



รายงานประจำปี 2559

Annual Report 2016

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

















## องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้เรียกโดยย่อว่า(อ.อ.ป.)เป็นรัฐวิสาหกิจสาขาทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมจัดตั้งขึ้นโดยพระราชกฤษฎีกา พ.ศ.2499 จากทุนที่รัฐบาลกำหนดให้เมื่อเริ่มกิจการในปี พ.ศ.2490 จำนวน 10 ล้านบาท ซึ่งในทางปฏิบัติ รัฐมีเงินสดให้เพียง 10,000.-บาท กับทรัพย์สินที่รวมถึงไม้สักซึ่งเป็นของกองทำไม้และกรมป่าไม้ที่ทำค้างอยู่ ยังรวมถึงบุคลากรจำนวนหนึ่ง ทั้งนี้ได้ดำเนินการเติบโตขึ้นมาเป็นลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2558 อ.อ.ป. มีมูลค่าสินทรัพย์รวม 4,803.59 ล้านบาท และเมื่อเปรียบเทียบกับปี พ.ศ.2557 เพิ่มขึ้น 62.13 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.29 ส่วนใหญ่เพิ่มขึ้นจากรายการเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า

ปัจจุบัน อ.อ.ป. มีพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจทั้งสิ้น 1.158 ล้านไร่ และผลผลิตซึ่งเป็นรายได้หลักของ อ.อ.ป. ปัจจุบันนอกจากการดำเนินงานเชิงธุรกิจสร้างรายได้ให้กับรัฐแล้ว อ.อ.ป.ยังได้สนับสนุนรวมถึงได้สนองนโยบายของรัฐบาลในด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม และงานเชิงบริการสังคมโดยเฉพาะการฟื้นฟูพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม/ป่าต้นน้ำลำธาร การส่งเสริมด้านการปลูกป่าเศรษฐกิจ การอนุรักษ์และการบริหารช้างไทย การพัฒนาชุมชนท้องถิ่น สร้างงานและสร้างอาชีพให้กับราษฎรท้องถิ่น ฯลฯ

## ความเป็นมาและวัตถุประสงค์

ในอดีตกาลประเทศไทยเป็นแหล่งที่ได้ชื่อว่าไม้ป่าไม้อันอุดมสมบูรณ์ โดยเฉพาะในภาคเหนือเป็นแหล่งไม้สักอันมีค่าที่ดึงดูดใจคนเข้าไปทำการตัดฟันออกมาใช้สอยและจำหน่าย แต่เดิมสัมปทานการทำไม้และการแปรรูปไม้ล้วนตกอยู่ในมือของชาวต่างชาติแทบทั้งสิ้น จนถึงปี พ.ศ.2476 กรมป่าไม้ในสมัยนั้น ซึ่งสังกัดกระทรวงเศรษฐการได้จัดตั้งกองทำไม้ขึ้นเพื่อทำไม้สักออกจำหน่ายเป็นรัฐพาณิชย์โดยตรง และเพื่อให้พนักงานมีความรู้ความชำนาญจะสามารถตรวจตราควบคุมการทำไม้ของเอกชน ตลอดจนเพื่อควบคุมราคาไม้ในตลาดด้วยต่อมารัฐบาลขณะนั้นจึงมีมติให้จัดตั้ง “องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้” หรือ อ.อ.ป. ขึ้นเมื่อวันที่ 1 มกราคม พ.ศ.2490 โดยได้จัดตั้งขึ้นเป็นหน่วยงานหนึ่งของกรมป่าไม้ และเพื่อการดำเนินงานเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว และกว้างขวางยิ่งขึ้น ต่อมาได้รับการยกฐานะให้ขึ้นเป็นรัฐวิสาหกิจ สังกัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ.2499 โดยได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ.2499 แก้ไขเพิ่มเติม พ.ศ.2517, พ.ศ.2533, พ.ศ.2542 และต่อมาได้มีพระราชกฤษฎีกาจัดตั้ง องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (ฉบับที่ 5) และเมื่อวันที่ 27 สิงหาคม พ.ศ.2546 กำหนดให้โอนองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เป็นรัฐวิสาหกิจสังกัดกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง 6 ประการ ดังนี้

- (1) อำนวยบริการแก่รัฐและประชาชนในอุตสาหกรรมป่าไม้
- (2) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ การทำไม้อัดอัดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ ประดิษฐ์หรือผลิตวัตถุ หรือสิ่งของจากไม้และของป่า ตลอดจนธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน หรืออุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า
- (3) ปลูกสร้างสวนป่า คุ้มครองรักษาป่าไม้ และบูรณะป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
- (4) วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลิตผลและผลิตภัณฑ์ในด้านอุตสาหกรรมไม้
- (5) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่องค์ความรู้ ปลูกฝังทัศนคติ ความสำนึกในการคุ้มครองดูแลรักษาบูรณะ ตลอดจน พัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งจัดหาที่พัก อำนวยความสะดวก หรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับการพัฒนาหรือกิจการอื่นใดเพื่อประโยชน์แก่การดำเนินการดังกล่าว
- (6) ดำเนินธุรกิจหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์แก่กิจการของ อ.อ.ป.



## 1. การดำเนินงานและธุรกิจของ อ.อ.ป.

### 1.1 การปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจและธุรกิจป่าไม้

1.1.1 การปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจ เป็นกิจกรรมที่ อ.อ.ป. ดำเนินการมาตั้งแต่ปี พ.ศ.2510 จนถึงปัจจุบันมีพื้นที่ป่าเศรษฐกิจอยู่ 1,158,000 ไร่ จำนวน 245 สวนป่ากระจายอยู่ทั่วประเทศ โดยมีชนิดไม้หลักซึ่งเป็นไม้เศรษฐกิจ 3 ชนิด ได้แก่ ไม้สัก ไม้ยูคาลิปตัส และไม้ยางพารา นอกนั้นเป็นไม้กระยาเลยอื่นๆ อ.อ.ป. ได้บริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจตามระบบการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืนตามมาตรฐานของ อ.อ.ป. และตามมาตรฐานสากล (FSC) โดยการมีส่วนร่วมของชุมชนท้องถิ่น ซึ่งทำให้การบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจ มีความยั่งยืนทั้งทางด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้มีการจำแนกสวนป่าตามลักษณะเงินลงทุนและวัตถุประสงค์ของการส่งมอบพื้นที่จากรัฐออกเป็น 6 โครงการ ประกอบด้วย

- สวนป่าโครงการที่ 1 ปลูกด้วยเงินลงทุนของ อ.อ.ป. เอง
- สวนป่าโครงการที่ 2 ปลูกทดแทนตามเงื่อนไขสัมปทานของ อ.อ.ป. เอง
- สวนป่าโครงการที่ 3 ปลูกทดแทนตามเงื่อนไขสัมปทานแทนบริษัทจังหวัดทำไม้

สวนป่าทั้ง 3 โครงการ เป็นสวนป่าที่ อ.อ.ป. ดำเนินการเองมาตั้งแต่ต้น ปัจจุบันพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจส่วนใหญ่ ถึงเวลาที่จะทำไม้ออกมาเป็นสินค้าได้แล้ว สวนป่าเหล่านี้จะเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของ อ.อ.ป. เป็นรายได้ที่มีความแน่นอนและยั่งยืน ต่อเนื่องสม่ำเสมอ

- สวนป่าโครงการที่ 4 เป็นสวนป่าที่ปลูกโดยบริษัททำไม้จังหวัด โดย อ.อ.ป. ได้รับมอบสวนป่ามาจากกรมป่าไม้ ตามนโยบายของกระทรวงเกษตรและสหกรณ์เมื่อปลายปี 2533 โดยให้ อ.อ.ป. บำรุง ดูแลรักษาและใช้ประโยชน์ โดยที่สวนป่าโครงการนี้ส่วนใหญ่การเจริญเติบโตของไม้ไม่ดีและมีอัตราการตายอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ต้องมีการปรับปรุงพัฒนาในบางส่วน จึงจะให้ผลผลิตเป็นสินค้าไม้ได้อย่างเต็มที่

- สวนป่าโครงการที่ 5 เป็นสวนป่าที่ปลูกโดยงบประมาณของรัฐบาล ดำเนินการปลูกโดยกรมป่าไม้ จากมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 10 มีนาคม พ.ศ.2535 มอบให้ อ.อ.ป. เป็นผู้ดูแลและใช้ประโยชน์เป็นพื้นที่ๆ ไป พื้นที่สวนป่าโครงการนี้ ส่วนหนึ่งถูกราชภูรุกรกและมีอัตราการตายอยู่ในเกณฑ์ต่ำ ผลผลิตจากสวนป่าที่จะเป็นสินค้าได้ยังอยู่ในระดับต่ำมาก

- สวนป่าโครงการที่ 6 เป็นสวนป่าที่ปลูกโดยงบประมาณของบริษัทไม้อัดไทย จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ อ.อ.ป. ถือหุ้น 100 เปอร์เซ็นต์ เมื่อคณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2555 ให้ยุบเลิกบริษัทไม้อัดไทย จำกัด อ.อ.ป. จึงได้รับมอบสวนป่าของบริษัทฯ มาดำเนินการต่อ ซึ่งสวนป่าโครงการนี้ส่วนใหญ่ถึงเวลาที่จะทำไม้ออกมาเป็นสินค้าได้แล้ว และจะเป็นแหล่งรายได้ที่ดีของ อ.อ.ป. ที่มีความแน่นอนและยั่งยืนต่อเนื่องสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ สวนป่าเศรษฐกิจตามโครงการ 1 - 6 จะมีศักยภาพสูงพอที่จะพัฒนาให้เป็นแหล่งวัตถุดิบและเป็นแหล่งรายได้สำคัญของ อ.อ.ป. แต่การดำเนินงานใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจยังมีข้อจำกัด อันอาจส่งผลกระทบต่อของป่าสงวนแห่งชาติ ซึ่งจะต้องขออนุญาตจากกรมป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการใช้พื้นที่ การจัดการบำรุงรักษา การทำไม้ และการจำหน่ายไม้ออกจากสวนป่า ทำให้อ.อ.ป. ไม่สามารถบริหารและดำเนินงานสวนป่าให้เป็นไปตามหลักวิชาการได้ด้วยดี ส่งผลให้การเจริญเติบโตอยู่ในเกณฑ์ที่ไม่น่าพอใจค่าใช้จ่ายในการบริหารจัดการสูงกว่าที่ควรจะเป็น

1.1.2 ธุรกิจป่าไม้ ผลผลิตจากสวนป่าเศรษฐกิจที่สามารถสร้างรายได้หลักมีเพียง 3 ชนิด คือ ไม้สัก ไม้ยูคาลิปตัส และไม้ยางพารา

- ไม้สัก อ.อ.ป. เป็นแหล่งเพาะปลูกไม้สักรายใหญ่ของประเทศ มีพื้นที่ปลูกประมาณ 620,000 ไร่ เป็นผู้ผลิตไม้ซุงสักสวนป่าเพื่อการใช้สอยภายในประเทศมากที่สุด โดยสวนป่าสักภาคเอกชนจะเป็นผู้ผลิตรองลงมา ธุรกิจไม้สักที่ อ.อ.ป. ดำเนินการทำออก จะเน้นไปที่การขายไม้ซุงท่อนภายในประเทศ มีการนำไปแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์ สินค้าเพื่อเพิ่มมูลค่าในปริมาณที่น้อยมาก โดยราคาการจำหน่ายไม้ซุงสักเฉลี่ยอยู่ที่ 9,000 - 10,000 บาท ต่อลูกบาศก์เมตร

- ไม้ยูคาลิปตัส อ.อ.ป. มีพื้นที่ปลูกประมาณ 248,000 ไร่ คิดเป็นประมาณ 9 เปอร์เซ็นต์ ของพื้นที่ปลูกไม้ยูคาลิปตัสทั้งประเทศ ส่วนใหญ่จะปลูกอยู่ในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ผลผลิตต่อไร่โดยเฉลี่ยประมาณ 8 - 12 ต้น



ซึ่งอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ การจำหน่ายส่วนใหญ่จะจำหน่ายเป็นไม้ท่อน นำหนักเป็นตันหรือเหมาเป็นไร่เป็นบางส่วนให้กับผู้ประกอบการของโรงงานอุตสาหกรรมผลิตชิ้นไม้สับและเยื่อกระดาษ โดยราคาจำหน่ายในปัจจุบัน ยังเป็นผู้ประกอบการโรงงานเยื่อกระดาษเป็นผู้กำหนดผลตอบแทน ไม้ยูคาลิปตัสจึงยังไม่คุ้มค่าต่อการลงทุน

- ไม้ยางพาราและน้ำยางพารา อ.อ.ป. มีสวนป่ายางพาราประมาณ 90,000 ไร่ คิดเป็นจำนวน 0.72 เปอร์เซ็นต์ ของพื้นที่ปลูกยางพารารวมทั้งประเทศ ผลผลิตของไม้ยางพาราจะจำหน่ายในรูปไม้ท่อนเมื่อยางพารามีอายุครบ 25 ปี ยังไม่มีการแปรรูปเพิ่มมูลค่าแต่อย่างใด จึงจำเป็นต้องเพิ่มมูลค่าโดยการแปรรูปไม้ท่อนจำหน่ายเพิ่มมากขึ้นในอนาคต สำหรับไม้ยางพาราในช่วงอายุ 7-25 ปี จะเก็บเกี่ยวผลผลิตเป็นน้ำยางพาราสด มีบางส่วนจำหน่ายเป็นยางแผ่นดิบและเศษยาง (ยางก้อนถ้วย) รายได้จากน้ำยางพาราจะมีสัดส่วนที่สูงรองจากไม้สัก แต่ราคาน้ำยางพาราในตลาดโลกมีความผันผวนสูงและปรับตัวลดลง ซึ่งส่งผลด้านลบต่อรายได้ของ อ.อ.ป. ดังนั้น สิ่งที่ อ.อ.ป. จำเป็นต้องพิจารณาและดำเนินการเพิ่มการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อรองรับกับกลไกตลาดที่ผันผวนด้วยแนวทางต่างๆ เช่น การศึกษาแนวทางการซื้อขายในตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้า การพัฒนาระบบการผลิต การบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การขยายธุรกิจแปรรูปน้ำยางพารา ฯลฯ

- การผลิตไม้จากป่าธรรมชาติ เป็นการดำเนินงานตามนโยบายของรัฐ เกี่ยวกับการทำไม้ป่านอกโครงการในพื้นที่เปิดใช้ประโยชน์ของส่วนราชการ เช่น การก่อสร้างอ่างเก็บน้ำ สร้างถนน ขยายถนนเส้นทางต่างๆ การเดินสายไฟฟ้าแรงสูง ผลผลิตที่ได้จากป่าธรรมชาติจะจำหน่ายเป็นไม้ซุง ซึ่งรายได้ที่เกิดขึ้นจะไม่แน่นอน และมีแนวโน้มลดลงในอนาคต อย่างไรก็ตามธุรกิจป่าไม้ยังยังสามารถสร้างรายได้ให้กับ อ.อ.ป. ค่อนข้างสูง โดยในปี 2558 ได้ตั้งเป้ารายได้จากการจำหน่ายไม้ซุงจำนวน 802.77 ล้านบาท ถือว่าเป็นแหล่งรายได้หลักของ อ.อ.ป. และมีความได้เปรียบคู่แข่งในอุตสาหกรรมด้านกำลังผลิตสินค้าไม้ซุงออกสู่ตลาด จึงควรดำเนินการต่อไปในธุรกิจป่าไม้ แต่ควรมีการพัฒนากระบวนการต่างๆ ทั้งการปลูก การดูแลรักษา การจัดการต่างๆ และระบบโลจิสติกส์ให้ดียิ่งขึ้น เพื่อลดต้นทุนในระยะยาว รวมถึงควรควบคุมและบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่ทำให้ไม่บรรลุเป้าหมายที่วางไว้อยู่ตลอดเวลา และ อ.อ.ป. ควรเปลี่ยนแหล่งรายได้หลักจากการจำหน่ายไม้ซุง เป็นการจำหน่ายที่สร้างมูลค่าเพิ่มขึ้น เช่น การแปรรูปไม้ จัดทำสินค้าวัสดุ - อุปกรณ์ในการก่อสร้างผลิตภัณฑ์ไม้ เฟอร์นิเจอร์ไม้ ซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรไม้ได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมทั้งเพิ่มอำนาจการต่อรองกับลูกค้าได้มากขึ้น ซึ่งจะช่วยให้ อ.อ.ป. มีรายได้สูงขึ้น สามารถแก้ไขปัญหาหลักขององค์กรในด้านการเงินและสภาพคล่อง

**1.2 ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้** เป็นธุรกิจที่คิดเป็นสัดส่วนเพียงไม่เกินร้อยละ 10 ของปริมาณไม้ที่ตัดในแต่ละปี อ.อ.ป. มีรายได้จากธุรกิจนี้จากการจำหน่ายไม้แปรรูป เฟอร์นิเจอร์ไม้ และการบริการอบ อบาน้ำยาไม้ ซึ่งในปี 2557 มีรายได้เพียง 55.39 ล้านบาท และปี 2558 ได้กำหนดเป้าหมายไว้จำนวน 148.92 ล้านบาท สำหรับอุตสาหกรรมไม้เป็นอุตสาหกรรมที่จำเป็นต้องให้ความสำคัญ เนื่องจากสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มได้มากกว่าการขายไม้ซุงมาก ซึ่ง อ.อ.ป. มีความได้เปรียบในเชิงของทรัพยากรวัตถุดิบในการผลิตคือไม้ซุง ทำให้ต้นทุนส่วนนี้ต่ำกว่าคู่แข่งที่ไม่มีแหล่งวัตถุดิบไม้เป็นของตนเอง ตลอดจนอุตสาหกรรมไม้ เช่น ไม้แปรรูป วัสดุ - อุปกรณ์การก่อสร้าง ผลิตภัณฑ์ไม้ต่างๆ ซึ่งมีมูลค่าการตลาดสูง แต่ อ.อ.ป. ยังผลิตภายใต้ข้อจำกัดด้านเงินทุนและเทคโนโลยี เครื่องจักรขาดความทันสมัย โรงงานไม่มีการออกแบบเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและเชื่อมต่อการระหว่างจุดต่างๆ ของโรงงาน รวมถึงเน้นใช้แรงงานจำนวนมาก ยังไม่มีการออกแบบผลิตภัณฑ์ขาดการสำรวจความต้องการลูกค้า ขาดช่องทางในการจำหน่ายรวมถึงการทำตลาดต่างๆ ซึ่งทำให้เสียเปรียบคู่แข่ง จึงจำเป็นต้องมีการพัฒนาและลงทุนโดยเตรียมการให้มีความพร้อมทั้งเงินทุน ความรู้ เทคโนโลยี บุคลากร และการตลาด ช่องทางการตลาด เพื่อเป็นช่องทางในการเพิ่มมูลค่าไม้ สร้างรายได้เพิ่ม ตลอดจนเป็นการสร้างความสามารถในการแข่งขันและความมั่นคงขององค์กรในระยะยาว ทั้งนี้ อ.อ.ป. อาจไม่จำเป็นต้องผลิตสินค้า ปลายน้ำอย่างเฟอร์นิเจอร์ ซึ่งมีความซับซ้อนด้านการผลิตมาก ต้องการการลงทุนที่สูง และช่องทางการตลาดที่ซับซ้อน โดยให้มุ่งเน้นเพียงการแปรรูปขั้นต้น การไส อบ อบาน้ำยา และจัดทำผลิตภัณฑ์ไม้พื้นและไม้ฝา บานประตู หน้าต่าง ซึ่งการดำเนินการข้างต้นก็มีศักยภาพที่สร้างกำไรให้กับองค์กรได้



**1.3 ธุรกิจท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์** ปัจจุบันธุรกิจท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ ถือเป็นเพียงธุรกิจเสริม ซึ่งสร้างรายได้ในสัดส่วนที่น้อยมาก อย่างไรก็ตาม โอกาสสำหรับธุรกิจนี้น่าสนใจ เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มีโอกาสและศักยภาพในการพัฒนาเป็นธุรกิจหลัก สามารถสร้างรายได้หลักให้กับ อ.อ.ป. ได้ เพราะอุตสาหกรรมท่องเที่ยวเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้เป็นอันดับต้นของประเทศ โดยเฉพาะในระยะหลังที่การท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ได้รับความสนใจในหมู่นักท่องเที่ยวทั้งคนไทยและชาวต่างชาติ ทั้งนี้ อ.อ.ป. มีสถานที่ท่องเที่ยวที่อยู่ท่ามกลางธรรมชาติอยู่หลายแหล่ง มีช้างอยู่จำนวนมากที่สถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ ซึ่งสิ่งที่มีอยู่ถือเป็นทรัพยากรหลักในการดำเนินธุรกิจการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์

การดำเนินงานในธุรกิจการท่องเที่ยวนี้ อ.อ.ป. ควรเน้นพัฒนาของเดิมที่มีอยู่แล้วให้ดีขึ้น และพัฒนาแหล่งใหม่ที่มีศักยภาพจริงๆ และอยู่ในเป้าหมายการพัฒนาของประเทศ อ.อ.ป. สามารถใช้คนในชุมชนใกล้เคียงเป็นแรงงานในธุรกิจซึ่งสามารถสร้างรายได้ให้แก่ อ.อ.ป. และชุมชนรอบข้าง หากมีการวางแผนและบริหารจัดการที่ได้มาตรฐาน ธุรกิจด้านการท่องเที่ยวมีโอกาสสร้างรายได้ให้แก่องค์กรเพิ่มได้มากและมีศักยภาพสูง โดยเฉพาะสถาบันคชบาลแห่งชาติในพระอุปถัมภ์ฯ ซึ่งสามารถพัฒนาเป็นจุดขายดึงดูดนักท่องเที่ยว ที่เป็นชาวต่างชาติมีกำลังซื้อสูง การได้ใช้ชีวิตวิถีชีวิตของช้าง เป็นสิ่งแปลกใหม่สำหรับนักท่องเที่ยวชาวต่างชาติ อ.อ.ป. จึงต้องเร่งพัฒนาแหล่งท่องเที่ยวให้มีมาตรฐาน ให้สามารถรองรับนักท่องเที่ยวในปริมาณเพิ่มมากขึ้นเพื่อเป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญของ อ.อ.ป.

**1.4 ธุรกิจอื่นๆ ที่ต่อเนื่องจากสวนป่าเศรษฐกิจ** เป็นธุรกิจที่คาดว่าจะสามารถสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ได้ เช่น ธุรกิจการจำหน่ายคาร์บอนเครดิต ธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวลและพลังงานชีวมวล การจำหน่ายกล้าไม้ดีมีค่าและไม้เศรษฐกิจ การรับจ้างให้คำปรึกษาปลูกสวนป่าเศรษฐกิจกับบริษัทต่างๆ การพัฒนาสินทรัพย์ที่มีอยู่จำนวนมากและยังไม่ได้ใช้ประโยชน์ ฯลฯ



# วิสัยทัศน์ พันธกิจ ขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559-2564

## การทบทวนแผนยุทธศาสตร์องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559-2564

### 1. วิสัยทัศน์ อ.อ.ป. 2559-2564

คณะทำงานฯ ได้พิจารณาจากบทบาทในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ทั้งในฐานะที่เป็นรัฐวิสาหกิจ ที่ต้องตอบสนองตามนโยบายสำคัญของภาครัฐ ทั้งต้องดำเนินงานตามพันธกิจหลัก ที่สอดคล้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์การจัดตั้ง อ.อ.ป. และในฐานะผู้ประกอบการธุรกิจ ที่ต้องบริหารจัดการองค์กรให้เกิดรายได้เพื่อเลี้ยงตนเอง สามารถแข่งขันในธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ความเป็นไปได้ในการดำเนินงาน บุคลากรและขีดความสามารถ และพิจารณาจากศักยภาพขององค์กรทั้งในปัจจุบันและอนาคต รวมทั้งการศึกษาสถานการณ์ของ อ.อ.ป. ในการดำเนินธุรกิจด้านการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจและธุรกิจป่าไม้ ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ ธุรกิจท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และธุรกิจอื่นๆ ตลอดจนการวิเคราะห์สถานการณ์ภาพของ อ.อ.ป. ทั้งจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาสและอุปสรรคแล้ว จึงได้กำหนดวิสัยทัศน์ที่สามารถสร้างความสมดุลของการดำเนินงานตามบทบาทข้างต้นคือ

**“เป็นผู้นำการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป.”**

#### 1.1 คำนิยาม และคำอธิบายที่มารวมถึงแนวคิดที่ระบุในวิสัยทัศน์ใหม่

1.1.1 “**เป็นผู้นำ**” หมายถึง การเป็นองค์กรที่มีศักยภาพ สามารถเป็นต้นแบบและมีความพร้อมในการส่งเสริมให้กับหน่วยงานอื่น

1.1.2 “**การจัดการสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน**” หมายถึง การบริหารจัดการสวนป่าเศรษฐกิจตามมาตรฐานการจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืนขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้และมาตรฐานสากล ให้มีความยั่งยืนทางด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการพัฒนางานวิจัยด้านการปลูก และอุตสาหกรรมต่อเนื่องจากสวนป่าเศรษฐกิจ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากสวนป่าเศรษฐกิจ ให้องค์กรมีความมั่นคงทางทรัพยากร ทางระบบการบริหารจัดการผลผลิต และทางการเงิน

1.1.3 “**เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป.**” หมายถึง การบริหารจัดการอุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ที่มีมาตรฐาน CoC (Chain of Custody) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ยอมรับในระดับสากล ตั้งแต่กระบวนการส่งวัตถุดิบจากสวนป่าสู่โรงงานอุตสาหกรรมไม้ ขั้นตอนการผลิตที่ลดการสูญเสีย การออกแบบการผลิตที่นำนวัตกรรมมาเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ สินค้าและบริการมีคุณภาพและได้มาตรฐานสามารถตอบสนองต่อความต้องการของตลาดทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อสร้างรายได้ให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้ในระยะ 5 ปี อุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ได้มาตรฐานและมีคุณภาพเป็นที่ยอมรับและต้องการของตลาดภายในประเทศได้ ในระยะ 6 - 7 ปี อุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. สามารถทำตลาดในประชาคมอาเซียน และในระยะ 8 - 10 ปี อุตสาหกรรมไม้ของ อ.อ.ป. ได้มาตรฐานและมีคุณภาพในระดับสากล สามารถทำตลาดในระดับโลกได้

### 2. พันธกิจ อ.อ.ป. (FIO's Missions)

1) พัฒนาที่ดินสวนป่าให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืนใช้ประโยชน์พื้นที่ป่าเศรษฐกิจตามศักยภาพสวนป่า การพัฒนาที่ดินให้เป็นสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้มีผลผลิตไม้ออกจากสวนป่าเศรษฐกิจ สนองต่อความต้องการใช้ไม้ของประชาชนและภาคธุรกิจตลอดไป การใช้ไม้จากสวนป่าเศรษฐกิจทำให้ประเทศลดการใช้ไม้ จากดำเนินการทำให้มีการจ้างงานราษฎรในชุมชนท้องถิ่นจำนวนมาก ส่งผลให้มีการกระจายรายได้ให้ชุมชนท้องถิ่นโดยตรงประชาชนก็มีรายได้เพิ่มขึ้น ทำให้มีความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น นอกจากนี้พื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจที่ยั่งยืนจะช่วยปรับสภาพสิ่งแวดล้อมและธรรมชาติในท้องถิ่นให้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น



## 2) ส่งเสริมการปลูกไม้เศรษฐกิจพัฒนาระบบและสร้างกลไกการตลาดไม้เศรษฐกิจอย่างเป็นธรรม

การปลูกไม้เศรษฐกิจและผลิตไม้เศรษฐกิจของ อ.อ.ป. ออกสู่ตลาดยังมีปริมาณไม่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค จำเป็นต้องส่งเสริมให้ราษฎรในชุมชนท้องถิ่นและภาคเอกชนปลูกป่าเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น เพื่อให้มีผลผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของผู้บริโภค การปลูกป่าเศรษฐกิจจะเป็นธุรกิจที่สร้างรายได้แก่เกษตรกรและภาคเอกชนได้อีกธุรกิจหนึ่ง นอกจากนี้ การปลูกป่าเศรษฐกิจในพื้นที่ว่างเปล่าพื้นที่ทั่วไป หรือพื้นที่ไม่มีการใช้ประโยชน์ของเกษตรกรจะเป็นการใช้ประโยชน์พื้นที่ที่มีความคุ้มค่ามากยิ่งขึ้น อีกด้วยแต่ในส่วนของพัฒนาระบบ และสร้างกลไกการตลาดไม้ นั้น อ.อ.ป. ยังไม่สามารถเป็นหน่วยงานที่สามารถสร้างกลไกตลาดได้อย่างแท้จริง ทั้งที่ อ.อ.ป. มีธุรกิจครบวงจร ตั้งแต่กระบวนการผลิตจำหน่ายจนถึงพัฒนาผลิตภัณฑ์ เนื่องจากตลาดมีความต้องการใช้ไม้สูงมากจนต้องนำเข้าจากต่างประเทศมาใช้ในประเทศ

## 3) ส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้และส่งเสริมชุมชนท้องถิ่นด้านอุตสาหกรรมไม้

ธุรกิจอุตสาหกรรมไม้เป็นธุรกิจที่ใช้ไม้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับไม้อย่างมาก การส่งเสริมและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ จะทำให้ต้นทุนการผลิตลดลง ผลิตภัณฑ์ไม้มีรูปแบบสวยงามและตรงกับความต้องการของผู้บริโภคทำให้ผู้ลงทุนมีรายได้เพิ่มขึ้น โดย อ.อ.ป. มีการกำหนดทิศทางธุรกิจที่จะมุ่งเน้นและพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้ให้เป็นแหล่งรายได้ที่สำคัญอีกธุรกิจหนึ่งด้วย และมีแผนการย้ายโรงเลื่อยโรงงานในกรุงเทพฯ และปริมณฑลไปยังศูนย์อุตสาหกรรมไม้น้อย จ.พระนครศรีอยุธยา เพื่อแก้ไขปัญหาฝุ่นละออง และเสียงดัง และเป็นการลดต้นทุนในการผลิตให้เหลือเพียงแห่งเดียว อีกทั้งยังสะดวกในการบริหารจัดการ พัฒนาผลิตภัณฑ์ และโครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนามาตรฐานเฟอร์นิเจอร์ไม้สัก อ.ร่องวาง จ.แพร่ เพื่อพัฒนามาตรฐานผลิตภัณฑ์ ด้วยแนวคิดการส่งเสริมให้ชุมชนท้องถิ่นมีส่วนร่วมในการดำเนินกิจการอุตสาหกรรมไม้ที่เหมาะสมกับชุมชนก็จะเพิ่มรายได้ให้แก่ชุมชนอีกด้วย อีกทั้งเตรียมโครงการ Teak Valley ที่สวนป่าเด่นชัย อำเภอเด่นชัย จังหวัดแพร่ เพื่อส่งเสริมการอุตสาหกรรมไม้แบบครบวงจร

## 4) วิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจ

การวิจัยพัฒนาการปลูกและใช้ประโยชน์จากไม้เศรษฐกิจเป็นการปรับปรุงการปลูกป่าเศรษฐกิจและการใช้ประโยชน์ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นทำให้การปลูกป่าเศรษฐกิจให้ผลผลิตสูง มีคุณภาพ และมีวิธีการจัดการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมซึ่งสอดคล้องกับกระแสโลกที่หันกลับมาใช้ไม้ และพลังงานทดแทนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม การวิจัยพัฒนาจะส่งผลให้การดำเนินงานด้านต่าง ๆ มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จะทำให้ผู้บริโภคได้ใช้ประโยชน์ไม้เศรษฐกิจได้หลากหลายขึ้น

## 5) ปรับโครงสร้างทางการเงินทั้งระบบพัฒนาสินทรัพย์เพื่อสนับสนุนภารกิจขององค์กร

อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจการปลูกป่าเศรษฐกิจซึ่งเป็นธุรกิจที่ต้องใช้เงินลงทุนจำนวนมากและใช้ระยะเวลายาวนานกว่าจะมีรายรับคืนมาการปลูกไม้โตเร็วต้องใช้เวลาอย่างน้อย5ปีการปลูกไม้สักหรือไม้โตช้าต้องใช้เวลา20-30ปีจึงจะเริ่มมีรายได้เข้าสู่องค์กรอ.อ.ป. จึงต้องปรับโครงสร้างทางการเงินให้เหมาะสมกับการดำเนินงานขององค์กรสามารถลงทุนในระยะยาวได้อย่างต่อเนื่องตลอดไป ประกอบกับ อ.อ.ป. มีอสังหาริมทรัพย์ที่สามารถปรับปรุง และพัฒนาให้สามารถสร้างรายได้ให้ อ.อ.ป. ได้การพัฒนาสินทรัพย์เป็นอีกแนวทางหนึ่งที่ทำให้ อ.อ.ป. มีรายได้เพิ่มขึ้นทำให้สามารถลงทุนปลูกป่าเศรษฐกิจได้อย่างยั่งยืน

## 6) พัฒนาชุมชนท้องถิ่นโดยใช้สวนป่าเป็นฐาน

อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจปลูกป่าเศรษฐกิจในทุกภูมิภาคทั่วประเทศ ทำให้มีความสัมพันธ์กับชุมชนท้องถิ่น ประกอบกับชุมชนท้องถิ่นจะมีวิถีชีวิตอยู่ร่วมกับพื้นที่ป่าไม้ และใช้ประโยชน์ต่างๆ จากป่าไม้ในการดำรงชีวิตอยู่แล้วการใช้สวนป่าเป็นฐานในงานด้านพัฒนาชุมชนท้องถิ่น จะทำให้การพัฒนาชุมชนประสบความสำเร็จได้ทั้งในด้านคุณภาพชีวิต ด้านการสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีให้กับชุมชน และการสร้างรายได้ของชุมชน

## 7) สงวน อนุรักษ์ บริบาลช้างไทยและฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

ในอดีต อ.อ.ป. มีภารกิจในการทำไม้ในพื้นที่สูง ต้องใช้ช้างในการชักลากไม้ เพื่อให้ช้างที่สามารถทำงานร่วมกับมนุษย์ได้จะต้องฝึกฝนช้างเป็นเวลาหลายปีให้คุ้นเคยกับการทำไม้จึงจะใช้งานได้ทำให้บุคลากรของอ.อ.ป. ทำงานคลุกคลีกับช้างเป็นเวลานับสิบปี มีภูมิปัญญา และความรู้เกี่ยวกับการดำรงชีวิตของช้างเป็นอย่างดี จึงได้นำความรู้นั้นมาใช้ดูแลและบริบาลช้างของ อ.อ.ป. และมีความพร้อมที่จะช่วยบริบาลช้างเลี้ยงของเอกชน รวมทั้งช้างป่าอีกด้วย



## 8) พัฒนารัฐกิจบริการอย่างครบวงจร พัฒนารัฐกิจท่องเที่ยว

อ.อ.ป. ได้ดำเนินธุรกิจบริการคือ การให้บริการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ในสวนป่าเศรษฐกิจ การท่องเที่ยวที่สถาบันคชบาลแห่งชาติ ในพระอุปถัมภ์ฯ จังหวัดลำปาง และพื้นที่โครงการหลวงบ้านวัดจันทร์ จังหวัดเชียงใหม่ การพัฒนารัฐกิจบริการและธุรกิจการท่องเที่ยว อย่างครบวงจรทำให้มีบริการที่ตรงต่อความต้องการของลูกค้าสร้างความพึงพอใจให้กับผู้ใช้บริการทำให้ อ.อ.ป. ดำเนินธุรกิจบริการได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นทั้งนี้ อ.อ.ป. ยังต้องปรับปรุงมาตรฐานในการให้บริการ ทั้งความสะดวกสบาย ความสวยงามของห้องพัก การให้บริการอย่างเป็นระบบ รวมถึงการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อการจัดโปรโมชั่นด้วยการเข้าร่วมงานไทยเที่ยวไทยที่จัดขึ้นทุกปี เพื่อให้ประชาชนได้รับทราบถึงแหล่งท่องเที่ยวของ อ.อ.ป. มากขึ้นการเข้าร่วมงานการประชาสัมพันธ์การท่องเที่ยวต่าง ๆ

### 2.3 เป้าประสงค์

- 1) พัฒนาและบริหารสวนป่าไม้เศรษฐกิจให้มีผลผลิตที่พอเพียงและมีคุณภาพตามมาตรฐานสากล เพื่อเป็นผู้นำในการจัดการสวนป่าไม้เศรษฐกิจในภูมิภาคอาเซียน
- 2) ปรับปรุงกระบวนการผลิตอุตสาหกรรมไม้ ผลิตภัณฑ์ไม้ ด้วยเทคโนโลยีใหม่ เพื่อเพิ่มมูลค่าไม้และลดต้นทุนการผลิต รวมทั้งพัฒนาการตลาดเชิงรุก มีกระจายสินค้าและเพิ่มจุดจำหน่ายเพื่อเพิ่มยอดขายสินค้า
- 3) แก้ปัญหาสภาพคล่องมีแหล่งเงินทุนในอุตสาหกรรมเพิ่มมูลค่าไม้และบุคลากรมีความสามารถในการบริหารและวิเคราะห์ทางการเงิน
- 4) เป็นองค์กรที่มีสมรรถนะสูงส่งเสริมให้พนักงานมีแรงจูงใจและภาคภูมิใจในองค์กรปฏิบัติงานอย่างเต็มศักยภาพ
- 5) ธุรกิจบริการและการท่องเที่ยวที่ได้มาตรฐาน สามารถสร้างผลกำไรและเติบโตอย่างต่อเนื่อง
- 6) ชุมชนรอบสวนป่ามีคุณภาพชีวิตและสิ่งแวดล้อมที่ดีขึ้น และการบริหารช่างไทยให้ช่างมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นสามารถสร้างมูลค่าทางด้านเศรษฐกิจและสังคมได้

### 2.4 เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2559

#### 1) เป้าหมายกำไร

ในปี 2559 อ.อ.ป. กำหนดเป้าหมายกำไรประจำปี ดังนี้

- รายได้รวม	1,899.60	ล้านบาท
- รายจ่ายรวม	1,842.47	ล้านบาท
- ผลกำไรสุทธิ	57.13	ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการบริหารกิจการ อ.อ.ป. ครั้งที่ 9/2558 เมื่อวันที่ 8 ธันวาคม 2558 ได้มีมติเห็นชอบแผนดำเนินงาน ประจำปี 2559 และงบประมาณรายได้-รายจ่าย ประจำปี 2559 โดยมีเป้าหมายดำเนินงาน ดังนี้



# แผนยุทธศาสตร์ องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ปี 2559-2564

## เป้าประสงค์ ตัวชี้วัด เป้าหมาย ระดับยุทธศาสตร์

1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาองค์ความรู้ และการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจให้ได้มาตรฐานสากล

**เป้าประสงค์** บริหารจัดการสวนป่าเพื่อผลิตไม้เศรษฐกิจที่มีคุณภาพอย่างยั่งยืน โดยการมีส่วนร่วมของชุมชน

ยุทธศาสตร์/ตัวชี้วัด	เป้าหมาย
<b>1. ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาองค์ความรู้ และการจัดการสวนป่าเศรษฐกิจให้ได้มาตรฐานสากล</b>	
1) จำนวนพื้นที่สวนป่าที่ได้รับการดูแลบำรุงรักษาและบริหารจัดการให้คงสภาพสวนป่าเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน	1) พื้นที่สวนป่า 58 ล้านไร่ 1.1) สัก 6.2 แสนไร่ 1.2) ยูคาลิปตัส 2.48 แสนไร่ 1.3) ยางพารา 0.9 แสนไร่ 1.4) ไม้อื่นๆและอนุรักษ์ในพื้นที่สวนป่า 2 แสนไร่
2) จำนวนสวนป่าที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน	2) สวนป่าที่ได้รับการรับรองฯ เพิ่มจาก 23 สวนป่า ในปี 2558 เป็น 70 สวนป่า ในปี 2564
3) จำนวนผลผลิตจากสวนป่าที่เป็นวัตถุดิบเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมไม้และเพื่อพลังงานทดแทน	3.1) ปริมาณผลผลิตที่เป็นวัตถุดิบเพื่อใช้ในอุตสาหกรรมไม้ 3.1.1) ไม้สักสวนป่า 3.6 แสน ลบ.ม. 3.1.2) ผลิตภัณฑ์ยางพารา 36,000 ตัน 3.1.3) ไม้อื่นๆ 6 แสน ลบ.ม. 3.2) ปริมาณผลผลิตไม้โตเร็วเพื่อพลังงานทดแทน 6 แสน ลบ.ม.
<b>2. ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมไม้</b>	
1) จำนวนไม้สักซุง ที่นำเข้าแปรรูปด้านอุตสาหกรรมไม้	1) เพิ่มจากเดิมปีละ 5,000 ลบ.ม. จนครบ 48,000 ลบ.ม. ในปี 2564
2) รายได้จากการจำหน่ายไม้แปรรูปที่เพิ่มขึ้น	2) เพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ต่อปี
3) จำนวนโรงงานที่ได้รับมาตรฐานระบบการควบคุมโรงงาน (CoC)	3.1) จำนวน 5 โรงงาน ภายในปี 2562 3.2) สามารถรักษามาตรฐานโรงงานได้ต่อเนื่องทุกปี
<b>3. ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาระบบการบริหารจัดการทางการเงิน</b>	
1) มีที่ปรึกษาวางแผนทางการเงิน	1.1) จำนวน 1 สถาบัน 1.2) มีวงเงินลงทุนปีละ 400 ล้านบาท
<b>4. ยุทธศาสตร์ที่ 4 เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการองค์กร</b>	
1) มีระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ที่สามารถเชื่อมโยงกับหน่วยงานทั่วทั้งองค์กร และมีความปลอดภัยด้านสารสนเทศ	1) จำนวน 1 ระบบ
2) ปรับปรุงโครงสร้างองค์กรแล้วเสร็จ	2) ภายในปี 2559
3) ร้อยละของการดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี	3) ร้อยละ 80
<b>5. ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาธุรกิจบริการและการท่องเที่ยว</b>	
1) จำนวนแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ของ อ.อ.ป. ที่ได้มาตรฐานแหล่งท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์ของ ททท.	1) เพิ่มขึ้นจาก 1 แห่ง เป็น 5 แห่ง ในปี 2564
2) รายได้จากบริการและการท่องเที่ยวที่เพิ่มขึ้น	2) เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 จากปีที่ผ่านมา
<b>6. ยุทธศาสตร์ที่ 6 อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมและบริบาลช้างไทย</b>	
1) ร้อยละของพื้นที่อนุรักษ์ในสวนป่าเศรษฐกิจที่ได้รับการบริหารจัดการเพิ่มขึ้นในแต่ละปี	1) ร้อยละ 10 ของพื้นที่สวนป่าเศรษฐกิจของ อ.อ.ป. (1.158 แสนไร่)
2) จำนวนช้างสำคัญและช้างเลี้ยงที่ได้รับการอนุรักษ์และบริบาลในแต่ละปี	2.1) ช้างสำคัญ 13 ช้าง 2.2) ช้างเลี้ยง 450 เชือก



## เป้าหมายการดำเนินงาน ปี 2559

### 1.1 เป้าหมายการผลิตที่สำคัญ

อ.อ.ป. ดำเนินการผลิตสินค้าสำคัญ ประจำปี 2559 ดังนี้

รายการ	จำนวนการผลิต	หน่วย
1. ผลผลิตจากสวนป่า	66,685	ลบ.ม.
1.1 ไม้สัก	138,728	ตัน
1.2 ไม้โตเร็ว	108,954	ลบ.ม.
1.3 ไม้โตช้า	7,154,150	กก.
1.4 น້ายางพารา	4,875	ลบ.ม.
2. ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ป่าเปิดใช้ประโยชน์		
3. อุตสาหกรรม	166,249	ลบ.ฟ.
3.1 ไม้แปรรูป	55,220	ลบ.ฟ.
3.2 ผลิตภัณฑ์	125,800	ลบ.ฟ.
3.3 บริการรักษาเนื้อไม้		
4. ธุรกิจบริการ		
บริการ/บริการท่องเที่ยวของสถาบันคชบาลฯ/สวนป่า	150,000	คน

## 1.2 เป้าหมายกำไร

อ.อ.ป. กำหนดเป้าหมายกำไรสุทธิจากการดำเนินงาน ประจำปี 2559 ดังนี้

รายการ	รายได้	รายจ่าย
1. จากการประกอบธุรกิจ		
1.1 ผลผลิตจากสวนป่า	1,020.82	648.26
1.2 ผลผลิตจากป่าตามนโยบายรัฐและพื้นที่ป่าเปิด ใช้ประโยชน์	20.78	6.50
1.3 ผลผลิตจากอุตสาหกรรมไม้	212.46	125.94
1.4 ธุรกิจบริการ	48.87	42.10
1.5 ธุรกิจไม้อื่นๆ(ซื้อมาขายไป)	496.35	439.17
1.6 การดำเนินงานอื่นๆ	86.36	12.38
1.8 CSR		11.85
1.7 อื่นๆ	13.95	2.53
ค่าใช้จ่ายในการขาย		72.35
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		481.39
รวม	1,899.60	1,842.47
2. เจริญบริการสังคม		
เงินอุดหนุนจากรัฐบาล	291.52	291.52
รวมทั้งสิ้น	2,191.12	2,133.99

57.13



### 1.3 ประมาณการทางการเงิน

#### 1.3.1 เปรียบเทียบงบกำไรขาดทุน ปี 2555 –2559

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2555	2556	2557	2558*	2559**	% เพิ่มขึ้น (ลดลง) จากปี 2557
รายได้รวม	1,863.72	1,592.90	2,106.48	2,045.95	1,899.60	5.26
รายจ่ายรวม	1,609.39	1,555.44	1,825.58	2,128.47	1,842.47	18.91
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	238.60	37.46	280.90	(82.52)	57.13	(78.50)
EBIDA	281.01	52.47	291.84	2.20	75.28	(71.52)
กำไรเชิงเศรษฐศาสตร์ (EP)	205.70	(0.38)	163.62	(75.12)	17.31	(82.08)

สตง.กำลังตรวจสอบงบการเงิน

\*\* คาดการณ์

#### 1.3.2 ประมาณการกระแสเงินสดปี 2559

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ไตรมาส 1	ไตรมาส 2	ไตรมาส 3	ไตรมาส 4	รวม
เงินสดรับ	507.47	565.38	527.15	367.18	2,237.18
เงินสดจ่าย	492.78	528.22	564.58	546.69	2,135.27
เงินสดรับมากกว่า (น้อยกว่า) เงินสดจ่าย	14.70	37.16	(37.44)	87.49	101.91
เงินสดคงเหลือต้นงวด	10.09	24.78	61.95	24.51	10.09
เงินสดคงเหลือปลายงวด	24.79	61.95	24.51	112.00	112.00





# บทบาทที่คาดหวังขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้จากกระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

## 1. บทบาทเชิงธุรกิจ

- 1) เป็นผู้นำการผลิตไม้สวนป่าที่มีคุณภาพ ตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งภายในและภายนอกประเทศ
- 2) สร้างมูลค่าเพิ่มวัตถุดิบ พัฒนาผลิตภัณฑ์ไม้และอื่นๆ เพื่อสร้างรายได้และเพิ่มส่วนแบ่งการตลาดโดยการหาพันธมิตรธุรกิจอย่างครบวงจร
- 3) พัฒนานวัตกรรมการจัดการพื้นที่สวนป่า เพื่อเพิ่มโอกาสทางธุรกิจอย่างหลากหลายและเต็มศักยภาพ โดยคำนึงถึงแนวโน้มและทิศทางเศรษฐกิจ (เช่น การปลูกไม้พลังงาน)

## 2. บทบาทเชิงการตอบสนองนโยบายรัฐบาลด้านการอนุรักษ์และการพัฒนาที่ยั่งยืน

- 1) เป็นผู้นำในการอนุรักษ์และบริหารป่าสงวนแห่งชาติและภูมิภาคอาเซียน
- 2) มีศักยภาพและความพร้อมในการสนองตอบนโยบายสำคัญของรัฐบาลที่เชื่อมโยงกับพันธกิจของ อ.อ.ป. ทั้งในด้านเศรษฐกิจและสังคม ด้านสิ่งแวดล้อมและด้านความมั่นคง เช่น การท่องเที่ยว อนุรักษ์ การใช้ประโยชน์ไม้ของกลาง การจัดการที่ดินให้ราษฎรผู้ยากไร้แบบยั่งยืน

## การบริหารจัดการองค์กร

### 6.1 การบริหารความเสี่ยง

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ บริหารความเสี่ยงตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยหน่วยงานระบุความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นกับองค์กร หรือการดำเนินงานของ อ.อ.ป. วิเคราะห์ประเมินความเสี่ยง (โอกาสเกิดและผลกระทบที่จะเกิดขึ้น) และกำหนดแนวทางวิธีการจัดการความเสี่ยง โดยมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน ซึ่งมีผู้อำนวยการ อ.อ.ป. เป็นประธาน และผู้อำนวยการสำนักเป็นคณะกรรมการ ดำเนินการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและประเมินผลการควบคุมภายใน และพิจารณาให้ความเห็นชอบแผนบริหารความเสี่ยงของ อ.อ.ป.

ในปี 2559 อ.อ.ป. มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงได้บรรลุตามเป้าหมายตามแผนการบริหารความเสี่ยง และตามเป้าหมายของแผนดำเนินงาน เช่น การแก้ไขปัญหาการบุกรุกพื้นที่สวนป่า โดยราษฎรมีส่วนร่วม ด้านการดำเนินการตามโครงการเร่งด่วนในแผนยุทธศาสตร์ อ.อ.ป. ปี 2559-64 ด้านการบริหารจัดการกำไรจากการดำเนินงาน (Ebitda) และด้านการแก้ไขข้อบังคับ อ.อ.ป. ว่าด้วย การพัสด

### 6.2 การควบคุมภายใน

องค์กรอุตสาหกรรมป่าไม้ มีแนวทางในการดำเนินงานด้านการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ โดยมีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี เหมาะสมต่อการควบคุมภายใน การกำหนดวัตถุประสงค์ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของ อ.อ.ป. การระบุเหตุการณ์ที่จะเกิดขึ้น การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมตอบสนองความเสี่ยง รวมถึงกิจกรรมการควบคุมการดำเนินงานต่างๆ ของหน่วยงาน มีการติดตามและประเมินผลอย่างสม่ำเสมอ โดยให้หน่วยงานดำเนินการติดตามการควบคุมภายในแล้วรายงานผลทุกไตรมาส อ.อ.ป. ได้ให้หน่วยงานในสังกัดประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง (CSA) อีกทั้ง สำนักตรวจสอบภายใน ตรวจสอบติดตามการควบคุมภายในของหน่วยงานอีกด้วย



ยอดจำหน่ายสินค้า / บริการ ระหว่างปี 2555- 2559

หน่วย : ล้านบาท

รายการ	2555	2556	2557	2558	2559
<b>1. กลุ่มธุรกิจป่าไม้</b>	<b>1,076.07</b>	<b>1,027.35</b>	<b>952.21</b>	<b>880.19</b>	<b>897.90</b>
1.1 ไม้ซุงสัก ตามนโยบายรัฐบาล	4.96	7.40	8.73	23.18	9.96
1.2 ไม้ซุงกระยาเลย ตามนโยบายรัฐบาล	5.03	8.66	9.62	10.63	10.49
1.3 ไม้สักสวนป่า	518.17	526.30	552.64	465.91	452.10
1.4 ไม้ยูคาลิปตัสสวนป่า	38.10	45.60	63.54	110.49	119.45
1.5 ไม้กระยาเลยสวนป่า	9.48	20.71	31.86	26.79	63.51
1.6 ไม้แปรรูปป่า ตามนโยบายรัฐบาล	0.39	0.38	0.13	5.79	-
1.7 ผลผลิตยางพารา	488.78	409.18	276.50	216.74	219.41
1.8 ผลิตผลพลอยได้ (เศษยาง)	11.16	9.12	9.19	20.66	22.98
<b>2. กลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมไม้</b>	<b>51.77</b>	<b>48.08</b>	<b>55.49</b>	<b>85.31</b>	<b>135.33</b>
2.1 อบ ไซ อัดน้ำยาไม้ รับจ้างเลื่อย	3.85	2.60	3.50	3.71	2.17
2.2 ผลิตภัณฑ์	24.29	19.40	19.49	21.53	30.65
2.3 แปรรูปไม้กระยาเลย	-	-	-	-	-
2.4 แปรรูปไม้สวนป่า	23.64	26.08	32.50	60.07	102.51
<b>3. กลุ่มธุรกิจบริการ</b>	<b>34.75</b>	<b>37.04</b>	<b>33.91</b>	<b>35.42</b>	<b>39.73</b>
3.1 ท่องเที่ยว	34.75	37.04	33.91	35.42	39.73
<b>4. รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ</b>	<b>354.37</b>	<b>241.98</b>	<b>501.89</b>	<b>770.18</b>	<b>1,019.55</b>
<b>5. รายได้อื่น ๆ</b>	<b>32.08</b>	<b>39.52</b>	<b>38.47</b>	<b>29.69</b>	<b>56.67</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>1,549.05</b>	<b>1,393.97</b>	<b>1,581.97</b>	<b>1,800.79</b>	<b>2,149.18</b>

การผลิต

1. การผลิตไม้ตามนโยบายรัฐ

(หน่วย : ลบ.ม.)

ปี	ไม้ซุงสัก	ไม้ซุงกระยาเลย	ไม้สักแปรรูปของกลาง	ไม้กระยาเลย แปรรูปของกลาง
2555	587.00	4,137.78	1,901.14	2,758.04
2556	726.10	3,321.83	36.83	430.08
2557	1,157.10	2,723.38	123.73	2.14
2558	4,510.93	3,023.90	6,457.10	243.36
2559	1,356.97	6,281.95	3,768.39	369.67

2. การผลิตไม้แปรรูป (หน่วย : ลบ.ม.)

ปี	ไม้แปรรูปสัก	ไม้แปรรูปกระยาเลย
2555	34,093.72	-
2556	38,609.67	-
2557	47,945.38	-
2558	108,963.79	2,840.43
2559	153,557.83	369.67

3. การผลิตไม้สวนป่า (หน่วย : ลบ.ม.)

ปี	ลี้กตัดสาขา (ลบ.ม.)	ยูคาลิปตัส (ตัน)	กระยาเลยอื่น ๆ (ลบ.ม.)	น้ายางพารา (ตัน)
2555	69,059.96	42,195.50	13,393.61	5,735.00
2556	62,353.85	48,180.01	28,636.28	5,815.18
2557	64,574.05	68,878.27	56,005.21	5,756.49
2558	52,116.54	141,272.07	61,385.31	6,248,628.13
2559	47,713.25	117,371.98	140,785.84	5,729,750

การจำหน่าย

1. การจำหน่ายไม้ซุงตามนโยบายรัฐ

ปี	ไม้ซุงสัก		ไม้ซุงกระยาเลย	
	ปริมาตร (ลบ.ม)	มูลค่า (ล้านบาท)	ปริมาตร (ลบ.ม)	มูลค่า(ล้านบาท)
2555	307.20	4.96	1,791.21	5.43
2556	674.36	7.40	2,967.50	8.66
2557	994.43	8.73	3,386.24	9.62
2558	3,397.55	23.18	3,160.30	10.63
2559	1,593.64	9.96	5,771.70	10.49

2. การจำหน่ายไม้แปรรูปตามนโยบายรัฐ

ปี	ไม้สักแปรรูป		ไม้กระยาเลยแปรรูป	
	ปริมาตร (ลบ.ม)	มูลค่า (ล้านบาท)	ปริมาตร (ลบ.ม)	มูลค่า(ล้านบาท)
2555	-	-	431.54	0.18
2556	63.88	0.35	221.46	0.33
2557	-	-	2.12	0.13
2558	5,672.98	5.70	95.22	0.090
2559	3,397.16	2.37	273.09	0.05



### 3. การจำหน่ายไม้แปรรูปสวนป่า

ปี	ไม้แปรรูปสัก		ไม้แปรรูปกระยาเลย	
	ปริมาตร (ลบ.ฟ)	มูลค่า (ล้านบาท)	ปริมาตร (ลบ.ฟ)	มูลค่า(ล้านบาท)
2555	28,676.52	23.64	-	-
2556	31,960.76	26.08	-	-
2557	39,284.65	32.50	-	-
2558	108,963.70	57.56	2,840.43	1.51
2559	107,737.41	92.81	42,484.50	7.28

### 4. การจำหน่ายไม้สวนป่า

ปี	สัก (ลบ.ม.)	ยูคาลิปตัส		กระยาเลยอื่นๆ		
		ล้านบาท	ตัน	ล้านบาท	(ลบ.ม.)	ล้านบาท
2555	55,287.58	518.17	42,195.50	38.10	13,393.61	9.48
2556	56,528.29	526.30	48,180.01	45.60	28,636.28	20.70
2557	55,451.71	552.64	68,878.27	63.54	56,005.21	31.86
2558	47,973.78	465.91	141,273.07	110.49	56,084.12	26.79
2559	47,713.25	452.10	117,371.98	119.45	140,785.84	63.51

### 5. ขายอื่นๆ

หน่วย : ล้านบาท

ปี	อบ อัด ไส	ผลิตภัณฑ์	น้ำยางพารา	แหล่งท่องเที่ยว	ผลผลิตพลอยได้
2555	3.85	24.29	488.78	34.75	11.16
2556	2.60	19.40	409.18	37.04	9.12
2557	3.50	19.49	276.50	33.91	9.19
2558	3.71	21.53	216.74	35.42	20.66
2559	2.17	30.65	242.40	39.73	70.20

หมายเหตุ ข้อมูลปี 2559 เป็นข้อมูลเบื้องต้นจาก ส.นผ.

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบแสดงฐานะการเงิน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2559	2558
<b>สินทรัพย์</b>			
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3	77,625,302.75	61,724,791.01
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	4	153,372,157.02	110,664,656.83
สินค้าคงเหลือ – สุทธิ	5	2,179,179,282.22	2,095,050,672.65
พัสดुकงเหลือ – สุทธิ		1,226,791.58	1,262,949.54
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6	15,037,731.13	25,458,792.18
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>2,426,441,264.70</b>	<b>2,294,161,862.21</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>			
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	7	83,500,000.00	83,500,000.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ	8	8,085,934.33	8,107,502.21
ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ – สุทธิ และสวนป่า	9	2,448,535,399.06	2,400,524,775.47
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ	10	6,940,609.09	10,292,358.15
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	11	7,289,388.47	7,356,275.09
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>2,554,351,330.95</b>	<b>2,509,780,910.92</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>4,980,792,595.65</b>	<b>4,803,942,773.13</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2559	2558
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชี		-	126,716.00
เจ้ากู้ยืมจากสถาบันการเงิน		-	22,000,000.00
เจ้าหนี้การค้า	12	145,721,669.10	130,860,073.19
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	13.1	-	14,240,000.00
เจ้าหนี้อื่น		12,456,850.65	30,832,775.57
เงินรับล่วงหน้าค่าขายสินค้า		150,513,332.87	87,786,767.90
เงินค้ำนำส่งคลัง		-	37,205,000.00
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	14	9,948,976.17	8,952,085.11
ดอกเบี้ยค้างจ่ายระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระใน 1 ปี	15.1	-	6,974,000.00
ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน		19,402,290.00	20,612,787.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16	<b>29,545,903.73</b>	<b>25,737,992.40</b>
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>367,589,022.52</b>	<b>385,328,197.17</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>			
รายการรอการรับรู้	17	617,213,084.45	540,402,949.47
โบนัสค้างจ่าย	18	110,362,690.35	109,650,976.82
เงินค้ำนำส่งคลัง		49,655,000.00	12,450,000.00
ภาระหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน		190,941,016.00	203,444,868.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19	110,404,875.79	112,493,358.72
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>1,078,576,666.59</b>	<b>978,442,153.01</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>1,446,165,689.11</b>	<b>1,363,770,350.18</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2559	2558
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		
ทุนประเดิมจากรัฐบาล	10,000,000.00	10,000,000.00
ทุนรับโอน	10,319,839.46	10,319,839.46
กำไรสะสม		
จัดสรรแล้ว		
สำรองธรรมดา	470,182,576.51	470,182,576.51
สำรองบำรุงสวัสดิภาพ	8,736,387.60	8,736,387.60
สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า	888,082,498.01	888,082,498.01
ยังไม่ได้จัดสรร	2,147,305,604.96	2,052,851,121.37
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,534,626,906.54</b>	<b>3,440,172,422.95</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>4,980,792,595.65</b>	<b>4,803,942,773.13</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(นายพิชัย รุจิโรจน์สุวรรณ)  
รองผู้อำนวยการ รักษาการแทน  
ผู้อำนวยการองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

(นางจิรนนท์ เมฆสุวรรณ)  
ผู้อำนวยการสำนักบัญชีและการเงิน  
องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2558

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	2559	2558
<b>รายได้</b>		
รายได้ค่าขาย	1,746,074,362.01	1,465,926,624.45
รายได้ผลิตน้ำยางพารา	249,544,317.89	237,399,105.93
รายได้จากการให้บริการ	37,594,539.36	39,134,583.91
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล	201,791,599.71	187,664,732.76
รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน	17,318,119.47	37,434,154.22
รายได้อื่น	20 118,477,339.60	78,747,290.37
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,370,800,278.04</b>	<b>2,046,306,491.64</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>		
ต้นทุนขาย	1,335,100,789.50	1,079,065,385.60
ค่าใช้จ่ายผลิตน้ำยางพารา	195,864,348.29	206,290,162.47
ค่าใช้จ่ายจากการให้บริการ	45,637,305.07	43,745,536.77
ค่าใช้จ่ายในการขาย	48,562,495.66	54,132,112.09
ค่าใช้จ่ายในการบริหารทั่วไป	391,560,303.23	420,790,026.72
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาล	201,522,648.74	187,932,913.60
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	21 5,958,684.57	6,102,850.19
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน	17,318,119.47	37,434,154.22
ค่าใช้จ่ายอื่น	22 33,850,916.70	90,135,219.08
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>2,275,375,611.23</b>	<b>2,125,628,360.74</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน	95,424,666.81	(79,321,869.10)
ต้นทุนทางการเงิน	970,183.22	2,844,458.77
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>	<b>94,454,483.59</b>	<b>(82,166,327.87)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบกำไรขาดทุน จำแนกค่าใช้จ่ายตามลักษณะของค่าใช้จ่าย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559 และ 2558

(หน่วย : บาท)

	หมายเหตุ	2559	2558
<b>รายได้</b>			
รายได้ค่าขาย		1,746,074,362.01	1,465,926,624.45
รายได้ผลิตน้ำยางพารา		249,544,317.89	237,399,105.93
รายได้จากการให้บริการ		37,594,539.36	39,134,583.91
รายได้อื่นๆ - รายได้ อ.อ.ป.	20	118,477,339.60	78,747,290.37
- รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาล		201,791,599.71	187,664,732.76
- รายได้เงินอุดหนุนรัฐบาลบิกจ่ายแทนกัน		17,318,119.47	37,434,154.22
<b>รวมรายได้</b>		<b>2,370,800,278.04</b>	<b>2,046,306,491.64</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>			
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ		(6,772,259.31)	3,277,561.58
วัสดุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป		868,066,994.03	639,519,173.81
ค่าตอบแทนกรรมการ		2,905,533.31	3,028,950.34
ค่าใช้จ่ายพนักงาน		561,208,626.88	585,027,730.68
ค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย		54,840,400.85	49,795,747.55
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	22	795,126,315.47	844,979,196.78
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>		<b>2,275,375,611.23</b>	<b>2,125,628,360.74</b>
กำไร(ขาดทุน)ก่อนหักต้นทุนทางการเงิน		95,424,666.81	(79,321,869.10)
ต้นทุนทางการเงิน		970,183.22	2,844,458.77
<b>กำไร(ขาดทุน)สุทธิ</b>		<b>94,454,483.59</b>	<b>(82,166,327.87)</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินระหว่างกาลเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้เจ้าของ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	ทุน	สำรองธรรมดา	สำรองบำรุง สวัสดิภาพ	สำรองบำรุง ปลูกสร้างสวนป่า	กำไร(ขาดทุน) สะสม ยังไม่ได้จัดสรร	รวม
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2557	20,319,839.46	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,490.02	2,172,222,449.24	3,559,543,750.82
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	(82,166,327.87)	(82,166,327.87)
เงินค้ำนำส่งคลัง	-	-	-	-	(37,205,000.00)	(37,205,000.00)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	<u>20,319,839.46</u>	<u>410,182,576.51</u>	<u>8,736,387.60</u>	<u>888,082,498.01</u>	<u>2,052,851,121.37</u>	<u>3,440,172,422.95</u>
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558	20,319,839.45	470,182,576.51	8,736,387.60	888,082,498.01	2,052,851,121.37	3,440,272,422.95
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	94,454,483.59	94,454,483.59
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559	<u>20,319,839.46</u>	<u>470,182,576.51</u>	<u>8,736,387.60</u>	<u>888,082,498.01</u>	<u>2,147,305,604.96</u>	<u>3,534,626,906.54</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	94,454,483.59	(82,166,327.87)
รายการปรับกระทบกำไร(ขาดทุน)สุทธิเป็นเงินสดรับ(จ่าย)จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคา	51,670,019.70	47,283,281.66
ค่าเสื่อมราคาสงหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	21,567.88	21,508.95
ค่าตัดจำหน่ายทรัพย์สินไม่มีตัวตน	4,434,749.06	4,214,614.92
รายได้รอการรับรู้โอนเป็นรายได้	(246,085,649.16)	(235,381,561.37)
หนี้สงสัยจะสูญ	(1,028,486.81)	51,186,769.05
สินทรัพย์ชั่วคราวและตัดบัญชี	7,546.00	293,378.72
ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน	(900,000.00)	(840,000.00)
ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	2,358,046.71	6,115,193.45
กำไร(ขาดทุน)จากการตีราคาสินค้า	(1,935,918.83)	1,554,020.95
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(576,638.70)	(3,038,087.93)
ดอกเบี้ยจ่าย	970,183.22	2,844,458.77
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	<b>(96,610,097.34)</b>	<b>(207,912,750.70)</b>
<b>สินทรัพย์ดำเนินงาน(เพิ่มขึ้น)ลดลง</b>		
ลูกหนี้การค้า	(42,764,050.60)	8,811,806.14
สินค้าคงเหลือ	(1,824,855.95)	2,008,953.84
พัสดุคงเหลือ	36,157.96	(122,285.02)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,416,098.27	37,406,243.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	66,886.62	80,063.38
<b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)</b>		
เจ้าหนี้การค้า	14,861,595.91	32,695,316.02
เจ้าหนี้อื่น	(18,375,924.92)	19,074,841.93
เงินรับล่วงหน้า	62,726,564.97	26,011,420.08
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	996,891.06	2,203,106.39
โบนัสค้างจ่าย	711,713.53	31,811,200.95
รายได้รอการรับรู้	322,895,784.14	339,591,526.94
ภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	(1,210,497.001)	(2,140,221.00)
ภาระผู้รับผลประโยชน์ระยะยาวหลังออกจากงาน	(12,503,852.00)	(21,318,274.00)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(33,397.088.67)	(833,985.83)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	35,116,517.07	(17,327,482.53)
<b>เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>242,231,843.05</b>	<b>250,039,480.33</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559

(หน่วย : บาท)

	2559	2558
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์	1,036,233.33	3,076,520.00
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์	(128,228,882.66)	(153,439,449.16)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,083,000.00)	(1,122,558.41)
เงินสดจ่ายเพื่อดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าเพิ่มขึ้น	(54,644,782.76)	(57,032,292.54)
รับชำระเงินให้กู้ยืมกับพนักงาน		
เงินลงทุนบริษัทในเครือ และบริษัทอื่น	900,000.00	840,000.00
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจการลงทุน</b>	<b>(182,020,432.09)</b>	<b>(207,677,780.11)</b>
 <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินเบิกเกินบัญชี	(126,716.00)	126,716.00
รับ(จ่ายคืน)เงินกู้ระยะสั้นจากธนาคารกรุงเทพ	(22,000,000.00)	22,000,000.00
ชำระดอกเบี้ย	(970,183.22)	(2,844,458.77)
ชำระดอกเบี้ยค้างจ่าย(วงเงินเดิม)	(6,974,000.00)	(13,896,000.00)
ชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(14,240,000.00)	(37,960,000.00)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(44,310,899.22)</b>	<b>(32,573,742.77)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	15,900,511.74	9,787,957.45
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	61,724,791.01	51,936,833.56
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด</b>	<b>77,625,302.75</b>	<b>61,724,791.01</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**  
**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**  
**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559**  
**(หน่วย : ล้านบาท ยกเว้นตามที่ได้ระบุ)**

---

**หมายเหตุ 1 ข้อมูลทั่วไป**

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ (อ.อ.ป.) เป็นรัฐวิสาหกิจที่จัดตั้งตามพระราชกฤษฎีกาจัดตั้งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ พ.ศ. 2499 แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2517 (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2533 (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2542 (ฉบับที่ 5) พ.ศ. 2546 และ (ฉบับที่ 6) พ.ศ. 2559 โดยมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่ที่ 76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร 10100 และมีวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง ดังนี้

- (1) อำนวยการแก่รัฐและประชาชนในการอุตสาหกรรมป่าไม้
- (2) ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับอุตสาหกรรมป่าไม้ เช่น เกี่ยวกับการทำไม้และเก็บหาของป่า แปรรูปไม้ ทำไม้อัดอัดไม้ อัดน้ำยาไม้ กลั่นไม้ ประดิษฐ์หรือผลิตวัสดุสิ่งของจากไม้และของป่า และธุรกิจที่ต่อเนื่องคล้ายคลึงกัน รวมทั้งอุตสาหกรรมอื่นใดที่เกี่ยวข้องด้วยไม้หรือของป่า
- (3) ปลูกสร้างสวนป่า คุ้มครองรักษาป่าไม้ และบำรุงป่าไม้เพื่อประโยชน์แก่การป่าไม้ ไม่ว่าจะเป็นการดำเนินการเองหรือเป็นการดำเนินการเพื่อช่วยเหลือรัฐ
- (4) วิจัย ค้นคว้า และทดลองเกี่ยวกับผลผลิตและผลิตภัณฑ์ด้านอุตสาหกรรมป่าไม้
- (5) ดำเนินกิจการเกี่ยวกับการเผยแพร่ความรู้ การปลูกฝังทัศนคติและสำนึกในการคุ้มครอง ดูแลรักษา บำรุง และพัฒนาทรัพยากรป่าไม้ รวมทั้งการจัดหาที่พัก การอำนวยความสะดวกหรือการให้บริการในกิจการที่เกี่ยวกับทัศนจรหรือกิจการอื่นใดเพื่อประโยชน์แก่การอำนวยการดังกล่าวด้วย
- (6) ดำเนินธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้องหรือเป็นประโยชน์แก่กิจการของ อ.อ.ป. บริษัทย่อยและบริษัทร่วมประกอบธุรกิจหลักด้านอุตสาหกรรมป่าไม้กับหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจและเอกชนทั่วไป ทั้งภายในและนอกประเทศ ในด้านการผลิตและจำหน่ายไม้อัด แผ่นใยไม้อัดแข็ง ประดู่ไม้แผ่นเรียบ และผลิตภัณฑ์ เครื่องเรือนอื่นๆ ตลอดจนทำโครงการสวนป่าตามที่ได้รับสัมปทานจากกรมป่าไม้

บริษัทย่อยที่นำมาจัดทำการเงินรวมได้แก่ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด โดย อ.อ.ป. มีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ร้อยละ 100 ทั้งนี้ในไตรมาสที่ 1 ปี 2552 อ.อ.ป. ได้เริ่มนำงบการเงินของบริษัทมาจัดทำการเงินรวมเป็นครั้งแรก เนื่องจาก อ.อ.ป. เริ่มมีอำนาจควบคุมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทดังกล่าวในปี 2555 คณะรัฐมนตรีมีมติเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ให้เลิกกิจการบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด โดยดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2555 ขณะนี้อยู่ระหว่างชำระบัญชี ดังนั้นในปี 2556 อ.อ.ป. จึงไม่นำงบการเงินของบริษัท ไม้อัดไทย จำกัด มารวม

**หมายเหตุ 2 นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

นโยบายการบัญชีที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำการเงินของ อ.อ.ป. มีดังต่อไปนี้

**2.1 เกณฑ์การจัดทำการเงิน**

งบการเงินจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ซึ่งรวมถึงมาตรฐานการบัญชีที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพ ตามประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเรื่อง “กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2552” ประกาศ ณ วันที่ 30 มกราคม 2552 ออกตามความในมาตรา 11 วรรคสาม แห่งพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 ให้มีผลบังคับใช้สำหรับการจัดทำการเงิน ซึ่งมีรอบปีบัญชีเริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป งบการเงินได้จัดทำขึ้นโดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวแล้ว โดยไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญกับงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าองค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นตามที่ระบุในนโยบายบัญชีในการจัดทำการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อข้อกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวกับสินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่าย ผลที่เกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างจากที่ประมาณไว้

## 2.2 มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน และที่จะมีผลบังคับในอนาคต มีรายละเอียดดังนี้

### มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มต้นในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	เหตุการณ์ภายหลังวันที่รอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สัญญาก่อสร้าง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สัญญาเช่า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	รายได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคล หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การบัญชีและการรายงานโครงการผลประโยชน์เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การตัดค่าของสินทรัพย์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	เกษตรกรรม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 104 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 105 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การบัญชีสำหรับเงินลงทุนในตราสารหนี้และตราสารทุน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 107 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การแสดงรายการและการเปิดเผยข้อมูล สำหรับเครื่องมือทางการเงิน



มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การรวมธุรกิจ
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สัญญาประกันภัย
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ส่วนงานดำเนินงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	งบการเงินรวม
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การร่วมการงาน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การวัดมูลค่ายุติธรรม
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มี ความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับ กิจกรรมดำเนินงาน
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สัญญาเช่าดำเนินงาน – สิ่งจูงใจให้แก่ ผู้เช่า
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพ ทางภาษีของกิจการหรือผู้ถือหุ้น
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การประเมินเนื้อหาสัญญาเช่าที่ทำขึ้นตาม รูปแบบกฎหมาย
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทาน บริการ
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	รายได้ – รายการแลกเปลี่ยนเกี่ยวกับ บริการโฆษณา
การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจาก การรื้อถอน การบูรณะ และหนี้สินที่มี ลักษณะคล้ายคลึงกัน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การประเมินว่าข้อตกลงประกอบด้วย สัญญาเช่าหรือไม่
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการรื้อถอน การบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการ บัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง การรายงานทางการเงิน ในสภาพเศรษฐกิจที่มีเงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	งบการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง	โปรแกรมสิทธิพิเศษแก่ลูกค้า

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการ ผลประโยชน์ ข้อกำหนดเงินทุนขั้นต่ำและ ปฏิสัมพันธ์ของรายการเหล่านี้สำหรับ มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผล ประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง สัญญาสำหรับการก่อสร้าง อสังหาริมทรัพย์
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การจ่ายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสด ให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 18 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง การโอนสินทรัพย์จากลูกค้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วง การผลิตสำหรับเหมืองขุดดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21 (ปรับปรุง 2559)	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ

ผู้บริหารของ อ.อ.ป. ได้ประเมินและคาดว่า มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงินการตีความ มาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ซึ่งมีผลบังคับใช้ในปัจจุบันและสำหรับงบการเงิน ที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2560 ดังกล่าวข้างต้นจะไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินของ อ.อ.ป.ในปีที่เริ่มใช้

### 2.3 การใช้ประมาณการ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยซึ่งกำหนดให้ฝ่ายบริหาร ต้องประมาณการและกำหนดข้อสมมติฐานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีผลกับตัวเลขของสินทรัพย์และหนี้สิน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูล เกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ในงบการเงิน และข้อมูลรายได้และค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่ เสนอ งบการเงินดังกล่าว ตัวเลขที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากตัวเลขประมาณการถึงแม้ว่าตัวเลขประมาณการได้จัดทำขึ้นด้วย ความเข้าใจที่ดีที่สุดเหตุการณ์และสิ่งที่กระทำไปในปัจจุบันในรอบระยะเวลาที่เสนองบการเงิน

### 2.4 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการต่างๆ ในงบการเงินของ อ.อ.ป. วัดมูลค่าโดยใช้สกุลเงินบาท รายการบัญชีในสกุลเงินตราต่างประเทศที่ เกิดขึ้นระหว่างปี แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงิน ตราต่างประเทศ ซึ่งคงเหลือ ณ วันที่ตามงบแสดงฐานะการเงิน แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ ในงบแสดงฐานะการเงิน รายการกำไรและขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจาก การแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินดังกล่าว ได้บันทึกไว้ในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดขึ้น

### 2.5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วยเงินสดในมือ เงินฝากธนาคาร หรือเงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพ คล่องในการเปลี่ยนมือ ซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่มีการออกตราสาร

### 2.6 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณจากลูกหนี้ที่มีใช้ส่วนราชการและ รัฐวิสาหกิจที่ค้างนานตามหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญหมายถึงผลต่างระหว่างราคาตาม บัญชีของลูกหนี้การค้าเปรียบเทียบกับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับจากลูกหนี้การค้า หนี้สงสัยจะสูญบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายใน งบกำไรขาดทุนในปีที่เกิดขึ้น

## 2.7 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก มูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับประมาณจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นพร้อมขายและค่าใช้จ่ายในการขาย ณ วันสิ้นงวดจะตั้งประมาณการเพื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพด้วยจำนวนผลต่างระหว่างราคาทุนถัวเฉลี่ยรวมกับมูลค่าสุทธิที่ได้รับรวม (ราคาที่คณะกรรมการสำรวจสินค้าคงเหลือกำหนดขึ้นตามมูลค่าสุทธิที่ได้รับในขณะนั้นโดยคำนึงถึงสภาพของไม้) การประมาณค่าเพื่อสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ หากยอดประมาณการสูงหรือต่ำกว่างวดก่อนผลต่างจะถือเป็นค่าใช้จ่ายหรือรายได้ในงวดนั้นๆ อ.อ.ป. จะทำการตรวจนับสินค้าคงเหลือปีละครั้งและจะปรับปรุงจำนวนคงเหลือตามบัญชีให้ตรงกับรายงานของคณะกรรมการตรวจนับสินค้า หากผลต่างที่เกิดจากยอดที่ตรวจนับได้ต่ำกว่ายอดคงเหลือตามบัญชีจะแสดงเป็นสินทรัพย์ไว้ในบัญชีตัดช่องเพื่อการสอบสวนหาสาเหตุและจะตั้งประมาณการเพื่อความเสียหายไว้ทั้งจำนวน ในกรณีที่ยอดตรวจนับได้สูงกว่ายอดตามบัญชีจะรับรู้เป็นรายได้ทั้งจำนวนในปี 2554 สินค้าคงเหลือจะเพิ่มประเภทบัญชีงานระหว่างผลิตสวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 - 6 เนื่องจากเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า ได้มีการปรับปรุงการบันทึกบัญชีใหม่โดยดูจากวัตถุประสงค์หลักของ อ.อ.ป. ว่าดำเนินการปลูกสร้างเพื่อการค้า(เป็นสินค้า) ดังนั้นการแสดงรายการเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 - 6 จึงได้โอนย้ายไปแสดงอยู่ในกลุ่มสินค้าคงเหลือ - สุทธิ ประเภทงานระหว่างผลิตสวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 - 6 เมื่อมีการทำไม้ออกก็จะลดยอดงานระหว่างผลิตสวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 - 6 ด้วยต้นทุนของแต่ละแปลงปีที่ทำไม้ ออก รวมกับค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการทำไม้ ออกและโอนเข้าสต็อกสินค้าเพื่อรอจำหน่ายต่อไป

## 2.8 พืชคงเหลือ

พืชคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนถัวเฉลี่ยหักด้วยประมาณการเสื่อมมูลค่าและล้าสมัยสำหรับพืชที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งาน

## 2.9 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแสดงในงบการเงินวิธีราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า 2.10 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอสังหาริมทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่าระยะยาว หรือจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่าง และไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงานของ อ.อ.ป. ถูกจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมถึงอสังหาริมทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อพัฒนาเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคต โดยอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนของ อ.อ.ป. เป็นที่ดินที่ถือครองไว้โดยยังมีได้ระบุดูประสงค์ของการใช้ในอนาคตซึ่ง อ.อ.ป. ไม่ได้ระบุจะใช้ที่ดินนั้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานหรือเพื่อขายในระยะสั้นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนในการทำการซื้อขาย และวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้ด้วยราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะบันทึกรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่า อ.อ.ป. จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากต้นทุนนั้นและสามารถวัดราคามูลค่าต้นทุนได้อย่างน่าเชื่อถือต้นทุนในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดการรายการ

## 2.11 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ - สุทธิ และสวนป่า

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ รับรู้เริ่มแรกด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรง เพื่อลดราคาตามบัญชีของสินทรัพย์แต่ละชนิด ตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ ยกเว้นที่ดิน ซึ่งถือว่าประมาณการอายุการให้ประโยชน์ไม่จำกัด (สำหรับสินทรัพย์ที่ซื้อหรือได้มาในวันที่ 19 มิถุนายน 2548 ที่มีมูลค่าเกิน 3,000.00 บาท บันทึกเป็นสินทรัพย์ ต่อมาได้ปรับเพิ่มขึ้นเป็น 30,000.00 บาท เมื่อวันที่ 20 มิถุนายน 2548 โดยยอดที่ต่ำกว่านั้นจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่ซื้อหรือได้มา)



ตามมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ กำหนดให้กิจการต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์มูลค่าคงเหลือ และวิธีการคิดค่าเสื่อมราคาอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบบัญชี โดยถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ดำเนินการ ดังนี้

ประเภทสินทรัพย์	อายุการใช้งานสินทรัพย์ (ปี)	มูลค่าซาก อัตราร้อยละ
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	10 – 40	0 – 20
เครื่องใช้ประจำสำนักงาน	10	0 – 5
ยานพาหนะ	10	2 – 15
สัตว์พาหนะ	60	ไม่มี
เครื่องจักร	20	5 – 10
เครื่องมือ	5	0 – 5
คอมพิวเตอร์	5	ไม่มี
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	5	ไม่มี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ราคาตามบัญชีจะถูกปรับลดให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายการกำไรขาดทุนจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนที่ได้รับกับราคาตามบัญชี และได้อยู่ในงบกำไรขาดทุน

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้น จะถูกรวมไว้เป็นต้นทุนของสินทรัพย์ เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตที่จะกลับเข้าสู่ อ.อ.ป. มีมูลค่าสูงกว่าการใช้ประโยชน์เดิมของสินทรัพย์ที่มีไว้ตั้งแต่ต้นเมื่อได้มาซึ่งสินทรัพย์ และจะตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ในปี 2554 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ – สุทธิ และสวนป่า จะเพิ่มประเภทบัญชีสวนป่าบางพาราโครงการ 1 – 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ สวนป่าบางพาราโครงการ 1 – 6 สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 – 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ สวนป่าอนุรักษ์โครงการ 1 – 6 เนื่องจากแก้ไขประเภทบัญชีเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าออกจากระบบบัญชี เพราะวัตถุประสงค์หลักของ อ.อ.ป. ว่าดำเนินการปลูกสร้างเพื่ออนุรักษ์และเพื่อนำผลผลิตผลพลอยได้ไปจำหน่าย ดังนั้นประเภทบัญชีสวนป่าบางพาราโครงการ 1 – 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ สวนป่าบางพาราโครงการ 1 – 6 สวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 – 6 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการสวนป่าเพื่ออนุรักษ์โครงการ 1 – 6 จึงไปแสดงอยู่ในกลุ่มที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ – สุทธิ และสวนป่า ซึ่งบันทึกอยู่ในหัวข้อสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

## 2.12 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – โปรแกรมคอมพิวเตอร์

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์ โดยคำนวณจากต้นทุนในการได้มา และการดำเนินการให้โปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นสามารถนำมาใช้งานได้ตามประสงค์ โดยจะตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการพัฒนาและบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ต้นทุนโดยตรงในการจัดทำโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ อ.อ.ป. เป็นผู้ดูแลและมีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งอาจให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่มากกว่าต้นทุนเป็นเวลาเกินกว่าหนึ่งปีจึงจะบันทึกเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ต้นทุนโดยตรงรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาประสิทธิภาพของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้สูงขึ้นกว่าเมื่อได้มา จะบันทึกเป็นต้นทุนเพื่อการพัฒนาและรวบรวมไว้ในต้นทุนเมื่อได้มาซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้น ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ตามประมาณการแต่ไม่เกิน 5 ปี

## 2.13 การด้อยค่าของสินทรัพย์

สินทรัพย์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานจำกัด จะมีการทบทวนการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ บ่งชี้ว่าราคาตามบัญชีอาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่าตามราคาทุนหักต้นทุนในการขายเทียบกับมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์จะถูกจัดเป็นหน่วยเล็กที่สุดที่สามารถแยกออกมาได้เพื่อวัตถุประสงค์ของการประเมินการด้อยค่า สินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงินจะมีการประเมินความเป็นไปได้ที่จะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

## 2.14 เงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า

ตั้งแต่ปี 2554 เงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่า ได้มีการปรับปรุงการบันทึกบัญชีใหม่ โดยดูจากวัตถุประสงค์หลักของอ.อ.ป. ว่าดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อการค้า(เป็นสินค้า)เพื่ออนุรักษ์หรือเพื่อจำหน่ายผลิตผลพลอยได้(น้ำยางพารา) ดังนั้นการบันทึกบัญชีจึงดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ดังนี้

### 2.14.1 กรณีการปลูกสร้างสวนป่าเพื่อการค้า (เป็นสินค้า)

จึงยกเลิกประเภทบัญชีเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งแสดงอยู่ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน โดยเปลี่ยนประเภทบัญชีเป็นงานระหว่างผลิตสวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 – 6 และบันทึกข้อมูลดังกล่าวในหัวข้อสินค้าคงเหลือ – สุทธิ ซึ่งอยู่ในส่วนของสินทรัพย์หมุนเวียน

### 2.14.2 กรณีการปลูกสร้างสวนป่าเพื่ออนุรักษ์

จึงยกเลิกประเภทบัญชีเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าที่บันทึกในงบแสดงฐานะการเงินซึ่งอยู่ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน โดยเปลี่ยนประเภทบัญชีเป็นสวนป่าเพื่ออนุรักษ์ โครงการ 1 – 6 และบัญชีสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ – สวนป่าเพื่ออนุรักษ์โครงการ 1 – 6 และบันทึกข้อมูลดังกล่าวในหัวข้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ซึ่งอยู่ในส่วนของสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนแทน การบันทึกบัญชีทั้ง 2 ประเภท มีความแตกต่างกัน ดังนี้

**สวนป่าแปลงเก่า** ปลูกครบระยะเวลาที่จะใช้ประโยชน์ได้แล้ว ให้ถือเป็นสินทรัพย์ถาวร และบันทึกบัญชีรวมในรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สวนป่าเพื่ออนุรักษ์โครงการ 1 – 6) ให้ใช้ราคาทุน ณ ปี 2554 โดยไม่ต้องคำนวณค่าเสื่อมราคาทรัพย์สิน เนื่องจากมูลค่าขากสูงกว่าราคาทุน ในอนาคตหากมีการเปลี่ยนวัตถุประสงค์เพื่อการค้าจะสามารถดำเนินการได้โดยปรับปรุงสินทรัพย์ถาวรเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน โดยปรับปรุงประเภทบัญชีสวนป่าเพื่ออนุรักษ์โครงการ 1 – 6 เป็นประเภทบัญชีงานระหว่าง ผลิตสวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 – 6 สำหรับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น ตั้งแต่ปี 2555 ให้บันทึกบัญชีเป็นค่าใช้จ่าย

**สวนป่าแปลงใหม่** ให้บันทึกรวมในรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ – สวนป่าเพื่ออนุรักษ์โครงการ 1 – 6) เมื่อต้นไม้โตพร้อมใช้งานตามวัตถุประสงค์แล้วให้ปรับปรุงบัญชีเป็นสวนป่าเพื่ออนุรักษ์โครงการ 1 – 6

### 2.14.3 กรณีการปลูกสร้างสวนป่ายางพารา

ทำการปรับปรุงการบันทึกบัญชีแยกตามวัตถุประสงค์ของการปลูกต้นยางพารา ซึ่งกำหนดไว้ในนโยบายของ อ.อ.ป. ดังนี้

- วัตถุประสงค์เพื่อขายน้ำยาง บันทึกบัญชีในกลุ่มสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประเภท ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ – สุทธิ (สวนป่ายางพาราโครงการ 1 – 6) โดยไม่คิดค่าเสื่อมราคา เนื่องจากต้นยางมีราคาตลาดที่สูงกว่าราคาทุน
- วัตถุประสงค์เพื่อขายต้นยางพารา บันทึกบัญชีในกลุ่มสินทรัพย์หมุนเวียน ประเภทสินค้าคงเหลือ – สุทธิ (งานระหว่างผลิตไม้สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 – 6) เนื่องจาก อ.อ.ป. มีวัตถุประสงค์ทั้งเพื่อจำหน่ายน้ำยางพาราและจำหน่ายไม้ซุงยางพารา มีขั้นตอนการดำเนินการ ดังนี้

ระยะที่ 1 การปลูกการบำรุงรักษาตั้งแต่ปลูกจนถึงก่อนเริ่มเปิดกรีดยางได้(อายุระหว่าง 1-7ปี)ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้บันทึกบัญชีสินทรัพย์ในรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ – สวนป่ายางพาราโครงการ 1 – 6) เมื่อพร้อมเปิดกรีดยางได้ให้โอนเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สวนป่ายางพาราโครงการ 1 – 6)

ระยะที่ 2 การเก็บเกี่ยวผลผลิตพลอยได้จากยางพารา (อายุระหว่าง 7-26 ปี) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในระหว่างการกรีดยางพารา จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในการผลิตพลอยได้ยางพาราและจะโอนปิดค่าใช้จ่ายต่างๆ เข้าเป็นต้นทุนสินค้าพลอยได้ยางพาราถือเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนประเภทสินค้าต่อไป

ระยะที่ 3 การจำหน่ายไม้ซุงยางพารา เมื่อหยุดกรีดยางพารา หรือครบรอบตัดฟันที่กำหนดต้นยางพารา มีอายุประมาณ 26 ปีขึ้นไป เมื่อมีการทำไม้ออกจากสวนป่าจะปรับปรุงบัญชีจากรายการ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ (สวนป่ายางพาราโครงการ 1 - 6) เป็นสินทรัพย์หมุนเวียนประเภทสินค้า (งานระหว่างผลิตสวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 - 6)

### 2.15 รายการรอกการรับรู้

เป็นสินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคโดยมีเงื่อนไขในการใช้จ่ายสินทรัพย์นั้น หรือเงินที่รับจากรัฐบาลโดยมีเงื่อนไขในการใช้จ่ายเงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของรัฐบาล สินทรัพย์ที่ได้รับบริจาคและเงินอุดหนุนที่ให้ประโยชน์เกิน 1 รอบระยะเวลาบัญชี อ.อ.ป. จะรับรู้เป็นสินทรัพย์คู่กับรายการรอกการรับรู้ และจะทยอยรับรู้รายการรอกการรับรู้เป็นรายได้จากการรับบริจาค หรือรายได้เงินอุดหนุนรัฐบาลคู่กับบัญชีค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์หรือค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรง เมื่อ อ.อ.ป. ได้ดำเนินการตามวัตถุประสงค์ของผู้ให้เงินแล้ว

### 2.16 เงินช่วยเหลือโครงการวนวัฒนวิทยา

มูลนิธิวนวัฒนวิทยาโพ้นทะเล อู - เมต้า (OSC - U) ได้ให้เงินช่วยเหลือกับ อ.อ.ป. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ อ.อ.ป. ใช้ปลูกป่าในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรมที่อยู่ในความดูแลของ อ.อ.ป. และเป็นแหล่งศึกษาค้นคว้าวิจัยสำหรับนักวิชาการที่สนใจทั่วไป ทั้งภายในและต่างประเทศ โครงการดังกล่าวเริ่มตั้งแต่ 2535 - ปัจจุบัน ในเนื้อที่ 14,420.50 ไร่ (ปลูกได้จริง 18,430.601 ไร่) ซึ่ง อ.อ.ป. จะบันทึกเงินช่วยเหลือดังกล่าวไว้เป็นหนี้สิน และจะทยอยรับรู้เป็นรายได้เมื่อ อ.อ.ป. ได้ดำเนินการปลูกสร้างสวนป่าตามวัตถุประสงค์ของผู้ให้เงินแล้ว การปลูกสร้างสวนป่าของ อ.อ.ป. แบ่งเป็น 5 ระยะ ดังนี้

ระยะที่ 1 จำนวน 4,623 ไร่ ที่สวนป่าคลองตะเกรา จ.ฉะเชิงเทรา และสวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก จ.เลย

ระยะที่ 2 จำนวน 703 ไร่ ที่สวนป่าทองผาภูมิ จ.กาญจนบุรี

ระยะที่ 3 จำนวน 2,069.50 ไร่ ที่สวนป่าองค์พระ จ.สุพรรณบุรี สวนป่าด่านช้าง จ.สุพรรณบุรี สวนป่าท่ากุ่ม จ.ตราด สวนป่าโป่งน้ำร้อน จ.จันทบุรี และสวนป่าคลองตะเกรา จ.ฉะเชิงเทรา

ระยะที่ 4 จำนวน 2,325 ไร่ ที่สวนป่าภูสวรรค์ สวนป่าน้ำสวยห้วยปลาตุก และสวนป่านาดัง จ.เลย สวนป่าห้วยน้ำขาว จ.กระบี่ และสวนป่าเกริงกระเวีย จ.กาญจนบุรี

ระยะที่ 5 จำนวน 4,700 ไร่ ที่สวนป่าคลองตะเกรา จ.ฉะเชิงเทรา สวนป่าน้ำสวย-ห้วยปลาตุก และสวนป่านาดัง จ.เลย สวนป่าท่ากุ่ม จ.ตราด สวนป่าแก่งหางแมว จ.จันทบุรี สวนป่าแม่ฆาน จ.แพร่ สวนป่าไทรโยค จ.กาญจนบุรี และสวนป่าขุนหาญ จ. ศรีสะเกษ

### 2.17 ต้นทุนการทำไม้

การคำนวณต้นทุนการทำไม้สวนป่า โดยนำเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าแต่ละแปลงปีมาถัวเฉลี่ยด้วยปริมาณเนื้อไม้ที่มีอยู่ในแต่ละแปลงปี เพื่อใช้เป็นฐานในการคิดต้นทุนการทำไม้ต่อปริมาตร เมื่อมีการทำไม้ออกจากแปลงใดของสวนป่านั้น ๆ เป็นจำนวนท่อน และปริมาตรเท่าใด ก็จะนำปริมาตรที่ทำไม้ออกคูณกับฐานข้อมูลต้นทุนทำไม้ต่อปริมาตร แล้วบวกด้วยค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ของแปลงที่ทำไม้ออก จะเป็นต้นทุนการทำไม้การทำไม้ในพื้นที่บริเวณอ่างหรือเขื่อนเก็บกักน้ำ อ.อ.ป. จะเฉลี่ยค่าใช้จ่าย ในการสำรวจเป็นต้นทุนของไม้ที่ทำออกตามสัดส่วนของปริมาตรไม้ที่ทำออกกับปริมาตรไม้ทั้งสิ้น

### 2.18 สำรองโครงการปลูกสร้างสวนป่า

เป็นการจัดสรรกำไรสุทธิของแต่ละปี ในอัตราร้อยละที่คณะกรรมการบริหารได้กำหนดไว้ สำหรับการลงทุนในโครงการปลูกสร้างสวนป่าซึ่งจำเป็นต้องใช้เงินลงทุนเป็นจำนวนมาก

### 2.19 สัญญาเช่าระยะยาว

(ก) กรณีที่ อ.อ.ป. เป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานแสดงรวมอยู่ในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ ในงบ

แสดงฐานะการเงิน และตัดค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ด้วยเกณฑ์เดียวกันกับที่ใช้กับรายการที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (หมายเหตุประกอบงบการเงิน หมายเหตุ 2.11) ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกัน รายได้ค่าเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) จะรับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาการให้เช่า

#### (ข) กรณีที่ อ.อ.ป. เป็นผู้เช่า

สัญญาเช่ารถยนต์ ซึ่งผู้ให้เช่าเป็นผู้ได้รับความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดของความเป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์ สัญญาเช่านั้นถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน และผู้เช่าจะต้องรับรู้จำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่าดำเนินการซึ่งไม่รวมต้นทุนในการให้บริการ เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากการยกเลิกสัญญาเช่าดำเนินงานก่อนหมดอายุสัญญา ได้แก่เงินเพิ่มที่ต้องจ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่การยกเลิกนั้นเกิดขึ้น

### 2.20 ประมวลการหนี้สิน

อ.อ.ป. จะบันทึกประมวลการหนี้สินอันเป็นภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดไว้อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะส่งผลให้อ.อ.ป. ต้องสูญเสียทรัพย์สินออกไป และประมวลการที่นำเชื่อถือของจำนวนที่ต้องจ่าย ประมวลการหนี้สินดังกล่าวไม่รวมถึงประมวลการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน ในกรณีที่ อ.อ.ป. คาดว่าประมวลการหนี้สินเป็นรายจ่ายที่จะได้รับคืน อ.อ.ป. จะบันทึกเป็นสินทรัพย์แยกต่างหากเมื่อคาดว่าน่าจะได้รับรายจ่ายนั้นคืนอย่างแน่นอน

### 2.21 ผลประโยชน์ของพนักงาน

#### (ก) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

อ.อ.ป. จัดทะเบียนจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน พ.ศ. 2540 โดยใช้ชื่อว่า “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ซึ่งจดทะเบียนแล้ว” สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุนับตั้งแต่วันที่ 2 มิถุนายน 2540 ให้เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทุกคน ส่วนพนักงานที่ปฏิบัติงานก่อนวันที่ 2 มิถุนายน 2540 ให้เป็นไปตามความสมัครใจโดยสามารถเลือกเข้ากองทุนบำเหน็จฯ หรือกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ อ.อ.ป. จ่ายเงินสมทบเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 10 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่มีอายุการทำงานเกิน 20 ปี อัตราร้อยละ 9 ของเงินเดือน/ค่าจ้าง สำหรับพนักงานที่ได้รับการบรรจุและมีอายุการทำงานไม่เกิน 20 ปี อ.อ.ป. รับรู้เงินจ่ายสมทบเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ซึ่งบริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกสิกรไทย จำกัด

#### (ข) เงินทดแทนจากการทำงาน

อ.อ.ป. จัดให้มีโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานเพื่อจ่ายเงินให้แก่พนักงานเป็นไปตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นกับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้อ.อ.ป. นับถึงวันสิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

#### (ค) ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่มีใช้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง ซึ่งมีกำหนดจ่ายชำระภายใน 12 เดือนนับจากวันสิ้นสุดเวลาที่พนักงานได้ให้บริการ ได้แก่ การลาพักผ่อนประจำปี

#### (ง) ผลประโยชน์หลังออกจากงาน

ผลประโยชน์หลังออกจากงาน เป็นผลประโยชน์ของพนักงานที่มีใช้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง ซึ่งมีการจ่ายหลังจากการจ้างงานสิ้นสุดลง โดยจ่ายตามกฎหมายแรงงานไทยจำนวนเงินดังกล่าวขึ้นอยู่กับฐานเงินเดือนและจำนวนปีที่พนักงานทำงานให้อ.อ.ป. นับถึงวันที่สิ้นสุดการทำงานที่จะเกิดขึ้นในอนาคต

หนี้สินซึ่งเกิดจากข้อกำหนดที่เป็นผลจากกฎหมายแรงงานไทย และผลประโยชน์ของพนักงานดังกล่าวคำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมวลการไว้(Projected Unit Credit Method)มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันจากโครงการผลประโยชน์ดังกล่าวกำหนดโดยการคิดลดกระแสเงินสดที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงาน



รวมทั้งมีเงื่อนไขและวันครบกำหนดใกล้เคียงกับเงื่อนไขของภาระผูกพันของผลประโยชน์หลังออกจากงานโดยประมาณ  
 อ.อ.ป. รับรู้กำไรและขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงานทันทีในงบกำไรขาดทุน

## 2.22 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้เกี่ยวกับการประมูลจำหน่ายทั่วไปและการขายตรงให้กับผู้ซื้อ (จำหน่ายในประเทศ) รับรู้เป็นรายได้เมื่อ  
 1) ผู้ซื้อได้ชำระเงินครบถ้วน หรือ 2) ผู้ซื้อได้ชำระเงินมัดจำและลงนามในสัญญาซื้อขายแล้ว หรือ 3) มีการส่งมอบไม้ (ตาม  
 บันทึกข้อตกลง) ส่วนการจำหน่ายไม้ซุงไปยังต่างประเทศจะรับรู้รายได้เมื่อมีการส่งมอบไม้ตามเงื่อนไขในสัญญาฯ

รายได้เกี่ยวกับไม้แปรรูปและผลิตภัณฑ์ รับรู้เป็นรายได้เมื่อส่งมอบสินค้าแล้ว

รายได้เกี่ยวกับน้ายางพารา รับรู้เป็นรายได้เมื่อ อ.อ.ป. ได้ส่งน้ายางดิบให้ผู้ซื้อแล้ว

รายได้ดอกลูกเบ็ญ รับรู้ตามสัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้และค่าใช้จ่ายอื่น รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## หมายเหตุ 3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	2559		2558
เงินสด	0.45		0.21
เงินฝากธนาคาร – กระแสรายวัน	1.63	0.89	
เงินฝากธนาคาร – ออมทรัพย์	68.14	52.94	
เงินฝากธนาคาร – ประจํา	7.41	77.18	61.51
<b>รวม</b>	<b>77.63</b>	<b>7.68</b>	<b>61.72</b>

## หมายเหตุ 4 ลูกหนี้การค้า – สุทธิ

	2559		2558
ลูกหนี้ทั่วไป	123.67		129.83
ลูกหนี้ส่วนราชการ	103.01		53.72
ลูกหนี้พนักงาน	0.26		0.71
	226.94		184.26
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(73.57)		(73.60)
<b>รวม</b>	<b>153.37</b>		<b>110.66</b>

ลูกหนี้ทั่วไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 123.67 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ บริษัท ทรอปปิคอล  
 พอร์เรสทรีส์ พีทีอี จำกัด ซึ่งมีจำนวน 66.84 ล้านบาท โดย อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญเต็มจำนวนแล้ว และ  
 บริษัท ทรอปปิคอล พอร์เรสทรีส์ พีทีอี จำกัด และบริษัท สวิสคิงโพร โอเวอร์ซีส์ เอ็นเตอร์ไพรส์ พีทีอี จำกัด จำนวน  
 49.49 ล้านบาท (ไม่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ เนื่องจากได้รับเงินค่าไม้ล่วงหน้าไว้แล้ว) ส่วนลูกหนี้พนักงานเป็นลูกหนี้ที่  
 อ.อ.ป. ขายสินค้าให้กับพนักงาน โดยให้พนักงานผ่อนชำระค่าสินค้าเป็นงวด ๆ

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ มีดังนี้

	2559		2558
ยอดคงเหลือยกมา	73.60		21.46
บวก หนี้สงสัยจะสูญ	0.15		63.18
หัก หนี้สงสัยจะสูญโอนคืน	(0.18)		(11.04)
ยอดคงเหลือยกไป	73.57		73.60

หมายเหตุ 5 สินค้าคงเหลือ – สุทธิ

	2559		2558	
สินค้าสำเร็จรูป	70.75		64.13	
หัก ประมาณการเผื่อสินค้าชำรุด	(6.14)		(8.07)	
วัตถุดิบและสินค้าสำเร็จรูป – สุทธิ	64.61		56.06	
งานระหว่างผลิต – สินค้าต่าง ๆ	29.32		29.17	
วัสดุประกอบการผลิต	0.11		0.09	
รวมสินค้าคงเหลือ	94.04		85.32	
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจ				
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ 1 – 6	2,021.98		1,943.52	
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ OSC – U	38.00		37.95	
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจ (รับจ้าง)	24.27		27.39	
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการพีช พลังงาน (ชีวมวล)	0.76		0.74	
งานระหว่างผลิต – สวนป่าเศรษฐกิจโครงการ TGG	0.12		0.12	
งานระหว่างผลิต – การปลูกพืชสมุนไพรและธัญญาหาร	0.01	2,085.14	0.01	2,009.73
รวม	2,179.18		2,095.05	

หมายเหตุ 6 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	2559		2558	
ลูกหนี้อื่น	21.46		23.16	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(19.53)	1.93	(20.75)	2.41
เงินจ่ายล่วงหน้าผู้รับเหมา (การทำไม้)	0.64		0.53	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(0.53)	0.11	(0.53)	-
ขีดข้อง – ลูกหนี้	6.14		6.30	
หัก ประมาณการเผื่อความเสียหาย	(6.14)	-	(6.14)	0.16
	2559		2558	
เงินยืมโดยตรง	-		0.09	
เงินค้ำรับ	9.83		19.96	
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1.66		2.03	
ค่าภาคหลวงจ่ายล่วงหน้า	0.14		0.02	
ค่าภาษีที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	0.05		-	
ค่าภาษีมูลค่าเพิ่มค้างรับ	1.08		0.43	
ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง	30.60		30.38	
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ(ลูกหนี้คดีความ)	(30.60)	-	(30.38)	-
ลูกหนี้ความรับผิดทางละเมิด	0.24		0.36	
รวม	15.04		25.46	

ลูกหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 21.46 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นลูกหนี้ค่าปรับไม้ป่าธรรมชาติ สูญหายซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินคดี หรืออยู่ระหว่างการยึดทรัพย์เพื่อขายทอดตลาด โดย อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ แล้วตามหลักเกณฑ์ของกระทรวงการคลังจำนวน 19.53 ล้านบาท

ขัดข้อง - ลูกหนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 6.14 ล้านบาท เป็นบัญชีที่บันทึกไว้ชั่วคราวทั้งด้านลูกหนี้ และเจ้าหนี้ (ตามหมายเหตุประกอบงบการเงิน หมายเหตุ 16) เพื่อรอการสอบสวนสะสาง และได้รวมไม้ที่สูญหายและขาดสำรวจตั้งแต่ปี 2514 - 2543 จำนวน 6.14 ล้านบาท ซึ่ง อ.อ.ป. ได้ประมาณการเผื่อความเสียหายไว้เต็มจำนวนแล้ว

เงินค้ำรับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 9.83 ล้านบาท เป็นค่าจ้างตัดไม้และค่าดูแลไม้ค้ำรับจำนวน 2.98 ล้านบาท เป็นกรณีบริษัท ทropicคอล ฟอรัเรสทรีส์ พีทีอี จำกัด ได้ทำสัญญาซื้อขายไม้ไว้กับ อ.อ.ป. ค่าขายยางพารา ค้ำรับจำนวน 4.85 ล้านบาท เงินอุดหนุนรัฐบาล จำนวน 1.52 ล้านบาท และเงินค้ำรับอื่นๆ อีกจำนวน 0.48 ล้านบาท

ลูกหนี้ความผิดทางแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 30,598,014.83 บาท เนื่องจากมีคำพิพากษาของศาลแพ่ง ตามคดีหมายเลขดำที่ 8423/2551 คดีหมายเลขแดงที่ 575/2553 เมื่อวันที่ 30 กรกฎาคม 2556 ให้บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด ชดใช้เงินค่าปรับให้แก่องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ เนื่องจากผิดสัญญาการซื้อขายไม้หมอนรองรางธรรมดาเนื้อแข็ง ซึ่งทำให้ อ.อ.ป. ไม่สามารถที่จะดำเนินการส่งไม้หมอนให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยได้ตามสัญญา จึงทำให้การรถไฟฟ้องเรียกค่าปรับตามสัญญา โดยได้มีการฟ้องร้องในคดีแพ่ง และได้มีข้อยุติของอนุญาโตตุลาการ โดยให้ทาง อ.อ.ป. ต้องจ่ายเงินค่าปรับตามสัญญาให้แก่การรถไฟแห่งประเทศไทยเป็นเงินจำนวน 13,860,494.30 บาท และศาลแพ่งได้พิพากษาให้บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด ชำระเงินค่าปรับให้กับ อ.อ.ป. เป็นเงินจำนวน 29,717,311.46 บาท โดยปัจจุบันอยู่ระหว่างการสืบหาหลักทรัพย์ของ บริษัท ฐิติกาญจน์ค้าไม้ จำกัด

ลูกหนี้ความรับผิดทางละเมิด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 237,601.- บาท เกิดจากคณะกรรมการบริหารกิจการขององค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ มีคำสั่งที่ 1/2555 ลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2555 เรื่อง ให้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายค่าสินไหมทดแทนกรณีนำที่ดิน ของ อ.อ.ป. ไปใช้ประโยชน์ โดยให้ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องรับผิดชอบค่าใช้จ่ายค่าสินไหมทดแทนตามมูลค่าความเสียหายจำนวน 355,000.00 บาท ให้แก่ อ.อ.ป. ต่อมาได้โอนชดใช้แล้วจำนวน 117,399.- บาท

หมายเหตุ 7 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	ประเภทธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการลงทุน	เงินลงทุนวิธีราคาทุน	
			2559	2558		2559	2558
<b>บริษัทย่อย</b>							
- บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด	ไทย	ธุรกิจไม้อัด	80.00	80.00	100%	80.00	80.00
<b>บริษัทร่วม</b>							
1. <u>บริษัทร่วม - ที่จดทะเบียนแล้วอยู่ระหว่างชำระบัญชีและได้ตั้งค้าย่อยค่าเต็มจำนวน</u>							
- บริษัท ยะลาทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	1.00	1.00	20%	-	0.20
- บริษัท เพชรบุรีทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	2.00	2.00	20%	0.40	0.40
- บริษัท ระนองทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	2.00	2.00	20%	0.80	0.80
- บริษัท ชลบุรีทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	2.00	2.00	20%	0.40	0.40
- บริษัท ปราจีนบุรีทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	2.00	2.00	46.67%	0.70	0.70
2. <u>บริษัทร่วม - ที่เป็นบริษัทร้างตามนิยามกระทรวงพาณิชย์และได้ตั้งค้าย่อยค่าเต็มจำนวน</u>							
- บริษัท เลย์ทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	3.00	3.00	20%	1.40	1.40
- บริษัท ระยองทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	1.00	1.00	20%	0.20	0.20
3. <u>บริษัทร่วม - ที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชีและได้ตั้งค้าย่อยค่าเต็มจำนวน</u>							
- บริษัท แม่ฮ่องสอนทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	-	2.00	46.67%	-	0.70
- บริษัท สงขลาทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	1.00	1.00	20%	0.20	0.20
- บริษัท อุตรดิตถ์ทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	2.00	2.00	46.67%	0.70	0.70
- บริษัท บุรีรัมย์ทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	3.00	3.00	20%	0.60	0.60
4. <u>บริษัทร่วม - ที่ยังดำเนินการอยู่</u>							
- บริษัท ตราดทำไม้ จำกัด	ไทย	บริการ	6.00	6.00	46.67%	2.80	2.80
- บริษัท อินเทอร์เน็ตขนส่งแพคเกจจิ้ง จำกัด	ไทย	บริการ	2.00	2.00	46.67%	<u>0.70</u>	<u>0.70</u>
รวมทั้งหมด						88.90	89.80
<b>หัก</b> ค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุน						<u>(5.40)</u>	<u>(6.30)</u>
<b>คงเหลือ</b>						<b><u>83.50</u></b>	<b><u>83.50</u></b>

อ.อ.ป.ถือหุ้นในบริษัทธุรกิจไม้อัด จำนวน 1 บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น 80.00 ล้านบาท ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2555 ให้ อ.อ.ป. รับโอนกิจการจากการเป็นผู้ถือหุ้นบริษัท ซึ่งอยู่ระหว่างชำระบัญชี อ.อ.ป.ถือหุ้นในบริษัททำไม้จังหวัดต่าง ๆ จำนวน 11 บริษัท เป็นเงินทั้งสิ้น 8.90 ล้านบาท ตามมติคณะรัฐมนตรีเมื่อวันที่ 30 มกราคม 2533 ให้ อ.อ.ป. ถอนตัวจากการเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัททำไม้จังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศ ปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการโดยเหตุที่ยังไม่แล้วเสร็จ ในระหว่างปีบริษัททำไม้จังหวัดจำนวน 2 บริษัท คือ บริษัท ยะลาทำไม้ จำกัด และบริษัท แม่ฮ่องสอนทำไม้ จำกัด ได้เสร็จสิ้นการชำระบัญชีและจ่ายเงินค่าหุ้นให้ อ.อ.ป. แล้วจำนวน 0.20 ล้านบาท และ 0.70 ล้านบาท ตามลำดับ คงเหลือสถานะของบริษัททำไม้จังหวัดต่าง ๆ จำนวน 11 บริษัท ที่ อ.อ.ป. ถือหุ้นเป็นดังนี้



1. อยู่ระหว่างการชำระบัญชี 9 บริษัท
  - บริษัทที่จดทะเบียนเลิกและอยู่ระหว่างการชำระบัญชีจำนวน 4 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวม 2.30 ล้านบาท ซึ่งคาดว่ามูลค่าที่จะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าเงินลงทุนที่บันทึกไว้ จึงได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวไว้เต็มจำนวน
  - บริษัทที่กระทรวงพาณิชย์ขีตขี้ออกจากทะเบียนเป็นบริษัทร้าง 2 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวม 1.60 ล้านบาท อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวไว้เต็มจำนวน
  - บริษัทที่อยู่ระหว่างการชำระบัญชีจำนวน 3 บริษัท มูลค่าเงินลงทุนรวม 1.50 ล้านบาท อ.อ.ป. ได้ตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนสำหรับบริษัทดังกล่าวไว้เต็มจำนวน
2. ยังดำเนินการอยู่จำนวน 2 บริษัท ได้แก่ บริษัท ทราดท่าไม้ จำกัด และบริษัท อินเทอร์เน็ตขนส่งเนลเพาเวอร์กรีน จำกัด (เดิมเป็น บริษัท อุบลราชธานีท่าไม้ จำกัด) จำนวน 3.50 ล้านบาท

**หมายเหตุ 8 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ**

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 8.11 ล้านบาท ประกอบด้วย ที่ดิน จำนวน 7.73 ล้านบาท และ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง จำนวน 0.38 ล้านบาท ดังนี้

	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	รวม
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2558</b>			
ราคาทุน	7.73	0.79	8.52
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(0.41)	(0.41)
ราคาตามบัญชีปลายปี – สุทธิ	7.73	0.38	8.11
<b>รายการระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
ราคาตามบัญชีต้นปี – สุทธิ	7.73	0.38	8.11
บวก เพิ่มระหว่างปี	-	-	-
หัก ลดระหว่างปี	(-)	(0.02)	(0.02)
ราคาตามบัญชีปลายปี – สุทธิ	7.73	0.36	8.09
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559</b>			
ราคาตามบัญชี	7.73	0.79	8.52
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(-)	(0.43)	(0.43)
<b>ราคาตามบัญชีปลายปี – สุทธิ</b>	<b>7.73</b>	<b>0.36</b>	<b>8.09</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 อ.อ.ป. มีที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจำนวน 28 โฉนด ราคาตามบัญชี 7.73 ล้านบาท ในจำนวนนี้ อ.อ.ป. ได้ให้ผู้ประเมินราคาอิสระทำการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดิน จำนวน 28 โฉนด มีมูลค่ายุติธรรมเป็นเงินจำนวน 1,314.02 ล้านบาท

หมายเหตุที่ 9 ที่ดิน อาคาร อุปกรณ์ - สุทธิ และส่วนป่า

	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร	ยานพาหนะ	สัตว์พาหนะ	อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องใช้	คอมพิวเตอร์	ทรัพย์สิน ระหว่าง ดำเนินการ	รวม ทรัพย์สิน	ส่วนป่า ยังพารา	ส่วนป่า เพื่อการ อนุรักษ์	ทรัพย์สินระหว่าง ดำเนินการ ส่วนป่ายังพารา	รวม
<b>ราคาทุน</b>													
วันที่ 31 ธ.ค. 58	14.84	638.54	106.66	398.60	6.77	92.75	62.74	25.85	1,346.75	575.89	636.80	563.66	3,123.10
เพิ่มขึ้น	-	57.21	11.35	8.38	-	1.93	3.90	45.46	128.23	0.17	3.29	51.35	183.04
ลดลง	-	(1.94)	-	(6.86)	(0.06)	(1.58)	(0.18)	-	(10.62)	(78.05)	(4.67)	0.17	(93.51)
<b>ณ วันที่ 31 ธ.ค. 59</b>	<b>14.84</b>	<b>693.81</b>	<b>118.01</b>	<b>400.12</b>	<b>6.71</b>	<b>93.10</b>	<b>66.46</b>	<b>71.31</b>	<b>1,464.36</b>	<b>498.01</b>	<b>635.42</b>	<b>614.84</b>	<b>3,212.63</b>
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>													
วันที่ 31 ธ.ค. 58	-	255.81	42.61	336.71	3.15	56.80	27.50	-	722.58	-	-	-	722.58
เพิ่มขึ้น	-	22.87	3.65	8.10	0.29	6.64	10.12	-	51.67	-	-	-	51.67
ลดลง	-	(1.56)	-	(6.84)	(0.06)	(1.51)	(0.18)	-	(10.15)	-	-	-	(10.15)
<b>ณ วันที่ 31 ธ.ค. 59</b>	<b>-</b>	<b>277.12</b>	<b>46.26</b>	<b>337.97</b>	<b>3.38</b>	<b>61.93</b>	<b>37.44</b>	<b>-</b>	<b>764.10</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>764.10</b>
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>													
ณ วันที่ 31 ธ.ค. 59	14.84	416.69	71.75	62.15	3.33	31.17	29.02	71.31	700.26	498.01	635.42	614.84	2,448.53
ณ วันที่ 31 ธ.ค. 58	14.84	382.73	64.05	61.89	3.62	35.95	35.24	25.85	624.17	575.89	636.80	563.66	2,400.52

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี 2559 จำนวน 51.69 ล้านบาท ส่วนหนึ่งได้บันทึกรวมอยู่ในต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายจากการให้บริการจำนวน 46.17 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 4.24 ล้านบาท รวมเป็นเงิน 50.41 ล้านบาท คงเหลือจำนวน 1.28 ล้านบาท บันทึกเป็นงานระหว่างผลิตสวนป่าเศรษฐกิจและอื่น ๆ

**หมายเหตุ 10 ลิขทรัพย์ไม่มีตัวตน – สุทธิ**

	2559	2558
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	23.01	21.93
หัก ค่าตัดจำหน่าย	(16.07)	(11.64)
<b>รวม</b>	<b>6.94</b>	<b>10.29</b>

**หมายเหตุ 11 ลิขทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น**

	2559	2558
เงินให้กู้ยืมแก่พนักงาน	0.12	0.12
สินค้าตัวอย่าง	4.18	4.27
เงินมัดจำและเงินประกัน	0.22	0.22
เงินฝากเงินประกันพนักงาน	0.05	0.04
เงินฝากกองทุนป้องกันไฟฟ้า	2.16	2.15
เงินฝากโครงการรณวัฒน์วิทยา	0.56	0.56
<b>รวม</b>	<b>7.29</b>	<b>7.36</b>

**หมายเหตุ 12 เจ้าหนี้การค้า**

	2559	2558
เจ้าหนี้การค้า – ค่าซื้อไม้	115.90	96.88
– อื่น ๆ	3.50	7.66
	119.40	104.54
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ	26.32	26.32
<b>รวม</b>	<b>145.72</b>	<b>130.86</b>

เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน เกิดจาก บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) โอนเงินลงทุนการปลูกสร้างสวนป่าลาดกระบังและสวนป่าห้วยระบำให้ อ.อ.ป. เพื่อหักล้างหนี้สินระหว่างกันตามราคาทุน และให้ อ.อ.ป. ดำเนินการต่อไป ตามบันทึก อ.อ.ป. ที่ ทส 1401/1328 ลงวันที่ 17 เมษายน 2555 มีรายละเอียดบัญชีที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

ยอดยกมาจากปี 2554	45.30
บวก ม.อ.ท. ส่งไม้ซุงสวนป่าห้วยระบำให้ สำนักส่งเสริมและพัฒนาไม้เศรษฐกิจตาก	4.85
ค่าซื้อไม้ซุงสักสวนป่าห้วยระบำ จาก ม.อ.ท. 126.30 ลบ.ม	0.43
ม.อ.ท. ส่งสินค้าครุภัณฑ์ให้ โรงงานผลิตภัณฑ์ไม้ ส่วนที่ อ.อ.ป. ค้างชำระ	0.01
<b>รวมยอดที่เพิ่มขึ้น</b>	<b>5.29</b>
หัก จ่ายชำระหนี้ให้ ม.อ.ท. (ม.ค. – มิ.ย. 55)	(24.14)
รับดอกเบี้ยจากเงินกู้ (ม.ค. – มิ.ย. 55)	(0.13)
<b>รวมยอดที่ลดลง</b>	<b>(24.27)</b>
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน – สุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2555	26.32

หมายเหตุ 13 เงินกู้ยืมระยะยาว

	2559	2558
<b>13.1 เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี</b>		
ยอดยกมา	14.24	37.96
บวก รับโอนจากรยะยาว	-	14.24
หัก ชำระในระหว่างปี	(14.24)	(37.96)
ยอดยกไป	-	14.24
<b>13.2 เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี</b>		
ยอดยกมา	-	14.24
หัก โอนไปเงินกู้ยืมระยะยาวเพื่อชำระเงินกู้ที่ถึงกำหนดชำระในปี -	-	(14.24)
ยอดยกไป	-	-

หมายเหตุ 14 ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย

	2559	2558
เงินชดเชยและเงินตอบแทนผู้ที่ลาออกตามโครงการเกษียณอายุก่อนกำหนด	0.18	0.18
ค่าส่วนแบ่งยางพารา	3.77	2.44
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่น ๆ	6.00	6.33
<b>รวม</b>	<b>9.95</b>	<b>8.95</b>

หมายเหตุ 15 ดอกเบี้ยค้างจ่ายระยะยาว

	2559	2558
<b>15.1 ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระในปี</b>		
ยอดยกมา	6.97	13.90
บวก รับโอนมาจากรยะยาว	-	6.97
หัก ชำระในระหว่างปี	(6.97)	(13.90)
ยอดยกไป	-	6.97
<b>15.2 ดอกเบี้ยค้างจ่ายที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่า 1 ปี</b>		
ยอดยกมา	-	6.97
หัก โอนไปดอกเบี้ยค้างจ่ายระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี	-	(6.97)
ยอดยกไป	-	-

หมายเหตุ 16 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

	2559	2558
เจ้าหนี้ความผิดทางแพ่ง	13.86	13.86
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	8.51	6.65
เงินมัดจำ	2.50	2.04
เงินประกันของ	0.31	0.35
ตัดซื้อ - เจ้าหนี้	0.33	0.30
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	4.04	2.54
<b>รวม</b>	<b>29.55</b>	<b>25.74</b>



เจ้าหน้าที่ความผิดทางแพ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 มีจำนวน 13,860,494.30 บาท เป็นข้อพิพาทระหว่าง การรถไฟแห่งประเทศไทยกับองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ซึ่งการรถไฟแห่งประเทศไทยได้ส่งเรื่องพร้อมเอกสารหลักฐานไปยัง สำนักงานอัยการสูงสุด เพื่อขอให้ดำเนินการตามมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2549 กรณีองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ผิดสัญญาซื้อขายไม้หอมรองรางธรรมดาเนื้อแข็ง 9 สัญญา รวมเป็นเงิน 136,327,943.00 บาท คิดเป็นค่าปรับ จำนวน 34,651,235.75 บาท นั้น คณะกรรมการพิจารณาชี้ขาดการยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้พิจารณาแล้ว มีมติตัดสินชี้ขาดให้องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ชำระเงินค่าปรับเป็นเงิน 13,860,494.30 บาท แก่การรถไฟแห่งประเทศไทย และประธานกรรมการพิจารณาชี้ขาดให้ยุติในการดำเนินคดีแพ่งของส่วนราชการและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้นำเสนอคณะรัฐมนตรี ซึ่งมีมติคณะรัฐมนตรีได้ทราบแล้ว เมื่อวันที่ 25 กันยายน 2555

#### หมายเหตุ 17 รายการรอการรับรู้

	2559	2558
รายได้จากการบริการรอการรับรู้		
ยอดยกมา	10.74	6.52
บวก รับเพิ่มในระหว่างปี	0.04	5.32
หัก รับรู้เป็นรายได้ในปี	(1.07)	(1.10)
ยอดยกไป	9.71	10.74
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้		
ยอดยกมา	491.78	391.79
บวก รับเพิ่มในระหว่างปี	305.53	296.84
หัก รับรู้เป็นรายได้ในปี	(227.69)	(196.85)
ยอดยกไป	569.62	491.78
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้เบิกจ่ายแทนกัน		
ยอดยกมา	-	-
บวก รับเพิ่มในระหว่างปี	17.32	37.43
หัก รับรู้เป็นรายได้ในปี	(17.32)	(37.43)
ยอดยกไป	-	-
เงินชดเชยสิ่งปลูกสร้างรอการรับรู้		
ยอดยกมา	37.88	37.88
บวก รับเพิ่มในระหว่างปี	-	-
หัก รับรู้เป็นรายได้ในปี	-	-
ยอดยกไป	37.88	37.88
<b>รวม</b>	<b>617.21</b>	<b>540.40</b>

รายการรอการรับรู้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 617.21 ล้านบาท เป็นรายได้จากการบริการรอการรับรู้ จำนวน 9.71 ล้านบาท เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอการรับรู้ จำนวน 569.62 ล้านบาท และเงินชดเชยสิ่งปลูกสร้างรอการรับรู้ จำนวน 37.88 ล้านบาท เป็นเงินชดเชยค่าที่ดินราชพัสดุแปลงหมายเลขทะเบียนที่ กท 1989(บางส่วน) โฉนดที่ดิน เลขที่ 869 870 และ 1400 (บางส่วน) แขวงบางลำขุนล่าง เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร เนื้อที่รวม 19-0-69 ไร่ (บริเวณโรงเลื่อยไม้กระยาเลย 1 เขตคลองสาน) ที่ อ.อ.ป.ใช้ประโยชน์อยู่ซึ่งจะต้องคืนให้กับกรมธนารักษ์ เพื่อให้สำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎรใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงดังกล่าว เพื่อนำไปเป็นที่ก่อสร้างอาคารที่พักสวัสดิการสำหรับข้าราชการสำนักงานเลขาธิการสภาผู้แทนราษฎร

หมายเหตุ 18 โบนัสค้างจ่าย

	<b>2559</b>	<b>2558</b>
โบนัสคณะกรรมการ	2.28	2.28
โบนัสพนักงาน	108.08	107.37
<b>รวม</b>	<b>110.36</b>	<b>109.65</b>

หมายเหตุ 19 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	<b>2559</b>	<b>2558</b>
เงินรับล่วงหน้า – บางโพ	33.66	33.66
เงินประกันพนักงาน	0.04	0.04
เงินกองทุนป้องกันไฟฟ้าและดอกเบี้ย	2.16	2.15
เงินช่วยเหลือโครงการรณวฒนวิทยาและดอกเบี้ย	0.56	0.56
เงินช่วยเหลือโครงการพีซพลังงาน (ชีวมวล)	0.04	0.87
เงินช่วยเหลือโครงการต่างๆ	0.55	-
เงินอุดหนุนโครงการพัฒนาไม้ผลและไม้ยืนต้น	15.00	15.00
เงินอุดหนุนศูนย์เฉพาะกิจป้องกันปราบปรามการบุกรุกทำลายป่า	17.94	17.94
เงินประกันรับ	39.03	40.97
ภาระบำเหน็จพนักงาน	1.42	1.30
<b>รวม</b>	<b>110.40</b>	<b>112.49</b>

เงินรับล่วงหน้า – บางโพ จำนวน 33.66 ล้านบาท เป็นเงินค่าธรรมเนียมการใช้ประโยชน์บนที่ดินแปลงบางโพ ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลว. 23 สิงหาคม 2555 จำนวน 56.10 ล้านบาท โดยแบ่งรับเป็น 10 งวด ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2555 ถึง มกราคม 2556 รวม 6 งวด ๆ ละ 5.61 ล้านบาท โดยได้บันทึกเป็นบัญชีเงินรับล่วงหน้า เงินช่วยเหลือโครงการรณวฒนวิทยา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2559 จำนวน 0.56 ล้านบาทเป็นเงินในโครงการที่ อ.อ.ป. ได้รับเงินช่วยเหลือจากมูลนิธิรณวฒนวิทยาไพฑลทะเล อุ-เมตตา (OSC-U) เพื่อเพิ่มพื้นที่ปลูกสร้างสวนป่าในพื้นที่ป่าเสื่อมโทรม ที่อยู่ในความดูแลของ อ.อ.ป.

หมายเหตุ 20 รายได้อื่น ๆ

	<b>2559</b>	<b>2558</b>
รายได้จากการชดเชยพื้นที่สวนป่า	53.61	20.20
รายได้ค่าขนส่ง	10.47	11.80
เงินปันผล	0.62	2.39
รายได้ค่าจ้างทำไม้	9.40	5.55
รายได้จากกองทุนสงเคราะห์สวนยาง	13.80	7.67
รายได้ค่าเช่า	12.59	9.88
รายได้จากการบริจาค	1.31	2.14
รายได้เบ็ดเตล็ด	5.25	4.08
รายได้ดอกเบี้ย	0.56	0.20
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	0.68	3.04
รายได้ค่าปรับ	1.05	4.03
อื่น ๆ	9.14	7.78
<b>รวม</b>	<b>118.48</b>	<b>78.76</b>

หมายเหตุ 21 ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

	2559	2558
ค่าเสื่อมราคา	4.24	4.39
ค่าตัดจำหน่าย	1.72	1.71
<b>รวม</b>	<b>5.96</b>	<b>6.10</b>

หมายเหตุ 22 ค่าใช้จ่ายอื่น

	2559	2558
ค่าใช้จ่ายขุดเซยพื้นที่สวนป่า	2.36	6.12
ค่าใช้จ่ายโครงการดูแลเพื่อการอนุรักษ์สวนป่า	9.87	8.30
หนี้สงสัยจะสูญ	(1.03)	51.23
อื่น ๆ	22.65	24.49
<b>รวม</b>	<b>33.85</b>	<b>90.14</b>

ค่าใช้จ่ายโครงการช่วยเหลือสังคม สำหรับปี 2559 จำนวน 9.87 ล้านบาท และปี 2558 จำนวน 8.30 ล้านบาท เป็นค่าใช้จ่ายในการดูแลและบำรุงรักษาสวนป่าเพื่อการอนุรักษ์โครงการ 1 – 6 (อายุตั้งแต่ 20 ปี ขึ้นไป)

หมายเหตุ 23 ค่าใช้จ่ายจำแนกตามลักษณะ

	2559	2558
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(6.77)	3.28
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	868.07	639.52
ค่าตอบแทนกรรมกร	2.90	3.03
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	561.21	585.03
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	54.84	49.79
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ *	795.13	844.98
<b>รวม</b>	<b>2,275.38</b>	<b>2,125.63</b>

ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ประกอบด้วย

	2559	2558
ค่าส่วนแบ่งน้ำยางพารา	92.82	87.31
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน	157.75	149.72
ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุนรัฐบาลเบิกจ่ายแทนกัน	17.32	37.43
ค่าสาธารณูปโภค	22.28	23.38
ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง	51.19	59.44
ค่าซ่อมแซม	39.19	44.43
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	13.58	13.11
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับทรัพย์สิน	5.19	4.94
ค่าวัสดุสำนักงาน	9.47	12.12
ค่าจ้างที่ปรึกษาและวิจัย	1.98	2.15
ค่าเลี้ยงรับรองและพิธีการต่าง ๆ	6.48	6.98
ค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด	15.86	16.36
ค่าสอบบัญชี	1.20	1.20
ค่าใช้จ่ายผลิตและการบริการ	32.47	39.04
ค่าจ้างเหมา	138.18	122.35
ค่าใช้จ่ายปลูกสร้างสวนป่า	174.21	159.22

ค่าใช้จ่ายชดเชยพื้นที่สวนป่า	2.36	6.12
ค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญและสินค้าชำรุดและเสื่อมคุณภาพ	(0.62)	52.80
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	14.22	6.88
<b>รวม</b>	<b>795.13</b>	<b>844.98</b>

#### หมายเหตุ 24 สินทรัพย์หรือหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

24.1 อ.อ.ป. มีคดีความที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ดังนี้

24.1.1 อ.อ.ป. เป็นโจทก์ในเรื่องเกี่ยวกับคดีละเมิดและคดีผิดสัญญา จำนวน 6 คดี โดยคดีมีทุนทรัพย์รวมเป็นเงิน 12.17 ล้านบาท

24.1.2 อ.อ.ป. เป็นจำเลยในเรื่องเกี่ยวกับคดีละเมิดและคดีผิดสัญญาจำนวน 13 คดี โดยคดีมีทุนทรัพย์รวมเป็นเงิน 87.76 ล้านบาท

24.2 บริษัทย่อยมีคดีที่อยู่ระหว่างดำเนินการ เพียงวันที่ 31 ธันวาคม 2559 ได้แก่ บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด (ม.อ.ท.) ยื่นฟ้องคดีแพ่งบริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ในวันที่ 19 มีนาคม 2552 กรณีผิดสัญญาจะซื้อขายอาคารสำนักงานโรงงาน เครื่องจักร และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่จังหวัดสระบุรี รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 68.43 ล้านบาท แต่ ม.อ.ท. ได้รับเงินที่ชำระล่วงหน้าค่าที่ดินจำนวน 40.00 ล้านบาท ม.อ.ท. เรียกให้บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ชำระค่าเสียหายส่วนที่เหลือเป็นเงิน 28.43 ล้านบาท ตามบันทึกที่ทส 1500/060 ลงวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2553 ม.อ.ท. ได้แจ้งความประสงค์การเรียกดอกเบี้ยจากบริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ในอัตราร้อยละสิบห้าต่อปี จากยอดเงิน 28.43 ล้านบาท ระยะเวลาการคิดดอกเบี้ยตั้งแต่วันที่ได้รับหนังสือ (วันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2552) จนถึงวันที่ฟ้อง (วันที่ 16 มีนาคม 2553) คิดเป็นเงิน 4.49 ล้านบาท

ศาลจังหวัดสิงห์บุรีได้พิจารณาแล้ว เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2557 ให้จำหน่ายคดีชั่วคราว เนื่องจากบริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ยื่นขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง โดย ม.อ.ท. อยู่ระหว่างขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการ และให้ ม.อ.ท. รายงานความคืบหน้าในการขอรับชำระหนี้ในคดีฟื้นฟูกิจการต่อศาลจังหวัดสิงห์บุรี ในวันที่ 15 ธันวาคม 2557

ศาลล้มละลายกลาง มีคำสั่งให้บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ทำแผนฟื้นฟูกิจการ และศาลล้มละลายกลางนัดพิจารณาแผนฟื้นฟูกิจการในวันที่ 5 สิงหาคม 2557 เมื่อวันที่ 19 พฤศจิกายน 2557 ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งให้ยกเลิกแผนฟื้นฟูกิจการของ บริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เนื่องจากศาลเห็นว่า ผู้ทำแผนยังไม่อาจแสดงหลักฐานการประเมินราคาทรัพย์สินมาให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบได้ ซึ่งการประเมินมูลค่าทรัพย์สินนับเป็นสาระสำคัญของแผนฟื้นฟูกิจการ

วันที่ 15 ธันวาคม 2557 ศาลจังหวัดสิงห์บุรี (ความแพ่ง) ให้เลื่อนคดีเพื่อให้บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด ไปตรวจสอบความคืบหน้าคดีบริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) ถูกเจ้าหน้าที่ฟ้องเป็นคดีล้มละลายและให้รายงานให้ศาลทราบในวันที่ 2 มีนาคม 2558

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 บริษัท ไม้อัดไทย จำกัด แกล้งต่อศาลจังหวัดสิงห์บุรีให้ทราบ ว่า ศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์เด็ดขาดของบริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2558 ซึ่งอยู่ระหว่างที่ ม.อ.ท. ดำเนินการยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย ส่วนคดีแพ่งขอให้ศาลมีหนังสือแจ้งเจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์เข้ามาดำเนินคดีแทนบริษัท สิงห์พาราเทค จำกัด (มหาชน) โดยศาลให้นัดพร้อมในวันที่ 27 สิงหาคม 2558 และเมื่อถึงกำหนดนัดพร้อมคู่ความศาลจังหวัดสิงห์บุรีมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีออกจากสารบบความ เนื่องจากพิเคราะห์เห็นว่าศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งพิทักษ์ทรัพย์ของจำเลยเด็ดขาดในคดีล้มละลายและ ม.อ.ท. โจทก์ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายแล้ว

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2558 ม.อ.ท. ได้ยื่นคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลาย กรมบังคับคดีนัดตรวจคำขอรับชำระหนี้ในคดีล้มละลายในวันที่ 19 สิงหาคม 2558 ที่กรมบังคับคดี และให้นัดประชุมเจ้าพนักงานคดีล้มละลายในวันที่ 3 ธันวาคม 2558



เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2558 เจ้าพนักงานพิทักษ์ทรัพย์นัดประชุมเจ้าหนี้ครั้งแรกที่กรมบังคับคดี ลูกหนี้ได้ยื่นขอประนอมหนี้และขอให้เลื่อนประชุม แต่เจ้าหนี้เสียงข้างมากคัดค้าน และให้รายงานต่อศาลล้มละลายกลางเพื่อพิพากษาให้ลูกหนี้ล้มละลายต่อไป การจัดการทรัพย์สินของลูกหนี้อยู่ระหว่างดำเนินการนำทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันในคดีแพ่งขายทอดตลาดนำมาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้บูริมสิทธิ์ และเจ้าหนี้ตามคำพิพากษาที่สามารถใช้สิทธิบังคับเอาแก่ทรัพย์สินอันเป็นหลักประกันในคดีแพ่ง

## หมายเหตุ 25 เหตุการณ์สำคัญ

การยกเลิกสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์แปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ครั้งที่ 8/2554 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2554 เรื่อง การบริหารจัดการที่ดินของ อ.อ.ป. มีมติเห็นชอบในหลักการให้ อ.อ.ป. ปรับปรุงเปลี่ยนแปลงนำที่ดินที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ ประกาศประมูลให้เช่าเพื่อพัฒนาที่ดินตามระยะเวลาที่เหมาะสมกับสถานะเศรษฐกิจของทำเลที่ดินที่ตั้งอยู่โดยต้องไม่ขัดกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งต่อมา อ.อ.ป. ได้พิจารณาเห็นว่า ที่ดินแปลงบางโพ กทม. เนื้อที่ 8 - 2 - 60 ไร่ เป็นที่ดินแปลงที่มีศักยภาพเชิงพาณิชย์ที่สามารถดำเนินการตามมติคณะกรรมการบริหารฯ ได้ จึงได้นำที่ดินดังกล่าวประกาศให้เช่าพัฒนาใช้ประโยชน์ ปรากฏว่า บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด เป็นผู้ชนะการประมูลเสนอโครงการและได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อใช้ประโยชน์กับ อ.อ.ป. สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ซึ่งสัญญาดังกล่าวกำหนดให้มีระยะเวลาการเช่าใช้ประโยชน์ 30 ปี โดยไม่นับรวมระยะเวลาในการก่อสร้างอาคาร จำนวน 4 ปี และบริษัทฯ ต้องชำระค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์เป็นเงิน 56.10 ล้านบาท แบ่งชำระเป็น 10 งวดๆ ละ 5.61 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯ ชำระมาแล้ว 6 งวด คือ งวดเดือนสิงหาคม 2555 ถึงเดือนมกราคม 2556 รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 33.66 ล้านบาท

ต่อมาได้มีผู้ร้องเรียนไปยังหน่วยงานต่าง ๆ และนายเลิศ เศรษฐสิทธิ์ กับพวกรวม 97 คน ได้ยื่นฟ้อง อ.อ.ป. และผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 ลงวันที่ 10 ตุลาคม 2555 โดยอ้างว่า อ.อ.ป. ดำเนินการประกาศราคาเพื่อให้เช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงดังกล่าว ไม่ชอบด้วยกฎหมาย ซึ่งศาลปกครองมีคำสั่งไม่รับ คำฟ้องในประเด็นดังกล่าว แต่มีคำสั่งรับฟ้องเฉพาะประเด็นที่กล่าวอ้างว่า อ.อ.ป. ไม่ปฏิบัติตามรัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช 2550 มาตรา 57 และ มาตรา 67 ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครอง ผู้ฟ้องคดีจึงอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำฟ้องประเด็น อ.อ.ป. กระทำโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายต่อศาลปกครองกลางคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาบริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้มีหนังสือฉบับลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 ขอให้ อ.อ.ป. พิจารณากรณีบริษัทฯ มีความประสงค์ขอยกเลิกสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 โดยให้คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายกลับคืนสู่ฐานะเดิมก่อนมีการประกวดราคาและก่อนทำสัญญา โดยให้ อ.อ.ป. คืนเงินและผลประโยชน์ที่ได้รับจากบริษัทฯ และบริษัทฯ ขอหยุดชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ตามสัญญาดังกล่าวตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 เป็นต้นไป เทียบเท่าความเสียหายที่บริษัทฯ ได้รับจากข้อร้องเรียนและการฟ้องศาลปกครองดังกล่าวและเป็นการระงับความเสียหายที่จะมีขึ้นต่อไป

ต่อมาบริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ได้มีหนังสือลงวันที่ 17 พฤษภาคม 2556 เรื่อง ขอทราบผลการพิจารณาและขอชี้แจงเพิ่มเติม โดยขอให้ อ.อ.ป. พิจารณานุมัติตามข้อเรียกร้องของบริษัทฯ และแจ้งผลการพิจารณาให้บริษัทฯ ทราบโดยเร็ว ปัจจุบันบริษัทฯ ได้ลงทุนกับโครงการตามสัญญาดังกล่าวไปแล้วกว่า 100.00 ล้านบาท หากผลการพิจารณาคดีของศาลปกครอง หรือ ป.ป.ช. ได้ชี้มูลข้อร้องเรียนว่า อ.อ.ป. ได้ทำสัญญาเช่าเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กับบริษัทฯ โดยมีชอบด้วยกฎหมายย่อมรับฟังได้ว่า อ.อ.ป. กระทำละเมิดต่อบริษัทฯ การเดินทางตามสัญญาต่อไปอาจก่อให้เกิดความเสียหายทั้งต่อ อ.อ.ป. และบริษัทฯ การเลิกสัญญาจึงเป็นการระงับความเสียหายที่กำลังเกิดขึ้นในปัจจุบันและที่จะเกิดตามมาในอนาคต หาก อ.อ.ป. ยังคงเพิกเฉยไม่ปฏิบัติตามข้อเรียกร้องของบริษัทฯ ดังระบุในหนังสือของบริษัทฯ ลงวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2556 บริษัทฯ ในฐานะคู่สัญญาซึ่งกระทำการโดยสุจริตไม่ประมาทเลินเล่อ และปฏิบัติตามเงื่อนไขและระเบียบของ อ.อ.ป. ด้วยดีตลอดมา แต่กลับต้องได้รับความเสียหาย บริษัทฯ อาจมีความจำเป็นต้องฟ้องร้องดำเนินคดีกับ อ.อ.ป. โดยเรียกค่าสินไหมทดแทน ทั้งหลายอันเกิดแก่บริษัทฯ จนถึงที่สุดต่อไป

ต่อมาสำนักงานทนายความ อร่าม เชาว์สุโข ได้มีหนังสือ ที่ 39/2556 ลงวันที่ 4 มิถุนายน 2556 และหนังสือ ที่ 40/2556 ลงวันที่ 20 มิถุนายน 2556 เรื่อง แจ้งให้ทราบและเรียกร้องค่าเสียหายจากการผิดสัญญาแจ้งว่า อ.อ.ป. ผิดสัญญาในข้อสาระสำคัญ กรณีที่ไม่สามารถส่งมอบพื้นที่ตามสัญญาให้แก่บริษัทฯ ได้ซึ่งการผิดสัญญาดังกล่าวก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ ทั้งในด้านภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือชื่อเสียงทางธุรกิจ โอกาสในการทำธุรกิจต้องสูญเสียไปในช่วงเวลาที่ผ่านมาหลังจากที่ได้คิดคำนวณในเบื้องต้นเป็นมูลค่าไม่ต่ำกว่า 150.00 ล้านบาท และขอให้ อ.อ.ป. ชดใช้ค่าเสียหายทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะลดยอดเงินค่าความเสียหายดังกล่าวเหลือ 120.00 ล้านบาท รวมทั้งให้ อ.อ.ป. คืนเงินที่รับไปแล้วทั้งหมดให้แก่บริษัทฯ พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมายจนครบจำนวน

อ.อ.ป. ได้มีหนังสือ ที่ ทส 1400/473 ลงวันที่ 19 สิงหาคม 2556 เรื่อง ขอรื้อหรือรื้อถอนอาคารอุตสาหกรรมป่าไม้ประสงค์จะยกเลิกสัญญาให้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ขอรื้อหรือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดเพื่อพิจารณาให้ความเห็นว่า อ.อ.ป. จะพิจารณายุติสัญญาตามที่บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด แจ้งความประสงค์ได้หรือไม่เพียงใด และเงินต่าง ๆ ที่ อ.อ.ป. ได้รับไว้จากบริษัทฯ เช่น หลักประกันสัญญาระหว่างก่อสร้างและค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์ที่รับไว้แล้วบางส่วนนั้น อ.อ.ป. จะต้องคืนเงินจำนวนดังกล่าวให้กับบริษัทฯ หรือไม่ เพียงใด

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือ ที่ อส 0005/15895 ลงวันที่ 12 พฤศจิกายน 2556 เรื่อง ขอรื้อหรือรื้อถอนอาคารอุตสาหกรรมป่าไม้ประสงค์จะยกเลิกสัญญาให้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 แจ้งให้ อ.อ.ป. ทราบว่าสำนักงานอัยการสูงสุดได้พิจารณาแล้ว เห็นว่า ขอรื้อหรือของ อ.อ.ป. เป็นประเด็นเดียวกับที่ อ.อ.ป. ถูกฟ้องต่อศาลปกครองเป็นคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 สำนักงานอัยการสูงสุด จึงได้ส่งขอรื้อหรือและสำเนาเอกสารต่าง ๆ ไปยังสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาดำเนินการตามอำนาจหน้าที่แล้ว จึงขอให้ อ.อ.ป. ติดต่อประสานงานโดยตรงกับสำนักงานคดีปกครองต่อไป

สำนักงานอัยการสูงสุดได้มีหนังสือด่วนที่สุด ที่ อส 0027.6/0248 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2557 แจ้งผลการพิจารณากรณี อ.อ.ป. ขอรื้อหรือในประเด็นการยกเลิกสัญญาให้เข้าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร สัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 โดยสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดพิจารณาแล้ว มีความเห็นว่า การยุติสัญญาจะเกิดขึ้นได้ 2 กรณี คือ

1. เกิดขึ้นโดยความสมัครใจของคู่สัญญา
2. เกิดจากการกระทำความผิดสัญญาของคู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งตามที่ระบุไว้ในสัญญาหรือในกฎหมายให้สามารถบอกเลิกสัญญาได้ และทั้งสองกรณีคู่สัญญาต้องกลับสู่ฐานะเดิม โดยบริษัทฯ ต้องส่งมอบที่ดิน และ อ.อ.ป. ต้องคืนเงินหลักประกัน และค่าธรรมเนียมต่าง ๆ ที่ได้รับไว้คืนบริษัทฯ ทั้งนี้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์มาตรา 391 แต่ถ้าเป็นกรณีบริษัทฯ กระทำผิดสัญญาหรือผิดกฎหมายแต่เพียงฝ่ายเดียว อ.อ.ป. นอกจากสามารถบอกเลิกสัญญาแล้วยังสามารถเรียกค่าเสียหายและค่าปรับ รวมทั้งรับหลักประกันสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วนได้ด้วย ส่วน อ.อ.ป. ควรพิจารณาเลิกสัญญากับบริษัทฯ หรือไม่อย่างไร อยู่ในดุลยพินิจของ อ.อ.ป. ซึ่งสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ไม่อาจให้ความเห็นได้

อ.อ.ป. ได้มีคำสั่ง ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน 2557 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการในการแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.กม. 22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 เพื่อหาข้อยุติในแนวทางการเลิกสัญญาเพื่อให้เกิดผลดีกับคู่สัญญาทั้งสองฝ่ายโดยให้เป็นไปตามกฎหมายและสัญญาต่อไป คณะทำงานตามคำสั่ง อ.อ.ป. ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2557 ได้มีการนัดประชุม เพื่อหารือและกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ และได้สรุปเสนอความเห็นต่อ อ.อ.ป. แล้ว เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2557 โดยได้เสนอความเห็น 2 แนวทางคือ

1. ดำเนินการตามสัญญาต่อไป ด้วยเหตุผลดังนี้
  - 1.1 เนื่องจากยังฟังไม่ได้ว่ามีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งผิดสัญญาและคู่สัญญายังไม่มีการตกลงเลิกสัญญากัน
  - 1.2 ในขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาตามหนังสือขอลเลิกสัญญาของบริษัทฯ ซึ่งปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังพิจารณาไม่แล้วเสร็จสัญญาจึงมีผลผูกพันอยู่

1.3 หาก อ.อ.ป. ไม่ตกลงเลิกสัญญา สัญญาก็ยังคงผูกพันและเพื่อให้มีการดำเนินการตามสัญญาต่อไป อ.อ.ป. จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบและตกลงเพื่อปฏิบัติตามสัญญาต่อไป หากบริษัทฯ คู่สัญญาไม่ขอเลิกสัญญาตามที่ให้มีหนังสือแจ้งมาและตกลงที่จะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยจะต้องมีการทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญาเพื่อปรับเปลี่ยนเงื่อนไขให้สอดคล้องกับระยะเวลาที่เสียไปในระหว่างการพิจารณาของ อ.อ.ป.

หากบริษัทฯ ยืนยันจะขอเลิกสัญญาโดยเรียกค่าเสียหายตามหนังสือที่ได้แจ้งยกเลิกสัญญานั้น อ.อ.ป. จะต้องโต้แย้งว่า อ.อ.ป. ไม่ได้กระทำความผิดข้อสัญญา อ.อ.ป. ไม่สามารถชำระค่าเสียหายให้กับบริษัทฯ ได้

2. กรณีเลิกสัญญาสามารถดำเนินการได้ด้วยความสะดวกใจด้วยเหตุผลดังนี้

2.1 อ.อ.ป. สามารถนำที่ดินไว้ใช้ประโยชน์ด้านยุทธศาสตร์โดยที่ดินแปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ซึ่งมีทำเลที่ตั้งในพื้นที่ตลาดอุตสาหกรรมไม้ซึ่งเหมาะกับกิจการของ อ.อ.ป. จึงเห็นควรให้มีการทบทวนพิจารณาการใช้ประโยชน์เพื่อกิจการของ อ.อ.ป. ด้วยอีกทางหนึ่ง

2.2 การพัฒนาที่ดินใหม่อาจจะทำให้อ.อ.ป.ได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่มากกว่าการให้เช่าใช้ประโยชน์ตามสัญญานี้

2.3 การเลิกสัญญาจะทำให้ทั้งสองฝ่ายกลับสู่ฐานะเดิม โดย อ.อ.ป. จะต้องคืนเงินที่ได้รับไว้กับบริษัทฯ และ อ.อ.ป. ไม่ต้องจ่ายดอกเบี้ยและค่าเสียหายอื่น ๆ (ถ้ามี) ให้กับบริษัทฯ เนื่องจาก อ.อ.ป. มิได้กระทำความผิดเงื่อนไขในกรณีนี้ทั้งสองฝ่ายจะต้องทำบันทึกข้อตกลงต่อท้ายสัญญา เพื่อที่จะไม่เรียกร้องค่าเสียหายต่อกัน เนื่องจาก อ.อ.ป. มิได้กระทำความผิดเงื่อนไขตามสัญญา

2.4 เป็นไปตามความประสงค์ของสหภาพแรงงาน อ.อ.ป. ที่ต้องการให้เลิกสัญญาต่อมารองผู้อำนวยการ (นายพิพัฒน์ ชนินทุยทรวงศ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการ อ.อ.ป. ได้มีบันทึกสั่งการลงวันที่ 15 สิงหาคม 2557 ได้มอบหมายให้คณะทำงานในการแก้ไขปัญหาการเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพ ตามคำสั่งองค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ที่ 59/2557 ลงวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2557 ไปเจรจาทันทีกับ บริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ตามแนวทางที่คณะทำงานเสนอความเห็นทั้ง 2 กรณี เพื่อให้เกิดความรอบคอบและมีข้อมูลประกอบการรายงานให้คณะกรรมการบริหารฯ พิจารณา

วันที่ 9 กันยายน 2557 คณะทำงานได้ร่วมประชุมหารือกับนายเสริฐศิริ โมราเรือง และนายพงศ์พนิต ศรีไพศาล ผู้แทนของบริษัทฯ โดยคณะทำงานฯ ได้สอบถามกับผู้แทนของบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะดำเนินการตามสัญญาเช่าต่อไป หรือประสงค์ที่จะยุติสัญญาเช่าตามที่ได้มีหนังสือแสดงเจตนามายัง อ.อ.ป. ซึ่งบริษัทฯ ได้แจ้งว่าบริษัทฯ อาจจะขอดำเนินการตามสัญญาเช่าฯ ต่อ โดยบริษัทฯ ได้สอบถามว่า อ.อ.ป. จะพิจารณาเรื่องระยะเวลาการดำเนินการต่างๆ ตามสัญญาและการจ่ายเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์และค่าเช่าอย่างไร โดยบริษัทฯ ได้แจ้งว่าจะนำเรื่องที่ได้ประชุมนี้ไปพิจารณาอีกครั้ง โดยจะแจ้งผลการพิจารณาของบริษัทฯ มาให้ อ.อ.ป. ทราบภายใน 15 วันนับแต่วันที่ได้ประชุมร่วมกัน

และต่อมาบริษัทฯ มีหนังสือลงวันที่ 17 กันยายน 2557 แจ้งความประสงค์ว่าจะดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยบริษัทฯ ได้กล่าวอ้างว่า นับตั้งแต่มีการทำสัญญาจนถึงปัจจุบัน อ.อ.ป. ยังไม่ได้ส่งมอบที่ดินให้กับบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่สามารถเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพได้ตามสัญญา พร้อมนี้บริษัทฯ ได้ขอให้ อ.อ.ป. กำหนดมาตรการเพื่อลดหย่อนเงื่อนไขบางประการ คือ

1. กำหนดระยะเวลาที่ใช้ในการก่อสร้างอาคารจำนวน 4 ปี ตามสัญญาข้อ 1.2 ให้เริ่มนับหลังจากคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 ถึงที่สุดแล้ว 1 ปี และขอขยายกำหนดระยะเวลาค้ำประกันสัญญาระหว่างก่อสร้างในข้อ 24.1 ของสัญญาเช่าให้สอดคล้องกับระยะเวลาดังกล่าวด้วยส่วนค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างอาคารตามข้อ 3.2 ของสัญญาเช่าให้คิดค่าเช่าในอัตราเดิม

2. เลื่อนกำหนดระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์ตอบแทนตามข้อ 3 ของสัญญาเช่า กล่าวคือ ให้บริษัทฯ นำค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์เป็นจำนวนเงิน 5,610,000.00 บาท (ห้าล้านหกแสนหนึ่งหมื่นบาทถ้วน) ของงวดเดือนกุมภาพันธ์ 2556 ตามข้อ 3.1 ของสัญญาเช่า และค่าเช่าที่ดินระหว่างก่อสร้างอาคารตามข้อ 3.2 ของสัญญาเช่า รวมไปถึงชำระให้แก่ อ.อ.ป. ภายใน 60 วัน นับจากวันที่ศาลปกครองสูงสุดมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้ อ.อ.ป. ชนะคดีหมายเลขดำที่ 1744/2555 หลังจากนั้นจึงจะชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ในงวดถัดไปทุก ๆ 30 วัน นับถัดจากการชำระงวดก่อนเช่นเดิม โดยไม่ถือว่าการหยุดชำระและการค้างชำระค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ และค่าเช่าที่ดินที่ผ่านมาของบริษัทฯ เป็นการผิดสัญญาแต่อย่างใด

สำนักกฎหมาย ได้มีบันทึกด่วนที่สุด ที่ ทส 1407.1/851 ลงวันที่ 23 ธันวาคม 2557 พิจารณาหนังสือของ บริษัทฯ ลงวันที่ 17 กันยายน 2557 และเสนอความเห็นให้ อ.อ.ป. ทราบว่า ข้อเสนอเงื่อนไขของบริษัทฯ ที่กล่าวอ้างมานั้น เป็นการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญาฉบับเดิม ซึ่งสัญญาฉบับนี้เป็นการดำเนินการภายใต้อำนาจของคณะกรรมการ บริหารกิจการ อ.อ.ป. การแก้ไขเปลี่ยนแปลงดังกล่าวย่อมอยู่ในอำนาจพิจารณาของคณะกรรมการบริหารฯ เช่นกัน ดังนั้น จึงเห็นควรนำเงื่อนไขของ บริษัทฯ เสนอให้คณะกรรมการบริหารฯ ซึ่งรองผู้อำนวยการ (นายพิพัฒน์ ชินินทุพุทธวงศ์) รักษาการแทนผู้อำนวยการ ได้สั่งการเมื่อวันที่ 30 ธันวาคม 2557 ต่อท้ายบันทึกสำนักกฎหมายฉบับดังกล่าว ให้สำนักธุรกิจ และการตลาด ดำเนินการต่อไป

ต่อมาผู้อำนวยการได้สั่งการเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2558 ต่อท้ายบันทึก ส.ต. ที่ ทส 1417.4/57 ลงวันที่ 19 มกราคม 2558 ให้ ส.ก.ม.ประมวลสรุปเรื่องเกี่ยวกับการหารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด กรณีบริษัท สยาม แอสเซท จำกัด ผู้เช่าใช้ ประโยชน์ที่ดิน แปลงบางโพ กรุงเทพมหานคร ตามสัญญาเลขที่ ส.ก.ม.22/2555 ลงวันที่ 23 สิงหาคม 2555 ขอยกเลิกสัญญา และกรณีของบริษัทฯ ขอแก้ไข เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในสัญญา โดยให้ ส.ก.ม.นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป.

องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้ ได้นำเรื่องเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. ในการประชุมครั้งที่ 5/2558 เมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2558 ที่ประชุมได้มีมติให้ อ.อ.ป. รับข้อคิดเห็นให้ดำเนินการเจรจารายละเอียดเงื่อนไขกับบริษัทฯ ให้ได้ข้อสรุปเป็นที่ยุติก่อน แล้วจึงนำเสนอคณะกรรมการฯ พิจารณา ซึ่ง อ.อ.ป. ได้มีหนังสือที่ ทส 1400/573 ลงวันที่ 10 สิงหาคม 2558 เรื่องการปฏิบัติตามสัญญาเช่า ได้แจ้งผลการพิจารณาข้อเสนอเงื่อนไขให้บริษัทฯ ทราบว่า อ.อ.ป. ไม่สามารถรับเงื่อนไขข้อเสนอของบริษัทฯ ได้ และหากบริษัทฯ ประสงค์ที่จะเจรจาหรือเสนอเงื่อนไขอื่น ๆ ประการใด ขอให้บริษัทฯ แจ้งให้ อ.อ.ป. ทราบภายใน 15 วันนับถัดจากวันที่ได้รับหนังสือฉบับนี้ ซึ่งต่อมาบริษัทฯ ได้มีหนังสือลงวันที่ 20 สิงหาคม 2558 แจ้งความประสงค์ขอเข้าร่วมประชุมกับ อ.อ.ป. เพื่อเสนอปัญหา อุปสรรค และมาตรการในการ แก้ไขปัญหาตามสัญญาเช่าใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพฯ ซึ่ง อ.อ.ป. ได้มีการนัดประชุมหารือผู้เกี่ยวข้องเพื่อกำหนด แนวทางการเจรจา และสำนักธุรกิจและการตลาด ได้ทำหนังสือที่ ทส 1417/738 ลงวันที่ 7 ตุลาคม 2558 เรื่อง การปฏิบัติตามสัญญาเช่า แจ้งให้บริษัทฯ ทราบ เพื่อกำหนดนัดประชุมหารือสองฝ่ายต่อไป

เมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ผู้แทนของ อ.อ.ป. และบริษัท สยามแอสเซท จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมหารือเพื่อ หาแนวทางในการดำเนินการตามสัญญาต่อไป โดยที่ประชุมมีมติให้บริษัทฯ รับเงื่อนไขของ อ.อ.ป. ไปเสนอต่อผู้บริหาร ของบริษัทฯ ทราบและพิจารณา และต่อมา อ.อ.ป. ได้มีหนังสือ ที่ ทส 1417/124 ลงวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2559 สอบถาม ผลการพิจารณาของบริษัทฯ เพื่อ อ.อ.ป. จะได้นำผลการพิจารณาเสนอให้คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. ทราบ และพิจารณาต่อไป ซึ่งบริษัทฯ ยังไม่ได้แจ้งผลการพิจารณาให้ อ.อ.ป. ทราบแต่อย่างใด บริษัทฯ สยามแอสเซท จำกัด จึงได้นำเงินค่าธรรมเนียมการจัดประโยชน์งวดที่ 8, 9 และ 10 ไปวาง ณ สำนักงานวางทรัพย์ สำนักงานบังคับคดีแพ่ง กรุงเทพมหานคร 2 แต่ อ.อ.ป. ยังไม่ได้ไปปรับเงินจำนวนดังกล่าว โดย อ.อ.ป. ได้นำปัญหาตามสัญญาฉบับดังกล่าว เสนอให้คณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป. พิจารณาในคราวประชุมครั้งที่ 7/2559 เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2559 ซึ่งที่ประชุมมีมติว่า เพื่อให้เกิดความรอบคอบ และรัดกุมในการดำเนินงาน จึงให้ อ.อ.ป. หารือไปยังสำนักงานอัยการสูงสุด ว่า บริษัทฯ ผิดสัญญา และมีมูลเหตุเพียงพอที่ อ.อ.ป. จะสามารถบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ รวมทั้งรับหลักประกันสัญญา และค่าธรรมเนียมจัดประโยชน์ตามเงื่อนไขของสัญญาข้อ 24 และ ข้อ 25 ได้หรือไม่ เพียงใด และ อ.อ.ป. ได้ทำหนังสือ หารือตามประเด็นดังกล่าวไปยังสำนักงานอัยการสูงสุดแล้ว

สำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุด ได้มีบันทึก ด่วนที่สุด ที่ อส 0027.6/296 ลงวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2560 แจ้งผลการพิจารณาตามข้อหารือของ อ.อ.ป. โดยให้ความเห็นว่า ภายหลังจากที่สำนักงานคดีปกครองได้ตอบข้อ หารือให้กับ อ.อ.ป. ในครั้งแรก อ.อ.ป. ได้ตั้งคณะทำงานไปเจรจาทันทีกับบริษัทฯ ว่าจะดำเนินการตามสัญญาต่อไป หรือ จะเลิกสัญญาด้วยความสมัครใจ ซึ่งผลปรากฏว่าบริษัทฯ ประสงค์จะดำเนินการตามสัญญาต่อไปโดยไม่ขอยกเลิกสัญญาตาม ที่ได้แจ้งไว้ก่อนนั้น รวมทั้งได้เสนอเงื่อนไขเพิ่มเติมเพื่อประกอบการดำเนินการตามสัญญามายัง อ.อ.ป. และต่อมา อ.อ.ป. ได้มีหนังสือแจ้งไปยังบริษัทฯ ปฏิเสธไม่สามารถรับเงื่อนไขที่บริษัทฯ เสนอมาได้ แต่หากบริษัทฯ จะดำเนินการตามสัญญา ต่อไปก็สามารถดำเนินการได้ เพราะปัจจุบันอายุของสัญญาเช่าฉบับดังกล่าวยังไม่สิ้นสุดลง สำนักงานคดีปกครองเห็นว่า เป็นการที่ อ.อ.ป. แสดงเจตนาต่อบริษัทฯ ว่าบริษัทฯ ยังไม่ผิดเงื่อนไขตามข้อ 25 ของสัญญาจึงสามารถที่จะดำเนินการ

ตามสัญญาต่อไปได้ อีกทั้งเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2558 ยังไม่มีการประชุมร่วมกับบริษัทฯ เพื่อพิจารณาแนวทางการเลิกสัญญาด้วยความสมัครใจของทั้งสองฝ่าย ซึ่งบริษัทฯ แจ้งว่าพร้อมที่จะปฏิบัติตามสัญญาต่อไป ด้วยพฤติการณ์ต่างๆ ดังกล่าวที่ อ.อ.ป. แสดงต่อบริษัทฯ เป็นการแสดงว่าบริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อ 3 ข้อ 4 ข้อ 5 และข้อ 6 ที่ผ่านมาแล้ว อ.อ.ป. ไม่ถือว่าเป็นสาระสำคัญ ด้วยเหตุนี้ อ.อ.ป. จึงไม่อาจนำการที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อต่างๆ ดังกล่าวที่ผ่านมาแล้วมาเป็นเหตุบอกเลิกสัญญาตามข้อ 25 ได้

แต่ถ้า อ.อ.ป. ประสงค์จะยกเลิกสัญญาเพราะเหตุที่บริษัทฯ ไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาข้อต่างๆ ดังกล่าว อ.อ.ป. ต้องบอกกล่าวให้บริษัทฯ ซึ่งเป็นฝ่ายที่ผิดสัญญาแก้ไขการผิดสัญญาในข้อต่างๆ ดังกล่าวภายในระยะเวลาอันสมควรก่อน และหากบริษัทฯ ไม่แก้ไขการผิดสัญญานั้นภายในระยะเวลาที่กำหนด อ.อ.ป. จึงจะมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ตามนัยมาตรา 387 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ และทำให้เกิดสิทธิตามสัญญาข้อ 25 อีกด้วย ส่วนการพิจารณาว่าจะใช้สิทธิดังกล่าวบอกเลิกสัญญากับบริษัทฯ หรือไม่นั้น อยู่ในดุลพินิจของ อ.อ.ป. ซึ่งสำนักงานคดีปกครอง สำนักงานอัยการสูงสุดไม่อาจให้ความเห็นได้ เนื่องจากสัญญาเช่าที่ดินเพื่อใช้ประโยชน์ที่ดินแปลงบางโพเป็นสัญญาต่างตอบแทน อ.อ.ป. จึงต้องพิจารณาด้วยว่าตนได้ปฏิบัติหน้าที่ที่กำหนดไว้ในสัญญาถูกต้องครบถ้วนหรือไม่ เพียงใดตามนัยมาตรา 369 แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ โดย อ.อ.ป. อยู่ระหว่างการนำเสนอคณะกรรมการบริหารกิจการของ อ.อ.ป.







**องค์การอุตสาหกรรมป่าไม้**

76 ถนนราชดำเนินนอก แขวงวัดโสมนัส เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพฯ 10100 โทร.0 2282 3243-7

[www.fio.co.th](http://www.fio.co.th)