																																	
7.2	การจัดการนวัตกรรม (IM)	41.68																																																																	
8	การตรวจสอบภายใน (IA)	55.11																																																																	
ผลการดำเนินงานเฉลี่ย		46.25																																																																	
ที่	หัวข้อ	ผลการประเมิน (คะแนน)																																																																	
1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	1.6780																																																																	
2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	1.0857																																																																	
3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1.4862																																																																	
4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	1.4875																																																																	
5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	2.0457																																																																	
6	การบริหารทุนมนุษย์	2.2417																																																																	
7.1	การจัดการความรู้	1.6458																																																																	
7.2	การจัดการนวัตกรรม	1.2429																																																																	
8	การตรวจสอบภายใน	1.0500																																																																	
ภาพรวมคะแนนเฉลี่ย		1.5599																																																																	

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2/2567																																																																																				
	3. วางแผนเชื่อมโยงการดำเนินการระหว่างเกณฑ์ 4. หน่วยงานที่รับผิดชอบพิจารณาจ้างที่ปรึกษา เพื่อแนะนำกระบวนการปฏิบัติงานที่ถูกต้อง ครอบคลุมตามเกณฑ์ประเมินให้มากที่สุด 5. หน่วยงานที่รับผิดชอบควรมีการสื่อสารกับผู้ปฏิบัติงานในสำนักทุกคน เพื่อร่วมรับผิดชอบกระบวนการดำเนินงานและกำหนดผู้รับผิดชอบที่ชัดเจน																																																																																				
2. การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม : โครงการ กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ (3 กิจกรรม = ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 2 กิจกรรม)	<table border="1" data-bbox="667 526 1477 745"> <thead> <tr> <th colspan="4">โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน</th> </tr> <tr> <th></th> <th>งบประมาณ</th> <th>เบิกจ่าย</th> <th>%เบิกจ่ายตามงบ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ</td> <td>15,481,200.00</td> <td>7,347,550.00</td> <td>47.46</td> </tr> </tbody> </table> <p>- ในไตรมาสที่ 2/2567 อ.บ. ได้รับการอนุมัติแผนปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2567 จากสำนักงบประมาณ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2567</p> <p>- ออป.เหนือล่าง มีการดำเนินการขอเปลี่ยนแปลงโอนงบประมาณของสวนป่าน้ำตก และสวนป่าวัดโบสถ์</p> <p>- ออป.ภาคใต้ให้ความรู้ ความเข้าใจ ชี้แจงเกี่ยวกับการปลูก บำรุงรักษาและการดำเนินงานด้านป้องกันไฟไหม้แก่เกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการแล้ว</p> <p>ปัญหา/ อุปสรรค: ในปีงบประมาณ 2567 อ.บ. ได้รับประมาณล่าช้า ทำให้หน่วยงานปฏิบัติงานล่าช้ากว่ากำหนด</p> <p>แนวทางการแก้ไข: หน่วยงานเร่งรัดดำเนินการให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา</p>	โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน					งบประมาณ	เบิกจ่าย	%เบิกจ่ายตามงบ	กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	15,481,200.00	7,347,550.00	47.46																																																																								
โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน																																																																																					
	งบประมาณ	เบิกจ่าย	%เบิกจ่ายตามงบ																																																																																		
กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุงไม้เศรษฐกิจ	15,481,200.00	7,347,550.00	47.46																																																																																		
3. ด้านอุตสาหกรรมไม้ <u>ผลิตภัณฑ์ไม้</u> : ดำเนินการผลิต - จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไม้ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 20,600 ลบ.ฟ.,เป้าหมายรายได้: 41.14 ล้านบาท) <u>ไม้ประสาน</u> : ดำเนินการผลิต - จำหน่าย ไม้สักประสานได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 76,400 ลบ.ฟ.,เป้าหมายรายได้: 41.85 ล้านบาท) (7 กิจกรรม = ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 6 กิจกรรม)	<table border="1" data-bbox="655 1292 1477 1937"> <thead> <tr> <th colspan="4">ผลการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ฟ.) ไตรมาส 2/2567</th> <th colspan="2">ปี 2566</th> </tr> <tr> <th>ชนิด</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผล</th> <th>%</th> <th colspan="2">ผล Q2/66</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ไม้แปรรูป</td> <td>88,628.00</td> <td>59,350.36</td> <td>66.97</td> <td colspan="2">74,315.79</td> </tr> <tr> <td>ผลิตภัณฑ์</td> <td>48,792.00</td> <td>25,421.92</td> <td>52.10</td> <td colspan="2">29,529.53</td> </tr> <tr> <td>- ไม้ประสาน</td> <td>38,202.00</td> <td>21,955.56</td> <td>57.47</td> <td colspan="2">25,706.05</td> </tr> <tr> <td>บริการรักษาเนื้อไม้</td> <td>2,700.00</td> <td>4,744.11</td> <td>175.71</td> <td colspan="2">7,217.00</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>140,120.00</td> <td>89,516.39</td> <td>63.89</td> <td colspan="2">111,062.72</td> </tr> <tr> <th colspan="4">ผลการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้ (ล้านบาท) ไตรมาส 2/2567</th> <th colspan="2">ปี 2566</th> </tr> <tr> <th>ชนิด</th> <th>ปริมาณ (ลบ.ฟ.)</th> <th>เป้าหมาย รายได้</th> <th>ผล</th> <th>%</th> <th>ผล Q2/66</th> </tr> <tr> <td>ไม้แปรรูป</td> <td>56,392.10</td> <td>72.89</td> <td>48.77</td> <td>66.90</td> <td>43.15</td> </tr> <tr> <td>ผลิตภัณฑ์</td> <td>30,737.28</td> <td>41.03</td> <td>17.23</td> <td>41.99</td> <td>19.20</td> </tr> <tr> <td>- ไม้ประสาน</td> <td>27,196.51</td> <td>20.10</td> <td>12.11</td> <td>57.89</td> <td>11.32</td> </tr> <tr> <td>บริการรักษาเนื้อไม้</td> <td>4,744.11</td> <td>0.12</td> <td>0.28</td> <td>236.02</td> <td>0.55</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>91,873.49</td> <td>114.04</td> <td>66.27</td> <td>58.11</td> <td>62.90</td> </tr> </tbody> </table> <p>• สิ้นค้าคงเหลือ 101.88 ล้านบาท (สิ้นค้าเก่า = 31.73 ล้านบาท, สิ้นค้าใหม่ = 70.15 ล้านบาท)</p>	ผลการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ฟ.) ไตรมาส 2/2567				ปี 2566		ชนิด	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q2/66		ไม้แปรรูป	88,628.00	59,350.36	66.97	74,315.79		ผลิตภัณฑ์	48,792.00	25,421.92	52.10	29,529.53		- ไม้ประสาน	38,202.00	21,955.56	57.47	25,706.05		บริการรักษาเนื้อไม้	2,700.00	4,744.11	175.71	7,217.00		รวม	140,120.00	89,516.39	63.89	111,062.72		ผลการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้ (ล้านบาท) ไตรมาส 2/2567				ปี 2566		ชนิด	ปริมาณ (ลบ.ฟ.)	เป้าหมาย รายได้	ผล	%	ผล Q2/66	ไม้แปรรูป	56,392.10	72.89	48.77	66.90	43.15	ผลิตภัณฑ์	30,737.28	41.03	17.23	41.99	19.20	- ไม้ประสาน	27,196.51	20.10	12.11	57.89	11.32	บริการรักษาเนื้อไม้	4,744.11	0.12	0.28	236.02	0.55	รวม	91,873.49	114.04	66.27	58.11	62.90
ผลการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ฟ.) ไตรมาส 2/2567				ปี 2566																																																																																	
ชนิด	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q2/66																																																																																	
ไม้แปรรูป	88,628.00	59,350.36	66.97	74,315.79																																																																																	
ผลิตภัณฑ์	48,792.00	25,421.92	52.10	29,529.53																																																																																	
- ไม้ประสาน	38,202.00	21,955.56	57.47	25,706.05																																																																																	
บริการรักษาเนื้อไม้	2,700.00	4,744.11	175.71	7,217.00																																																																																	
รวม	140,120.00	89,516.39	63.89	111,062.72																																																																																	
ผลการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้ (ล้านบาท) ไตรมาส 2/2567				ปี 2566																																																																																	
ชนิด	ปริมาณ (ลบ.ฟ.)	เป้าหมาย รายได้	ผล	%	ผล Q2/66																																																																																
ไม้แปรรูป	56,392.10	72.89	48.77	66.90	43.15																																																																																
ผลิตภัณฑ์	30,737.28	41.03	17.23	41.99	19.20																																																																																
- ไม้ประสาน	27,196.51	20.10	12.11	57.89	11.32																																																																																
บริการรักษาเนื้อไม้	4,744.11	0.12	0.28	236.02	0.55																																																																																
รวม	91,873.49	114.04	66.27	58.11	62.90																																																																																

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 2/2567																																				
	<ul style="list-style-type: none"> - ไม้ซุง คงเหลือ 22,852.92 ลบ.ม. มูลค่า 50.76 ล้านบาท - สินค้าไม้แปรรูป คงเหลือ 74,940.86 ลบ.พ. มูลค่า 36.29 ล้านบาท - ผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสานและสิ่งประดิษฐ์ คงเหลือ 14,746.67 ลบ.พ. มูลค่า 8.01 ล้านบาท - ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก คงเหลือ 2,683.58 ลบ.พ. และ 2,408 ชิ้น มูลค่า 6.82 ล้านบาท 																																				
4. ด้านการเก็บเกี่ยวผลผลิตยางพารา : การจัดการผลผลิตน้ำยางพารา, ยางพาราแผ่นดิบ และยางพาราก่อนถ้วยให้ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 7,993 ตัน, เป้าหมายรายได้: 282.01 ล้านบาท) <i>(3 กิจกรรม = อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม)</i>	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="4">ผลผลิตยางพารา (ตัน) ไตรมาสที่ 2/2567</th> <th>ปี 2566</th> </tr> <tr> <th>ชนิด</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผล</th> <th>%</th> <th>ผล Q2/66</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ยางพาราแผ่น</td> <td>163.17</td> <td>150.20</td> <td>92.05</td> <td>161.80</td> </tr> <tr> <td>น้ำยางพารา</td> <td>1,569.01</td> <td>1,063.36</td> <td>67.77</td> <td>1,103.38</td> </tr> <tr> <td>ยางพาราก่อนถ้วย</td> <td>746.63</td> <td>1,231.21</td> <td>164.90</td> <td>1,022.27</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>2,478.81</td> <td>2,444.76</td> <td>98.63</td> <td>2,287.44</td> </tr> </tbody> </table>	ผลผลิตยางพารา (ตัน) ไตรมาสที่ 2/2567				ปี 2566	ชนิด	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q2/66	ยางพาราแผ่น	163.17	150.20	92.05	161.80	น้ำยางพารา	1,569.01	1,063.36	67.77	1,103.38	ยางพาราก่อนถ้วย	746.63	1,231.21	164.90	1,022.27	รวม	2,478.81	2,444.76	98.63	2,287.44						
	ผลผลิตยางพารา (ตัน) ไตรมาสที่ 2/2567				ปี 2566																																
	ชนิด	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q2/66																																
	ยางพาราแผ่น	163.17	150.20	92.05	161.80																																
	น้ำยางพารา	1,569.01	1,063.36	67.77	1,103.38																																
	ยางพาราก่อนถ้วย	746.63	1,231.21	164.90	1,022.27																																
	รวม	2,478.81	2,444.76	98.63	2,287.44																																
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="5">ผลการจำหน่ายยางพารา (ล้านบาท) ไตรมาสที่ 2/2567</th> <th>ปี 2566</th> </tr> <tr> <th></th> <th>ปริมาณจำหน่าย</th> <th>เป้าหมาย</th> <th>ผล</th> <th>%</th> <th>ผล Q2/66</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ยางพาราแผ่น</td> <td>150.20</td> <td>7.27</td> <td>9.64</td> <td>132.60</td> <td>7.25</td> </tr> <tr> <td>น้ำยางพารา</td> <td>1,063.36</td> <td>64.63</td> <td>65.84</td> <td>101.87</td> <td>46.97</td> </tr> <tr> <td>ยางพาราก่อนถ้วย</td> <td>1,231.21</td> <td>14.94</td> <td>41.82</td> <td>279.99</td> <td>22.97</td> </tr> <tr> <td>รวม</td> <td>2,444.76</td> <td>86.83</td> <td>117.30</td> <td>135.09</td> <td>77.19</td> </tr> </tbody> </table>	ผลการจำหน่ายยางพารา (ล้านบาท) ไตรมาสที่ 2/2567					ปี 2566		ปริมาณจำหน่าย	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q2/66	ยางพาราแผ่น	150.20	7.27	9.64	132.60	7.25	น้ำยางพารา	1,063.36	64.63	65.84	101.87	46.97	ยางพาราก่อนถ้วย	1,231.21	14.94	41.82	279.99	22.97	รวม	2,444.76	86.83	117.30	135.09	77.19
	ผลการจำหน่ายยางพารา (ล้านบาท) ไตรมาสที่ 2/2567					ปี 2566																															
		ปริมาณจำหน่าย	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q2/66																															
ยางพาราแผ่น	150.20	7.27	9.64	132.60	7.25																																
น้ำยางพารา	1,063.36	64.63	65.84	101.87	46.97																																
ยางพาราก่อนถ้วย	1,231.21	14.94	41.82	279.99	22.97																																
รวม	2,444.76	86.83	117.30	135.09	77.19																																

3. ข้อพิจารณา

จึงเรียนเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 2/2567 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

4. ข้อคิดเห็นของที่ประชุม

1. ในกิจกรรมการรับสมัครสมาชิกกรีดยางพารา ให้ ออ.ป.ภาค กำหนดช่วงระยะเวลาในการรับสมัครสมาชิกกรีดก่อนการเปิดฤดูกรีด เนื่องจากสมาชิกต้องมีการอบรมและฝึกกรีดก่อนการกรีด

2. ในกิจกรรมด้าน Core Business Enablers กิจกรรมควบคุมจัดส่งพนักงานเข้าฝึกอบรมพนักงานที่เข้ารับการฝึกอบรมแล้ว ควรมีการถ่ายทอดความรู้ให้กับพนักงานคนอื่น ๆ ในขณะทำงานของตนด้วย เพื่อให้ผู้ฝึกอบรมและผู้ปฏิบัติงานในขณะทำงานมีความรู้และเข้าใจตรงกันและไปในทิศทางเดียวกัน

3. ในกิจกรรมที่อยู่ระหว่างดำเนินการ ให้ทุกหน่วยงาน สรุปผลการดำเนินงาน หรือความคืบหน้าของแต่ละกิจกรรมในรูปแบบเปอร์เซ็นต์ (%) เพื่อให้เลขานุการฯ สรุปรายงานในภาพรวมของ อ.อ.ป. ต่อไป

มติที่ประชุม

เห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 2/2567 และให้นำข้อคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

วาระที่ 2.3 เรื่อง รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 2/2567

1. เรื่องเดิม

1.1 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการประชุม ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2567 และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุม ครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 ได้โปรดรับทราบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

1.2 อ.อ.ป. ได้สั่งการให้หน่วยงานในสังกัดรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ตามแบบฟอร์มที่กำหนด (บส. 4-01)

2. การดำเนินงาน

เลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฯ ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 2/2567 ตามแบบ บส. 4-01 จำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

วัตถุประสงค์

เพื่อบริหารความเสี่ยงให้ค่า EBITDA ในปี 2567 เป็นไปตามเป้าหมายเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

เป้าหมาย

อ.อ.ป. มีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) เท่ากับ 160.39 ล้านบาท (ตามค่าระดับ 3 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)

1. ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - มิถุนายน 2567) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2566

รายการ	ผลการดำเนินงาน						
	ปริมาณ จำหน่าย	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการ จำหน่าย (ล้านบาท)	% ของ เป้าหมาย	ปี 2566 (ล้านบาท)	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไร(ขาดทุน) ล้านบาท
1) ผลผลิตไม้ป่านอกโครงการ (ลบ.ม)	2,854.44	7.64	11.46	150.03	13.75	4.81	6.65
2) ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม)	19,948.02	322.05	207.17	64.33	218.18	67.19	139.98
3) ไม้โตเร็ว (ตัน)	43,139.55	41.25	67.77	164.29	47.29	32.52	35.25
4) ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้ยางพารา) (ไร่)	960.52	17.23	10.92	63.39	6.67	8.26	2.66
5) ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้กระยาเลย) (ลบ.ม)	5,675.03	7.5	5.51	73.52	2.12	16.48	(10.97)