

**รายงานการประชุม**  
**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**  
**ครั้งที่ 3/2567 วันที่ 19 สิงหาคม พ.ศ. 2567**  
**ณ ห้องประชุม 301 องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

.....

**ผู้มาประชุม**

- |  |                               |
|--|-------------------------------|
| 1. นายสุกิจ จันทร์ทอง<br>ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  | ประธานคณะกรรมการ              |
| 2. นายประสิทธิ์ เกิดโต<br>รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  | คณะกรรมการ                    |
| 3. นายถนอมศักดิ์ เขียวแหลม<br>รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  | คณะกรรมการ                    |
| 4. นายธีระยุทธ กลัดพรหม<br>ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง  | คณะกรรมการ                    |
| 5. นางสาวสุธิษา คงทอง<br>ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน   | คณะกรรมการ                    |
| 6. นายพิชณู ภูวดล<br>ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด   | คณะกรรมการ                    |
| 7. นายประสิทธิ์ ถิ่นธารา หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายนวัตกรรมและป่าไม้ยั่งยืน<br>แทนผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม | คณะกรรมการ                    |
| 8. นางดารารวรรณ นันทรุจิ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป<br>แทนผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย                                 | คณะกรรมการ                    |
| 9. นายวิชาญ ไชยถาวร<br>ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์  | คณะกรรมการและเลขานุการ        |
| 10. นางสาววิภารณ์ ฝิวสวัสดิ์<br>หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน  | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 11. นายวิรัตน์ เรืองไชยศรี<br>หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน                                     | คณะกรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

**ผู้มาประชุม ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์**

- |  |            |
|--|------------|
| 1. นายชาญณรงค์ อินทนนท์<br>รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ | คณะกรรมการ |
| 2. นายจอง มงคลสกุลฤทธิ์<br>ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ | คณะกรรมการ |

- |   |          |
|---|----------|
| 3. ว่าที่ พ.ต.อภิชาติ จินตามงคล<br>ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน                          | คณะทำงาน |
| 4. นายวิรัตน์ ปรากฏดี<br>ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง                                       | คณะทำงาน |
| 5. นายสุรัตน์ชัย อินทร์วิเศษ<br>ผู้อำนวยการสำนักสถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ                            | คณะทำงาน |
| 6. นายขวัญชัย สันติแสงทอง<br>ผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ                     | คณะทำงาน |
| 7. นายเรวัต พิมสาร หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร<br>แทนผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง | คณะทำงาน |
| 8. นายศิริ เกื้อนเหมือน หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร<br>แทนผู้อำนวยการสำนักองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคใต้  | คณะทำงาน |

#### ผู้เข้าร่วมประชุม

- |                                  |  |
|----------------------------------|--|
| 1. นายธนกร วิชัยกุล              | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหารจัดการสวนป่า<br>สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ |
| 2. นางสาวชญัญญาณ์ สวัสดิ์ดลวัฒน์ | หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนนวัตกรรม<br>สำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม        |
| 3. นางสาวณภัทร ธนะศิริธัญญา      | หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารความเสี่ยง<br>สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์    |
| 4. นางสาวสุภาพร สิงห์ทองรัตน์    | พนักงาน (ระดับ 4) งานควบคุมภายใน<br>สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์            |
| 5. นางสาวปิยรัตน์ สุขสำราญ       | พนักงาน (ระดับ 3) งานบริหารความเสี่ยง<br>สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์       |
| 6. นายวชิรวิทย์ คำสงค์           | พนักงานสัญญาจ้าง งานนิติการ 2 สำนักกฎหมาย                                  |

#### ผู้เข้าร่วมประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

- |                         |   |
|-------------------------|---|
| 1. นายคมณต์ จำปาวัลย์   | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน                         |
| 2. นายสุชาติ ฐิติวรสกุล | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน   |
| 3. นายเรวัต พิมสาร      | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง                       |
| 4. นายเชียวชาญ พิบูลย์  | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการผลผลิตและอุตสาหกรรมไม้<br>องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง |

5. นายอานนท์ บุญกัณฑ์ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการสวนป่า  
องค์การอุตสาหกรรมไม้ภาคเหนือล่าง
6. นายธีระพงษ์ โคตะยันต์ หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
7. นายบรรยง บุญญโก หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายบริหาร  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
8. นายประกาศิต ปริมา หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) ฝ่ายจัดการสวนป่า  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
9. นายเดช วันชัยนาวิน ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนบริการจัดการสวนป่าและผลผลิต  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
10. นายทวี ทองอยู่แบบ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
11. นายไพศาล ไชยสาร ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตแพร่
12. นายชัยรัตน์ กิมประเทศ ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตลำปาง
13. นายเกรียงศักดิ์ พยุงแสนกุล ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่
14. นางดวงใจ ป้อมเชื้อ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
15. นายพิสุทธิ์ วนิชนะเมธินทร์ หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
16. นายสนธยา สารเสวก ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตพิษณุโลก
17. นายสายัณห์ กลิ่นโลกัย ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุตรดิตถ์
18. นายฉลาด สุธาน๊ะ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง
19. นายขวัญประชา ทองทวี ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
20. นายนพดล ดลรัตน์ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมไม้  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
21. นางภัทรธีนันท์ มงคลสกุลฤทธิ์ ผู้จัดการ (ระดับ 7) ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
22. นายประสิทธิ์ วิปุละ ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตขอนแก่น
23. นายชัยยุทธ คัมภีรานนท์ ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตนครราชสีมา
24. นายदनัย ศรีมงคล ผู้จัดการ (ระดับ 7) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตอุบลราชธานี
25. นายภูมิลิทธิ มาดี หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน

26. นางพึงใจ แก้วเมือง หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานพัสดุ ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
27. นางจิรฐา บุตรรัตน์ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
28. นางสาวปารณีย์ สุกุณา หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
29. นางสาวดลนภา ศิริบุญธรรม หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบัญชีการเงิน ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือบน
30. นางสาวสกาเดือน กิ่งแก้ว หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานแผนงานและประเมินผล  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตเชียงใหม่
31. นางสาวธนชา วงศ์ใหญ่ หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป ส่วนอำนวยการ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
32. นางสาวอชิรญาณุ์ ภูหงษ์ทอง หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบริหารทั่วไป  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
33. นางสาวปาริชาติ จันทร์จร หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานบัญชีการเงิน  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
34. นางสาวเรณุกา หลวงคา พนักงาน (ระดับ 5) รักษาการหัวหน้างาน  
งานแผนงานและประเมินผล องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคเหนือล่าง
35. นางรัตติกร นามวงศ์ พนักงาน (ระดับ 5) งานแผนงานและงบประมาณ  
สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ
36. นางสาวชนกนันท์ ชุ่มชื่น พนักงาน (ระดับ 4) งานวิชาการและฐานข้อมูล  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
37. นางสาวณัฐภัสสร ลาดโฮม พนักงาน (ระดับ 4) งานปลูกสร้างสวนป่าและภารกิจพิเศษ  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
38. นางสาวสรินยา การมานะ พนักงาน (ระดับ 3) งานวิชาการและฐานข้อมูล  
สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ
39. นางสาวลลิตพร ผาสุข พนักงาน (ระดับ 3) งานแผนงานและงบประมาณ  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ภาคกลาง

#### ผู้สังเกตการณ์

1. นายประวุฒิ จีนา ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบภายใน
2. นายอิทธิชัย จ้อยจินดา หัวหน้างาน (ระดับ 6) งานตรวจสอบการควบคุมภายใน  
สำนักตรวจสอบภายใน

รวมผู้เข้าร่วมประชุมทั้งสิ้น 66 คน

## มติที่ประชุม

เห็นชอบ รายงานผลการควบคุมภายในระดับองค์กร ไตรมาสที่ 2/2567 และให้นำข้อคิดเห็นของ  
ที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการ พร้อมทั้งนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ  
อ.อ.ป. ต่อไป

## วาระที่ 2.3 เรื่อง รายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 2/2567

### 1. เรื่องเดิม

1.1 คณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ในการประชุม ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 14 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ประจำปี 2567 และคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในการประชุม ครั้งที่ 11/2566 เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566 ได้โปรดรับทราบผลการพิจารณาของคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป.

1.2 อ.อ.ป. ได้สั่งการให้หน่วยงานในสังกัดรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส ตามแบบฟอร์มที่กำหนด (บส. 4-01)

### 2. การดำเนินงาน

เลขานุการคณะทำงานบริหารความเสี่ยงฯ ได้รวบรวมและจัดทำรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 2/2567 ตามแบบ บส. 4-01 จำนวน 5 ปัจจัยเสี่ยง สรุปผลการดำเนินงาน ดังนี้

#### ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

#### วัตถุประสงค์

เพื่อบริหารความเสี่ยงให้ค่า EBITDA ในปี 2567 เป็นไปตามเป้าหมายเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.

#### เป้าหมาย

อ.อ.ป. มีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) เท่ากับ 160.39 ล้านบาท (ตามค่าระดับ 3 ของเกณฑ์การประเมินผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป.)

1. ผลการดำเนินงานของ อ.อ.ป. (มกราคม - มิถุนายน 2567) เปรียบเทียบผลการดำเนินงานปี 2566

รายการ	ผลการดำเนินงาน						
	ปริมาณ จำหน่าย	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการ จำหน่าย (ล้านบาท)	% ของ เป้าหมาย	ปี 2566 (ล้านบาท)	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไร(ขาดทุน) ล้านบาท
1) ผลผลิตไม้ป่านอกโครงการ (ลบ.ม)	2,854.44	7.64	11.46	150.03	13.75	4.81	6.65
2) ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม)	19,948.02	322.05	207.17	64.33	218.18	67.19	139.98
3) ไม้โตเร็ว (ตัน)	43,139.55	41.25	67.77	164.29	47.29	32.52	35.25
4) ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้ยางพารา) (ไร่)	960.52	17.23	10.92	63.39	6.67	8.26	2.66
5) ไม้สวนป่าอื่นๆ (ไม้กระยาเลย) (ลบ.ม)	5,675.03	7.5	5.51	73.52	2.12	16.48	(10.97)

รายการ	ผลการดำเนินงาน						
	ปริมาณ จำหน่าย	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลการ จำหน่าย (ล้านบาท)	% ของ เป้าหมาย	ปี 2566 (ล้านบาท)	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไร(ขาดทุน) ล้านบาท
6) ผลผลิตยางพารา (ตัน)	2,444.76	86.83	117.3	135.09	77.19	94.02	23.28
7) อุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ฟ)	91,873.49	114.04	66.27	58.11	62.9	73.12	(6.85)
8) การท่องเที่ยว (คน)	91,383	21.95	16.66	75.92	11.53	20.34	(3.68)
9) การซื้อขายไม้แปรรูป	-	440.9	812.29	184.23	530.41	732.9	79.39
10) รายได้อื่นๆ	-	62.49	112.75	180.43	79.29	25.03	87.72
11) ค่าใช้จ่ายการขาย	-	-	-	-	-	39.1	
12) ค่าใช้จ่ายบริหาร	-	-	-	-	-	254.61	
<b>รวม</b>	-	1,121.88	1,428.10	127.29	1,049.34	1,368.38	
แผนประมาณการ กำไร(ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - มิ.ย. 2567						(15.76)	
กำไร (ขาดทุน) เบื้องต้น ม.ค. - มิ.ย. 2567						59.72	










## 2. สรุปผลรายได้ 5 ด้านหลักของ อ.อ.ป.

รายการ	ผลการจำหน่าย 5 ด้านหลัก (ล้านบาท)				
	เป้าหมายรายได้ รายไตรมาสสะสม	ผลการจำหน่าย ม.ค. - มิ.ย. 67	% ของเป้าหมาย รายไตรมาสสะสม	ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	กำไร(ขาดทุน)
1) ไม้สักสวนป่า (ลบ.ม)	322.05	207.17	64.33	67.19	139.98
2) ไม้โตเร็ว (ตัน)	41.25	67.77	164.29	32.52	35.25
3) ผลผลิตยางพารา (ตัน)	86.83	117.30	135.09	94.02	23.28
4) อุตสาหกรรมไม้ (ลบ.ฟ)	114.04	66.27	58.11	73.12	(6.85)
5) การซื้อขายไม้แปรรูป	440.90	812.29	184.23	732.90	79.39
<b>รวม</b>	<b>1,005.07</b>	<b>1,270.80</b>	<b>126.44</b>	<b>999.75</b>	<b>271.05</b>

## 3. ค่าใช้จ่ายการขาย/ การบริหารของ ออป.ภาค

ค่าใช้จ่ายการขาย/การบริหาร (มกราคม - มิถุนายน 2567)						
อป.ภาค	ค่าใช้จ่ายการขาย			ค่าใช้จ่ายบริหาร		
	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่ายการขาย (ล้านบาท)	ร้อยละ	เป้าหมาย (ล้านบาท)	ผลค่าใช้จ่ายบริหาร (ล้านบาท)	ร้อยละ
เหนือบน	14.36	12.95	90.16	58.03	48.76	84.03
เหนือล่าง	5.06	3.89	76.81	37.22	31.45	84.49
กลาง	11.6	12.12	104.45	36.89	31.48	85.33
ตะวันออก	0.26	0.11	41.87	28.18	27.79	98.62
ใต้	4.72	3.85	81.58	32.43	31.22	96.27
ส.คช.	-	-	-	14.75	14.93	101.22
ส.สายบริหาร	11	6.19	56.27	74.68	61.73	82.66
ส.คน.	-	-	-	7.75	7.25	93.56
<b>รวม</b>	<b>47.00</b>	<b>39.11</b>	<b>83.19</b>	<b>289.92</b>	<b>254.61</b>	<b>87.82</b>

1. รายได้ 5 ด้านหลัก (ไม้สักสวนป่า, ไม้โตเร็ว, ผลผลิตยางพารา, อุตสาหกรรมไม้ และการซื้อขายไม้แปรรูป) ม.ค. - มิ.ย. 2567 รวม 1,270.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 126.44 ของเป้าหมายรายได้ 5 ด้านหลักรายไตรมาสสะสม (1,005.07 ล้านบาท)
2. กำไร (ขาดทุน) เบื้องต้นขาดทุน (15.76) ล้านบาท (ข้อมูลจาก ส.นผ.)
3. อ.อ.ป. มีกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) เท่ากับ 108.19 ล้านบาท
4. ตามบันทึกข้อตกลงประเมินผลการดำเนินงานรัฐวิสาหกิจ ประจำปีบัญชี 2567 ระหว่าง สคร. กับ อ.อ.ป. ข้อ 2.1 เรื่อง กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ดังนี้

การดำเนินงาน			ระดับคะแนน		
113.42 ล้านบาท			เทียบเท่าระดับคะแนน 1		
136.90 ล้านบาท			เทียบเท่าระดับคะแนน 2		
160.39 ล้านบาท			เทียบเท่าระดับคะแนน 3		
183.88 ล้านบาท			เทียบเท่าระดับคะแนน 4		
ผ่านเกณฑ์วัดระดับ 4 และจัดทำแผนสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับไม้แปรรูป และเครื่องเรือน โดยได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการ อ.อ.ป. ภายในวันที่ 31 ธ.ค. 67			เทียบเท่าระดับคะแนน 5		
โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	รายได้หลัก 5 ด้าน น้อยกว่า 804.06 ล้านบาท (น้อยกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	5 	สูงมาก	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม น้อยกว่าเท่ากับ 56.71 ล้านบาท
4	สูง	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 804.07 – 904.56 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 81 - 90 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	4 RT	สูง	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 56.72 – 68.45 ล้านบาท
3 	ปานกลาง RA, RT	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 904.57 – 1,005.07 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 91 - 100 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	3 RA 	ปานกลาง	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม 68.46 – 80.20 ล้านบาท
2	น้อย	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 1,005.08 – 1,105.58 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 101 - 110 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	2 	น้อย	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 80.21 – 91.94 ล้านบาท
1 	น้อยมาก	รายได้หลัก 5 ด้าน จำนวน 1,105.59 – 1,206.08 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 111 - 120 ของเป้าหมายรายไตรมาสสะสม)	1	น้อยมาก	กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสสะสม เท่ากับ 91.94 ล้านบาท และแผนฯ ได้รับการอนุมัติจาก อ.อ.ป.
 สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้  เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน					

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับน้อยมาก (L = 1) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีรายได้ 5 ด้านหลัก (ไม้สักสวนป่า, ไม้โตเร็ว, ผลผลิตยางพารา, อุตสาหกรรมไม้ และการซื้อขายไม้แปรรูป) มกราคม - มิถุนายน 2567 รวม 1,270.80 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 126.44 ของเป้าหมายรายได้ 5 ด้านหลักรายไตรมาสสะสม (1,005.07 ล้านบาท)

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับน้อย (I = 2) เนื่องจากมี EBITDA เท่ากับ 108.19 ล้านบาท ออป.เหนือบน, ออป.เหนือล่าง และ ออป.กลาง อยู่ระหว่างจัดทำแผนสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับไม้แปรรูป และเครื่องเรือน

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับน้อยมาก (LxI: 1x2 = 2)

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 5 แผนบริหารความเสี่ยง 26 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

แผนการจัดการความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรม	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง		มาตรการควบคุมที่มีอยู่	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
1. แผนปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบไม้สักสวนป่า	7	-	4 (50%)	-	3 (50%)
2. แผนการผลิตผลผลิตยางพาราให้ได้ตามเป้าหมาย	5	-	3 (61.67%)	-	1 (50%) 1 (92%)
3. แผนส่งเสริมการทำไม้สักสวนป่าและการจำหน่ายไม้	8	-	4 (50%)	1	3 (50%)
4. แผนการจัดการการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายต้นทุนการผลิต	3	2	-	-	1 (50%)
5. แผนการจัดการ การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายบริหารและการขาย	3	2	-	-	1 (50%)



ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
SR1.1 รายได้ ผลผลิต อุตสาหกรรม "ไม่"ไม่เป็นไป ตามเป้าหมาย	1.1 แผน ปรับปรุง คุณภาพวัตถุดิบ "ไม่"สกัดสวนป่า	1) ส่วนอุตสาหกรรมไม่ จัดทำแผนการรับ วัตถุดิบ "ไม่"ซุงท่อนราย เดือน ให้เป็นไปตาม ศักยภาพและเป้าหมาย ของโรงเลื่อยจัดส่งไม้ คุณภาพดีเข้าแปรรูป เพื่อจัดทำผลิตภัณฑ์/ เครื่องเรือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยภ.ไม้ ออป.ตะวันออก		✓			สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3X3 ผลกระทกเงินงาน - ออป.บ.บ., ออป.ได้ จัดทำแผนการรับไม้ ซุงสัก และรายงานผลการรับไม้ซุงสักสวนป่า ทุกเดือน - ออป.น.ด ผลิตไม้แปรรูปได้ 58.18% จาก เป้าหมาย รายได้จากการทำงานไม้แปรรูป และผลิตภัณฑ์ คิดเป็น 46.78% และ 3.71% จากเป้าหมาย ตามลำดับ ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2567, นำแผนการรับ วัตถุดิบของแต่ละสวนป่า สํารวจแต่ละแปลง สวนป่าจัดลำดับไม้คุณภาพดีเพื่อเข้าแปรรูป - ออป.กลาง ได้จัดทำแผนการรับวัตถุดิบ ไม้ซุงท่อนรายเดือน ให้เป็นไปตามแผนการ ดำเนินการรายปี เพื่อให้ไม้ซุงท่อนตาม ปริมาณและมีคุณภาพดีเข้าเลื่อย

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย																			
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	(1)	แผนบริหาร ความเสี่ยง	(2)	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	(3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	(4)	หน่วยงานรับผิดชอบ	(5)	เสร็จตาม กำหนด	(6)	เสร็จช้ากว่า กำหนด	(7)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	(8)	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา	(9)	(10)
				2) ควบคุมการแปรรูป ไม่ให้เงินไปตาม มาตรฐาน		ม.ค. - ธ.ค. 67		ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยถมน ออป.ตะวันออก				✓					- ออป.นบ. ออป.ได้ มีการควบคุมการแปรรูป รูปใหม่เป็นไปตามมาตรฐาน - ออป.นล. โดย สธอ. ได้มีการควบคุมการ แปรรูปใหม่เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ ของ อ.อ.ป. และตามมาตรฐานที่ลูกค้า ต้องการ, เน้นย้ำการติดตั้งแปรรูปให้ตรง ตามความต้องการของลูกค้าทั้งนี้ให้ดูราคา จำหน่ายประกอบให้สมดุลกัน - ออป.กลาง โดยส่วนอุตสาหกรรมไม้ อยุธยา ได้ดำเนินการคัดเลือกแม่แปรรูปที่มี ต้นทุนต่ำ (ไม่แปรรูป กลุ่ม 1) เข้าผลิตแม่ ประสานแล้ว แต่ต้นทุนยังคงค่อนข้างสูง เนื่องจากวัตถุดิบไม่แข็งที่รับเข้ามีต้นทุนสูง		
				3) คัดเลือกแม่แปรรูปที่ มีต้นทุนต่ำเข้าผลิตแม่ ประสาน		ม.ค. - ธ.ค. 67		ออป.เหนือบน, ออป.กลาง				✓					- ออป.กลาง ได้ดำเนินการคัดเลือกแม่แปรรูป รูปที่มีต้นทุนต่ำ (ไม่แปรรูป กลุ่ม 1) เข้าผลิต แม่ประสานแล้ว แต่ต้นทุนยังคงค่อนข้างสูง เนื่องจากวัตถุดิบไม่แข็งที่รับเข้ามีต้นทุนสูง - ออป.นบ. มีการคัดเลือกแม่แปรรูปที่มี ต้นทุนต่ำเข้าผลิตแม่ประสานเป็นประจำ		

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		4) ออป.ภาค และ ส.ชต. แสวงหาช่องทาง การจำหน่ายเพิ่ม ดำเนินการตลาดเชิงรุก ตลาดใหม่/ ลูกค้ำ ใหม่ และจัดกิจกรรม ส่งเสริมการขาย	ม.ค. - จ.ค. 67	ออป.ภาค และ ส.ชต.			✓		- ออป.นบ. 1) มีเพจ Facebook ของทั้ง 2 โรงเลื่อย คือ RK teak - ไม้สัก และ Maemoh Sawmill ไม้สัก 2) ดำเนินการทำการตลาด คลิป LIVE 3.) ออกบูชแสดงสินค้า 4.) จัดทำโครงการลดราคาสินค้า - ออป.นล. ดำเนินการหาลูกค้ารายใหม่ อย่างต่อเนื่อง และมี การประชาสัมพันธ์ จำหน่ายสินค้าผ่านทางระบบอินเทอร์เน็ต หรือสื่อสารสมัยใหม่ เป็นประจำ, เพิ่ม ความถี่ในการประชาสัมพันธ์ ทุกช่องทาง อย่างต่อเนื่อง - ออป.ตะวันออกฯ ได้มีการแสวงหา ช่องทาง การจำหน่ายเพิ่ม และมีการหาตลาด ใหม่/ ลูกค้ำใหม่ ด้วยการไปริมที่ดินค้าผ่าน ช่องทางเพจเฟซบุ๊ก และการทำป้ายโฆษณา - ออป.ใต้ ปัจจุบัน มีการแสวงหาช่องทาง การจำหน่ายเพิ่มเติม โดยมีการหาลูกค้าใหม่

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>ซึ่งได้ติดต่อประสานงานกับบริษัท ที ยู ฟา ธาราวู๊ด จำกัด ซึ่งมีการจำหน่ายไม้แปรรูปแล้ว (และมีการเพิ่มกำลังการผลิต โดยการจ้างแรงงานผู้ต้องขังในการทำผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ไม้)</p> <p>- ส.ธ.ต. จัดทำแผนปฏิบัติการการตลาดเชิงรุก เสนอ อ.อ.ป. และดำเนินการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย</p> <p>- ออ.ป.กลาง ได้ดำเนินการ แสวงหาช่องทาง การจำหน่ายเพิ่ม ดำเนินการตลาดเชิงรุก หา ตลาดใหม่/ ลูกค้าใหม่ และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยดำเนินการ ประชาสัมพันธ์ทางช่องทางออนไลน์ การส่งสินค้าให้ลูกค้าทางบริการขนส่งเอกชน และรถของ อ.อ.ป. รวมทั้งการนำสินค้าออกโร้ดโชว์ตามสถานที่ต่างๆ และการจัดโครงการลดราคาสินค้าตามโอกาสต่างๆ เพื่อกระตุ้นยอดขายของหน่วยงาน โดย ส.อ.ย. ได้ดำเนินการมุ่งเน้นการจำหน่ายไม้แปรรูปและ</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									ไม่ประสานให้กับลูกค้าที่ต้องการสินค้าที่ผ่าน การรับรองมาตรฐานสากล FSC - CoC เพื่อ เพิ่มมูลค่า, ประชาสัมพันธ์ทางช่องทาง ออนไลน์ และส่งเสริมการบริการรับแจ้ง ขนส่งสินค้าให้ลูกค้า โดยใช้รถ อ.อ.ป. เอง และการขนส่ง หรือ บริษัทเอกชน, การจัด ประมูลไม้แปรรูปประจำทุกเดือน เพื่อ กระตุ้นการขายและลดจำนวนสินค้าคงคลัง
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	5) ส่วนอุตสาหกรรม เตรียมความพร้อม เครื่องจักร และอะไหล่ สิ้นเปลือง ในการผลิต ไม้แปรรูปและ ผลิตภัณฑ์ และเตรียม ความพร้อมในกรณีที่เกิด ต้องจ้างเอกชนแปรรูป ไม้และทำผลิตภัณฑ์	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส่วนอุตสาหกรรมไม้ ออป. ภาค ยกเว้น ออป. ตะวันออกฯ			✓		- ออป.นบ. มีการเตรียมความพร้อม เครื่องจักร และอะไหล่สิ้นเปลือง ในการผลิต ไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ และเตรียมความ พร้อมในกรณีที่ต้องจ้างเอกชนแปรรูปไม้และ ทำผลิตภัณฑ์ มีการตรวจสอบเครื่องจักร อย่างสม่ำเสมอ - ออป.นล. ได้รับการอนุมัติโครงการจัดซื้อ เครื่องจักรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไม้ แปรรูปของงานแปรรูปไม้ก้ำแพงเพชร อยู่ ระหว่างการติดตั้ง และได้จัดซื้อเครื่องจักร กล่องอัตโนมัติ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>- <b>อุปกลาง</b> เตรียมความพร้อมเครื่องจักร และอะไหล่สิ้นเปลืองในการผลิตแม่แปรรูปและผลิตภัณฑ์ และเตรียมความพร้อมในกรณีที่ต้องจ้างเอกชนแปรรูปไม่และทำผลิตภัณฑ์</p> <p>- <b>อุปใบไม้</b> ด้านธุรกิจอุตสาหกรรม มีการรับเหมาบริการแปรรูปไม้ให้ภาคเอกชนหรือประชาชนทั่วไป ปัจจุบัน มีรายได้จากการรับจ้างเอกชนแปรรูปไม้แล้ว ปัจจุบัน มีการแสวงหาช่องทาง การจำหน่ายเพิ่มเติม โดยการหาลูกค้าใหม่ ซึ่งได้ติดต่อประสานงานกับบริษัท ยูฟ่าธราวุฒ จำกัด ซึ่งมีการจำหน่ายไม้แปรรูปแล้ว</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	6) หน่วยงานรายงานผล การผลิต-จำหน่าย ตามแผนการผลิต - จำหน่ายด้าน อุตสาหกรรมไม่	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค			✓		- <b>ออป.นค.</b> , <b>ออป.ใต้</b> และ <b>ออป.ตะวันออก</b> มีการรายงานผลการผลิต - จำหน่าย ตาม แผนการผลิต - จำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม่ ให้ <b>อ.อ.ป.</b> ทราบ ทุกเดือน - <b>ออป.นบ.</b> มีแผนงานประจำปี/ เดือน, การรายงานผลการผลิต - จำหน่าย ทุกเดือน ตามรายงานผลการดำเนินงานประจำวัน (Web App) - <b>ออป.กลาง</b> โดย ส่วนอุตสาหกรรมไม่ อยู่ชยา และส่วนอุตสาหกรรมไม่บางไฟ ได้ รายงานผลการผลิต - จำหน่าย ตามแผนการ ผลิต - จำหน่ายด้านอุตสาหกรรมไม่ ให้ ออป.กลาง ทราบ เป็นประจำทุกเดือน และ ออป.กลาง ได้รายงานให้ <b>อ.อ.ป.</b> ทราบ ทุก เดือน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงานผล การผลิตตามแบบ ต้นทุนการผลิตด้าน อุตสาหกรรมไม่ อุตสาหกรรมไม่	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค			✓		- <b>ออป.นค.</b> , <b>ออป.ใต้</b> และ <b>ออป.ตะวันออก</b> มีการรายงานผลการผลิตตามแบบต้นทุนการ ผลิตด้านอุตสาหกรรมไม่ ให้ อ.อ.ป. ทราบทุก เดือน - <b>ออป.นบ.</b> มีการรายงานผลการผลิต - จำหน่าย ทุกเดือน ตามรายงานผลการ ดำเนินงานประจำเดือน (Web App) - <b>ออป.กลาง</b> โดย ส่วนอุตสาหกรรมไม่ อยู่ยา และส่วนอุตสาหกรรมไม่บางไฟ ได้ รายงานผลการผลิตตามแบบต้นทุนการผลิต ด้านอุตสาหกรรมไม่ ให้ ออป.กลาง ทราบ เป็นประจำทุกเดือน และ ออป.กลาง ได้ รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ ทุกเดือน
SR1.2 รายได้ ผลิต ยังพาราต่ำ กว่าเป้าหมาย	1.2 แผนการ ผลิตผลิต ยังพาราให้ได้ ตามเป้าหมาย	1) ส่วนบริหารจัดการข้อมูล การผลิต และการ จำหน่ายผลิต ยังพาราประจำเดือน ของปี 2567 เพื่อควบคุม และวางแผนการผลิต	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่าออป.ภาค			✓		- <b>ออป.นบ.</b> มีการรายงานการผลิตและ จำหน่ายยังพาราเป็นประจำทุกเดือน ตาม รายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน (Web App) - <b>ออป.นค.</b> งานสวนป่า ดำเนินการจัดทำ แผนการดำเนินงาน และรายงานข้อมูลการ



ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									ผลิตและสรุปผลการจำหน่ายผลผลิต ยางพาราประจำเดือน ของปี 2567 เพื่อ ควบคุม และวางแผนการผลิต และรายงาน ผลการดำเนินงานให้ ออ.ป.ภาคทราบ - <b>ออ.ป.ตะวันออก</b> ดำเนินการรับสมัคร สมาชิกกรีดยางพาราที่มีความพร้อมก่อนการ เปิดฤดูกาล - <b>ออ.ป.กลาง</b> โดย ออ.ป.เขตบ้านโป่ง และ ออ.ป.เขตศรีราชา ได้ให้ส่วนป่าจัดทำข้อมูล การผลิตและการจำหน่ายผลผลิตยางพารา ประจำเดือน ของปี 2567 เพื่อควบคุมและ วางแผนการผลิต - <b>ออ.ป.ใต้</b> จัดทำแผนการค้าเงินงานและ เป้าหมายผลผลิต ประจำปี 2567 เพื่อใช้ใน การวางแผนการค้าเงินงานและควบคุมการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและ เป้าหมายที่กำหนดไว้

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		2) ส่วนป่าวางแผนการ แก้ปัญหาแรงงานในการ กรีดยางขาดแคลน ให้มี เกษตรกรกรีดยางทุก เบอร์กรีต เพื่อให้ แรงงานมีรายได้ชัดเจน	เม.ย. - ต.ค. 67	สวนป่า ออป.ภาค			✓		<p>- ออป.นบ. มีการจัดทำสัญญากรียยางกับผู้ รับจ้างกรีดยาง ทุกเบอร์กรีต และเมื่อมีการ ลาออก จะดำเนินการจัดหาผู้กรีดยางราย ใหม่ เพื่อไม่ให้มีเบอร์ว่าง พร้อมจัดทำบันทึก ข้อตกลงในการกรีดยาง</p> <p>- ออป.นล. งานสวนป่าดำเนินการจัดทำ แผนการดำเนินงาน ที่ครอบคลุม และ วางแผนการแก้ปัญหาแรงงานในการกรีดยาง ขาดแคลน ให้มีเกษตรกรกรีดยาง ทุกเบอร์ กรีดยางสวนป่าโดยจัดทำสัญญาจ้างเหมา กรียยางกับนายจ้างเพื่อจำหน่าย ตาม ระเบียบและข้อปฏิบัติตามสัญญาจ้างเหมา กรียยางฯ และกำหนดมาตรการควบคุมการ ดำเนินการกรีดยางพารา และจัด ฝึกอบรมตามโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนา เกษตรกรและบุคลากรสวนป่า หลักสูตร “การเสริมทักษะความรู้ความเข้าใจและ ปรับปรุงเทคนิคการกรียยางอย่างถูกวิธีเพื่อ เพิ่มผลผลิต” ระหว่างวันที่ 6 - 7 มิถุนายน</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>2567 ณ สิ้นปีงบประมาณ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตพิษณุโลก โดยวิทยากรจากกรมการยางแห่งประเทศไทยจังหวัดพิษณุโลก</p> <p>- <b>อป.ตะวันออก</b> มีการจัดทั้งหมดทุกวัน</p> <p>หมู่ ผู้ควบคุมการกรีดยางพารา เข้าตรวจการกรีดยางทุกวัน และรายงานผลผลิตทางAPP Line ทุกวัน</p> <p>- <b>อป.กลาง</b> ส่วนป่าวางแผนการแก้ปัญหาแรงงานในการกรีดยางขาดแคลน ให้มีเกษตรกรกรีดยางทุกเบอร์กรีต เพื่อให้แรงงานมีรายได้ชัดเจน โดยมีการรับสมัครแรงงานกรีดยาง ในทุกช่องทาง เช่น การประชาสัมพันธ์ผ่านทางช่องทางออนไลน์ การประชุมหมู่บ้านรอบสวนป่า ประชุมประจำเดือนของส่วนราชการอำเภอท้องถิ่น และมีการปรับเปลี่ยนรูปแบบการกรีดยางให้เหมาะสมกับสถานการณ์</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									- <b>ออป.ได้</b> รับสมัครสมาชิกกิริตยวง เรียบร้อยแล้ว แต่มีบางสวนป่า ยังได้สมาชิก กิริตยวงไม่ครบ ปัจจุบัน แก้ปัญหาโดยการ รับสมัครเพิ่มเติม และประชาสัมพันธ์ทาง ช่องทางออนไลน์
		3) สวนป่าจัดทำ มาตรการควบคุมการ ผลิตน้ำมันยางพารา และ ดำเนินการไม่ให้เกิดผลดี ร้าย	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป.ภาค		✓			- <b>ออป.นบ., ออป.นล.</b> ปฏิบัติตาม หลักเกณฑ์เงื่อนไขการกิริตยวงพาราในส่วน ป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2565  - <b>ออป.ตะวันออก</b> ติดตามและให้สวนป่า รายงานผลผลิตทุกสิ้นไตรมาสรวมทั้งปัญหา อุปสรรคพร้อมแนวทางการแก้ไข  - <b>ออป.กลาง</b> สวนป่าจัดทำมาตรการ ควบคุมการผลิตน้ำมันยางพารา และดำเนินการ ไม่ให้เกิดผลดีร้ายใด มีการตรวจตรา ตรวจสอบ สถิติปริมาณน้ำมันยางของแต่ละ เบอร์กิริตยวงรวมทั้งมีการลาดตระเวนแปลง ตรวจตราป้องกันกิริตยวงไม่ยั้งพารา ของสวนป่าอยู่ตลอดเวลา

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>- <b>ออป.ได้</b> สวท.ไปในสังกัด มีการแต่งตั้ง นายหมู่! เพื่อเป็นตัวแทนสมาชิกคนงานกรีด ยางพารา พร้อมออกตรวจแปลงเพื่อดูแล ความปลอดภัยของสมาชิกคนงานกรีดยาง และผลผลิตของสวท.ในแปลงกรีด ยางพารา มีชุดออกตรวจแปลงกรีดยางพารา และแปลงปลูกสร้างของสวท.ป่า เพื่อป้องกัน การลักลอบนำยางพารา/ ยางพาราก่อน ตัด และป้องกันการบุกรุกพื้นที่ของสวท.ป่า โดยเดือนเมษายน - เดือนมิถุนายน ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว เดือนกรกฎาคม - เดือนธันวาคม ยังไม่ดำเนินการ</p>
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	4) ติดตามและ ประเมินผลตามแผนการ ผลิตผลผลิตยางพารา รายไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อม ปัญหาอุปสรรคพร้อม แนวทางแก้ไข	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค, ส.นฝ.			✓		<p>- <b>ส.นฝ.</b> มีการติดตามและประเมินผลตาม แผนการผลิตผลผลิตยางพารารายไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหา อุปสรรคพร้อมแนวทางแก้ไข - <b>ออป.นบ.</b> มีการรายงานผลการผลิตและ จำหน่ายยางพารา เป็นประจำ ทุกเดือน/ ไม่ มีปัญหาและอุปสรรค</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>- <b>ออ.ป.นล.</b> รายงานข้อมูลการผลิตและสรุปผลการจำหน่ายผลผลิตไปยังพาราประจำเดือน พร้อมปัญหา และอุปสรรคและแนวทางแก้ไข ให้ อ.อ.ป.ทราบ</p> <p>- <b>ออ.ป.ตะวันออกฯ</b> ติดตามและให้ส่วนป้ารายงานผลผลิตทุกคืนไตรมาสรวมทั้งปัญหาอุปสรรคพร้อมแนวทางแก้ไข</p> <p>- <b>ออ.ป.กลาง</b> มีการติดตามและประเมินผลตามแผนการผลิตผลผลิตของพารารายไตรมาส รายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ พร้อมปัญหาอุปสรรคพร้อมแนวทางแก้ไข</p> <p>- <b>ออ.ป.ใต้</b> มีการติดตามผลผลิตตามแผนการผลิตและเป้าหมายรายเดือน โดยมี การรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมปัญหาอุปสรรค แนวทางการแก้ไข ให้ อ.อ.ป. ทราบทุกเดือน</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	5) สวนป่า และ ออป. เขต พัฒนาทักษะให้กับ ผู้กรีดในการกรีด ยางพารา ก่อนฤดูกรีด	มี.ค. - เม.ย. 67	สวนป่า ออป.เขต ออป.ภาค			✓		<p>- <b>ออป.นบ.</b> อยู่ระหว่างประสานผู้เชี่ยวชาญในการจัดฝึกอบรมให้ผู้กรีดยาง โดยคาดว่าจะดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2567</p> <p>- <b>ออป.นล.</b> งานสวนป่าฯ ชี้แจง และทำความเข้าใจในการดำเนินการกรีดยางพารา กับเกษตรกรผู้รับจ้างกรีดยางพาราของสวนป่า และขอตกลงตามสัญญาจ้างเหมา จัดฝึกอบรมตามโครงการฝึกอบรมเพื่อพัฒนาเกษตรกรและบุคลากรสวนป่า หลักสูตร “การเสริมทักษะความรู้ความเข้าใจและปรับปรุงเทคนิคการกรีดยางอย่างถูกต้องเพื่อเพิ่มผลผลิต” ระหว่างวันที่ 6 - 7 มิถุนายน 2567 ณ สวนป่าเขาระยะยง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เขตพิษณุโลก โดยวิทยากรจากกรมการยางแห่งประเทศไทยจังหวัดพิษณุโลก</p> <p>- <b>ออป.ตะวันออกกฯ</b> งานสวนป่าในสังกัด ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ ชี้แจงแนะนำและ</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>ทำความเข้าใจเกี่ยวกับการกีดขวางพาราตามระเบียบหลักเกณฑ์ฯ ก่อนฤดูการเปิดกรีต</p> <p>- <b>อุป.กลาง</b> มีการพัฒนาทักษะให้กับผู้กรีตในการกีดขวางพารา ก่อนฤดูกรีต โดยการเชิญวิทยากรจากศูนย์วิจัยยางมาอบรมให้ความรู้แก่ผู้กรีตอย่าง ตลอดจนมีการทดสอบทักษะการกีดขวางจากสมาชิกกรีต ยางรายใหม่ก่อนการรับเข้าเป็นสมาชิก</p> <p>- <b>อุป.ใต้</b> อยู่ระหว่างดำเนินการฝึกอบรมให้แก่ผู้กรีตยางรายใหม่ ที่ยังไม่มีทักษะและฝีมือในการกีดขวาง ดำเนินการแล้วบางส่วน</p>



ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
SR1.3 รายได้ จากการ จำหน่ายไม้ ซุงสักสวนป่า	1.3 แผนส่งเสริม การทำไม้สัก สวนป่าและการ จำหน่ายไม้	1) ออป. ภาครัฐจัดทำ มาตรการควบคุมการ ผลิตไม้สักสวนป่าในทุก ขั้นตอน การทำไม้ และ ดำเนินการตาม มาตรการ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.เขต ออป.ภาค ยกเว้น ออป.ใต้			✓		- ออป.บ.บ. มีคู่มือการทำไม้ CoC/ มี มาตรการ - ออป.บ.ล. ดำเนินการจัดทำแผนการ ดำเนินงาน แผนปฏิบัติการ เพื่อกำหนด วิธีการ ขั้นตอน การดำเนินงานกิจกรรม ด้าน ต่างๆ ให้บรรลุเป้าหมาย และมีมีการ ดำเนินการแล้ว - ออป.ตะวันออก ออป. ตะวันออกเฉียงเหนือ จัดทำมาตรการ ควบคุมการผลิตไม้สักสวนป่าทุกขั้นตอน เพื่อให้เป็นไปตามหลักการจัดการสวนป่า อย่างยั่งยืน (Coc) - ออป.กลาง โดย ออป.เขตบ้านโป่ง และ ออป.เขตรักษาฯ ได้จัดทำมาตรการควบคุม การผลิตไม้สักสวนป่าในทุกขั้นตอน การทำ ไม้ และดำเนินการตามมาตรการ เพื่อให้การ ผลิตไม้สักเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		2) ออป.ภาคจัดทำ มาตรการลดการสูญเสีย จากการทำไม้ และ ดำเนินการตาม มาตรการ	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออปป.เขต ออปป.ภาค ยกว่วน ออปป.ใต้			✓		<p>- ออป.นบ. มีคู่มือการทำไม้ CoC/ มี มาตรการ</p> <p>- ออป.นล. ดำเนินการดำเนินการทำไม้สัก สวนป่า ของสวนป่าโครงการต่างๆ (โครงการ ที่ 1-5) ตามคู่มือดำเนินการทำไม้สักสวนป่า เพื่อลดผลกระทบและเป็นไปตามมาตรการ ลดการสูญเสียจากการทำไม้ ของหน่วยงาน</p> <p>- ออป.ตะวันออกฯ จัดทำมาตรการลดการ สูญเสียจากการทำไม้โดยกำหนดการทำไม้ สักสวนป่าให้เป็นไปตามระบบวินด์มันมาก ที่สุด</p> <p>- ออป.กลางฯ ได้จัดทำมาตรการลดการ สูญเสียจากการทำไม้ และดำเนินการตาม มาตรการ โดยให้ ออป.เขต ทำการกำกับ และควบคุมตามมาตรการอย่างใกล้ชิด</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		3) ออป.ภาคจัดทำ มาตรการป้องกัน สูญเสียไม่ ระหว่างรอ การจำหน่ายเนื่องจาก ไม่แตกหรือมอดเข้า ทำลาย และดำเนินการ ตามมาตรการ	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่า ออป.เขต ออป. ภาค ยุกะวิน ออป.ใต้			✓		<p>- ออป.นบ. มีการใช้สารเคมีกำจัดมอดและแมลงรบกวนในพื้นที่หมอนไม้ เพื่อป้องกันการทำลายเมื่อไม้ ตามคู่มือการทำไม้สวนป่าของ ออป.เหนือบอน ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2561/ มีคู่มือการทำไม้ CoC/ มีมาตรการ</p> <p>- ออป.นล. ดำเนินการดำเนินการทำไม้สักสวนป่า ของสวนป่าโครงการต่างๆ (โครงการที่ 1-5) ตามคู่มือดำเนินการทำไม้สักสวนป่า เพื่อลดผลกระทบและเป็นไปตามมาตรการลดการสูญเสียจากการทำไม้ ของหน่วยงาน</p> <p>- ออป.ตะวันออกฯ จัดทำมาตรการลดการสูญเสียจากการทำไม้โดยกำหนดการทำไม้สักสวนป่าให้เป็นไปตามระบบวิธีพัฒนาที่ดีที่สุด</p> <p>- ออป.กลาง ได้จัดทำมาตรการป้องกันการสูญเสียไม่ ระหว่างรอการจำหน่ายเนื่องจากไม่แตกหรือมอดเข้าทำลาย และดำเนินการตามมาตรการ โดยดำเนินการทากาวบริเวณหน้าไม้เพื่อลดการแตก ร่มทั้งการวาง</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย																			
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	(1)	แผนบริหาร ความเสี่ยง	(2)	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	(3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	(4)	หน่วยงานรับผิดชอบ	(5)	เสร็จตาม กำหนด	(6)	เสร็จช้ากว่า กำหนด	(7)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	(8)	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	(9)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา	(10)
																		แผนการดำเนินงานก่อนการที่ไม่ออกอย่างน้อย 6 เดือน และการใช้สารเคมีฉีดพ่นปริมาณ หมอนไม้เพื่อป้องกันแมลงหรือมอดเข้า ทำลายไม้ท่อน และการทำความสะอาด บริเวณหมอนไม้ให้สะอาด เพื่อให้เป็น ที่อาศัยของแมลงต่าง ๆ	
				4) เพิ่มช่องทาง จำหน่ายแก่ลูกค้าราย ใหม่ จำหน่ายไปยัง ต่างประเทศ		ม.ค. - ธ.ค. 67		ออป.เหนือบน ออป.เหนือล่าง ออป.กลาง					✓					- ออป.นบ. ดำเนินการเพิ่มช่องทาง ประชาสัมพันธ์/ จำหน่ายไปยัง ต่างประเทศ  - ออป.เหนือล่าง เพิ่มช่องทางจำหน่าย จำหน่ายแก่รายใหม่ จำหน่ายไปยัง ต่างประเทศ ดังนี้ 1. การซื้อขายไม้สักท่อนสวนป่าประจำปีการ ผลิตปี 2567 ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ภาคเหนือบน และอุตสาหกรรมป่าไม้ ภาคเหนือล่าง ตามสัญญาเลขที่ ส.ธ. 1/2567 ลงวันที่ 23 ม.ค. 67 2. การซื้อขายไม้สักท่อนกับบริษัท NATURA COMMODITIES CO., LTD.	

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									3. การซื้อขายไม้สักทองกับบริษัท HANUMAN TRADING PTE.LTD. - ออป.กลาง เพิ่มช่องทางจำหน่าย จำหน่ายแกรวยใหม่! จำหน่ายไปยัง ต่างประเทศ โดยร่วมมือกับสำนักธุรกิจ การตลาดในการดำเนินงาน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	5) สอนป่าเตรียมความ พร้อมตามข้อกำหนดใน กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ การทำไม้ และรายงาน ให้ ออป. เขต ทราบ	ม.ค. - เม.ย. 67	สวนป่า ออปป.เขต ออปป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้	✓				- <b>ออป.นบ.</b> มีการรายงานติดตามผลการ ดำเนินงานทางด้านกฎหมายป่าไม้เป็น ประจำทุกเดือน (เช่น การแจ้งตัดรายงานผล การจำหน่าย (สป.15/ ใบเบิกทางฯ) - <b>ออป.นล.</b> จัดทำแผนการดำเนินงานจัดซื้อ จัดจ้าง ตามข้อบังคับ อ.อ.ป. ว่าด้วยการ จัดหาเพื่อการพาณิชย์ พ.ศ. 2561 ประจำปี 2567 และมีการปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัด จ้างฯ ประจำปี 2567 - <b>ออป.ตะวันออกฯ</b> จัดทำเอกสารทางด้าน กฎหมายในการดำเนินงานทำไม้ (สป.12 - สป.15) - <b>ออป.กลาง</b> ได้สั่งการให้สวนป่าเตรียม ความพร้อมข้อกำหนดในกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับการทำไม้ และรายงานให้ ออป. เขต ทราบ โดยทำการขออนุญาตทำไม้ ล่วงหน้า เพื่อการทำงานเป็นไปตามแผนงานที่ กำหนด

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	6) ส่วนป่าเตรียม แรงงาน เครื่องจักรกล เพื่อใช้ในการทำไม้ และ จัดหาเครื่องจักรกล	ม.ค. - ธ.ค. 67	สวนป่าออป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้			✓		<p>- <b>ออป.บ.</b> มีการหมุนเวียนบนเครื่องจักร อุปกรณ์ภายในเขต เพื่อให้เพียงพอต่อการ ดำเนินงาน</p> <p>- <b>ออป.นล.</b> ส่วนป่ามีการจัดทำแผนการ ดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้าง ตามข้อบังคับ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ว่าด้วยการจัดหา เพื่อการพาณิชย์ พ.ศ. 2561 ประจำปี 2567 และมีการปรับปรุงแผนการจัดซื้อจัดจ้างฯ ประจำปี 2567</p> <p>- <b>ออป.ตะวันออก</b> ดำเนินการจัดทำ แผนการจัดซื้อจัดจ้างในกระบวนการทำไม้ ทุกขั้นตอนโดยผู้รับเหมาที่มีประสบการณ์ และเครื่องจักรอุปกรณ์ที่ถูกต้อง</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> ได้สั่งการให้สวนป่าที่มี แผนการทำไม้ วางแผนในการเตรียมแรงงาน เครื่องจักรกล เพื่อใช้ในการ ทำไม้ และ จัดหาเครื่องจักรกล หรือหากไม่เพียงพอให้มี การบริหารจัดการหมุนเวียนภายในเขต และ รายงานให้ ออป.กลาง ทราบ</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงานผล การผลิต-จำหน่าย ตาม แผนการผลิต-จำหน่าย ไม่สอดคล้อง	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้			✓		- ออป.นบ. รายงานสินค้าคงคลังทุกเดือน นำเข้าไปประชุมประจำเดือน ออป.เหมือบน ทุกเดือน - ออป.นล. มีการรายงานผลการผลิต - จำหน่าย ทุกเดือน - ออป.ตะวันออกฯ รายงานผลการผลิต - จำหน่ายประจำทุกเดือนในที่ ประชุมของสำนักภาค - ออป.กลาง โดย ออป.เขตบ้านโป่ง และ ออป.เขตศรีราชา มีการรายงานผลการผลิต - จำหน่าย ตามแผนการผลิต - จำหน่ายไม่ สอดคล้อง ให้ ออป.กลาง ทราบเป็นประจำ ทุกเดือน โดย ออป.กลาง ได้รายงานผลให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นประจำทุกเดือน เช่นกัน



ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	8) หน่วยงานรายงานผล การผลิต ตามแผน ต้นทุนการผลิตไม้สัก สวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป. ภาค ยกเว้น ออป.ใต้			✓		<p>- ออป.บป. รายงานผลการดำเนินงานการผลิตเป็นประจำทุกเดือน</p> <p>- ออป.บล. มีการรายงานผลการผลิต - จำหน่าย ทุกเดือน</p> <p>- ออป.ตะวันออกฯ รายงานผลการผลิต พร้อมต้นทุนการผลิตประจำทุกเดือนในที่ประชุมของสำนักภาค</p> <p>- ออป.กลาง โดย ออป.เขตบ้านโป่ง และ ออป.เขตศรีราชา มีการรายงานผลการผลิต</p> <p>- จำหน่าย ตามแผนการผลิต - จำหน่ายไม้สักสวนป่า ให้ ออป.กลาง ทราบเป็นประจำทุกเดือน โดย ออป.กลาง ได้รายงานผลให้ อ.อ.บ. ทราบ เป็นประจำทุกเดือน เช่นกัน</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
SR1.6 ไม่สามารถ ควบคุม ค่าใช้จ่าย ต้นทุนการ ผลิตได้ตาม เป้าหมาย	4. แผนการ จัดการวิเคราะห์ ค่าใช้จ่ายต้นทุน การผลิตสินค้า	1) หน่วยงาน วิเคราะห์ ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการ ผลิตสินค้าในปีที่ผ่านมา และกำหนดต้นทุนที่ สามารถบริหารจัดการ ได้ เพื่อให้สะท้อน ต้นทุนต่อหน่วยที่คุ้มทุน ไม่ให้เกิดต้นทุนเฉลี่ยต่อ หน่วยตามแผน	ม.ค. - มี.ค. 67	สวนป่า ออปป.เขต ออปป. ภาค	✓				- <b>ออปป.บ.</b> สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2566, แผนการดำเนินงาน ปี 2567/ วิเคราะห์ รายได้/ มีการรายงานผลการดำเนินงาน ทุก เดือน บส.3 - <b>ออปป.บล.</b> ได้ดำเนินการตามมาตรการและ เป้าหมายในการลดต้นทุนที่สามารถบริหาร จัดการได้ประหยัดค่าใช้จ่ายผลิตสินค้าหลักที่ สำคัญให้ลดลงตามแผน SIP - <b>ออปป.ตะวันออกฯ</b> มีการวิเคราะห์ต้นทุน เฉลี่ยการผลิตสินค้า และดำเนินการควบคุม ให้เป็นไปตามแผน - <b>ออปป.กลาง</b> มีการประชุมร่วมกันเพื่อ วิเคราะห์ข้อมูลต้นทุนเฉลี่ยการผลิตสินค้าใน ปีที่ผ่านมาและกำหนดต้นทุนที่สามารถ บริหารจัดการได้ เพื่อให้สะท้อนต้นทุนต่อ หน่วยที่คุ้มทุน ไม่ให้เกิดต้นทุนเฉลี่ยต่อ หน่วยตามแผน - <b>ออปป.ใต้</b> มีการคำนวณต้นทุนเฉลี่ยของ ผลิตแต่ละชนิดในปีที่ผ่านมา

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		2) หน่วยงาน กำหนด มาตรการและเป้าหมาย ในการลดต้นทุนที่ สามารถบริหารจัดการ ได้ประหยัดค่าใช้จ่าย ผลิตสินค้าหลักที่สำคัญ ให้ลดลง เช่น ค่าน้ำมัน เชื้อเพลิง-หาลอสินค้า ซ่อมแซม ค่าปุ๋ยเคมี สำหรับผลิตน้ำยางพารา ค่าปุ๋ยเคมีสำหรับผลิต ค่าสาธารณูปโภค และให้หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องนำไปถือปฏิบัติ	ม.ค. - มี.ค. 67	สวนป่า ออปปงเขต ออ.ป.ภาค, ส.บง.	✓				- <b>ออ.ป.ภาค</b> ได้กำหนดมาตรการและ เป้าหมายในการลดต้นทุนที่สามารถบริหารจัดการ ได้ประหยัดค่าใช้จ่ายผลิตสินค้าหลักที่สำคัญให้ลดลง เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หาลอสินค้า ค่าซ่อมแซม ค่าปุ๋ยเคมีสำหรับผลิต น้ำยางพารา ค่าปุ๋ยเลี้ยงในประเศศ ค่าสาธารณูปโภค และให้หน่วยงานที่ เกี่ยวข้องนำไปถือปฏิบัติ  - <b>ส.บง.</b> ได้มีการประชุมสำนัก เพื่อทบทวน ค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย และให้ มีมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายบริหาร ของสำนักและมีมาตรการในการควบคุม ค่าใช้จ่ายที่สำคัญตามแผน SIP ส.บง. ดังนี้ ครั้งที่ 1/2567 ลงวันที่ 4 มีนาคม 2567, ครั้งที่ 2/2567 ลงวันที่ 2 เมษายน 2567 และครั้งที่ 3/2567 ลงวันที่ 7 มิถุนายน 2567

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	3) หน่วยงานรายงานผล การผลิต ตามแผน ต้นทุนการผลิต	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.เขต ออป. ภาค			✓		<p>- ออป.นบ. มีการรายงานผลการดำเนินงาน ทุกเดือน บ.ส.3/ รายงานผลการดำเนินงาน ประจำเดือน (Web App)</p> <p>- ออป.เหนือล่าง มีการรายงานผลการผลิต ตามแผนต้นทุนการผลิตไม้สักสวนป่าเป็น ประจำทุกเดือน ตามรายงานผลการ ดำเนินงาน (Web App.)</p> <p>- ออป.ตะวันออกฯ รายงานผลการผลิต พร้อมต้นทุนการผลิตประจำทุกเดือนในที่ ประชุมของสำนักภาค</p> <p>- ออป.กลาง โดย ออป.เขตบ้านโป่ง และ ออป.เขตรักษาฯ มีการรายงานผลการผลิต ตามแผนต้นทุนการผลิตไม้สักสวนป่า ให้ ออป.กลาง ทราบเป็นประจำทุกเดือน โดย ออป.กลาง ได้รายงานผลให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นประจำทุกเดือน เช่นกัน</p> <p>- ออป.ใต้ ในไตรมาสที่ 2 ออป.ใต้ ยังไม่มี การทำไม้สักสวนป่าออกจากพื้นที่ สวนป่า</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
SR1.7 ไม่สามารถ ควบคุม ค่าใช้จ่าย บริหารและ การขาย	5.แผนการ จัดการ การวิเคราะห์ ค่าใช้จ่ายบริหาร และการขาย	1) ทุกหน่วยงาน วิเคราะห์ข้อมูล ค่าใช้จ่ายในการบริหาร และการขาย เพื่อให้ สะท้อนค่าใช้จ่ายที่ แท้จริง ไม่เกินแผนการใช้จ่าย ที่กำหนด	ม.ค. - มี.ค. 67	ทุกหน่วยงาน	✓				- ออ.ป.กลาง, ส.น.พ., ส.ต.ล. ส.ว.ส., ส.ค.น. มีการวิเคราะห์ข้อมูลค่าใช้จ่าย เพื่อให้ สะท้อนค่าใช้จ่ายที่แท้จริง, จัดทำมาตรการ ลดค่าใช้จ่าย และได้ดำเนินการตาม มาตรการลดค่าใช้จ่ายบริหารตามแนวทาง ของ ส.บ.ง. - ส.ก.ม. ได้ดำเนินการตามมาตรการลด ค่าใช้จ่ายบริหารตามแนวทางของ ส.ก.ม. - ออ.ป.น.บ. สรุปผลการดำเนินงาน ปี 2566 เสร็จสิ้นแล้ว, แผนการดำเนินงาน ปี 2567 การใช้จ่ายบริหารและการขาย, วิเคราะห์ รายได้ - ออ.ป.น.ล. ดำเนินการวิเคราะห์รายจ่าย ประจำปี 2567 ของเดือน เม.ย. - พ.ค. - ออ.ป.ตะวันออกฯ มีการวิเคราะห์ข้อมูล ค่าใช้จ่าย เพื่อให้สะท้อนค่าใช้จ่ายที่แท้จริง - ส.บ.ง. ได้มีการประชุมสำนัก เพื่อทบทวน ค่าใช้จ่ายในการบริหารและการขาย และให้ มีมาตรการในการควบคุมค่าใช้จ่ายบริหาร

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									ของสำนักและมีมาตรการในการควบคุม ค่าใช้จ่ายที่สำคัญตามแผน SIP - ส.คช. ได้วิเคราะห์ข้อมูลค่าใช้จ่ายบริหาร และต้นทุนของสินค้าที่ขายและบริการ จาก งบประมาณที่ได้รับในปี 2567 ดังนี้ ต้นทุน ของสินค้าที่ขาย, บริการ และค่าใช้จ่าย บริหาร งบประมาณที่ได้รับ
		2) ทุกหน่วยงานกำหนด มาตรการและเป้าหมาย ในการลดค่าใช้จ่ายที่ สามารถบริหารจัดการได้ เช่น ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง - หลดสิ้น ค่าซ่อมแซม ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่า สาธารณูปโภค และให้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นำไปปฏิบัติ	ม.ค. - มี.ค. 67	ทุกหน่วยงาน	✓				- แผน SIP 2567 อ.อ.ป. ได้กำหนดให้ทุก หน่วยงานลด ค่าใช้จ่าย ที่สามารถบริหาร จัดการได้ลดลง 5% - ทุกหน่วยงานกำหนดมาตรการ และ เป้าหมายในการลดค่าใช้จ่าย ให้สอดคล้อง ตามแผน SIP และให้พนักงานทุกคนนำไป ปฏิบัติ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความ เสี่ยง	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา	
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	3) หน่วยงานรายงานผล การใช้จ่ายบริหารและ การขยาย ตามแผน ค่าใช้จ่ายประจำปี 2567	ม.ค. - ธ.ค. 67	ทุกหน่วยงาน		✓			- ทุกหน่วยงาน ได้ให้หน่วยงานในสังกัดทำ การรายงานผลการใช้จ่ายบริหารและการ ขยาย ตามแผนค่าใช้จ่ายประจำปี 2567 เมื่อ สิ้นไตรมาส 2/2567 มีผลการใช้จ่ายบริหาร และการขยาย 293.72 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 87.18 ของเป้าหมาย (เป้าหมาย 336.92)	
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ในระดับน้อยมาก (L = 1) เนื่องจาก อ.บ. มี รายได้ 5 ด้านหลัก (ไม่สักร่วนป่า, ไม่มีโตเร็ว, ผลผลิตยางพารา, อุตสาหกรรมไม้ และการซื้อขายไม้แปรรูป) รวม 1,270.80 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 126.44 ของเป้าหมายรายได้ 5 ด้านหลักที่รายได้ไตรมาสละ (1,005.07 ล้านบาท)										

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 : (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการความเสี่ยง	ระยะเวลาแล้วเสร็จ	หน่วยงานรับผิดชอบ	เสร็จตามกำหนด	เสร็จช้ากว่ากำหนด	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	
ตั้งขึ้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมายอยู่ในระดับน้อยมาก (LxI: 1x2 = 2)				<p>ผลกระทบ (I)</p> <p>กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสจะลดลงน้อยกว่า 56.71 ล้านบาท</p> <p>กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสจะลดลงเท่ากับ 56.72 - 68.45 ล้านบาท</p> <p>กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสจะลดลงมากกว่า 68.46 - 80.20 ล้านบาท</p> <p>กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสจะลดลงเท่ากับ 80.21 - 91.94 ล้านบาท</p> <p>กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) รายไตรมาสจะลดลงเท่ากับ 91.94 ล้านบาท และแม้ว่าได้รับรายการอื่นชดเชย อ.อ.ป.</p>	<p>5</p> <p>4</p> <p>3</p> <p>2</p> <p>1</p>	<p>10</p> <p>8</p> <p>6</p> <p>4</p> <p>2</p>	<p>15</p> <p>12</p> <p>9</p> <p>6</p> <p>3</p>	<p>20</p> <p>16</p> <p>12</p> <p>8</p> <p>4</p>	<p>25</p> <p>20</p> <p>15</p> <p>10</p> <p>5</p>	<p>★ = เป้าหมาย</p> <p>■ = สถานะก่อนบริหาร</p> <p>● = สถานะปัจจุบัน</p> <p>— = ขอบเขตระดับความเสี่ยงที่ต้องได้รับการยอมรับไม่ได้</p>
					<p>แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)</p>					
					<p>โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)</p> <p>รายได้เฉลี่ย 5 ล้าน จำนวน 1,105.59 - 1,206.08 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 111 - 120 ของเป้าหมาย)</p> <p>รายได้เฉลี่ย 5 ล้าน จำนวน 1,005.08 - 1,105.58 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 101 - 110 ของเป้าหมายรายไตรมาส)</p> <p>รายได้เฉลี่ย 5 ล้าน จำนวน 904.57 - 1,005.07 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 91 - 100 ของเป้าหมายรายไตรมาส)</p> <p>รายได้เฉลี่ย 5 ล้าน จำนวน 804.07 - 904.56 ล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 81 - 90 ของเป้าหมายรายไตรมาส)</p>					



รายการ	ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
ด้านป่าไม้	ไม้สักสวนป่า การผลิต และการจำหน่ายต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจาก ลูกค้านำลดการผลิตผลิตภัณฑ์จากไม้สัก ทำให้ลดการซื้อไม้จาก อ.อ.ป. รวมถึงสภาพเศรษฐกิจชะลอตัว	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประสานหาตัวผู้ซื้อไม้สักล่วงหน้า จากกลุ่มผู้ประกอบการรายใหญ่</li> <li>- ประสานหาตัวผู้ซื้อไม้สักจากกลุ่มผู้ประกอบการ ในช่องทางการติดต่อออนไลน์ให้มากขึ้น</li> <li>- ดำเนินการควบคุมและติดตามการผลิตและการจำหน่าย/ ทบทวนปรับปรุงระเบียบหลักเกณฑ์ เพื่อความเหมาะสมกับสถานการณ์ และมีความคล่องตัว</li> </ul>
ด้านอุตสาหกรรมไม้	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปัจจุบันประสบปัญหากระบวนการผลิตไม้ประสานติดขัด เนื่องจากเตาอบไม้ที่จ้าง ส.อ.ว. อบไม้/ ผลิตแผ่น ชำรุดใช้เวลาซ่อมเป็นเวลานาน และในปี 2567 ส.อ.ว. จะดำเนินการอบไม้มีค่าตามภารกิจของรัฐ ซึ่งจะไม่สามารถสนับสนุน ส.อ.ย. ในการอบไม้อีก และคาดว่าขาดแคลนแรงงานในการผลิตไม้ประสานในปี 2567</li> <li>- ลูกค้าไม้ประสานลดลงจากสภาวะเศรษฐกิจตกต่ำ ทำให้การจำหน่ายปริมาณลดลง สินค้าไม้แปรรูปมีปริมาณที่ตรงความต้องการของผู้ซื้อน้อย ไม้หลากหลาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เลื่อยไม้ท้องถิ่น เพื่อป้อนสินค้าไม้แปรรูปเข้าสู่ตลาดท้องถิ่นเป็นการระบายสินค้าอีกหนึ่งทาง</li> <li>- การร่วมกับพันธมิตร เพื่อความต่อเนื่องของ order ในการสั่งผลิต ทำให้สามารถวางแผนในสายการผลิตที่ต่อเนื่องได้</li> <li>- เพิ่มการขายลูกค้ารายย่อย ผลิต และจำหน่าย ตามความต้องการของลูกค้ามากขึ้น</li> <li>- อ.อ.ป. เพิ่มช่องทางจำหน่ายที่ร้าน FIO Shop ของ ออป.ภาค รวมทั้งจัดโปรโมชั่นในโอกาสต่าง ๆ ทางเว็บไซต์ และเพจของหน่วยงาน เป็นต้น</li> </ul>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

วัตถุประสงค์



1. เพื่อให้การดำเนินการขอขึ้นทะเบียนคาร์บอนเครดิตเป็นไปตามแผนปฏิบัติการ
2. อ.อ.ป. มีรายได้จากการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต ระยะที่ 3.1

เป้าหมาย

อ.อ.ป. ได้รับการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนกันยายน 2567

ผลการดำเนินงาน

1. ส.คน. ได้รวบรวมข้อมูลบริษัทที่ปรึกษาที่ให้บริการทวนสอบข้อมูลคาร์บอนเครดิต เรียบร้อยแล้ว
2. อ.อ.ป. ดำเนินการจัดจ้างที่ปรึกษาโครงการฯ ระยะที่ 3.1 เสร็จสิ้นแล้ว และมีการติดตามดำเนินงานของที่ปรึกษา
3. รวบรวมข้อมูลและรายงานผลเป็นรายไตรมาส
4. ส.คน. ได้ดำเนินการสำรวจคาร์บอนเครดิตในพื้นที่โครงการระยะที่ 3.1 แล้วเสร็จ
5. อ.อ.ป. ดำเนินการขออนุญาตกรมป่าไม้ เพื่อดำเนินโครงการระยะที่ 3.1 แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	ได้เล่มรายงานข้อเสนอโครงการ (PDD) จากที่ปรึกษาประเมินและจัดทำรายงานปริมาณการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ สวนป่าของ อ.อ.ป. ระยะที่ 3.1	5  	สูงมาก	สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T - VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนพฤศจิกายน 2567
4	สูง	ดำเนินการจ้างผู้ประเมินภายนอก (VVB) ตรวจสอบความใช้ได้ของโครงการ ระยะที่ 3.1	4 RT	สูง	สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T - VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนตุลาคม 2567
3	ปานกลาง	ได้เล่มรายงานตรวจสอบความใช้ได้ของโครงการ ระยะที่ 3.1	3 RA 	ปานกลาง	สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T - VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนกันยายน 2567
2 	น้อย	ดำเนินการขออนุญาตกรมป่าไม้เพื่อดำเนินโครงการ ระยะที่ 3.1	2	น้อย	สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T - VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
					ภายในเดือนสิงหาคม 2567
1 ★	น้อยมาก RA, RT	ดำเนินการขอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)	1	น้อยมาก	สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ภายในเดือนกรกฎาคม 2567
<p>■ สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้</p> <p>★ เป้าหมาย ● สถานะปัจจุบัน</p>					

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับน้อย (L = 2) เนื่องจาก อ.อ.ป. ดำเนินการขออนุญาตกรมป่าไม้ เพื่อดำเนินโครงการระยะที่ 3.1 แล้ว ขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของกรมป่าไม้

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก ยังไม่สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้

ดังนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่อง โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง (LxI: 2x5 = 10)

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 3 แผนบริหารความเสี่ยง 13 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

แผนการจัดการความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรม	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง		มาตรการควบคุมที่มีอยู่	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
1. แผนการทวนสอบปริมาณคาร์บอนเครดิต	5	3	1 (50%)	-	1 (50%)
2. แผนสื่อสารพื้นที่ดำเนินการสำรวจ	4	2	1 (65%)	-	1 (80%)
3. แผนป้องกันไฟในแปลงสำรวจ	4	-	3 (50%)	-	1 (50%)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
OR1.1 การจ้างที่ ปรึกษาและการ ดำเนินการทวน สอบล่าช้ากว่า กำหนด	2.1 แผนการทวน สอบปริมาณ คาร์บอนเครดิต	1) รวบรวมข้อมูลบริษัท ที่ปรึกษาซึ่งให้บริการ ทวนสอบข้อมูลคาร์บอน เครดิต 2) ดำเนินการจ้างที่ ปรึกษาเป็นการล่วงหน้า	ม.ค. - มี.ค. 67	ส.คน.	✓				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 1X3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> - ส.คน. ได้รวบรวมข้อมูลบริษัทที่ ปรึกษาให้บริการทวนสอบเรียบร้อยแล้ว - อ.ป. ได้ดำเนินการจ้างที่ปรึกษา โครงการฯ ระยะที่ 3.1 เสร็จสิ้นแล้ว
		3) กำหนดผู้รับผิดชอบ ติดตามผลการ ปฏิบัติงานของที่ปรึกษา	เม.ย. - มิ.ย. 67	ส.คน.	✓				- ส.คน. ได้กำหนดผู้รับผิดชอบ ติดตามผลการปฏิบัติงานของที่ปรึกษา โดยให้งานบริหารโครงการบนเครดิตตาม ภาระกรรมของงาน
		4) ติดตามการ ดำเนินงานของที่ปรึกษา	เม.ย. - ก.ย. 67	ส.คน.			✓		- ส.คน. มีการติดตามผลการ ดำเนินงานของที่ปรึกษา
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	5) รายงานผลการ ดำเนินงานเสนอ อ.ป. เป็นรายไตรมาส	มี.ค., มิ.ย., ก.ย. และ ธ.ค. 67	ส.คน.			✓		- ส.คน. รวบรวมข้อมูลเพื่อรายงาน ผลไตรมาส 2/2567 ให้ อ.ป. ทราบ เรียบร้อยแล้ว

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยความเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
OR 1.2 หน่วยงาน ดำเนินการที่ไม่ ออกจากรูปแบบ สำรวจ	2.2 แผนสื่อสาร พื้นที่ดำเนินการ สำรวจ	1) ส.ค.น. รวบรวมข้อมูล พื้นที่สำรวจคาร์บอน เครดิตของ ออป.ภาค	ม.ค. - ก.พ. 67	ส.ค.น.	✓				- ส.ค.น. รวบรวมข้อมูลพื้นที่สำรวจ คาร์บอนเครดิต ระยะ 3.1 เรียบร้อย แล้ว
		2) ส.ค.น. แจ้งยืนยัน พื้นที่สำรวจประจำปี เพื่อสร้างความเข้าใจกับ หน่วยงานและสวนป่า	ม.ค. - มี.ค. 67	ส.ค.น.	✓				- ส.ค.น. แจ้งยืนยันพื้นที่สำรวจ ระยะ 3.1 เรียบร้อยแล้ว
		3) ส.ค.น. และหน่วยงาน กำหนดวิธีการจัดการไม้ ในแปลงสำรวจ กรณี ต้องดำเนินการที่ไม่ ออกจากรูปแบบ (ตาม แผนที่ไม่ประจำปี 2567)	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.ค.น., อป.เหนือต่าง, อป. ตะวันออกภา และ อป.กลาง			✓		- ส.ค.น. ส่วนงานสำรวจและบริการ อยู่ในขั้นตอนรวบรวมข้อมูลยืนยัน พื้นที่ที่ไม่ออกประจำปี 2567 ของ โครงการฯ ระยะที่ 1, 2, 3.1 และ 3.2 ให้ตรงกับ ส.ค.น. ส.นผ. และ ออป.ภาค - ออป.กลาง และ ส.ค.น. ร่วมกัน กำหนดวิธีการจัดการไม้ไม่แปลงสำรวจ กรณีต้องดำเนินการที่ไม่ออกจากรูป แบบ (ตามแผนที่ไม่ประจำปี 2567) - ออป.เหนือต่าง ดำเนินการที่ไม่

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	4) ดำเนินการสำรวจ คาร์บอนเครดิตตาม โครงการจำหน่าย คาร์บอนเครดิต ระยะที่ 3.1	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.ค.น.		✓			ออกจากการแผนการทำไม่ - <b>อป.ตะวันออก</b> แผนทำไม่ปี 2567 ไม่มีพื้นที่เข้าร่วมโครงการ - ส.ค.น. ได้ดำเนินการสำรวจคาร์บอน เครดิตในพื้นที่โครงการระยะที่ 3.1 แล้วเสร็จ ตอนนี้อยู่ในขั้นตอนยื่น เอกสารกับกรมป่าไม้ ตรวจสอบพื้นที่ โครงการเพื่อให้ความเห็นและอนุญาต ขอขึ้นทะเบียนโครงการฯ
OR 1.3 การเกิด ไฟไหม้ในแปลง สำรวจ	2.3 แผนป้องกัน ไฟในแปลงสำรวจ	1) ประชาสัมพันธ์ขอ ความร่วมมือกับชุมชน เพื่อป้องกันไฟป่า	ม.ค. - มิ.ย., ต.ค. - ธ.ค. 67	อป.เหนือล่าง, อป. ตะวันออก และ อป.กลาง		✓			- <b>อป.ตะวันออก</b> และ <b>อป.เหนือ</b> ล่าง ดำเนินการจัดทำแผน/ มาตรการ/ วิธีการป้องกันไฟไหม้ สวนป่า ประจำปี 2566 - 2567 ระยะที่ 1 (พ.ย. - ธ.ค. 66) และ ระยะที่ 2 (ม.ค. - เม.ย. 67) เพื่อใช้ เป็นแนวทางในการดำเนินงานตาม แผนมาตรการป้องกันไฟไหม้สวนป่า และประชาสัมพันธ์ให้กับชุมชน โดยรอบสวนป่าทราบ และขอความ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	
									ร่วมมือในการดำเนินการของสวนป่า - ออป.กลาง โดยสวนป่าและ ออป. เขต ได้จัดทำแผนป้องกันไฟประจำปี พร้อมกับการประชาสัมพันธ์ขอความ ร่วมมือกับชุมชนเพื่อป้องกันไฟป่า	
		2) สำรองจัดเตรียม แหล่งน้ำในพื้นที่ เพื่อใช้ ในการดับไฟป่า	ก.ย. - พ.ย. 67	ออป.เหนือกลาง, ออป. ตะวันออก และ ออป.กลาง			✓		- <b>ทุกหน่วยงาน</b> มีการสำรวจจัดเตรียม แหล่งน้ำในพื้นที่ และอุปกรณ์ในการ ดับไฟให้เพียงพอ เพื่อใช้ในการดับไฟป่า - <b>ออป.กลาง</b> ได้สั่งการให้ ออป.เขต และสวนป่าในสังกัด สำรองจัดเตรียม แหล่งน้ำในพื้นที่ และอุปกรณ์ในการ ดับไฟให้เพียงพอ เพื่อใช้ในการดับไฟป่า	
		3) จัดเตรียมช่องทาง การสื่อสารกับส่วน ราชการในพื้นที่เพื่อการ ดับไฟป่า	ก.ย. - ธ.ค. 67	ออป.เหนือกลาง, ออป. ตะวันออก และ ออป.กลาง			✓		- <b>ทุกหน่วยงาน</b> มีการเตรียมความ พร้อมในการจัดเตรียมช่องทางทาง สื่อสารกับส่วนราชการในพื้นที่เพื่อการ ดับไฟป่า เช่นการประสานระดับเพลิง รณน้ำของ ออป. และเทศบาลต่าง ๆ	

ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.บ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการควบคุม ที่มีอยู่	4) ดำเนินงานตามแผน ป้องกันไฟไหม้สวนป่า ประจำปี 2567	ม.ค. - มิ.ย., พ.ย. - ธ.ค. 67	อป.เหนือล่าง, อป. ตะวันออกๆ และ อป.กลาง			✓		- ทุกหน่วยงาน มีการดำเนินงานตาม แผนป้องกันไฟไหม้สวนป่า ประจำปี 2567 อย่างเคร่งครัด และมี การ ติดตามรายงานผล
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b>									
อยู่ในระดับน้อย (L = 2) เนื่องจากอยู่ระหว่างดำเนินการขออนุญาตกรมป่าไม้ เพื่อดำเนินโครงการ ระยะที่ 3.1									
<b>ผลกระทบต่อองค์กร</b>									
อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจากยังไม่สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตาม มาตรฐานของประเทศไทย (T-VET) โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ได้									



ปัจจัยเสี่ยงที่ 2 (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา																																																																							
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)																																																																							
ตั้งนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องโครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง (LxI: 2x5 = 10)				<table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="10">แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)</th> </tr> <tr> <th colspan="2"></th> <th>5</th> <th>10</th> <th>15</th> <th>20</th> <th>25</th> <th colspan="3"></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567</td> <td></td> <td></td> <td>●</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567</td> <td></td> <td>●</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกันยายน 2567</td> <td></td> <td>★</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกรกฎาคม 2567</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>						แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)												5	10	15	20	25				สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567			●							สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567		●								สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกันยายน 2567		★								สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567										สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกรกฎาคม 2567										
แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)																																																																																
		5	10	15	20	25																																																																										
สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567			●																																																																													
สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567		●																																																																														
สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกันยายน 2567		★																																																																														
สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567																																																																																
สามารถขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกรกฎาคม 2567																																																																																
<p>สัญลักษณ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>★ = เป้าหมาย</li> <li>● = สถานะก่อนบริหาร</li> <li>● = สถานะปัจจุบัน</li> <li>— = ขอบเขตระดับความเสี่ยง</li> </ul> <p>ที่องค์กรสามารถยอมรับได้</p>																																																																																
<p>ผลการประเมิน (0)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>สถานะความเสี่ยง</th> <th>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567</th> <th>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกันยายน 2567</th> <th>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567</th> <th>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกรกฎาคม 2567</th> <th>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนมิถุนายน 2567</th> <th>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนพฤษภาคม 2567</th> <th>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนเมษายน 2567</th> <th>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนมีนาคม 2567</th> <th>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2567</th> <th>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนมกราคม 2567</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567</td> <td>5</td> <td>10</td> <td>15</td> <td>20</td> <td>25</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกันยายน 2567</td> <td>4</td> <td>8</td> <td>12</td> <td>16</td> <td>20</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567</td> <td>3</td> <td>6</td> <td>9</td> <td>12</td> <td>15</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567</td> <td>2</td> <td>4</td> <td>6</td> <td>8</td> <td>10</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกรกฎาคม 2567</td> <td>1</td> <td>2</td> <td>3</td> <td>4</td> <td>5</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>										สถานะความเสี่ยง	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกันยายน 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกรกฎาคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนมิถุนายน 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนพฤษภาคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนเมษายน 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนมีนาคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนมกราคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567	5	10	15	20	25						ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกันยายน 2567	4	8	12	16	20						ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567	3	6	9	12	15						ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567	2	4	6	8	10						ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกรกฎาคม 2567	1	2	3	4	5										
สถานะความเสี่ยง	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกันยายน 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกรกฎาคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนมิถุนายน 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนพฤษภาคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนเมษายน 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนมีนาคม 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกุมภาพันธ์ 2567	ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนมกราคม 2567																																																																						
ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนตุลาคม 2567	5	10	15	20	25																																																																											
ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกันยายน 2567	4	8	12	16	20																																																																											
ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567	3	6	9	12	15																																																																											
ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนสิงหาคม 2567	2	4	6	8	10																																																																											
ดำเนินการรอขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจก (T-VER) โดย อบก. ภายในเดือนกรกฎาคม 2567	1	2	3	4	5																																																																											
<p>โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)</p>																																																																																

สาเหตุทางอ้อม - ไม่มี -

**ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย**

**วัตถุประสงค์**






เพื่อให้ อ.อ.ป. มีผลการบริหารสภาพคล่องกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นไปตามงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2567 ของ อ.อ.ป.




**เป้าหมาย**

มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 134.71 ล้านบาท (ประมาณการกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567)

**ผลการดำเนินงาน**

รายการ	ไตรมาส 2/2567
1. สต็อกสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	
- ไม้ซุง	50.76
- ไม้แปรรูป	36.29
- ไม้ประสาน และสิ่งประดิษฐ์	8.01
- เฟอร์นิเจอร์และของที่ระลึก	6.82
1.1 สต็อกสินค้าคงเหลือ ปี 2566	31.73
1.2 สต็อกสินค้าคงเหลือ ปี 2567	70.15
รวมสินค้าคงเหลือทั้งสิ้น (ล้านบาท)	101.88
2. ลูกหนี้การค้า (ล้านบาท)	178.20
รวมสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ (ล้านบาท)	280.08
3. เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	152.37

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้มากกว่า 113.90 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 บวก 10%)	5 	สูงมาก	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานต่ำกว่า 127.97 ล้านบาท
4	สูง	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ 108.49 - 113.90 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 บวก 5%)	4 RT	สูง	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 127.97 ล้านบาท
3 	ปานกลาง RA, RT	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ไม่เกิน 108.48 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 สินค้าคงเหลือ 89.21 ล้านบาท, ลูกหนี้การค้า 19.27 ล้านบาท)	3  RA	ปานกลาง	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 134.71 ล้านบาท
2	น้อย	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้ 103.06 - 108.47 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 ลบ 5%)	2	น้อย	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 141.44 ล้านบาท
1	น้อยมาก	มีสินค้าคงเหลือและลูกหนี้คงเหลือน้อยกว่า 103.06 ล้านบาท (ข้อมูล ณ สิ้นปี 2566 ลบ 10%)	1 	น้อยมาก	มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงานไม่น้อยกว่า 148.18 ล้านบาท

 สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเปี่ยงเบนที่ยอมรับได้  
 เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับสูงมาก ( $L = 5$ ) เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือมูลค่า 101.88 ล้านบาท และลูกหนี้การค้าจำนวน 178.20 ล้านบาท รวมสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า จำนวน 280.08 ล้านบาท

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับน้อยมาก ( $I = 1$ ) เนื่องจาก มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมการดำเนินงาน 152.37 ล้านบาท

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง ( $LxI: 5 \times 1 = 5$ )

ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 3 แผนบริหารความเสี่ยง 13 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

แผนการจัดการความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรม	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง		มาตรการควบคุมที่มีอยู่	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
1. แผนการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ	7	-	4 (50%)	-	3 (50%)
2. แผนการบริหารจัดการเจ้าหนี้การค้า	3	1	1 (50%)	-	1 (50%)
3. แผนการบริหารจัดการลูกหนี้การค้า	3	1	1 (50%)	-	1 (50%)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
FR1.1 มีสินค้า คงเหลือจำนวนมาก	3.1 แผนการบริหารจัดการ สินค้าคงเหลือ	1) ออป.ภาค และ ส.ส.ต. ระบุจำนวน สินค้าคงเหลือแต่ละ ประเภท (สำรวจสินค้า คงคลัง) เป็นรายเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค และ ส.ส.ต.			✓		สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> - ส.ส.ต. ดำเนินการรายงานสรุปสินค้า คงเหลือ ให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นประจำทุก เดือน - <b>ออป.นบ.</b> รายงานสินค้าคงเหลือเก่า - ใหม่ ประจำเดือน - <b>ออป.นล.</b> มีการจัดทำการสำรวจสินค้า คงเหลือ และรายงานให้ อ.อ.ป. ทุกเดือน - <b>ออป.ตะวันออกฯ</b> ได้ดำเนินการระบุ จำนวนสินค้าคงเหลือแต่ละประเภทเป็น รายเดือน - <b>ออป.กลาง</b> มีการรายงานสินค้าคงเหลือ ให้ อ.อ.ป. ทราบ ทุกเดือน พร้อมระบุ จำนวนสินค้าคงคลังแต่ละประเภท

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									(สำรวจสินค้าคงคลัง) เป็นรายเดือน พร้อม ตั้งกำหนดเกณฑ์ของจำนวนสินค้าคงคลัง แต่ละประเภท และบริหารสินค้าคงคลังให้ ได้ตามเกณฑ์  - <b>ออป.ได้</b> มีการจัดทำรายงานสินค้า คงเหลือ เพื่อระบุจำนวนสินค้าคงเหลือแต่ ละประเภทเป็นรายเดือน
		2) ออป.ภาค ดำเนินการบริหาร จัดการการผลิตสินค้า ให้เหมาะสม เพื่อลด ปริมาณสินค้าคงเหลือ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค			✓		- <b>ออป.นบ.</b> มีการดำเนินการบริหาร จัดการผลิตสินค้าให้เหมาะสม เพื่อลด ปริมาณสินค้าคงเหลือ, มีการรายงานการ ผลิต - จำนวนสินค้า ใน อ.อ.ป. ทราบ เป็นประจำทุกเดือน  - <b>ออป.นล.</b> รายงานผลการผลิต รายได้ จากการจำหน่ายสินค้า และบัญชีแสดง สต็อก ในทุกเดือน และทุกไตรมาส พร้อม ทั้ง ได้เสนอแนววิธีการจำหน่ายสินค้า คงเหลือ และติดตามสินค้าคงเหลือในการ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									ประชุมหัวหน้าหน่วยงานและประชุม ประจำเดือน ออป.ภาค - <b>ออป.ตะวันออก</b> มีการดำเนินการ บริหารจัดการผลิตสินค้าให้เหมาะสม เพื่อ ลดปริมาณสินค้าคงเหลือ - <b>ออป.กลาง</b> ได้ ดำเนินการบริหารจัดการการผลิตสินค้าให้ เหมาะสม เพื่อลดปริมาณสินค้าคงเหลือ โดยมีการวางแผนการผลิตและการ จำหน่ายให้สอดคล้องกัน - <b>ออป.ใต้</b> มี นโยบายการดำเนินงานแบบ made to order เพื่อลดปริมาณสินค้าคงเหลือทั้งใน ส่วนของการดำเนินการด้านการแปรรูปไม้, ผลิตภัณฑ์ไม้ และเฟอร์นิเจอร์ต่าง ๆ
		3) ส.จต. ดำเนินการ วิเคราะห์และบริหาร สินค้าคงเหลือ เพื่อ เสนอให้ผู้บริหาร ตัดสินใจ และสรุปผล	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.จต.			✓		- <b>ส.จต.</b> วิเคราะห์และบริหารสินค้าคง คลัง เพื่อเสนอให้ผู้บริหารตัดสินใจ และ สรุปผลการดำเนินงานและความก้าวหน้า ของการบริหารสินค้าคงคลัง ในที่ประชุม หัวหน้าหน่วยงานทุกเดือน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		การดำเนินงานและ ความก้าวหน้าของการ บริหารสินค้าคงเหลือ							
		4) ออป.ภาค และ ส.ธต. แสงหา ช่องทางการจำหน่าย เพิ่ม ดำเนินการตลาด เชิงรุก หาดตลาดใหม่/ ลูกค้าใหม่ และจัด กิจกรรมส่งเสริมการ ขาย	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค และ ส.ธต.			✓		- ออป.นบ. 1. มีเพจ Facebook ทั้ง 2 โรงเดี่ยว (RK teak - ไม้สัก ออป.ส่วนพัฒนาธุรกิจและ อุตสาหกรรมไม้ ออป.เหนือบอน และ Maemoh Sawmill ไม้สัก 2. ดำเนินการทำการตลาด คลิป LVE 3. ดำเนินการจัดกองประมูสไม้ แปรรูปใน เดือนมีนาคม 67 4. ออกบูธแสดงสินค้า 5. จัดทำโครงการลดราคาสินค้า - ออป.นล. มีการประชาสัมพันธ์ ช่อง ทางการจำหน่ายทางออนไลน์ และมีมีการ ออกบูธนิทรรศการต่างๆ เพื่อเป็นการ ประชาสัมพันธ์อีกช่องทางหนึ่ง - ออป.ตะวันออกฯ ได้ดำเนินการ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>แสวงหาช่องทางกรจำหน่ายสินค้าเพิ่ม และหาลูกค้าใหม่ ได้แก่ การโพสต์โปรโมทสินค้าผ่านช่องทางเพจ Facebook และการทำป้ายโฆษณา</p> <p>- <b>อป.กลาง</b> แสวงหาช่องทางกรจำหน่ายเพิ่ม ดำเนินการตลาดเชิงรุก หาตลาดใหม่/ลูกค้าใหม่ และจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย โดยดำเนินการประชาสัมพันธ์ช่องทางออนไลน์ การส่งสินค้าให้ลูกค้าทางบริการขนส่งเอกชน รวมถึงการนำสินค้าออกโร้ดโชว์ตามสถานที่ต่าง ๆ และการจัดโครงการลดราคาสินค้าตามโอกาสต่าง ๆ เพื่อกระตุ้นยอดขายของหน่วยงาน และเพิ่มการจำหน่ายแม่แบบและแม่ประสาน FSC-CoC</p>



ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>- <b>ออป.ใต้</b></p> <p>1) มีช่องทางในการจำหน่ายสินค้าทาง Facebook, และมีการออกยูทูบประชาสัมพันธ์หน่วยงาน/ ผลิตภัณฑ์/ สินค้าของ ออป.ใต้</p> <p>2) มีการรับเหมากิจกรรมแปรรูปไม้จาก ภาคเอกชนหรือประชาชนทั่วไป</p> <p>3) มีการแสวงหาช่องทางทางการจำหน่ายเพิ่มเติม โดยการทำลูกค้าใหม่ ซึ่งได้ติดต่อประสานงานกับบริษัท ยูฟ่าธราวุฒิจากัด</p> <p>4) มีการเพิ่มช่องทางทางการจำหน่าย โดยการจ้างแรงงานผู้ต้องขังในการทำผลิตภัณฑ์และเฟอร์นิเจอร์ไม้</p>
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	5) ออป.ภาค และ ส.ธต. ติดตามและ ประเมินผลการ ดำเนินงานและ รายงาน ให้ อ.อ.ป.	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค, ส.ธต.			✓		<p>- <b>ส.ธต.</b> มีการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและรายงาน ให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นรายเดือน</p> <p>- <b>ออป.นบ.</b> มีรายงานสินค้าคงเหลือเก่า - ใหม่ ประจำเดือน</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		ทราบ เป็นรายเดือน							- ออป.นล. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานและรายงานในทุกเดือน และทุกไตรมาส - ออป.ตะวันออก, ออป.กลาง, ออป.ใต้ ได้ดำเนินงานและรายงานสินค้าคงเหลือเป็นรายเดือน
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	6) หน่วยงานรายงาน ผลการดำเนินงานตาม แผนการผลิตสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค, และ ส.คช. ยกลง ออป. ตะวันออกฯ			✓		- ส.คช. ได้กำหนดการควบคุมรายได้และปริมาณของการจำหน่ายสินค้าจากบริการท่องเที่ยว โดยงบประมาณที่ได้รับในปี 2567 รายได้จากบริการการท่องเที่ยว 30,784,800.-บาท จำนวนนักท่องเที่ยว 182,939 คน - ออป.นบ. มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการผลิตสินค้า - ออป.นล., ออป.กลาง และ ออป.ใต้ มีการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการผลิตสินค้า ให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นประจำทุกเดือน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงานรายงาน ผลการดำเนินงานตาม แผนการจำหน่าย สินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค, ส.คช.		✓	✓		- ส.คช. ได้กำหนดการควบคุมรายได้และ ปริมาณของการจำหน่ายสินค้าจากบริการ ท่องเที่ยว โดยงบประมาณที่ได้รับในปี 2567 รายได้จากบริการท่องเที่ยว 30,784,800.-บาท จำนวนนักท่องเที่ยว 182,939 คน - ออป.นบ. มีการรายงานผลการ ดำเนินงานตามแผนการผลิตสินค้า - ออป.นล. และ ออป.กลาง มีการ รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการ ผลิตสินค้า ให้ อ.อ.ป. ทราบ เป็นประจำ ทุกเดือน
FR1.2 ไม่มี ประสิทธิภาพใน การบริหารจัดการ เจ้าหนี้การค้า	3.2 แผนการ บริหารจัดการ เจ้าหนี้การค้า	1) ส.บง. กำหนด มาตรการ แนวทาง ปฏิบัติการจัดการ เจ้าหนี้ เพื่อ กำหนดการจ่ายเงิน	ม.ค. - ก.พ. 67	ส.บง.	✓				- ส.บง. ได้ดำเนินการกำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการเจ้าหนี้การค้า ของ อ.อ.ป. แล้วตั้งแต่การประชุมหัวหน้า หน่วยงานครั้งที่ 1/2567 เป็นต้นไป ใน หัวข้อแนวทางการเพิ่มรายได้ทุกกิจกรรม

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จซ้ำ กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
		ชำระหนี้สินให้ เหมาะสมกับการใช้ เงินในการปฏิบัติงาน และการลงทุนของ อ.อ.ป.							ให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น
		2) ออ.ป.ภาค ดำเนินการตาม แนวทางที่กำหนด และ จัดทำบัญชี เจ้าหนี้ให้ปัจจุบัน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออ.ป.ภาค			✓		<p>- ออ.ป.นบ. มีการแจ้งเรียน/ดำเนินการตามมาตรการ อ.อ.ป.</p> <p>- ออ.ป.นล. และ ออ.ป.กลาง มีการจัดทำบัญชีลูกหนี้การค้าเป็นปัจจุบัน</p> <p>- ออ.ป. ตะวันออกฯ ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดและจัดทำบัญชีเจ้าหนี้ให้เป็นปัจจุบัน ประมาณ 280 ล้านบาท</p> <p>ประกอบด้วย เงินรับล่วงหน้า 240 ล้านบาท และเงินประกันสัญญาฯ 40 ล้านบาท</p> <p>- ออ.ป.ใต้ มีการดำเนินการจัดการบริหารจัดการเจ้าหนี้ โดยมีจัดการทั้งงบการเงินในส่วนของ "เจ้าหนี้การค้า-เอกชนในประเทศ" ประจำเดือน ซึ่งจะสามารถ</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จซ้ำ กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									ระบุได้ว่า ออป.ได้มีเจ้าหน้าที่ราย เป็นวงเงินเท่าไร จากนั้น จะมีการทำ ทะเบียนควบคุมการจำหน่ายการค้าแต่ละ ราย เพื่อใช้ในการติดตาม ควบคุมในการ ชำระหนี้
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	3) ออป.ภาค รายงาน ข้อมูลทางการเงินให้ อ.อ.ป. ทราบทุกเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค			✓		- <b>ทุกหน่วยงาน</b> มีการรายงานข้อมูลทาง การเงินให้ อ.อ.ป. ทราบ ทุกเดือน ตามแบบฟอร์มของ ส.บง. ผ่าน ระบบ Google Form
FR1.3 ไม่มี ประสิทธิภาพใน การบริหารจัดการ ลูกหนี้การค้า	3.3 แผนการ บริหารจัดการ ลูกหนี้การค้า	1) ส.บง. กำหนด มาตรการ แนวทาง ปฏิบัติการจัดการ ลูกหนี้ เพื่อเร่งรัดการ ชำระเงินของลูกหนี้ ทำให้มีกระแสเงินสด รวดเร็วขึ้น 2) หน่วยงาน มอบหมายพนักงาน	ม.ค. - ก.พ. 67	ส.บง.	✓				- <b>ส.บง.</b> ได้ดำเนินการกำหนดมาตรการ แนวทางปฏิบัติการจัดการเจ้าหนี้การค้า ของ อ.อ.ป. แล้วตั้งแต่การประชุมหัวหน้า หน่วยงานครั้งที่ 1/25667 เป็นต้นไป ใน หัวข้อแนวทางการเพิ่มรายได้ทุกกิจกรรม ให้เพียงพอกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น
			ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค			✓		- <b>ออป.ภาค</b> มีการจัดทำบัญชีลูกหนี้ การค้าเป็นปัจจุบัน และดำเนินการตาม

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย										
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา	
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)	
		เพื่อติดตามลูกหนี้ การค้า และ ดำเนินการตาม แนวทางที่กำหนด พร้อมทั้งจัดทำ บัญชีลูกหนี้ให้เป็น ปัจจุบัน							แนวทางและจัดทำบัญชีลูกหนี้การค้าเป็น ปัจจุบัน	
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	3) ออ.ป.ภาค รายงาน ข้อมูลทางการเงินให้ ออ.ป. ทราบทุกเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออ.ป.ภาค			✓		- ออ.ป.ภาค รายงานข้อมูลทางการเงินให้ ออ.ป. ทราบทุกเดือน	
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b>										
อยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจากมีสินค้าคงเหลือมูลค่า 101.88 ล้านบาท และลูกหนี้การค้า จำนวน 178.20 ล้านบาท รวมสินค้าคงเหลือและลูกหนี้การค้า จำนวน 280.08 ล้านบาท										
ผลกระทบต่อองค์กร อยู่ในระดับน้อยมาก (I = 1) เนื่องจาก มีกระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน 152.37 ล้านบาท										

ปัจจัยเสี่ยงที่ 3 (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)		
ดัชนีเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องกระแสเงินสดรับ จากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับปานกลาง (LX): 2x5 = 10				ผลกระทบ (I)	แผนภาพความเสี่ยง (Risk Profile)					สัญลักษณ์ ★ = เป้าหมาย □ = สถานะก่อนบริหาร ○ = สถานะปัจจุบัน — = ขอบเขตระดับความเสี่ยง ที่องค์กรสามารถยอมรับได้	
				มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานต่ำกว่า 127.97 ล้านบาท	5	10	15	20	25		
				มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่ต่ำกว่า 127.97 ล้านบาท	4	8	12 RT	16	20		
				มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่ต่ำกว่า 134.71 ล้านบาท	3	6	9 ★ PA	12	15		
				มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่ต่ำกว่า 141.44 ล้านบาท	2	4	6	8	10		
				มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานไม่ต่ำกว่า 148.18 ล้านบาท	1	2	3	4	5		
				มีสินค้าและอุปกรณ์นี้ คงเหลือ 103.06 น้อยกว่า 103.06 ล้านบาท	มีสินค้าและอุปกรณ์นี้ คงเหลือ 108.48 ล้านบาท	มีสินค้าและอุปกรณ์นี้ คงเหลือ 108.49 - 113.90 ล้านบาท	มีสินค้าและอุปกรณ์นี้ คงเหลือ 108.49 - 113.90 ล้านบาท	มีสินค้าและอุปกรณ์นี้ คงเหลือมากกว่า 113.90 ล้านบาท			
โลกภัยความเสี่ยง (L)											

สาเหตุทางอ้อม (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (11.71%)

## ปัญหา/ อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

ปัญหา/ อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<b>ด้านผลิตภัณฑ์ไม่ประสาน</b> - ผลิตภัณฑ์ไม่ประสานที่มีอยู่ในท้องตลาดมีความต้องการน้อย ขายได้กับลูกค้ารายย่อยเท่านั้น ทำให้ปริมาณการจำหน่ายน้อย และจำหน่ายได้ช้า	<b>ด้านผลิตภัณฑ์ไม่ประสาน</b> - ออป.ภาค และ ออป.เขต ต่าง ๆ เร่งจัดหาพันธมิตร เพื่อเพิ่มช่องทางในการจำหน่ายสินค้าเพิ่มขึ้น

## ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบประมาณในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

## วัตถุประสงค์

สามารถเบิกจ่ายงบประมาณได้ตามเป้าหมาย

## เป้าหมาย

อ.อ.ป. สามารถเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนของ อ.อ.ป. ได้ร้อยละ 86 - 90

## ผลการดำเนินงาน








การเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี 2567 ของ อ.อ.ป. เดือนมกราคม - มิถุนายน 2567 (หน่วย: ล้านบาท)

รายการ	งบอนุมัติ เบิกจ่าย	แผนการ เบิก ม.ค. - มิ.ย. 67	ผลการใช้ จ่าย	ผลการใช้ จ่ายต่อแผน (%)	ผลการใช้จ่าย ต่องบ (%)	วงเงิน คงเหลือ
	ดำเนินการ ปกติ		ม.ค. - มิ.ย. 67			
1. งบลงทุนของอนุมัติรายปี (จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน)	7.48	5.11	0.55	10.69	7.31	6.93
2. งบลงทุนที่ให้เป็นแผนระยะยาว	473.90	225.21	143.61	63.77	30.30	330.29
2.1 แผนปฏิบัติการดิจิทัล	40.00	13.50	-	-	-	40.00
2.2 แผนงานปลูกสร้างสวนป่า	433.90	211.71	143.61	67.83	33.10	290.29
- จัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน	41.68	12.83	0.80	6.24	1.92	40.88
- สำรองในกรณีที่ราคาเปลี่ยนแปลง	4.17	1.88	-	-	-	4.17
- ดูแลสวนป่าแปลงเก่า (ทุกชนิดไม้)	171.92	79.77	61.61	77.24	35.84	110.30
- ปลูกเสริมสวนป่าไม้สัก (รอบตัดพื้นที่ 2)	29.93	22.07	14.52	65.81	48.51	15.41
- ปลูกใหม่ (ทุกชนิดไม้)	62.06	33.85	13.92	41.12	22.42	48.15
- ปลูกแทรกไม้อะคาเซีย (Acacia sp.)/ ไม้ยางพารา	2.67	1.49	0.77	51.80	28.84	1.90
- ค่าใช้จ่ายอำนวยการ	121.48	59.84	51.99	86.88	42.80	69.49
รวมงบลงทุน อ.อ.ป. ประจำปี 2567	481.38	230.32	144.16	62.59	29.95	337.22



### ด้านโอกาสเกิดความเสี่ยง (L)

รายการ	แผนการเบิกจ่าย (ล้านบาท)	ผลการเบิกจ่าย (ล้านบาท)	ผลการใช้จ่าย ต่อแผน (%)	เป้าหมาย (%)	ผลการเบิกจ่ายงบ ลงทุนรายไตรมาส
ไตรมาสที่ 1/2567 (ม.ค. – มี.ค.)	90.63	65.77	72.57	86 - 90	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย
ไตรมาสที่ 2/2567 (ม.ค. – มิ.ย.)	230.32	144.16	62.59	86 - 90	ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)			ผลกระทบต่อองค์กร (I)		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	ไม่มีไตรมาสใดที่มีผลการเบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน ร้อยละ 86 - 90	5 	สูงมาก	เบิกจ่ายงบลงทุนได้น้อยกว่า หรือเท่ากับ ร้อยละ 80
4	สูง	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 1 ไตรมาส	4	สูง RT	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 81 - 85
3	ปานกลาง	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 2 ไตรมาส	3 	ปานกลาง RA	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 86 - 90
2 	น้อย RA, RT	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 3 ไตรมาส	2	น้อย	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ ร้อยละ 91 - 95
1	น้อยมาก	เบิกจ่ายงบลงทุนเป็นไปตามแผน จำนวน 4 ไตรมาส	1	น้อยมาก	เบิกจ่ายงบลงทุนได้ร้อยละ 96 - 100
 สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเปี่ยงเบนที่ยอมรับได้  เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน					

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก ไตรมาส 1 และไตรมาส 2 อ.อ.ป. ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้ ร้อยละ 86 - 90 ของแผนรายไตรมาส (ในไตรมาส 2/2567 อ.อ.ป. เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้เท่ากับ 144.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.59 ของแผนรายไตรมาส)

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก อ.อ.ป. เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 144.16 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 29.95 ของงบประมาณ

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องการเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก (LxI: 5x5 = 25)

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ประกอบด้วย 1 แผนบริหารความเสี่ยง 7 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

แผนการจัดการความเสี่ยง	จำนวน กิจกรรม	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง		มาตรการควบคุมที่มีอยู่	
		ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ดำเนินการ แล้วเสร็จ	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ
1. แผนการจัดการรายได้สำหรับกิจกรรม ลงทุน	7	1	4 (50%)		2 (50%)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.บ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
FR2.1 อ.บ. มี รายได้ไม่เพียงพอ กับกิจกรรมการ ลงทุน	4.1 แผนการจัด การรายได้ สำหรับกิจกรรม ลงทุน	1) หน่วยงานจัดทำ แผนการใช้งบลงทุน ทุกเดือน เพื่อ จัดเตรียมเงินสดให้ เพียงพอต่อการลงทุน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.บ.ก., ส.น.ผ., ส.บ.ง., ส.ว.ส. และ ออป.ภาค	(6)	(7)	(8) ✓	(9)	สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 2X3 ผลการดำเนินงาน - ออป.น.บ., ออป.น.ล. และ ออป. ตะวันออก ได้จัดทำแผนการใช้งบลงทุน ทุกเดือน เพื่อจัดเตรียมเงินสดให้เพียงพอต่อ การลงทุน - ออป.กลาง จัดทำแผนการใช้งบลงทุน ทุกเดือน เพื่อจัดเตรียมเงินสดให้เพียงพอต่อ การลงทุน โดยมีการวางแผนการผลิต ประมุข จำหน่ายสินค้า เพื่อให้มีกระแสเงิน สดเพียงพอต่อการลงทุน - ส.บ.ก. ได้จัดทำแผนการเบิกจ่ายงบลงทุน รายเดือน ประจำปี 2567 เรียบร้อยแล้ว และมีการขอปรับแผนการเบิกจ่าย - ส.น.ผ. ได้รวบรวมผลการเบิกจ่าย งบประมาณลงทุนรายเดือน เปรียบเทียบกับ แผนการเบิกจ่ายรายเดือนเสนอในการ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายบลงทุนในภาพรวมของ อ.บ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>ประชุมหัวหน้าหน่วยงานทุกเดือน</p> <p>- ส.บง. ได้มีการจัดทำประมาณการ ค่าใช้จ่ายต่างๆ ของแต่ละเดือน เพื่อ จัดเตรียมเงินสดให้เพียงพอ</p> <p>- ส.วส. ได้จัดทำแผนปฏิบัติการ โครงการ จัดหาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) เรียบร้อยแล้ว ซึ่งคาดว่าจะลงนามในสัญญา ได้ทันก่อนสิ้นไตรมาสที่ 4 เนื่องจาก จัดหาระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) มีงบประมาณและมีความเสี่ยงที่สูงมาก ดังนั้น จึงต้องใช้เวลาในการดำเนินโครงการ เพื่อให้การใช้งาน การเปลี่ยนผ่าน (Transform) จากระบบงานเดิม ไปสู่การ ทำงานในระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) ให้เกิดประโยชน์สูงสุดและประสบ ผลสำเร็จตามเป้าหมาย และค่านึงถึง ผลสำเร็จในการปฏิบัติ ส.วส. ได้เร่งรัดและ ติดตามการดำเนินโครงการเป็นไปตาม</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบประมาณของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									กำหนดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่าง การขออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการร่าง รายละเอียดและขอบเขตของงาน (TOR)
		2) หน่วยงานจัดทำ แผนและเป้าหมายการ จำหน่ายสินค้า เพื่อให้ มีกระแสเงินสด เพียงพอสำหรับ ลงทุนตามแผนการ ลงทุนของหน่วยงาน	ม.ค. - ก.พ. 67	ส.คช., ส.คน. และ ออป.ภาค	✓				- <b>ออป.นบ.</b> บันทึกสารบรรณกลาง ที่ ทส 1401/ว4635 ลงวันที่ 18 ธันวาคม 2566 สำเนาบันทึก ส.นผ. ที่ ทส 1404.3/1082 ลงวันที่ 15 ธันวาคม 2565 เรื่อง ส่ง เอกสาร "งบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2567" - <b>ออป.นล.</b> จัดทำแผน (Action plan) และ เป้าหมายการจำหน่ายสินค้า - <b>ออป.ตะวันออกฯ</b> มีการจัดทำแผนและ เป้าหมายการจำหน่ายสินค้า เพื่อให้มีกระแส เงินสดเพียงพอสำหรับการลงทุนตาม แผนการลงทุนของหน่วยงาน - <b>ออป.กลาง</b> ได้มอบหมายให้ หน่วยงานใน สังกัดจัดทำแผนและเป้าหมายการจำหน่าย สินค้า เพื่อให้มีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายบงลงทุนในภาพรวมของ อ.บ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									การลงทุนตามแผนการลงทุนของหน่วยงาน - อ.บ.ได้ จัดทำแผนการดำเนินงานและ เป้าหมายผลผลิต ประจำปี 2567 เพื่อใช้ใน การวางแผนการดำเนินงานและควบคุมการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนงานและ เป้าหมายที่กำหนดไว้
		3) หน่วยงาน ดำเนินการ บริหารเงิน สดให้มีประสิทธิภาพ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.บง., ส.คช., ส.คณ. และ อ.บ.ภาค			✓		- ส.บง. ให้ อ.บ.ภาค จัดทำประมาณการ กระแสเงินสดล่วงหน้า 3 เดือน รายงานให้ ส.บง. ทราบทุกเดือนเพื่อสรุปรายงานให้ อ.บ. ทราบเป็นการประชุมหัวหน้าหน่วยงาน ทุกเดือน และก่อนการเบิกจ่ายเงินลงทุนที่มี วงเงินเกิน 500,000.-บาท ต้องผ่านการ พิจารณาจาก ส.บง. ทุกครั้ง เพื่อเสนอ อ.บ. ในการขออนุมัติ ใช้จ่ายเงิน โดย ส.บง. จะ ตรวจสอบจากประมาณการกระแสเงินสดที่ หน่วยงานรายงานมา ไม่เกินเดือนที่ได้มีการ ประมาณการการจ่ายเงิน และการเบิกจ่าย อยู่ในกรอบงบลงทุนที่ได้รับอนุมัติ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายบงลงทุนในภาพรวมของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>- ออ.ป.บ. แผนการจำหน่ายสินค้าตามงบ รายได้-รายจ่าย มค. - ธค. 2567</p> <p>- <b>อุปสรรค</b> จัดทำประมาณการ ล่วงหน้า 3 เดือนเพื่อใช้ควบคุมและบริหาร จัดการเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>- <b>อุป.กลาง</b> มีการดำเนินการ บริหารเงิน สดให้มีประสิทธิภาพ โดยมีการจัดทำ ประมาณการเงินสด รายเดือน และราย สามเดือน พร้อมรายงานให้ อ.ป. ทราบ โดยมีการกำกับและติดตามรายได้จากการ ดำเนินงานอย่างใกล้ชิดทุกวัน</p>
		4) หน่วยงานดำเนินการ ติดตามการจัดซื้อจัด จ้างพัสดุให้สามารถ ดำเนินการตามแผน และสัญญาที่กำหนดไว้	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.ป.ก., ส.ว.ส. และ ออ.ป.ภาค			✓		<p>- ส.ป.ก.</p> <p>1) งานก่อสร้างโรงทิ้งขยะทั่วไป และ งาน ก่อสร้างหลังคาทางเดินระหว่างอาคาร ตาม แผนเบิกจ่ายภายในเดือน สิงหาคม ใน ไตรมาส 2 อยู่ในขั้นตอนการตกลงจ้างและ ให้ผู้รับจ้างมาลงนามในสัญญา</p> <p>2) งานจัดซื้อรถจักรยานยนต์ ตามแผน</p>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายบลงทุนในภาพรวมของ อ.บ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<p>เบิกจ่ายภายในเดือน มิถุนายน ในไตรมาส 2 อยู่ระหว่างคณะกรรมการจัดซื้อ เชิญให้ ผู้ขายเสนอราคา แต่ผู้เสนอราคาได้เสนอ ราคาโดยมีรวมค่างวดทะเบียน จึงทำให้ เกิดความล่าช้าในการขอใบเสนอราคาใหม่</p> <p>- <b>ออป.บ.</b> มีการรายงานผลการจัดซื้อจัด จ้างให้ ออป.เหนือบน พرابทุกครั้งที่มีการ ดำเนินการ</p> <p>- <b>ออป.นล.</b> ดำเนินการติดตามการจัดซื้อจัด จ้างพัสดุให้สามารถดำเนินการตามแผน และ สัญญาที่กำหนดไว้ แต่ยังไม่เสร็จสิ้นทุก รายการ</p> <p>- <b>ออป. ตะวันออก</b> จัดทำแผนจัดซื้อจัด จ้างตามงบประมาณลงทุนประจำปี พร้อม รายงานผลความคืบหน้าทุกเดือน</p> <p>- <b>ออป.กลาง</b> โดยงานพัสดุ ส่วนอำนวยการ มีการดำเนินการติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง พักสุดให้สามารถดำเนินการตามแผน และ</p>



ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายบงลงทุนในภาพรวมของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									สัญญาที่กำหนดไว้ - <b>ออป.ได้</b> มีการติดตามการจัดซื้อจัดจ้าง และการเบิกจ่ายพัสดุต่าง ๆ เพื่อให้การ จัดซื้อจัดจ้างและมีการเบิกจ่ายเป็นไปตาม แผนการดำเนินงานหรือสัญญาที่ได้จัดทำไว้ แล้ว
		5) เร่งรัดติดตาม รายได้จากค่าชดเชย การขอใช้พื้นที่สวนป่า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ออป.ภาค และ ส.ว.ส.			✓		- <b>ออป.นบ.</b> มีการเร่งรัดติดตามรายได้จาก ค่าชดเชยการขอใช้พื้นที่สวนป่า - <b>ออป.นล.</b> ไม่มีเป้าหมายรายได้จาก ค่าชดเชยการขอใช้พื้นที่สวนป่า - <b>ออป. ตะวันออก</b> ฯ สรุปรายการค่าชดเชยฯ พร้อมติดตามความคืบหน้าในวาระการ ประชุมประจำเดือน - <b>ออป.กลาง</b> ได้เร่งติดตามรายได้จาก ค่าชดเชยการขอใช้พื้นที่ สวนป่าลาดกระบัง ออป.เขตศรีราชา โดยปัจจุบันได้รับเงิน ค่าชดเชยครบถ้วนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว - <b>ออป.ได้</b> จะมีรายได้จากค่าชดเชยการขอ

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.บ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									ใช้พื้นที่สวนป่า จำนวน 2 สวนป่า คือ สวนป่าอ่าวลึก คาดว่าจะมีรายได้ในช่วงปี 2567 - 2568 และสวนป่ากะเปอร์ ซึ่งอยู่ระหว่างตรวจสอบค่าชดเชย เพื่อเป็นการติดตามความคืบหน้า อ.บ.ได้ จะนำเรื่องติดตามรายได้จากค่าชดเชยการขอใช้พื้นที่สวนป่าเข้าเป็นวาระการติดตามงานที่สำคัญ ในการประชุมประจำเดือนของ อ.บ.ได้
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	6) หน่วยงานติดตาม และประเมินผลการ ดำเนินงานให้ อ.บ. ทราบทุกเดือน	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.บก., ส.นฝ., ส.บง., ส.วส. และ อ.บ. ภาค			✓		- ส.วส. ได้ดำเนินการติดตามค่าชดเชยพื้นที่สวนป่า อ.บ. ตามบันทึก 1401/ว1090 ลว. 21 มีนาคม 2567  - ส.บก, ส.บง. และ ส.นฝ. ได้มีการติดตามและสรุปค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นจริงในแต่ละเดือนรายงาน อ.บ.ทุกเดือน  - อ.บ.นบ. เบิกจ่ายสะสมตั้งแต่เดือนมกราคม-มิถุนายน 2567 แผนการเบิกจ่าย 57,937,857.54 บาท ผลการเบิกจ่าย 42,406,524.80 บาท = 73.19 %

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายบลงทุนในภาพรวมของ อ.บ. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									เป้าหมายทั้งปี 114,3803 ลบ. = 37.08 % - <b>อ.บ.นล.</b> มีการติดตามและประเมินผล การดำเนินงานให้ อ.บ.ทุกเขตรายงานผล การจัดซื้อจัดจ้างและเบิกจ่ายงบประมาณ ลงทุน ประจำเดือน - <b>อ.บ.ตะวันออกฯ และ อ.บ.กลาง</b> มีการ ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานให้ อ.บ. ทราบทุกเดือน - <b>อ.บ.ใต้</b> มีการติดตามผลผลิตตาม แผนการผลิตและเป้าหมายรายเดือน โดยมี การรายงานผลการดำเนินงาน พร้อมปัญหา อุปสรรค แนวทางการแก้ไขให้ อ.บ. ทราบ ทุกเดือน
	มาตรการ ควบคุมที่มีอยู่	7) หน่วยงาน ดำเนินการตามแผน ผลิต - จำหน่ายสินค้า	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.คช., ส. คน. และ อ.บ.ภาค			✓		- <b>อ.บ.นบ.</b> จากกรรายงานผลการ ดำเนินงานประจำเดือน (Web App) แบน - <b>อ.บ.นล.</b> มีการรายงานผลการผลิต - จำหน่าย ทุกเดือน

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย									
ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
<b>โอกาสเกิดความเสี่ยง</b> อยู่ในระดับสูงมาก (L = 5) เนื่องจาก ไตรมาส 1 และ ไตรมาส 2 อ.ป. ไม่สามารถเบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้ ร้อยละ 86 - 90 ของแผนรายไตรมาส (ในไตรมาส 2/2567 อ.ป. เบิกจ่ายงบประมาณลงทุนได้เท่ากับ 144.16 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 62.59 ของแผนรายไตรมาส)									
<b>ผลกระทบต่อองค์กร</b> อยู่ในระดับสูงมาก (I = 5) เนื่องจาก อ.ป. เบิกจ่ายงบลงทุนได้ 144.16 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 29.95 ของ									

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

ปัจจัยเสี่ยง/ สาเหตุความเสี่ยง	แผนบริหาร ความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้า กว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)

ตั้งแต่วันที่สิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องโครงการเบิกจ่าย  
งบลงทุนในภาพรวมของ อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย อยู่ในระดับสูงมาก  
(LxI: 5x5 = 25)



ไม่มีไตรมาสใดที่มีผล  
การเบิกจ่ายลงทุน  
เป็นไปตามแผน  
จำนวน 1 ไตรมาส  
ร้อยละ 86 - 90

สาเหตุทางอ้อม (F1) กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย (50%)

โอกาสเกิดความเสี่ยง (L)

## ปัญหา/ อุปสรรค และแนวทางแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค	แนวทางแก้ไข
<p><b>1. งบลงทุนอนุมัติรายปี</b> (ตามแผนไตรมาส 2/2567 5.11 ล้านบาท)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- <b>อป.กลาง</b> วงเงิน 2.774 ล้านบาท <ul style="list-style-type: none"> <li>1) หมวดสิ่งก่อสร้าง 0.910 ล้านบาท รายการก่อสร้างสถานคอนกรีต เนื่องจากได้รับอนุมัติราคากลางและแบ่งงวดงานล่าช้า โดยขณะนี้อยู่ระหว่างประกวดราคาและประกาศผู้ชนะ</li> <li>2) หมวดเครื่องจักรอุปกรณ์ วงเงิน 1.864 ล้านบาท รายการเครื่องเลื่อยไม้ท่อนแบบใบมีดหลายใบ อยู่ระหว่างร่าง TOR และเครื่องป้อนไม้ซุง ได้ลงนามสัญญาแล้ว อยู่ระหว่างผู้ประกอบการดำเนินการตามสัญญา</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด</li> </ul>
<p><b>2. งบลงทุนทำแผนระยะยาว</b> (ตามแผนไตรมาส 2/2567 211.71 ล้านบาท)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- แผนปฏิบัติการดิจิทัล วงเงิน 8.500 ล้านบาท ของระบบวางแผนทรัพยากรองค์กร (ERP) เนื่องจากการจัดการระบบ ERP ต่อใช้เวลาในการดำเนินโครงการ เพื่อใช้งานระบบ ERP ให้เกิดประโยชน์และผลสำเร็จสูงสุดต่อองค์กร โดยขณะนี้อยู่ระหว่างคณะกรรมการจัดทำรายละเอียดคุณลักษณะเฉพาะและขอบเขตของงาน (TOR) ให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาที่กำหนด</li> <li>- การจัดซื้อจัดจ้างทรัพย์สิน <ul style="list-style-type: none"> <li>1) <b>อป.เหนือบน</b> รถฟาร์มแทร็คเตอร์ วงเงิน 6.12 ล้านบาท อยู่ระหว่างประกาศตัวผู้ชนะการประกวดราคา</li> <li>2) <b>อป.ใต้</b> รายการรถฟาร์มแทร็คเตอร์ 2.65 ล้านบาท ล่าช้า เนื่องจากการกำหนด TOR มีความบกพร่องในสาระสำคัญ จึงประกวดราคาใหม่อีกครั้ง อยู่ระหว่างตอบข้อวิจารณ์ TOR</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- อ.อ.ป. เร่งดำเนินการหาผู้เชี่ยวชาญร่างคุณลักษณะเฉพาะ (TOR) เพื่อให้การดำเนินงานรัดกุมและเป็นไปตามกรอบระยะเวลา</li> </ul>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562

วัตถุประสงค์







1. บุคลากรมีความเข้าใจใน พ.ร.บ. รักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562
2. มีแนวทางการปฏิบัติงานด้านสารสนเทศที่ครอบคลุม สำหรับผู้ปฏิบัติงาน
3. เพื่อบำรุงรักษาระบบของอุปกรณ์ เครื่องมือ และซอฟต์แวร์ให้มีความปลอดภัย




เป้าหมาย

ระบบสารสนเทศ อ.อ.ป. มีความปลอดภัยจากการโจมตี และพนักงานปฏิบัติงานได้ถูกต้องตามพระราชบัญญัติรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 และตามมาตรฐาน ISO27001

ผลการดำเนินงาน

1. อ.อ.ป. ได้ดำเนินการแจ้งเวียน พ.ร.บ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ให้หน่วยงานทราบ และถือปฏิบัติ เรียบร้อยแล้ว
2. อ.อ.ป. ได้รับการตรวจประเมินจากผู้รับรองเมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567 และได้รับการต่ออายุใบรับรองมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 เรียบร้อยแล้ว
3. อ.อ.ป. ได้ดำเนินการจ้างบำรุงดูแลรักษาระบบสารสนเทศ โดยได้บริษัทที่จะดำเนินการดูแล เรียบร้อยแล้ว ตามสำเนาประกาศ ส.วส. เรื่อง ประกาศผู้ชนะการเสนอราคาจ้างดูแลบำรุงรักษาอุปกรณ์ระบบสำรองข้อมูล ลงวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2567
4. เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2567 คณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ ตรวจพบจุดอ่อนและช่องโหว่ของระบบบริหารจัดการสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ส.วส. ได้ดำเนินการแจ้งให้บริษัทที่อยู่ในสัญญาแก้ไขจุดอ่อนและช่องโหว่ ดังกล่าว โดย ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงคำสั่งของระบบบริหารจัดการสวนป่าขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ในหน้า liRender.php และ Escaper.php) และดำเนินการย้ายระบบงานมาที่ URL ใหม่ เรียบร้อยแล้ว

โอกาสเกิดความเสี่ยง			ผลกระทบต่อองค์กร		
ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด	ระดับ	ความหมาย	รายละเอียด
5 	สูงมาก	ไม่ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001	5 	สูงมาก	ข้อมูลในระบบสารสนเทศเสียหายทั้งหมด
4	สูง	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 แต่มี Major	4 RT	สูง	ข้อมูลในระบบสารสนเทศเสียหายบางส่วน
3 	ปานกลาง RA, RT	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 และปรับปรุงแก้ไข Major ภายในกำหนดเวลา	3 RA 	ปานกลาง	ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย
2	น้อย	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 แต่มี Minor	2	น้อย	ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการระบบมากกว่า 48 ชั่วโมง ขึ้นไป
1 	น้อยมาก	ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001	1 	น้อยมาก	ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการระบบ 0 – 48 ชั่วโมง

 สถานะก่อนการจัดการความเสี่ยง Risk Appetite (RA) ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Tolerance (RT) ช่วงเบี่ยงเบนที่ยอมรับได้  
 เป้าหมาย  สถานะปัจจุบัน

### โอกาสเกิดความเสี่ยง

อยู่ในระดับน้อยมาก (L=1) อ.อ.ป. ได้รับการต่อใบรับรองมาตรฐาน ISO27001 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2567

### ผลกระทบต่อองค์กร

อยู่ในระดับน้อยมาก (I = 1) เนื่องจาก อ.อ.ป. ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 ทำให้ข้อมูลในระบบสารสนเทศไม่ได้รับความเสียหาย

เมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2567 ระดับความเสี่ยงเรื่องการไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ. 2562 อยู่ในระดับน้อยมาก (LxI: 1x1 = 1)

### ผลการดำเนินงานตามแผนบริหารจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และกิจกรรมควบคุมความเสี่ยง (Existing Control)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 ประกอบด้วย 1 แผนบริหารความเสี่ยง 7 กิจกรรมจัดการความเสี่ยง ดังนี้

แผนการจัดการความเสี่ยง	จำนวนกิจกรรม	กิจกรรมจัดการความเสี่ยง		มาตรการควบคุมที่มีอยู่	
		ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
1. แผนส่งเสริมการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562	7	1	3 (50%)	-	3 (50%)



ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
CR 1.1 ด้านบุคลากร อาจยังไม่รับรู้ หรือรับรู้แต่ยังไม่ศึกษารายละเอียด พ.ร.บ.	5.1 แผนส่งเสริมการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562	1) แจ้งเวียนนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยฯ ให้หน่วยงานถือปฏิบัติ	ม.ค. - มี.ค. 67	ส.วส.	✓				สถานะก่อนการบริหารความเสี่ยง 5x5 เป้าหมาย 3x3 <b>ผลการดำเนินงาน</b> ส.วส. โดยฝ่ายสารสนเทศมีการแจ้งเวียน นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามหนังสือ ทส 1401/ว1257 ลงวันที่ 28 มีนาคม 2567
CR 1.2 ด้านอุปกรณ์ เครื่องมือ และซอฟต์แวร์ หมดอายุ การรับประกัน หรืออายุการใช้งาน		2) ดำเนินการบำรุงรักษา อุปกรณ์ เครื่องมือ และซอฟต์แวร์ และติดตามการบำรุงรักษาของบริษัทผู้รับจ้าง	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.		✓			อ.อ.ป. ได้ดำเนินการจ้างบริษัทที่จะดำเนินการบำรุงรักษาแบบสารสนเทศแล้ว (24 เม.ย. 67) และได้ติดตามการดำเนินการของบริษัทต่อไป 1. ลงนามในสัญญาจ้างบำรุงดูแลรักษาแบบสำรองข้อมูลแล้ว 2. การจ้างดูแลบำรุงรักษาแบบศูนย์คอมพิวเตอร์ (Data Center) และ Private Cloud และระบบเพิ่มประสิทธิภาพระบบเครือข่าย

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562									
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหารความ เสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
CR 1.3 แนวทางการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับระบบสารสนเทศยังไม่ชัดเจน		3) ปรับปรุงระบบสำรองข้อมูลของ อ.อ.ป. ผ่านระบบยืนยันตัวตนในรูปแบบกลุ่ม 4) ปรับปรุงฐานข้อมูลผู้มีสิทธิใช้งานระบบเครือข่ายของ อ.อ.ป. ให้เป็นปัจจุบัน 5) ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ	ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.		✓			- ส.วส. อยู่ระหว่างขั้นตอนการปรับปรุงระบบ
	มาตรการควบคุมที่มีอยู่		ม.ค. - ธ.ค. 67	ส.วส.		✓			- ส.วส. อยู่ระหว่างขั้นตอนการปรับปรุงระบบ
			ม.ค. - ธ.ค. 67	ทุก หน่วยงาน		✓			- ส.บ.ก. มีการแจ้งเวียนพนักงานให้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุงปี 2567) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology: DT)

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหารความ เสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)
									<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส.บง. ได้บริหารตามคู่มือความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ</li> <li>- ส.นผ. ดำเนินการตามคู่มือพรบ. การรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562</li> <li>- ส.กม. มีการแจ้งเวียนพนักงานให้ดำเนินการตามกระบวนการบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน และการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) ด้านการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Technology: DT) ตั้งแต่ไตรมาส 1</li> <li>- <b>ออป.เหนือล่าง</b> ได้เข้าร่วมอบรมการสร้างตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness) ใน</li> </ul>

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562																			
ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	(1)	แผนบริหารความ เสี่ยง	(2)	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	(3)	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	(4)	หน่วยงาน รับผิดชอบ	(5)	เสร็จตาม กำหนด	(6)	เสร็จช้ากว่า กำหนด	(7)	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	(8)	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	(9)	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา	(10)
																		รูปแบบออนไลน์ ในวันที่ 8 พ.ค. 67 ตามบันทึกสารบรรณกลางที่ พต 1401/ว1628 ลงวันที่ 30 เม.ย. 67	
		มาตรการควบคุม ที่มีอยู่		6) ดำเนินการตามระบบ ผู้ใช้งานเพื่อยืนยันตัวตน และระบบสำรองข้อมูล		ม.ค. - ธ.ค. 67		ทุก หน่วยงาน						✓				- ส.วส. แจ้งว่าระบบผู้ใช้งาน เพื่อยืนยันตัวตนอยู่ระหว่างขั้นตอน การปรับปรุงระบบยังไม่สามารถ ใช้งานได้ ทั้งนี้ ส.บก., ส.กม., ส.ธต. และ ส.คน. มีการกำกับ ผู้ปฏิบัติงานในสังกัดให้ ดำเนินการสำรองข้อมูลในระบบ สำรองข้อมูล (NAS) ของ อ.อ.ป. ส่วน ส.บง. ออป.เหนือล่าง, ออป.กลาง และ ส.คช. ได้ ดำเนินการตามระบบผู้ใช้งานฯ เรียบร้อยแล้ว	
		มาตรการควบคุม ที่มีอยู่		7) ดำเนินการตาม มาตรฐาน ISO 27001		ม.ค. - ธ.ค. 67		ส.วส.						✓				- ส.วส. ได้ดำเนินการปฏิบัติตาม มาตรฐาน ISO 27001 อย่างต่อเนื่อง	

ปัจจัยเสี่ยงที่ 5 : (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562

ปัจจัยเสี่ยง/สาเหตุ ความเสี่ยง	แผนบริหารความเสี่ยง	กิจกรรมการจัดการ ความเสี่ยง	ระยะเวลา แล้วเสร็จ	หน่วยงาน รับผิดชอบ	เสร็จตาม กำหนด	เสร็จช้ากว่า กำหนด	อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	ยังไม่ได้ ดำเนินการ	รายละเอียดความก้าวหน้า และการแก้ไขปัญหา
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)	(9)	(10)

โอกาสเกิดความเสียหาย

อยู่ในระดับน้อยมาก (L = 1) อ.อ.ป. ได้รับการต่อไปรับรองมาตรฐาน ISO27001 เรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ 16 ก.พ. 67

<p>ตั้งนั้นเมื่อสิ้นสุดไตรมาสที่ 2/2567 ระดับความเสี่ยง เรื่องการไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562 อยู่ในระดับน้อยมาก (LxI: 1x1 = 1)</p>	<p>แผนภาพความเสี่ยง (Risk profile)</p>											
	ข้อมูลในระบบสารสนเทศที่หายทั้งหมด	5	10	15	20	25	ข้อมูลในระบบสารสนเทศที่หายบางส่วน	4	8	12	16	20
	ข้อมูลในระบบสารสนเทศที่ไม่เสียหาย	3	6	9	12	15	ข้อมูลในระบบสารสนเทศที่ไม่เสียหาย	2	4	6	8	10
	ข้อมูลในระบบสารสนเทศที่ไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการมากกว่า 48 ชั่วโมง ขึ้นไป	1	2	3	4	5	ข้อมูลในระบบสารสนเทศที่ไม่เสียหาย แต่กระทบต่อการให้บริการระบบ 0-48 ชั่วโมง	1	2	3	4	5
	<p>ได้รับการต่อ ในรับรองมาตรฐาน ISO27001</p> <p>ได้รับการต่อไปรับรอง มาตรฐาน ISO27001 และมี Minor Major ภายใน กำหนดเวลา</p> <p>ได้รับการต่อไปรับรอง มาตรฐาน ISO27001 และปรับปรุงแก้ไข Major ภายใน กำหนดเวลา</p> <p>ได้รับการต่อไปรับรอง มาตรฐาน ISO27001 ไม่ได้รับการต่อ ในรับรองมาตรฐาน ISO27001</p>											

สาเหตุทางอ้อม - ไม่มี -

**สรุปโอกาสเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ เมื่อดำเนินกิจกรรมจัดการความเสี่ยง  
ตามแผนปฏิบัติการทั้ง 5 ปีจัยเสี่ยง ได้ดังนี้**

ปัจจัยเสี่ยง	เป้าหมายปี 2567		ระดับความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 1/2567		ระดับความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน ไตรมาส 2/2567		ระดับความเสี่ยง
	L*	I*		L*	I*		L*	I*	
1. (S1) กำไรจากการดำเนินงาน (EBITDA) ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	3	9 ปานกลาง	5	5	25 สูงมาก	1	2	2 น้อยมาก
2. (O1) โครงการจำหน่ายคาร์บอนเครดิตของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	1	3	3 น้อยมาก	2	5	10 ปานกลาง	2	5	10 ปานกลาง
3. (F1) กระแสเงินสดรับจากกิจกรรมดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	3	3	9 ปานกลาง	4	5	20 สูงมาก	5	1	5 ปานกลาง
4. (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย	2	3	6 ปานกลาง	5	5	25 สูงมาก	5	5	25 สูงมาก
5. (C1) การไม่ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ พ.ศ.2562	3	3	9 ปานกลาง	1	1	1 น้อยมาก	1	1	1 น้อยมาก

\* หมายเหตุ: L = โอกาสเกิดความเสี่ยง, I = ผลกระทบ

### 3. ข้อพิจารณา

จึงเรียนเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ให้ความเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 2/2567 เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

### 4. ข้อคิดเห็นที่ประชุม

ปัจจัยเสี่ยงที่ 1 (S1) กำไรจากการดำเนินงาน EBITDA ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

1) ด้านอุตสาหกรรมไม้ ขอให้หน่วยงานพิจารณาแนวทางการดำเนินงานในรูปแบบการผลิตตามความต้องการของลูกค้า

2) ควรศึกษาแนวทางในการนำไม้ท่อนที่มีตำหนิมาสร้างมูลค่าเพิ่ม

ปัจจัยเสี่ยงที่ 4 (F2) การเบิกจ่ายงบลงทุนในภาพรวมของ อ.อ.ป. ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

3) ขอให้ทุกหน่วยงานเร่งรัดการเบิกจ่ายงบ อ.อ.ป. ให้เป็นไปตามเป้าหมาย

4) ออป.ตะวันออกฯ ประสาน ออป.เหนือบน ศึกษาแนวทางในการจัดซื้อรถพาร์มแทรกเตอร์ เพื่อให้ได้รถที่มีสมรรถนะเหมาะสมกับการใช้ปฏิบัติงานของ ออป.ตะวันออกฯ

## มติที่ประชุม

ให้ความเห็นชอบรายงานผลการบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป. ไตรมาสที่ 2/2567 พร้อมทั้งนำข้อคิดเห็นไปพิจารณาดำเนินการ และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. ต่อไป

## วาระที่ 2.4 รายงานผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ไตรมาสที่ 2/2567

### 1. เรื่องเดิม

คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายในของ อ.อ.ป. มีหน้าที่และอำนาจในการติดตามและพิจารณาผลการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบอย่างน้อยเป็น รายไตรมาส

### 2. การดำเนินงาน

สรุปคะแนนประเด็นในการพิจารณาคะแนนด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน						
ที่	ประเด็นในการพิจารณาการให้คะแนน	น้ำหนัก	คะแนนปี 2563	คะแนนปี 2564	คะแนนปี 2565	คะแนนปี 2566
1.	ธรรมาภิบาลและวัฒนธรรมองค์กร	15	1.4000	1.4000	1.5333	1.4000
2.	การกำหนดยุทธศาสตร์และวัตถุประสงค์/เป้าประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	15	1.3333	1.3333	1.3333	1.3333
3.	กระบวนการบริหารความเสี่ยง	35	1.7429	1.7429	1.7429	1.7429
4.	การทบทวนการบริหารความเสี่ยง	15	1.6667	1.6667	1.6667	2.0000
5.	ข้อมูลสารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงานผล	20	1.0000	1.5000	1.7000	1.7000
	รวม		1.4700	1.5700	1.6300	1.6600

สรุปประเด็นข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะที่สำคัญของการดำเนินงาน Core Business Enablers หัวข้อ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ประจำปี 2566

#### 1. ประเด็นสำคัญที่ อ.อ.ป. ต้องมุ่งเน้นการดำเนินการอย่างเร่งด่วน 4 หัวข้อ ดังนี้

ที่	ประเด็นสำคัญ	รายละเอียด
1	กำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน	1.1 การทบทวนและมีการเผยแพร่นโยบาย กำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (GRC) แก่พนักงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องภายนอกอย่างทั่วถึง