

รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ครั้งที่ 3/2567

วันที่ 19 กรกฎาคม 2567

ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301)
และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผู้มาประชุม

- | | |
|--|------------------------|
| 1. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายกุลศล โชติรัตน์) | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. นายฉัตร กนกทวีฐาการ | อนุกรรมการ |
| 3. นายพิพัฒน์ ชนินทุทวงศ์ | อนุกรรมการ |
| 4. ผศ.ดร. นิคม แผลมสีก | อนุกรรมการ |
| 5. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) | อนุกรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่มาประชุม

- | | | |
|--|------------|-----------|
| 1. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | อนุกรรมการ | ติตราชการ |
| 2. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายถนอมศักดิ์ เฝียบแหลม) | อนุกรรมการ | ติตราชการ |
| 3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกิดโต) | อนุกรรมการ | ติตราชการ |
| 4. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) | อนุกรรมการ | ติตราชการ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. นายพิษณุ ภูวดล | ผู้อำนวยการสำนัก (ระดับ 9) สำนักธุรกิจการตลาด |
| 2. นายพหล ชัยจิตบริบูรณ์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 3. นางสาววิภาวรีศรี ผิวสวัสดิ์ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 4. นายสุวรรณ พงษ์เจริญ | หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจการตลาด |
| 5. นางสาวลลิตา โต๊ะวัน | หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ |
| 6. นายจิรภัทร วงศ์กล้า | หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง |

เริ่มประชุมเวลา 13.30 น.

วาระที่ 1 เรื่อง ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นายกุลศล โชติรัตน์) ประธานอนุกรรมการ
กลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า การประชุมในวันนี้ เป็นการประชุมคณะอนุกรรมการ
กลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ครั้งที่ 3/2567 โดยมีระเบียบวาระการประชุมเพื่อติดตามผลการดำเนินงานตาม
แผนงานต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งเป็นไปตามหน้าที่และอำนาจตามคำสั่งคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ที่ 5/2566 ลงวันที่
20 มีนาคม พ.ศ. 2566 จึงขอให้คณะอนุกรรมการฯ ทุกท่าน พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อใช้ประกอบการ
ดำเนินงานในการนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ตามลำดับต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ และขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

วาระที่ ...-

นอกจากนี้ อ.อ.ป. ควรปรับปรุงช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนตาม Flowchart ตามที่ อ.อ.ป. เสนอ จากเดิม เป็นเว็บไซต์ • กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม : e-Petition : <http://petition.mnre.go.th/> สำหรับประเด็นในการจัดทำ (ร่าง) ประกาศ อ.อ.ป. เรื่อง มาตรการและแนวทางการจัดการเรื่องร้องเรียน การปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. (ฉบับปรับปรุง ปี 2567) ที่ประชุมเห็นว่า อ.อ.ป. ควรปรับปรุงและกำหนดข้อความ ดังต่อไปนี้ใน (ร่าง) ประกาศดังกล่าว “อ.อ.ป. โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ .. /2567 เมื่อวันที่ .. เดือน 2567 จึงกำหนดมาตรการและแนวทางการจัดการเรื่องร้องเรียนการ ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานตามพันธกิจขององค์กร ดังมีรายละเอียดปรากฏ ตามเอกสารท้ายประกาศฉบับนี้”

มติที่ประชุม

เห็นชอบการทบทวนนโยบายมาตรการและแนวทางการจัดการเรื่องร้องเรียนการปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง และนำเสนอ นโยบายมาตรการและแนวทางการจัดการเรื่องร้องเรียนการปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ต่อที่ประชุม คณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาต่อไป

วาระที่ 3.2 เรื่อง ผลการดำเนินงานโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 2

1. เรื่องเดิม

1.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและจัดการ Core Business Enablers ของ รัฐวิสาหกิจประจำปี 2567 หัวข้อ 6.2 การกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และจัดให้มีแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและ แผนปฏิบัติการประจำปี (นำหน้ากร้อยละ 2.5)

ระดับ 1 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ในการ จัดทำ/ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

ระดับ 2 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ในการจัดทำ/ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี โดยมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะใน ประเด็นโดยทั่วไป และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชี

ระดับ 3 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ในการจัดทำ/ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี โดยมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มี สารสำคัญที่นำไปสู่การริเริ่มกลยุทธ์หรือแผนงานโครงการใหม่ ๆ โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเป็นพื้นฐาน ขับเคลื่อนให้รัฐวิสาหกิจเกิดความยั่งยืน และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชี

1.2 คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 ได้มีมติ เห็นชอบงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2567 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ของ อ.อ.ป. และขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้ด้วย

2. การดำเนินงาน

อ.อ.ป. ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 2 (โครงการ Flagship) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 2)	ผลการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
1	โครงการเสริมสร้าง การตระหนักรู้สวนป่า เศรษฐกิจให้แก่ประชาชน	จำนวนประชากรในชุมชน สำคัญรอบสวนป่าที่เข้าร่วม โครงการส่งเสริมความ เข้าใจการใช้ประโยชน์ จากสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ ชุมชน ในปี 2567 เพิ่มขึ้น จากปีฐาน ร้อยละ 5 (จำนวน 10,500 ราย)	1. สำนักบริหารกลาง ได้มีการกำหนด รูปแบบสื่อและขอความเห็นชอบสื่อ เพื่อประชาสัมพันธ์ให้กับผู้ปฏิบัติงาน นำไปใช้สื่อสารสร้างความตระหนักรู้ โดยจัดทำ วัสดุทัศนักร์ต้นเพื่อสร้าง ความตระหนักรู้ จำนวน 2 เรื่อง เรียบร้อยแล้ว ได้แก่ 1) มาทำความรู้จักกับ อ.อ.ป. 2) Carbon credit กับ อ.อ.ป. 2. อยู่ระหว่างองค์การอุตสาหกรรม ป่าไม้ภาคทุกภาค นำไปสื่อสาร สร้างความตระหนักรู้ต่อไป	70
2	โครงการพัฒนาสินทรัพย์	มีการวิเคราะห์ศักยภาพ ที่ดินของ อ.อ.ป. เพื่อจัด หมวดหมู่และลำดับ ความสำคัญในการพัฒนา และแนวทางแก้ไขการ พัฒนาที่ดินที่ไม่มีศักยภาพ	1. สำนักธุรกิจการตลาดได้รวบรวม ข้อมูลที่มีรายละเอียดเกี่ยวกับ ที่ดินกรรมสิทธิ์ของ อ.อ.ป. เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลให้เป็น ปัจจุบันแล้ว 2. มีการประชุมคณะกรรมการวางแผน เร่งรัด และกำกับการดำเนินงาน ในการพัฒนาที่ดินกรรมสิทธิ์ของ อ.อ.ป. ซึ่งที่ประชุมมีมติรับทราบ ให้หน่วยงานที่รับผิดชอบดูแลพื้นที่ เข้าตรวจตราพื้นที่ดูแลหลักเขต และทำป้ายแสดงสิทธิ์ในที่ดิน ของ อ.อ.ป.	41.67
3	โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ			
	3.1) กิจกรรมส่งเสริม เกษตรปลูกไม้ เศรษฐกิจ	มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น 6,760 ไร่ แบ่งเป็น 1) ไม้โตช้า 2,810 ไร่ - แปลงปลูกใหม่ 1,750 ไร่ - ดูแลแปลงเก่า 1,060 ไร่ 2) ไม้โตเร็ว 3,950 ไร่	มีการดำเนินการกิจกรรม ดังนี้ <u>1. แปลงปลูกใหม่</u> 1) สำรวจรังวัด เตรียมพื้นที่ แปลงปลูก 2) การหมายแนวปลูก 3) ขุดหลุมใส่ปุ๋ยคอกและปลูก	25

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 2)	ผลการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		- แปลงปลูกใหม่ 2,800 ไร่ - ดูแลแปลงเก่า 1,150 ไร่	<u>2. ดูแลแปลงเก่า</u> 1) ดายวัชพืช ครั้งที่ 1 (ถางทั่วพื้นที่และดายวงกลมรอบ โคนต้น) 2) ใส่ปุ๋ยอินทรีย์ ครั้งที่ 1 (รวมค่าปุ๋ยอินทรีย์) 3) ดายวัชพืช ครั้งที่ 2 4) งานทำแนวป้องกันไฟ 5) สำรวจอัตราการเจริญเติบโต	
	3.2) กิจกรรมการบริการ รับจ้างปลูกป่า	มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น 1,000 ไร่	1. อ.อ.ป. ได้มีการประชาสัมพันธ์/ ประสาน/แนะนำ/รับเรื่อง/ ตรวจสอบ ความต้องการของพื้นที่ ที่มีผู้สนใจบริการรับจ้างปลูก และบำรุงดูแลสวนป่าเศรษฐกิจ 2. มีการจัดทำสัญญาเพื่อดำเนินการ บริการรับจ้างปลูกป่าใน ไตรมาส 2 14 สัญญา รวมพื้นที่ 208.760 ไร่ - องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ภาคเหนือบน จำนวน 3.35 ไร่ - องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ภาคกลาง จำนวน 163 ไร่ - องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ 42.41 ไร่	20.87
4	โครงการส่งเสริมแหล่ง ท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge)	พัฒนาบุคลากรโดยการ อบรม หรือดูงาน เพื่อ ให้บริการสู่ความเป็นเลิศ แก่ผู้ปฏิบัติงานได้ อย่างน้อย 1 โครงการ	1. สำนักธุรกิจการตลาด อยู่ระหว่าง รวบรวมรายชื่อผู้เข้ารับการอบรม 2. อยู่ระหว่างเตรียมการจัดอบรม โครงการฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ เตรียมความพร้อมให้บริการด้าน ธุรกิจท่องเที่ยว ประจำปี 2567 ระหว่างวันที่ 20 - 22 สิงหาคม 2567	62.50
5	โครงการ Carbon Credit Assessment	ผู้เข้าร่วมอบรมโครงการ Carbon Credit Assessment	1. ส.คน. ได้ศึกษารวบรวมข้อมูล และขออนุมัติโครงการ Carbon Credit เรียบร้อยแล้ว	66.68

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 2)	ผลการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		ทุกองค์การอุตสาหกรรม- ป่าไม้เขต คิดเป็นร้อยละ 80	2. มีการจัดฝึกอบรมโครงการ Carbon Credit Assessment ให้กับผู้ปฏิบัติงานสวนป่า แล้ว จำนวน 79 งานสวนป่า คิดเป็น ร้อยละ 74.52 จากงานสวนป่า ทั้งหมด (106 งานสวนป่า) 3. มีการสรุปความคืบหน้าให้ อ.อ.ป. ทราบแล้ว 4. ปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดอบรม ให้ผู้ปฏิบัติงานสวนป่า (เพิ่มเติม)	
6	โครงการขยายผล คาร์บอนเครดิตสู่ชุมชน	มีชุมชนเข้าร่วมโครงการ คาร์บอนเครดิตสู่ชุมชน จำนวน 50 คน	1. สำนักธุรกิจคาร์บอน และนวัตกรรม ได้ศึกษารวบรวม ข้อมูลและขออนุมัติโครงการขยาย ผลคาร์บอนเครดิตสู่ชุมชน เรียบร้อยแล้ว 2. อยู่ระหว่างดำเนินการจัด ฝึกอบรมความรู้เรื่องคาร์บอนเครดิต ให้กับชุมชนรอบสวนป่า 3. มีการสรุปผลความคืบหน้า ให้ อ.อ.ป. ทราบเรียบร้อยแล้ว	100
7	โครงการเสริมสร้างคุณค่า ให้ชุมชนที่สำคัญ	ชุมชนสามารถนำความรู้ จาก อ.อ.ป. สร้างรายได้ ครัวเรือนเพิ่มขึ้นจากเดิม	1. จัดทำแผนปฏิบัติการเสนอ อ.อ.ป. อนุมัติ เรียบร้อยแล้ว 2. แต่งตั้งคณะกรรมการคัดเลือก ชุมชนสำคัญฯ 3. คณะกรรมการดำเนินการ คัดเลือกชุมชนสำคัญ 4. อยู่ระหว่างการจัดกิจกรรมชุมชน สำคัญ	46.70
8	โครงการพัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัล	สามารถดำเนินงานตาม แผนปฏิบัติการดิจิทัลของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 90 ของ เป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมาย ปี 2567	1. สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ แล้วเสร็จจำนวน 3 โครงการ ได้แก่ 1) โครงการพัฒนาองค์ความรู้และ ทักษะด้านการนำเทคโนโลยีดิจิทัล มาปรับใช้กับทุกส่วนขององค์กร	42.48

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 2)	ผลการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
		จำนวน 16 โครงการ)	และทุกส่วนของธุรกิจ (Digital Transformation) 2) โครงการพัฒนาองค์ความรู้ และทักษะด้านระบบงานต่าง ๆ ของ อ.อ.ป. 3) โครงการจ้างตรวจประเมิน และติดตามการดำเนินงานระบบ บริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 : 2013 (Surveillance Audit) 2. อยู่ระหว่างดำเนินการ 10 โครงการ 3. อยู่ระหว่างการพิจารณาจ้างที่ปรึกษา 3 โครงการ	
9	โครงการพัฒนาระบบการบริหารทุนมนุษย์เชิงยุทธศาสตร์			
	9.1) โครงการพัฒนา และบริหารพนักงานที่มี ศักยภาพสูง (Talent Management)	บุคลากรที่มีขีดสมรรถนะ สูงตามที่องค์กรกำหนด ร้อยละ 25 จาก กลุ่มเป้าหมายประจำปี	ดำเนินการกำหนดหลักเกณฑ์/ คุณสมบัติ/แนวทางในการคัดเลือก/ พัฒนา/ประเมินผลพนักงานที่มี ศักยภาพสูง และได้ประกาศ รับสมัครพนักงานเพื่อคัดเลือก เป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูง เรียบร้อยแล้ว	26.67
	9.2) โครงการวางแผน และพัฒนาบุคลากร เตรียมความพร้อมเพื่อ เข้าสู่ตำแหน่งบริหาร (Successor)	สัดส่วนของผู้บริหารที่มี ความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่ง 3 : 1	1. จัดทำแผนปฏิบัติการเสนอ อ.อ.ป. ให้ความเห็นชอบ เรียบร้อยแล้ว 2. มีการดำเนินการกำหนด หลักเกณฑ์/คุณสมบัติ/แนวทางใน การสรรหา/พัฒนา/คัดเลือก/ ประเมินผลผู้สืบทอดตำแหน่ง และดำเนินการสรรหาผู้สืบทอด ตำแหน่งเรียบร้อยแล้ว 3. ดำเนินการจ้างพนักงาน ที่อยู่ในบัญชีทำการพัฒนาตนเอง	52.22

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรม	เป้าหมาย การดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 2)	ผลการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
			ตามคำสั่ง อ.อ.ป. เรื่อง เส้นทางฝึกอบรม (Training Roadmap) อย่างน้อยคนละ 1 หลักสูตร 4. อยู่ระหว่างการดำเนินการประกาศรับสมัครพนักงานเพื่อคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตามตำแหน่งต่อไป	

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

- 1) บางโครงการมีความล่าช้า ซึ่งเกิดจากขั้นตอนการดำเนินงาน หน่วยงานจึงจำเป็นต้องเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนปฏิบัติการ เพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามเป้าหมายในปี 2567
- 2) โครงการพัฒนาสินทรัพย์ มีปัญหาเรื่องการประเมินมูลค่าพื้นที่ เนื่องจากมูลค่าตามฐานข้อมูลเดิมยังเป็นมูลค่าเดิม ไม่มีการอัปเดตให้เป็นปัจจุบัน ทำให้ต้องใช้เวลาในการประเมินมูลค่าที่ดินให้เป็นราคา ณ ปัจจุบัน
- 3) ความล่าช้าในการประกาศพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ซึ่งมีผลบังคับใช้ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ทำให้การเบิกจ่ายโครงการ (งบรัฐ) ล่าช้า
- 4) โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ กิจกรรมการบริการรับจ้างปลูกป่า มีความคืบหน้าเพียงร้อยละ 20.87 ซึ่งยังต่ำกว่าเป้าหมาย เนื่องจากอยู่ระหว่างการจัดทำสัญญา
- 5) ผู้รับผิดชอบโครงการ มีความเข้าใจเป้าหมายและตัวชี้วัดที่คลาดเคลื่อนจากโครงการที่ อ.อ.ป. อนุมัติ ทำให้การดำเนินงานล่าช้า

แนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

- 1) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ สื่อสาร ติดตามและสร้างเข้าใจในการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ เพื่อให้หน่วยงานที่รับผิดชอบและผู้ปฏิบัติงาน มีความเข้าใจต่อเป้าหมายของการดำเนินโครงการร่วมกัน
- 2) สำหรับการดำเนินงานที่ยังล่าช้า เนื่องจากรอการประกาศพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2567 ให้หน่วยงานเร่งรัดดำเนินการเบิกจ่ายให้ครบถ้วนตามแผนการใช้จ่ายเงินงบประมาณภายในปีงบประมาณให้ทันในกรอบระยะเวลาการดำเนินงาน
- 3) เร่งประชาสัมพันธ์การบริการรับจ้างปลูกป่าในทุกช่องทาง เร่งรัดการทำสัญญาและดำเนินกิจกรรมให้แล้วเสร็จทันกรอบเวลาตามสัญญาต่อไป
- 4) ผู้รับผิดชอบโครงการควรศึกษาเป้าหมายและตัวชี้วัดโครงการให้ชัดเจนก่อนดำเนินงาน

3. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ผลการดำเนินงานโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 2

หากมีข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะประการใด อ.อ.ป. จะได้รับไปดำเนินการ เพื่อนำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. ต่อไป

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป.

1. กิจกรรม/โครงการพัฒนาสินทรัพย์ อ.อ.ป. ได้มีการกำหนดประเภทของการพัฒนาสินทรัพย์ของ อ.อ.ป. ไว้ จำนวน 2 ประเภท ประกอบด้วย สินทรัพย์ที่มีศักยภาพในการพัฒนา และสินทรัพย์ที่ไม่มีศักยภาพในการพัฒนา ประเภทสินทรัพย์ที่มีศักยภาพในการพัฒนา อ.อ.ป. ที่ประชุมเห็นว่า อ.อ.ป. มีแผนและระยะเวลาในการดำเนินงานเพื่อพัฒนาสินทรัพย์ในประเภทดังกล่าวซึ่งได้ระบุไว้อย่างชัดเจน อย่างไรก็ตาม สินทรัพย์ประเภทที่ไม่มีศักยภาพ อ.อ.ป. ยังมิได้มีการกำหนดไว้ในแผนการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ในปี 2567 ดังนั้น ที่ประชุมเห็นว่า อ.อ.ป. ควรกำหนดและจัดทำแผนงานและระยะเวลาในการดำเนินงานของสินทรัพย์ประเภทดังกล่าว ทั้งนี้ เพื่อใช้สำหรับเป็นข้อมูลประกอบการนำเสนอคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. และคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาในการพัฒนาสินทรัพย์ประเภทดังกล่าวข้างต้น

2. ที่ประชุมได้พิจารณาข้อมูลเป้าหมายของผลการดำเนินงานในกิจกรรม/โครงการ Carbon Credit Assessment แล้วเห็นว่า กิจกรรม/โครงการดังกล่าวเป็นการสื่อสารและอบรมให้ความรู้ในเรื่อง Carbon Credit แก่ผู้ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. เอง ดังนั้น อ.อ.ป. จึงควรกำหนดเป้าหมายของผู้ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ที่ได้รับการอบรมในเรื่องดังกล่าวในอัตราร้อยละที่เพิ่มขึ้นจากเป้าหมายเดิม เพื่อกระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ที่ปฏิบัติงานทั้งในสำนักงานและภาคสนามได้รับรู้และตระหนักถึงการดำเนินงานในด้านดังกล่าวซึ่งเป็นภารกิจของ อ.อ.ป. และกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ เพื่อให้กิจกรรม/โครงการดังกล่าวสามารถถ่ายทอดลงสู่ผู้ปฏิบัติงานของ อ.อ.ป. ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

3. ที่ประชุมได้พิจารณาผลการดำเนินงานในทุก ๆ กิจกรรม/โครงการตามโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 2 ตามที่ อ.อ.ป. ได้นำเสนอแล้วเห็นว่า กิจกรรม/โครงการที่ อ.อ.ป. สามารถดำเนินการได้มากกว่าร้อยละ 50 ประกอบด้วย โครงการเสริมสร้างการตระหนักรู้สวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชน โครงการส่งเสริมแหล่งท่องเที่ยวเชิงนิเวศ (Forestry Lodge) โครงการ Carbon Credit Assessment โครงการขยายผลคาร์บอนเครดิตสู่ชุมชน และโครงการพัฒนาระบบการบริหารทุนมนุษย์เชิงยุทธศาสตร์ (โครงการวางแผนและพัฒนาบุคลากรเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร (Successor)) ผลการดำเนินงานตามกิจกรรม/โครงการดังกล่าว อ.อ.ป. มีการนำเสนอผลการดำเนินงานในรูปแบบการเปรียบเทียบกับเป้าหมายการดำเนินงานที่ อ.อ.ป. กำหนด ซึ่งในประเด็นนี้ ที่ประชุมเห็นว่า ควรเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายและรายงานผลการดำเนินงานในส่วนของผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ให้ที่ประชุมได้รับทราบและพิจารณามากยิ่งขึ้น

สำหรับโครงการที่ อ.อ.ป. ดำเนินการได้ต่ำกว่าร้อยละ 50 ประกอบด้วย โครงการพัฒนาสินทรัพย์ โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ (กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจและกิจกรรมการบริการรับจ้างปลูกป่า) โครงการเสริมสร้างคุณค่าให้ชุมชนที่สำคัญ โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัล และโครงการพัฒนาระบบการบริหารทุนมนุษย์เชิงยุทธศาสตร์ (โครงการพัฒนาและบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management)) ที่ประชุมเห็นว่า อ.อ.ป. ควรเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามระยะเวลาและเป้าหมายการดำเนินงาน รวมทั้งรายงานผลการดำเนินงานในส่วนของผลผลิต (Output) และผลลัพธ์ (Outcome) ให้ที่ประชุมได้รับทราบและพิจารณามากยิ่งขึ้นด้วย

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบผลการดำเนินงานโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 2 ตามที่ อ.อ.ป. เสนอ และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นที่ประชุมไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

2. ขอให้ อ.อ.ป. นำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะต่อไป

วาระที่ ...-