

รายงานการประชุมคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้
ครั้งที่ 5/2567

วันที่ 13 พฤศจิกายน 2567

ณ ห้องประชุมองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (301)
และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์

ผู้มาประชุม

- | | |
|--|------------------------|
| 1. รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นางอรนุช หล่อเพ็ญศรี) | ประธานอนุกรรมการ |
| 2. ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายสุกิจ จันทร์ทอง) | อนุกรรมการ |
| 3. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายประสิทธิ์ เกิดโต) | อนุกรรมการ |
| 4. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายถนอมศักดิ์ เจียบแหลม) | อนุกรรมการ |
| 5. รองผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (นายชาญณรงค์ อินทนนท์) | อนุกรรมการ |
| 6. นายธิตี กนกทวีฐากร | อนุกรรมการ |
| 7. นายพิพัฒน์ ชนินทุยทรวงศ์ | อนุกรรมการ |
| 8. ผศ.ดร. นิคม แหลมสัก | อนุกรรมการ |
| 9. ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง (นายธีระยุทธ กลัดพรหม) | อนุกรรมการและเลขานุการ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--|---------------------------------|
| 1. ผู้อำนวยการสำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ | (นายวิชาญ ไชยถาวร) |
| 2. ผู้อำนวยการสำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ | (นายจอง มงคลสกุลฤทธิ) |
| 3. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจการตลาด | (นายพิชญ ภูวดล) |
| 4. ผู้อำนวยการสำนักธุรกิจคาร์บอนและนวัตกรรม | (นายไพรัตน์ ครุขวิสัย) |
| 5. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักธุรกิจการตลาด | (นายสุวรรณ พงษ์เจริญ) |
| 6. หัวหน้าฝ่าย (ระดับ 8) สำนักวิจัยพัฒนาและสารสนเทศ | (นายศุภกิจ เอ็นมี) |
| 7. หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักนโยบายแผนและยุทธศาสตร์ | (นางสาวลลิตา โตะวัน) |
| 8. หัวหน้าส่วน (ระดับ 7) สำนักบริหารกลาง | (นางสาวกุลิสรา รูปพรมาช) |
| 9. หัวหน้างาน (ระดับ 6) สำนักบริหารกลาง | (นางกุลนันท์ ชื่นใจดี) |
| 10. พนักงาน (ระดับ 5) สำนักบริหารกลาง | (นางสาวกิตติรดา ต้นจันทา) |
| 11. พนักงาน (ระดับ 4) สำนักบริหารกลาง | (ว่าที่ร้อยตรีหญิงอารยา พวงรอด) |
| 12. พนักงาน (ระดับ 3) สำนักบริหารกลาง | (นายธนาพันธ์ มาสีฎก) |

เริ่มประชุมเวลา 09.00 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง ประธานแจ้งที่ประชุมทราบ

รองปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม (นางอรนุช หล่อเพ็ญศรี) ประธานอนุกรรมการ
กลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ได้แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า เป็นครั้งแรกที่ได้ร่วมงานกับ อ.อ.ป. อาจจะมีประเด็นสอบถาม
ที่ต้องรบกวนเวลาทางด้านคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ต้องอธิบายเพื่อให้เข้าใจต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ

ระเบียบ...-

ซึ่งในเรื่องนี้ นายธิตี กนกทวีฐากร อนุกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะว่า อ.อ.ป. ควรหารือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการช่วยเหลือประชาชน โดยหากอำนาจในการอนุมัติให้ใช้ไม้เป็นของอธิบดีกรมป่าไม้ก็อาจประสานขอความร่วมมือกรมป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยเป็นผู้ขอใช้ไม้ของกลาง เพื่อนำไปซ่อมแซมบ้านเรือนประชาชน และให้กรมป่าไม้เป็นผู้อนุมัติในการนำไม้ของกลางไปใช้ ทั้งนี้ ขอให้ดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบข้อกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อไป

มติที่ประชุม

รับทราบ และขอให้ให้นำข้อคิดเห็นของคณะอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไป

ระเบียบวาระที่ 3.1 เรื่อง ผลการดำเนินงานโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 3

1. เรื่องเดิม

1.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ ประจำปี 2567 หัวข้อ 6.2 การกำหนดทิศทาง กลยุทธ์ และจัดให้มีแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี (น้ำหนักร้อยละ 2.5)

ระดับ 1 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ในการจัดทำ/ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

ระดับ 2 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ในการจัดทำ/ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี โดยมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะในประเด็น โดยทั่วไป และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชี

ระดับ 3 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน ในการจัดทำ/ ทบทวนแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวและแผนปฏิบัติการประจำปี โดยมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ ที่นำไปสู่การริเริ่มกลยุทธ์หรือแผนงานโครงการใหม่ ๆ โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเป็นพื้นฐานขับเคลื่อนให้รัฐวิสาหกิจเกิดความยั่งยืน และนำเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนเริ่มปีบัญชี

1.2 คณะกรรมการของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2566 ได้มีมติเห็นชอบงบประมาณรายได้ - รายจ่าย ประจำปี 2567 และแผนปฏิบัติการประจำปี 2567 ของ อ.อ.ป. และขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้ด้วย

2. การดำเนินการ

อ.อ.ป. ขอรายงานผลการดำเนินงานตามแผนวิสาหกิจ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 3 (โครงการ flagships) โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	โครงการ /กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3	ผลการดำเนินงาน (ร้อยละ)
1	โครงการเสริมสร้างการตระหนักรู้สวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ประชาชน	จำนวนประชากรในชุมชนสำคัญรอบสวนป่าที่เข้าร่วมโครงการส่งเสริมความเข้าใจการใช้ประโยชน์ จากสวนป่าเศรษฐกิจให้แก่ชุมชน ในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปีฐานร้อยละ 5 (ปีฐาน = 10,000 รายเป้าหมายปี 2567 = 10,500 ราย)	1) ส.บก. ได้จัดทำสื่อวีดิทัศน์การ์ตูนเพื่อประชาสัมพันธ์ให้กับผู้ปฏิบัติงานนำไปใช้สื่อสารสร้างความตระหนักรู้จำนวน 2 เรื่องได้แก่ 1. มาทำความรู้จักกับ อ.อ.ป. 2. Carbon credit กับ อ.อ.ป.	78.67

ลำดับ	โครงการ /กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินการ	ผลการดำเนินงาน ไตรมาสที่ 3	ผลการดำเนินงาน (ร้อยละ)
			2) มีการสื่อสารสร้างความตระหนักรู้ให้กับชุมชนรอบสวนป่า ออป. ตะวันออกเฉียงเหนือ จำนวน 842 ราย คิดเป็นร้อยละ 8.02 จากจำนวนประชากรกลุ่มเป้าหมาย 3. ปัจจุบันอยู่ระหว่าง ออป.ภาคทุกภาค ดำเนินการสื่อสารสร้างการตระหนักรู้ให้กับชุมชนรอบสวนป่า	
2	โครงการพัฒนาสินทรัพย์	มีการวิเคราะห์ศักยภาพที่ดินของ อ.อ.ป. เพื่อจัดหมวดหมู่และลำดับความสำคัญในการพัฒนาและแนวทางแก้ไขการพัฒนาที่ดินที่ไม่มีศักยภาพ	1. ส.ธต. ได้มีการประชุมคณะทำงานวางแผนเร่งรัด และกำกับการดำเนินงานในการพัฒนาที่ดินกรรมสิทธิ์ของ อ.อ.ป. โดยมีการวิเคราะห์ศักยภาพที่ดินของ อ.อ.ป. จัดหมวดหมู่และจัดลำดับความสำคัญในการพัฒนาที่ดินทั้งหมด 48 แปลง แบ่งพื้นที่ตามศักยภาพการพัฒนา เป็น 5 กลุ่ม 2. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการเสนอแนะแนวทางการแก้ไขการพัฒนาที่ดินที่ไม่มีศักยภาพ	83.33
3	โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ			
	3.1) กิจกรรมส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจ	1. มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น 6,760 ไร่ แบ่งเป็น 1) ไม้โตช้า 2,810 ไร่ - แปลงปลูกใหม่ 1,750 ไร่ - ดูแลแปลงเก่า 1,060 ไร่ 2) ไม้โตเร็ว 3,950 ไร่ - แปลงปลูกใหม่ 2,800 ไร่ - ดูแลแปลงเก่า 1,150 ไร่ 2. พื้นที่ส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจได้รับการปลูกบำรุงดูแลรักษามีอัตราการรอดตาย ไม่น้อยกว่าร้อยละ 95	1. ออป.ภาค ทุกภาค ดำเนินการส่งเสริมเกษตรกรปลูกไม้เศรษฐกิจรวมพื้นที่ 6,760 ไร่ เกษตรกรเข้าร่วมจำนวน 1,353 ราย แบ่งเป็น <u>ไม้โตช้า</u> พื้นที่ 2,810 ไร่ - เกษตรกรเข้าร่วม 383 ราย <u>ไม้โตเร็ว</u> พื้นที่ 3,950 ไร่ - เกษตรกรเข้าร่วม 857 ราย 2. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการสำรวจอัตราการรอดตายและความพึงพอใจของเกษตรกรที่เข้าร่วมโครงการ	95.74

ลำดับ	โครงการ/ กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 3)	ผลการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
	3.2) กิจกรรมการ บริการรับจ้าง ปลูกป่า	มีพื้นที่สีเขียวเพิ่มขึ้น 1,000 ไร่	อ.อ.ป. ได้มีการประชาสัมพันธ์/ประสาน/ แนะนำ/ รับเรื่อง/ตรวจสอบ ความต้องการของผู้ที่สนใจบริการรับจ้าง ปลูกและบำรุงดูแลสวนป่าเศรษฐกิจ รวมทั้งได้มีการจัดทำสัญญาการบริการ รับจ้างปลูกป่าใน ไตรมาส 3 รวมพื้นที่ 549.10 ไร่ - ออป.เหนือบน 4.35 ไร่ - ออป.เหนือล่าง 200.00 ไร่ - ออป.กลาง 254.75 ไร่ - ออป.ตะวันออกเฉียงเหนือ 70.50 ไร่ - ออป.ใต้ 19.50 ไร่	54.91
4	โครงการส่งเสริม แหล่งท่องเที่ยว เชิงนิเวศ (Forestry Lodge)	พัฒนาบุคลากรโดยการอบรม หรือดูงาน เพื่อให้ บริการสู่ความเป็นเลิศ แก่ผู้ปฏิบัติงานได้อย่างน้อย 1 โครงการ	1. ส.ธต. ดำเนินการจัดอบรมโครงการ ฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการเตรียมความพร้อม ให้บริการด้านธุรกิจท่องเที่ยว ประจำปี 2567 ระหว่างวันที่ 20 - 22 สิงหาคม 2567 เรียบร้อยแล้ว 2. อยู่ระหว่างสรุปผลการดำเนินงาน รายงาน อ.อ.ป. พร้อมระบุปัญหา แนวทาง แก้ไข และข้อเสนอแนะ	68.75
5	โครงการ Carbon Credit Assessment	ผู้เข้าร่วมอบรมโครงการ Carbon Credit Assessment ทุก ออป.เขต คิดเป็นร้อยละ 80 (อ.อ.ป. มี 106 งานสวนป่า)	- ส.คณ. ได้ดำเนินการ จัดฝึกอบรม โครงการขยายผลคาร์บอนเครดิต สู่ชุมชนและโครงการ Carbon Credit Assessment ประจำปี 2567 จำนวน 2 ครั้ง เพื่อเผยแพร่ความรู้ ด้านคาร์บอนเครดิต และกระบวนการ จัดการ ให้กับพนักงานสวนป่าของ อ.อ.ป. มีผู้เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 104 งานสวนป่า 157 คน คิดเป็น ร้อยละ 98.11 ของกลุ่มเป้าหมาย	100
6	โครงการขยายผล คาร์บอนเครดิต สู่ชุมชน	มีชุมชนเข้าร่วมโครงการคาร์บอนเครดิต สู่ชุมชน จำนวน 50 คน	- ส.คณ. ได้ดำเนินการ จัดฝึกอบรม โครงการขยายผลคาร์บอนเครดิตสู่ชุมชน ประจำปี 2567 จำนวน 2 ครั้ง	100

ลำดับ	โครงการ/ กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 3)	ผลการ ดำเนินงาน (ร้อยละ)
			เพื่อเผยแพร่ความรู้ด้านคาร์บอนเครดิต และกระบวนการจัดการ ให้กับชุมชน รอบสวนป่า มีชุมชนรอบสวนป่า เข้าร่วมอบรม จำนวน 108 คน คิดเป็นร้อยละ 100 ของกลุ่มเป้าหมาย	
7	โครงการ เสริมสร้างคุณค่า ให้ชุมชนที่สำคัญ	ชุมชนสามารถนำความรู้จาก อ.อ.ป. สร้างรายได้ครัวเรือนเพิ่มขึ้นจากเดิม	1. ส.คช. ดำเนินการจัดกิจกรรมโครงการ ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนในการสูบน้ำ เพื่อการเกษตร มีผู้เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 30 คน 2. ออป.ภาค อยู่ระหว่างดำเนินการ จัดกิจกรรมฯ	66.67
8	โครงการพัฒนา เทคโนโลยีดิจิทัล	สามารถดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ดิจิทัลของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ได้ร้อยละ 90 ของเป้าหมายที่กำหนด (เป้าหมาย ปี 2567 จำนวน 16 โครงการ)	1) ส.วส. ได้ดำเนินการตามแผนปฏิบัติการ แล้วเสร็จจำนวน 4 โครงการได้แก่ 1.1 โครงการพัฒนาองค์ความรู้และ ทักษะด้านการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาปรับ ใช้กับทุกส่วนขององค์กร และทุกส่วน ของธุรกิจ (Digital Transformation) 1.2 โครงการพัฒนาองค์ความรู้และ ทักษะด้านระบบงานต่าง ๆ ของ อ.อ.ป. 1.3 โครงการจัดหาบุคลากรด้านดิจิทัล เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานเชิงพื้นที่ 1.4 โครงการจ้างตรวจประเมินและ ติดตามการดำเนินงานระบบบริหารจัดการ ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 (Surveillance Audit) 2) อยู่ระหว่างอบรมเชิงปฏิบัติการ 2 โครงการ 3) อยู่ระหว่างดำเนินการจ้างที่ปรึกษา 2 โครงการ 4) อยู่ระหว่างส่งมอบงานงวดที่ 1 จำนวน 2 โครงการ 5) อยู่ระหว่างดำเนินการตาม แผนปฏิบัติการ 6 โครงการ	72.49

ลำดับ	โครงการ /กิจกรรม	เป้าหมายการดำเนินงาน	ผลการดำเนินงาน (ไตรมาสที่ 3)	ผลการดำเนินงาน (ร้อยละ)
9	โครงการพัฒนาระบบบริหารทุนมนุษย์เชิงยุทธศาสตร์			
	9.1) โครงการพัฒนาและบริหารพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent Management)	บุคลากรที่มีขีดสมรรถนะสูงตามที่องค์กรกำหนดร้อยละ 25 จากกลุ่มเป้าหมายประจำปี	1. ส.บก. แจ้งหน่วยงานต้นสังกัดพนักงานที่ได้รับการคัดเลือกเป็นพนักงานที่มีศักยภาพสูงของ อ.อ.ป. ตามคลังบัญชีทำการพัฒนาตนเองโดยการจัดทำองค์ความรู้ตามแบบฟอร์มที่ ส.บก. กำหนด 2. ปัจจุบันอยู่ระหว่างการติดตามประเมินผลพนักงานที่อยู่ในคลังบัญชีและสรุปผลการดำเนินงานรายงาน อ.อ.ป.	62.50
	9.2) โครงการวางแผนและพัฒนาบุคลากรเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งบริหาร (Successor)	สัดส่วนของผู้บริหารที่มีความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่ง 3 : 1	1. ส.บก. ดำเนินการประกาศรับสมัครพนักงานเพื่อคัดเลือกเป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง และทำการคัดเลือกพนักงานที่อยู่ในคลังบัญชี เรียบร้อยแล้ว 2. อยู่ระหว่างติดตามประเมินผลผู้ที่ได้รับการคัดเลือกหลังเข้าตำแหน่งและสรุปผลการดำเนินงานรายงาน อ.อ.ป.	66.67

ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

1) โครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ กิจกรรมบริการรับจ้างปลูกป่า มีเปอร์เซ็นต์ความคืบหน้าน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 54.91 เนื่องจากปัจจุบันอยู่ระหว่างการตรวจสอบพื้นที่และเอกสารสิทธิ์ ในการทำสัญญาจ้างปลูกป่า และในพื้นที่ของ ออ.ป.เหนือบน เป็นพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยน้ำท่วม ส่งผลให้มีพื้นที่ที่เข้าร่วมโครงการน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้

2) การดำเนินการของโครงการที่ยังไม่แล้วเสร็จ ส่วนใหญ่มีขั้นตอนการดำเนินงานอยู่ในไตรมาสที่ 4 ซึ่งจะต้องมีการรวบรวมข้อมูลให้แล้วเสร็จภายในเดือนธันวาคม และต้องรายงานให้ อ.อ.ป. ทราบ

3) บางโครงการมีขั้นตอนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการล่าช้า หน่วยงานต้องมีการติดตามงานตามแผนปฏิบัติการอย่างสม่ำเสมอ

แนวทางการแก้ไขปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน

1) ส.นผ. เร่งประสานติดตามแผนการดำเนินการในแต่ละโครงการ โดยเฉพาะเป้าหมาย และตัวชี้วัดแนวทางในการปฏิบัติงานให้เข้าใจกระบวนการทำงาน รวมถึงมีการวางแผนประสานงานร่วมกันอย่างละเอียดเพื่อความครบถ้วนสมบูรณ์ในการปฏิบัติตามแผนงานที่ได้รับ

2) หน่วยงานที่เป็นผู้รับผิดชอบหลัก จะต้องมีการติดตามงานเป็นระยะ และรายงานปัญหาอุปสรรคให้ อ.อ.ป. ทราบ เพื่อหาแนวทางการแก้ไขร่วมกัน

4. ประเด็นเสนอเพื่อพิจารณา

จึงขอเสนอต่อที่ประชุมเพื่อโปรดพิจารณา ผลการดำเนินงานโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 3 เพื่อที่ อ.อ.ป. จะได้ดำเนินการตามขั้นตอนต่อไป

ข้อคิดเห็นคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป.

1. ขอให้ อ.อ.ป. เร่งรัดประสานติดตามแผนการดำเนินการในแต่ละโครงการที่มีเปอร์เซ็นต์การดำเนินงานอยู่ในระดับต่ำกว่า 70% โดยเฉพาะเรื่องการจัดอบรมโครงการฝึกอบรมต่าง ๆ ขอให้เร่งรัดการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนด

2. ขอให้ อ.อ.ป. พิจารณาประมาณการผลตอบแทนในแต่ละปีของกิจกรรมการบริการรับจ้างปลูกป่าโครงการเพิ่มพื้นที่สีเขียวจากสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์การดำเนินงานให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

3. รองปลัดกระทรวงฯ (นางอรนุช หล่อเพ็ญศรี) ประธานอนุกรรมการ ได้ให้ข้อสังเกต ดังนี้

1) การรับจ้างปลูกป่าระหว่าง อ.อ.ป. กับภาคเอกชนที่มีความแตกต่างกันอย่างไร ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า หลักเกณฑ์การรับจ้างปลูกป่าในแต่ละพื้นที่ราคาไม่เท่ากัน เนื่องจากความยากง่ายในการเตรียมพื้นที่และสภาพพื้นที่แต่ละพื้นที่ไม่เท่ากัน โดยภาพรวมแล้วมีความใกล้เคียงกันกับเอกชน

2) อ.อ.ป. มีความสามารถในการแข่งขันกับภาคเอกชนหรือสามารถปรับกลยุทธ์ในการแข่งขันกับภาคเอกชนได้หรือไม่ ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ชี้แจงให้ที่ประชุมทราบว่า สามารถแข่งขันได้เนื่องจาก อ.อ.ป. มีบุคลากรที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญในการปลูกสร้างสวนป่า และมีการรับประกันผลงาน

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบผลการดำเนินงานโครงการสำคัญตามแผนปฏิบัติการของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 3 และขอให้ อ.อ.ป. นำข้อคิดเห็นของคณะกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ไปพิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

2. ขอให้ อ.อ.ป. นำเสนอคณะกรรมการของ อ.อ.ป. เพื่อโปรดทราบและพิจารณาให้ข้อเสนอแนะต่อไป

ระเบียบวาระที่ 3.2 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญของ อ.อ.ป. (แผนการบริหารทุนมนุษย์) ประจำปี 2567 ไตรมาสที่ 3

1. เรื่องเดิม

1.1 หลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและการจัดการ Enablers ของรัฐวิสาหกิจ หัวข้อการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร ประจำปี 2567 หัวข้อย่อยที่ 6.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญ ได้กำหนด ดังนี้

ระดับ 1 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจไม่มีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางการดำเนินงาน หรือนโยบายรวมถึงเป้าหมายของแผนการดำเนินงานที่สำคัญ

ระดับ 2 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานที่สำคัญก่อนเริ่มปีบัญชีหรือมอบหมายให้คณะกรรมการชุดใดชุดหนึ่งทำหน้าที่ในการพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานที่สำคัญ และต้องนำเสนอคณะกรรมการรัฐวิสาหกิจเพื่อรับทราบ โดยสามารถนำเสนอผ่านการรายงานผลการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดดังกล่าวได้ก่อนเริ่มปีบัญชี

ระดับ 3 คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจติดตามแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างน้อยเป็นรายไตรมาสพร้อมมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะที่มีสาระสำคัญ และมีผลการดำเนินการบรรลุตามเป้าหมายของแผนงานของระบบการจัดการองค์กรที่สำคัญอย่างครบถ้วน

1.2 คณะกรรมการอนุกรรมการกลั่นกรองงานของ อ.อ.ป. ในการประชุม ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2566 ได้ให้ความเห็นชอบแผนการดำเนินงานการบริหารทุนมนุษย์ของ อ.อ.ป. ประจำปี 2567 จำนวน 9 แผนงาน/โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการทบทวนสมรรถนะเพื่อสนับสนุนภารกิจองค์กร
- 2) โครงการบริหารจัดการคุณภาพทั่วทั้งองค์กร

3) โครงการ...-