

รายงานการประชุมคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ครั้งที่ 3/2567
วันที่ 24 กันยายน 2567
ณ ห้องประชุมกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ชั้น 17
และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| 1. ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจตุพร บุรุษพัฒน์) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายकुศล โชติรัตน์) | กรรมการ |
| 3. อธิบดีกรมป่าไม้ (นายสุรชัย อจลบุญ) | กรรมการ |
| 4. อธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช
(นายวีระ ชุนไชยรักษ์ รองอธิบดีกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ผู้แทน) | กรรมการ |
| 5. ผู้แทนกระทรวงการคลัง (นางสาวสุดท่าย ชัยจันทิก) | กรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|----------------------------------|---|
| 1. นายประสิทธิ์ เกิดโต | รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สายบริหาร |
| 2. นายชาญณรงค์ อินทนนท์ | รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สายธุรกิจ 2 |
| 3. นายถนอมศักดิ์ เขียบแหลม | รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ สายธุรกิจ 1 |
| 4. นายธีระยุทธ กลัดพรหม | ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง |
| 5. นางสาวสุธิษา คงทอง | ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน |
| 6. นายวิชาญ ไชยถาวร | ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 7. นายพิชญ ภูวถล | ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด |
| 8. นายไพรัตน์ ครุทวิสัย | ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม |
| 9. นางสาววิภาวดี ฝิวสวัสดิ์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 10. นางสาวเอกจิตต์ ศักดิ์เดชากุล | หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักบริหารกลาง |
| 11. นายจิรภัทร วงศ์กล้า | หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง |

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

ก่อนเริ่มการประชุมปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายจตุพร บุรุษพัฒน์) ประธานกรรมการของ อ.อ.ป. ได้แจ้งให้ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) กรรมการและเลขานุการ ในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ตรวจสอบองค์ประชุมว่า การประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในครั้งนี้ สามารถประชุมได้หรือไม่ อย่างไร

ผู้อำนวยการ อ.อ.ป. (นายสุกิจ จันทร์ทอง) กรรมการและเลขานุการในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้นำเรียนต่อที่ประชุมว่า ตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง อ.อ.ป. พ.ศ. 2499 และที่แก้ไขเพิ่มเติม มาตรา 13 ได้กำหนดไว้ว่า

3) พิจารณาให้ความเห็นชอบข้อคิดเห็นประกอบการดำเนินงาน/แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2566 ตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผล/ความเห็นเพิ่มเติมของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจตามที่ อ.อ.ป. เสนอ

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

1. การจำหน่ายไม้ลวงหน้าและการดำเนินงานด้าน Carbon Credit เป็นการดำเนินงานที่ อ.อ.ป. จะต้องให้ความสำคัญ เนื่องจากการดำเนินงานดังกล่าวเป็นการดำเนินงานที่ตอบสนองต่อภารกิจหลักของ อ.อ.ป. และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ดังนั้น จึงขอให้ อ.อ.ป. ขับเคลื่อนการดำเนินงานดังกล่าวข้างต้นให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ทั้งนี้ ในการดำเนินงานด้าน Carbon Credit ขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาหารือกับภาคเอกชนที่มีศักยภาพเพื่อดำเนินการร่วมกับ อ.อ.ป. และสื่อสารทำความเข้าใจ และประชาสัมพันธ์การดำเนินงานด้าน Carbon Credit ของ อ.อ.ป. และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวเนื่องผ่านทางช่องทางต่าง ๆ ให้มากยิ่งขึ้น

2. ขอให้ อ.อ.ป. แจ้งหน่วยงานภายใน อ.อ.ป. ที่เกี่ยวข้องนำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งข้อคิดเห็นของคณะกรรมการกถำรองงานของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการและเร่งรัดการดำเนินงานในปี 2567 ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลรัฐวิสาหกิจ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 และที่เกี่ยวข้องให้แล้วเสร็จภายในกำหนดเวลาต่อไป

มติที่ประชุม

1. รับทราบผลคะแนนตามรายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2566 ของ อ.อ.ป. เบื้องต้นก่อนการตรวจสอบงบการเงินจากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ตามที่ อ.อ.ป. เสนอ

2. เห็นชอบให้ อ.อ.ป. สามารถอุทธรณ์ผลคะแนนได้ หากภายหลังตรวจพบว่า ผลคะแนนไม่เป็นไปตามผลการดำเนินงานที่แท้จริง

3. เห็นชอบข้อคิดเห็นประกอบการดำเนินงาน/แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2566 ตามข้อสังเกตหรือประเด็นปัญหาที่ได้จากการประเมินผล/ความเห็นเพิ่มเติมของคณะกรรมการประเมินผลงานรัฐวิสาหกิจ และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจตามที่ อ.อ.ป. เสนอ

4. เห็นชอบให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.4 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2567 (รายครึ่งปี) ไตรมาสที่ 1 - 2

1. เรื่องเดิม

การดำเนินงานตามระบบประเมินผลรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2567 อ.อ.ป. ได้เจรจาหารือกับสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อกำหนดตัวชี้วัด และค่าเกณฑ์วัดในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2567 ของ อ.อ.ป. โดยกำหนดตัวชี้วัดและค่าเกณฑ์วัดให้เป็นไปตามพันธกิจ วิสัยทัศน์ แผนดำเนินงาน ประจำปีบัญชี 2567 ของ อ.อ.ป. และสอดคล้องกับทิศทางนโยบายของกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและฯ จนได้ข้อยุติ

2. การดำเนินงาน...-

2. การดำเนินงาน

2.1 กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม กระทรวงการคลัง ประธานกรรมการของ อ.อ.ป. และผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้ลงนามร่วมกันในบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2567 และสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้มีหนังสือ ที่ กค 0819.2/2228 ลงวันที่ 28 พฤษภาคม 2567 ส่งบันทึกข้อตกลงฯ ของ อ.อ.ป. ที่ลงนามร่วมกันเสร็จเรียบร้อยแล้ว จำนวน 1 ฉบับ ให้ อ.อ.ป. ดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ ต่อไป

2.2 หน่วยงานที่รับผิดชอบได้รายงานผลความคืบหน้าการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2567 รายครึ่งปี (ไตรมาสที่ 1 - 2) สรุปดังนี้

เกณฑ์วัดการดำเนินงาน	เป้าหมายคะแนน (มกราคม - มิถุนายน 2567)	ผลคะแนน (มกราคม - มิถุนายน 2567)	ร้อยละ ของเป้าหมาย
1. การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์	1.4348	1.5067	105.01
2. ผลการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ	1.0676	1.0000	93.67
3. Core Business Enablers	1.8818	1.5599	82.89
ภาพรวมผลการดำเนินงาน	1.4777	1.3405	90.71

ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2567 รายครึ่งปี (ไตรมาสที่ 1 - 2) ผลการดำเนินงานอยู่ที่ระดับคะแนน 1.3405 คิดเป็นร้อยละ 90.71 ของเป้าหมาย ไตรมาส 2 อย่างไรก็ตาม ผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 1 การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ และการดำเนินงานตามตัวชี้วัดที่ 2 ผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ส่วนใหญ่จะต้องมีการดำเนินการครบร้อยละ 100 จึงจะผ่านระดับคะแนน 3 และการดำเนินงานมีลักษณะแบบ Milestone ซึ่งจะทราบผลการดำเนินงาน ณ สิ้นปีบัญชี จึงทำให้ระดับคะแนนในตัวชี้วัดดังกล่าวยังไม่สูงมากนัก

3. ผลการประชุมคณะกรรมการกั่นกรองงานของ อ.อ.ป.

คณะกรรมการกั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 4/2567 เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2567 ได้มีข้อคิดเห็นและมติที่ประชุม ดังนี้

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการกั่นกรองงานของ อ.อ.ป.

ที่ประชุมได้พิจารณาผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2567 รายครึ่งปี (ไตรมาสที่ 1 - 2) แล้วเห็นว่า ผลการดำเนินงานในภาพรวมของ อ.อ.ป. ยังไม่ปฏิบัติตามเป้าหมายที่กำหนด จึงขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ที่มีต่อผลการดำเนินงานรายงานผลการดำเนินงานประจำปีบัญชี 2566 ของ อ.อ.ป. มาวิเคราะห์เพื่อวางแผนการดำเนินงานในปี 2567 ทั้งนี้ กรณีที่พบปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกและไม่สามารถควบคุมได้ หรือเป็นปัญหา และอุปสรรคที่เกิดจากการดำเนินงานของ อ.อ.ป. เอง ขอให้เร่งรัดหรือสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด ให้ได้ข้อยุติ รวมทั้งเร่งรัดการดำเนินงานในไตรมาสที่ 3 และ 4 ให้เป็นไปตามเป้าหมายและแผนการดำเนินงานที่ อ.อ.ป. กำหนดต่อไป

มติที่ประชุม...-

มติที่ประชุม

เห็นชอบให้ อ.อ.ป. นำเรื่องผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2567 รายครึ่งปี (ไตรมาสที่ 1 - 2) เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. และนำข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

4. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2567 รายครึ่งปี (ไตรมาสที่ 1 - 2)

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการของ อ.อ.ป.

ที่ประชุมได้พิจารณาข้อคิดเห็นของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ที่มีต่อผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2567 รายครึ่งปี (ไตรมาสที่ 1 - 2) แล้วเห็นว่า อ.อ.ป. ควรนำข้อคิดเห็นของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ดังกล่าวไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง สำหรับการดำเนินงานในปี 2567 ควรวางแผนและเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดและระยะเวลาหรือเกณฑ์การประเมินผลของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจกำหนด รวมทั้งพิจารณารายละเอียดของปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ที่แท้จริงที่ อ.อ.ป. ไม่สามารถดำเนินการว่า เกิดจากสาเหตุใด และอยู่ที่จุดใดที่ส่งผลให้ อ.อ.ป. ไม่สามารถดำเนินการได้ ทั้งนี้ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคดังกล่าวให้ตรงประเด็นและเพื่อให้ผลการดำเนินงานในภาพรวมของ อ.อ.ป. เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

มติที่ประชุม

เห็นชอบผลการดำเนินงานตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2567 รายครึ่งปี (ไตรมาสที่ 1 - 2) ตามที่ อ.อ.ป. เสนอ และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ 3.5 เรื่อง ร่างบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ประจำปี

2568

1. เรื่องเดิม

การดำเนินงานตามระบบประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2568 สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ ได้มีหนังสือ ที่ กค 0804.1/ว468 ลงวันที่ 31 พฤษภาคม 2566 เวียนแจ้งวิธีการ และขั้นตอนการประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2567 และตัวชี้วัดร่วม โดยให้ถือปฏิบัติตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป หรือจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งตามวิธีการและขั้นตอนฯ ดังกล่าว กำหนดให้รัฐวิสาหกิจส่งร่างตัวชี้วัดการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์และการดำเนินงานของรัฐวิสาหกิจ (การเงิน/ไม่ใช่การเงิน) พร้อมทั้งข้อมูลประกอบการจัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ (บันทึกข้อตกลงฯ) เช่น งบการเงิน ผลการดำเนินงาน รายละเอียดแผนงานโครงการ งบลงทุน เป็นต้น ที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ และรัฐมนตรีกระทรวงเจ้าสังกัดหรือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และบริษัท ทริส คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อใช้ประกอบการพิจารณาจัดทำบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจของ อ.อ.ป. ประจำปีบัญชี 2568 โดยมีกำหนดส่งก่อนเริ่มปีบัญชี 2 เดือน (ภายในวันที่ 31 ตุลาคม 2567) หากดำเนินการล่าช้าจะถูกปรับลดคะแนน วันละ 0.05 คะแนน โดยจะปรับลดสูงสุดไม่เกิน 1 คะแนน จากคะแนนรวมขององค์กร ณ สิ้นปี

2. การดำเนินงาน...-