

**รายงานการประชุม**  
**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**  
**ครั้งที่ 4/2567 วันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567**  
**ณ ห้องประชุม 301 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

.....

**ผู้มาประชุม**

- |  |                        |
|--|------------------------|
| 1. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง)         | ประธานคณะกรรมการ       |
| 2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายถนอมศักดิ์ เขียวแหลม) | คณะกรรมการ             |
| 3. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม)               | คณะกรรมการ             |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน (นางสาวสุธิษา คงทอง)            | คณะกรรมการ             |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ (นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์)    | คณะกรรมการ             |
| 6. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด (นายพิเชฏ์ ภูวดล)                 | คณะกรรมการ             |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม (นายไพรัตน์ ครุฑวิสัย) | คณะกรรมการ             |
| 8. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ (นายวิชาญ ไชยถาวร)       | คณะกรรมการและเลขานุการ |

**ผู้มาประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

- |   |            |
|---|------------|
| 1. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน (ว่าที่ พ.ต.อภิชาติ จินตามงคล)   | คณะกรรมการ |
| 2. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง (นายวิรัตน์ ปรากฏดี)  | คณะกรรมการ |
| 3. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง<br>(นายเรวัต พิมสาร หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร แทน)                  | คณะกรรมการ |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ<br>(นายประกาศิต ปริมา หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการสวนป่า แทน) | คณะกรรมการ |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ<br>(นางสาวอรสา แต่สัมฤทธิ์ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายอำนวยการ แทน)          | คณะกรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้<br>(นายสันติ ลายอง ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล แทน)               | คณะกรรมการ |
| 7. ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย<br>(นางดารารวรรณ นันทรุจิ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป แทน)                                     | คณะกรรมการ |

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |                               |   |
|-------------------------------|---|
| 1. นางสาวณภัทร ธนะหิรัญญา     | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารความเสี่ยง<br>สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 2. นางสาวสุภาพร สิงห์ทองรัตน์ | พนักงาน (ระดับ 4) งานควบคุมภายใน<br>สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์         |

3. นางสาวปิยรัตน์ สุขสำราญ

พนักงาน (ระดับ 3) งานบริหารความเสี่ยง  
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

**ผู้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

1. นายธีระพงษ์ โคตะยันต์

หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

2. นายชัยรัตน์ กิมประเทศ

ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง

3. นางดวงใจ ป้อมเชื้อ

ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

4. นางกัลยรัตน์ เหลาโชติ

ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

5. นายพิสุทธิ วศิณะเมฆินทร์

หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

6. นายสนธยา สารเสวก

ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตพิษณุโลก

7. นายสายัณห์ กลิ่นโลกัย

ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุตรดิตถ์

8. นายวาณิช ศรีพรหม

ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตตาก

9. นางสาวธนา วงศ์ใหญ่

หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

10. นายกิตติศักดิ์ ศรีประเสริฐ

หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

11. นางสาวเรณูภา หลวงคา

พนักงาน (ระดับ 5) รักษาการหัวหน้างาน  
งานแผนงานและประเมินผล องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง

12. นางพัชรพันธุ์ ทองสันต์

หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานวิจัยและพัฒนา ส่วนแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้

13. นางสาวชนกันันท์ ชุ่มชื่น

พนักงาน (ระดับ 4) งานวิชาการและฐานข้อมูล  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ

14. นางสาวสรินยา การมานะ

พนักงาน (ระดับ 3) งานวิชาการและฐานข้อมูล  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ

15. นางสาวนันทิกานต์ จันทร์วงศ์

พนักงาน (ระดับ 3) งานส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ

16. นางสาวลีพร ฝาสุข

พนักงาน (ระดับ 3) งานแผนงานและงบประมาณ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

17. นางสาวกฤษณา เชื้อน้อย

พนักงานสัญญาจ้าง งานวิจัยพัฒนาสวนป่าและอุตสาหกรรมไม้  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ



## ผู้สังเกตการณ์

1. นายประวุฒิ จีณา ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
2. นายอิทธิชัย จ้อยจินดา หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานตรวจสอบการควบคุมภายใน  
สำนักตรวจสอบภายใน

## ผู้ไม่มาประชุม

1. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกิดโต) ติตราชาการ
2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) ติตราชาการ
3. หัวหน้าฝ่ายพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ ติตราชาการ  
(นางสาววิภาวดี ฝิวสวัสดิ์)

รวมผู้เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 37 คน

เริ่มประชุม เวลา 09.00 น.

## ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง ประธานแจ้งให้ที่ประชุมทราบ

ผู้อำนวยการ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) ประธานคณะทำงานฯ ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การประชุมในครั้งนี้เป็นการประชุมติดตามผลการดำเนินงานในด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ครั้งที่ 4/2567 เพื่อติดตามผลของไตรมาสที่ 3 ที่ผ่านมา ซึ่งปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังไม่มีคณะอนุกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและควบคุมภายใน ให้ดำเนินการตามกิจกรรม ตามช่วงระยะเวลา หากมีการแต่งตั้งคณะกรรมการ แล้วเสร็จให้นำผลการดำเนินงานเสนอคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

## มติที่ประชุม

### รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง เพื่อพิจารณา

### วาระที่ 2.1 เรื่อง รายงานผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน ไตรมาสที่ 3/2567

#### 1. เรื่องเดิม

ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว 974 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2567 เรื่อง แผนบริหาร ความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 และแผนการควบคุมภายใน ประจำปี 2567 องค์การ อุตสาหกรรมป่าไม้ โปรดให้หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3/2567 (แบบติดตาม ปค. 5.1)

#### 2. การดำเนินงาน

หน่วยงานได้รายงานผลการควบคุมภายใน และให้เลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและ ควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการติดตามกิจกรรมการควบคุมภายในระดับ

หน่วยงาน ไตรมาสที่ 3/2567 ตามแบบติดตาม ปค.5.1 จำนวน 14 หน่วยงาน มีกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุม 84 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 58 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 26 กิจกรรม โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ประเภท	จำนวนกิจกรรมปรับปรุงการควบคุมภายใน	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	กิจกรรมที่ยังไม่แล้วเสร็จ
1. สำนักบริหารกลาง	6	5	1	1. กิจกรรมขับเคลื่อนค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กร และส่งเสริมคุณธรรมจริยธรรมของ อ.อ.ป. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการประเมินพฤติกรรมตามค่านิยมองค์กรของผู้ปฏิบัติงาน
2. สำนักตรวจสอบภายใน	1	1	0	
3. สำนักบัญชีและการเงิน	3	2	1	1. การจัดทำคู่มือปฏิบัติงานด้านบัญชีและการเงิน อยู่ระหว่างการประชุมคณะทำงาน
4. สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์	8	1	7	<p>1. การขับเคลื่อนแผนวิสาหกิจ ซึ่งมีหลายขั้นตอนในการดำเนินงานและต้องใช้เวลาการประสานงาน</p> <p>2. โครงการสำคัญ (Flagship) ตามแผนวิสาหกิจ เป็นการดำเนินการต่อเนื่องติดตามรายไตรมาส</p> <p>3. การดำเนินการรายงานความคืบหน้า Core Business Enablers ทั้ง 8 ด้าน ตามหลักเกณฑ์ที่มีกิจกรรมที่ต้องดำเนินการในแต่ละด้านหลายกิจกรรมและมีความละเอียดและมีความยาก ซึ่งผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาเกณฑ์อย่างละเอียด</p> <p>4. จัดทำนโยบายและแนวทางการพัฒนาความยั่งยืนเชิงยุทธศาสตร์ อยู่ระหว่างการจัดทำปัจจัยความยั่งยืน เพื่อประกอบการจัดทำนโยบายฯ</p> <p>5. โครงการพัฒนาธุรกิจใหม่ เป็นการดำเนินงานที่มีหลายขั้นตอนต้องอาศัยปัจจัยหลาย ๆ ด้านในการดำเนินโครงการ</p> <p>6. การทบทวนแผน BCM ปัจจุบันได้มีปรับปรุงแผนให้เป็นปัจจุบัน แต่ยังไม่มีการประชุมสื่อสารแผนฉบับปรับปรุง</p> <p>7. ระบบการรายงานผลการดำเนินงาน ด้าน EVM อยู่ระหว่างการจัดทำแบบฟอร์มการ</p>

ประเภท	จำนวนกิจกรรมปรับปรุงการควบคุมภายใน	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	กิจกรรมที่ยังไม่แล้วเสร็จ
				รายงานในระบบ คาดว่าจะแล้วเสร็จในไตรมาส 4
5. สำนักกฎหมาย	1	1	0	
6. สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ	6	3	3	1. การติดตามการรายงานการขออนุญาตปลูกสร้างสวนป่า อยู่ระหว่างรวบรวมผลจาก ออป.ภาค 2. การติดตามผลการสำรวจ โรคแมลง ออป.ภาค อยู่ระหว่างการรวบรวม 3. ค่าใช้จ่ายในการสำรวจและกำหนดนอนผีเสื้อ อยู่ระหว่างการกำหนดกรอบค่าใช้จ่าย
7. สำนักธุรกิจและการตลาด	4	4	0	
8. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน	7	5	2	1. โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนอยู่ระหว่างกำหนดกลุ่มเป้าหมาย 2. กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่า หน่วยงานมีการปรับแผนการดำเนินงานเพื่อความเหมาะสม
9. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง	7	2	5	1. กิจกรรมการจำหน่ายไม้สักสวนป่า มีการดำเนินการต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย 2. กิจกรรมอุตสาหกรรมไม้มีการดำเนินการต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย 3. กิจกรรมปลูกสร้างสวนป่า อยู่ระหว่างสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมให้ ส.วส. ภายใน พ.ย. 67 4. พนักงานที่รับผิดชอบด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ อยู่ระหว่างหาหลักสูตรเพิ่มเติมความรู้ 5. การจัดเก็บข้อมูลสำรองด้านสารบรรณ อยู่ระหว่างการแต่งตั้งพนักงาน
10. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง	13	8	5	1. การจัดการผลผลิตจากสวนป่า มีการดำเนินการต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย 2. อุตสาหกรรมไม้ มีการดำเนินการต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย 3. กำลังในการผลิตไม้แปรรูป เนื่องจากใช้ผู้รับเหมาในบางช่วงไม่สามารถผลิตได้ทัน

ประเภท	จำนวนกิจกรรมปรับปรุงการควบคุมภายใน	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	กิจกรรมที่ยังไม่แล้วเสร็จ
				4. แปรรูปไม้ขนาดเล็ก การทำไม้จ้อยท์และทำแผ่นไม้ไม่สามารถดำเนินการได้ต่อเนื่องเนื่องจากขาดผู้เชี่ยวชาญ 5. พัฒนาที่ดินแปลงศรีราชา อยู่ระหว่างติดตามและควบคุมให้เป็นไปตามสัญญาและระยะเวลาที่กำหนด
11. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	8	7	1	1. โครงการสำนักงานสีเขียว อยู่ระหว่างการอบรมให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับขึ้น
12. องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้	4	4	0	
13. สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ	13	12	1	1. โครงการสำนักงานสีเขียว อยู่ระหว่างการอบรมให้ผู้ปฏิบัติงานทุกระดับขึ้น
14. สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม	3	2	1	1. การดำเนินการตามแผนขับเคลื่อน Core Business Enablers อยู่ระหว่างดำเนินการต่อเนื่องเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย
<b>สรุป</b>	<b>84</b>	<b>58</b>	<b>26</b>	

### 3. ข้อพิจารณา

จึงเรียนเสนอมาเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน ไตรมาสที่ 3/2567

### 4. ข้อคิดเห็นของที่ประชุม

1. ในภาพรวมกิจกรรมการควบคุมภายในของระดับหน่วยงานยังคงมีกิจกรรมที่ยังดำเนินการไม่แล้วเสร็จ หน่วยงานควรเร่งดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปี เพราะการควบคุมภายในเป็นการดำเนินการของหน่วยงานเอง และหากมีปัญหา/อุปสรรค ควรรีบแจ้งและหาแนวทางแก้ไขโดยด่วน

2. กิจกรรมทบทวนแผน BCM มีการระบุว่าขาดกิจกรรมการสื่อสารแนวปฏิบัติของแผน BCM ซึ่งการสื่อสารจะต้องรวมถึงการทดสอบระบบด้วยหรือไม่ หรือถ้าไม่มีการซักซ้อมตามแผนจะมีผลกระทบหรือไม่ ทั้งนี้ให้หน่วยงานรีบหาแนวทางแก้ไขโดยเร็ว

สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ (นายจง มงคลสกุลฤทธิ์) ได้มีการชี้แจงว่าในด้าน DT ได้มีการจัดทำแผน BCM ด้าน DT และจะมีการซักซ้อมการปฏิบัติตามแผน BCM ด้าน DT ซึ่งจะจัดทำบันทึกกิจกรรมซักซ้อมด้านนี้

### มติที่ประชุม

เห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับหน่วยงาน ไตรมาสที่ 3/2567 และนำข้อคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

## วาระที่ 2.2 เรื่อง รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 3/2567

### 1. เรื่องเดิม

ตามบันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว 974 ลงวันที่ 12 มีนาคม 2567 เรื่อง แผนบริหารความเสี่ยงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี 2567 และแผนการควบคุมภายใน ประจำปี 2567 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ โปรดให้หน่วยงานรายงานผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3/2567 (แบบติดตาม ปค. 5)

### 2. การดำเนินงาน

หน่วยงานได้รายงานผลการควบคุมภายใน และเลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการติดตามกิจกรรมการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 3/2567 ตามแบบติดตาม ปค. 5 จำนวน 4 ด้าน มีกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุม 17 กิจกรรม ดำเนินการแล้วเสร็จ 10 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 7 กิจกรรม ตามรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้ (แบบติดตาม ปค.5)

ประเภท	จำนวนกิจกรรมการปรับปรุงการควบคุมภายใน	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
1. การดำเนินงานด้าน Core Business Enablers	4	1	3
2. การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม	3	3	0
3. ด้านอุตสาหกรรมไม้ - ผลิตภัณฑ์ไม้ - ไม้ประสาน	7	4	3
4. ด้านการเก็บเกี่ยวผลผลิตยางพารา	3	2	1
<b>สรุป</b>	<b>17</b>	<b>10</b>	<b>7</b>

ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3/2567 โดยมีรายละเอียดในแต่ละด้าน ดังนี้

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3/2567																					
<b>1. การดำเนินงานด้าน Core Business Enablers</b> : ขับเคลื่อนองค์กรตามหลักเกณฑ์ Core Business Enablers : ผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ได้ตามเป้าหมายและมีผลคะแนนเพิ่มขึ้นจากปีฐาน (คะแนนปีฐาน 2565: 1.7737) (4 กิจกรรม = ดำเนินการแล้วเสร็จ 1 กิจกรรม)	- ผลการดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 3/2567 <table border="1"> <thead> <tr> <th>ที่</th> <th>หัวข้อ</th> <th>ผลการดำเนินงาน (%)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1</td> <td>การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG)</td> <td>61.31</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)</td> <td>70.83</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&amp;IC)</td> <td>84.00</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)</td> <td>65.13</td> </tr> <tr> <td>5</td> <td>การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)</td> <td>53.57</td> </tr> <tr> <td>6</td> <td>การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)</td> <td>72.99</td> </tr> </tbody> </table>	ที่	หัวข้อ	ผลการดำเนินงาน (%)	1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG)	61.31	2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)	70.83	3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&IC)	84.00	4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)	65.13	5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	53.57	6	การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	72.99
ที่	หัวข้อ	ผลการดำเนินงาน (%)																				
1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร (CG)	61.31																				
2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์ (SP)	70.83																				
3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน (RM&IC)	84.00																				
4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า (SCM)	65.13																				
5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (DT)	53.57																				
6	การบริหารทุนมนุษย์ (HCM)	72.99																				



กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3/2567			
และอยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม)	7.1	การจัดการความรู้ (KM)	83.33	
	7.2	การจัดการนวัตกรรม (IM)	62.50	
	8	การตรวจสอบภายใน (IA)	70.64	
	- ผลการประเมินการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 3			
	ที่	หัวข้อ	ผลการประเมิน (คะแนน)	
	1	การกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	2.1578	
	2	การวางแผนเชิงกลยุทธ์	1.5536	
	3	การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน	1.4862	
	4	การมุ่งเน้นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและลูกค้า	1.5563	
	5	การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล	2.0457	
6	การบริหารทุนมนุษย์	2.8042		
7.1	การจัดการความรู้	2.7708		
7.2	การจัดการนวัตกรรม	1.7000		
8	การตรวจสอบภายใน	1.8115		
ภาพรวมคะแนนเฉลี่ย		1.9430		
<b>ปัญหา/ อุปสรรค:</b>				
อ.อ.ป. อยู่ระหว่างเสนอแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ทำให้ไม่สามารถจัดประชุมคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้และส่งผลให้ไม่สามารถนำผลการดำเนินงานด้าน Core Business Enablers ในภาพรวมของ อ.อ.ป. เสนอต่อคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาเป็นรายไตรมาสได้				
<b>แนวทางการแก้ไข:</b>				
1. ผู้บริหารร่วมขับเคลื่อนและติดตามการดำเนินงานร่วมกับคณะทำงานขับเคลื่อนฯ				
2. หน่วยงานที่รับผิดชอบในด้าน Core Business Enablers ควรให้ผู้ปฏิบัติงานในสำนักทุกคนร่วมรับผิดชอบกระบวนการดำเนินงาน และกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละข้อให้ชัดเจน เนื่องจากกระบวนการในการทำงานมีรายละเอียดค่อนข้างมาก จำเป็นต้องอาศัยการร่วมมือในการทำงาน				
3. ปัจจุบัน อ.อ.ป. อยู่ในระหว่างรอกกระบวนการแต่งตั้งกรรมการอื่นในคณะกรรมการของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบในด้าน Core Business Enablers ในแต่ละหัวข้อดำเนินการตามแนวทางการดำเนินงานในกรณีที่ว่างเว้นกรรมการรัฐวิสาหกิจ				
2. การส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม : โครงการ กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกบำรุง ไม้เศรษฐกิจ (3 กิจกรรม = ดำเนินการแล้วเสร็จ 3 กิจกรรม)	<b>โครงการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจเพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างยั่งยืน</b>			
		งบประมาณ	เบิกจ่าย	
			%เบิกจ่ายตามงบ	
กิจกรรมที่ 1 ส่งเสริมเกษตรกรปลูก บำรุงไม้เศรษฐกิจ	15,481,200.00	15,481,200.00	100	
- ออป.ภาค ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการและมีผลการเบิกจ่ายได้ตามกำหนด				
- ออป.ภาคอยู่ระหว่างสรุปผลการดำเนินงานในภาพรวมให้ ส.วส. ทราบ ภายใน พ.ย. 67				

กิจกรรมดำเนินงาน	ผลการดำเนินงานไตรมาสที่ 3/2567					
<b>3. ด้านอุตสาหกรรมไม้</b> <b>ผลิตภัณฑ์ไม้</b> : ดำเนินการผลิต - จำหน่าย ผลิตภัณฑ์ไม้ ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 93,200 ลบ.ฟ.,เป้าหมายรายได้: 82.99 ล้านบาท) <b>ไม้ประสาน</b> : ดำเนินการผลิต - จำหน่าย ไม้สักประสาน ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 73,400 ลบ.ฟ.,เป้าหมายรายได้: 41.85 ล้านบาท) (7 กิจกรรม = ดำเนินการแล้วเสร็จ 4 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 3 กิจกรรม)	ผลการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ฟ.) ไตรมาส 3/2567				ปี 2566	
	ชนิด	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q3/66	
	ไม้แปรรูป	141,492.00	98,202.24	69.40	112,897.03	
	ผลิตภัณฑ์	72,891.00	38,415.91	52.70	49,325.62	
	- ไม้ประสาน	57,301.00	33,701.43	58.81	44,031.84	
	บริการรักษาเนื้อไม้	4,050.00	9,585.49	236.68	11,820.98	
	รวม	218,433.00	146,203.64	66.93		
	ผลการจำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้ (ล้านบาท) ไตรมาส 3/2567				ปี 2566	
	ชนิด	ปริมาณ (ลบ.ฟ.)	เป้าหมาย รายได้	ผล	%	ผล Q3/66
	ไม้แปรรูป	85,095.00	117.74	68.70	85.35	69.92
	ผลิตภัณฑ์	44,892.16	62.23	25.42	40.85	28.27
	- ไม้ประสาน	40,981.06	31.39	17.93	57.13	17.75
	บริการรักษาเนื้อไม้	9,585.49	0.18	0.51	287.85	0.89
รวม	139,572.65	180.15	94.62	52.53	99.08	
<ul style="list-style-type: none"> <li>• สิ้นค้าคงเหลือ 102.84 ล้านบาท (สิ้นค้าเก่า = 24.33 ล้านบาท, สิ้นค้าใหม่ = 78.51 ล้านบาท)</li> <li>- ไม้ซุง คงเหลือ 22,820.88 ลบ.ม. มูลค่า 47.96 ล้านบาท</li> <li>- สิ้นค้าไม้แปรรูป คงเหลือ 80,667.73 ลบ.ฟ. มูลค่า 40.94 ล้านบาท</li> <li>- ผลิตภัณฑ์ไม้อัดประสานและสิ่งประดิษฐ์ คงเหลือ 12,410.91 ลบ.ฟ. มูลค่า 7.43 ล้านบาท</li> <li>- ผลิตภัณฑ์เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก คงเหลือ 2,891.03 ลบ.ฟ. และ 2,567 ชิ้น มูลค่า 6.51 ล้านบาท</li> </ul>						
<b>4. ด้านการเก็บเกี่ยวผลผลิตยางพารา</b> : การจัดการผลผลิตน้ำยางพารา, ยางพาราแผ่น ดิบ และยางพาราก้อนถ้วยให้ได้ตามเป้าหมาย (เป้าหมายการผลิต: 7,993 ตัน, เป้าหมายรายได้: 282.01 ล้านบาท) (3 กิจกรรม = ดำเนินการแล้วเสร็จ 2 กิจกรรม และอยู่ระหว่างดำเนินการ 1 กิจกรรม)	ผลผลิตยางพารา (ตัน) ไตรมาสที่ 3/2567				ปี 2566	
	ชนิด	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q3/66	
	ยางพาราแผ่น	292.80	205.42	70.16	200.36	
	น้ำยางพารา	3,199.85	2,063.07	64.47	55.64	
	ยางพาราก้อนถ้วย	1,356.06	2,124.88	156.70	192.09	
	รวม	4,848.70	4,393.38	90.61	3,972.18	
	ผลการจำหน่ายยางพารา (ล้านบาท) ไตรมาสที่ 3/2567				ปี 2566	
		ปริมาณ จำหน่าย	เป้าหมาย	ผล	%	ผล Q3/66
	ยางพาราแผ่น	205.42	13.04	14.40	110.41	8.90
	น้ำยางพารา	2,063.07	131.25	128.13	97.62	84.20
ยางพาราก้อนถ้วย	2,124.88	27.13	71.45	263.40	38.68	
รวม	4,393.38	171.42	213.98	124.83	131.77	

### 3. ข้อพิจารณา

จึงเรียนเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณาให้ความเห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กรไตรมาสที่ 3/2567 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

#### 4. ข้อคิดเห็นของที่ประชุม

ในภาพรวมการดำเนินงานการควบคุมภายในระดับองค์กร ยังคงมีกิจกรรมที่ไม่แล้วเสร็จอยู่ 7 กิจกรรม ให้นำหน่วยงานเร่งรัดดำเนินการตามแผน ติดตามการดำเนินงานร่วมกันทุกสำนัก โดยเฉพาะในเรื่อง Core Business Enablers ที่ทุกสำนักต้องให้ความร่วมมือ ร่วมถึงในด้านอุตสาหกรรมไม้และยางพาราด้วย

#### มติที่ประชุม

เห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 3/2567 และให้นำข้อคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

#### วาระที่ 2.3 เรื่อง รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 3/2567

##### 1. เรื่องเดิม

1.1 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุม ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 19 สิงหาคม 2567 ได้มีมติ เห็นชอบการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2567

1.2 อ.อ.ป. ได้สั่งการให้หน่วยงานในสังกัดรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ตามแบบฟอร์มที่กำหนด (บส. 4-01)

##### 2. การดำเนินงาน

เลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฯ ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 3/2567 ตามแบบ บส. 4 - 01 จำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

##### วัตถุประสงค์

เพื่อบริหารความเสี่ยงให้ค่า EBITDA ในปี 2567 เป็นไปตามเป้าหมายเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

##### เป้าหมาย

อ.อ.ป. มีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) เท่ากับ 160.39 ล้านบาท (ตามค่าระดับ 3 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)

1. ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - กันยายน 2567) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2566

รายการ	ผลการดำเนินงาน						
	ปริมาณ จำหน่าย	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการ จำหน่าย (ล้านบาท)	% ของ เป้าหมาย	ปี 2566 (ล้านบาท)	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไร(ขาดทุน) ล้านบาท
1) ผลผลิตไม้ป่านอกโครงการ (ลบ.ม)	3,298.88	9.92	12.34	124.5	23.64	5.46	6.88
2) ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม)	29,369.20	466.41	293.14	62.85	353.71	111.02	182.12
3) ไม้โตเร็ว (ตัน)	100,756.09	109.63	129.43	118.05	103.08	78.99	50.44
4) ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้ยางพารา) (ไร่)	1,526.52	18.61	18.04	96.93	25.66	14.09	3.95
5) ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้กระยาเลย) ไม้ตะเคียน ไม้พะยุง (ลบ.ม.)	5,856.30	10.50	20.74	197.51	8.38	17.82	2.92
6) ผลผลิตยางพารา (ตัน)	4,393.38	171.42	213.98	124.83	131.77	160.05	53.93
7) อุตสาหกรรมไม้ (ลบ.พ)	139,572.65	180.15	94.62	52.53	99.08	107.20	(12.58)
8) การท่องเที่ยว (คน)	155,597	32.65	25.60	78.40	21.14	33.07	(7.47)
9) การซื้อขายไม้แปรรูป	-	705.56	1,288.04	182.56	606.91	1,168.55	119.49
10) รายได้อื่นๆ	-	114.45	197.95	172.96	117.86	39.14	158.81
11) ค่าใช้จ่ายการขาย	-	-	-	-	-	63.95	
12) ค่าใช้จ่ายบริหาร	-	-	-	-	-	393.83	
รวม	-	1,819.30	2,293.89	126.08	1,491.24	2,193.18	
แผนประมาณการ กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - ก.ย. 2567						14.58	
กำไร (ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - ก.ย. 2567						100.71	

## 2. สรุปผลรายได้ 5 ด้านหลักของ อ.อ.ป.

รายการ	ผลการจำหน่าย 5 ด้านหลัก (ล้านบาท)				
	เป้าหมายรายได้ รายไตรมาสสะสม	ผลการจำหน่าย ม.ค. - ก.ย. 67	% ของเป้าหมาย รายไตรมาสสะสม	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไร(ขาดทุน)
1) ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม)	466.41	293.14	62.85	111.02	182.12
2) ไม้โตเร็ว (ตัน)	109.63	129.43	118.05	78.99	50.44
3) ผลผลิตยางพารา (ตัน)	171.42	213.98	124.83	160.05	53.93
4) อุตสาหกรรมไม้ (ลบ.พ)	180.15	94.62	52.53	107.2	(12.58)
5) การซื้อขายไม้แปรรูป	705.56	1,288.04	182.56	1,168.55	119.49
รวม	1,633.17	2,019.21	123.64	1,625.81	393.40

## 3. ค่าใช้จ่ายการขาย/ การบริหารของ ออป.ภาค

ค่าใช้จ่ายการขาย/การบริหาร (มกราคม - กันยายน 2567)						
อป.ภาค	ค่าใช้จ่ายการขาย			ค่าใช้จ่ายบริหาร		
	เป้าหมายค่าใช้จ่าย การขาย (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่ายการขาย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)	เป้าหมาย ค่าใช้จ่ายการบริหาร (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่าย การบริหาร (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
เหนือบน	21.43	19.51	91.00	87.32	77.21	88.43
เหนือล่าง	7.59	5.95	78.44	55.82	49.61	88.89
กลาง	17.43	17.47	100.21	53.93	47.31	87.73
ตะวันออก	0.45	0.14	32.32	41.95	42.84	102.12
ใต้	7.20	6.07	84.38	49.50	47.30	95.56
ส.คช.	-	-	-	18.33	23.51	128.22

ค่าใช้จ่ายการขาย/การบริหาร (มกราคม - กันยายน 2567)						
อป.ภาค	ค่าใช้จ่ายการขาย			ค่าใช้จ่ายบริหาร		
	เป้าหมายค่าใช้จ่ายการขาย (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่ายการขาย (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)	เป้าหมายค่าใช้จ่ายการบริหาร (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่ายการบริหาร (ล้านบาท)	ร้อยละ (%)
ส.สายบริหาร	22.24	14.81	66.58	109.58	96.73	88.28
ส.คน.	-	-	-	12.98	9.31	71.73
รวม	76.33	63.95	83.77	429.40	393.83	91.72

1. รายได้ 5 ด้านหลัก (ไม้สักสวนป่า, ไม้โตเร็ว, ผลผลิตยางพารา, อุตสาหกรรมไม้ และการซื้อขายไม้แปรรูป) ม.ค. - ก.ย. 2567 รวม 2,019.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 123.64 ของเป้าหมายรายได้ 5 ด้านหลักรายไตรมาสสะสม (1,633.17 ล้านบาท)

2. กำไร (ขาดทุน) เบื้องต้น 100.71 ล้านบาท (ข้อมูลจาก ส.นผ.)

3. อ.อ.ป. มีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) เท่ากับ 108.19\* ล้านบาท \*(ผลการดำเนินงาน ณ ไตรมาส 2/2567)

4. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2567 ระหว่าง สคร. กับ อ.อ.ป. ข้อ 2.1 เรื่อง กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ดังนี้

การดำเนินงาน	ระดับคะแนน
113.42 ล้านบาท	เทียบเท่าระดับคะแนน 1
136.90 ล้านบาท	เทียบเท่าระดับคะแนน 2
160.39 ล้านบาท	เทียบเท่าระดับคะแนน 3
183.88 ล้านบาท	เทียบเท่าระดับคะแนน 4
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และจัดทำแผนสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับไม้แปรรูป และเครื่องเรือน โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อ.อ.ป. ภายในวันที่ 31 ธ.ค. 67	เทียบเท่าระดับคะแนน 5

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	รายได้หลัก 5 ด้าน น้อยกว่า 1,306.54 ล้านบาท (น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	5	สูงมาก	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม น้อยกว่าเท่ากับ 85.07 ล้านบาท
4	สูง	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 1,306.55 – 1,469.85 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 81 - 90 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	4	สูง	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 85.08 – 102.68 ล้านบาท
3	ปานกลาง	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 1,469.86 – 1,633.17 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 91 - 100 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	3	ปานกลาง	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม 102.69 – 120.29 ล้านบาท
2	น้อย	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 1,633.18 – 1,796.49 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 101 - 110 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	2	น้อย	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 120.30 – 137.91 ล้านบาท
1	น้อยมาก	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 1,796.50 – 1,959.80 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 111 - 120 ของเป้าหมาย)	1	น้อยมาก	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 137.91 ล้านบาท และแผนฯ

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
		รายไตรมาสสะสม)			ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ
	สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้				
	เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน				

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับน้อยมาก (L = 1) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีรายได้ 5 ด้านหลัก (ไม้สักสวนป่า, ไม้โตเร็ว, ผลผลิตยางพารา, อุตสาหกรรมไม้ และการซื้อขายไม้แปรรูป) มกราคม - กันยายน 2567 รวม 2,019.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 123.64 ของเป้าหมายรายได้ 5 ด้านหลักรายไตรมาสสะสม (1,633.17 ล้านบาท)

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับสูง (I = 4) เนื่องจากมี EBITDA เท่ากับ 98.86 ล้านบาท  
 ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับน้อยมาก (LxI: 1x4 = 4)

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 5 แผนบริหารความเสี่ยง 28 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

แผนการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง		มาตรการควบคุมที่มีอยู่		รวมทั้งหมด (กิจกรรม)
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
1. แผนเพิ่มรายได้อุตสาหกรรมไม้	-	2 (75%) * 3 (25%) **	-	3 (75%) ***	8
2. แผนการผลิตผลผลิตยางพาราให้ได้ตามเป้าหมาย	-	1 (75%) 3 (25%) *	-	1 (75%) *** 1 (80%)	6
3. แผนส่งเสริมการทำไม้สักสวนป่าและการจำหน่ายไม้	-	4 (75%) 2 (25%) *	1	3 (75%) ***	10
4. แผนควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิตสินค้าแต่ละประเภทให้เป็นไปตามแผนรายได้ - รายจ่าย	-	1 (25%) *	-	1 (75%) ***	2
5. แผนควบคุมค่าใช้จ่ายบริหาร และการขาย	-	1 (25%) *	-	1 (75%) ***	2

หมายเหตุ: \* กิจกรรมจัดการความเสี่ยงเดิมก่อนทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 2

\*\* กิจกรรมจัดการความเสี่ยงที่หน่วยงานเพิ่มกิจกรรมหลังจากการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 2 เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย โดยเริ่มดำเนินการเดือน กันยายน - ธันวาคม 2567

\*\*\* มาตรการควบคุมที่มีอยู่ ดำเนินกิจกรรมตั้งแต่เดือน มกราคม - ธันวาคม 2567

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน EBITDA ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
SR1.1 รายได้ ผลผลิตอุตสาหกรรม ไม่ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	1.1 แผนเพิ่ม รายได้ อุตสาหกรรม ใหม่	1) ส่วน อุตสาหกรรม ใหม่ จัดทำ แผนการรับ วัตถุดิบ ใหม่ ซื้อง่อน ราย เดือน ให้ เป็นไปตาม ศักยภาพ และ เป้าหมาย ของโรงเลื่อย จัดส่งไม้ คุณภาพดีเข้า แปรรูป เพื่อ จัดทำ ผลิตภัณฑ์/ เครื่องเรือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส่วน อุตสาหกรรม ใหม่ ออป. ภาค ยกเว้น ออป. ตะวันออกฯ	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ออป.เหนือบน ได้จัดทำแผนการรับไม้ซุง และรายงานผลการรับไม้ซุงส่งคลังสวนป่าทุกเดือน</li> <li>- ออป.เหนือล่าง นำแผนการรับวัตถุดิบของแต่ละสวนป่า สํารวจแต่ละแปลง และจัดลำดับไม้คุณภาพดีเพื่อเข้าแปรรูป</li> <li>- ออป.กลาง ได้จัดทำแผนการรับวัตถุดิบไม้ซุงท่อนรายเดือน ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินการรายปี และติดต่อบริษัท ประสานงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ไม้ซุงท่อนตามปริมาณ และคุณภาพที่ต้องการแปรรูป ในช่วงเวลานั้น ๆ เพื่อจำหน่าย และส่งหน่วยงาน</li> <li>- ออป.ใต้ มีการรับมอบไม้ท่อนซุงจากสวนป่าเรียบร้อยแล้วตามแผน ปัจจุบัน อยู่ระหว่างดำเนินการแปรรูปตามคำสั่งซื้อจาก ลูกค้า โดยโรงงานจะแปรรูปตามคุณภาพของไม้ท่อน เนื่องจากลูกค้าระบุว่า รับซื้อทุกเกรด ทุกขนาด ซึ่งในไตรมาส 3 มีการ ส่งสินค้าบางส่วนให้ลูกค้าตามคำสั่งซื้อแล้ว</li> </ul>	

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		2) ปรับปรุงไม่ ตามคุณภาพ วัตถุประสงค์ เพื่อให้ได้ ปรับปรุงเกรด A-B	ก.ย. - ธ.ค. 67	ส่วน อุตสาหกรรม ไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป. ตะวันออก	<p>อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> <p>- <b>ออป.เหนือบน</b>, ดำเนินการปรับปรุงตามคุณภาพวัตถุดิบแล้ว ทาง ส.อ. ได้ผลิตตามขนาดไม้แปรรูปตามลูกค้าต้องการด้วย เนื่องจากลดปัญหาเรื่องสินค้าค้างสต็อก</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> มีการควบคุมการปรับปรุงไม้ให้เป็นไปตามมาตรฐาน กำกับการปรับปรุงอย่างใกล้ชิดทุกกระบวนการ มีการสอนงานก่อนให้ลงมือทำเอง สุ่มตรวจสอบขณะทำงาน และตรวจสอบก่อนจำหน่ายเป็นประจำ</p> <p>- <b>ออป.ใต้</b> การปรับปรุงตามคำสั่งของลูกค้า โดยโรงงานจะปรับปรุงตามคุณภาพของไม้ก่อนเพื่อให้ได้ไม้ตามขนาดที่ลูกค้าต้องการ เนื่องจากลูกค้าระบุว่า ไม้ซื้อทุกเกรด ทุกขนาด</p>	<p>- <b>ออป.กลาง</b> <b>ปัญหา</b> <b>อุปสรรค</b> ในปัจจุบัน ลักษณะ คุณภาพของ ไม้ซึ่งลักษณะ ป่าแปรรูป ออกมาได้ไม้ที่ มีดีกรีที่ ตา มอด และ ตำหนิ ค่อนข้างสูง ทำให้ไม้ สามารถจัดอยู่ ในชั้นคุณภาพ เกรด A, B ได้ แนวทางการ แก้ไข</p>



ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
					<p>ผลการดำเนินการ</p> <p>(สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)</p> <p>งานการค้า ต้อง ปรับเปลี่ยน การรับ ออ เดอร์ลูกค้าให้ สอดคล้องกับ คุณภาพแม่ แปรรูปที่ สามารถผลิต ได้ เช่น ลูกค้า ที่สามารถรับ ไม้ทุกเกรด หรือ A,B,C รวม</p>
		3) คัดเลือก ไม้แปรรูปที่มี ต้นท่อนต่ำเข้า ผลิตไม้ ประสาน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออปเหนือ บน, ออปกลาง	<p>- ออปกลาง</p> <p>ปัญหา อุปสรรค ต้นทุนผลิต ไม้ประสานสูง</p> <p>อยู่ระหว่างดำเนินการ</p> <p>- ออปเหนือบน มีการคัดเลือกไม้แปรรูปที่มีต้นท่อนต่ำ ผลิตไม้ประสานเป็นประจำ</p> <p>- ออปกลาง ดำเนินการคัดเลือกไม้ แปรรูปที่มีต้นท่อนต่ำ (ไม้แปรรูป กลุ่ม 1) ผลิตไม้ประสานแล้ว แต่ต้นท่อนยังค่อนข้างสูง เนื่องจากวัตถุดิบไม้ซุงที่รับเข้ามีต้นท่อนสูง/ ปัจจุบันจัดซื้อ เครื่องเลื่อยไม้ท่อนแบบใบมีดหลายใบ เพื่อบริหารจัดการไม้ท่อนขนาดเล็ก ซึ่งสามารถนำมาใช้ท่อนเข้าเครื่อง และผ่าออกมาเป็นแผ่นได้เลย ช่วยประหยัดเวลา ผลิตไม้ประสาน</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
					<p>ทำงาน และสามารถแยกต้นทุนวัตถุดิบในการผลิตได้ไม่ประสาธน์ได้อย่างสมเหตุผล และต้นทุนผลิตต่อหน่วยลดลง ใกล้เคียง ความจริงมากยิ่งขึ้น</p>	<p>เนื่องจากมี ต้นทุนผลิต ซ้ำซ้อน ตั้งแต่ ต้นทุนการทำ ไม้ ต้นทุน ขนส่ง รวมถึง ต้นทุนแปรรูป แนวทางการ แก้ไข นำ เครื่องจักร และ เทคโนโลยีมา ใช้ในการผลิต เพื่อลด กระบวนการ ประหยัด ค่าใช้จ่าย และ มีกำลังผลิตที่</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
					<p style="text-align: center;"><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ส.ธ. ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการฯ หน่วยงานภูมิภาครายงานผลการดำเนินงานตลาดเชิงรุกการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย</li> <li>- <b>อป.เหนือบน</b> ดำเนินการทำ Page Facebook ของโรงเลื่อย, ทำการตลาดโดยการ LIVE สดผ่าน Page Facebook เพื่อดำเนินการขายสินค้า, มีการออกบูธ แสดงสินค้า จัดทำโครงการลดราคา และจัดกองประมูลไม้แปรรูปทุกเดือน</li> <li>- <b>อป.กลาง</b> ดำเนินการแสวงหาช่องทางจำหน่ายเพิ่ม ดำเนินการตลาดเชิงรุก หาดตลาดใหม่/ ลูกค้าใหม่ และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์ช่องทางออนไลน์ รวมทั้งการนำสินค้าโซวีตามสถานที่ต่าง ๆ และการจัดโครงการลดราคาสินค้าตามโอกาสต่าง ๆ โดยดำเนินการมุ่งเน้น การจำหน่ายไม้แปรรูป และไม้ประสานให้กับลูกค้าที่ต้องการสินค้าผ่านการบริหารรับรองมาตรฐานสากล FSC-CoC เพื่อเพิ่มมูลค่า, มีการจัดประมูลไม้แปรรูปประจำทุกเดือน เพื่อกระตุ้นการขายและลดจำนวนสินค้าคงคลัง</li> <li>- <b>อป.ตะวันออก, อป.เหนือล่าง</b></li> </ul> <p>มีการแสวงหาช่องทางจำหน่ายเพิ่ม และมีการตลาดใหม่/ลูกค้าใหม่ด้วยการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>อป.ใต้</b> อยู่ระหว่างพิจารณาแนวทางในการทำการตลาดเพื่อเพิ่มรายได้ด้านอุตสาหกรรมไม้</li> </ul>	<p style="text-align: center;">สม่ำเสมอ</p>
		<p>4) ออป.ภาค, ส.ธ. ให้ ความสำคัญ การทำ การตลาด อย่างเข้มข้น/ ทานักการตลาดเพื่อทำ ตลาด โดยเฉพาะ</p>	<p>ก.ย. - ธ.ค. 67</p>	<p>อป.ภาค และ ส.ธ.</p>		

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		5) นำเศษไม้ ไปผลิตสินค้า อื่น ๆ ที่เป็นที่ ต้องการของ ตลาดแทนไม้ ประสาน เนื่องจาก ตลาดไม้ ประสานไม่ เป็นที่ ต้องการ	ก.ย. - ธ.ค. 67	ออป.เหนือ บน ออป.กลาง	<p align="center"><b>ผลการดำเนินการ</b></p> <p>(สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)</p> <p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ออป.เหนือบน นำไม้ประสาน/ เศษไม้ ผลิตเป็นเฟอร์นิเจอร์ และกำลังดำเนินการส่งเสริมไม่ประสานมาเป็น ส่วนประกอบไม้พื้นและโครงสร้างต่อไป ให้เป็นไปตามที่ตลาดต้องการ</li> <li>- ออป.กลาง อยู่ระหว่างดำเนินการพิจารณาเศษไม้ไปผลิตสินค้าอื่น ๆ</li> </ul> <p>ที่เป็นที่ต้องการของตลาดแทนไม้ประสาน เนื่องจากตลาดไม้ประสานเป็นที่ต้องการ ปัจจุบันลูกค้ามีความต้องการไม้ ประสาน และไม้ Finger joint FSC - CoC มากขึ้นกว่าช่วงเดือน ม.ค. - ก.ค. ที่ผ่านมา สอดคล้องกับการที่ สอ.ย. ได้รับการ ต่อใบรับรอง FSC™ COC แล้วนั้น ปัจจุบันเร่งกระบวนการผลิตไม้ประสาน เพื่อส่งมอบให้ลูกค้าตามเวลาที่กำหนดต่อไป</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ออป.ใต้ มีแนวทางในการนำเศษไม้ ปลายไม้ ที่เหลือจากการแปรรูปมาทยอยตัดทำผลิตภัณฑ์ขนาดเล็ก</li> </ul>
	มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	6) ส่วน อุตสาหกรรม เตรียมความ พร้อม เครื่องจักร และอะไหล่ สิ้นเปลือง ใน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส่วน อุตสาหกรรม ไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป. ตะวันออกฯ	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ออป.เหนือบน มีการเตรียมความพร้อมเครื่องจักร และอะไหล่สิ้นเปลือง ในการผลิตไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ และ เตรียมความพร้อมใบกรณีที่ต้องจ้างเอกชน แปรรูปไม้และทำผลิตภัณฑ์ มีการตรวจสอบเครื่องจักรอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- ออป.เหนือล่าง ได้รับการอนุมัติโครงการจัดซื้อเครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไม้แปรรูปของงานแปรรูปไม้ กำแพงเพชร และจะดำเนินการจัดซื้อในปี 2567 นี้, กรณีจ้างแปรรูปไม้ โรงเลื่อยบ้านตาก มีการทำข้อตกลงเรียบร้อยแล้ว</li> <li>- ออป.กลาง เตรียมความพร้อมเครื่องจักร และอะไหล่สิ้นเปลืองในการผลิตไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ และเตรียมความ</li> </ul>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		การผลิตไม่ แปรรูปและ ผลิตภัณฑ์ และเตรียม ความพร้อม ในกรณีที่ต้อง จ้างเอกชน แปรรูปไม่ และทำ ผลิตภัณฑ์			<p style="text-align: center;"><b>ผลการดำเนินการ</b></p> <p>(สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)</p> <p>พร้อมในการติดตั้งจ้างเอกชน แปรรูปไม่และทำผลิตภัณฑ์ อยู่ระหว่างการจัดซื้อเครื่องจักรเพิ่มเติม (คาดว่าจะเสร็จสิ้นภายในปี 2567) เพื่อมาติดตั้งให้ครบไลน์ผลิตอีก 1 ไลน์ และจะสามารถดำเนินการแปรรูปได้อย่างเต็มกำลัง</p> <p>- ออป.ได้ มีการตรวจเช็คสภาพเครื่องจักร/ดูแลบำรุงรักษาเครื่องจักรให้มีสภาพพร้อมใช้งานอยู่เสมอ</p>
มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	7) หน่วยงาน รายงานผล การผลิต- จำหน่าย ตามแผนการ ผลิต - จำหน่ายด้าน อุตสาหกรรม ไม่	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค	<p style="text-align: center;"><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- ออป.เหนือบง, ออป.เหนือล่าง มีการรายงานผลการผลิต - จำหน่าย เป็นประจำทุกเดือน ผ่าน Web App</p> <p>- ออป.กลาง, ออป.ตะวันออกฯ, ออป.ใต้ รายงานผลการผลิต-จำหน่าย ตามแผนการผลิต - จำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม่ อ.อ.บ. ทราบ ทุกเดือน</p>	

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
	มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	8) หน่วยงาน รายงานผล การผลิตตาม แบบต้นทูน การผลิตด้าน อุตสาหกรรม ไม่	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค	อยู่ระหว่างดำเนินการ - ออป.เหนือบน, ออป.เหนือล่าง มีการรายงานผลการผลิต เป็นประจำทุกเดือน ผ่าน Web App - ออป.กลาง, ออป.ตะวันออกฯ รายงานผลการผลิต-จำหน่าย ตามแผนการผลิต - จำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม่ ให้ อ. อ.ป. ทราบ ทุกเดือน - ออป.ใต้ มีการรายงานผลการผลิต ที่มีการระบุจำนวนการผลิต ต้นทุน ประจำเดือน ให้ อ.ป. ทราบทุกเดือน	
SR1.2 รายได้ ผลผลิตยางพาราต่ำ กว่าเป้าหมาย	1.2 แผนการ ผลิตผลผลิต ยางพาราให้ ได้ตาม เป้าหมาย	1) สวนป่า จัดทำข้อมูล การผลิต และการ จำหน่าย ผลผลิต ยางพารา ประจำเดือน ของปี 2567 เพื่อควบคุม และวางแผน การผลิต	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป.ภาค	อยู่ระหว่างดำเนินการ - ออป.เหนือบน มีการรายงานข้อมูลการผลิต - จำหน่าย ยางพาราประจำเดือนโดย เป้าหมาย ม.ค - ธ.ค. 67 จำนวน 220.00 ต้น ผลการดำเนินงาน ม.ค - ก.ย. 67 จำนวน 207.49 ต้น - ออป.เหนือล่าง ดำเนินการรวบรวมเอกสารรายงานสรุปผลการจำหน่าย เศษยางพาราก่อนถ่าย ของงานสวนป่า เป็น รายเดือน และสรุปผลรายงานผลการดำเนินงานประจำปี รายงานให้กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องรับทราบ - ออป.กลาง, ออป.ตะวันออกฯ, ออป.ใต้ ได้ให้สวนป่าจัดทำข้อมูลการผลิต และการจำหน่ายผลผลิตยางพาราประจำเดือน ของปี 2567 เพื่อควบคุม และ วางแผนการผลิต	

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		2) ส่วนป่า วางแผนการ แก้ปัญหา แรงงานใน การกรีดยาง ขาดแคลน ให้มี เกษตรกร กรีดยางทุก เบอร์กรี๊ด เพื่อให้ แรงงานมี รายได้ชัดเจน หากยังขาด แคลน แรงงานอยู่ ให้พิจารณา เพิ่มสัดส่วน ส่วนแบ่งเพื่อ	ก.ย. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป.ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ออป.เหนือบน</b> มีการขาดแคลนแรงงานที่ ออป.เขตเชียงใหม่ ได้ดำเนินการจ้างแรงงานที่มีความชำนาญภายนอก เข้ามาช่วยเหลือช่วงขาดแคลน</p> <p>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> มีการวางแผนการแก้ปัญหาแรงงานในการกรีดยางขาดแคลน โดยมีการรับสมัครแรงงานกรีดยาง ในทุกช่องทาง</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> การวางแผนการแก้ปัญหาแรงงานในการกรีดยางขาดแคลน ให้มีเกษตรกรกรีดยางทุกเบอร์กรี๊ด เพื่อให้แรงงานมีรายได้ชัดเจน โดยมีการรับสมัครแรงงานกรีดยาง ในทุกช่องทาง เช่น การประชาสัมพันธ์ทางช่องทางออนไลน์ การประชุมหมู่บ้านรอบสวนป่า ประชุมประจำเดือนของส่วนราชการอำเภอท้องที่ และมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการกรีดยางให้เหมาะสมกับสถานการณ์</p> <p>- <b>ออป.ตะวันออก</b> กำหนดให้มีการกรี๊ดชัดเจน และกำหนดวันกรี๊ดประจำปีให้เป็นไปตามหลักวิชาการ</p> <p>- <b>ออป.ใต้</b> รับสมัครสมาชิกกรีดยางเรียบร้อยแล้ว แต่มีบางส่วนป่า ยังได้สมัครกรีดยางไม่ครบ ปัจจุบัน แก้ปัญหาโดยการรับสมัครเพิ่มเติม ประชาสัมพันธ์ผ่านทางช่องทางออนไลน์ และจะดำเนินการตรวจสอบจำนวนเบอร์กรี๊ดที่ว่างของแต่ละสวน เพื่อรวบรวมข้อมูลมติเพิ่มสัดส่วนส่วนแบ่งการกรีดยางจาก อ.อ.ป. อีกครั้งหนึ่ง</p>	<p><b>ปัญหา</b> <b>อุปสรรค</b></p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> ปัจจุบันยังมี เบอร์ว่างอยู่ เนื่องจากใน พื้นที่มีความ เสียงรบกวน ช่วงป่า จึงมี การฝึกอบรม โครงการเพิ่ม ประสิทธิภาพ ชุดปฏิบัติการ เฝ้าระวัง ช่วงป่า ใน วันที่ 10-12 กันยายน 2567 ณ หอประชุม</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		จูงใจแรงงาน				<p>อำเภอแก่ง ทางแมว จังหวัด จันทบุรี และ เพิ่มการตรวจ ตรา ลาดตระเวน ป้องกันอย่าง ใกล้ชิด - ออบ.ใต้ จากการ ตรวจสอบ พบว่า สวนป่า ในสังกัด มี การติดต่อ ประสานงาน กับหน่วยงาน ที่เกี่ยวข้องกับการ จัดหางานทั้ง</p>



ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		3) ส่วนป่า ควบคุม คุณภาพ การกรีต ยางพารา	ก.ย. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป.ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ออป.เหนือบน</b> มีการควบคุมคุณภาพการกรีตยาง ดำเนินการใส่ปุ๋ยยางพาราตามกำหนด และมีภารกิจจัดซื้อพืช</li> <li>- <b>ออป.กลาง</b> มีการควบคุมคุณภาพ การกรีตยางพารา ให้เป็นไปตามระเบียบ อ.อ.ป. ว่าด้วยเงื่อนไขการกรีตยางพารา ในสวนป่า พ.ศ. 2566 เพื่อให้ได้ผลผลิตที่มีคุณภาพและการกรีตยางที่มีความยั่งยืน</li> <li>- <b>ออป.เหนือล่าง, ออป.ตะวันออก</b> ตรวจสอบการกรีตยางพาราทุกวันและรายงานผลผลิตทาง App Line ทุกวัน</li> <li>- <b>ออป.ใต้</b> มีการควบคุมคุณภาพการกรีตยางพารา โดยทุกครั้งที่มีการกรีตยางพารา สวนป่าจะมีการทำ DRC ของแต่ละ เบอร์กรีต เพื่อตรวจสอบชี้คุณภาพน้ำยางและควบคุมการผลิต และใช้ตรวจสอบคุณภาพกับโรงงาน หากค่า DRC ของ โรงงานมีค่าที่ต่ำกว่ามาตรฐานอย่างมาก หน่วยงานก็จะขอเข้าดูขั้นตอนการผลิตสอบค่า DRC จากโรงงานอย่างใกล้ชิด</li> </ul>	<p>คนไทย และ ต่างดาว แต่ เนื่องจากส่วน แบ่งการกรีต ยางของ อ. อ.ป. ส่วนใหญ่ อยู่ระหว่าง 35 : 65 จึงไม่ มีเกษตรกรคน ใดสนใจ</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> มีการตรวจพบ การกระทำผิด ในแปลง ยางพารา เช่น บากเมื่อไม่ แห้ง - ค่า จอก จึงได้มี การปรับเป็น</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
						เงินตาม ระเบียบฯ
		4) สวสนป่า ควบคุม/ ตรวจตรา ป้องกัน รั่วไหลของ น้ำยางพารา	ก.ย. - ธ.ค. 67	สวสนป่า ออป.ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ออป.เห็นชอบ มีการตรวจสอบน้ำยางพารา และตรวจตราการลักลอบอย่างเคร่งครัด</li> <li>- ออป.เห็นข้อสั่ง มีการดำเนินการตรวจสอบการกริยทางพาราทุกวัน และรายงานผลผลิตทาง App Lineทุกวัน</li> <li>- ออป.กลาง จัดทำมาตรการควบคุมการผลิตน้ำยางพารา และดำเนินการไม่ให้ผลผลิตรั่วไหล มีการตรวจจดรา ตรวจสอบสถิติปริมาณน้ำยางของแต่ละเบอร์กรี๊ด รวมทั้งมีการลาดตระเวนแปลง ตรวจตราป้องกันกริยเคมี นายงพาราของสวสนป่าอยู่ตลอดเวลา</li> <li>- ออป.ตะวันออกฯ ตรวจกริยทางพาราทุกวันและรายงานผลผลิตทาง App Lineทุกวัน</li> <li>- ออป.ใต้ สวสนป่าในสังกัดแต่ละสวสนป่า มีชุดออกตรวจแปลงกริยทางพาราและแปลงปลูกสร้างของสวสนป่า เพื่อป้องกันการลักขโมยน้ำยางพารา/ ยางพารา ก่อนถ่าย และป้องกันกริยการบุกรุกพื้นที่ของสวสนป่า</li> </ul>	
	มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	5) ติดตาม และ ประเมินผล ตามแผนการ ผลิตผลผลิต ยางพารา รายไตรมาส รายงานให้ อ.	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค, ส.นผ.	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ 75%</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ออป.เห็นชอบ, ออป.ตะวันออกฯ, ออป.ใต้ มีการรายงานผลผลิตและจำหน่ายยางพาราเป็นประจำทุกเดือน โดย ส.นผ. รวบรวมข้อมูลรายงาน เสนอต่อที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงาน</li> <li>- ออป.เห็นข้อสั่ง ดำเนินการรวบรวมรายงานผลผลิตการจำหน่ายยางพาราก่อนถ่าย ของงานสวสนป่าเขากระยาง และติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนการปฏิบัติการประจำปีที่ได้กำหนดไว้</li> <li>- ออป.กลาง มีการติดตามและประเมินผลตามแผนการผลิตผลผลิตยางพารารายไตรมาส รายงานให้ อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหาอุปสรรคพร้อมแนวทางการแก้ไข</li> </ul>	

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหา อุปสรรค พร้อมแนว ทางแก้ไข				
	มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	6) สวนป่า และ ออป. เขต พัฒนา ทักษะให้กับ ผู้กรีดในการ กรีดยางพารา ก่อนฤดูกรีดยาง	มี.ค. - เม.ย. 67	สวนป่า ออป.เขต ออป.ภาค	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ 80% (ล่าช้า)</b> - <b>ออป.เหนือบน, ออป.เหนือล่าง</b> มีการอธิบายวิธีการกรีดยาง และชี้แจงข้อควรระวังในการกรีดยางพาราให้กับ คนงานทุกครั้ง - <b>ออป.กลาง</b> มีการพัฒนาทักษะให้กับ ผู้กรีดในการกรีดยางพารา ก่อนฤดูกรีดยาง โดยการเชิญวิทยากรจากศูนย์วิจัยยางมา อบรมให้ความรู้แก่ผู้กรีดอย่าง ตลอดจนมีการทดสอบทักษะการกรีดยางจากสมาชิกกรีดยางรายใหม่ก่อนการรับเข้าเป็น สมาชิก - <b>ออป.ตะวันออกฯ</b> ชี้แจงแนะนำและทำความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการกรีดยางพาราตามระเบียบหลักเกณฑ์ฯ ก่อนการเปิด กรีดยางพารา - <b>ออป.ใต้</b> ยังไม่ได้ดำเนินการ เนื่องจากกรรมการพัฒนาผู้ประกอบการจัดฝึกอบรมให้ผู้กรีดยางเนื่องจากตารางวันจัดฝึกอบรมไม่ตรงกัน ปัจจุบันสามารถดำเนินการจัดฝึกอบรมได้แล้ว และได้จัดทำโครงการขออนุมัติ อ.อ.ป. เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 24 ก.ย. 67 และจะดำเนินการฝึกอบรมในวันที่ 17 - 18 ต.ค. 67	
SR1.3 รายได้จาก การจำหน่ายไม้	1.3 แผน ส่งเสริมการ	1) ออป. ภาคจัดทำ	มี.ค. - ธ.ค. 67	ออป.เขต ออป. ภาค	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - <b>ออป.เหนือบน</b> มีคู่มือการทำไม้ CoC/ มีมาตรการ	- <b>ออป.กลาง</b> วันฝนตก

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
ซุงสักสวนป่า	ทำไม้สักสวน ป่าและการ จำหน่ายไม้	มาตรการ ควบคุมการ ผลิตไม้สัก สวนป่า ในทุก ขั้นตอนการ ทำไม้ และ ดำเนินการ ตาม มาตรการ		ยกเว้น ออป. ใต้	<p style="text-align: center;"><b>ผลการดำเนินการ</b></p> <p>(สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)</p> <p>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> ดำเนินการจัดทำแผนการดำเนินงาน แผนปฏิบัติการ ขั้นตอน การดำเนินงานกิจกรรม ด้านต่าง ๆ ให้บรรลุเป้าหมาย ด้านการดำเนินการทำไม้สักสวนป่า ตามแผนการผลิตไม้สักสวนป่าที่ได้รับอนุมัติประจำปี 2567 ของสวนป่าโครงการต่าง ๆ ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและมาตรการของหน่วยงานกำหนด</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> ได้จัดทำมาตรการควบคุมการผลิตไม้สักสวนป่าในทุกขั้นตอน การทำไม้ และดำเนินการตามมาตรการ เพื่อเฝ้าการผลิตไม้สักเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด</p> <p>- <b>ออป.ตะวันออก</b> มีการดำเนินการตามมาตรการควบคุมการผลิตไม้สัก สวนป่า</p>
		2) ออป. ภาคจัดทำ มาตรการ ลดการ สูญเสียจาก การทำไม้	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้	<p><b>ปัญหา</b></p> <p><b>อุปสรรค</b></p> <p>- <b>ออป.เหนือ</b> <b>ล่าง</b> ไม่แตกหรือ มอดเข้า</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		และ ดำเนินการ ตาม มาตรการ			<p>- <b>อุป.กลาง</b> จัดทำมาตรการลดการสูญเสียจากการทำไม้ และดำเนินการตามมาตรการ โดยให้ ออป.เขต ทำการกำกับ และควบคุมตามมาตรการอย่างใกล้ชิด</p> <p>- <b>อุป.ตะวันออกฯ</b> ดำเนินการ ตามมาตรการลดการสูญเสียให้เป็นไปตามระบบวิธีขั้นต่ำมากที่สุด</p>	<p>ทำลาย ไม้สัก สวนป่า ดำเนินการจัด กองไม้ เพื่อรอ การจำหน่ายมี ร่องรอยความ เสียหาย แนว ทางแก้ไข: ใช้ สารเคมีในการ ฉีดพ่นเพื่อ กำจัดมอดที่ เข้าทำลายไม้ สักที่จัดเรียง กองในพื้นที่ หมอนไม้</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		3) ออป. ภาคจัดทำ มาตรการ ป้องกัน การสูญ เสียหาย ระหว่าง รอ การจำหน่าย เนื่องจาก ไม่ แตกหรือ มอดเข้า ทำลาย และ ดำเนินการ ตาม มาตรการ	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยกว.วัน ออป. ใต้	<p style="text-align: center;"><b>ผลการดำเนินการ</b></p> <p>(สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)</p> <p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ออป. เหนือ</b> มีการใช้สารเคมีกำจัดมอด และแมลงรบกวนในพื้นที่หมอนไม้เพื่อป้องกันการทำลายเนื้อไม้ ตามคู่มือการทำไม้สวนป่าของ ออป.เหนือบน ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561/ มีคู่มือการทำไม้ CoC / มีมาตรการ</p> <p>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> ดำเนินการตามมาตรการป้องกันการสูญเสียไม้ ระหว่างรอการจำหน่าย เนื่องจากไม้แตกหรือมอดเข้าทำลาย ของหน่วยงาน เช่น การใช้สารเคมีในการฉีดพ่นเพื่อกำจัดมอดที่เข้าทำลายไม้สักที่ดำเนินการจัดเรียงกองในพื้นหมอนไม้</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> จัดทำมาตรการป้องกันการสูญเสียไม้ ระหว่างรอการจำหน่ายเนื่องจากไม้แตกหรือมอดเข้าทำลาย และดำเนินการตามมาตรการ โดยดำเนินการทากาวบริเวณหน้าไม้เพื่อลดการแตก รวมทั้งการวางแผนการกั้นไม้ก่อนการจำหน่ายออกอย่างน้อย 6 เดือน และการใช้สารเคมีฉีดพ่นบริเวณหมอนไม้เพื่อป้องกันแมลงหรือมอดเข้าทำลายไม้ท่อน และการทำความสะอาดบริเวณหมอนไม้ให้สะอาด เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของแมลงต่าง ๆ</p> <p>- <b>ออป.ตะวันออก</b> ดำเนินการ ตามมาตรการลดการสูญเสียไม้เป็นไปตามระบบนวัตกรรมที่ดีที่สุด</p>
		4) เพิ่มช่อง ทางการ จำหน่าย จำหน่ายแก่ รายใหม่	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.เหนือ บน, ออป.เหนือ ล่าง, ออป.กลาง	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ออป. เหนือ</b>บน ดำเนินการที่ไม่ส่งออก ลงสื่อประชาสัมพันธ์ เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์/ จำหน่ายไม้ต่างประเทศ</p> <p>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> มีแนวทางและการจัดทำแผนตามโครงการจำหน่ายไม้สักท่อนยาว เพื่อให้บริการกับผู้ซื้อปริมาณที่ต้องการก่อนการผลิตไม้สักท่อน/ มีการสำรวจและตรวจสอบจัดทำรายละเอียดข้อมูลเพื่อจัดทำแผนการส่งมอบไม้สักท่อนสวนป่า ของงานสวนป่า ในสังกัด ตามแผนเพื่อส่งออกต่างประเทศ</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		จำหน่าย ไปยัง ต่างประเทศ			- <b>ออป.กลาง</b> เพิ่มช่องทางการจำหน่ายจำหน่ายแก่รายใหม่ จำหน่ายไปยังต่างประเทศ โดยร่วมมือกับสำนักธุรกิจ การตลาดในการดำเนินงาน	เป็นหลัก จำเป็นต้องหา ตลาดไม่สูง ขนาดเล็ก
		5) หาดตลาด ไม่สูงสัก ขนาดเล็ก หรือแปรรูป เพื่อการ จำหน่ายไม่ แปรรูปขนาด เล็ก	ก.ย. - ธ.ค. 67	ออป.เหนือ บน, ออป.เหนือ ล่าง, ออป. กลาง	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - <b>ออป.เหนือบน</b> มีการจำหน่ายเศษไม้ ปลายไม้ขนาดเล็กให้กลุ่มลูกค้าที่ต้องการ และการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทาง อื่น ๆ ทาง Online - <b>ออป.เหนือล่าง</b> มีการติดต่อประสานงานกับกลุ่มลูกค้าในพื้นที่และจังหวัดใกล้เคียง เพื่อประสานงานและ ประชาสัมพันธ์จำหน่ายไม้ และสำรวจความต้องการใช้ไม้สักของลูกค้า พร้อมรับฟังข้อเสนอแนะต่าง ๆ เพื่อเป็น แนวทางในการบริหารจัดการจำหน่ายไม้สวนป่า - <b>ออป.กลาง</b> มีการบริหารจัดการไม่สูงขนาดเล็ก โดยการนำเข้าเพื่อจำหน่ายเป็นไม้แปรรูป และจำหน่ายในพื้นที่ โดยทำการตลาดตราดกลางแต่ต้องไม่ต่ำกว่าราคาทุน	- <b>ออป.กลาง</b> ยังคงมีไม้สูง สักขนาดเล็ก ในบางสวนป่า
		6) หาดตลาด จำหน่ายไม้ สว่างหน้า	ก.ย. - ธ.ค. 67	ออป.เหนือ บน, ออป.เหนือ ล่าง, ออป. กลาง	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - <b>ออป. เหนือบน</b> มีการดำเนินการซื้อขายไม้สว่างหน้าที่ ออป.เขตลำปาง งานสวนป่าแม่มาย สัญญาที่ 43/2565 - <b>ออป.เหนือล่าง</b> มีการสำรวจคุณภาพไม้สัก และหาแนวทางบริหารจัดการทำแผน/โครงการจำหน่ายไม้สักที่สวนสวนป่าสว่างหน้า เพื่อให้ทราบตัวผู้ซื้อปริมาณที่ต้องการก่อนการผลิตไม้สักที่สวนจำหน่าย - <b>ออป.กลาง</b> ปัจจุบันมีการจำหน่ายไม้สักที่สวนสวนป่าสว่างหน้าจำนวน 1 สัญญา (ปี 2564 - 2568) และดำเนินการหา ผู้สนใจเพิ่มเติม	- <b>ออป.เหนือ</b> บน คุณภาพ ไม้ไม่เป็นที่ ต้องการของ ลูกค้า แนว

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
						ทางแก้ไข ให้ลูกค้า คัดเลือกไม้ ก่อนทำการส่ง มอบ
	มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	7) ส่วนป่า เตรียมความ พร้อมตาม ข้อกำหนดใน กฎหมาย ที่เกี่ยวข้อง กับการทำไม้ และรายงาน ให้ ออป. เขต ทราบ	ม.ค. - เม.ย. 67	ส่วนป่า อป.เขต อป. ภาค ยกเว้น ออป. ใต้	<b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b> - ออป.เหนือบน บางครั้งทางการป่าไม่ดำเนินการล่าช้าเนื่องจากมีคอกจำนวนมาก ส่วนป่าจึงติดตามอย่างใกล้ชิด - ออป.เหนือล่าง ส่วนป่าในสังกัด มีการดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานต่างๆ เช่น มาตรฐาน ด้านชีวอนามัยและความปลอดภัย ด้านการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน COC FSC และดำเนินงานด้านการทำไม้ ตามกฎหมายที่เป็นปัจจุบัน และแนวทางการปฏิบัติ ตามที่หน่วยงานกำหนด - ออป.กลาง ได้สั่งการให้ ส่วนป่าเตรียมความพร้อมตามข้อกำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำไม้ และรายงานให้ อป. เขต ทราบ โดยทำการขออนุญาตทำไม้ล่วงหน้า เพื่อการทำให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด - ออป.ตะวันออก มีการดำเนินการเตรียมความพร้อมก่อนการทำไม้ตามแผนประจำปี	
	มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	8) ส่วนป่า เตรียม แรงงาน เครื่องจักรกล	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส่วนป่า อป. ภาค ยกเว้น ออป. ใต้	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - ออป.เหนือบน เครื่องจักรกลมีอยู่ การใช้งานที่ยาวนาน จึงชำรุดเสียหาย ส่วนป่าดำเนินการจัดตั้งงบประมาณในการ จัดซื้อ และซ่อมแซมในส่วนที่พอซ่อมแซมได้เพื่อใช้งาน - ออป.เหนือล่าง	



ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		เพื่อใช้ในการ ทำไม้ และ จัดทำ เครื่องจักรกล			<p style="text-align: center;"><b>ผลการดำเนินงาน</b></p> <p>(สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)</p> <p>สวนป่า เตรียมความพร้อมในการทำไม้ โดยมีแรงงาน และเครื่องจักร ที่มี ความพร้อมในการทำไม้ และมีมีการกำหนด และจัดทำแผนการดำเนินงานประจำปีด้านต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยภารกิจ นโยบาย และแผนปฏิบัติการให้กับทีมงาน ทราบ รวมถึงช่วงเวลา และเป้าหมายกิจกรรมต่าง ๆ</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> ได้สั่งการให้สวนป่าที่มีแผนการทำไม้ วางแผนในการเตรียมแรงงาน เครื่องจักรกล เพื่อใช้ในการ ทำไม้ และจัดทำเครื่องจักรกล หรือหากไม่เพียงพอให้มีการบริหารจัดการหมุนเครื่องจักรภายในเขต และรายงานให้ ออป.กลาง ทราบ</p> <p>- <b>ออป.ตะวันออก</b> มีการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างตั้งแต่กระบวนการทำไม้ทุกขั้นตอนโดย ผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์และเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ถูกต้อง</p>
มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	9) หน่วยงาน รายงานผล การผลิต - จำหน่าย ตามแผนการ ผลิต - จำหน่ายไม้ สักสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป. ภาค ยกเว้น ออป. ใต้	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ออป.เหนือ</b> มีการรายงานผลการผลิต - จำหน่าย ให้ อ.อ.ป. ทราบเป็นประจำทุกเดือน และมีแนวทางการ ปรับปรุง เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมาย</p> <p>1. เพิ่มแผนการผลิตที่ขาดเป้าหมาย ให้ได้ตามแผนงานและเร่งรัดการจำหน่ายเพื่อให้ได้ตามแผนประจำปีในเดือนที่เหลือ ของปี 2567</p> <p>2. ประสานหาตัวผู้ซื้อไม้สักล่วงหน้าจากกลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่</p> <p>3. ประสานหาตัวผู้ซื้อไม้สักจากกลุ่มผู้ประกอบการ ในช่องทางการตลาดต่อ ออนไลน์ ให้มากขึ้น</p> <p>- <b>ออป.เหนือล่าง, ออป.ตะวันออก</b> รายงานผลการผลิต - จำหน่าย ตามแผนการผลิต - จำหน่ายไม้สักสวนป่าทุกเดือน</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> มีการรายงานผลการผลิต - จำหน่าย ตามแผนการผลิต - จำหน่ายไม้สักสวนป่า ให้ อ.อ.ป. ทราบเป็น ประจำทุกเดือน</p>	

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
	มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	10) หน่วยงาน รายงานผล การผลิต ตามแผน ต้นทุนการ ผลิตไม้สัก สวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป. ภาค ยกรีน ออป. ใต้	<p style="text-align: center;"><b>ผลการดำเนินงาน</b></p> <p>(สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)</p> <p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ออป.เหนือบน, ออป.ตะวันออก</b> รายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือนและ รายไตรมาส</li> <li>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> รายงานผลการดำเนินงานด้านการผลิต - จำหน่าย ตามแผนการผลิต - จำหน่ายไม้สักสวนป่า ตามแผนการดำเนินงาน</li> <li>- <b>ออป.กลาง</b> มีการรายงานผลการผลิตตามแผนต้นทุนการผลิตไม้สักสวนป่า ให้ ออป.กลาง ทราบเป็นประจำทุกวันเดือน โดย ออป.กลาง ได้รายงานผลให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นประจำทุกเดือน</li> </ul>
SR1.6 ไม่สามารถ ควบคุมค่าใช้จ่าย ต้นทุนการผลิตได้ ตามเป้าหมาย	1.4 แผน ควบคุม ค่าใช้จ่ายใน การผลิต สินค้าแต่ละ ประเภทให้ เป็นไปตาม แผนรายได้	1) หน่วยงาน มีการกำกับ ควบคุม ต้นทุนการ ผลิตสินค้าแต่ละ ประเภท ในธุรกิจป่า ไม้, ธุรกิจ อุตสาหกรรม ให้เป็นไป ตามแผน	ก.ย. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป.เขต และ ออป. ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ออป.เหนือบน, ออป.ตะวันออก</b> มีการประชุม และรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนทุกเดือน</li> <li>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> มีการเก็บข้อมูลการผลิต - จำหน่าย เพื่อตรวจสอบข้อมูลและนำมาวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการผลิตสินค้าในปีที่ผ่านมาและกำหนดต้นทุน ที่สามารถบริหารจัดการได้ เพื่อให้สะท้อนต้นทุนต่อหน่วยที่คุ้มทุน ไม่ให้เกินต้นทุนเฉลี่ยต่อหน่วยตามแผน และกำหนดแผนการดำเนินงานในปีต่อไป</li> <li>- <b>ออป.กลาง</b> มีการกำกับควบคุมต้นทุนการผลิตสินค้าแต่ละประเภทในธุรกิจ ป่าไม้, ธุรกิจอุตสาหกรรมให้เป็นไปตามแผนรายได้ - รายจ่าย/ ควบคุมค่าใช้จ่ายในการผลิตและเบิกจ่ายอย่างเข้มงวด ผลิตที่ไม่จำเป็น และมีการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพเข้ามา แปรรูปเพื่อให้เกิดความคุ้มค่าและประสิทธิภาพสูงสุด</li> <li>- <b>ออป.ใต้</b> มีการจัดทำงบประมาณรายได้-รายจ่าย โดยควบคุมการจัดทำงบประมาณให้มีต้นทุน/ ค่าใช้จ่ายให้เป็นไปตามอัตราค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป. เมื่อได้รับอนุมัติงบประมาณรายได้ - รายจ่ายประจำปี ก็จะมีการจัดทำแผนการเบิกจ่ายของสินค้าแต่ละประเภท ในการทำงานในแต่ละเดือน ออป.ใต้ จะควบคุมการจัดทำต้นทุนของสินค้าแต่ละ</li> </ul>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		รายได้ – รายจ่าย			ประเภทที่ไม่เกินจากที่ได้อ้างไว้	
	มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	2) หน่วยงาน รายงานผล การ ดำเนินงาน/ ต้นทุนการ ผลิตสินค้าแต่ ละประเภท ในธุรกิจป่า ไม้ ธุรกิจ อุตสาหกรรม รายเดือน	ก.ย. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป.เขต และ ออป. ภาค	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - ออป.เหนือบน, ออป.ตะวันออกฯ, ออป.ใต้ มีการประชุมรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนทุกเดือน - ออป.เหนือล่าง มีการเก็บข้อมูลการผลิต - จำหน่าย เพื่อตรวจสอบข้อมูลและนำมาวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุน และรายงาน ผล - ออป.กลาง รายงานผลการดำเนินงาน/ ต้นทุนการผลิตสินค้าแต่ละประเภท ในธุรกิจป่าไม้ ธุรกิจอุตสาหกรรมรายเดือน และ ออป.กลาง รายงานผลให้ อ.อ.บ. ทราบ ทุกเดือน	
SR1.7 ไม่สามารถ ควบคุมค่าใช้จ่าย บริหารและการขาย	1.5 แผน ควบคุม ค่าใช้จ่าย บริหารและ การขาย	1) หน่วยงาน มีการกำกับ ควบคุม ค่าใช้จ่ายใน การบริหาร	ก.ย. - ธ.ค. 67	ทุก หน่วยงาน	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - ส.บ.ก. ส.น.ผ. ส.ว.ส. ได้ดำเนินการตามมาตรการลดค่าใช้จ่ายบริหารตามแนวทางของ ส.บ.ง. และกำหนดให้เป็น KPI ของผู้ปฏิบัติงานทุกคนในสังกัดแล้ว - ส.บ.ง. ได้มีการประชุมสำนัก เพื่อทบทวนค่าใช้จ่ายในการบริหาร และ การขาย และให้มีมาตรการในการควบคุม ค่าใช้จ่ายบริหารของสำนัก และมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายที่สำคัญตามแผน SIP ส.บ.ง.	<b>ปัญหา อุปสรรค</b> - ส.บ.ก. มี ปัจจัย ภายนอกที่ไม่






ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
		และการขาย ให้เป็นไป ตามแผน รายได้ - รายจ่าย			<p>- ส.กม. ได้ดำเนินการตามมาตรการลดค่าใช้จ่ายบริหารตามแนวทางของ ส.กม.</p> <p>- ส.ธต. <b>ออป.เพ็ญอน</b> กำหนดมาตรการ และวิธีการควบคุมและลดค่าใช้จ่ายในการบริหาร 5 รายการหลัก ให้มีสัดส่วนลดลง 10% และลดค่าใช้จ่ายในการบริหารที่อยู่นอกเป้าหมายให้ลดลง 5% โดยเน้นมาตรการประหยัด</p> <p>- <b>ออป.เพ็ญอล่าง, ออป.ตะวันออก</b> ดำเนินการตามแผนการกำกับควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย ให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ตามงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> มีการกำกับ ควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขายให้เป็นไปตามแผนรายได้ - รายจ่าย</p> <p>- <b>ออป.ใต้</b> มีการกำหนดให้ทุกส่วนงานในสังกัดดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงานของ อ.อ.ป. เป็นการต่อเนื่องตามบันทึก ออป.ใต้ ที่ ทส 1412/10210 ลงวันที่ 21 กันยายน 2565 เรื่อง มาตรการประหยัดพลังงานและเน้นย้ำทุกส่วนงานในสังกัดดำเนินการตามมาตรการประหยัดพลังงาน และควบคุมค่าใช้จ่าย</p> <p>- <b>ส.คช.</b> ได้มีการวิเคราะห์ข้อมูลค่าใช้จ่ายบริหารและต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ จากงบประมาณที่ได้รับในปี 2567</p> <p>- <b>ส.คน.</b> โดยหน่วยงานวิเคราะห์ข้อมูลโดยการเปรียบเทียบแผนและผลการเบิกจ่ายบริหารทุกเดือน ทั้งนี้การเบิกจ่ายยังอยู่ในเป้าหมายตามแผนที่กำหนด</p>	<p>สามารถควบคุมได้</p> <p>เช่น ราคาค่าไฟฟ้า ราคาน้ำมัน ทำให้ไม่สามารถควบคุมค่าใช้จ่ายได้</p> <p><b>แนว</b> <b>ทางแก้ไข</b></p> <p><b>ปัญหา</b> - ส.บ.ก. ได้มีการกำกับ ผู้ปฏิบัติงานทุกคน ดำเนินการตามมาตรการลดค่าใช้จ่ายของ อ.อ.ป.</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
					<p>และ มีการ รายงาน งบประมาณ ทุกเดือนใน การประชุม ภายในสำนัก บริหารกลาง</p>	
	มาตรการ ควบคุม ที่มีอยู่	2) หน่วยงาน รายงานผล การใช้จ่าย บริหารและ การขยาย ตาม แผน ค่าใช้จ่าย ประจำปี 2567	ม.ค. - ธ.ค. 67	ทุก หน่วยงาน	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ส.บ.ก. รายงานผลค่าใช้จ่ายของ ส.บ.ก. รวมกับที่มีผู้อนุมัติการ เดือน ม.ค. - ส.ค. 67 เป็นเงิน 42.611 ล้านบาท คิดเป็น 62.599 % ของงบประมาณ (งบประมาณ 68.07 ล้านบาท) โดยมีงบประมาณคงเหลือ 25.458 ล้านบาท</li> <li>- ส.บ.ง. ปัจจุบันค่าใช้จ่ายในการบริหาร ปี 2567 ของ ส.บ.ง. มีแผน 21.57 ลบ. มีค่าใช้จ่ายประจำไตรมาส 3/2567 จำนวน 14.38 ล้านบาท ซึ่งต่ำกว่าแผนจำนวน 7.19 ล้านบาท หรือคิดเป็น ร้อยละ 66.67</li> <li>- ส.น.ผ. รายงานผลการค่าใช้จ่ายเป็นประจำทุกเดือน เดือน ม.ค. - ส.ค. 67 เป็นเงิน 8.92 ล้านบาท คิดเป็น 71.53% ของงบประมาณ (งบประมาณปี 2567 เท่ากับ 12.47 ล้านบาท)</li> <li>- ส.ก.ม. ส.ว.ส. ส.ส.ต. มีการรายงานผลค่าใช้จ่ายเป็นประจำทุกเดือน</li> <li>- ออป.เพ็ชร์บอน, ออป.ตะวันออกกา, ออป.ใต้ มีการรายงานผลค่าใช้จ่ายการขยาย ค่าใช้จ่ายบริหารเป็นประจำ เดือน</li> <li>- ออป.เหนือล่าง สรุปผลรายงานผลการผลิต และต้นทุนการผลิตไม้สักสวนป่า ตามรายละเอียดที่ อ.อ.ป. กำหนด รายงานหน่วยงานต้นสังกัดทราบ</li> </ul>	<p><b>ปัญหา อุปสรรค ส.ค.ช.</b></p> <p>เนื่องจาก งบบุคลากร รัฐบาลที่ได้รับ ใน ปีงบประมาณ 2567 ไม่ เพียงพอใน หมวดของ บุคลากร เป็น</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
					- ออปกลาง, ส.คช., ส.คณ. มีการรายงานผลการใช้จ่ายบริหารและการขาย ตามแผนค่าใช้จ่ายประจำปี 2567 ให้ อ. อ.ป. ทราบเป็นประจำทุกวันเดือน	เหตุให้ต้องนำ ค่าใช้จ่าย ส่วนเกินมา เบิกจ่ายงบ อ. อ.ป. เช่น เงินเดือน, ค่า รักษาพยาบาล
	<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b>	<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ในระดับน้อยมาก (L = 1) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีรายได้ 5 ด้านหลัก (ไม่ลึก สวนป่า , ไม่ได้เร็ว, ผลผลิตยางพารา, อุตสาหกรรม ไม้ และการซื้อขายไม้แปรรูป) รวม 2,019.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 123.64 ของเป้าหมายรายได้ 5 ด้านหลัก รายได้รวมสะสม (1,633.17 ล้านบาท)		<b>ผลกระทบต่อองค์กร</b> อยู่ในระดับน้อย (I = 3) เนื่องจาก EBITDA เท่ากับ *108.19 ล้านบาท *(ผลการดำเนินงานไตรมาส 2/2567) ตั้งนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่อง กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่ไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับน้อยมาก (LxI: 1x3 = 3)		
สาเหตุทางอ้อม: (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษามันคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 (12.50%)						
สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3X3						
โอกาสเกิดความเสี่ยง RA, RT: ค่าระดับที่ 3 รายได้หลัก 5 ด้าน ไม่ลึกสวนป่า, ไม่ได้เร็ว และผลผลิตยางพารา, ไม่ได้เร็ว และการซื้อขายไม้แปรรูป ได้ 91 - 100 % ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม						

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการ จัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหา อุปสรรค แนว ทางแก้ไข
ผลกระทบต่อองค์กร RA: ค่าระดับที่ 3 กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 136.91 - 160.39 ล้านบาท						
ผลกระทบต่อองค์กร RT: ค่าระดับที่ 4 กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 113.43 - 136.90 ล้านบาท						

ผลกระทบ (I)	แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)					
ระดับ 5 กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม น้อยกว่าเท่ากับ 85.07 ล้านบาท	5	10	15	20	25	
ระดับ 4 กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 85.08 - 102.68 ล้านบาท	4	8	12 RT	16	20	
ระดับ 3 กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม 102.69 - 120.29 ล้านบาท	3	6	9 RA	12	15	

ผลกระทบ (I)	แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)				
ระดับ 2 กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสเทียบกับ 120.30 – 137.91 ล้านบาท	2	4	6	8	10
ระดับ 1 กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสเทียบกับ 137.91 ล้านบาท และอื่นๆ ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการฯ	1	2	3	4	5
<b>สัญลักษณ์</b> เป้าหมาย =  สถานะก่อนบริหาร =  สถานะปัจจุบัน =  ขอบเขตระดับความเสี่ยง =  ที่องค์กรสามารถยอมรับได้ = 	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 1,796.50 – 1,959.80 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 111 - 120 ของเป้าหมาย ไตรมาสละ) รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 1,633.18 - 1,796.49 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 101 - 110 ของเป้าหมายราย ไตรมาสละ) รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 1,469.86 - 1,633.17 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 91 - 100 ของเป้าหมายราย ไตรมาสละ) รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 1,306.55 - 1,469.85 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 81 - 90 ของเป้าหมาย รายไตรมาสละ) รายได้หลัก 5 ด้าน น้อยกว่า 1,306.54 ล้านบาท (น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80 ของเป้าหมายราย ไตรมาสละ)	<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)</b>			



**ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

**วัตถุประสงค์**

1. เพื่อให้การดำเนินการขอขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ
2. อ.อ.ป. มีรายได้จากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต ระยะที่ 3.1

**เป้าหมาย**

อ.อ.ป. ได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T - VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนกันยายน 2567

**ผลการดำเนินงาน**

1. ส.คน. ได้รวบรวมข้อมูลบริษัทที่ปรึกษาที่ให้บริการทวนสอบข้อมูลคาร์บอนเครดิต เรียบร้อยแล้ว
2. ส.คน. ได้ลงนามสัญญาจ้างผู้ประเมินภายนอก จัดทำเล่ม และตรวจสอบความใช้ได้ของโครงการฯ (VVB) เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2567 ระยะเวลาดำเนินการ 120 วัน ครบกำหนดตามสัญญาวันที่ 18 มกราคม 2568 ขณะนี้ผู้ประเมินฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบความใช้ได้ในพื้นที่เป้าหมายตามโครงการ และคาดว่าจะแล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2567 (เร็วกว่าสัญญา) เมื่อได้รับเล่ม Validation Report (VVB) แล้ว อ.อ.ป. จะดำเนินการนำส่งให้กรมป่าไม้ดำเนินการต่อไป
3. ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 อ.อ.ป. ได้รับกระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า ระยะ 3.1 จำนวน 5 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม ส.คน. ได้มีหนังสือการติดตามบริหารสัญญากับคู่สัญญาในการชำระเงินคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า ระยะ 3.1

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 ■	สูงมาก	ไม่ได้รับเล่มรายงานข้อเสนอโครงการ Project Design Document (PDD)	5 ■	สูงมาก	ไม่ได้ดำเนินการปรับปรุงแผน
4	สูง	จัดจ้างทำเล่มรายงานตรวจสอบความใช้ได้ Validation Report (VVB)	4 RT	สูง ●	มีกระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าน้อยกว่า 50 ล้านบาท
3	ปานกลาง	ประกาศรายชื่อผู้รับจ้างเหมาดำเนินการตรวจสอบความใช้ได้ของโครงการ	3 RA	ปานกลาง ★	กระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าเท่ากับ 50 ล้านบาท
2 ●	น้อย	ดำเนินการตรวจสอบความใช้ได้ในพื้นที่เป้าหมายตามโครงการ	2	น้อย	กระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า 51 - 90 ล้านบาท
1 ★	น้อยมาก RA, RT	ได้รับเล่มรายงานตรวจสอบความใช้ได้ Validation Report (VVB)	1	น้อยมาก	กระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า มากกว่า 90 ล้านบาท
<p>■ สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเปียงเบนที่ยอมรับได้ ★ เป้าหมาย ● สถานะปัจจุบัน</p>					

**โอกาสเกิดความเสี่ยง**

อยู่ในระดับน้อย (L = 2) เนื่องจาก อ.อ.ป. อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบความใช้ได้ในพื้นที่เป้าหมายตามโครงการ

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับสูง (I = 4) เนื่องจาก มีกระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าน้อยกว่า 50 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ได้รับกระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าระยะ 3.1 จำนวน 5 ล้านบาท

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่อง โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง (LxI: 2x4 = 8)

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 3 แผนบริหารความเสี่ยง 11 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

แผนการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง		มาตรการควบคุมที่มีอยู่		จำนวนกิจกรรม
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
1. แผนติดตามงานจัดซื้อจัดจ้าง	2	1 (33.33%) **	-	2 (75%) ***	5
2. แผนสื่อสารพื้นที่ดำเนินการสำรวจ	2	1 (75%) *	-	1 (80%)	4
3. แผนป้องกันไฟในแปลงสำรวจ	-	1 (75%) *	-	1 (75%) ***	2

หมายเหตุ: \* กิจกรรมจัดการความเสี่ยงเดิมก่อนทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 2

\*\* กิจกรรมจัดการความเสี่ยงที่หน่วยงานเพิ่มกิจกรรมหลังจากการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 2 เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย โดยเริ่มดำเนินการเดือน กันยายน - ธันวาคม 2567

\*\*\* มาตรการควบคุมที่มีอยู่ ดำเนินกิจกรรมตั้งแต่เดือน มกราคม - ธันวาคม 2567

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
OR 2.1 การจ้างเหมา ผู้ตรวจประเมินภายนอก จัดทำรายงานตรวจสอบ ความใช้ได้ Validation Report (VVB) ล่าช้า กว่ากำหนด	2.1 แผนติดตามงานจัดซื้อ จัดจ้าง	1) กำหนดผู้รับผิดชอบในการ ติดตามผลการจ้าง เหมาผู้ตรวจประเมิน ภายนอก 2) ติดตามการจ้างเหมาให้ อยู่ตามกรอบเวลาที่ กำหนด	ก.พ. - ก.ค. 67	ส.คน.	<b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b> โดยงานบริหารคาร์บอนเครดิตได้ ดำเนินการติดตามผลการจ้างเหมาจาก ผู้ตรวจประเมินภายนอก	
			ก.ค. - ส.ค. 67	ส.คน.	<b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b> - ฝ่ายธุรกิจคาร์บอนได้ขอเปลี่ยนแปลง แผนการจัดซื้อจัดจ้าง - ผอ.ส.คน. อุ่มมีเจ้าผู้ตรวจประเมิน ภายนอก	
		3) กำหนดผู้รับผิดชอบ และติดตามการ ดำเนินงานของผู้ตรวจ ประเมิน	ต.ค. - ธ.ค. 67	ส.คน.	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - ฝ่ายธุรกิจคาร์บอนติดตามการ ดำเนินงานของผู้ประเมินภายนอกให้ ดำเนินการตามสัญญา	
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	4) รายงานผลการจัดซื้อ จัดจ้างเป็นรายไตรมาส	มี.ค., มิ.ย., ก.ย., ธ.ค. 67	ส.คน.	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - มี.ค. ไม่มีการจัดซื้อจัดจ้าง - มิ.ย. ขออนุมัติจ้างผู้ประเมินภายนอก carbon footprint ขององค์กร - ก.ย. 1. จ้างผู้ประเมินภายนอกระยะที่	<b>ปัญหาอุปสรรค</b> ประสานงานกับผู้รับจ้างติดต่อด่วนซ้ำ ยาก <b>แนวทางแก้ไข</b> - เพิ่มระยะเวลาการประสานงานให้ถี่ขึ้น

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
					<p>3.1 รอเสนอให้ ผอ.ก.ลงนาม</p> <p>2. ขออนุมัติจ้างที่ปรึกษาครั้งที่ 3.3</p>	<p>- เพิ่มช่องทางการติดต่อที่ชัดเจน และ สื่อสารผู้รับจ้างให้ทราบเกี่ยวกับการ ดำเนินงานของ อ.อ.ป. ให้ชัดเจน</p>
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	5) รายงานผลการ ดำเนินการเป็นราย ไตรมาส	มี.ค., มิ.ย., ก.ย., ธ.ค. 67	ส.ค.น.	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- มี.ค. ไม่มีการจัดซื้อจัดจ้าง</p> <p>- มิ.ย. ขออนุมัติจ้างผู้ประเมินภายนอก carbon footprint ขององค์กร</p> <p>- ก.ย. 1. จ้างผู้ประเมินภายนอกครั้งที่ 3.1</p> <p>2. ขออนุมัติจ้างที่ปรึกษาครั้งที่ 3.3</p>	<p><b>ปัญหาอุปสรรค</b></p> <p>ประสานงานกับผู้รับจ้างติดต่อด่วนซ้ำ ยาก</p> <p><b>แนวทางแก้ไข</b></p> <p>- เพิ่มระยะเวลาการประสานงานให้ถี่ขึ้น</p> <p>- เพิ่มช่องทางการติดต่อที่ชัดเจน และ</p> <p>สื่อสารผู้รับจ้างให้ทราบเกี่ยวกับการ ดำเนินงานของ อ.อ.ป. ให้ชัดเจน</p>
OR 2.2 หน่วยงาน ดำเนินการทำไม่ออก จากแปลงสำรวจ	2.2 แผนสื่อสารพื้นที่ ดำเนินการสำรวจ	1) ส.ค.น. รวบรวมข้อมูล พื้นที่สำรวจคาร์บอน เครดิตของ อ.อ.ป.ภาค	ม.ค. - ก.พ. 67	ส.ค.น.	<p><b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b></p> <p>- ได้ดำเนินการรวบรวมข้อมูลพื้นที่เพื่อทำ การสำรวจคาร์บอนเครดิตในพื้นที่ สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้</p>	<p><b>ปัญหาอุปสรรค</b></p> <p>- หน่วยงานส่งข้อมูลให้ล่าช้าเนื่องจาก ต้องผ่านขั้นตอนการคัดคุณสมบัติของ พื้นที่นั้น</p> <p><b>แนวทางแก้ไข</b></p> <p>- ติดตามสอบถามถึงความคืบหน้าของ ข้อมูล</p>

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
		2) ส.ค.น. แจ้งยืนยันพื้นที่ สำรวจประจำปี เพื่อสร้าง ความเข้าใจกับหน่วยงาน และสวนป่า	ก.ค. - ส.ค. 67	ส.ค.น.	<b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b> - ส.ค.น. ได้ทำบันทึกถึงกรมป่าไม้ เรื่อง ขอความอนุเคราะห์ตรวจสอบพื้นที่เข้า ร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาค สมัครใจตามมาตรฐานของ ประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : T - VER) จาก การปลูก บำรุง อนุรักษ์ และฟื้นฟูป่าใน พื้นที่ป่าไม้ของโครงการกักเก็บคาร์บอน ในพื้นที่สวนป่าขององค์การอุตสาหกรรม ป่าไม้ ระยะเวลาที่ 3.1 พื้นที่ ออป.เหนือล่าง และ ระยะเวลาที่ 3.1 พื้นที่ ออป.กลาง และ ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ	<b>ปัญหาอุปสรรค</b> - การตรวจสอบข้อมูลจากกรมป่าไม้ เป็นไปอย่างล่าช้าเนื่องจากพื้นที่มีจำนวน มากและเอกสารการได้มาของพื้นที่มีความ ละเอียดสูง <b>แนวทางแก้ไข</b> - ติดตามสอบถามถึงความคืบหน้าของ ข้อมูล








ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
		3) ส.คน.และหน่วยงาน กำหนดวิธีการจัดการไม่ใน แปลงสำรวจ กรณีต้อง ดำเนินการทำไม่ออกจาก แปลง (ตามแผนทำไม่ ประจำปี 2567)	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.คน., ออป. เหนือล่าง, ออป. ตะวันออกฯ และ ออป. กลาง	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> สวนป่า และ ออป.เขต ดำเนินการตามแนวทางที่ ส.คน. ให้ แนวทางปฏิบัติ และไม่ส่งผลกระทบต่อ ปริมาณคาร์บอนเครดิตที่คาดการณ์ว่าจะ เกิดขึ้นจากการดำเนินโครงการฯ</p> <p>- <b>ออป.กลาง และ ส.คน.</b> ร่วมกันกำหนด วิธีการจัดการไม่ในแปลงสำรวจ กรณีต้อง ดำเนินการทำไม่ออกจากแปลง (ตามแผน ทำไม่ประจำปี 2567)</p> <p>- <b>ออป.ตะวันออกฯ</b> แแผนทำไม่ปี 2567 ของ ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ ไม่มีพื้นที่ เข้าร่วมโครงการ</p> <p>- <b>ส.คน. ส.นผ.</b> ได้แจ้งถึงแผนการทำไม่ ตามงบประมาณรายได้ - ใช้จ่าย ประจำปี 2568 เพื่อให้ ส.คน. ได้ ตรวจสอบข้อมูลพื้นที่ ว่าไม่มีที่ซ้อนทับ พื้นที่ที่ดำเนินการ ตามโครงการกักเก็บ ก๊าซเรือนกระจกภาคป่าไม้ ในพื้นที่ผลิต ไม่สวนป่าระยะต่าง ๆ</p>	<p><b>ส.คน.</b></p> <p><b>ปัญหาอุปสรรค</b></p> <p>- ข้อกังวล อาจจะมีการทำไม่ออก ใน รูปแบบวิธีตัด Selection T ในแปลง ตัวอย่างของโครงการ T - VER</p> <p><b>แนวทางแก้ไข</b></p> <p>- ประสานงานกับสวนป่า ถึงระเบียบ วิธีการและแนวทางการปฏิบัติงานของโครงการ T - VER</p>

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	4) ติดตามสถานภาพการ ทำไม่ออกของพื้นที่ ดำเนินการ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.คน.	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - ส.น. ได้แจ้งถึงแผนการทำไม่ ตาม งบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2568 เพื่อให้ ส.คน. ได้ตรวจสอบข้อมูล พื้นที่ ว่าไม่มีทับซ้อนกับพื้นที่ที่ ดำเนินการ ตามโครงการกักเก็บก๊าซ เรือนกระจกภาคป่าไม้ ในพื้นที่ผลิตไม้ สวนป่าระยะต่าง ๆ	<b>ปัญหาอุปสรรค</b> - ข้อกังวล อาจจะมีการทำไม่ออก ใน รูปแบบวิธีตัด Selection T ในแปลง ตัวอย่างของโครงการ T - VER <b>แนวทางแก้ไข</b> - ประสานงานกับสวนป่า ถึงระเบียบ วิธีการและแนวทางการปฏิบัติงานโครงการ T - VER
OR 2.3 การเกิด ไฟ ไหม้ในแปลงสำรวจ	2.3 แผนป้องกันไฟใน แปลงสำรวจ	1) ประชาสัมพันธ์ข้อความ ร่วมมือกับชุมชนเพื่อ เตรียมการดับไฟ และ ประสานหน่วยงาน ราชการในพื้นที่ เพื่อ ป้องกันไฟป่า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.เหนือล่าง, ออป. ตะวันออกๆ และ ออป.กลาง	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - <b>ออป.เหนือล่าง</b> สวนป่าดำเนินการ จัดทำแผน/ มาตรการ/ วิธีการป้องกันไฟ ไหม้สวนป่า เพื่อใช้เป็นแนวทางการ ดำเนินงานตามแผนมาตรการป้องกันไฟ ไหม้สวนป่าและประชาสัมพันธ์ ให้กับ ชุมชนโดยรอบสวนป่าทราบ และขอ ความร่วมมือในการดำเนินการของสวนป่า - <b>ออป.กลาง</b> โดยสวนป่าและ ออป.เขต ได้จัดทำแผนป้องกันไฟประจำปี พร้อม กัมมีการประชาสัมพันธ์ขอความร่วมมือ กับชุมชนเพื่อป้องกันไฟป่า	

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
					<p>- <b>ออป.ตะวันออก</b>ฯ ส่วนป่าในสังกัด ประชาสัมพันธ์ และดำเนินการตามแผน ป้องกันไฟประจำปี 2567</p>	
มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	2) ดำเนินงานตามแผน ป้องกันไฟไหม้สวนป่า ประจำปี 2567	ม.ค. - มิ.ย. 67 และ พ.ย. - ธ.ค. 67	ออป.เหนือล่าง, ออป. ตะวันออกฯ และ ออป.กลาง	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> มีการดำเนินงานตาม แผนป้องกันไฟ</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> ได้สั่งการให้ ออป.เขต และ สวนป่าในสังกัดดำเนินงานตามแผน ป้องกันไฟไหม้สวนป่า ประจำปี 2567 อย่างเคร่งครัดและรายงานผลให้ ออป.กลาง ทราบ</p> <p>- <b>ออป.ตะวันออก</b>ฯ ดำเนินการจ้างเหมา คนงานตรวจตราป้องกันกรเกิดไฟไหม้ สวนป่าตามแผนป้องกันไฟไหม้สวนป่า ประจำปี 2567</p>		
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ในระดับสูงมาก (L = 2) เนื่องจากอ.ป. อยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบความใช้ได้ในพื้นที่ เป้าหมายตามโครงการ			<b>ผลกระทบต่อองค์กร</b> อยู่ในระดับสูง (I = 4) เนื่องจาก มีกระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าน้อยกว่า 50 ล้านบาท ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ได้รับกระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าระยะ 3.1 จำนวน 5 ล้านบาท ตั้งแต่วันที่สิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2567 ระดับความเสี่ยง เรื่อง โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ			



ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
<p>อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับ ปานกลาง (LxI: 2x4 = 8)</p>						
<p>สาเหตุทางอ้อม: FR1.4 เงินกระแสเงินสดไม่เพียงพอเป้าหมาย (56.18%)</p> <p>สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1x3</p> <p>โอกาสเกิดความเสี่ยง RA , RT : ค่าที่ระดับ 1 = ได้รับผลรายงานตรวจสอบความใช้ได้ Validation Report (VVB)</p> <p>ผลกระทบต่อองค์กร RA : ค่าที่ระดับ 3 = มีกระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าเท่ากับ 50 ล้านบาท</p> <p>ผลกระทบต่อองค์กร RT : ค่าระดับที่ 4 = มีกระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าน้อยกว่า 50 ล้านบาท</p>						

ผลกระทบ (I)	แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)				
	5	10	15	20	25
ไม่ได้ดำเนินการปรับปรุงแผน					
มีกระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าน้อยกว่า 50 ล้านบาท	4 RT	8 	12	16	20
กระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้าเท่ากับ 50 ล้านบาท	3 RA 	6	9	12	15
กระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า 51 - 90 ล้านบาท	2	4	6	8	10
กระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า มากกว่า 90 ล้านบาท	1	2	3	4	5
<b>สัญลักษณ์</b> เป้าหมาย =  สถานะก่อนบริหาร =  สถานะปัจจุบัน =  ขอบเขตระดับความเสี่ยง =  ที่องค์กรสามารถยอมรับได้ =	ได้รับรายงานตรวจสอบความใช้ได้ Validation Report (VVB)	ดำเนินการตรวจสอบความใช้ได้ในพื้นที่เป้าหมายตามโครงการ	ประกาศรายชื่อผู้รับจ้างเหมาดำเนินการตรวจสอบความใช้ได้ของโครงการ	จัดจ้างทำเล่มรายงานตรวจสอบความใช้ได้ Validation Report (VVB)	ไม่ได้รับรายงานข้อเสนอโครงการ Project Design Document (PDD)
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)</b>					

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

**วัตถุประสงค์**





เพื่อให้ อ.อ.ป. มีผลการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นไปตามงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2567 ของ อ.อ.ป.


**เป้าหมาย**



มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 134.71 ล้านบาท (ประมาณการกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567)

**ผลการดำเนินงาน**

รายการ	ไตรมาส 2/2567	ไตรมาส 3/2567
1. สต็อกสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)		
- ไม้ซุง	50.76	47.96
- ไม้แปรรูป	36.29	40.94
- ไม้ประสาน และสิ่งประดิษฐ์	8.01	7.43
- เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก	6.82	6.51
1.1 สต็อกสินค้าคงเหลือ ปี 2566	31.73	24.33
1.2 สต็อกสินค้าคงเหลือ ปี 2567	70.15	78.51
รวมสินค้าคงเหลือทั้งสิ้น (ล้านบาท)	101.88	102.84
2. ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	178.20	29.92
รวมสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ (ล้านบาท)	280.08	132.76
3. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	152.37	50.42

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้มากกว่า 113.90 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 บวก 10%)	5 	สูงมาก	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานน้อยกว่า 127.97 ล้านบาท
4	สูง	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ 108.49 – 113.90 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 บวก 5%)	4 RT	สูง	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 127.97 ล้านบาท
3 	ปานกลาง RA, RT	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ไม่เกิน 108.48 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 สินค้าคงเหลือ 89.21 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้า 19.27 ล้านบาท)	3  RA	ปานกลาง	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 134.71 ล้านบาท
2	น้อย	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ 103.06 – 108.47 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 ลบ 5%)	2	น้อย	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 141.44 ล้านบาท
1	น้อยมาก	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้คงเหลือน้อยกว่า 103.06 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 ลบ 10%)	1	น้อยมาก	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 148.18 ล้านบาท

 สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเปี่ยงเบนที่ยอมรับได้

 เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน

### โอกาสเกิดความเสียหาย

อยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือมูลค่า 102.84 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า จำนวน 29.92 ล้านบาท รวมสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า จำนวน 132.76 ล้านบาท

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงาน 50.42 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง (LxI: 5x5 = 25)

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 4 แผนบริหารความเสี่ยง 15 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

แผนการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง		มาตรการควบคุมที่มีอยู่		จำนวนกิจกรรมทั้งหมด
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
1. แผนการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ	-	4 (75%) *	-	3 (75%) ***	7
2. แผนการบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้าที่เหมาะสม	1	1 (75%) *	-	1 (75%) ***	3
3. แผนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้าที่เหมาะสม	1	1 (75%) *	-	1 (75%) ***	3
4. แผนบริหารสัญญา/กระแสเงินสดรับ	-	2 (25%) **	-	-	2

หมายเหตุ: \* กิจกรรมจัดการความเสี่ยงเดิมก่อนทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 2

\*\* กิจกรรมจัดการความเสี่ยงที่หน่วยงานเพิ่มกิจกรรมหลังจากการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 2 เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย โดยเริ่มดำเนินการเดือน กันยายน - ธันวาคม 2567

\*\*\* มาตรการควบคุมที่มีอยู่ ดำเนินกิจกรรมตั้งแต่เดือน มกราคม - ธันวาคม 2567

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
FR1.1 มีสินค้า คงเหลือจำนวนมาก	3.1 แผนการบริหาร จัดการสินค้าคงเหลือ	1) ออป. ภาค และ ส.ธต. ระบุจำนวนสินค้าคงเหลือแต่ ละประเภท (สำรวจสินค้าคง คลัง) เป็นรายเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค และ ส.ธต.	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - ส.ธต. มีการรายงานผลสรุปสินค้าคงเหลือให้ อ.อ.ป. ทราบเป็นประจำทุกเดือน - <b>ออป.เหนือบม, ออป.ได้</b> มีการรายงานสินค้า คงเหลือเก่า - ใหม่ เป็นประจำ ทุกเดือน - <b>ออป.เหนือล่าง, ออป.ตะวันออกฯ</b> รายงานผล การดำเนินงาน ความเคลื่อนไหว และสรุปผล สินค้าคงเหลือ ตามแบบรายงานที่กำหนด - <b>ออป.กลาง</b> มีการรายงานสินค้าคงเหลือให้ อ. อ.ป. ทราบ ทุกเดือน พร้อมระบุจำนวนสินค้าคง คลังแต่ละประเภท (สำรวจสินค้าคงคลัง) เป็นราย เดือน พร้อมทั้งกำหนดเกณฑ์ของจำนวนสินค้าคง คลังแต่ละประเภท และบริหารสินค้าคงคลังให้ได้ ตามเกณฑ์	
		2) ออป.ภาค ดำเนินการ บริหารจัดการการผลิตสินค้า ให้เหมาะสม เพื่อลดปริมาณ สินค้าคงเหลือ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - <b>ออป.เหนือบม, ออป.เหนือล่าง</b> นำรายงานผล การดำเนินงานความเคลื่อนไหว และสรุปผลสินค้า คงเหลือ มาสำรวจสินค้าคงคลังและกำหนดยุทธวิธี	

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
					<p>บริหารจัดการสินค้า เพื่อลดปริมาณสินค้าและ ก่อให้เกิด การหมุนเวียน และระบายสินค้า</p> <p>- <b>ออป.กลาง, ออป.ตะวันออกฯ</b> ดำเนินการ บริหารจัดการการผลิตสินค้าให้เหมาะสม เพื่อลด ปริมาณสินค้าคงคลัง โดยมีการวางแผนการผลิต และการจำหน่ายให้สอดคล้องกัน</p> <p>- <b>ออป.ใต้</b> มีนโยบายการดำเนินงานแบบ made to order เพื่อลดปริมาณสินค้าคงเหลือ ทั้งใน ส่วนของการดำเนินการด้านการแปรรูปไม้, ผลิตภัณฑ์ไม้ และเฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ</p>	
		3) ส.จต. ดำเนินการวิเคราะห์ และบริหารสินค้าคงเหลือ เพื่อเสนอให้ผู้บริหารตัดสินใจ และสรุปผลการดำเนินงาน และความก้าวหน้าของการ บริหารสินค้าคงเหลือ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.จต.	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ส.จต.</b> ดำเนินการวิเคราะห์ และบริหารสินค้า คงเหลือ และสรุปผลการดำเนินงาน เสนอต่อ ผู้บริหารในการประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกเดือน</p>	
		4) ออป.ภาค และ ส.จต. แสวงหาช่องทางจำหน่าย เพิ่ม ดำเนินการตลาดเชิงรุก ตลาดใหม่/ ลูกค้าใหม่ และ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค และ ส.จต.	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ส.จต.</b> ได้กำหนดให้ ออป.ภาค มีการรายงาน ปัญหาอุปสรรค และแนวทางการแก้ไขปัญหา ด้านการขาย ในกรรายงานผลการดำเนินงาน</p>	<p>- <b>ออป.กลาง</b> มีการตลาดใหม่ และมี การดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ปัจจุบัน อยู่ในภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ทำให้การ จำหน่ายสินค้ายังไม่เป็นไปตาม</p>

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
		จัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย			<p>ประจำเดือน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ออฟ.เพื่อนบน</b> มีการดำเนินการทำเพจ Facebook, LIVE สด ผ่านช่องทางออนไลน์, จัดกองประชุมไลน์ และออกบูธแสดงสินค้า</li> <li>- <b>ออฟ.เพื่อล่าง</b> ดำเนินการ ตลาดเชิงรุก ทาตลาด ลูกค้า เพื่อสอบถามความต้องการใช้สินค้า ธุรกิจที่สามารถดำเนินการได้ในปัจจุบัน</li> <li>- <b>ออฟ.กลาง</b> แสวงหาช่องทางทางการจำหน่ายเพิ่ม ดำเนินการตลาดเชิงรุก หาตลาดใหม่/ลูกค้าใหม่ และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านทางออนไลน์ การส่งสินค้าให้ลูกค้าทางบริการขนส่งเอกชน รวมทั้งการนำสินค้าออกโรตริ์ดเยี่ยมชมสถานที่ต่าง ๆ และการจัดโครงการลดราคาสินค้าตามโอกาสต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขายของหน่วยงานและเพิ่มการจำหน่ายใหม่และเพิ่มประสาน FSC-CoC</li> <li>- <b>ออฟ.ตะวันออก</b> ดำเนินการแสวงหาช่องทาง การจำหน่ายสินค้าเพิ่มและหาลูกค้าใหม่ ได้แก่ การประชาสัมพันธ์สินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ต่าง ๆ</li> </ul>	เป้าหมาย ประกอบกับมีคู่แข่งทางการตลาดค่อนข้างมาก

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
					<p>- <b>แอป.ได้</b> มีช่องทางในการจำหน่ายสินค้าทาง Facebook, และออกบูธ ประชาสัมพันธ์ หน่วยงาน/ ผลิตภัณฑ์/ สินค้าของ แอป.ได้ มีการให้บริการในรูปแบบที่ปรับเปลี่ยนจากภาคเอกชนหรือประชาชนทั่วไป ปัจจุบัน มีรายได้จากการรับจ้างเอกชนเรียบร้อยแล้ว และเพิ่มช่องทางจำหน่าย โดยการจ้างแรงงานผู้ต้องขังในการทำผลิตภัณฑ์ และเฟอร์นิเจอร์ไม้</p>	
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	5) แอป.ภาค และ ส.5ต. ติดตามและประเมินผลการ ดำเนินงานและรายงาน ให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นรายเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	แอป.ภาค และ ส.5ต.	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - <b>แอป.ภาค และ ส.5ต.</b> รายงาน ส.นผ. เป็น ประจำทุกเดือน</p>	
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	6) หน่วยงานรายงานผลการ ดำเนินงานตามแผนการผลิต สินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 67	แอป.ภาค, และ ส.คช. ยกเว้น แอป.ตะวันออกฯ	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - <b>แอป.เหนือ</b> มีกรรายงานผลการดำเนินงาน ตามแผนการผลิตสินค้าเป็นประจำทุกเดือน Web app - <b>แอป.เหนือล่าง</b> ดำเนินการตามแผนการ ดำเนินงาน ติดตามและประเมินผลตามแนวทางที่ อ.อ.ป. กำหนด - <b>แอป.กลาง, แอป.ได้</b> มีการรายงานผลการ</p>	



ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
					ดำเนินงานตามแผนการจำหน่ายสินค้าให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นประจำ ทุกเดือน	
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงานผลการ ดำเนินงานตามแผนการ จำหน่ายสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 67	อ.อ.ป.ภาค, ส.คช.	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - <b>อ.อ.ป.เหนือล่าง, อ.อ.ป.ตะวันออก</b> ดำเนินการ ตามแผนการดำเนินงาน ติดตามและประเมินผล ตามแนวทางที่ อ.อ.ป. กำหนด - <b>อ.อ.ป.กลาง, อ.อ.ป.ใต้, ส.คช.</b> มีการรายงานผล การดำเนินงานตามแผนการจำหน่ายสินค้า ให้ อ.อ.ป. ทราบเป็นประจำทุกเดือน	
FR1.2 การบริหาร จัดการเจ้าหน้าที่และ การค้าแต่ละ ประเภทยังไม่ เหมาะสม	3.2 แผนการบริหาร จัดการเจ้าหน้าที่การค้า ที่เหมาะสม	1) ส.บง. จัดทำแนวทาง ในการบริหารจัดการเจ้าหน้าที่ การค้าจากแหล่งต่าง ๆ เพื่อ กำหนดการจ่ายเงินชำระ หนี้สินที่เหมาะสมกับการใช้ เงินในการปฏิบัติงานและการ ลงทุนของ อ.อ.ป.	ก.ย. - ต.ค. 67	ส.บง.	<b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b> - <b>ส.บง.</b> ได้ดำเนินการกำหนดมาตรการแนวทาง ปฏิบัติการจัดการเจ้าหน้าที่การค้าของ อ.อ.ป. เสนอ ในการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน	
		2) อ.อ.ป.ภาค ดำเนินการตาม แนวทางที่กำหนด และจัดทำ บัญชีเจ้าหน้าที่ให้เป็นปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 67	อ.อ.ป.ภาค	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - <b>อ.อ.ป.เหนือบน, อ.อ.ป.เหนือล่าง, อ.อ.ป. ตะวันออก</b> มีการดำเนินการตามแนวทางที่	

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
					<p>ส.บง. กำหนด และมีการจัดทำบัญชีเจ้าหนี้ให้เป็นที่ ปัจจุบัน</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด และจัดทำบัญชีเจ้าหนี้ให้เป็นที่ปัจจุบัน</p> <p>- <b>ออป.ใต้</b> มีการดำเนินการด้านการบริหารจัดการ เจ้าหนี้ โดยมีการจัดทำงบการเงินในส่วนของ "เจ้าหนี้การค้า-เอกชนในประเทศ" ประจำเดือน ซึ่งจะสามารถระบุได้ว่า ออป.ใต้ มีเจ้าหนี้การค้าที่ รายเป็นวงเงินเท่าไร จากนั้น จะมีการทำ ทะเบียนควบคุมเจ้าหนี้การค้าแต่ละราย เพื่อใช้ในการติดตาม ควบคุมในการชำระหนี้</p>	
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	3) ออป.ภาค รายงานข้อมูล ทางการเงินให้ อ.อ.ป. ทราบ ทุกเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ออป.ภาค</b> มีการรายงานข้อมูลทางการเงินให้ อ.อ.ป. ทราบทุกเดือน</p>	
FR1.3 การบริหาร จัดการลูกหนี้การค้า แต่ละประเภท ยังไม่เหมาะสม	3.3 แผนการบริหาร จัดการลูกหนี้การค้า ที่เหมาะสม	1) ส.บง. กำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการ ลูกหนี้ เพื่อเร่งรัดการชำระ เงินของลูกหนี้ ทำให้มีกระแส เงินสดเร็วขึ้น	ม.ค. - ก.พ. 67	ส.บง.	<p><b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b></p> <p>- <b>ส.บง.</b> ได้ดำเนินการกำหนดมาตรการแนวทาง ปฏิบัติการจัดการลูกหนี้การค้าของ อ.อ.ป. แล้ว ตั้งแต่การประชุมหัวหน้าหน่วยงานครั้งที่ 1/2567 เป็นต้นไป ในหัวข้อแนวทางการเพิ่มรายได้ทุก กิจกรรมให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น</p>	

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
		2) หน่วยงานมอบหมาย พนักงาน เพื่อติดตามลูกหนี้ การค้า และดำเนินการตาม แนวทางที่กำหนด พร้อมทั้ง จัดทำบัญชีลูกหนี้ให้เป็น ปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ออป.เพ็ชร์</b> มีการจัดทำข้อมูลบัญชีลูกหนี้ ผ่าน google drive ให้ ส.บ.ง. ตามระยะเวลาที่ กำหนดใน</p> <p>- <b>ออป.เพ็ชร์ล่าง, ออป.ตะวันออก</b> ดำเนินการ ตามแผนการดำเนินงานและแนวทางที่ อ.อ.ป. กำหนด</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> มีการมอบหมายพนักงาน เพื่อ ติดตามลูกหนี้การค้า และดำเนินการตามแนวทาง ที่กำหนด พร้อมทั้งจัดทำบัญชีลูกหนี้ให้เป็น ปัจจุบัน</p> <p>- <b>ออป.ใต้</b> มีการดำเนินการด้านการบริหารจัดการ ลูกหนี้ โดยมีการจัดทำงบการเงินในส่วนของ "ลูกหนี้การค้า-เอกชนในประเทศ" ประจำเดือน ซึ่งจะสามารถระบุได้ว่า ออป.ใต้ มีลูกหนี้การค้าที่ รายเป็นวงเงินเท่าไร จากนั้น จะมีการทำ ทะเบียนควบคุมการดูแลลูกหนี้การค้าแต่ละราย เพื่อ ใช้ในการติดตาม ควบคุมในการชำระหนี้</p>	
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	3) ออป.ภาค รายงานข้อมูล ทางการเงินให้ อ.อ.ป. ทราบ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>ออป.ภาค</b> ทุกภาคมีการรายงานข้อมูลทาง</p>	

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
FR1.4 เงินรับ กระแสเงินสด ไม่เป็นไปตาม เป้าหมาย	3.4 แผนบริหาร สัญญา/กระแสเงินสด รับ	ทุกเดือน 1) การบริหารสัญญาการซื้อ ขายไม่ส่งหนังสือแจ้ง จำนวนเงิน และระยะเวลา	ก.ย. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค และ ส.ศต.	การเงินให้ อ.อ.ป. ทราบเป็นประจำทุกเดือน  <b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - <b>ออป.เหนือบน, ออป.กลาง</b> บริหารสัญญาซื้อ ขายไม่ส่งหนังสือแจ้งปริมาณ เพื่อยุติ เป็นไปตามสัญญาที่กำหนด - <b>ออป.เหนือล่าง, ออป.ตะวันออก</b> ดำเนินการ บริหารสัญญาการซื้อขายไม่ ตามรายละเอียด และ ระเบียบที่กำหนด - <b>ส.ศต.</b> ดำเนินการรวบรวมรายงาน เสนอต่อ อ.อ.ป. เป็นประจำทุกเดือน - <b>ออป.กลาง</b> มีการบริหารสัญญาการซื้อขายไม่ ส่งหนังสือแจ้งในด้านจำนวนเงิน และระยะเวลา/ การชำระเงินเป็นไปตามสัญญา - <b>ออป.ใต้</b> มีการควบคุมการดำเนินงานในเรื่องการ ปลูก/ การจ่ายเงิน ให้เป็นไปตามกำหนดเวลาและ จำนวนเงินที่ต้องได้รับ	
		2) การบริหารสัญญากระแส เงินสดรับจากกิจการจำหน่าย คาร์บอนเครดิตล่วงหน้า	ก.ย. - ธ.ค. 67	ส.ศน.	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - ส.ศน. ดำเนินการติดตามการชำระหนี้จาก บริษัทฯ เป็นระยะ ๆ โดยทำบันทึกแจ้ง ส.กม. เพื่อให้พิจารณาเร่งการติดตามหนี้จาก	

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b>					บริษัทฯ ครั้งที่ 2	
<p><b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b></p> <p>อยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือมูลค่า 102.84 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า จำนวน 178.20* ล้านบาท รวมสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า จำนวน 281.04 ล้านบาท</p> <p>*ลูกหนี้การค้า ณ สิ้นไตรมาสที่ 2/2567</p>						
<p><b>ผลกระทบต่อองค์กร</b></p> <p>อยู่ในระดับน้อยมาก (I = 1) เนื่องจาก มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการค้าเงินงาน 152.37* ล้านบาท</p> <p>*กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการค้าเงินงาน ณ สิ้นไตรมาสที่ 2/2567</p> <p>ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการค้าเงินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง (LxI: 5x1 = 5)</p>						
<p>สาเหตุทางอ้อม: (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (5.13%) สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3</p>						
<p>โอกาสเกิดความเสี่ยง RA, RT: ค่าระดับที่ 3 = มีสินค้าคงคลังและลูกหนี้การค้า ไม่เกิน 187 ล้านบาท</p>						
<p>ผลกระทบต่อองค์กร RA: ค่าที่ระดับ 3 = มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่น้อยกว่า 134.71 ล้านบาท (เป้าหมายตามงบประมาณรายได้-รายจ่ายของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567)</p>						
<p>ผลกระทบต่อองค์กร RT: ค่าระดับที่ 4 = มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่น้อยกว่า 127.97 ล้านบาท</p>						



**ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

**วัตถุประสงค์**

สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย

**เป้าหมาย**

อ.อ.ป. สามารถเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนของ อ.อ.ป. ได้ร้อยละ 86 - 90

**ผลการดำเนินงาน**

การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2567 ของ อ.อ.ป. เดือนมกราคม - กันยายน 2567 (หน่วย: ล้านบาท)





รายการ	งบอนุมัติเบิกจ่าย			วงเงินรวม	แผนการเบิก ม.ค. - ก.ย. 67	ผลการใช้จ่าย	ผลการใช้ จ่ายต่อแผน (%)	ผลการใช้ จ่ายต่องบ (%)	วงเงิน คงเหลือ
	ดำเนินการ ปกติ	งบผูกพัน	งบเพิ่มเติม	ปกติ+ ผูกพัน+ เพิ่มเติม		ม.ค. - ก.ย. 67			
1. งบลงทุนขออนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)	7.48	11.48	4.71	23.66	15.63	11.18	71.54	47.24	12.48
2. งบลงทุนที่ให้เป็นแผน ระยะยาว	473.90	22.81	18.05	514.77	372.50	244.09	65.53	47.42	270.68
2.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัล	40.00	-	-	40.00	26.00	-	-	-	40.00
2.2 แผนงานปลูกสร้าง สวนป่า	433.90	22.81	18.05	474.77	346.50	244.09	70.45	51.41	230.68
- จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน	41.68	21.15	16.41	79.24	40.51	6.73	16.62	8.50	72.51
- ดำเนินการในกรณีที่ราคา เปลี่ยนแปลง	4.17	1.66	1.64	7.47	4.88	-	-	-	7.47
- ดูแลสวนป่าแปลงเก่า (ทุกชนิดไม้)	173.17	-	-	173.17	131.29	104.77	79.80	60.50	68.40
- ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	29.93	-	-	29.93	30.32	22.83	75.29	76.26	7.11
- ปลูกใหม่ (ทุกชนิดไม้)	60.81	-	-	60.81	47.75	32.16	68.30	53.63	28.20
- ปลูกแทรกไม้อะคาเซีย (Acacia sp.) / ไม้ยางพารา	2.67	-	-	2.67	2.04	1.24	61.15	46.62	1.42
- ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	121.48	-	-	121.48	89.72	75.91	84.61	62.49	45.57
<b>รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2567</b>	<b>481.38</b>	<b>34.29</b>	<b>22.76</b>	<b>538.43</b>	<b>388.12</b>	<b>255.27</b>	<b>65.77</b>	<b>47.41</b>	<b>283.16</b>




เอกสารประกอบ รายละเอียดผลการเบิกจ่าย และปัญหาอุปสรรคเหตุผลที่ไม่สามารถเบิกจ่ายได้ตามแผน



### ด้านโอกาสเกิดความเสี่ยง (L)

รายการ	แผนการเบิกจ่าย (ล้านบาท)	ผลการเบิกจ่าย (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย ต่อแผน (%)	เป้าหมาย (%)	ผลการเบิกจ่ายงบลงทุน รายไตรมาส
ไตรมาสที่ 1/2567 (ม.ค. - มี.ค.)	90.63	65.77	72.57	86 - 90	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
ไตรมาสที่ 2/2567 (ม.ค. - มิ.ย.)	230.32	144.16	62.59	86 - 90	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
ไตรมาสที่ 3/2567 (ม.ค. - ก.ย.)	388.12	255.27	65.77	86 - 90	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)			ผลกระทบต่อองค์กร (I)		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	ไม่มีไตรมาสใดที่มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน ร้อยละ 86 - 90	5 	สูงมาก	เบิกจ่ายงบลงทุนได้น้อยกว่า หรือเท่ากับ ร้อยละ 80
4	สูง	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 1 ไตรมาส	4	สูง RT	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 81 - 85
3	ปานกลาง	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 2 ไตรมาส	3 	ปานกลาง RA	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 86 - 90
2 	น้อย RA, RT	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 3 ไตรมาส	2	น้อย	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 91 - 95
1	น้อยมาก	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 4 ไตรมาส	1	น้อยมาก	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 96 - 100

 สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้  
 เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก ไตรมาสที่ 1 - 3 อ.อ.ป. ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้ ร้อยละ 86 - 90 ของแผนรายไตรมาส (ในไตรมาส 3/2567 อ.อ.ป. เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้เท่ากับ 255.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 65.77 ของแผนรายไตรมาส)

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 255.27 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 47.41 ของงบประมาณ

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องการเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI: 5x5 = 25)

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 4 แผนบริหารความเสี่ยง 9 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้



แผนการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง		มาตรการควบคุมที่มีอยู่		จำนวน กิจกรรม ทั้งหมด
	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	
1. แผนควบคุมการเบิกจ่ายงบ ลงทุนแผนงานปลูกสร้างสวนป่า	-	2 (25%) *	-	2 (75%) **	4
2. แผนควบคุมการเบิกจ่ายงบ ลงทุนแผนปฏิบัติการดิจิทัล	-	2 (25%) *	-	-	2
3. แผนควบคุมการเบิกจ่ายงบ ลงทุนขออนุมัติรายปี	-	2 (25%) *	-	-	2
4. แผนติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง	-	1 (25%) *	-	-	1

หมายเหตุ: \* กิจกรรมจัดการความเสี่ยงที่หน่วยงานเพิ่มกิจกรรมหลังจากการทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 2 เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมาย โดยเริ่มดำเนินการเดือน กันยายน - ธันวาคม 2567

\*\* มาตรการควบคุมที่มีอยู่ ดำเนินกิจกรรมตั้งแต่เดือน มกราคม - ธันวาคม 2567

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้นำดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
FR2.1 การเบิกจ่าย งบประมาณแผนงาน ปลูกสร้างสวนป่า ไม่เป็นไปตามแผน	4.1 แผนควบคุม การเบิกจ่ายงบ ลงทุนแผนงาน ปลูกสร้างสวนป่า	1) เร่งรัดติดตามการ ดำเนินงานตามแผนงาน ปลูกสร้างสวนป่าให้เป็นไป ตามแผนโดยเคร่งครัด	ก.ย. - ธ.ค. 67	ออป. ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ออป.เหนือบน</b> มีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน</li> <li>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> ดำเนินการจัดทำแผน การดำเนินงานเพื่อติดตามงานด้านการปลูกสร้างสวนป่า และควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณลงทุน และประมาณการค่าใช้จ่ายตามแบบ (สพ. 1 - 2) ค่าจ้างเหมา (จ้างทำของ) และค่าใช้จ่ายอำนวยความสะดวก ตามแผนการปฏิบัติงาน และแผนการจัดซื้อจัดจ้างตามข้อบังคับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ว่าด้วยการจัดหาเพื่อการพาณิชย์ พ.ศ. 2561 เป็นประจำทุกเดือน</li> <li>- <b>ออป.กลาง</b> มีการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานตามแผนงานปลูกสร้างสวนป่าให้เป็นไปตามแผนโดยเคร่งครัด</li> <li>- <b>ออป.ตะวันออก</b> เร่งรัดติดตามเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนโดยเคร่งครัด</li> <li>- <b>ออป.ใต้</b> มีการติดตาม/ เร่งรัดการดำเนินงานด้านการปลูกให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการมากที่สุด โดยมีการให้สวนป่ารายงานผลการรื้อปลูกผ่าน App Line เพื่อติดตามผลการรื้อปลูกและขั้นตอนการรื้อปลูก</li> </ul>	<p><b>ปัญหาอุปสรรค</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ออป.ตะวันออก</b> การเบิกจ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน เนื่องจากมีการปรับโอนเปลี่ยนแปลงงบประมาณและพื้นที่ดำเนินการ</li> </ul>

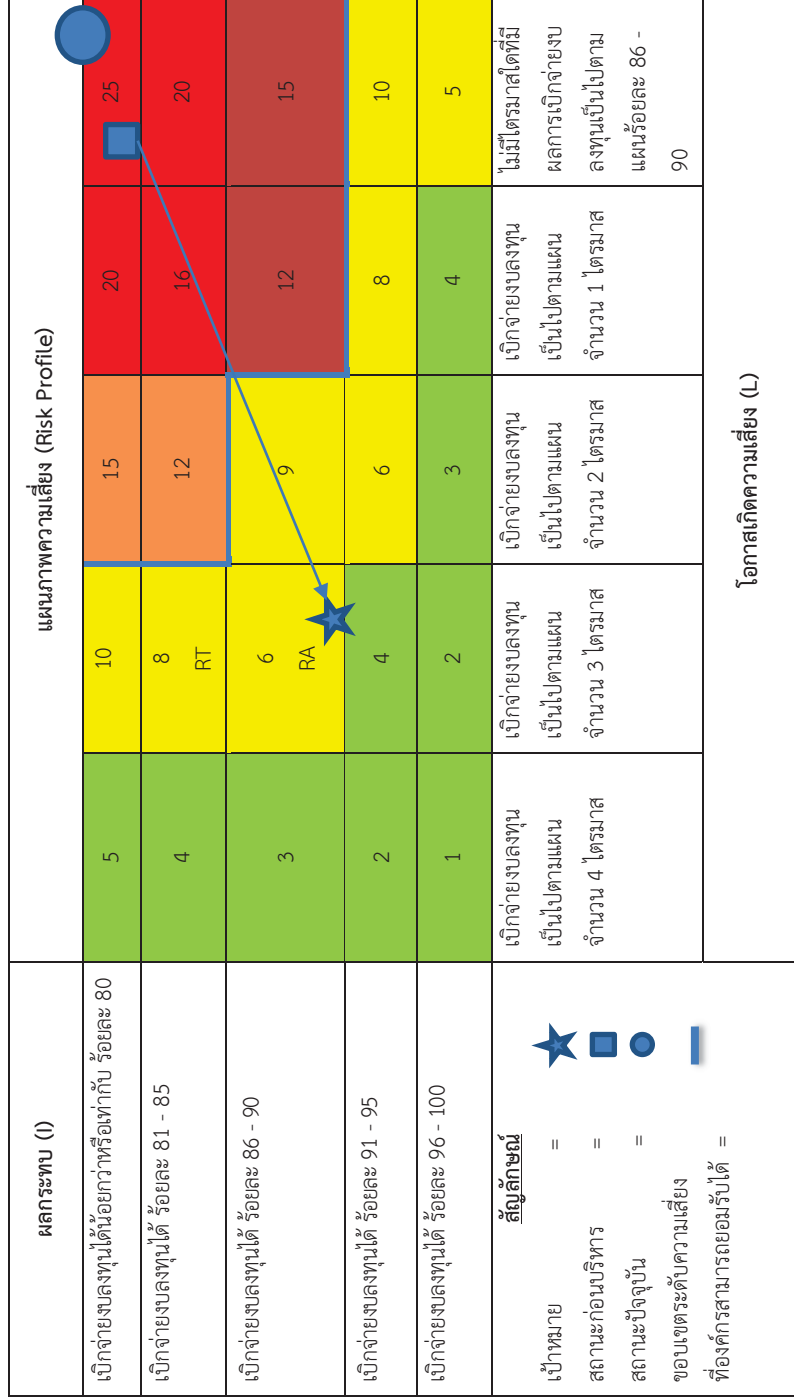
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้นำดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
		2) ปรับปรุงแผนงาน ดำเนินงาน หากมีปัญหา อุปสรรคเพื่อให้สามารถ ดำเนินการได้ตามแผนงาน	ก.ย. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ออป.เหนือบรบ, ออป.กลาง</b> มีการรายงานผลการดำเนินงาน เป็นประจำทุกเดือน</li> <li>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> มีการดำเนินการขออนุมัติปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้างตามข้อบังคับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ว่าด้วยการจัดหาเพื่อการค้าพาณิชย์ พ.ศ. 2561 เพื่อให้แผนการค้าดำเนินงานเป็นไปตามแผน</li> <li>- <b>ออป.ตะวันออก</b> จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้เป็นไปตามงบประมาณลงทุนประจำปี 2567 และสอดคล้องเหมาะสมกับระยะเวลาการค้าดำเนินงาน</li> <li>- <b>ออป.ใต้</b> มีการปรับแผนปฏิบัติการด้านการรื้อปลูกเป็นประจำปี หากมีปัญหาอุปสรรคเกิดขึ้น</li> </ul>	
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	3) หน่วยงานติดตามและ ประเมินผลการดำเนินงาน ให้ อ.อ.ป. ทราบทุกเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.นผ., ส.บง., ส.วส. และ ออป.ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>ส.บง., ส.วส., ออป.เหนือบรบ, ออป.กลาง</b> มีการติดตาม และสรุปผลการดำเนินงานในแต่ละเดือนรายงาน อ.อ.ป. ทราบทุกเดือน</li> <li>- <b>ส.นผ.</b> ได้รวบรวมผลการเบิกจ่าย งบประมาณลงทุนรายเดือน เปรียบเทียบกับแผนการเบิกจ่ายรายเดือนเสนอใน การประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกเดือน</li> <li>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน</li> </ul>	<p><b>ส.บง.</b></p> <p><b>ปัญหาอุปสรรค</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- หน่วยงานประมาณการตัวเลข กระแสเงินสดไม่ใกล้เคียงความเป็นจริงทำให้บริหารจัดการเงินสด ของ อ.อ.ป. ได้ยาก</li> </ul> <p><b>แนวทางแก้ไข</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ให้นำหน่วยงานประมาณตัวเลขให้</li> </ul>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้นำดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
					<p>ให้หน่วยงานต้นสังกัดทราบ</p> <p>- <b>อป.ตะวันออกฯ, ออป.ใต้</b> ติดตามและรายงานผลการดำเนินงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกเดือน</p>	<p>ใกล้เคียงความเป็นจริงมากที่สุด ซึ่งอยู่ในมิติที่ประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกเดือนในวาระที่ ส.บง. รายงานตัวเลขกระแสเงินสด</p>
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	4) หน่วยงานดำเนินการ ตามแผนผลิต - จำหน่าย สินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.คช. และ อป.ป.ภาค	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- <b>อป.เหนือบม, ออป.กลาง, ออป.ตะวันออกฯ, ออป.ใต้</b> มีการรายงานผลการดำเนินงานเป็นประจำทุกเดือน</p> <p>- <b>อป.เหนือล่าง</b> มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนผลิต - จำหน่ายสินค้า ให้หน่วยงานต้นสังกัดทราบ</p> <p>- <b>ส.คช.</b> ดำเนินการตามแผนผลิต - จำหน่าย สินค้า</p>	
	4.2 แผนควบคุม การเบิกจ่ายงบ ลงทุนแผนปฏิบัติการ การดิจิทัล	1) เร่งรัดติดตามการ ดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ การดิจิทัลให้เป็นไปตาม แผนโดยเคร่งครัด	ก.ย. - ธ.ค. 67	ส.วส.	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- ส.วส. ได้ดำเนินการทำแผนปฏิบัติการ โครงการจัดการระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะลงนามในสัญญาได้ทันก่อนสิ้นไตรมาสที่ 4/2567</p> <p>- อ.อ.ป. ได้มีคำสั่งที่ 66/2567 ลงวันที่ 7 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและขอบเขตของงาน (Terms of Reference: TOR)</p> <p>- อ.อ.ป. ได้มีคำสั่งที่ 88/2567 ลงวันที่ 8 กรกฎาคม พ.ศ. 2567 ปรับปรุงหน้าที่ของคณะกรรมการฯ</p> <p>- อ.อ.ป. ได้มีคำสั่งที่ 107/2567 ลงวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ.</p>	<p><b>ปัญหาอุปสรรค</b></p> <p>เนื่องจากการจัดหาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) มีงบประมาณและมีความเสี่ยงที่สูงมาก ดังนั้น จึงต้องใช้เวลานานดำเนินการเพื่อให้การจ้างงาน การเปลี่ยนแปลง (Transform) จากระบบงานเดิม ไปสู่การทำงานในระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและ</p>

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้นำดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
					2567 แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและขอบเขตของงาน เพื่อทำหน้าที่ดำเนินการจัดทำคุณลักษณะเฉพาะและขอบเขตของงานให้แล้วเสร็จ และเสนอต่อคณะกรรมการฯ เพื่อขออนุมัติต่อไป - อ.อ.ป. ได้อนุมัติให้ขยายเวลาการจัดทำคุณลักษณะเฉพาะและขอบเขตของงาน ออกไปอีก 30 วัน ครบกำหนดในวันที่ 5 ตุลาคม 2567 ขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดทำ	ประสบผลสำเร็จตามเป้าหมาย และคำนี้ถึงผลสำเร็จในการปฏิบัติ เพื่อไม่ให้เกิดความเสียหายจากการลงทุนการจัดหาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ที่ล้มเหลว ซึ่งจะทำให้ อ.อ.ป. ขาดประสิทธิภาพในการนำไปใช้งาน
		2) ปรับปรุงแผนการดำเนินงาน หากมีปัญหาอุปสรรคเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน	ก.ย. - ธ.ค. 67	ส.วส.	- ส.วส. มีการประชุมติดตามความคืบหน้าของผลการดำเนินงานโครงการเป็นระยะ	
	4.3 แผนควบคุม การเบิกจ่ายงบ ลงทุน ขออนุมัติรายปี	1) เสร็จรัดติดตามการดำเนินงานตามงบลงทุนขอ อนุมัติรายปีให้เป็นไปตาม แผนโดยเคร่งครัด	ก.ย. - ธ.ค. 67	ส.บก., ออ.ป. กลาง และ ออ.ป. ตะวันออก	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - ส.บก. ได้ดำเนินการทำแผนการเบิกจ่ายงบลงทุนรายเดือน ประจำปี 2567 - <b>ออ.ป.กลาง</b> มีการเร่งรัดติดตามการดำเนินงานตามงบลงทุนขอ อนุมัติรายปี ให้เป็นไปตามแผนโดยเคร่งครัด - <b>ออ.ป.ตะวันออก</b> มีการรายงานผล การดำเนินงานพร้อม ปัญหาอุปสรรคให้ อ.อ.ป. ทราบทุกเดือน	<b>ปัญหาอุปสรรค</b> - <b>ออ.ป.ตะวันออก</b> การดำเนินงาน เบิกจ่ายมีกระบวนการหลาย ขั้นตอนทำให้เกิดความล่าช้าหากมี การเบิกจ่ายที่ กระชั้นชิด



ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ  (สถานะ: ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่างดำเนินการ, ยังไม่ได้นำดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
<p>สาเหตุทางอ้อม: (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (50%) สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 2X3                      โอกาสเกิดความเสี่ยง RA , RT : ระดับ 2 = จำนวน 3 ไตรมาส                      ผลกระทบต่อองค์กร RA : ระดับ 3 = เบิกจ่ายงบลงทุนของ อ.บ.ป. ได้ร้อยละ 86 - 90 (ค่าระดับ 3 ตามบันทึกข้อตกลงฯ ระหว่าง อ.บ.ป. และ สคร. ปี 67)                      ผลกระทบต่อองค์กร RT : ระดับที่ 4 = เบิกจ่ายงบลงทุนของ อ.บ.ป. ได้ร้อยละ 81 - 85 (ค่าระดับ 2 ตามบันทึกข้อตกลงฯ ระหว่าง อ.บ.ป. และ สคร. ปี 67)</p>						



โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)

## ปัญหา/ อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<p><b>1. งบลงทุนที่ขออนุมัติรายปี</b></p> <p>- ออป.กลาง วงเงิน 5.129 ล้านบาท</p> <p>1) หมวดสิ่งก่อสร้าง 1.365 ล้านบาท รายการก่อสร้างลานคอนกรีต เนื่องจากได้รับอนุมัติราคากลางและแบ่งงวดงานล่าช้า ลงนามสัญญา 6 ส.ค. 67 ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการก่อสร้าง</p> <p>2) หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์ วงเงิน 3.746 ล้านบาท - รายการเครื่องป้อนไม้ซุง และเครื่องเลื่อยไม้ท่อนแบบใบมีดหลายใบ ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามสัญญา - รายการยกไม้ลงนามสัญญา เมื่อวันที่ 18 ก.ย. 67 ขณะนี้อยู่ระหว่างดำเนินการตามสัญญา</p>	<p>- เร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด</p>
<p><b>2. งบลงทุนที่จัดทำเป็นแผนระยะยาว</b></p> <p><b>ส.วส. แผนปฏิบัติการดิจิทัล</b> วงเงิน 21.000 ล้านบาท ของระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) เนื่องจากการจัดการระบบ ERP ต้องใช้เวลาในการดำเนินโครงการ เพื่อใช้งานระบบ ERP ให้เกิดประโยชน์ และผลสำเร็จสูงสุดต่อองค์กร โดยขณะนี้อยู่ระหว่างเสนอคณะกรรมการจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและขอบเขตของงาน (TOR) ให้ความเห็นชอบ และเสนอ อ.อ.ป. ตามลำดับ จึงประสงค์ขอปรับแผนการเบิกจ่ายเป็นไตรมาสที่ 4</p> <p><b>การจัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน</b></p> <p>1) ออป.เหนือบน</p> <p>- ก่อสร้างสวนป่าขุนแม่คำมี 2.635 ล้านบาท อยู่ระหว่างขออนุมัติราคากลาง</p> <p>- รายการรถฟาร์มแทร็คเตอร์ วงเงิน 6.12 ล้านบาท ลงนามสัญญา 30 ก.ย. 67 ขณะนี้อยู่ระหว่างขออนุมัติเบิกจ่าย</p> <p>2) ออป.ใต้</p> <p>- รายการรถฟาร์มแทร็คเตอร์วงเงิน 2.65 ล้านบาท ล่าช้าเนื่องจากการกำหนด TOR มีความบกพร่องใน</p>	<p>- อ.อ.ป. เร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบระยะเวลาที่กำหนด</p>



ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
สาระสำคัญ จึงดำเนินการประกวดราคาใหม่อีกครั้ง ขณะนี้อยู่ระหว่างตอบข้อวิจารณ์ TOR	

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562**

**วัตถุประสงค์**

1. บุคลากรมีความเข้าใจใน พ.ร.บ. รักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562
2. มีแนวทางการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศที่ครอบคลุม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน
3. เพื่อบำรุงรักษาระบบของอุปกรณ์ เครื่องมือ และซอฟต์แวร์ให้มีความปลอดภัย

**เป้าหมาย**

ระบบสารสนเทศ อ.อ.ป. มีความปลอดภัยจากการโจมตี และพนักงานปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามพระราชบัญญัติรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 และตามมาตรฐาน ISO27001

**ผลการดำเนินงาน**

1. อ.อ.ป. ได้ดำเนินการแจ้งเวียน พ.ร.บ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 ให้หน่วยงานทราบ และถือปฏิบัติ เรียบร้อยแล้ว
2. อ.อ.ป. ได้รับการตรวจประเมินจากผู้รับรองเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 และได้รับการต่ออายุใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 เรียบร้อยแล้ว
3. อ.อ.ป. ได้ดำเนินการจ้างบำรุงดูแลรักษาระบบสารสนเทศ โดยบริษัทได้ดำเนินการดูแลระบบตามสัญญา ด้าน Hardware และ Software เรียบร้อยแล้ว และดำเนินการติดตามอย่างต่อเนื่องจนครบสัญญา
4. ด้านความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ณ วันที่ 30 กันยายน 2567 ยังไม่พบการถูกโจมตีที่ทำให้ระบบหยุดชะงัก

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 ■	สูงมาก	ไม่ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001	5 ■	สูงมาก	ข้อมูลในระบบสารสนเทศเสียหายทั้งหมด
4	สูง	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 แต่มี Major	4 RT	สูง	ข้อมูลในระบบสารสนเทศเสียหายบางส่วน
3 ★	ปานกลาง	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 และปรับปรุงแก้ไข Major ภายในกำหนดเวลา	3 RA ★	ปานกลาง	ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย
2	น้อย	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 แต่มี Minor	2	น้อย	ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการระบบมากกว่า 48 ชั่วโมง ขึ้นไป
1 ●	น้อยมาก	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001	1 ●	น้อยมาก	ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการระบบ 0 – 48 ชั่วโมง

■ สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้  
★ เป้าหมาย ● สถานะปัจจุบัน

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) อ.อ.ป. ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับน้อยมาก (I = 1) เนื่องจาก อ.อ.ป. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ทำให้ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่ได้รับความเสียหาย

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องการไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 อยู่ในระดับน้อยมาก (LxI: 1x1 = 1)

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วย 1 แผนบริหารความเสี่ยง 7 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

แผนการจัดการความเสี่ยง	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง		มาตรการควบคุมที่มีอยู่		จำนวนกิจกรรมทั้งหมด
	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
1. แผนส่งเสริมการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562	3	1 (75%) *	-	3 (75%) **	7

หมายเหตุ: \* กิจกรรมจัดการความเสี่ยงเดิมก่อนทบทวนแผนบริหารความเสี่ยงในไตรมาสที่ 2

\*\* มาตรการควบคุมที่มีอยู่ ดำเนินกิจกรรมตั้งแต่เดือน มกราคม - ธันวาคม 2567

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
CR 1.1 ด้าน บุคลากร อาจยังไม่ รับรู้ หรือรับรู้แต่ยังไม่ เต็มศึษารายละเอียด พ.ร.บ.	5.1 แผนส่งเสริมการ ปฏิบัติตามพระราช บัญญัติการรักษา ความมั่นคงปลอดภัย ไซเบอร์ พ.ศ.2562	1) แจงเวียนนโยบายการรักษา ความมั่นคงปลอดภัยฯ ให้ หน่วยงานสื่อปฏิบัติ	ม.ค. - มี.ค. 67	ส.วส.	<b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b> - ส.วส. มีการแจ้งเวียน นโยบายการรักษาความ มั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามหนังสือ ทส 1401/ ว1257 ลงวันที่ 28 มีนาคม 2567 ให้ทุกสำนักถือ ปฏิบัติตาม	
CR 1.2 ด้าน อุปกรณ์ เครือข่าย และซอฟต์แวร์ หมดอายุการ รับประกัน หรืออายุ การใช้งาน		2) ดำเนินการบำรุงรักษา อุปกรณ์ เครือข่าย และ ซอฟต์แวร์ และติดตามการ บำรุงรักษาของบริษัทผู้รับจ้าง	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> 1. ลงนามในสัญญาจ้างบำรุงดูแลรักษาระบบสำรอง ข้อมูลแล้ว 2. การจ้างดูแลบำรุงรักษาระบบศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center) อยู่ระหว่างประกาศผลผู้ชนะ Private Cloud และระบบเพิ่มประสิทธิภาพระบบ เครือข่ายคอมพิวเตอร์ ปี 2564 และให้คณะกรรมการ ร่างขอบเขตงาน (TOR) ต่อไป	
CR 1.3 แนวทาง การปฏิบัติงานของ เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง กับระบบสารสนเทศ ยังไม่ชัดเจน		3) ปรับปรุงระบบสำรอง ข้อมูลของ อ.อ.ป. ผ่านระบบ ยืนยันตัวตนในรูปแบบกลุ่ม	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.	<b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b> ส.วส. ได้ปรับปรุงระบบ สำรองข้อมูลของ อ.อ.ป. ผ่านระบบยืนยันตัวตน เรียบร้อยแล้ว ตามหนังสือ ทส 1406.2/70 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2567	

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
		4) ปรับปรุงฐานข้อมูลผู้มีสิทธิ เข้าใช้งานระบบเครือข่ายของ อ.อ.ป. ให้เป็นปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.	<b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b> ส.วส. ได้ปรับปรุงฐานข้อมูลผู้ มีสิทธิเข้าใช้งานระบบเครือข่ายของ อ.อ.ป. ให้เป็น ปัจจุบัน ตามหนังสือ ทส 1406.2/70 ลงวันที่ 28 มิถุนายน 2567	
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	5) ดำเนินการตาม กระบวนการบริหารความ มั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ทุกหน่วยงาน	<b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b> - ส.บก., ส.บง., ส.วส., ส.คช. มีการแจ้งเวียน พนักงานให้ดำเนินการตามกรมการบริการ ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามหลักเกณฑ์ การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology: DT) - ส.นพ., <b>อป.เหนือล่าง, ออป.กลาง</b> ดำเนินการ ตามกระบวนการในคู่มือ พรบ. การรักษาความ มั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 - ส.กม., <b>อป.เหนือบน, ออป.ตะวันออก,</b> <b>ส.คท.</b> ได้มีการแจ้งเวียนให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการ ตามแนวนโยบายและแนวปฏิบัติในการดำเนินงาน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของ อ.อ.ป. โดยให้ถือ ปฏิบัติอย่างเคร่งครัด	

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินการ (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	6) ดำเนินการตามระบบ ผู้ใช้งานเพื่อยืนยันตัวตนและ ระบบสำรองข้อมูล	ม.ค. - ธ.ค. 67	ทุกหน่วยงาน	<p><b>อยู่ระหว่างดำเนินการ</b></p> <p>- ส.บก., ส.บง., ส.กม., <b>อป.เหนือบน</b> ได้ดำเนินการแจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานภายในดำเนินการตามหนังสือ ส.วส. ที่ 1401/ว3409 ลง 6 ก.ย. 2567 เรื่องการปิดใช้งานระบบการจัดการผู้ใช้งานเพื่อยืนยันตัวตนและระบบสำรองข้อมูล</p> <p>- <b>ส.นผ., ส.วส., ออป.กลาง, ออป.ตะวันออก</b> ได้ดำเนินการยืนยันตัวตนเพื่อเข้าใช้งานระบบฯ แล้ว</p> <p>- <b>อป.เหนือล่าง</b> สอนป่า และอป.เขต ได้รับรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง เพื่อยืนยันตัวตนและระบบสำรองข้อมูล ตามที่ ส.วส. กำหนด</p> <p>- <b>อป.ใต้</b> จัดส่งรายชื่อพนักงานในสังกัด เพื่อกำหนดสิทธิ์ผู้ใช้งานในระบบผู้ใช้งานเพื่อยืนยันตัวตนสำหรับผู้ใช้งานเครือข่ายของ อ.อ.ป.</p> <p>- <b>ส.คช.</b> ได้ประสานกับ ส.วส. เพื่อขอ Username และ Password ให้พนักงานในสังกัดได้ใช้งานและยืนยันตัวตนเรียบร้อยแล้ว</p> <p>- <b>ส.คณ.</b> ได้ทดสอบระบบผู้ใช้งานเพื่อยืนยันตัวตน และระบบสำรองข้อมูล ในวันที่ 27 - 28 ก.ย. 2567 ซึ่งเบื้องต้นได้แจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานในสังกัดดำเนินการ</p>	

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	ผลการดำเนินงาน (สถานะ : ดำเนินการแล้วเสร็จ, อยู่ระหว่าง ดำเนินการ, ยังไม่ได้ดำเนินการ)	ปัญหาอุปสรรค แนวทางแก้ไข
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	7) ดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 27001	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.	สำรองข้อมูลในหน่วยความจำภายนอก (External Hard disk) และในระบบสำรองข้อมูลไว้ด้วยแล้ว	
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ในระดับ น้อยมาก (L = 1) เนื่องจาก อ.อ.ป. ได้รับ การต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 ก.พ. 67					<b>ดำเนินการแล้วเสร็จ</b> ตามหนังสือ ทศ 1406.2/172 ลงวันที่ 29 กุมภาพันธ์ 2567 และดำเนินการตาม มาตรฐาน ISO 27001 อย่างต่อเนื่อง	
<b>ผลกระทบต่อบุคลากร</b> อยู่ในระดับ น้อยมาก (I = 1) เนื่องจาก อ.อ.ป. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ทำให้ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่ได้รับความเสียหาย ตั้งนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 3/2567 ระดับความเสี่ยง การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคง ปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 อยู่ใน ระดับน้อยมาก (LxI: 1 x 1 = 1)						
<b>สาเหตุทางอ้อม: - ไม่มี -</b> <b>สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3X3</b> <b>โอกาสเกิดความเสี่ยง RA, RT: ระดับ 3 =</b> ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO 27001 และปรับปรุงแก้ไข Major ภายในเวลากำหนด <b>ผลกระทบต่อบุคลากร RA: ระดับ 3 =</b> ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย <b>ผลกระทบต่อบุคลากร RT: ระดับ 4 =</b> ข้อมูลในระบบสารสนเทศเสียหายบางส่วน						

ผลกระทบ (I)	แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)				
ข้อมูลในระบบสารสนเทศเสียหายทั้งหมด	5	10	15	20	25
ข้อมูลในระบบสารสนเทศเสียหายบางส่วน	4	8	12 RT	16	20
ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย	3	6	9 ★ RA	12	15
ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการระบบมากกว่า 48 ชั่วโมงขึ้นไป	2	4	6	8	10
ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการระบบ 0 – 48 ชั่วโมง	1	2	3	4	5
<p>เป้าหมาย = ★</p> <p>สถานะก่อนบริหาร = □</p> <p>สถานะปัจจุบัน = ●</p> <p>ขอบเขตระดับความเสี่ยง = —</p> <p>ที่องค์กรสามารถยอมรับได้ = —</p>	ได้รับการตอบรับรองมาตรฐาน ISO27001	ได้รับการตอบรับรองมาตรฐาน ISO27001 แต่มี Minor	ได้รับการตอบรับรองมาตรฐาน ISO27001 และปรับปรุงแก้ไข Major ภายในกำหนดเวลา	ได้รับการตอบรับรองมาตรฐาน ISO27001 แต่มี Major	ไม่ได้รับการตอบรับรองมาตรฐาน ISO27001
โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)					

**สรุปโอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ เมื่อดำเนินกิจกรรมจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนปฏิบัติการทั้ง 5 ปีจจัยเสี่ยง ได้ดังนี้**

ปัจจัยเสี่ยง	เป้าหมาย ปี 2567		ระดับ ความ เสี่ยง	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 2/2567		ระดับ ความ เสี่ยง	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 3/2567		ระดับ ความ เสี่ยง
	L*	I*		L*	I*		L*	I*	
1. (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	3	9 ปานกลาง	1	2	2 น้อยมาก	1	4	4 น้อยมาก
2. (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1	3	3 น้อยมาก	2	5	10 ปานกลาง	2	4	8 ปานกลาง
3. (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	3	9 ปานกลาง	5	1	5 ปานกลาง	5	5	25 สูงมาก
4. (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2	3	6 ปานกลาง	5	5	25 สูงมาก	5	5	25 สูงมาก
5. (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562	3	3	9 ปานกลาง	1	1	1 น้อยมาก	1	1	1 น้อยมาก

\* หมายเหตุ: L = โอกาสเกิดความเสี่ยง, I = ผลกระทบ

### 3. ข้อพิจารณา

จึงเรียนเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ให้ความเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 3/2567 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

### 4. ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ด้านผลกระทบต่อองค์กรที่พิจารณาจากกระแสเงินสดจากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตล่วงหน้า (ระยะที่ 3.1) ความเสี่ยงยังอยู่ในระดับสูงขอให้ ส.คน. เร่งรัดดำเนินการเพื่อให้ความเสี่ยงลดลง

2. ขอให้ อ.อ.ป. เหนือบน ติดตามประสานกรมชลประทานที่จะตั้งเบิกให้ อ.อ.ป. ในเดือนพฤศจิกายน จำนวน 80 ล้านบาท เพื่อเพิ่มสภาพคล่องให้กับ อ.อ.ป. ได้

3. ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ขอให้ ส.น.ผ. ตรวจสอบสาเหตุที่จะลดความเสี่ยงให้ได้มากที่สุด และขอให้ทุกสำนักเร่งรัดดำเนินการเพื่อให้ผลการเบิกจ่ายเป็นไปตามแผน

4. การนำเสนอผลการบริหารความเสี่ยงฯ เพื่อให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการ อ.อ.ป. พิจารณานั้น ขอให้ ส.น.ผ. อธิบายรายละเอียดข้อมูลตัวเลขสูง



ทำให้ความเสี่ยงสูง เช่น สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้ หรือการเบิกจ่ายบงทุนที่มีผลการเบิกจ่ายต่ำ ทำให้ความเสี่ยงสูงมาก อ.อ.ป. ได้มีแนวทางดำเนินการอย่างไรเพื่อให้ความเสี่ยงลดลง

### มติที่ประชุม

ความเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 3/2567 พร้อมทั้งนำข้อคิดเห็นไปพิจารณาดำเนินการ และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

## วาระที่ 2.4 รายงานผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ไตรมาสที่ 3/2567

### 1. เรื่องเดิม

คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. มีหน้าที่และอำนาจในการติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็น รายไตรมาส

### 2. การดำเนินงาน

สรุปคะแนนประเด็นในการพิจารณาคะแนนด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน						
ที่	ประเด็นในการพิจารณาการให้คะแนน	น้ำหนัก	คะแนนปี 2563	คะแนนปี 2564	คะแนนปี 2565	คะแนนปี 2566
1.	ธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กร	15	1.4000	1.4000	1.5333	1.4000
2.	การกำหนดยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	15	1.3333	1.3333	1.3333	1.3333
3.	กระบวนการบริหารความเสี่ยง	35	1.7429	1.7429	1.7429	1.7429
4.	การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	15	1.6667	1.6667	1.6667	2.0000
5.	ข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานผล	20	1.0000	1.5000	1.7000	1.7000
	<b>รวม</b>		<b>1.4700</b>	<b>1.5700</b>	<b>1.6300</b>	<b>1.6600</b>

ส.นพ. ขอรายงานผลการดำเนินงานตาม Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ไตรมาสที่ 3/2567 ดังนี้

1) อ.อ.ป. ได้โปรดอนุมัติแผนขับเคลื่อนการดำเนินการตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการด้าน Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน เมื่อวันที่ 24 มิถุนายน 2567 โดยมีผลดำเนินงานตามแผนขับเคลื่อนฯ ดังนี้