

รายงานการประชุม
 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
 ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2567
 ณ ห้องประชุม 301 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

.....

ผู้มาประชุม

- | | |
|---|-----------------------------|
| 1. นายสุกิจ จันทร์ทอง
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | ประธานคณะทำงาน |
| 2. นายประสิทธิ์ เกิดโต
รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | คณะทำงาน |
| 3. นายถนอมศักดิ์ เขียบแหลม
รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | คณะทำงาน |
| 4. นายธีระยุทธ กลัดพรหม
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง | คณะทำงาน |
| 5. นายพิชญ ภูวดล
ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด | คณะทำงาน |
| 6. นายจอง มงคลสกุลฤทธิ
ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ | คณะทำงาน |
| 7. นายณรงค์ชัย ชลภาพ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายธุรกิจคาร์บอน
แทนผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม | คณะทำงาน |
| 8. นางดาราวรรณ นันทฤจิ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป
แทนผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย | คณะทำงาน |
| 9. นายวิชาญ ไชยถาวร
ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ | คณะทำงานและเลขานุการ |
| 10. นายวิรัตน์ เรืองไชยศรี
หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |

วาระที่ 2.2 เรื่อง รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 1/2567

1. เรื่องเดิม

ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว 974 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2567 เรื่อง แผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 และแผนการควบคุมภายใน ประจำปี 2567 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โปรดให้หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 1/2567 (แบบติดตาม ปค. 5)

2. การดำเนินงาน

หน่วยงานได้รายงานผลการควบคุมภายใน และเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการติดตามกิจกรรมการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 1/2567 ตามแบบติดตาม ปค. 5 จำนวน 4 ด้าน มีกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุม 17 กิจกรรม อยู่ระหว่างดำเนินการ 17 กิจกรรม ตามรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้ (แบบติดตาม ปค.5)

ประเภท	จำนวนกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุมภายใน	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
1. การดำเนินงานด้าน Core Business Enablers	4	0	4
2. การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	3	0	3
3. ด้านอุตสาหกรรมไม้ - ผลิตภัณฑ์ไม้ - ไม้ประสาน	7	0	7
4. ด้านการเก็บเกี่ยวผลผลิตยางพารา	3	0	3
สรุป	17	0	17

ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1/2567 โดยมีรายละเอียดในแต่ละด้าน ดังนี้

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1/2567																												
1. การดำเนินงานด้าน Core Business Enablers : ขับเคลื่อนองค์กรตามหลักเกณฑ์ Core Business Enablers : ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ได้ตามเป้าหมายและมีผลคะแนนเพิ่มขึ้นจากปีฐาน (คะแนนปีฐาน 2565: 1.7737) (4 กิจกรรม = อยู่ระหว่างดำเนินการ 4 กิจกรรม)	- ผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 1/2567 <table border="1"> <thead> <tr> <th>ที่</th> <th>หัวข้อ</th> <th>ผลการดำเนินงาน (%)</th> <th>หมายเหตุ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร</td> <td>20.83</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>การวางแผนเชิงกลยุทธ์</td> <td></td> <td>อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน</td> <td></td> <td>อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า</td> <td></td> <td>อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล</td> <td>16.67</td> <td></td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>การบริหารทุนมนุษย์</td> <td></td> <td>อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ</td> </tr> </tbody> </table>	ที่	หัวข้อ	ผลการดำเนินงาน (%)	หมายเหตุ	1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	20.83		2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์		อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ	3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน		อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ	4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า		อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ	5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	16.67		6	การบริหารทุนมนุษย์		อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ
ที่	หัวข้อ	ผลการดำเนินงาน (%)	หมายเหตุ																										
1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	20.83																											
2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์		อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ																										
3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน		อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ																										
4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า		อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ																										
5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	16.67																											
6	การบริหารทุนมนุษย์		อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ																										

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1/2567				
	7.1	การจัดการความรู้		อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ	
	7.2	การจัดการนวัตกรรม		อยู่ระหว่างจัดทำแผนฯ	
	8	การตรวจสอบภายใน	23.71		
	- ผลการประเมินการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 1				
	ที่	หัวข้อ	ผลการประเมิน (คะแนน)		
	1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	1.2980		
	2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	1.0000		
	3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1.0000		
	4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	1.2500		
	5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	2.0457		
	6	การบริหารทุนมนุษย์	1.8917		
	7.1	การจัดการความรู้	1.6458		
	7.2	การจัดการนวัตกรรม	1.0000		
	8	การตรวจสอบภายใน	1.0000		
	ภาพรวมคะแนนเฉลี่ย			1.3429	
<p>2. การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม</p> <p>: โครงการ กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุง ไม้เศรษฐกิจ</p> <p>(3 กิจกรรม = อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม)</p>	<p>โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน (ใช้งบประมาณ 2566 ไปพลางก่อน)</p>				
		งบประมาณ	เบิกจ่าย	%เบิกจ่าย ตามแผน	%เบิกจ่าย ตามงบ
	กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมเกษตรกรปลูก บำรุงไม้เศรษฐกิจ	258,200.00	258,200.00	100	100
	- ในไตรมาสที่ 1/2567 อ.อ.ป. ยังไม่ได้รับงบประมาณประจำปีงบประมาณ 2567 ปัจจุบันใช้งบประมาณประจำปี 2566 ไปพลางก่อน				
	- ปัจจุบันแผนการปฏิบัติงานและแผนการใช้จ่ายงบประมาณ ประจำปี 2567 ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานงบประมาณแล้ว ลงนามเมื่อ 3 เมษายน 2567 ทั้งนี้ ส.นพ. ได้แจ้งเวียนให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดำเนินการตามแผนเรียบร้อยแล้ว				
	- หน่วยงานจัดทำแผนปฏิบัติการและแผนการเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้ว (เริ่มในเดือน พ.ค. 2567)				
<p>3. ด้านอุตสาหกรรมไม้</p> <p><u>ผลิตภัณฑ์ไม้</u></p> <p>: ดำเนินการผลิต - จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไม้ ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 20,600 ลบ.ฟ.,เป้าหมายรายได้: 41.14 ล้านบาท)</p> <p><u>ไม้ประสาน</u></p> <p>: ดำเนินการผลิต - จำหน่าย ไม้สักประสาน ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 76,400 ลบ.ฟ.,เป้าหมายรายได้: 41.85 ล้านบาท)</p> <p>(7 กิจกรรม = อยู่ระหว่างดำเนินการ 7 กิจกรรม)</p>	<p>ผลการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ฟ.) ไตรมาส 1/2567</p>				ปี 2566
	ชนิด	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q1/66
	ไม้แปรรูป	44,764.00	27,996.57	62.54	38,742.02
	ผลิตภัณฑ์	24,072.00	13,162.89	54.68	15,324.90
	- ไม้ประสาน	19,102.00	11,167.21	58.46	13,230.32
	บริการรักษาเนื้อไม้	1,350.00	3,067.67	227.23	1,539.21
	รวม	70,186.00	44,227.13	63.01	55,606.13
	ผลการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้ (ล้านบาท) ไตรมาส 1/2567				ปี 2566
	ชนิด	ปริมาณ (ลบ.ฟ.)	เป้าหมาย รายได้	ผล	% ผล Q1/66
	ไม้แปรรูป	26,129.59	36.19	22.75	62.87
	ผลิตภัณฑ์	14,876.80	20.46	8.74	42.72
	- ไม้ประสาน	12,798.45	10.46	5.60	53.56
			5.60	53.56	5.44

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 1/2567					
	บริการรักษาเนื้อไม้	3,067.67	0.06	0.18	313.88	0.13
	รวม	44,074.06	56.71	31.68	55.86	31.94
	<ul style="list-style-type: none"> • สินค้าคงเหลือ 107.97 ล้านบาท (สินค้าเก่า = 51.07 ล้านบาท, สินค้าใหม่ = 56.90 ล้านบาท) <ul style="list-style-type: none"> - ไม้ซุง คงเหลือ 19,615.15 ลบ.ม. มูลค่า 47.26 ล้านบาท - สินค้าไม้แปรรูป คงเหลือ 78,433.56 ลบ.ฟ. มูลค่า 45.44 ล้านบาท - ผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสานและสิ่งประดิษฐ์ คงเหลือ 18,865.01 ลบ.ฟ. มูลค่า 9.01 ล้านบาท - ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก คงเหลือ 2,753.23 ลบ.ฟ. และ 2,244 ชิ้น มูลค่า 6.26 ล้านบาท 					
4. ด้านการเก็บเกี่ยวผลผลิตยางพารา : การจัดการผลผลิตน้ำยางพารา, ยางพาราแผ่นดิบ และยางพาราก่อนถ้วยให้ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 7,993 ตัน, เป้าหมายรายได้: 282.01 ล้านบาท) (3 กิจกรรม = อยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม)	ผลผลิตยางพารา (ตัน) ไตรมาสที่ 1/2567				ปี 2566	
	ชนิด	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q1/66	
	ยางพาราแผ่น	84.44	93.85	111.14	102.60	
	น้ำยางพารา	812.61	615.21	75.71	676.52	
	ยางพาราก่อนถ้วย	352.99	500.58	141.81	422.78	
	รวม	1,250.04	1,209.63	96.77	1,201.90	
	ผลการจำหน่ายยางพารา (ล้านบาท) ไตรมาสที่ 1/2567				ปี 2566	
		ปริมาณจำหน่าย	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q1/66
	ยางพาราแผ่น	93.85	3.76	5.90	156.63	4.64
	น้ำยางพารา	615.21	33.53	34.68	103.43	29.76
ยางพาราก่อนถ้วย	500.58	7.06	13.49	191.10	8.61	
รวม	1,209.63	44.36	54.07	121.90	43.00	

3. ข้อพิจารณา

จึงเรียนเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กรไตรมาสที่ 1/2567 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

4. ข้อคิดเห็นของที่ประชุม

1. ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers เป็นเรื่องที่ อ.อ.ป. ต้องให้ความร่วมมือในการขับเคลื่อนดำเนินงาน โดยเฉพาะหน่วยงานที่รับผิดชอบหลัก ให้เร่งรัดจัดทำแผนขับเคลื่อนและดำเนินการตามแผน เมื่อบริษัท ทริสฯ รายงานผลการตรวจประเมินแล้วให้นำข้อเสนอแนะ มาพิจารณาปรับแผนและดำเนินการขับเคลื่อน ต่อไป

ประธานคณะกรรมการ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ให้คำแนะนำ และให้ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง พิจารณาหาการดำเนินการในด้านใด หรือกิจกรรมใดเกินกำลังความสามารถในการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงาน ให้หน่วยงานเสนอและพิจารณาหาที่ปรึกษาเพื่อให้คำแนะนำในการดำเนินงานตามเกณฑ์การประเมินผล

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน (นายประวุฒิ จีนา) ได้เสนอแนะว่าในปีนี้ (ปี 2567) อ.อ.ป. ได้มี กปน. ในโครงการคู่ความร่วมมือ ในด้านตรวจสอบภายใน และอาจพิจารณาให้ความร่วมมือในด้านอื่น ๆ เพิ่มเติม

2. กิจกรรมด้านการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในปีนี้ อ.อ.ป. ได้รับงบจัดสรรจากรัฐบาลล่าช้า ทำให้ระยะเวลาในการดำเนินการค่อนข้างน้อย เห็นควรให้หน่วยงานที่ได้รับงบจัดสรรจากรัฐบาลเร่งรัดดำเนินการเพื่อให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา

3. ผลการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้ และด้านผลผลิตยางพารา ให้ทุกหน่วยงานเร่งดำเนินการตามแผน โดยให้ทำมาตรการทุกมาตรการที่มีนำมาใช้ เพื่อให้สามารถ ผลิต - จำหน่ายได้ตามเป้าหมาย

4. ในไตรมาสถัดไป (ไตรมาสที่ 2/2567) ควรระบุความคืบหน้าของกิจกรรมดำเนินงานของแต่ละกิจกรรม หรือมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจากไตรมาสที่ผ่านมาด้วย พร้อมทั้งรายงานปัญหา/ อุปสรรคในการดำเนินงานของแต่ละกิจกรรม

มติที่ประชุม

เห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 1/2567 และให้นำข้อคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

วาระที่ 2.3 เรื่อง รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 1/2567

1. เรื่องเดิม

1.1 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการประชุม ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2567 และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุม ครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 ได้โปรดรับทราบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

1.2 อ.อ.ป. ได้สั่งการให้หน่วยงานในสังกัดรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสตามแบบฟอร์มที่กำหนด (บส. 4 - 01)

2. การดำเนินงาน

เลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฯ ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 1/2567 ตามแบบ บส. 4 - 01 จำนวน 6 ปัจจัยเสี่ยง สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้