

รายงานการประชุม  
 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
 ครั้งที่ 2/2567 วันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2567  
 ณ ห้องประชุม 301 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

.....

ผู้มาประชุม

- |   |                             |
|---|-----------------------------|
| 1. นายสุกิจ จันทร์ทอง<br>ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้   | ประธานคณะทำงาน              |
| 2. นายประสิทธิ์ เกิดโต<br>รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้   | คณะทำงาน                    |
| 3. นายถนอมศักดิ์ เขียบแหลม<br>รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้   | คณะทำงาน                    |
| 4. นายธีระยุทธ กลัดพรหม<br>ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง   | คณะทำงาน                    |
| 5. นายพิชญ ภูวดล<br>ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด   | คณะทำงาน                    |
| 6. นายจอง มงคลสกุลฤทธิ<br>ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ   | คณะทำงาน                    |
| 7. นายณรงค์ชัย ชลภาพ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายธุรกิจคาร์บอน<br>แทนผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม | คณะทำงาน                    |
| 8. นางดาราวรรณ นันทฤจิ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป<br>แทนผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย                    | คณะทำงาน                    |
| 9. นายวิชาญ ไชยถาวร<br>ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์   | คณะทำงานและเลขานุการ        |
| 10. นายวิรัตน์ เรืองไชยศรี<br>หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน                      | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |

### ผู้มาประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- |  |                             |
|--|-----------------------------|
| 1. นางสาวสุธิชา คงทอง<br>ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน   | คณะทำงาน                    |
| 2. ว่าที่ พ.ต.อภิชาติ จินตามงคล<br>ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน                                   | คณะทำงาน                    |
| 3. นายภพภพ วรรณรัตน์<br>ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง  | คณะทำงาน                    |
| 4. นายวิรัตน์ ปรากฏดี<br>ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง  | คณะทำงาน                    |
| 5. นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ<br>ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ                                     | คณะทำงาน                    |
| 6. นายบรรยง บุญญโก หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร<br>แทนผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ | คณะทำงาน                    |
| 7. นายศิริ ถือนเหมือน หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร<br>แทนผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้             | คณะทำงาน                    |
| 8. นางสาววิภาวดี ฝิวสวัสดิ์ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8)<br>หัวหน้าฝ่ายพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน                                | คณะทำงานและผู้ช่วยเลขานุการ |

### ผู้เข้าร่วมประชุม

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 1. นายประวุฒิ จีนา            | ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน   |
| 2. นายธีระพงษ์ โคตะยันต์      | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง           |
| 3. นายฉลาด สุธานี             | ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง |
| 4. นางสาวสุธิชา ช่วยเขาบาท    | ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนอำนวยการ<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง           |
| 5. นายสิทธิกรณ ศรีสมวงศ์      | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานสนับสนุนผู้ใช้งานระบบ<br>สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ  |
| 6. นายอิทธิชัย จ้อยจินดา      | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานตรวจสอบการควบคุมภายใน<br>สำนักตรวจสอบภายใน           |
| 7. นางสาวณภัทร ธนะหิรัญญา     | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารความเสี่ยง<br>สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์      |
| 8. นางสาวสุภาพร สิงห์ทองรัตน์ | พนักงาน (ระดับ 4) งานควบคุมภายใน<br>สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์              |

9. นางสาวปิยรัตน์ สุขสำราญ พนักงาน (ระดับ 3) งานบริหารความเสี่ยง  
สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์

**ผู้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

1. นายคมณั จำปาวลัย หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
2. นายสุชาติ ฐิติวรสกุล หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
3. นายเรวัต พิมสาร หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
4. นายเชี่ยวชาญ พิบูลย์ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
5. นายอานนท์ บุญกัณฑ์ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการสวนป่า  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
6. นายนิพล ปาอิน หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการสวนป่า  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
7. นางสาวเปี่ยมพร ศรีประทัย หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนวิจัยและพัฒนา  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
8. นายเดช วันชัยนาวิน ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนบริการจัดการสวนป่าและผลผลิต  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
9. นายทวี ทองอยู่แบบ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
10. นายไชยยศ โสทธิยาภัย หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
11. นายไพศาล ไชยสาร ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่
12. นายชัยรัตน์ กิมประเทศ ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง
13. นายเกรียงศักดิ์ พยุงแสนกุล ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่
14. นางกัลยรัตน์ เหลลาโชติ หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
15. นายชัยยุทธ คัมภีรานนท์ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
16. นางภัทรธีนันท์ มงคลสกุลฤทธิ์ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ

- |                               |  |
|-------------------------------|--|
| 17. นางสาวลลิตา โต๊ะวัน       | หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนพัฒนาธุรกิจและองค์กร<br>สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์              |
| 18. นายภูมิสิทธิ์ มาดี        | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานแผนงานและประเมินผล<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน            |
| 19. นางพึงใจ แก้วเมือง        | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานพัสดุ<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน                         |
| 20. นางจิรฐา บุตรรัตน์        | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป ส่วนอำนวยการ<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน     |
| 21. นางรัชณี แม่แก้วดี        | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน                  |
| 22. นางสาวดลนภา ศิริบุญธรรม   | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบัญชีการเงิน ส่วนอำนวยการ<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน     |
| 23. นางภัทริน มหานิล          | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานแผนงานและประเมินผล<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ |
| 24. นางสาวอชิรญาณ์ ภูหงษ์ทอง  | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ       |
| 25. นางสาวชนกนันท์ ชุ่มชื่น   | พนักงาน (ระดับ 4) งานวิชาการและฐานข้อมูล<br>สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ                     |
| 26. นางสาวสรินยา การมานะ      | พนักงาน (ระดับ 3) งานวิชาการและฐานข้อมูล<br>สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ                     |
| 27. นางสาวนันทิกานต์ จันทวงศ์ | พนักงาน (ระดับ 3) งานส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ<br>สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ                 |

#### ผู้ไม่มาประชุม

- |                         |           |
|-------------------------|-----------|
| 1. นายชาญณรงค์ อินทนนท์ | ติตราชการ |
|-------------------------|-----------|

รวมผู้เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 54 คน

เริ่มประชุม เวลา 13.00 น.

ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน (นายประวุฒิ จีนา) ได้เสนอแนะว่าในปีนี้ (ปี 2567) อ.อ.ป. ได้มี กปน. ในโครงการคู่ความร่วมมือ ในด้านตรวจสอบภายใน และอาจพิจารณาให้ความร่วมมือในด้านอื่น ๆ เพิ่มเติม

2. กิจกรรมด้านการส่งเสริมปลูกไม้เศรษฐกิจ เพื่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ในปีนี้ อ.อ.ป. ได้รับงบจัดสรรจากรัฐบาลล่าช้า ทำให้ระยะเวลาในการดำเนินการค่อนข้างน้อย เห็นควรให้หน่วยงานที่ได้รับงบจัดสรรจากรัฐบาลเร่งรัดดำเนินการเพื่อให้แล้วเสร็จตามกำหนดระยะเวลา

3. ผลการดำเนินงานด้านอุตสาหกรรมไม้ และด้านผลผลิตยางพารา ให้ทุกหน่วยงานเร่งดำเนินการตามแผน โดยให้ทำมาตรการทุกมาตรการที่มีนำมาใช้ เพื่อให้สามารถ ผลิต - จำหน่ายได้ตามเป้าหมาย

4. ในไตรมาสถัดไป (ไตรมาสที่ 2/2567) ควรระบุความคืบหน้าของกิจกรรมดำเนินงานของแต่ละกิจกรรม หรือมีการเปรียบเทียบผลการดำเนินงานจากไตรมาสที่ผ่านมาด้วย พร้อมทั้งรายงานปัญหา/ อุปสรรคในการดำเนินงานของแต่ละกิจกรรม

### มติที่ประชุม

เห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 1/2567 และให้นำข้อคิดเห็นของที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

## วาระที่ 2.3 เรื่อง รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 1/2567

### 1. เรื่องเดิม

1.1 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการประชุม ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2567 และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุม ครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 ได้โปรดรับทราบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

1.2 อ.อ.ป. ได้สั่งการให้หน่วยงานในสังกัดรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาสตามแบบฟอร์มที่กำหนด (บส. 4 - 01)

### 2. การดำเนินงาน

เลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฯ ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 1/2567 ตามแบบ บส. 4 - 01 จำนวน 6 ปัจจัยเสี่ยง สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

**วัตถุประสงค์**

เพื่อบริหารความเสี่ยงให้ค่า EBITDA ในปี 2567 เป็นไปตามเป้าหมายเกณฑ์การประเมินผล การดำเนินงานของ อ.อ.ป.

**เป้าหมาย**

อ.อ.ป. มีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) เท่ากับ (14.88) ล้านบาท (ตามค่าระดับ 3 ของ เกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)

1. ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - มีนาคม 2567) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2566

รายการ	ผลการดำเนินงาน						
	ปริมาณ จำหน่าย	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการ จำหน่าย (ล้านบาท)	% ของ เป้าหมาย	ปี 2566 (ล้านบาท)	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไร(ขาดทุน) ล้านบาท
1) ผลผลิตไม้ป่านอกโครงการ (ลบ.ม)	1,268.36	3.85	5.52	143.34	3.15	2.47	3.05
2) ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม)	9,752.35	140.71	96.93	68.88	100.39	30.49	66.44
3) ไม้โตเร็ว (ตัน)	9,893.23	7.65	30.77	402.07	21.85	6.57	24.20
4) ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้ยางพารา) (ไร่)	960.52	13.18	9.70	73.58	1.94	8.26	1.44
5) ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้กระยาเลย) (ลบ.ม)	5,588.67	3.00	2.03	67.62	1.68	14.96	-12.93
6) ผลผลิตยางพารา (ตัน)	1,209.63	44.36	54.07	121.90	43.00	39.95	14.12
7) อุตสาหกรรมไม้ (ลบ.พ)	44,074.06	56.71	31.68	55.86	31.94	30.43	1.25
8) การท่องเที่ยว (คน)	58,077.00	12.39	11.00	88.75	6.84	10.41	0.59
9) การซื้อขายไม้แปรรูป	-	212.70	82.40	38.74	389.34	74.11	8.29
10) รายได้อื่นๆ	-	22.77	27.80	122.11	27.82	10.01	17.79
11) ค่าใช้จ่ายการขาย	-	-	-	-	-	18.68	
12) ค่าใช้จ่ายบริหาร	-	-	-	-	-	126.69	
<b>รวม</b>	-	517.32	351.89	68.02	627.94	373.03	
<b>แผนประมาณการ กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - มี.ค. 2567</b>						<b>(29.75)</b>	
<b>กำไร (ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - มี.ค. 2567</b>						<b>(21.14)</b>	

2. สรุปผลรายได้ 5 ด้านหลักของ อ.อ.ป.

รายการ	ผลการจำหน่าย 5 ด้านหลัก (ล้านบาท)				
	เป้าหมายรายได้ รายไตรมาสสะสม	ผลการจำหน่าย ม.ค. - มี.ค. 67	% ของเป้าหมาย รายไตรมาสสะสม	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไร(ขาดทุน)
1) ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม)	140.71	96.93	68.88	30.49	66.44
2) ไม้โตเร็ว (ตัน)	7.65	30.77	402.07	6.57	24.2
3) ผลผลิตยางพารา (ตัน)	44.36	54.07	121.90	39.95	14.12
4) อุตสาหกรรมไม้ (ลบ.พ)	56.71	31.68	55.86	30.43	1.25
5) การซื้อขายไม้แปรรูป	212.70	82.40	38.74	74.11	8.29
<b>รวม</b>	462.13	295.85	64.02	181.55	114.3

3. ค่าใช้จ่ายการขาย/ การบริหารของ ออ.ป.ภาค

ค่าใช้จ่ายการขาย/การบริหาร (มกราคม - มีนาคม 2567)						
อป.ภาค	ค่าใช้จ่ายการขาย			ค่าใช้จ่ายบริหาร		
	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่ายการขาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่ายบริหาร (ล้านบาท)	ร้อยละ
เหนือบน	7.22	5.74	79.41	29.14	21.22	72.81
เหนือล่าง	2.53	1.98	78.33	18.59	14.78	79.51
กลาง	5.79	6.04	104.27	18.38	15.81	86.02
ตะวันออก	0.01	0.06	436.48	13.86	17.31	124.91
ใต้	2.62	1.86	70.95	16.13	15.62	96.87
ส.คช.	-	-	-	7.58	6.76	89.25
ส.สายบริหาร	5.67	3	52.86	35.45	30.27	85.38
ส.คน.	-	-	-	2.77	4.92	177.89
รวม	23.85	18.68	78.3	141.89	126.69	89.29








1. รายได้ 5 ด้านหลัก (ไม้สักสวนป่า, ไม้โตเร็ว, ผลผลิตยางพารา, อุตสาหกรรมไม้ และการซื้อขายไม้แปรรูป) ม.ค. - มี.ค. 2567 รวม 295.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.02 ของเป้าหมายรายได้ 5 ด้านหลัก รายไตรมาสสะสม (462.13 ล้านบาท)

2. กำไร (ขาดทุน) เบื้องต้นขาดทุน (21.14) ล้านบาท (ข้อมูลจาก ส.นผ.)

3. อ.อ.ป. มีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) เท่ากับ (14.88) ล้านบาท

4. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2567 ระหว่าง สคร. กับ อ.อ.ป. ข้อ 2.1 เรื่อง กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ดังนี้

การดำเนินงาน	ระดับคะแนน
113.42 ล้านบาท	เทียบเท่าระดับคะแนน 1
136.90 ล้านบาท	เทียบเท่าระดับคะแนน 2
160.39 ล้านบาท	เทียบเท่าระดับคะแนน 3
183.88 ล้านบาท	เทียบเท่าระดับคะแนน 4
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และจัดทำแผนสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับไม้แปรรูปฯ โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อ.อ.ป. ภายในวันที่ 31 ธ.ค. 67	เทียบเท่าระดับคะแนน 5

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	รายได้หลัก 5 ด้าน น้อยกว่า 374.33 ล้านบาท (น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	5 	สูงมาก	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม น้อยกว่า 28.37 ล้านบาท
4	สูง	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 374.33 – 420.53 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 81 - 90 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	4 RT	สูง	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 28.37 - 34.23 ล้านบาท
3 	ปานกลาง RA, RT	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 420.54 – 462.13 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 91 - 100 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	3 RA 	ปานกลาง	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 34.24 – 40.10 ล้านบาท
2	น้อย	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 462.14 – 508.34 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 101 - 110 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	2	น้อย	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 40.11 – 45.97 ล้านบาท
1	น้อยมาก	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 508.35 – 554.56 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 111 - 120 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	1	น้อยมาก	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 45.97 ล้านบาท และหน่วยงานจัดทำแผนฯ แล้วเสร็จ
 สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเปี่ยงเบนที่ยอมรับได้  เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน					

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีรายได้ 5 ด้านหลัก (ไม้สักสวนป่า, ไม้โตเร็ว, ผลผลิตยางพารา, อุตสาหกรรมไม้ และการซื้อขายไม้แปรรูป) มกราคม - มีนาคม 2567 รวม 295.85 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64.02 ของเป้าหมายรายได้ 5 ด้านหลักรายไตรมาสสะสม (462.13 ล้านบาท)

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจากมี EBITDA เท่ากับ (14.88) ล้านบาท

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับสูงมาก (LxI: 5x5 = 25)

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 5 แผนบริหารความเสี่ยง 26 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้



ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
SR1.1 รายได้ผลผลิต อุตสาหกรรมไม้ไม่ เป็นไปตามเป้าหมาย	1.1 แผนปรับปรุงคุณภาพ วัตถุดิบไม้สักสวนป่า	1) ส่วนอุตสาหกรรมไม้ จัดทำแผนการรับ วัตถุดิบ ไม่ชงท่อนราย เดือน ให้เป็นไปตาม ศักยภาพและเป้าหมาย ของโรงเลื่อย จัดส่งไม้ คุณภาพดีเข้าแปรรูป เพื่อจัดทำผลิตภัณฑ์/ เครื่องเรือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส่วน อุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป. ตะวันออกฯ			✓		สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3X3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> - ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป.กลาง ได้จัดทำแผนการรับวัตถุดิบ ไม่ชงท่อนรายเดือน ให้เป็นไปตาม แผนการดำเนินการรายปี เพื่อให้ได้ไม้ชงท่อนตามปริมาณและ มีคุณภาพดีเข้าเลื่อย - ออป.เหนือบน อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
		2) ควบคุมการแปรรูปไม้ ให้เป็นไปตามมาตรฐาน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส่วน อุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป. ตะวันออกฯ			✓		- ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค มีการควบคุมการแปรรูปไม้ให้ เป็นไปตามมาตรฐาน มีการสอนงาน ก่อนให้ลงมือทำเอง ส่งตรวจสอบ ขณะทำงาน และตรวจสอบก่อน จำหน่ายเป็นประจำ และกำกับการ แปรรูปอย่างใกล้ชิดทุกกระบวนการ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		3) คัดเลือกไม่แปรรูปที่มี ต้นทุนต่ำเข้าผลิตไม่ ประสาน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.เหนือบน, ออป.กลาง			✓		- ออป.กลาง ได้ดำเนินการ คัดเลือกไม่แปรรูปที่มีต้นทุนต่ำ (ไม่แปรรูป กลุ่ม 1) เข้าผลิตไม่ ประสานแล้ว แต่ต้นทุนยังคงค่อนข้าง สูง เนื่องจากวัตถุดิบแพงที่รับเข้ามา ต้นทุนสูง
		4) ออป.ภาค และ ส.ธต. แสวงหาช่องทาง จำหน่ายเพิ่ม ดำเนินการ ตลาดเชิงรุก หาดตลาด ใหม่/ลูกค้าใหม่ และจัด กิจกรรมส่งเสริมการขาย	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค และ ส.ธต.			✓		- ออป.เหนือบน อยู่ระหว่าง จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อหารายได้ เพิ่ม ลงสื่อประชาสัมพันธ์เพิ่ม เพิ่ม ช่องทางประชาสัมพันธ์ - ส.ธต. อยู่ ระหว่างการค้าดำเนินการจัดทำ แผนปฏิบัติการการตลาดเชิงรุก เพื่อ เสนอ อ.อ.ป. - ออป.กลาง ได้ ดำเนินการ แสวงหาช่องทาง จำหน่ายเพิ่ม ดำเนินการตลาดเชิง รุก หาดตลาดใหม่/ลูกค้าใหม่ และจัด กิจกรรมส่งเสริมการขาย โดย ดำเนินการประชาสัมพันธ์ทาง ช่องทางออนไลน์ การส่งสินค้า

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									ให้ลูกค้าทางบริการขนส่งเอกชน และ รถของ อ.อ.ป. รวมทั้งการนำ สินค้าออกโรตโซว์ตามสถานที่ต่างๆ และการจัดโครงการลดราคาสินค้า ตามโอกาสต่างๆ เพื่อกระตุ้น ยอดขายของหน่วยงาน โดย ส.อ.ย. ได้ดำเนินการมุ่งเน้นการจำหน่ายไม้ แปรรูปและไม่ประสงค์ให้ลูกค้า ที่ต้องการสินค้าที่ผ่านการรับรอง มาตรฐานสากล FSC- CoC เพื่อ เพิ่มมูลค่า, ประชาสัมพันธ์ทาง ช่องทางออนไลน์ และส่งเสริมการ บริการรับจ้างขนส่งสินค้าให้ลูกค้า โดยใช้รถ อ.อ.ป. เอง และการขนส่ง หรือ บริษัทเอกชน, การจัดประมูล ไม้แปรรูปประจำทุกเดือน เพื่อ กระตุ้นการขายและลดจำนวนสินค้า คงคลัง

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	5) ส่วนอุตสาหกรรมเตรียมความพร้อมเครื่องจักร และอะไหล่สิ้นเปลือง ในการผลิตไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์แปรรูปและเตรียมความพร้อมในกรณีที่ต้องจ้างเอกชนแปรรูปไม้และทำผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส่วน อุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป. ตะวันออกฯ			✓		- ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป.ภาคเตรียมความพร้อมเครื่องจักร และอะไหล่สิ้นเปลือง ในการผลิตไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ และเตรียมความพร้อมในกรณีที่ต้องจ้างเอกชนแปรรูปไม้และทำผลิตภัณฑ์
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	6) หน่วยงานรายงานผลการผลิต-จำหน่ายตามแผนการผลิต - จำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้ อุตสาหกรรมไม้	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค			✓		- ออป.ภาค มีการรายงานผลการผลิต-จำหน่าย ตามแผนการผลิต - จำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม้ ให้ อ.ป. ทราบ ทุกเดือน
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงานผลการผลิตตามแบบต้นทุนการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค			✓		- ออป.ภาค มีการรายงานผลการผลิตตามแบบต้นทุนการผลิตด้านอุตสาหกรรมไม้ ให้ อ.ป. ทราบ ทุกเดือน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
SR1.2 รายได้ผลิต ยางพาราต่ำกว่า เป้าหมาย	1.2 แผนการผลิตผลิต ยางพาราให้ได้ตาม เป้าหมาย	1) ส่วนป่าจัดทำข้อมูล การผลิตและการ จำหน่ายผลิต ยางพาราประจำเดือน ของปี 2567 เพื่อ ควบคุมและวางแผน การผลิต 2) ส่วนป่าวางแผนการ แก้ปัญหาแรงงานในการ กรีดยางขาดแคลน ให้มี เกษตรกรกรีดยางทุก เบอร์กรี๊ด เพื่อให้ แรงงานมีรายได้ชดเชย	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่าอป.ภาค			✓		- สวนป่า ออป.ภาค ได้ให้สวนป่า จัดทำข้อมูลการผลิตและการ จำหน่ายผลิตยางพารา ประจำเดือน ของปี 2567 เพื่อ ควบคุมและวางแผนการผลิต
			เม.ย. - ต.ค. 67	สวนป่า อป.ภาค			✓		- สวนป่า ออป.ภาค มีการวางแผนการแก้ปัญหาแรงงานในการกรีดยางขาดแคลน ให้มีเกษตรกรกรีดยางทุกเบอร์กรี๊ด เพื่อให้แรงงานมีรายได้ชดเชย โดยมีการรับสมัครแรงงานกรีดยาง ในทุกช่องทาง เช่น การประชาสัมพันธ์ทางช่องทางออนไลน์ การประชุมหมู่บ้านรอบสวนป่า ประชุมประจำเดือนของส่วนราชการอำเภอท้องที่ และมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการกรีดยางให้เหมาะสมกับสถานการณ์

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		3) สวนป่า จัดทำ มาตรการควบคุมการ ผลิตน้ำยางพารา และ ดำเนินการไม่ให้เกิดผล รั่วไหล	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป.ภาค			✓		- สวนป่า ออป.ภาค จัดทำ มาตรการควบคุมการผลิตน้ำ ยางพารา และดำเนินการไม่ให้เกิด ผลผลิตรั่วไหล มีการตรวจตรา ตรวจสอบ สถิติปริมาณน้ำยางของ แต่ละเบอร์กรี๊ด รวมทั้งมีการลาด ตระเวนแปลง ตรวจตราป้องกัน ลักขโมย น้ำยางพาราของสวนป่าอยู่ ตลอดเวลา
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	4) ติดตามและ ประเมินผลตามแผนการ ผลิตผลผลิตยางพารา รายไตรมาส รายงานให้ อ.ป. ทราบ พร้อม ปัญหาอุปสรรคพร้อม แนวทางแก้ไข	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค , ส.นฝ.			✓		- ออป.ภาค รายงานสินค้าคงคลัง ทุกเดือน นำเข้าที่ประชุม ประจำเดือน - ส.นฝ. มีการติดตามและ ประเมินผลตามแผนการผลิต ผลผลิตยางพารารายไตรมาส รายงานให้ อ.ป. ทราบ พร้อม ปัญหาอุปสรรคพร้อมแนวทางแก้ไข

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
SR1.3 รายได้จากการ จำหน่ายไม้ ซุงสักสวนป่า	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	5) สวนป่า และ ออป. เขต พัฒนาทักษะให้กับ ผู้กรีดในการกรีด ยางพารา ก่อนฤดูกรีด	มี.ค. - เม.ย. 67	สวนป่า ออป. เขต อป.ภาค	✓				- ออป.กลาง มีการพัฒนาทักษะให้กับ ผู้กรีดในการกรีดยางพารา ก่อนฤดู กรีด โดยมีการเชิญวิทยากรจาก ศูนย์วิจัยยางมาอบรมให้ความรู้แก่ ผู้กรีดยาง ตลอดจนมีการทดสอบ ทักษะการกรีดยางจากสมาชิกกรีดยาง รายใหม่ก่อนการรับเข้าเป็นสมาชิก
	1.3 แผนส่งเสริมการทำไม้ สักสวนป่าและการ จำหน่ายไม้	1) ออป. ภาค จัดทำ มาตรการควบคุมการ ผลิตไม้สักสวนป่าในทุก ขั้นตอน การทำไม้ และ ดำเนินการตาม มาตรการ	ม.ค. - ธ.ค. 67	อป.เขต อป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้			✓		- ออป.เขต และ ออป.ภาค ยกเว้น อป.ใต้ อยู่ระหว่างทบทวนปรับปรุง คู่มือการทำไม้ มีมาตรการควบคุมการ ผลิตไม้สักสวนป่าในทุกขั้นตอน และ ดำเนินการตามมาตรการ เพื่อให้การ ผลิตไม้สักเป็นไปตามเป้าหมายที่ กำหนด
		2) อ.อป.ภาค จัดทำ มาตรการลดการสูญเสีย จากการทำไม้ และ ดำเนินการตาม มาตรการ	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป. เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้			✓		- ทุกหน่วยงาน ยกเว้น ออป.ใต้ ได้ จัดทำมาตรการลดการสูญเสียจากการ ทำไม้ และดำเนินการตามมาตรการ โดยให้ ออป.เขต ทำการกำกับและ ควบคุมตามมาตรการอย่างใกล้ชิด

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		3) อ.บ.ภาคจัดทำ มาตรการป้องกัน สูญเสียไม่ ระหว่าง การจำหน่ายเนื่องจากไม่ แตกหรือมอดเข้าทำลาย และดำเนินการตาม มาตรการ	ม.ค. - ธ.ค. 67	สนบ.ป. ออป. เขตออป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้			✓		- ออป.ภาค ยกเว้น ออป.ใต้ ได้ จัดทำมาตรการป้องกันการสูญเสีย ไม่ ระหว่างรอการจำหน่าย เนื่องจากไม่แตกหรือมอดเข้าทำลาย และดำเนินการตามมาตรการ โดย ดำเนินการทบทวนบริเวณหน้าไม้เพื่อ ลดการแตก รวมทั้งการวางแผนการ กานไม่ก่อนการที่ไม่ออกอย่างน้อย 6 เดือน และการใช้สารเคมีฉีดพ่น บริเวณหมอนไม้เพื่อป้องกันแมลง หรือมอดเข้าทำลายไม้ท่อน และ การทำความสะดวกอบบริเวณหมอนไม้ ให้สะอาด เพื่อให้เป็นที่ยอมรับของ แหล่งต่างๆ
		4) เพิ่มช่องทาง จำหน่าย จำหน่ายแก่ รายใหม่ จำหน่ายไปยัง ต่างประเทศ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง			✓		- ทุกหน่วยงาน มีการเพิ่มช่อง ทางการจำหน่ายแก่ลูกค้ารายใหม่ และจำหน่ายไปยังต่างประเทศ โดยรวมมีอู่กับสำนักธุรกิจการตลาด ในการดำเนินงาน



ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	5) ส่วนป่าเตรียมความพร้อมตามข้อกำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการทำไม้ และรายงานให้ ออป. เขต ทราบ	ม.ค. - เม.ย. 67	ส่วนป่า ออป. เขต ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้		✓			- ออป.ภาค ยกเว้น ออป.ใต้ มีการ สั่งการให้ ส่วนป่าเตรียมความพร้อม ตามข้อกำหนดในกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับการทำไม้ และรายงาน ให้ ออป. เขต ทราบ โดยทำการขอ อนุญาตทำไม้ล่วงหน้า เพื่อการทำ ไม้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	6) ส่วนป่าเตรียม แรงงาน เครื่องจักรกล เพื่อใช้ในการทำไม้ และ จัดหาเครื่องจักรกล	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส่วนป่าออป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้		✓			- ทุกหน่วยงาน ยกเว้น ออป.ใต้ มี แผนการทำไม้ วางแผนใน เตรียมแรงงาน เครื่องจักรกล เพื่อ ใช้ในการทำไม้ และจัดหา เครื่องจักรกล พร้อมทั้งมีแนว ทางการแก้ไขปัญหาเพื่อให้สามารถ ดำเนินการได้อย่างต่อเนื่อง
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงานผล การผลิต-จำหน่าย ตาม แผนการผลิต-จำหน่าย ไม้สักสวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้		✓			- ทุกหน่วยงานมีการรายงานผลการ ผลิต-จำหน่าย ตามแผนการผลิต- จำหน่ายไม้สักสวนป่า, รายงาน สินค้าคงคลัง ให้ อ.อ.ป. ทราบทุก เดือน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
SR1.6 ไม่สามารถ ควบคุมค่าใช้จ่าย ต้นทุนการผลิตได้ตาม เป้าหมาย	มาตรการควบคุมที่มีอยู่ 4. แผนการจัดการ วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต้นทุน การผลิตสินค้า	8) หน่วยงานรายงานผล การผลิต ตามแผน ต้นทุนการผลิตไม้สัก สวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้			✓		- ออป.ภาค ยกเว้น ออป.ใต้ มีการ รายงานผลการผลิต ตามแผนต้นทุน การผลิตไม้สักสวนป่า ให้ อ.อ.ป. ทราบเป็นประจำทุกเดือน
		1) หน่วยงาน วิเคราะห์ ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการ ผลิตสินค้าในปีที่ผ่านมา และกำหนดต้นทุนที่ สามารถบริหารจัดการ ได้ เพื่อให้สะท้อนต้นทุน ต่อหน่วยที่คุ้มทุน ไม่ให้ เกินต้นทุนเฉลี่ยต่อ หน่วยตามแผน	ม.ค. - มี.ค. 67	สวนป่า ออป. เขต ออป. ภาค	✓				- ออป.ภาค มีการประชุมร่วมกัน เพื่อวิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการ ผลิตสินค้าในปีที่ผ่านมาและกำหนด ต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการ ได้ เพื่อให้สะท้อนต้นทุนต่อหน่วยที่ คุ้มทุน ไม่ให้เกินต้นทุนเฉลี่ยต่อ หน่วยตามแผน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		2) หน่วยงาน กำหนด มาตรการและเป้าหมาย ในการลดต้นทุนที่ สามารถบริหารจัดการ ได้ประหยัดค่าใช้จ่าย ผลิตสินค้าหลักที่สำคัญ ให้ลดลง เช่น ค่าน้ำมัน เชื้อเพลิง-หล่อลื่น ค่าซ่อมแซม ค่าปุ๋ยเคมี สำหรับผลิตน้ำมันยางพารา ค่าเบี้ยเลี้ยงในประเทศ ค่าสาธารณูปโภค และ ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำไปถือปฏิบัติ	ม.ค. - มี.ค. 67	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ส.บง.	✓				- ออป.ภาค ได้กำหนดมาตรการ และเป้าหมายในการลดต้นทุนที่ สามารถบริหารจัดการได้ประหยัด ค่าใช้จ่ายผลิตสินค้าหลักที่สำคัญให้ ลดลง เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง-หล่อ ลื่น ค่าซ่อมแซม ค่าปุ๋ยเคมีสำหรับ ผลิตน้ำมันยางพารา ค่าเบี้ยเลี้ยงใน ประเทศ ค่าสาธารณูปโภค และให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปถือปฏิบัติ - ส.บง.ได้มีการประชุมสำนัก โดย พบทวนค่าใช้จ่ายในการบริหารและ การขาย และให้มีมาตรการในการ ควบคุมค่าใช้จ่ายบริหารของสำนัก และมีมาตรการในการควบคุม ค่าใช้จ่ายที่สำคัญตามแผน SIP ส.บง.

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
SR1.7 ไม่สามารถ ควบคุมค่าใช้จ่าย บริหารและการขาย	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	3) หน่วยงานรายงานผล การผลิต ตามแผน ต้นทุนการผลิตไม้สัก สวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.เขต ออป. ภาค	✓		✓		- ออป.ภาค มีการรายงานผลการ ผลิต ตามแผนต้นทุนการผลิตไม้สัก สวนป่า ให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็น ประจำทุกเดือน ยกเว้น ออป.ใต้ ยัง ไม่ดำเนินการ เนื่องจากไตรมาส 1 ออป.ใต้ ยังไม่มีการทำไม้สักสวนป่า ออกจากรั้วสวนป่า
	5.แผนการจัดการ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่าย บริหารและการขาย	1) ทุกหน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูลค่าใช้จ่าย ในการบริหารและการ ขาย เพื่อให้สะท้อน ค่าใช้จ่ายที่แท้จริง ไม่ เกินแผนการใช้จ่ายที่ กำหนด	ม.ค. - มี.ค. 67	ทุกหน่วยงาน	✓				- ทุกหน่วยงานมีการวิเคราะห์ ข้อมูลค่าใช้จ่าย เพื่อให้สะท้อน ค่าใช้จ่ายที่แท้จริง, จัดทำมาตรการ ลดค่าใช้จ่าย และได้ดำเนินการตาม มาตรการลดค่าใช้จ่ายบริหารตาม แนวทางของ ส.บง.
		2) ทุกหน่วยงาน กำหนดมาตรการและ เป้าหมายในการลด ค่าใช้จ่ายที่สามารถ บริหารจัดการได้ เช่น	ม.ค. - มี.ค. 67	ทุกหน่วยงาน	✓				- ทุกหน่วยงานได้ทำการกำหนด มาตรการและเป้าหมายในการลด ค่าใช้จ่ายที่สามารถบริหารจัดการได้ เช่น คำนวณซื้อเพลิง-หล่อลื่น ค่า ซ่อมแซม ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่า

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		คำนึงถึงเชื้อเพลิง-หล่อ สี้น ค่าซ่อมแซม ค่าเบี้ย เลี้ยง ค่าสาธารณูปโภค และให้หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ							สภากรณูปโภค และให้หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องนำไปปฏิบัติ
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	3) หน่วยงานรายงานผล การใช้จ่ายบริหารและ การขยาย ตามแผน ค่าใช้จ่ายประจำปี 2567	ม.ค. - ธ.ค. 67	ทุกหน่วยงาน			✓		- ทุกหน่วยงานมีการรายงานผล การเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายบริหาร รายงาน ส.นฝ. ทุกเดือน ตาม รายงานผลการดำเนินงาน ประจำเดือน
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b>	<b>ผลกระทบต่อองค์กร</b>								
	อยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก อ.บ. มีรายได้ 5 ด้านหลัก (ไม้สักสวนป่า, ไม้โตเร็ว, ผลิตดีด่างพารา, อุตสาหกรรมไม้ และการซื้อขายไม้แปรรูป) รวม 295.85 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 64.02 ของเป้าหมายรายได้ 5 ด้านหลักรายได้ 462.13 ล้านบาท								
	อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก EBITDA เท่ากับ (14.88) ล้านบาท								

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน ( EBITDA ) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)

ตั้งนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป้าหมายอยู่ในระดับสูงมาก (LxI: 5x5 = 25)

ผลกระทบ (I)	แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)				
กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสลดลงเล็กน้อยกว่า 28.37 ล้านบาท	5	10	15	20	25
กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสลดลงเท่ากับ 28.37 - 34.23 ล้านบาท	4	8	12	16	20
กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสลดลงเท่ากับ 34.24 - 40.10 ล้านบาท	3	6	9	12	15
กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสลดลงเท่ากับ 40.11 - 45.97 ล้านบาท	2	4	6	8	10
กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสลดลงเท่ากับ 45.97 ล้านบาท และชนขอบเขตขั้นรุนแรงแล้วเสร็จ	1	2	3	4	5
	รายไตรมาส 5 ล้าน จำนวน 506.35 - 554.56 ล้านบาท	รายไตรมาส 5 ล้าน จำนวน 462.14 - 508.34 ล้านบาท	รายไตรมาส 5 ล้าน จำนวน 420.54 - 462.53 ล้านบาท	รายไตรมาส 5 ล้าน จำนวน 374.33 - 420.53 ล้านบาท	รายไตรมาส 5 ล้าน น้อยกว่า 374.33 ล้านบาท
	คิดเป็นร้อยละ 11 - 120 ของเป้าหมายรายไตรมาส	คิดเป็นร้อยละ 101 - 110 ของเป้าหมายรายไตรมาส	คิดเป็นร้อยละ 91 - 100 ของเป้าหมายรายไตรมาส	คิดเป็นร้อยละ 81 - 90 ของเป้าหมายรายไตรมาส	ร้อยละ 00 ของเป้าหมายรายไตรมาส

สัญลักษณ์

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน
- = ขอบเขตระดับความเสี่ยง

เส้นสีที่ตรงด้านสามารถยอมรับได้

สาเหตุทางอ้อม

(S2) กำไรขั้นต้น (Gross Profit) จากสินค้าไม่แปรรูป ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (5.05%)

(C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 (12.50%)

รายการ	ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
ด้านป่าไม้	- ไม้สักสวนป่า การผลิตสูงกว่าเป้าหมาย การจำหน่ายต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจาก สภาพเศรษฐกิจชะลอตัว	- จัดกองประมูลไม้ให้มีความเหมาะสมกับสภาพคล่องของตลาดไม้ซุง เพื่อให้สามารถจำหน่ายได้หลากหลายมากขึ้น - ดำเนินการควบคุมและติดตามการผลิตและการจำหน่าย
ด้านผลผลิตยางพารา	- การผลิตน้ำยางพาราต่ำกว่าเป้าหมาย แต่เนื่องจากราคาน้ำยางพารา (56.38 บาท) สูงกว่า ราคาเฉลี่ยตามแผน (41 บาท) ทำให้รายได้ยางพาราแผ่นดิบและยางก้อนถ้วยสูงกว่าเป้าหมาย	- ในปี 2567 อ.อ.ป. แต่งตั้งคณะทำงานวางแผนเร่งรัด และกำกับการดำเนินงานธุรกิจป่าไม้ (ไม้ยางพารา และไม้โตเร็ว) และคณะทำงานวางแผนเร่งรัด และกำกับการดำเนินงานธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ เพื่อศึกษาแนวทางการดำเนินงาน และปัญหาอุปสรรค ในปี 2566 และดำเนินการกำหนดมาตรการแก้ไขปัญหาอุปสรรค
ด้านอุตสาหกรรมไม้	- หน่วยงานผลิต ผลิตไม้แปรรูป และผลิตภัณฑ์ไม้ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากมีสินค้าคงคลังจำนวนมากจึงชะลอการผลิต, ลูกค้าไม้ประสานลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ	- หาแนวทาง/ จัดรายการส่งเสริมการขายเพื่อจำหน่ายสินค้า และสินค้าค้างสต็อก - การไปออกบูธตามสถานที่ต่าง ๆ - อ.อ.ป. เพิ่มช่องทางจำหน่ายที่ร้าน FIO Shop ของ ออป.ภาค รวมทั้งจัดโปรโมชั่นในโอกาสต่าง ๆ ทางเว็บไซต์ และเพจของหน่วยงาน เป็นต้น

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (S2) กำไรขั้นต้น (Gross profit) จากสินค้าไม้แปรรูป ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

คณะทำงานฯ ให้ปรับรายการปัจจัยเสี่ยงที่ 2 ตามเกณฑ์ชีวิตการดำเนินงานของ สคร. ประจำปี 2567 ที่จะจัดทำต่อไป

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

วัตถุประสงค์






1. เพื่อให้การดำเนินการขอขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ
2. อ.อ.ป. มีรายได้จากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต ระยะที่ 3.1

เป้าหมาย

อ.อ.ป. ได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนกันยายน 2567

ผลการดำเนินงาน

1. ส.คน. ได้รวบรวมข้อมูลบริษัทที่ปรึกษาที่ให้บริการทวนสอบข้อมูลคาร์บอนเครดิต เรียบร้อยแล้ว
2. อ.อ.ป. ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาโครงการฯ ระยะที่ 3.1 เสร็จสิ้นแล้ว และมีการติดตามดำเนินงานของที่ปรึกษา
3. รวบรวมข้อมูลและรายงานผลเป็นรายไตรมาส
4. ส.คน. ได้ดำเนินการสำรวจคาร์บอนเครดิตในพื้นที่โครงการระยะที่ 3.1 แล้วเสร็จ
5. อ.อ.ป. อยู่ระหว่างดำเนินการยื่นเอกสารขออนุญาตกรมป่าไม้ ตรวจสอบพื้นที่โครงการเพื่อให้ความเห็นและอนุญาตขอขึ้นทะเบียนโครงการฯ

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	ได้เล่มรายงานข้อเสนอโครงการ (PDD) จากที่ปรึกษาประเมินและจัดทำรายงานปริมาณการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ สวนป่าของ อ.อ.ป. ระยะที่ 3.1	5  	สูงมาก	สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนพฤศจิกายน 2567
4	สูง	ดำเนินการจ้างผู้ประเมินภายนอก (VVB) ตรวจสอบความใช้ได้ของโครงการ ระยะที่ 3.1	4 RT	สูง	สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนตุลาคม 2567
3	ปานกลาง	ได้เล่มรายงานตรวจสอบความใช้ได้ของโครงการ ระยะที่ 3.1	3 RA 	ปานกลาง	สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนกันยายน 2567
2 	น้อย	ดำเนินการขออนุญาตกรมป่าไม้เพื่อดำเนินโครงการ ระยะที่ 3.1	2	น้อย	สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนสิงหาคม 2567



โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
1 ★	น้อยมาก RA, RT	ดำเนินการขอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	1	น้อยมาก	สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนกรกฎาคม 2567
<span style="color: red;">■</span> สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้ <span style="color: gold;">★</span> เป้าหมาย <span style="color: blue;">●</span> สถานะปัจจุบัน					

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับน้อย (L = 2) เนื่องจาก อ.อ.ป. อยู่ระหว่างดำเนินการขออนุญาตกรมป่าไม้เพื่อดำเนินโครงการ ระยะที่ 3.1

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก ยังไม่สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้ ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่อง โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง (LxI: 2x5 = 10)

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 3 แผนบริหารความเสี่ยง 13 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
OR3.1 การจ้างที่ ปรึกษาและการ ดำเนินการทวนสอบ ล่าช้ากว่ากำหนด	3.1 แผนการทวน สอบปริมาณคาร์บอน เครดิต	1) รวบรวมข้อมูลบริษัท ที่ปรึกษาซึ่งให้บริการ ทวนสอบข้อมูลคาร์บอน เครดิต 2) ดำเนินการจัดจ้างที่ ปรึกษาเป็นการล่วงหน้า 3) กำหนดผู้รับผิดชอบ ติดตามผลการ ปฏิบัติงานของที่ปรึกษา 4) ติดตามการ ดำเนินงานของที่ปรึกษา 5) รายงานผลการ ดำเนินงานเสนอ อ.อ.ป. เป็นรายไตรมาส	ม.ค. - มี.ค. 67  เม.ย. - มิ.ย. 67  เม.ย. 67  เม.ย. - ก.ย. 67  มี.ค., มิ.ย., ก.ย. และ ธ.ค. 67	ส.คน.  ส.คน.  ส.คน.  ส.คน.	✓  ✓  ✓				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1X3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> - ส.คน. ได้รวบรวมข้อมูลบริษัทที่ ปรึกษาให้บริการทวนสอบเรียบร้อยแล้ว - อ.อ.ป. ได้ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา โครงการฯ ระยะที่ 3.1 เสร็จสิ้นแล้ว  - ส.คน. ได้กำหนดผู้รับผิดชอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของที่ปรึกษา โดยให้งานบริหารคาร์บอนเครดิตตาม ภาระกรรมของงาน  - ส.คน. มีการติดตามผลการ ดำเนินงานของที่ปรึกษา  - ส.คน. รวบรวมข้อมูลเพื่อรายงาน ผลไตรมาส 1/ 2567 ให้ อ.อ.ป. ทราบ เรียบร้อยแล้ว

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
OR 3.2 หน่วยงาน ดำเนินการทำไม่ออก จากแปลงสำรวจ	3.2 แผนสื่อสารพื้นที่ ดำเนินการสำรวจ	1) ส.คน. รวบรวมข้อมูล พื้นที่สำรวจคาร์บอน เครดิตของ ออ.ป.ภาค 2) ส.คน. แจงยืนยัน พื้นที่สำรวจประจำปี เพื่อสร้างความเข้าใจกับ หน่วยงานและสวนป่า 3) ส.คน. และหน่วยงาน กำหนดวิธีการจัดการไม้ ในแปลงสำรวจ กรณี ต้องดำเนินการทำไม้ ออกจากแปลง (ตาม แผนทำไม้ประจำปี 2567)	ม.ค. - ก.พ. 67  ม.ค. - มี.ค. 67	ส.คน.  ส.คน.	✓  ✓				- ส.คน. รวบรวมข้อมูลพื้นที่สำรวจ คาร์บอนเครดิตของ ออ.ป.ภาค แล้ว เสร็จ  - ส.คน. ได้รวบรวมข้อมูลยืนยันพื้นที่ สำรวจประจำปีของโครงการฯ ระยะที่ 3.1 เรียบร้อยแล้ว
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	4) ดำเนินการสำรวจ คาร์บอนเครดิตตาม โครงการจำหน่าย คาร์บอนเครดิต ระยะที่	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.คน.  ส.คน., ออ.ป. เหนือล่าง, ออ.ป. ตะวันออกฯ และ ออ.ป. กลาง		✓	✓		- ส.คน. ได้ดำเนินการสำรวจคาร์บอน เครดิตในพื้นที่โครงการระยะที่ 3.1 แล้วเสร็จ ตอนนี้อยู่ในขั้นตอนยื่น เอกสารกับกรมป่าไม้ ตรวจสอบพื้นที่

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
OR 3.3 การเกิดไฟ ไหม้ในแปลงสำรวจ	3.3 แผนป้องกันไฟ แปลงสำรวจ	3.1 1) ประชาสัมพันธ์ขอ ความร่วมมือกับชุมชน เพื่อป้องกันไฟป่า	ม.ค. - มิ.ย. , ต.ค. - ธ.ค. 67	อบ.เหนือ ล่าง, ออป. ตะวันออก และ ออป. กลาง		✓			โครงการเพื่อให้ความเห็นและอนุญาต ขอขึ้นทะเบียนโครงการฯ  - ทุกหน่วยงานดำเนินการจัดทำแผน/ มาตรการ/ วิธีการป้องกันไฟไหม้สวน ป่า ประจำปี 2566 - 2567 ระยะที่ 1 (พ.ย. - ธ.ค. 2566) และระยะที่ 2 (ม.ค. - เม.ย. 67) เพื่อใช้เป็นแนวทาง ในการดำเนินงานตามแผนมาตรการ ป้องกันไฟไหม้สวนป่าและ ประชาสัมพันธ์ให้กับชุมชนโดยรอบ สวนป่าทราบ และขอความร่วมมือใน การดำเนินการของสวนป่า
		2) สํารวจจัดเตรียม แหล่งน้ำในพื้นที่ เพื่อใช้ ในการดับไฟป่า	ก.ย. - พ.ย. 67	อบ.เหนือ ล่าง, ออป. ตะวันออก และ ออป. กลาง		✓			- ทุกหน่วยงาน มีการสำรวจ จัดเตรียมแหล่งน้ำในพื้นที่ และ อุปกรณ์ในการดับไฟให้เพียงพอ เพื่อ ใช้ในการดับไฟป่า

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		3) จัดเตรียมช่องทาง การสื่อสารกับส่วน ราชการในพื้นที่เพื่อการ ดับไฟป่า	ก.ย. - ธ.ค. 67	อบ.เหนือ ล่าง, อบป. ตะวันออกฯ และ อบป. กลาง			✓		- ทุกหน่วยงาน มีการเตรียมความพร้อมในการจัดเตรียมช่องทาง สื่อสารกับส่วนราชการในพื้นที่เพื่อการ ดับไฟป่า เช่นการประสานรถดับเพลิง รถน้ำของ อบต. และเทศบาลต่างๆ
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	4) ดำเนินงานตามแผน ป้องกันไฟไหม้สวนป่า ประจำปี 2567	ม.ค. - มิ.ย., พ.ย. - ธ.ค. 67	อบ.เหนือ ล่าง, อบป. ตะวันออกฯ และ อบป. กลาง			✓		- ทุกหน่วยงานมีการดำเนินงานตาม แผนป้องกันไฟไหม้สวนป่า ประจำปี 2567 อย่างเคร่งครัด และมีกา ติดตามรายงานผล
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b>									
อยู่ในระดับน้อย (L = 2) เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุญาตกรมป่าไม้เพื่อดำเนิน โครงการ ระยะที่ 3.1									
<b>ผลกระทบต่อองค์กร</b>									
อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจากยังไม่สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตาม มาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้									

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)

ตั้งนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องโครงการจำหน่ายคาร์บอน  
เครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง (LxI: 2x5 = 10)

ผลกระทบ (I)	แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)				
	5	10	15	20	25
สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567	5	10	15	20	25
สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567	4 RT	8	12	16	20
สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกันยายน 2567	3 RA	6	9	12	15
สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567	2	4	6	8	10
สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกรกฎาคม 2567	1	2	3	4	5

สัญลักษณ์

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน
- = ขอบเขตระดับความเสี่ยง

ที่องค์กรสามารถยอมรับได้

สาเหตุทางอ้อม - ไม่มี -

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

**วัตถุประสงค์**







เพื่อให้ อ.อ.ป. มีผลการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นไปตามบันทึกข้อตกลง (KPI) ประจำปี 2567




**เป้าหมาย**

มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 134.71 ล้านบาท (ประมาณการกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567)

**ผลการดำเนินงาน**

รายการ	ไตรมาส 1/2567
1. สต็อกสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	
- ไม้ซุง	47.26
- ไม้แปรรูป	45.44
- ไม้ประสาน และสิ่งประดิษฐ์	9.01
- เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก	6.26
1.1 สต็อกสินค้าคงเหลือ ปี 2566	51.07
1.2 สต็อกสินค้าคงเหลือ ปี 2567	56.90
รวมสินค้าคงเหลือทั้งสิ้น (ล้านบาท)	107.97
2. ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	4.25
รวมสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ (ล้านบาท)	112.22
3. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	61.91

โอกาสเกิดความเสียหาย			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้มากกว่า 113.90 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 บวก 10%)	5  	สูงมาก	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานต่ำกว่า 127.97 ล้านบาท
4 	สูง	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ 108.49 – 113.90 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 บวก 5%)	4 RT	สูง	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 127.97 ล้านบาท
3 	ปานกลาง RA, RT	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ไม่เกิน 108.48 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 สินค้าคงเหลือ 89.21 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้า 19.27 ล้านบาท)	3  RA	ปานกลาง	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 134.71 ล้านบาท
2	น้อย	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้น้อยกว่า 103.06 – 108.47 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 ลบ 5%)	2	น้อย	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 141.44 ล้านบาท
1	น้อยมาก	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้คงเหลือน้อยกว่า 103.06 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 ลบ 10%)	1	น้อยมาก	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 148.18 ล้านบาท

 สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเปี่ยงเบนที่ยอมรับได้  
 เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน

### โอกาสเกิดความเสียหาย

อยู่ในระดับสูง (L = 4) เนื่องจาก มีสินค้าคงเหลือมูลค่า 107.97 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า จำนวน 4.25 ล้านบาท รวมสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า จำนวน 112.22 ล้านบาท

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงาน 61.91 ล้านบาท เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI:  $4 \times 5 = 20$ )

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 3 แผนบริหารความเสี่ยง 13 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้



ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
FR1.1 มีสินค้า คงเหลือจำนวนมาก	4.1 แผนการบริหารจัดการ สินค้าคงเหลือ	1) ออป.ภาค และ ส.ต. ระบุ จำนวนสินค้าคงเหลือแต่ละ ประเภท (สำรวจสินค้า คงคลัง) เป็นรายเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค และ ส.ต.		✓	✓		สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3X3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> - ออป.ภาค และ ส.ต. ดำเนินการรายงาน สรุปสินค้าคงเหลือ ให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นประจำทุกเดือน  - ทุกหน่วยงาน มีการดำเนินการบริหาร จัดการผลิตสินค้าให้เหมาะสม เพื่อลด ปริมาณสินค้าคงเหลือ, มีการรายงานการ ผลิต - จำนวนสินค้า ใน อ.อ.ป. ทราบเป็น ประจำทุกเดือน พร้อมทั้งได้เสนอแนะ วิธีการจำหน่ายสินค้าคงเหลือ และติดตาม สินค้าคงเหลือในการประชุมหัวหน้า หน่วยงานประจำทุกเดือน  - ส.ต. วิเคราะห์และบริหารสินค้าคงคลัง เพื่อเสนอให้ผู้บริหารตัดสินใจ และสรุปผล การดำเนินงานและความก้าวหน้าของการ บริหารสินค้าคงคลัง ในที่ประชุมหัวหน้า หน่วยงานทุกเดือน
		2) ออป.ภาค ดำเนินการบริหาร จัดการการผลิตสินค้าให้เหมาะสม เพื่อลดปริมาณสินค้าคงเหลือ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค		✓			
		3) ส.ต. ดำเนินการ วิเคราะห์และ บริหารสินค้าคงเหลือ เพื่อเสนอให้ ผู้บริหารตัดสินใจ และสรุปผลการ ดำเนินงานและความก้าวหน้าของ การบริหารสินค้าคงเหลือ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.ต.		✓			

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		4) ออป.ภาค และ ส.ส.ต. แสงวงหา ช่องทางกำหนดย้ายเพิ่ม ดำเนินการตลาดเชิงรุก หาดตลาด ใหม่/ลูกค้าใหม่ และจัดกิจกรรม ส่งเสริมการขาย	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค และ ส.ส.ต.		✓			- ออป.เหนือล่าง และ ออป.ตะวันออกอยู่ ระหว่างดำเนินการหาลูกค้ารายใหม่ๆ อย่าง ต่อเนื่อง และมีกำหนดย้ายเพิ่มช่องทาง จำหน่ายทางออนไลน์ - ออป.กลาง แสงวงหาช่องทางจำหน่าย เพิ่ม ดำเนินการตลาดเชิงรุก หาดตลาดใหม่/ ลูกค้าใหม่ และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์ช่องทางของทาง ออนไลน์ การส่งสินค้าให้ลูกค้าทางบริการ ขนส่งเอกชน รวมทั้งการนำสินค้าออกโรตารี ตามสถานที่ต่างๆ และการจัดโครงการลดราคา สินค้าตามโอกาสต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขาย ของหน่วยงาน และเพิ่มการจำหน่ายไม่แปรรูป และไม่เปลี่ยน FSC-CoC - ออป.ใต้ 1) มีช่องทางในการจำหน่ายสินค้า ทาง Facebook, และมีการออกบูธประชา สัมพันธ์หน่วยงาน/ ผลิตภัณฑ์/ สินค้าของ อปบ.ใต้ 2) มีการรับเหมาบริการแปรรูปไม้จาก

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									ภาคเอกชนหรือประชาชนทั่วไป 3) มีการแสวงหาช่องทางกำหนดย่อยเพิ่มเติม โดยการทูลเกล้าฯ ใหม่ ซึ่งได้ติดต่อประสานงาน กับบริษัท ยูฟ่าธราวุฒ จำกัด 4) มีการเพิ่ม ช่องทางกำหนดย่อย โดยการจ้างแรงงาน ผู้ต้องขังในการผลิตผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ ไม้
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	5) ออป.ภาค และ ส.ศต. ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน และรายงาน ให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นรายเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค, ส.ศต.			✓		ออป.ภาค และ ส.ศต. มีการติดตามและ ประเมินผลการดำเนินงานและรายงาน ให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็น รายเดือน
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	6) หน่วยงานรายงานผลการ ดำเนินงานตามแผนการผลิต สินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค, และ ส.ศช. ยกเว้น ออป. ตะวันออกฯ			✓		- ส.ศช. และ ออป.ภาค มีการรายงานผล การดำเนินงานตามแผนการผลิตสินค้า ให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นประจำทุกเดือน
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงานผลการ ดำเนินงานตามแผนการจำหน่าย สินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค, ส.ศช.			✓		- ออป.ภาค และ ส.ศช. มีการรายงานผล การดำเนินงานตามแผนการจำหน่ายสินค้า ให้ อ.อ.ป. ทราบเป็นประจำทุกเดือน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
FR1.2 ไม่มี ประสิทธิภาพใน การบริหารจัดการ เจ้าหนี้การค้า	4.2 แผนการ บริหารจัดการ เจ้าหนี้การค้า	1) ส.บง. กำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการเจ้าหนี้ เพื่อกำหนดการจ่ายเงินชำระ หนี้สินให้เหมาะสมกับการใช้เงิน ในการปฏิบัติงาน และการลงทุน ของ อ.อ.ป.	ม.ค. - ก.พ. 67	ส.บง.		✓			- ส.บง. ได้กำหนดมาตรการแนวทาง ปฏิบัติการจัดการเจ้าหนี้การค้าของ อ.อ.ป. แล้วตั้งแต่การประชุมหัวหน้าหน่วยงานครั้งที่ 1/2567 เป็นต้นไป ในหัวข้อแนวทางการเพิ่ม รายได้ทุกกิจกรรมให้เพียงพอกับค่าใช้จ่าย
		2) ออ.ป.ภาค ดำเนินการตาม แนวทางที่กำหนด และ จัดทำ บัญชีเจ้าหนี้ให้เป็นปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออ.ป.ภาค		✓			- ออ.ป.ภาค ดำเนินการตามแนวทางที่ กำหนด และจัดทำบัญชีเจ้าหนี้ให้เป็น ปัจจุบัน - ออ.ป.ได้ มีการดำเนินการด้านการบริหาร จัดการเจ้าหนี้ โดยมีการจัดทำงบการเงินใน ส่วนของ "เจ้าหนี้การค้า-เอกชนในประเทศ" ประจำเดือน ซึ่งจะสามารถระบุได้ว่า ออ.ป. ได้ มีเจ้าหนี้การค้าที่รายเป็นวงเงินเท่าไร จากนั้น จะมีการทำทะเบียนควบคุมการ เจ้าหนี้การค้าแต่ละราย เพื่อใช้ในการ ติดตาม ควบคุมในการชำระหนี้
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	3) ออ.ป.ภาค รายงานข้อมูลทาง การเงินให้ อ.อ.ป. ทราบทุกเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออ.ป.ภาค		✓			- ทุกหน่วยงาน มีการรายงานข้อมูลทาง การเงินให้ อ.อ.ป. ทราบ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
FR1.3 ไม่มี ประสิทธิภาพใน การบริหารจัดการ ลูกหนี้การค้า	4.3 แผนการ บริหารจัดการ ลูกหนี้การค้า	1) ส.บง. กำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการลูกหนี้ เพื่อเร่งรัดการชำระเงินของลูกหนี้ ทำให้มีกระแสเงินสดรับรวดเร็ว ขึ้น 2) หน่วยงานมอบหมายพนักงาน เพื่อติดตามลูกหนี้การค้า และ ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนด พร้อมทั้งจัดทำบัญชีลูกหนี้ให้เป็น ปัจจุบัน 3) ออป.ภาค รายงานข้อมูลทาง การเงินให้ อ.บ. ทราบทุกเดือน	ม.ค. - ก.พ. 67	ส.บง.		✓			ทุกเดือน ตามแบบฟอร์มของ ส.บง. ผ่าน ระบบ Google Form - ส.บง. ได้ดำเนินการกำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการเจ้าหนี้การค้าของ อ.บ. แล้วตั้งแต่การประชุมหัวหน้า หน่วยงานครั้งที่ 1/25667 เป็นต้นไป ใน หัวข้อแนวทางการเพิ่มรายได้ทุกกิจกรรมให้ เพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น - ออป.ภาค มีการจัดทำบัญชีลูกหนี้การค้า เป็นปัจจุบัน และดำเนินการตามแนวทาง และจัดทำบัญชีลูกหนี้การค้าเป็นปัจจุบัน
โอกาสเกิดความเสี่ยง	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	ออป.ภาค รายงานข้อมูลทาง การเงินให้ อ.บ. ทราบทุกเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค			✓		- ออป.ภาค รายงานข้อมูลทางการเงินให้ อ.บ. ทราบทุกเดือน
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b>									
อยู่ในระดับสูง (L = 4) เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือมูลค่า 107.97 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า จำนวน 4.25 ล้านบาท รวมสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า จำนวน 112.22 ล้านบาท									
<b>ผลกระทบต่อองค์กร</b>									
อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการค้าเป็นงาน 61.91 ล้านบาท									

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)

ตั้งขึ้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI: 4x5 = 20)

หมายเหตุ (I)	แนวภาพความเสี่ยง (Risk Profile)				
มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานต่ำกว่า 127.97 ล้านบาท	5	10	15	20	25
มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่ต่ำกว่า 127.97 ล้านบาท	4	8	12	16	20
มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่ต่ำกว่า 134.71 ล้านบาท	3	6	9	12	15
มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่ต่ำกว่า 141.44 ล้านบาท	2	4	6	8	10
มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่ต่ำกว่า 148.18 ล้านบาท	1	2	3	4	5

มีสินค้าและอุปกรณ์		มีสินค้าและอุปกรณ์		มีสินค้าและอุปกรณ์	
คงเหลือ	น้อยกว่า 103.06 ล้านบาท	คงเหลือ	น้อยกว่า 108.48 ล้านบาท	คงเหลือ	108.69 - 113.90 ล้านบาท
น้อยกว่า	108.47 ล้านบาท	น้อยกว่า	108.47 ล้านบาท	น้อยกว่า	113.90 ล้านบาท

สัญลักษณ์

- ★ = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน
- = ขอบเขตระดับความเสี่ยง

ที่องค์กรสามารถยอมรับได้

สาเหตุทางอ้อม (S1) กำไรจากกการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (11.71%)

## ปัญหา/ อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

ที่มา	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
ส.ธต.	<p>ด้านไม้แปรรูป และผลิตภัณฑ์ไม้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลิตได้ต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากยังมีสินค้าไม้แปรรูป และผลิตภัณฑ์คงเหลือ จึงชะลอการผลิตสินค้า</li> <li>- กำลังการซื้อของลูกค้ารายใหญ่ และภาคเอกชนลดน้อยลง เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว</li> <li>- รูปแบบของผลิตภัณฑ์ไม่เป็นที่นิยมของตลาด</li> </ul>	<p>ด้านไม้แปรรูป และผลิตภัณฑ์ไม้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกองประมูลไม้ให้มีความเหมาะสมกับสภาพคล่องของตลาดไม้แปรรูป</li> <li>- เพิ่มการกระจายข่าวสารการจัดประมูลหลายช่องทางให้ลูกค้าทราบอย่างทั่วถึง</li> <li>- เพิ่มความถี่ในการออกประกาศประมูลจำหน่าย อย่างน้อยควรจัดประมูลเดือนละ 1 ครั้งขึ้นไป</li> <li>- จัดหาพันธมิตรทางการจำหน่ายสินค้า และปรับปรุงแบบผลิตภัณฑ์ให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น</li> </ul>
<b>ข้อเสนอแนะ</b>		
ส.บง.	<p>เห็นควรให้หน่วยงาน (ผลิต) ที่มีเจ้าหนี้ลูกหนี้ปฏิบัติตามมาตรการที่ อ.อ.ป. กำหนด ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ลูกหนี้การค้า             <ol style="list-style-type: none"> <li>1.1 ลูกหนี้การค้าที่ควบคุมได้ ให้จัดทำทะเบียนคุมลูกหนี้รายตัว/ จัดระดับลูกหนี้, ติดตามทวงถามหนี้จากลูกหนี้เมื่อครบกำหนด และให้ ส.กม. ดำเนินการฟ้องร้องกับลูกหนี้ที่มีปัญหา เมื่อขณะคดีให้เร่งรัดติดตามสืบหาหลักทรัพย์</li> <li>1.2 ลูกหนี้ที่ควบคุมไม่ได้ (คดีไม่ส่งออก) ให้เร่งรัดติดตามดำเนินคดีต่าง ๆ กับบริษัท</li> </ol> </li> <li>2. เจ้าหนี้ต่าง ๆ             <ol style="list-style-type: none"> <li>2.1 จัดทำทะเบียนคุมเจ้าหนี้รายตัว</li> <li>2.2 จัดทำบัญชีเจ้าหนี้ กรณีมีใบแจ้งหนี้</li> <li>2.3 เจริญต่อรองเจ้าหนี้เพื่อยืดระยะเวลาการชำระหนี้ออกไป และจัดลำดับความเร่งด่วนก่อนหลังเพื่อชำระหนี้</li> </ol> </li> </ol>	

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (F2) การเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

**วัตถุประสงค์**

สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย

**เป้าหมาย**

อ.อ.ป. สามารถเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนของ อ.อ.ป. ได้ร้อยละ 86 - 90

**ผลการดำเนินงาน**

การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2567 ของ อ.อ.ป. เดือนมกราคม - มีนาคม 2567 (หน่วย: ล้านบาท)




รายการ	งบอนุมัติ เบิกจ่าย ดำเนินการ ปกติ	แผนการเบิก ม.ค. - มี.ค.	ผลการใช้จ่าย ม.ค. - มี.ค.	ผลการใช้จ่าย ต่อแผน(%)	ผลการ ใช้จ่าย ต้องบ (%)	วงเงิน คงเหลือ
1. งบลงทุนขออนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้าง ทรัพย์สิน)	7.48	1.41	-	-	-	7.48
2. งบลงทุนที่ให้เป็นแผนระยะยาว	473.9	89.22	65.77	73.71	13.88	408.14
2.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัล	40.00	-	-	-	-	40.00
2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	433.9	89.22	65.77	73.71	15.16	368.14
- จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน	41.68	2.46	0.16	6.55	0.39	41.52
- สำรองในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	4.17	0.25	-	-	-	4.17
- ดูแลสวนป่าแปลงเก่า (ทุกชนิดไม้)	171.92	31.03	25.55	82.34	14.86	146.37
- ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก(รอบตัดฟันที่ 2)	34.1	12.52	8.82	70.43	25.85	25.29
- รั้วปลูกใหม่ (ทุกชนิดไม้)	58.12	12.43	4.01	32.25	6.90	54.11
- ปลูกแทรกไม้อะคาเซีย (Acacia sp.)/ ไม้ยางพารา	2.44	0.55	0.21	38.71	8.66	2.23
- ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	121.48	30.00	27.02	90.08	22.25	94.45
<b>รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2567</b>	<b>481.38</b>	<b>90.63</b>	<b>65.77</b>	<b>72.57</b>	<b>13.66</b>	<b>415.61</b>

**ด้านโอกาสเกิดความเสี่ยง (L)**

รายการ	แผนการเบิกจ่าย ม.ค. - มี.ค. (ล้านบาท)	ผลการเบิกจ่าย ม.ค. - มี.ค. (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย ต่อแผน (%)	เป้าหมาย (%)	ผลการเบิกจ่ายงบลงทุน รายไตรมาส
ไตรมาสที่ 1/2567	90.63	65.77	72.57	86 - 90	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)			ผลกระทบต่อองค์กร (I)		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5	สูงมาก	ไม่มีไตรมาสใดที่มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน ร้อยละ 86 - 90	5	สูงมาก	เบิกจ่ายงบลงทุนได้น้อยกว่า หรือเท่ากับ ร้อยละ 80
4	สูง	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 1 ไตรมาส	4	สูง RT	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 81 - 85



โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)			ผลกระทบต่อองค์กร (I)		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
3	ปานกลาง	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 2 ไตรมาส	3 ★	ปานกลาง RA	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 86 - 90
2 ★	น้อย RA, RT	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 3 ไตรมาส	2	น้อย	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 91 - 95
1	น้อยมาก	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 4 ไตรมาส	1	น้อยมาก	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 96 - 100
 สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้  เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน					

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้ ร้อยละ 86 - 90 ของแผนรายไตรมาส (ในไตรมาส 1/2567 อ.อ.ป. เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้เท่ากับ 65.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.57 ของแผนรายไตรมาส)

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 65.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13.66 ของงบประมาณ

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องการเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI: 5x5 = 25)

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 1 แผนบริหารความเสี่ยง 7 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
FR2.1 อ.อ.ป. มี รายได้ไม่เพียงพอ กับกิจกรรมการ ลงทุน	5.1 แผนการจัด การรายได้ สำหรับกิจกรรม ลงทุน	1) หน่วยงานจัดทำ แผนการใช้เงินลงทุน ทุก เดือน เพื่อจัดเตรียมเงิน สดให้เพียงพอต่อการ ลงทุน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.บ.ก., ส.น.ผ., ส.บ.ง., ส.ว.ส., ส.ค.ช. และ ออป.ภาค			✓		สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 2X3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> - ทุกหน่วยงาน ได้จัดทำแผนการใช้ เงินลงทุน ทุกเดือน เพื่อจัดเตรียมเงิน สดให้เพียงพอต่อการลงทุน - ส.ว.ส. ได้ดำเนินการทำแผนปฏิบัติการ โครงการจัดหาระบบวางแผน ทรัพยากรองค์กร (ERP) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะลงนามในสัญญาได้ทัน ก่อนสิ้นไตรมาสที่ 4 เนื่องจากมีการ จัดหาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) มุ่งประมาณและมีความเสี่ยง ที่สูงมาก ดังนั้น จึงต้องใช้เวลาในการ ดำเนินโครงการเพื่อให้การใช้งาน การเปลี่ยนผ่าน (Transform) จาก ระบบงานเดิม ไปสู่การทำงานใน ระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและประสพ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (F2) การเบิกจ่ายงบประมาณของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									ผลสำเร็จตามเป้าหมาย และค่านึงถึง ผลสำเร็จในการปฏิบัติ เพื่อไม่ให้เกิด ความเสียหายจากการลงทุนการ จัดหาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ที่ล้มเหลว ซึ่งจะทำให้ อ.อ.ป. ขาดประสิทธิภาพในการนำไปใช้งาน ส.ว.ส. ได้เร่งรัดและติดตามการดำเนิน โครงการเป็นไปตามกำหนดอย่าง ต่อเนื่อง ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการขอ อนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่าง รายละเอียดและขอบเขตของงาน (TOR)
		2) หน่วยงานจัดทำแผน และเป้าหมายการ จำหน่ายสินค้า เพื่อให้มี กระแสเงินสดเพียงพอ สำหรับการลงทุนตาม แผนการลงทุนของ หน่วยงาน	ม.ค. - ก.พ. 67	ส.คช., ส.คน. และ ออ.ป.ภาค	✓				- ออ.ป.ภาค ทุกหน่วยงานจัดทำแผน และเป้าหมายการจำหน่ายสินค้า เพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับ การลงทุนตามแผนการลงทุนของ หน่วยงาน - ส.คน. ในปี 2567 ส.คน. ไม่มีงบ ลงทุนแต่อย่างใด

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (F2) การเบิกจ่ายงบประมาณของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		3) หน่วยงานดำเนินการ บริหารเงินสดให้มี ประสิทธิภาพ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.บง., ส.คช., ส.คน. และ อป.ภาค			✓		- ส.บง. ได้มีการควบคุมภายในโดย การออกบันทึกให้ ออป.ภาค จัดทำ ประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า 3 เดือน รายงานให้ ส.บง. ทราบ ทุกเดือนเพื่อสรุปรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบในการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ทุกเดือน และก่อนการเบิกจ่ายเงิน ลงทุนที่มีวงเงินเกิน 500,000.- บาท ต้องผ่านการพิจารณาจาก ส.บง. ทุกครั้ง เพื่อเสนอ อ.อ.ป. ในการขอ อนุมัติใช้จ่ายเงิน โดย ส.บง. จะ ตรวจสอบจากประมาณการกระแสเงิน สดที่หน่วยงานรายงานมาไม่เกินเดือน ที่ได้มี การประมาณการจ่ายเงิน และการเบิกจ่าย อยู่ในกรอบงบลงทุน ที่ได้รับอนุมัติ - ส.คช. และ ออป.ภาค มีการดำเนินการ บริหารเงินสดให้มี ประสิทธิภาพ โดยมีกรจัดทำ ประมาณการกระแสเงินสด รายเดือน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (F2) การเบิกจ่ายงบประมาณของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									และรายงานเดือน พร้อมรายงานให้ อ.อ.ป ทราบ โดยมีภารกิจกับและ ติดตามรายได้จากการดำเนินงานอย่าง ใกล้ชิดทุกวัน - ส.ค.น. ในปี 2567 ส.ค.น. ไม่มีงบลงทุนแต่อย่างใด
		4) หน่วยงานดำเนินการ ติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง พัสดุให้สามารถ ดำเนินการตามแผน และสัญญาที่กำหนดไว้	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.บ.ก., ส.ว.ส. และ ออ.ป.ภาค		✓			- ทุกหน่วยงาน โดยงานพัสดุ ส่วน อำนาจการ มีการค้าเงินการค้าติดตาม การจัดซื้อจัดจ้างพัสดุให้สามารถ ดำเนินการตามแผน และสัญญาที่ กำหนดไว้
		5) เร่งรัดติดตามรายได้ จากค่าชดเชยการขอใช้ พื้นที่สวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออ.ป.ภาค และ ส.ว.ส.		✓			- ออ.ป.กลาง ได้ประสานกับ ส.ว.ส. เพื่อ เร่งติดตามรายได้จากค่าชดเชย การขอใช้พื้นที่ สวนป่าภาคกระเชิง ออ.ป.เขตศรีราชา โดยเบื้องต้นได้รับ คำตอบจากสำนักงานกรมมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) กระทรวงอุตสาหกรรม ว่าจะ ดำเนินการตั้งงบประมาณค่าชดเชย พื้นที่สวนป่าภาคกระเชิงใน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									ปีงบประมาณ 2567 ซึ่งคาดว่าจะสามารถจ่ายให้ อ.อ.ป. ได้ในไตรมาสที่ 4 ปีงบประมาณ 2567 - ออ.ป.ได้ จะมีรายได้จากค่าชดเชยการใช้พื้นที่สวนป่า จำนวน 2 สวนป่า คือ สวนป่า อ่าล็ก คาดว่าจะมีรายได้ในช่วงปี 2567-2568 และสวนป่ากะเปอร์ ซึ่งอยู่ระหว่างตรวจสอบค่าชดเชย เพื่อเป็นการติดตามความคืบหน้า ออ.ป.ได้จะนำเรื่องติดตามรายได้จากค่าชดเชย การขอใช้พื้นที่สวนป่าเข้าเป็นวาระการติดตามงานที่สำคัญ ในการประชุมประจำเดือนของ ออ.ป.ได้ - ออ.ป. เห็นกลาง มีพื้นที่สวนป่าห้วยระบำ แปลงปลูกปี 2532 (13) พื้นที่จำนวน 220.44 ไร่ อยู่ในเขตป่าอนุรักษ์ (โซน C) อยู่ระหว่างการส่งคืนให้กรมป่าไม้ และคำนวณค่าชดเชย

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (F2) การเบิกจ่ายงบประมาณของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญห
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	6) หน่วยงานติดตาม และประเมินผลการ ดำเนินงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.บก., ส.นฝ., ส.บง., ส.วส. และ ออป.ภาค			✓		- ทุกหน่วยงาน มีการติดตาม และ ประเมินผลการดำเนินงานให้ อ.อ.ป. ทราบทุกเดือน
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานดำเนินการ ตามแผนผลิต - จำหน่าย สินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.คช., ส.คน. และ ออป.ภาค			✓		- ออป.ภาค และ ส.คช. ดำเนินการ ตามแผนผลิต - จำหน่าย สินค้า
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b>									
อยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณ ลงทุนได้ ร้อยละ 86 – 90 ของแผนรายไตรมาส (ในไตรมาส 1/2567 อ.อ.ป. เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้เท่ากับ 65.77 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 72.57 ของแผนรายไตรมาส)									
<b>ผลกระทบต่อองค์กร</b>									
อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 65.77 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 13.66 ของงบประมาณ									

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (F2) การเบิกจ่ายงบประมาณของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย																																			
ปัจจัยความเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไขปัญหา																										
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)																										
<p>ตั้งหนี้เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องการเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI: 5x5 = 25)</p>				<p>ผลกระทบ (I)</p> <p>เบิกจ่ายลงทุนได้น้อยกว่าหรือเท่ากับ ร้อยละ 80</p> <p>เบิกจ่ายลงทุนได้ ร้อยละ 81 - 85</p> <p>เบิกจ่ายลงทุนได้ ร้อยละ 86 - 90</p> <p>เบิกจ่ายลงทุนได้ ร้อยละ 91 - 95</p> <p>เบิกจ่ายลงทุนได้ ร้อยละ 96 - 100</p>	<p>แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)</p> <table border="1"> <tr> <td>5</td> <td>10</td> <td>15</td> <td>20</td> <td>25</td> </tr> <tr> <td>4</td> <td>8 RT</td> <td>12</td> <td>16</td> <td>20</td> </tr> <tr> <td>3</td> <td>6 RA</td> <td>9</td> <td>12</td> <td>15</td> </tr> <tr> <td>2</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>10</td> </tr> <tr> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> </tr> </table> <p>                     * = เป้าหมาย                      ■ = สถานะก่อนบริหาร                      ● = สถานะปัจจุบัน                      — = ขอบเขตระดับความเสี่ยง                      □ = ช่องว่างที่สามารถยอมรับได้                 </p>					5	10	15	20	25	4	8 RT	12	16	20	3	6 RA	9	12	15	2	4	6	8	10	1	2	3	4	5	
5	10	15	20	25																															
4	8 RT	12	16	20																															
3	6 RA	9	12	15																															
2	4	6	8	10																															
1	2	3	4	5																															
				<p>โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)</p>																															
<p>สาเหตุทางอ้อม (F1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (50%)</p>																																			



## ปัญหา/ อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<p><b>1. งบลงทุนอนุมัติรายปี (ตามแผนไตรมาส 1/2567</b>  <b>1.41 ล้านบาท) ยังไม่มีการเบิกจ่าย เนื่องจาก</b></p> <p>- หมวดยานพาหนะรายการรถจักรยานยนต์  อ.อ.ป. ให้ตรวจสอบข้อมูลรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า  ประกอบการพิจารณา</p> <p>- หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์ รายการเครื่องเลื่อยไม้  ท่อนแบบใบมีดหลายใบ เนื่องจากคุณลักษณะของ  เครื่องเลื่อยมีลักษณะเฉพาะ และมีความซับซ้อน  จึงต้องใช้เวลาในการรวบรวมข้อมูล</p>	<p>- เร่งรัดดำเนินการตรวจสอบคุณลักษณะ  รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า และกำหนดคุณลักษณะ  เครื่องเลื่อยไม้แบบใบมีดหลายใบ เพื่อประกอบการ  จัดซื้อจัดจ้าง</p>
<p><b>2. งบลงทุนทำแผนระยะยาว (ตามแผนไตรมาส</b>  <b>1/2567 89.22 ล้านบาท)</b></p> <p>- แผนงานการปลูกสร้างสวนป่า บางสวนป่า  อยู่ระหว่างเตรียมพื้นที่ปลูก กำจัดวัชพืช ถางลด  ปริมาณเชื้อเพลิง ซ่อมแซมทางตรวจการ เตรียมหลัก  หมายแนวปลูก และทำแนวป้องกันไฟ เนื่องจากขาด  แคลนแรงงาน ทำให้การดำเนินงานไม่เป็นไปตาม  แผน</p>	<p>- ดำเนินการประชาสัมพันธ์ และรับแรงงานเพิ่มเติม  พร้อมทั้งปรับใช้เครื่องมือ เครื่องจักรกล ทดแทน  แรงงาน</p>

## ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562

## วัตถุประสงค์

1. บุคลากรมีความเข้าใจใน พ.ร.บ. รักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562
2. มีแนวทางการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศที่ครอบคลุม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน
3. เพื่อบำรุงรักษาระบบของอุปกรณ์ เครื่องมือ และซอฟต์แวร์ให้มีความปลอดภัย

## เป้าหมาย










ระบบสารสนเทศ อ.อ.ป. มีความปลอดภัยจากการโจมตี และพนักงานปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามพระราชบัญญัติรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 และตามมาตรฐาน ISO27001

## ผลการดำเนินงาน

1. อ.อ.ป. ได้ดำเนินการแจ้งเวียน พ.ร.บ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 ให้หน่วยงานทราบ และถือปฏิบัติ เรียบร้อยแล้ว

2. อ.อ.ป. ได้รับการตรวจประเมินจากผู้รับรองเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 และได้รับการต่ออายุใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 เรียบร้อยแล้ว

3. อ.อ.ป. ได้ดำเนินการจ้างบำรุงดูแลรักษาระบบสารสนเทศ โดยได้บริษัทที่จะดำเนินการดูแลเรียบร้อยแล้ว ตามสำเนาประกาศ ส.ว.ส. เรื่อง ประกาศผู้ชนะการเสนอราคาจ้างดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสำรองข้อมูล ลงวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2567

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	ไม่ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001	5 	สูงมาก	ข้อมูลในระบบสารสนเทศเสียหายทั้งหมด
4	สูง	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 แต่มี Major	4 RT	สูง	ข้อมูลในระบบสารสนเทศเสียหายบางส่วน
3 	ปานกลาง RA, RT	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 และปรับปรุงแก้ไข Major ภายในกำหนดเวลา	3 RA 	ปานกลาง	ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย
2	น้อย	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 แต่มี Minor	2	น้อย	ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการระบบมากกว่า 48 ชั่วโมง ขึ้นไป
1 	น้อยมาก	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001	1 	น้อยมาก	ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการระบบ 0 - 48 ชั่วโมง
 สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้  เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน					

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) อ.อ.ป. ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับน้อยมาก (I = 1) เนื่องจาก อ.อ.ป. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ทำให้ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่ได้รับความเสียหาย

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 1/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องการไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 อยู่ในระดับน้อยมาก (LxI: 1x1 = 1)

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ประกอบด้วย 1 แผนบริหารความเสี่ยง 7 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562									
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหารความ เสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไข้ปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
CR 1.1 ด้านบุคลากร อาจยังไม่รับรู้ หรือรับรู้แต่ยังไม่ศึกษารายละเอียด พ.ร.บ.	6.1 แผนส่งเสริมการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562	1) แจ้งเวียนนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยฯ ให้หน่วยงานถือปฏิบัติ	ม.ค. - มี.ค. 67	ส.วส.	✓				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3X3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> ส.วส. โดยฝ่ายสารสนเทศมีการแจ้งเวียน นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามหนังสือ ทส 1401/ว1257 ลงวันที่ 28 มีนาคม 2567
CR 1.2 ด้านอุปกรณ์ เครื่องมือ และซอฟต์แวร์ หมดอายุ การรับประกัน หรืออายุการใช้งาน		2) ดำเนินการบำรุงรักษา อุปกรณ์ เครื่องมือ และซอฟต์แวร์ และติดตามการบำรุงรักษาของบริษัทผู้รับจ้าง	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.			✓		อ.อ.ป. ได้ดำเนินการจ้างบริษัทที่จะดำเนินการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศแล้ว (24 เม.ย. 67) และได้ติดตามการดำเนินการของบริษัทต่อไป
CR 1.3 แนวทางการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศยังไม่ชัดเจน		3) ปรับปรุงระบบสำรองข้อมูลของ อ.อ.ป. ผ่านระบบยืนยันตัวตนในรูปแบบกลุ่ม	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.			✓		- ส.วส. อยู่ระหว่างขั้นตอนการปรับปรุงระบบ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาคความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562									
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้าและการแก้ไข้ปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		4) ปรับปรุงฐานข้อมูลผู้มีสิทธิเข้าใช้งานระบบเครือข่ายของ อ.อ.ป. ให้เป็นปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.		✓			- ส.วส. อยู่ระหว่างขั้นตอนการปรับปรุงระบบ
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	5) ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ทุกหน่วยงาน		✓			- ทุกหน่วยงานมีการดำเนินการตามกระบวนการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามที่ ส.วส. แจ้งปฏิบัติ
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่	6) ดำเนินการตามระบบผู้ใช้งานเพื่อยืนยันตัวตนและระบบสำรองข้อมูล	ม.ค. - ธ.ค. 67	ทุกหน่วยงาน		✓			- ส.วส. แจ้งว่าระบบผู้ใช้งานเพื่อยืนยันตัวอยู่ระหว่างขั้นตอนการปรับปรุงระบบยังไม่สามารถใช้งานได้ทั้งนี้ ส.บ.ก., ส.ก.ม., ส.ต.ต. และ ส.ค.น. มีการกำกับผู้ปฏิบัติงานในสังกัดให้ดำเนินการสำรองข้อมูลในระบบสำรองข้อมูล (NAS) ของ อ.อ.ป. ส่วน ส.บ.ง. ออป. เท็นเอ็ลแก้ง, ออป.กลาง และ ส.ค.ช. ได้ดำเนินการตามระบบผู้ใช้งานฯ เรียบร้อยแล้ว

ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 : (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษามันคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไข้ปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	7) ดำเนินการตาม มาตรฐาน ISO 27001	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.	✓				- ส.วส. ได้ดำเนินการปฏิบัติตาม มาตรฐาน ISO 27001 อย่างต่อเนื่อง

โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับน้อยมาก (L = 1) อ.อ.ป. ได้รับการแก้ไข้ปรับปรุงมาตรฐาน ISO27001 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 ก.พ. 67

โอกาสเกิดความเสี่ยง  
อยู่ในระดับน้อยมาก (L = 1) อ.อ.ป. ได้รับการแก้ไข้ปรับปรุงมาตรฐาน ISO27001 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 ก.พ. 67

ความเสี่ยง	ผลกระทบต่อองค์กร	ผลกระทบ (I)	แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)				
ข้อมูลในระบบสารสนเทศที่หายทั้งหมด		5	10	15	20	25	
ข้อมูลในระบบสารสนเทศบางส่วน		4	8	12	16	20	
ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย		3	6	9	12	15	
ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการมากกว่า 48 ชั่วโมง ซ้ำถึง		2	4	6	8	10	
ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการระบบ 0 - 48 ชั่วโมง		1	2	3	4	5	
		ได้รับการซ่อม มาตรฐาน ISO27001 และได้รับแจ้งแก้ไข ภายในเวลา	ได้รับการซ่อม มาตรฐาน ISO27001 แต่ได้รับแจ้งแก้ไข เกินเวลา	ได้รับการซ่อม มาตรฐาน ISO27001 แต่ยังไม่ได้รับแจ้ง แก้ไข	ได้รับการซ่อม มาตรฐาน ISO27001 แต่ยังไม่ได้รับแจ้ง แก้ไข	ได้รับการซ่อม มาตรฐาน ISO27001 แต่ยังไม่ได้รับแจ้ง แก้ไข	ได้รับการซ่อม มาตรฐาน ISO27001 แต่ยังไม่ได้รับแจ้ง แก้ไข
โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)							

สัญลักษณ์

- = เป้าหมาย
- = สถานะก่อนบริหาร
- = สถานะปัจจุบัน
- = ขอบเขตระดับความเสี่ยง

สีที่ตรงกันสามารถยอมรับได้

สาเหตุทางอ้อม - ไม่มี -

**สรุปโอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ เมื่อดำเนินกิจกรรมจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนปฏิบัติการทั้ง 6 ปีจจัยเสี่ยง ได้ดังนี้**

ปัจจัยเสี่ยง	สถานะก่อน บริหาร ความเสี่ยง		ระดับ ความ เสี่ยง	เป้าหมาย ปี 2567		ระดับ ความ เสี่ยง	ผลการ ดำเนินงาน ไตรมาส 1/2567		ระดับ ความ เสี่ยง
	L*	I*		L*	I*		L*	I*	
1. (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	5	25 สูงมาก	3	3	9 ปานกลาง	5	5	25 สูงมาก
2. (S2) กำไรขั้นต้น (Gross Profit) จากสินค้าไม้แปรรูปไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	5	25 สูงมาก	3	3	9 ปานกลาง	-	-	-
3. (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	5	25 สูงมาก	1	3	3 น้อยมาก	2	5	10 ปานกลาง
4. (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	5	25 สูงมาก	3	3	9 ปานกลาง	4	5	20 สูงมาก
5. (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	5	5	25 สูงมาก	2	3	6 ปานกลาง	5	5	25 สูงมาก
6. (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562	5	5	25 สูงมาก	3	3	9 ปานกลาง	1	1	1 น้อยมาก

\* หมายเหตุ: L = โอกาสเกิดความเสี่ยง, I = ผลกระทบ

### 3. ข้อพิจารณา

จึงเรียนเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา

- 1) ให้ความเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 1/2567
- 2) นำปัจจัยเสี่ยงที่ 2 กำไรขั้นต้น (Gross Profit) จากสินค้าไม้แปรรูป ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ออกจากแผนบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

### 4. ข้อคิดเห็นที่ประชุม

1. เมื่อสิ้นไตรมาสที่ 1/2567 พบว่า ผลการดำเนินงาน 3 ปัจจัยเสี่ยงที่ยังอยู่ในระดับสูงมาก ได้แก่ ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย, ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย และปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย โดยส่วนใหญ่เป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับรายได้ ค่าใช้จ่าย และการเงิน อย่างไรก็ตามในปี 2567 คาดว่า อ.อ.ป. จะมีการเบิกจ่ายงบลงทุนที่เพิ่มขึ้น ในส่วนเรื่องของการดำเนินงานต่าง ๆ ที่ส่งผล

กระทบต่อค่า EBITDA ขอให้สำนักผลิตเร่งรัดหารายได้ตามแผนงานที่กำหนดไว้ และให้ทุกสำนักร่วมกันลดค่าใช้จ่ายของสำนัก เพื่อให้ค่า EBITDA เป็นไปตามเป้าหมาย

2. ปัจจัยเสี่ยงที่ 6 (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ตามกิจกรรมจัดการความเสี่ยงที่ได้มีการแจ้งเวียน พ.ร.บ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ให้หน่วยงานทราบ และถือปฏิบัติแล้วนั้น เนื่องจากเรื่องนี้เป็นเรื่องสำคัญมาก ขอให้ ส.วส. ติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางฯ ดังกล่าวว่ามีผลเป็นอย่างไร

3. ปัจจัยเสี่ยงที่มีระดับความเสี่ยงสูงมาก ควรมีการทบทวนกิจกรรมจัดการความเสี่ยงเพื่อให้ระดับความเสี่ยงลดลงในไตรมาสต่อไป

4. การพิจารณาปรับปัจจัยเสี่ยงที่ 2 กำไรขั้นต้น (Gross Profit) จากสินค้าไม้แปรรูปไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ตามมติที่ประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ครั้งที่ 1/2567 ระเบียบวาระที่ 2.4 เรื่อง รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 4/2566 ให้ปรับปัจจัยเสี่ยงที่ 2 กำไรขั้นต้น (Gross Profit) จากสินค้าไม้แปรรูปไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ตามเกณฑ์ชี้วัดการดำเนินงานของ สคร. ประจำปี 2567 ที่จะกำหนดขึ้นนั้น

ปัจจุบัน สคร. ได้กำหนดเกณฑ์ชี้วัดการดำเนินงาน (KPIs) ประจำปี 2567 แล้ว ที่ประชุมได้พิจารณาเกณฑ์ชี้วัดอื่น ๆ ประจำปี 2567 แล้ว ปรากฏว่า อ.อ.ป./ หน่วยงาน มีการจัดทำแผนการดำเนินงานรองรับอยู่แล้ว สำหรับบางเกณฑ์ก็ได้กำหนดเป็นปัจจัยเสี่ยง ประจำปี 2567 ด้วย เช่น กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) การเบิกจ่ายลงทุน และการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. จึงเห็นว่า ไม่ต้องกำหนดเกณฑ์ชี้วัดอื่น ๆ เป็นปัจจัยเสี่ยงที่ 2 เพิ่มเติมแต่อย่างใด

### มติที่ประชุม

ให้ความเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 1/2567 และนำปัจจัยเสี่ยงที่ 2 กำไรขั้นต้น (Gross Profit) จากสินค้าไม้แปรรูป ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ออกจากแผนบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 โดยให้นำข้อคิดเห็นไปพิจารณาดำเนินการ และนำเสนอคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป