



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ สำนักบริหารกลาง (ฝ่ายอำนวยการ โทร. ๑๑๒๐)

ที่ ทส ๑๔๐๑/๕๖๑

วันที่ ๒๐ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗

เรื่อง นโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗

เรียน ผู้อำนวยการ

รองผู้อำนวยการ

ผู้อำนวยการสำนักทุกสำนัก

ที่ปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านสัตวแพทย์

ผู้อำนวยการสำนักประจำ อ.อ.ป.

สำนักบริหารกลาง ขอส่งสำเนาประกาศ อ.อ.ป. เรื่อง นโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดีของ อ.อ.ป. ประจำปี ๒๕๖๗ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ และแจ้งผู้ปฏิบัติงานในสังกัดทราบและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว โดยเคร่งครัดต่อไป

(นายธีระยุทธ กลัดพรหม)  
ผู้อำนวยการสำนักบริหารกลาง



## ประกาศองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

เรื่อง นโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ประจำปี ๒๕๖๗

คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์การตามกรอบหลักการและแนวคิด รวมทั้งนโยบายแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดีให้มีมาตรฐานซึ่งจะนำมาสู่การบรรลุผลสำเร็จตามเป้าหมายที่กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และกระทรวงการคลังกำหนด ภายใต้หลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้ เพื่อขับเคลื่อนให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้มีความเติบโตและเป็นองค์กรที่สามารถดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืนในอนาคต ดังนั้น เพื่อแสดงความตระหนักรู้และมีแนวปฏิบัติที่ชัดเจน องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ จึงได้ประกาศนโยบายด้านการกำกับดูแลที่ดี โดยมีรายละเอียด ดังนี้

### ๑. โครงสร้างผู้รับผิดชอบ

- ๑) คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กำหนดนโยบายและกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของรัฐวิสาหกิจ รวมทั้งพิจารณากลับกรองการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนติดตามประเมินผลการดำเนินงาน
- ๒) ผู้บริหารระดับสูงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ บริหารจัดการองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมทั้งสร้างบรรยากาศให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ๓) สำนักบริหารกลาง รับผิดชอบในการพัฒนากระบวนการ/ระบบบริหารจัดการร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามผลการดำเนินงานนำเสนอคณะผู้บริหารคณะกรรมการและคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ตามลำดับ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส

### ๒. ระบบบริหารจัดการ

- ๑) กำหนดให้มีนโยบายที่เกี่ยวข้องด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และแผนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระยะยาวและประจำปี
- ๒) กำหนดโครงสร้างผู้รับผิดชอบ และมีการทบทวน พัฒนากระบวนการ/ระบบบริหารจัดการ ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามกรอบนโยบายให้เหมาะสมและสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
- ๓) ปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ และคู่มือหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๖๗)

### ๓. ระบบส่งเสริมการดำเนินงาน

- ๑) คณะกรรมการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และผู้บริหารทุกระดับขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ส่งเสริมการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสนับสนุนให้ผู้ปฏิบัติงานปฏิบัติตามนโยบาย
- ๒) สื่อสาร ให้ความรู้ และสร้างความตระหนักเกี่ยวกับนโยบายให้คณะกรรมการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้บริหารระดับสูงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ และผู้ปฏิบัติงานรับทราบและนำไปปฏิบัติ
- ๓) จัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี

สำเนาถูกต้อง  
จิมภัทร

(นายจิมภัทร วงศ์กล้า)

หัวหน้างาน (ระดับ ๖) งานการประชุม  
ส่วนบริหารงานทั่วไป ฝ่ายอำนวยการ  
สำนักบริหารกลาง

๔. แนวทาง...-

#### ๔. แนวทางปฏิบัติ

๑) แนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ยึดถือหลักการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล การกำกับดูแลที่ดีตามมาตราฐานสากล หลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. ๒๕๖๒ แนวทางปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ และคู่มือหลักเกณฑ์การประเมินกระบวนการปฏิบัติงานและจัดการ Core Business Enablers ของรัฐวิสาหกิจ (ฉบับปรับปรุง ปี ๒๕๖๓) โดยมุ่งหวังให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นองค์กรที่มีความสามารถในการแข่งขันและมีผลการดำเนินงานที่ดีในระยะยาวและเกิดความยั่งยืน ควบคู่กับการให้ความสำคัญและคำนึงถึงจริยธรรมและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อผลักดันให้องค์กรเป็นองค์กรที่สามารถสร้างคุณค่าให้กับสังคม และสามารถปรับตัวภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีความเปลี่ยนแปลงไป

๒) คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทุกระดับชั้น ให้ความสำคัญและปฏิบัติตามนโยบาย เพื่อส่งเสริมให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เป็นองค์กรที่มีความโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้และเป็นการป้องกันการทุจริตภายในองค์กร โดยมีรายละเอียดดังนี้

๒.๑) ด้านการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ ซึ่งจะมีการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศทั้งด้านการเงินและไม่ใช่การเงินอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันกาล และสามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งให้ความสำคัญและแสดงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรทุกภาคส่วนอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม

๒.๒) ด้านการส่งเสริมจริยธรรมและความโปร่งใส การจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และกฎหมายที่เกี่ยวข้องในเรื่องการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุอย่างเคร่งครัด รวมทั้งจะต้องมีการประกาศเผยแพร่รายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้างให้ครบถ้วนทุกช่องทางตามที่กฎหมายกำหนด

๒.๓) ด้านการจัดการข้อร้องเรียนการทุจริตประพฤติมิชอบ กำหนดให้มีช่องทางในการรับข้อร้องเรียน ข้อคิดเห็น รวมทั้งเบาะแส กรณีที่พบพฤติกรรมกรรมการดำเนินการที่เข้าข่ายว่าจะมีการทุจริตหรือขัดต่อกฎหมายในการดำเนินงาน รวมทั้งปกป้อง ค้ำครอง สร้างความมั่นใจ และให้ความเป็นธรรมแก่ผู้แจ้งเบาะแสหรือให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับพฤติกรรมกรรมการทุจริต ไม่ให้ได้รับภัยอันตรายหรือความไม่เป็นธรรมอันเนื่องมาจากการแจ้งเบาะแสหรือให้ข้อมูลด้านการทุจริตประพฤติมิชอบ

๒.๔) ด้านการส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วม มีการสนับสนุนให้มีระบบ มาตรการ หรือแนวทางในการเฝ้าระวัง ตรวจสอบ และแสดงความคิดเห็นต่อกระบวนการปฏิบัติงานและการให้บริการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๒.๕) ด้านการป้องกันการรับสินบน ต้องไม่ให้และรับสินบน หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนทั้งทางตรงและทางอ้อม รวมถึงไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นผู้กระทำความผิดที่เข้าข่ายที่จะประพฤติดุจริต โดยให้ถือว่าการป้องกันและต่อต้านทุจริตเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทุกระดับชั้น

๒.๖) ด้านการป้องกันการขัดแย้งกันระหว่างผลประโยชน์ส่วนตนและผลประโยชน์ส่วนรวม กำหนดระเบียบและแนวทางในการปฏิบัติด้านความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีการเปิดเผยความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในทุก ๆ สิ้นปี

สำเนาถูกต้อง

จันทร์

(นายจิรภัทร วงศ์กล้า)

หัวหน้างาน (ระดับ ๖) งานการประชุม

ส่วนบริหารงานทั่วไป ฝ่ายอำนวยการ

สำนักบริหารกลาง

๒.๗) ด้านการ...-

๒.๓) ด้านการตรวจสอบ มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติของหน่วยงาน เพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๓) คณะกรรมการ ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงานขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ทุกระดับชั้น จะต้องปฏิบัติตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจอย่างเคร่งครัด

๔) คณะกรรมการและผู้บริหารขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ต้องปฏิบัติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่ผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ รวมทั้งสร้างบรรยากาศและแรงจูงใจ รวมทั้งกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้แก่ผู้ปฏิบัติงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

๕) องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีการสร้างกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ซึ่งมีกลไกในการขับเคลื่อนงานในการกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานด้านความโปร่งใส ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันและป้องกันความเสี่ยงขององค์กรที่อาจจะเกิดขึ้น พร้อมทั้งพัฒนาและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการ ติดตามการตรวจสอบการปฏิบัติงาน และมีบทลงโทษแก่ผู้กระทำการทุจริตอย่างจริงจัง

ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติตามรายละเอียดที่กำหนดไว้ในคู่มือและหลักการการกำกับดูแลที่ดีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ด้วย

#### ๕. ระบบติดตาม ประเมิน รายงานผลการดำเนินงาน

๑) คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ คณะอนุกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และคณะผู้บริหารระดับสูง ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างครบถ้วน สม่าเสมอ ตามลำดับ อย่างน้อยเป็นรายไตรมาส (๔ ครั้ง ต่อปี) และมีการมอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

๒) คณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ กำหนดให้มีการรายงานโดยมีรายละเอียดครบถ้วน มีคุณภาพ และระบุสาเหตุของการเปลี่ยนแปลงหรือแสดงผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางการแก้ไขหรือปรับปรุงผลการดำเนินงาน

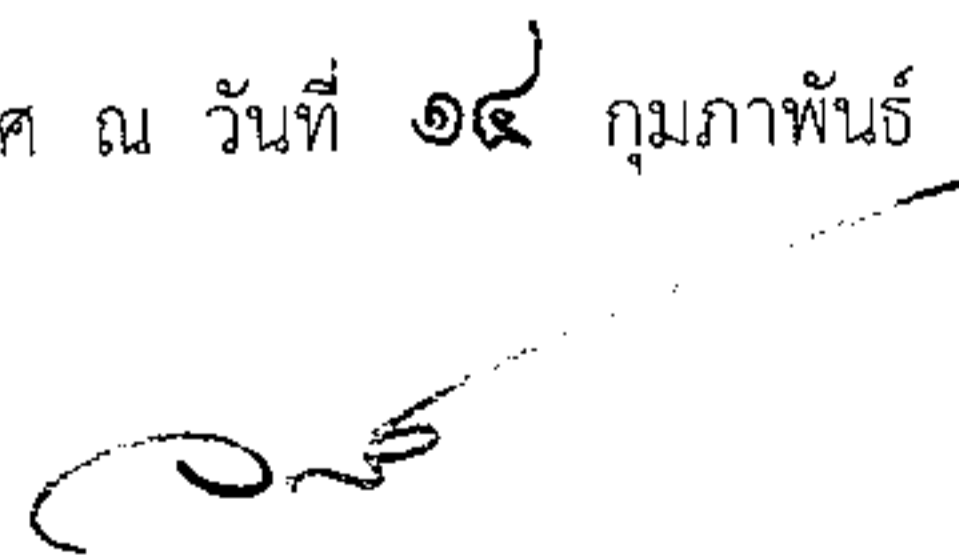
#### ๖. การทบทวนนโยบาย

๑) คณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พิจารณาทบทวนนโยบาย และนำเสนอต่อคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวยังเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานขององค์กร

๒) ในกรณีที่คณะผู้บริหารระดับสูงขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พบว่านโยบายไม่เหมาะสมกับสภาพการดำเนินงานต้องนำเสนอต่อคณะอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เพื่อพิจารณาการปรับปรุงนโยบาย และนำเสนอคณะกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เพื่อโปรดทราบ

จึงประกาศมาเพื่อทราบและถือปฏิบัติโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑๕ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายจตุพร บุรุษพัฒน์)

ปลัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม  
ประธานกรรมการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

สำเนาถูกต้อง

จิระภัทร

(นายจิระภัทร วงศ์กล้า)

หัวหน้างาน (ระดับ ๖) งานการประชุม

ส่วนบริหารงานทั่วไป ฝ่ายอำนวยการ

สำนักบริหารกลาง